2020

MEMORIA

HORTIFRUT
BERRIES FOR THE WORLD EVERY DAY

Empresa B Certificada
*Hortifrut Chile

“Aunque en este año nos hayamos sentido perdidos, sin fuerzas y desvalidos, **siempre tendremos un nuevo día para volver a empezar y crear algo maravilloso”.**



“La esperanza es poder ver que hay luz a pesar de toda la oscuridad”.

Desmond Tutu.



ÍNDICE

04 CARTA DEL PRESIDENTE

08 NUESTRA EMPRESA

14 MÁS DE 35 AÑOS LLEVANDO BERRIES AL MUNDO

18 INDUSTRIA MUNDIAL DE BERRIES

26 PROPIEDAD Y CONTROL

34 DIRECTORIO

40 COMITÉ DE DIRECTORES

46 NUESTRA ESTRATEGIA

54 NUESTRO EQUIPO

60 CADENA DE VALOR

78 INNOVACIÓN

84 SOSTENIBILIDAD

120 HITOS 2020

124 GESTIÓN 2020

136 ANTECEDENTES ADICIONALES

196 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

208 ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

214 NOTAS EXPLICATIVAS EEFF CONSOLIDADOS

356 ANÁLISIS RAZONADO EEFF CONSOLIDADOS

384 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

CARTA DEL PRESIDENTE





Estimados Accionistas y Colaboradores,

Este año 2020 ha sido, sin duda, uno de los años más complejos que nos ha tocado vivir como humanidad. A pesar de los adelantos tecnológicos y de los avances experimentados en tantas áreas, nos enfrentamos a una pandemia mundial con efectos sociales, psicológicos, económicos y culturales nunca vistos.

Sin embargo, como Hortifrut, al analizar este periodo, sólo tenemos admiración y agradecimiento a cada miembro de nuestra Familia Hortifrut, quienes desde todos los países donde estamos presentes, han sabido adaptarse a las nuevas condiciones, para mantener nuestro compromiso de suministrar "Todos los Berries, a todo el mundo, todos los días". Me llena de orgullo ver cómo las áreas trabajan con un enfoque claro, adaptándose a nuevas condiciones; trabajando para seguir fortaleciendo una organización que hemos construido sobre bases sólidas, justamente para favorecer un crecimiento sano, donde el profesionalismo, la confianza y la gestión basada en un modelo ético sólido, nos permiten seguir caminando de manera sustentable hacia las metas que nos hemos propuesto.

Estamos admirados también por la gran resiliencia de esta maravillosa industria en la cual participamos, ya que, durante este periodo de pandemia, el mercado y los consumidores se volcaron con aún mayor interés por nuestros productos saludables.

La labor claramente coordinada y orientada hacia un mismo objetivo en la gestión de la Compañía, sumado a nuestras fortalezas que debemos seguir potenciando, como son nuestras plataformas comerciales, calidad de servicio, producción diversificada en América, Europa y Asia, diversificación de mercados y clientes, variedades de Berries y nueva genética permanente, junto a la experiencia de todo nuestro equipo, han sido clave para obtener los excelentes resultados registrados durante el año 2020.

Durante este periodo, Hortifrut logró el mejor resultado de su historia, tanto en ventas, EBITDA y utilidades, con ingresos por ventas por sobre los US$689 millones, aumentando un 18% con respecto al año anterior, alcanzando un volumen comercializado de 83,6 millones de kilos (+16% comparado con 2019). Así Hortifrut logró un EBITDA de US$175,1 millones y una Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora de US$54,0 millones, registrando incremento del 76% y del 1.419%, respectivamente, respecto del año anterior. Por su parte, los activos de la Compañía llegaron a US$1.518 millones.

Esto nos fomenta enormemente las ganas de seguir construyendo y fortaleciendo nuestra presencia en los mercados mundiales. Dentro de este contexto, durante el año 2020 hemos concretado exitosamente la fusión con el negocio de congelados para exportación de Alifrut, dando nacimiento a Vitafoods; ha sido un primer periodo de operación muy positivo y con gran demanda en los mercados. Vitafoods ya se convirtió en la empresa líder en soluciones alimenticias de frutas congeladas en Chile, marcando el comienzo de un gran desarrollo que nos hemos trazado para llevar a Vitafoods a ser un líder mundial en

la categoría de congelados, aprovechando nuestras herramientas diferenciadoras, como son la integración vertical, la genética, la innovación, plataformas comerciales en cada mercado y una marca con más de 100 años de historia, elementos combinados que prácticamente ningún competidor posee en este negocio. Sólo vemos grandes oportunidades para Vitafoods en el futuro.

En el ámbito de las inversiones, este año 2020 se completó el proyecto de plantación en México, incorporando casi 500 hectáreas de arándanos de variedades superiores, 200 hectáreas de frambuesas de nuestra variedad Centennial y 25 hectáreas de moras de nuestra variedad Madeleine. Estas variedades han tenido muy buena aceptación dentro de nuestros clientes, consumidores y productores por su calidad, experiencia de consumo y productividad. Se suma a la expansión en México el crecimiento a través de productores terceros, que han incorporado un número importante de hectáreas productivas con variedades Hortifrut. Cabe mencionar que toda esta superficie está teniendo su primera producción durante la temporada 2020/2021.

China por su parte, muestra un potencial de crecimiento único, país en el cual hemos continuado avanzando, en conjunto con nuestro socio Joy Wing Mau (filial del Grupo Legend y líder en distribución de frutas en China), en el establecimiento de un proyecto de plantación que totalizará 500 hectáreas plantadas hacia la temporada 2021/2022, contando a la fecha con 269 hectáreas ya establecidas y en producción.

En el área Genética, este año Hortifrut lanzó al mercado cinco nuevas variedades: los Arándanos Divine (SH), Medallion e Intrepid; la Frambuesa Isidora; y la Mora Midnight Delight. La inversión y desarrollo realizados por la Compañía en esta área ha dado grandes frutos, permitiendo reducir en forma significativa el tiempo de desarrollo de las nuevas variedades, incorporar nuevos breeders a la Compañía y firmar acuerdos con distintos productores a nivel mundial para plantar nuestras variedades y comercializar dicha fruta.

Por último, llevamos varios años comprometidos con la sostenibilidad, registrando destacados avances durante el año 2020, partiendo con la instalación de paneles solares en muchos de sus campos en Chile, lo cual permitirá que, durante 2021, el 50% de la energía que estos utilizan sea renovable. A esto se suma la importante reducción de plástico en sus envases, además del uso de etiquetas reciclables, que constituyen relevantes avances en la búsqueda de envases 100% amigables con el medio ambiente. Dentro de este ámbito, es importante mencionar la colaboración permanente con todas las comunidades en el mundo donde Hortifrut posee operaciones, colaboración que ha sido especialmente relevante en este año 2020 de pandemia producto del COVID-19, con participación no sólo en el cuidado y seguridad de todos sus colaboradores, sino que también en el de sus familias y comunidades.

Nuevamente aprovecho la oportunidad para agradecer el permanente compromiso de nuestros productores, colaboradores y accionistas. Los invito a seguir marcando esta diferencia; son ustedes quienes cada día lo hacen. ¡Debemos estar orgullosos!

¡Muchas gracias!



Víctor Moller Schiavetti
Presidente Hortifrut S.A.

NUESTRA EMPRESA



INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA



HORTIFRUT S.A.
RUT 96.896.990-0

OFICINAS PRINCIPALES
Av. Del Cóndor 600, Piso 4,
Huechuraba, Santiago, Chile
Tel: +56 2 2479 2610
Fax: +56 2 2479 2679

CÓDIGO DE BOLSA
HF: Bolsa de Comercio de Santiago

ANTECEDENTES FINANCIEROS
Gabriela Rojas Violic
Gerente Control de Gestión
& Investor Relations
Av. Del Cóndor 600, Piso 4
Huechuraba, Santiago, Chile
Tel: +56 2 2479 2618
Mail: grojas@hortifrut.com

Cristobal Langlois Consiglio
Jefe Planificación Financiera
& Investor Relations
Av. Del Cóndor 600, Piso 4
Huechuraba, Santiago, Chile
Tel: +56 2 2479 2600
Mail: clanglois@hortifrut.com

CONSULTA DE ACCIONISTAS
Avenida Apoquindo 4001,
Piso 12, Las Condes,
Santiago, Chile
Tel: +56 2 2393 9003
Fax: +56 2 2393 9101
Mail: atencionaccionistas@dcv.cl

AUDITORES INDEPENDIENTES
EY Servicios Profesionales
de Auditoría y Asesorías SpA
Avenida Presidente Riesco 5435, Piso 4
Las Condes, Santiago, Chile
Tel: +56 2 26761000

SITIO EN INTERNET
Información completa sobre Hortifrut:
www.hortifrut.com

PROPÓSITO

> Encantar al mundo enriqueciendo las vidas de las personas, ofreciendo los más deliciosos y saludables Berries, con un equipo de colaboradores y socios que generan un impacto positivo en el medio ambiente y en nuestras comunidades.

VISIÓN

> Ser el Líder Mundial en la Categoría de Berries.

MISIÓN

> Todos Los Berries, A Todo El Mundo, Todos Los Días.

MODELO DE NEGOCIO

> Hortifrut es una plataforma global de negocios que conecta a dedicados productores de Berries de los dos hemisferios entregando la mejor fruta durante todo el año a los más importantes clientes y mercados del mundo, creando un círculo virtuoso que crece basado en la innovación, la mejor genética, la sostenibilidad y la digitalización de sus procesos.

VALORES

- INNOVACIÓN
- PASIÓN Y COMPROMISO
- ASOCIATIVIDAD
- ACCOUNTABILITY
- INTEGRIDAD



EMPRESA MUNDIAL

HORTIFRUT JUNTO A SUS ASOCIADOS ES **N°1 EN VENTAS DE ARÁNDANOS** Y N°2 EN VENTAS DE BERRIES A NIVEL MUNDIAL.

30 CENTROS DE DISTRIBUCIÓN
EN EL MUNDO.

PRESENCIA COMERCIAL EN
37 PAÍSES.

MÁS DE 500 CLIENTES
EN TODO EL MUNDO.

MÁS DE 400 PRODUCTORES
DE BERRIES EN 7 PAÍSES.

PRINCIPAL FOCO DE INVERSIÓN:
INNOVACIÓN, TECNOLOGÍA & DIGITALIZACIÓN.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS
EN NORTEAMÉRICA, EUROPA Y ASIA.

COMPROMETIDOS CON LA SOSTENIBILIDAD:
MEDIOAMBIENTE, COMUNIDADES, COLABORADORES Y GOBIERNO CORPORATIVO.

MÁS DE 35 AÑOS LLEVANDO BERRIES AL MUNDO





1983

Hortifrut comienza operaciones en Chile.

1984

Hortifrut se convierte en la primera empresa chilena en exportar Berries a Estados Unidos en contra-estación.

1985

Hortifrut inaugura oficina de distribución y comercialización en Estados Unidos.

1986

Primera exportación de Berries desde Chile a Europa bajo su marca Southern Sun.

Cultivo de Berries se expande a Moras, Arándanos, Frambuesas y Zarzaparrillas.

1988

Hortifrut concreta primera alianza estratégica al asociarse a la empresa californiana Coastal Berries.

1989

Hortifrut define su modelo de negocio: integración vertical y oferta durante las 52 semanas del año.

1990

Hortifrut invita a los mayores productores de Berries de Estados Unidos y adquieren la marca Naturipe® y forman Naturipe Farms.

1995

Creación de filiales exportadoras y productoras en México y Guatemala.

1999

Se crea Hortifrut Argentina.

2000

Junto al mayor productor de Arándanos en España crean Hortifrut España.

2001

Inicio del programa de desarrollo genético en Arándanos, Frambuesas y Moras.

2004

Hortifrut y Atlantic Blue crean Euroberry Marketing, encargada de la distribución y comercialización en Europa.

2007

Presidente de la Compañía recibe el premio ICARE a empresario del año.

2008

Hortifrut se convierte en el productor de Arándanos orgánicos más grande del mundo.

Premio Marketer of the Year (PMA Produce Marketing Association USA).

Apertura de oficina de distribución en Brasil.

2011

Hortifrut y su socio Munger Brothers reciben prestigioso premio a la innovación del producto RTE en el PMA USA.

2012

Se inicia el abastecimiento de Arándanos RTE a líderes del food-service.

Exitosa apertura en bolsa, levantando capital por más de 67 millones de dólares.

2013

Fusión con VitalBerry Marketing SpA, el segundo mayor exportador de Arándanos del Hemisferio Sur, proveedor líder en Berries a Europa y Asia en contra-estación.

2014

Ingreso al mercado peruano como productor y exportador de Berries a través de la sociedad Hortifrut-Tal SAC.

Asociación con la empresa argentina Expofresh para la producción y comercialización de fruta temprana.

Firma de Joint-venture en China para el desarrollo genético – productivo.

2015

Constitución de una segunda sociedad en Perú, HFE Berries Perú SAC, para el desarrollo de otro foco productivo en este país.

Lanzamiento Plataforma Agrinnovation y Blue Challenge.

2016

Ingreso al mercado estadounidense como productor de Berries a través de la sociedad Munger Hortifrut North America, LLC., en asociación con Munger Brothers.

2017

Premio Emprendedor del Año 2017 a Victor Moller Schiavetti, otorgado por EY y El Mercurio en Chile, lo cual lo destacó dentro del concurso EY World Entrepreneur of the Year en Mónaco.

2018

Materialización de la Compraventa y Fusión del Negocio de Arándanos del Grupo Rocío en Perú, consolidando la posición de liderazgo de Hortifrut en el mercado mundial de Berries.

Hortifrut Chile S.A. (subsidiaria de Hortifrut S.A.) fue certificada como Empresa B, transformándose en la Compañía chilena más grande en obtener este importante reconocimiento internacional, vinculado a la Sostenibilidad.

2019

Exitosa colocación inaugural de bonos en el mercado local por UF2.250.000, a través de la emisión de las series A (certificación verde y social de Vigeo Eiris) y B.

Aumento de capital destinado a financiar crecimiento orgánico en países que abastecen los mercados de Norte América, Europa y Asia, recaudando US$132 millones, equivalente a un 85% del total de acciones autorizadas.

Hortifrut establece alianza comercial con Proplantas, para la exportación de arándanos desde Colombia.

2020

Premio a la Innovación Agraria 2020 a Víctor Moller Schiavetti, por haber contribuido a transformar el sector silvoagropecuario y alimentario nacional y al proceso económico productivo y tecnológico del país.

Hortifrut ingresa a la propiedad de B-Fruit, una de las principales organizaciones de productores de Berries en Portugal, enmarcado en su estrategia de potenciar aún más las ventas en Europa.

Hortifrut y Alifrut combinan sus negocios de frutas y hortalizas congeladas de exportación en Vitafoods, para satisfacer la creciente demanda en los mercados globales por productos de valor agregado innovadores, nutritivos, saludables y más convenientes.

INDUSTRIA MUNDIAL DE BERRIES



La industria de Berries se concentra principalmente en los mercados de mayor consumo de fruta a nivel mundial. Éstos son Norteamérica[1], Europa y los principales Mercados Emergentes como Brasil, Japón, Corea del Sur, China[2], México y Singapur.

NORTEAMÉRICA



Norteamérica es el mercado de mayor tamaño en la industria de los Berries[3], mercado en el cual el consumo total de las cuatro categorías más relevantes de Berries alcanzó 1.535.000 toneladas en 2020, con un crecimiento de un 4,5% compuesto anual durante el periodo 2000-2020.

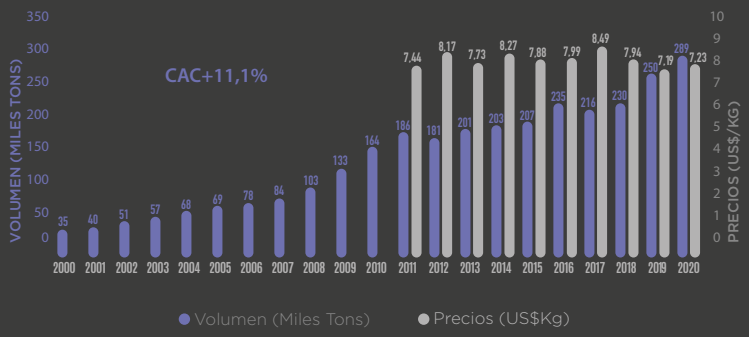
Dejando de lado la Frutilla, que muestra un crecimiento más estable dado que es una variedad en régimen maduro en Norteamérica, el resto de la categoría de Berries aumentó un 11,7% anual en dicho periodo.

El mercado norteamericano satisface gran parte de su consumo con producción interna e importaciones provenientes principalmente desde Chile, México, Argentina y Perú[4]. En el hemisferio norte, la producción interna se genera en los meses de verano y gran parte de las importaciones provenientes del hemisferio sur se llevan a cabo en invierno. Esto último genera curvas de precio y volumen atractivas para un productor global como Hortifrut, quien logra aprovechar ventajas de las caídas en volumen en las épocas entre abril y mayo y entre septiembre y noviembre. Los gráficos a continuación muestran el comportamiento de los volúmenes y precios de los cuatro Berries consumidos en Norteamérica.

Para el caso particular de los Arándanos, su consumo en los últimos 20 años ha aumentado a una tasa anual compuesta de 11,1%. Los precios han experimentado un comportamiento relativamente estable en los últimos años a pesar del crecimiento experimentado en el volumen, lo cual es muestra de la fortaleza que tiene la demanda por este producto.

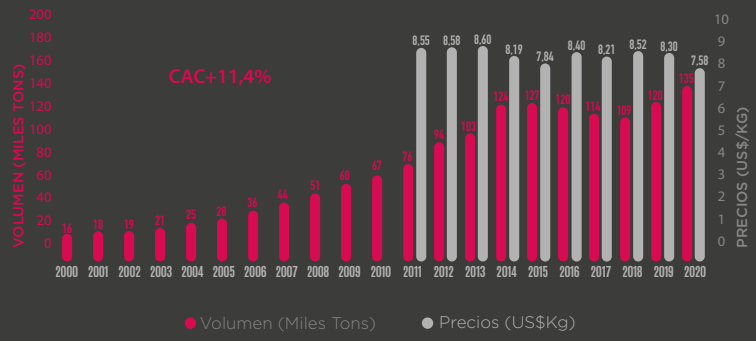
1 Norteamérica incluye sólo Estados Unidos y Canadá.
2 Principalmente Hong Kong.
3 Arándanos, Frutillas, Frambuesas y Moras.
4 Hortifrut tiene centros exportadores en estos lugares.

EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE ARÁNDANOS FRESCOS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



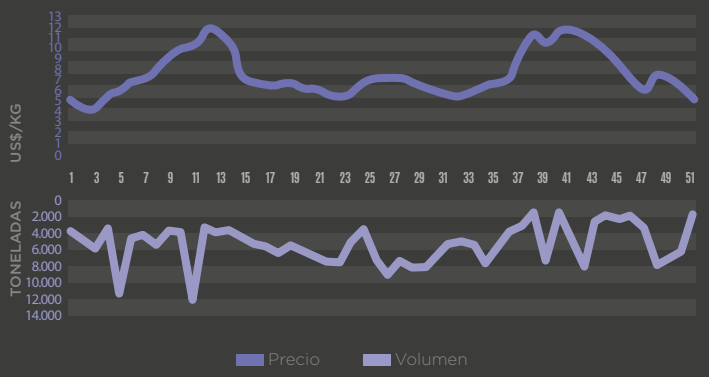
FUENTE: U.S. Department of Agriculture

EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE FRAMBUESAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



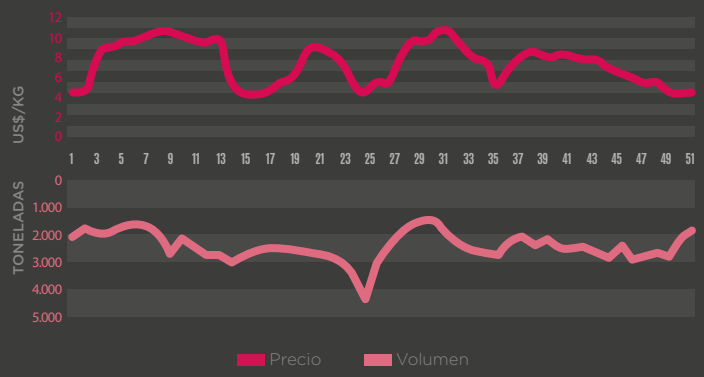
FUENTE: U.S. Department of Agriculture

VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2020 DE ARÁNDANOS FRESCOS EN NORTEAMÉRICA



FUENTE: U.S. Department of Agriculture

VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2020 DE FRAMBUESA FRESCAS EN NORTEAMÉRICA

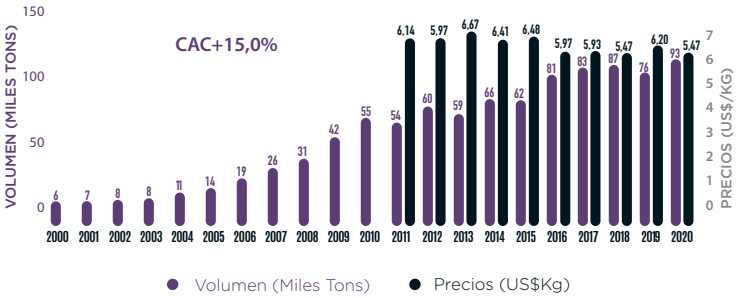


FUENTE: U.S. Department of Agriculture

La Frambuesa también ha experimentado un fuerte crecimiento, alcanzando una tasa anual compuesta de 11,4% los últimos 20 años.

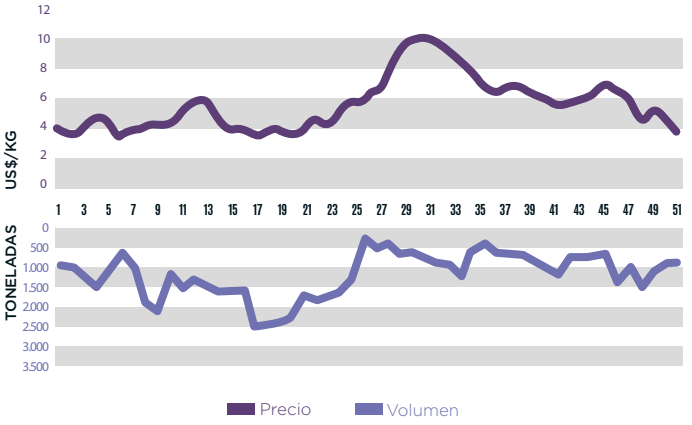


EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE MORAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



FUENTE: U.S. Department of Agriculture

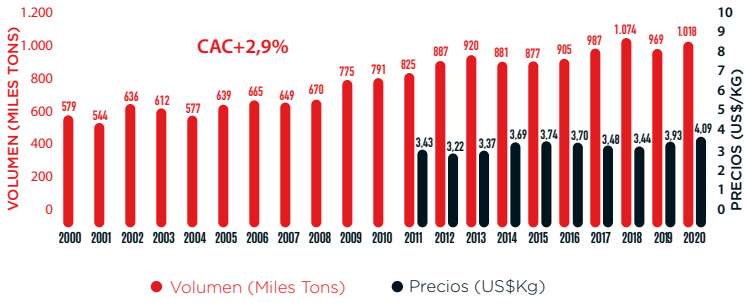
VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2020 DE MORAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA



FUENTE: U.S. Department of Agriculture

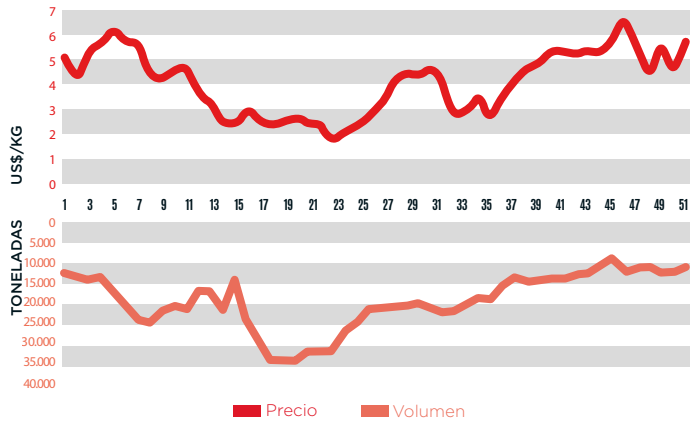
Para el caso de las Moras, el crecimiento anual compuesto de los últimos 20 años en Norteamérica fue de 15,0%.

EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE FRUTILLAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



FUENTE: U.S. Department of Agriculture

VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2020 DE FRUTILLAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA



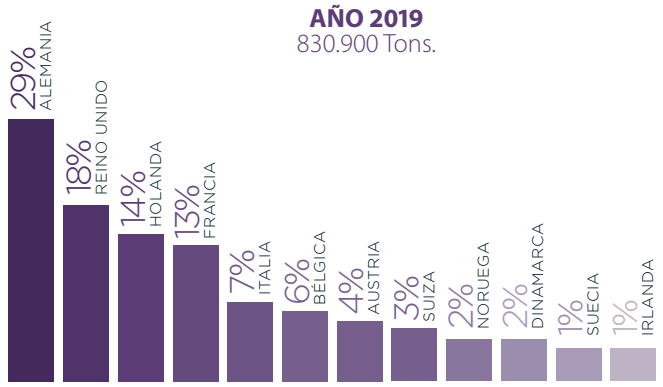
FUENTE: U.S. Department of Agriculture

Por último, la Frutilla ha experimentado un crecimiento del 2,9%. Su menor crecimiento respecto a los demás Berries se debe a que la base de comparación es muy alta, debido a que su volumen ya había experimentado un fuerte crecimiento en la década de los 90, alcanzando una fase de madurez. Su alto consumo se explica en parte por su facilidad para ser producido localmente durante todo el año.

EUROPA

En Europa, el consumo de Berries está localizado principalmente en 10 países, los cuales concentran casi la totalidad de las importaciones: Alemania, Austria, Dinamarca, Francia, Bélgica, Italia, Noruega, Holanda, Suiza y Reino Unido, quienes representan más del 97% del total.

DISTRIBUCIÓN DE VOLUMEN IMPORTADO DE BERRIES ENTRE LOS 13 PRIMEROS IMPORTADORES DE EUROPA (2019)



FUENTE: UN Comtrade

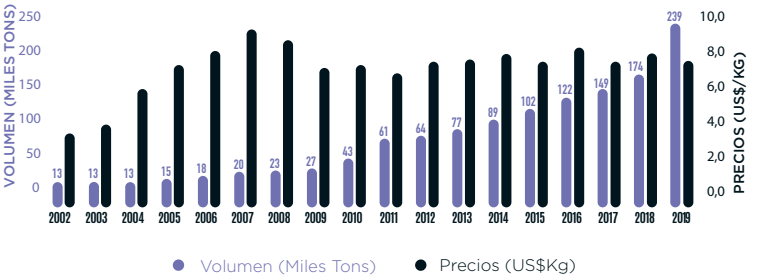
Según la última información disponible, en 2019 el mercado europeo importó más de 830.899 toneladas de Berries, con un crecimiento anual compuesto para el periodo 2002-2019 de 4,8%[5]. Sin embargo, al aislar la Frutilla, el crecimiento anual compuesto de las importaciones y el precio fue de 20,4% y 6,3%, respectivamente.

Para el caso específico de los Arándanos, las importaciones en Europa han aumentado a una tasa de 18,6% anual compuesta, llegando a más de 238.000 toneladas. Considerando la producción local, el consumo en Europa supera las 293.000 toneladas[5]. Por su parte, el precio del Arándano ha aumentado a una tasa anual compuesta de 5,4%.

5 FUENTE: UN Comtrade



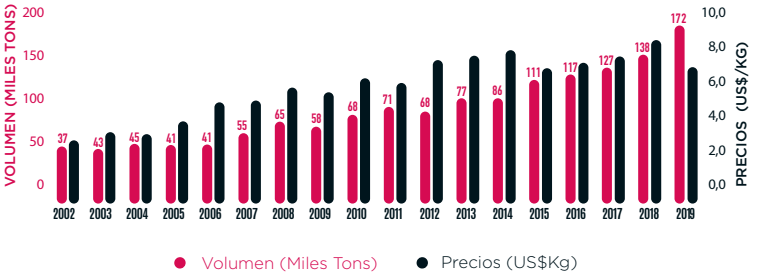
EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE ARÁNDANOS FRESCOS EN EUROPA



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Holanda, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido.

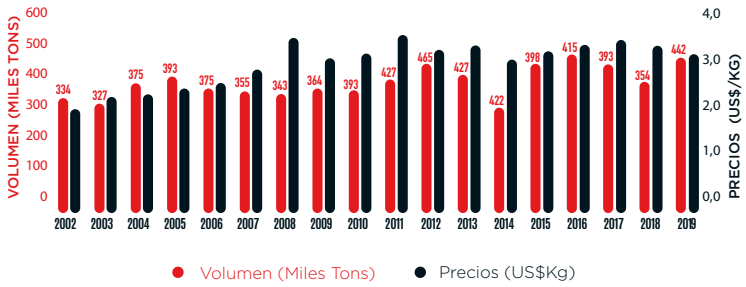
En los últimos 17 años, la tasa de crecimiento anual compuesta de la producción de Frambuesa en Europa ha sido de 9,5%, mientras que la de la Frutilla ha sido del 1,7%, con precios creciendo a tasas anuales compuestas del 6,6% y 3,2%, respectivamente.

EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE FRAMBUESAS FRESCAS EN EUROPA



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Holanda, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido.

EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE FRUTILLAS FRESCAS EN EUROPA



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Holanda, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza, Reino Unido y exportaciones de Marruecos.

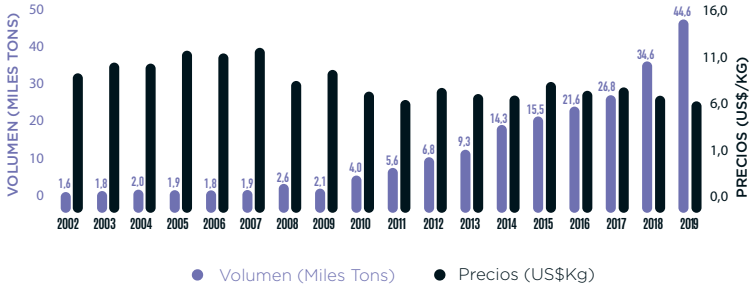
NUEVOS MERCADOS DE CONSUMO

Dentro de estos Mercados Emergentes, los países que concentran el mayor consumo de Berries son Hong Kong, China, Japón, Singapur, Corea del Sur y Brasil. Estos mercados, en términos relativos con Norteamérica y Europa, están en una etapa de desarrollo muy incipiente y juntos representan en torno al 6% del mercado norteamericano.

Durante el año 2019, estos países importaron en total más de 60.300 toneladas de Berries, representando un crecimiento compuesto anual de 10,8% para el periodo 2002-2019. Si se considera también la producción local que no se exporta, el consumo implícito de la región fue de aproximadamente 91.000 toneladas.

Entre 2002 y 2019, el volumen de Arándanos frescos importados ha crecido a una tasa anual compuesta de 21,8%, superando las 44.500 toneladas en 2019. Si se considera la producción interna para dicho año, esta cifra llega a un poco más de 75.000 toneladas[6], lo que representa un 26% del consumo de Europa y de Norteamérica.

EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE ARÁNDANOS FRESCOS EN NUEVOS MERCADOS DE CONSUMO



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Brasil, China, Hong Kong, Japón, Corea del Sur y Singapur.

El volumen de Frambuesas frescas ha crecido a una tasa anual compuesta de 9,1% para el mismo periodo, alcanzando cerca de 2.000 toneladas. Esto representa 1,2% del consumo de Europa y 1,5% del consumo de Norteamérica. Las Frutillas frescas llegaron a un volumen de 13.700 toneladas en 2019, registrando un crecimiento compuesto anual del 2,9% en el periodo 2002-2019.

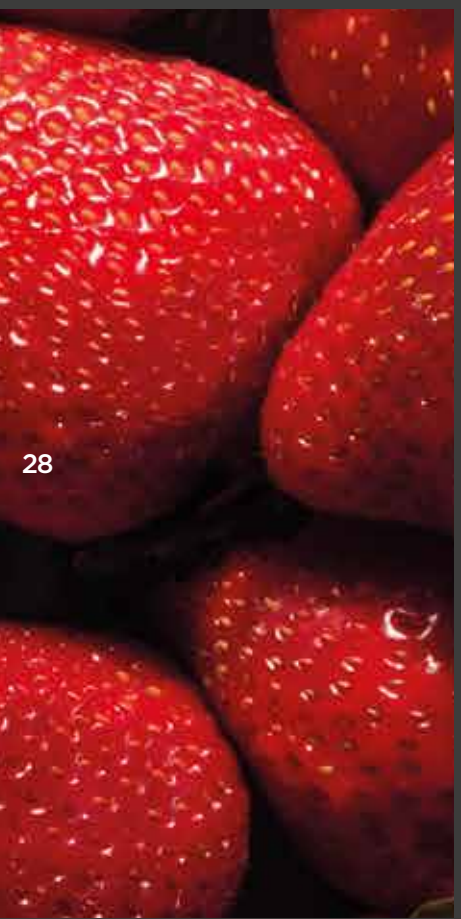
6 FUENTE: UN Comtrade

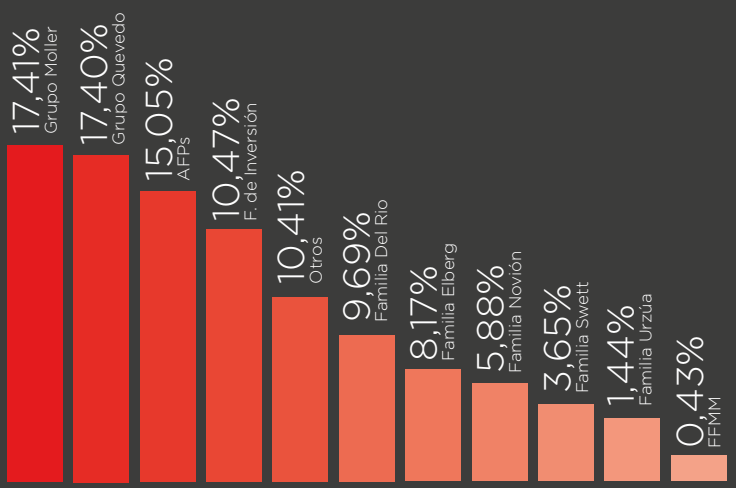
PROPIEDAD Y CONTROL



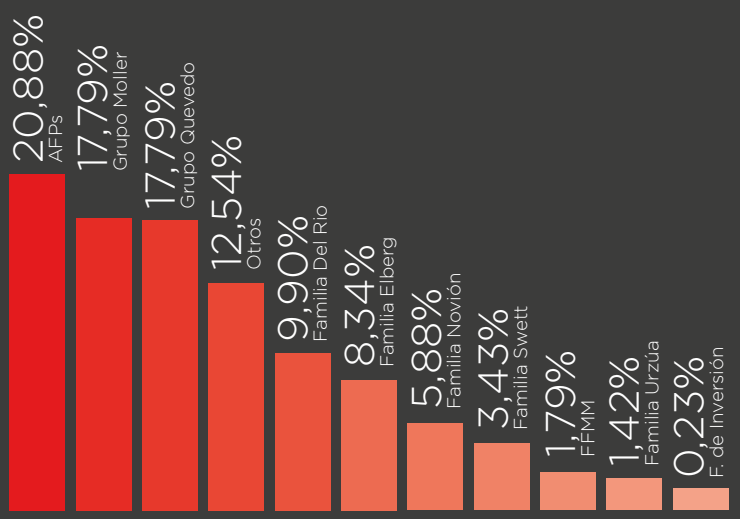
Al 31 de diciembre de 2020, el capital social de Hortifrut S.A. asciende a MUS$472.212 y se distribuye en 577.323.671 acciones de serie única, todas las cuales se encuentran suscritas y pagadas por sus 186 accionistas.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD





31 Dic 2019



31 Dic 2020

12 MAYORES ACCIONISTAS

En el siguiente cuadro se presenta la lista de los 12 mayores accionistas, indicando el número de acciones y porcentaje de participación que cada uno de ellos poseía al 31 de diciembre de 2020:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	TOTAL	%
Talsa Chile SpA[7]	76.820.643-0	101.658.222	17,61%
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	93.495.572	16,19%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	86.907.900-6	48.155.282	8,34%
San José Farms SpA	77.403.750-0	43.794.478	7,59%
Banco de Chile por Cuenta de Terceros no Residentes	97.004.000-5	30.014.442	5,20%
Exportadora San Jose Trading Ltda.	78.304.640-7	13.359.181	2,31%
AFP Habitat S.A. para Fondo Pension C	98.000.100-8	12.519.452	2,17%
Inversiones Costanera Ltda.[8]	86.475.500-3	10.700.000	1,85%
AFP Provida S.A. para Fondo Pension C	76.265.736-8	10.626.145	1,84%
Banco de Chile por Cuenta de Citi NA New York	97.004.000-5	10.380.679	1,80%
AFP Cuprum S.A. para Fondo Pension C	76.240.079-0	10.201.417	1,77%
Comercial EPYSA S.A.	93.682.000-K	9.401.762	1,63%
TOTAL MAYORES ACCIONISTAS	**394.306.632**	**68,30%**	
Otros 174 Accionistas	183.017.039	31,70%	
TOTAL ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS		**577.323.671**	**100,00%**

PACTO DE ACCIONISTAS

La Sociedad es controlada conjuntamente por el Grupo Moller, Grupo VitalBerry y Grupo Quevedo a través de un Pacto de Accionistas, suscrito con fecha 03 de julio de 2018. El Grupo Moller está conformado por Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A. y Agrícola San Nicolás Ltda. El Grupo VitalBerry está conformado por San José Farms SpA., Exportadora San José Trading Ltda. e Inmobiliaria Algeciras Ltda. El Grupo Quevedo está conformado por Talsa Chile SpA e Inversiones Copemira SpA.

El Pacto recae sobre 296.686.635 acciones de Hortifrut S.A., que representan el 51,39% del capital de la Sociedad (sobre un total de 577.323.671 acciones emitidas), por medio del cual ejercen el control de la Compañía. Según este pacto, ninguno de los grupos antes mencionado puede reducir su participación en la propiedad de Hortifrut S.A. por debajo del 17,13%, participación equivalente a 98.895.545 acciones. Las acciones que cualquiera de las partes tenga por sobre el 17,13% de capital accionario de la Sociedad son Acciones de Libre Disposición.

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo FM, el Grupo VitalBerry y el Grupo Quevedo poseen en conjunto un 53,82% del capital de la Sociedad, considerando las acciones que tienen en custodia.

7 Considera 2.187.623 acciones en custodia de Banchile C. de B.
8 Considera 10.700.000 acciones en custodia de BTG Pactual C. de B.



ACCIONISTAS RELACIONADOS AL GRUPO MOLLER

	INVERSIONES IMG LTDA.	SAN JUAN DE VIRQUENCO TRES S.A.	AGRÍCOLA SAN NICOLÁS LTDA.	TOTAL
RUT	77.813.860-3	76.079.263-2	78.464.610-6	
N° DE ACCIONES	93.495.572	8.196.700	1.037.442	102.729.714
PARTICIPACIÓN	16,19%	1,42%	0,18%	17,79%

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO MOLLER

INVERSIONES IMG LTDA.

33,33152%
Inmobiliaria Fran SpA.
77.909.130-9

33,33152%
Inversiones Vemos Ltda.
77.878.580-3

33,33152%
Inversiones Alberto SpA.
77.891.580-4

0,00544%
Inversiones VM Y Cía.
76.087.607-0

INVERSIONES VEMOS LTDA.

99,00%
Víctor E. Moller Opazo
10.668.361-1

1,00%
Antonia Saver Morandé
12.853.530-6

SAN JUAN DE VIRQUENCO TRES S.A.

99,97%
Inversiones IMG Ltda.
77.813.860-3

0,01%
Inmobiliaria Fran SpA.
77.909.130-9

0,01%
Inversiones Vemos Ltda.
77.878.580-3

0,01%
Inversiones Alberto SpA.
77.891.580-4

INVERSIONES ALBERTO SpA.

100,00%
Alberto Nicolás Moller Opazo
10.668.356-5

INMOBILIARIA FRAN SpA.

100,00%
Francisca Moller Opazo
16.431.369-7

AGRÍCOLA SAN NICOLÁS LTDA.

99,975%
Inversiones IMG Ltda.
77.813.860-3

0,025%
Víctor Moller Schiavetti
4.435.579-5

INVERSIONES VM Y CÍA.

97,00%
Víctor Moller Schiavetti
4.435.579-5

1,00%
Francisca Moller Opazo
16.431.369-7

1,00%
Víctor E. Moller Opazo
10.668.361-1

1,00%
Alberto N. Moller Opazo
10.668.356-5

Todas las sociedades señaladas anteriormente son contraladas directa o indirectamente por integrantes de la Familia Moller, quienes se detallan a continuación:

- **Francisca Moller Opazo** **16.431.369-7**
- **Víctor Edmundo Moller Opazo** **10.668.361-1**
- **Alberto Nicolás Moller Opazo** **10.668.356-5**
- **Víctor Moller Schiavetti** **4.435.579-5**

ACCIONISTAS RELACIONADOS AL GRUPO VITALBERRY

	INMOBILIARIA ALGECIRAS LTDA.	SAN JOSÉ FARMS S.A.	EXPORTADORA SAN JOSÉ TRADING LTDA.	TOTAL
RUT	86.907.900-6	77.403.750-0	78.304.640-7	
N° DE ACCIONES	48.155.282	43.794.478	13.359.181	105.308.941
PARTICIPACIÓN	8,34%	7,59%	2,31%	18,24%

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO VITALBERRY

SAN JOSÉ FARMS SpA

100,00%
Inversiones Torca Ltda.
79.875.040-2

INVERSIONES TORCA LTDA.

82,3553%
Inversiones Álamos del Río S.A.
99.557.930-8

15,9067%
Ignacio del Río Goudie
6.921.717-6

1,7380%
Alicia Álamos Jordán
8.213.284-8

INVERSIONES ÁLAMOS DEL RÍO S.A.

20,00%
Juan Ignacio del Río Álamos
13.829.298-3

20,00%
Josefina del Río Álamos
15.384.386-4

20,00%
Francisco del Río Álamos
14.120.674-5

20,00%
Lucas del Río Álamos
17.090.112-6

20,00%
María Alicia del Río Álamos
17.702.965-3

EXPORTADORA SAN JOSÉ TRADING LTDA.

75,00%
San José Farms SpA
77.403.750-0

25,00%
Claudio Contreras Concha
5.253.501-8

Todas las sociedades señaladas anteriormente son contraladas directa o indirectamente por quienes se detallan a continuación:

- **Ignacio del Río Goudie** **6.921.717-6**
- **María Alicia Álamos Jordán** **8.213.284-8**
- **Juan Ignacio del Río Álamos** **13.829.298-3**
- **Josefina del Río Álamos** **15.384.386-4**
- **Francisco del Río Álamos** **14.120.674-5**
- **Lucas del Río Álamos** **17.090.112-6**
- **María Alicia del Río Álamos** **17.702.965-3**

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO VITALBERRY (CONTINUACIÓN)



INMOBILIARIA ALGECIRAS LTDA.

61,11%
Algeciras Holding SpA.
76.125.318-2

23,04%
Eduardo Elberg Simi
6.038.150-K

11,39%
Inv. Algeciras Chile Ltda.
76.611.485-7

4,46%
Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

ALGECIRAS HOLDING SpA.

25,00%
Inversiones Paula Elberg Ltda.
77.255.150-9

25,00%
Inversiones Karla Elberg Ltda.
76.269.400-K

25,00%
Inv. y Ases. Javiera Elberg Ltda.
76.336.150-0

25,00%
Inv. y Ases. Andrés Elberg Ltda.
77.244.190-8

INVERSIONES KARLA ELBERG LTDA.

99,9997%
Karla Elberg Sheward
10.009.507-6

0,0003%
Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

INVERSIONES ALGECIRAS CHILE LTDA.

99.99%
Eduardo Elberg Simi
6.038.150-K

0,01%
Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

INVERSIONES PAULA ELBERG LTDA.

99,9997%
Paula Elberg Sheward
8.806.583-2

0,0003%
Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

INV. Y ASESORÍAS ANDRÉS ELBERG LTDA.

99,9999%
Andrés Elberg Sheward
8.548.412-5

0,0001%
Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

INV. Y ASESORÍAS JAVIERA ELBERG LTDA.

33,3333%
Paula Elberg Sheward
8.806.583-2

33,3333%
Karla Elberg Sheward
10.009.507-6

33,3333%
Andrés Elberg Sheward
8.548.412-5

0,0001%
Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por quienes se detallan a continuación:

- **Eduardo Elberg Simi** **6.038.150-K**
- **Magda Sheward Mardones** **5.447.768-6**
- **Paula Elberg Sheward** **8.806.583-2**
- **Karla Elberg Sheward** **10.009.507-6**
- **Javiera Elberg Sheward** **17.995.778-7**
- **Andrés Elberg Sheward** **8.548.412-5**

ACCIONISTAS RELACIONADOS AL GRUPO QUEVEDO

	TALSA CHILE SpA.	INVERSIONES COPERIMA SpA.	TOTAL
RUT	76.820.643-0	76.891.084-7	
N° DE ACCIONES	101.658.222	1.026.849	102.685.071
PARTICIPACIÓN	17,61%	0,18%	17,79%

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO QUEVEDO

TETRAGLOBAL VENTURES INC. S.A.C.

55,5556%
Ulises Quevedo Berastain
09382988 (PER)

22,2222%
María del Rocío Quevedo de Portugal
09817446 (PER)

7,4074%
Rafael Quevedo Sturla
42742594 (PER)

7,4074%
Paula Quevedo Sturla
44846181 (PER)

7,4074%
Gabriella Quevedo Sturla
46647057 (PER)

TALSA CHILE SpA.

100,00%
Tetraglobal Ventures Inc. S.A.C.
20604478449 (PER)

INVERSIONES COPEMIRA SpA.

93,63%
Juan Luis Alemparte Rozas
16.096.002-7

6,37%
Constanza Maza Paulsen
16.356.758-K

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por quienes se detallan a continuación:

- **Ulises Quevedo Berastain** **09382988 (PER)**
- **María del Rocío Quevedo de Portugal** **09817446 (PER)**
- **Rafael Quevedo Sturla** **42742594 (PER)**
- **Paula Quevedo Sturla** **44846181 (PER)**
- **Gabriella Quevedo Sturla** **46647057 (PER)**
- **Juan Luis Alemparte Rozas** **16.096.002-7**
- **Constanza Maza Paulsen** **16.356.758-K**

ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Además de los controladores, no hay personas naturales o jurídicas que por sí sola o con otras con que tengan acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la administración de Hortifrut, o posea un 10% o más de su capital.

DIRECTORIO



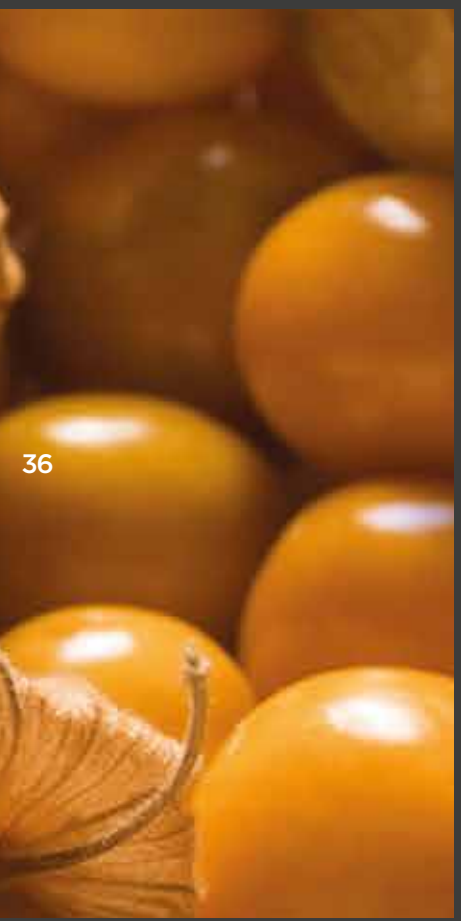
DIRECTORIO

Hortifrut S.A. es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, elegidos por Junta de Accionistas por un período de tres años, al término del cual debe renovarse totalmente, pudiendo sus miembros ser reelegidos en forma indefinida. Los Directores son remunerados en el desempeño de sus cargos y el monto de la remuneración es fijado anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas.

En sesión de Directorio de fecha 03 de julio de 2018, se nombró Director de la Compañía al señor Ulises Quevedo Berastain, en reemplazo del señor Francisco Condon Schiavetti, quien había presentado su renuncia al cargo con fecha 06 de junio de 2018. Asimismo, en sesión de Directorio de fecha 07 de agosto se nombró Director de la Compañía al señor Juan Luis Alemparte Rozas, en reemplazo del señor Alfonso Swett Opazo, quien había presentado su renuncia al cargo con fecha 05 de junio de 2018.

En razón de lo anterior, en Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2019 se procedió a la elección de un nuevo Directorio, nombrándose a los señores Víctor Moller Schiavetti, Andrés Solari Urquieta, Germán Novion Verdugo, Víctor Moller Opazo, Andrés Carvallo Prieto, Juan Luis Alemparte Rozas y Ulises Quevedo Berastain. Por su parte, se nombraron como Directores Independientes a Patricia Sabag Zarruk y a Ignacio Guerrero Gutiérrez.

Así, el Directorio de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2020, estaba integrado por los señores:



VÍCTOR MOLLER SCHIAVETTI
PRESIDENTE

Empresario con estudios de Agronomía en Oregon State University, Fundador y Presidente de Hortifrut S.A., Director Corporación Cultural Virquenco e Inversiones IMG Ltda.

ANDRÉS SOLARI URQUIETA
VICEPRESIDENTE

Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibáñez, MBA Universidad de Los Andes. Gerente General de Grupo Algeciras. Vicepresidente de Banco Internacional y Grupo Patio. Director de Autosummit S.A., Inmobiliaria Alquife S.A.C., Algeciras S.A.C., A3 Property Investments, Mundocrédito S.A. y Vértice SpA.

ULISES QUEVEDO BERASTAIN
DIRECTOR

Ingeniero Industrial Universidad de Lima, MBA Kellogg School of Management en Northwestern University. Presidente Ejecutivo de Grupo Rocío.

ANDRÉS CARVALLO PRIETO
DIRECTOR

Ingeniero Agrónomo y Master en Administración de Empresas Universidad Mayor. Gerente General de Exportadora BAIKA S.A. y de San José Farms S.A.

VÍCTOR MOLLER OPAZO
DIRECTOR

Administración Agrícola Escuela Agrícola de Paine, Post Grado en la Pontificia Universidad Católica de Chile. Director Ejecutivo Holding IMG.

GERMÁN NOVION VERDUGO
DIRECTOR

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile, MBA Anderson School at UCLA, Empresario, Agricultor orgánico, Socio Director de empresas familiares.

JUAN LUIS ALEMPARTE ROZAS.
DIRECTOR

Ingeniero Civil Industrial Pontificia Universidad Católica de Chile. CEO Grupo Rocío.

IGNACIO GUERRERO GUTIÉRREZ
DIRECTOR INDEPENDIENTE

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA Universidad de Harvard. Director de CMB-Prime AGF; Inversiones Aguas Metropolitanas S.A.; Invertec Foods S.A.; Komax S.A. y de empresas de infraestructura vial y aeroportuaria ligadas a los Fondos Prime Infraestructura.

PATRICIA SABAG ZARRUK
DIRECTOR INDEPENDIENTE

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile. Fue Vicepresidente de Finanzas para Sud América. Del Monte Fresh Produce (Chile) S.A. Actualmente Directora en Canontex Ltda., Italmod y Inmobiliaria Encomenderos (Hotel Double Three Hilton).

REMUNERACIÓN
DEL DIRECTORIO



	DIRECTOR	VÍCTOR MOLLER SCHIAVETTI	ANDRÉS SOLARI URQUIETA	ANDRÉS CARVALLO PRIETO	VÍCTOR MOLLER OPAZO	GERMÁN NOVION VERDUGO
	RUT	4.435.579-5	8.667.254-5	15.383.173-4	10.668.361-1	6.379.404-K
	Nombramiento/Reelección	30-abr-19	30-abr-19	30-abr-19	30-abr-19	30-abr-19
	Cesación	-	-	-	-	-
Año 2020	Dietas y Partic. Utilidades (MCLP)	10.911	5.741	6.317	6.317	6.317
	Remuneración (MCLP)[8]	-	-	-	-	-
	Total (MCLP)	10.911	5.741	6.317	6.317	6.317
Año 2019	Dietas y Partic. Utilidades (MCLP)	38.022	23.483	22.919	20.141	23.207
	Remuneración (MCLP)[8]	-	-	-	-	-
	Total (MCLP)	38.022	23.483	22.919	20.141	23.207
	% Participación en la Propiedad de la Sociedad	0,0010%	0,0000%	0,0000%	5,8717%	1,9599%

El Directorio, durante el ejercicio 2020, no incurrió en gastos por conceptos de asesorías.

TASA DE ASISTENCIA A LOS DIRECTORIOS

A continuación, se presenta un cuadro resumen donde se muestra el porcentaje de asistencia de los Directores a las sesiones de Directorio realizadas durante el año 2020, comparado con el año 2019:

	AÑO 2020			AÑO 2019		
TIPO DE SESIÓN	ASISTENCIA POTENCIAL	ASISTENCIA EFECTIVA	% DE ASISTENCIA	ASISTENCIA POTENCIAL	ASISTENCIA EFECTIVA	% DE ASISTENCIA
SESIONES ORDINARIAS	108	103	95%	108	90	83%
SESIONES EXTRAORDINARIAS	18	17	94%	54	38	70%
TOTAL	**126**	**120**	**95%**	**162**	**128**	**79%**

8 Este monto considera el total de remuneraciones fijas y variables.

ULISES QUEVEDO BERASTAIN	JUAN LUIS ALEMPARTE ROZAS	IGNACIO GUERRERO GUTIÉRREZ	PATRICIA SABAG ZARRUK	MARCO COMPARINI FONTECILLA	M. VERÓNICA MORALES MENA	FRANCISCO CONDON SCHIAVETTI	ALFONSO SWETT OPAZO	TOTAL
09382988(PER) 30-abr-19 -	16.096.002-7 30-abr-19 -	5.546.791-9 30-abr-19	7.732.779-7 30-abr-19	7.731.109-2 26-abr-17 30-abr-19	6.980.834-4 26-abr-17 30-abr-19	3.184.816-4 26-abr-17 06-jun-18	7.016.281-4 26-abr-17 05-jun-18	
6.031 - 6.031	6.317 - 6.317	5.553 - 5.553	5.553 - 5.553	764 - 764	764 - 764	- - -	- - -	**60.587** **-** **60.587**
12.925 - 12.925	12.898 - 12.898	2.811 - 2.811	3.370 - 3.370	20.672 - 20.672	20.672 - 20.672	9.440 - 9.440	9.440 - 9.440	**219.999** **-** **219.999**
9,7825%	0,1665%	0,0000%	0,0000%	N/A	N/A	N/A	N/A	**17,7817%**

DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

GÉNERO

2020	**1**	**8**
2019	1	8

RANGO EDAD

	+70 años	61 a 70	51 a 60	41 a 50	30 a 40	- 30
2020	**1**	**1**	**3**	**2**	**2**	**-**
2019	1	1	3	2	2	-

NACIONALIDAD

2020	**8**	**1**
2019	8	1

RANGO ANTIGÜEDAD

	+12 años	9 a 12	6 a 9	3 a 6	-3
2020	**3**	**0**	**1**	**0**	**5**
2019	2	1	1	0	5

COMITÉ DE DIRECTORES





El Comité de Directores, constituido de acuerdo al Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046, ejerce las facultades y tiene los deberes contenidos en dicha disposición.

Luego de haber sido elegido el nuevo Directorio de la Sociedad en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2019, en sesión de fecha 07 de mayo de 2019, el Directorio, de acuerdo a lo establecido en la normativa, nominó a doña Patricia Sabag Zarruk y a don Ignacio Guerrero Gutiérrez para integrar el Comité de Directores en su calidad de Directores Independientes. Posteriormente, ambos Directores Independientes, haciendo uso de la facultad contemplada en el Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046, nominaron a don Andrés Solari Urquieta como el tercer miembro del Comité. El Comité de Directores es presidido por doña Patricia Sabag Zarruk, quién fue designada en su cargo en Sesión del Comité celebrada el 24 de mayo de 2019. El Comité de Directores mantiene sus integrantes originales hasta la fecha.

La remuneración de los Directores miembros del Comité, fue acordada en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 29 de abril de 2020 y equivale a 50 Unidades de Fomento por cada sesión a la que asistan, más una participación adicional en la prorrata del 1% de la utilidad fijada para el Directorio, que se paga de la misma manera y en las mismas oportunidades que la remuneración de un Director. Durante el año 2020, los honorarios pagados al Comité de Directores alcanzaron a MCLP$61.568, de acuerdo al siguiente detalle:

DIETAS Y PARTIC. UTILIDADES (MCLP)

DIRECTOR	M. VERÓNICA MORALES MENA	MARCO COMPARINI FONTECILLA	ANDRÉS SOLARI URQUIETA	PATRICIA SABAG ZARRUK	IGNACIO GUERRERO GUTIÉRREZ	TOTAL
2020	764	764	19.566	20.237	20.237	61.568
2019	24.541	24.541	26.005	9.829	9.829	94.744

El Comité de Directores, durante el ejercicio 2020, incurrió en los siguientes gastos con cargo al presupuesto aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en abril de 2020:

- Contratación de servicios de capacitación a la firma EY Consulting SpA, RUT 76.030.665-7, por la suma de MCLP$3.615, equivalentes a US$4.768.

Durante el ejercicio 2020, el Comité de Directores presidido por doña Patricia Sabag Zarruk, sesionó formalmente en 13 ocasiones para revisar y tratar las materias que en conformidad al Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046 le corresponden. A continuación, se exponen los temas más relevantes de dicha norma, sin perjuicio de otras materias que no se refieren expresamente en la misma y que el Comité revisó dentro de su gestión ordinaria.

El Comité efectuó propuestas al Directorio con los nombres para auditores externos y propuso a los clasificadores privados de riesgo a ser sugeridos a la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2020, conforme lo dispone el número 2 del Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046. Para estos efectos y con respecto a la proposición de auditores externos, se estudiaron las propuestas de cuatro empresas de auditoría, acordándose por buenas prácticas de gobierno corporativo el cambio de firma auditora y, sin perjuicio de reconocer el buen trabajo realizado por KPMG Auditores y Consultores Ltda. ("KPMG") durante tres años. Así se presentó al Directorio como primera alternativa para sugerir a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de E&Y Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Ltda. ("EY") y, como segunda alternativa, a Deloitte Auditores y Consultores Ltda. ("Deloitte"). Con respecto a las compañías clasificadoras de riesgo, luego del análisis sobre la materia, el Comité acordó proponer al Directorio mantener a las firmas Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. ("Humphreys") e International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda. ("ICR Chile").

En relación con el trabajo de los auditores externos de la Sociedad, durante el ejercicio 2020 el Comité de Directores se reunió en cuatro ocasiones: las primeras dos sesiones con la asistencia de los auditores KPMG, la sesión de marzo de 2020 para la presentación de los resultados auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2019, luego en la sesión del 27 de abril de 2020, KPMG presentó la Carta a la Gerencia 2019, y luego dos sesiones con la asistencia de los auditores EY, los nuevos auditores designados por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en el mes de abril de 2020, la sesión del 31 de agosto de 2020 tuvo como fin la presentación del equipo de auditoría, el plan de auditoría y los resultados de la revisión intermedia de los Estados Financieros al 30 de junio de 2020 y, finalmente, en la sesión del 29 de diciembre de 2020 se revisó la Carta de Gerencia con las observaciones levantadas por EY en el ejercicio y se incluyó la evolución de las observaciones de los ejercicios anteriores.

Con respecto a las principales responsabilidades del Comité de Directores:

Partiendo con la revisión de los Estados Financieros: En sesión del 25 mayo de 2020, se revisaron los Estados Financieros a marzo de 2020, específicamente las principales variaciones del balance y estados de resultados a esa fecha. En sesión del 31 de agosto de 2020, en la revisión de los Estados Financieros de junio de 2020, los auditores externos informaron respecto del alcance de la revisión intermedia, los procedimientos específicos para confirmar que todos los integrantes del equipo de auditoría de EY son independientes, y el Comité realizó un análisis de las principales variaciones del balance y estados de resultados a esa fecha. Finalmente, en la sesión del 12 de noviembre de 2020, el Comité revisó los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2020, el cual incluyó análisis de las cifras contables y de las variaciones experimentadas a nivel de costos de ventas, gastos de administración, activos, pasivos y patrimonio. Durante el primer trimestre de 2020, el Comité de Directores revisó mensualmente los Estados Financieros Consolidados.

Se informa que el Comité se pronunció favorablemente respecto de cada uno de los Estados Financieros trimestrales revisados, para su posterior presentación al Directorio de la Sociedad.

Respecto de las operaciones con partes relacionadas, el Comité efectuó un análisis detallado y recomendó la celebración de las siguientes transacciones, atendido que éstas tenían por objeto el interés de la Sociedad, las que se llevaron a cabo conforme a condiciones de equidad similares a las prevalecientes en el mercado, correspondiendo a operaciones del giro ordinario de las sociedades:



- Reconocimiento de Deuda: financiamiento de Hortifrut S.A. a Hortifrut Tal S.A.C. por MUS$17.155.

- Reconocimiento de Deuda: financiamiento de Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. y Hortifrut Inversiones Internacionales Perú S.A.C. por MUS$149.000.

- Modificación del contrato de Compraventa de Fruta de Exportación en Fresco entre Hortifrut Chile S.A. y Agrícola Valles del Sur SpA: las empresas son relacionadas por tener un accionista en común, en la que Agrícola Valles del Sur SpA se compromete a vender a lo menos el 75% de su producción de Arándanos en la temporada 2020/2021 y a lo menos el 50% de su producción en la temporada 2021/2022 siguiente el modelo actual.

- Reconocimiento de Deuda: de Hortifrut Chile S.A. y Hortifrut Imports Inc. para financiar la deuda que se produjo por la división de la sociedad Munger Hortifrut North America LLC. Hortifrut Chile S.A. transfirió MUS$10.296 a Hortifrut Imports Inc. con fecha 27 de diciembre de 2019.

- Contratación de AgriQC en México y AgriQC (Genética) en Chille a YAPU Solutions S.A.C.: empresa peruana que brinda soluciones tecnológicas para soporte y control de operaciones agrícolas, en la que un gerente corporativo de Hortifrut posee participación directa de un 2,92% e indirecta de un 17,77%.

- Hortifrut S.A. compra derechos de los otros 3 socios en Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda., de 25% cada uno por MUS$20 a cada uno de ellos.

- Contrato de financiamiento por MUS$3.000 con Agrícola Valles del Sur SpA para cubrir las necesidades de caja en el periodo de cosecha y financiar inversiones.

- Se asigna el Proyecto Estimaciones de Producción Corporativa a YAPU Solutions S.A.C., empresa peruana que brinca soluciones tecnológicas para soporte y control de operaciones agrícolas, en la que un gerente corporativo de Hortifrut posee participación directa de un 2,92% e indirecta de un 17,77%.

- Compra de los derechos del mercado nacional de Colombia a Proplantas S.A., dueña del 25% de Hortifrut Colombia S.A.S.

En lo referido al sistema de remuneraciones y planes de compensación de la Sociedad, en sesión del 31 de julio de 2020, se analizó la propuesta de bonificación de la temporada 2019/2020 y, considerando que no se cumplió con el 70% del presupuesto de la temporada, el Comité de Directores acordó sugerir al Directorio no entregar el bono de temporada 2019/2020. En la sesión del 1 de octubre de 2020, se analizó en detalle la propuesta de bonos de temporada 2020/2021, la que tendría dos partes: una parte en función del resultado del Corporativo y la otra en función de los resultados de la Filial o del Área, la que fue aprobada por los directores señora Patricia Sabag Zarruk, señor Ignacio Guerrero Gutiérrez y señor Andrés Solari Urquieta para ser presentada al Directorio para su aprobación. Finalmente, en la sesión del 29 de diciembre de 2020, se revisó la propuesta del Plan de Compensaciones, a lo cual el Comité de Directores acordó realizar una nueva reunión excluyendo del quorum a los ejecutivos, con participación de los Directores Independientes, para posteriormente presentar a aprobación del Directorio.

En lo relacionado a las Auditorías Internas, el Comité de Directores realizó el seguimiento al Plan de Auditoría Interna pactado y se constató que se ha ido cumpliendo de manera satisfactoria.



NUESTRA ESTRATEGIA



Durante el año 2020, la Compañía realizó un profundo análisis de su posición en el actual contexto de la industria, que la llevó a revisar y definir con claridad su estrategia con miras a enfrentar la temporada 2020-2021, y posteriores, de manera ideal para seguir diferenciándose y adaptándose a los permanentes cambios que está viviendo la industria y el mundo. A continuación, se explica a modo resumido los entregables de este proceso.

ESTRATEGIA



SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA HORTIFRUT

Lo primero que se hizo fue desarrollar un "Sistema de Administración Estratégica" a implementar, que permitiera lograr los resultados concretos deseados, derivando en la creación de la pirámide ilustrada a continuación, la cual indica los distintos elementos de este sistema.

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA EN IMPLEMENTACIÓN HF



Definiciones fundamentales de Alto Nivel:
- Misión: Nuestra razón de ser, por qué existimos
- Visión: Lo que aspiramos a ser y alcanzar
- Valores: Los valores en los que creemos y por los cuales actuamos

Una buena estrategia de Alto Nivel, guía a la organización hacia un posicionamiento que representa una venyaja competitiva sustentable que resulta en márgenes superiores.

Por medio del Balanced Scorecard se logra:
- Comunicar áreas de acción prioritarias para lograr la estrategia
- Alinear el trabajo diario de la organización con la estrategia
- Priorizar proyectos, productos y servicios
- Medir y monitorear el proceso hacia objetivos estratégicos de la empresa

Objetivos claros por área, alinean el trabajo diario de la empresa a lo importante. Es clave que estos objetivos cascadeen.

Control y gestión frecuente de los objetivos de empresa y de área es fundamental para lograr la eficiencia de la estrategia con resultados reales. Las distintas instancias de gestión permiten esto. Esta es la base de la pirámide sin la cual todo lo antes indicado pierde eficacia.

La estrategia de alto nivel se ha segmentado en las siguientes cinco dimensiones:

1. Estrategia de Producto
2. Estrategia de Valor Agregado a Clientes
3. Estrategia de Valor Agregado a Productores Terceros y Propios
4. Estrategia de Plataforma Digital Eficiente
5. Estrategia de Innovación y Sostenibilidad

Es importante señalar que el proceso de planificación estratégica ocurre con frecuencia anual, previo a la preparación de los presupuestos para la siguiente temporada.

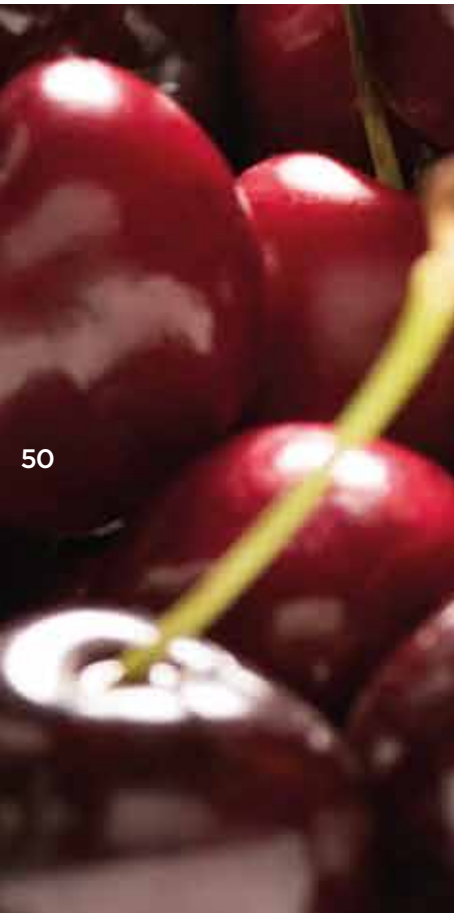
ESTRATEGIA DE ALTO NIVEL TEMPORADA 2020-2021

1. ESTRATEGIA DE PRODUCTO

Si bien Hortifrut es oportunista en la búsqueda de nuevos negocios adyacentes a su *"core business"*, la Compañía se propuso para la temporada 2020-2021 mantener el foco principal en Berries frescos (excluyendo Frutillas) y tener como foco secundario el desarrollo del negocio de Cerezas y Berries congelados. Esto implica mantener el impulso en crecimiento asociado a Arándanos, Frambuesas y Moras, manteniéndose oportunista, pero probablemente no proactivo, respecto de Cerezas y Berries congelados.

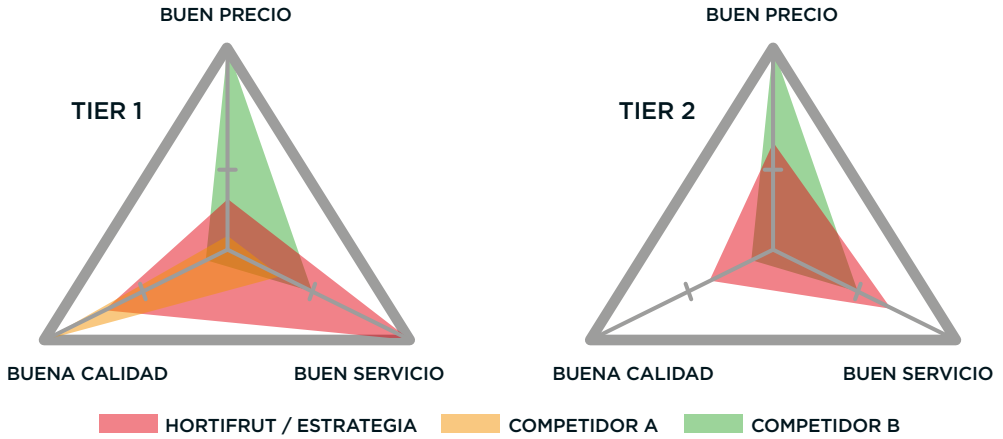
2. ESTRATEGIA DE VALOR AGREGADO A CLIENTES

Hortifrut tiene presencia en todos los mercados relevantes del mundo y, hace un tiempo, ha estado desarrollado un importante plan de inversiones productivas, con el objetivo de abastecer a los mercados de USA y China con producción cercana (recordar que el aumento de capital por US$132 millones materializado en 2019 se realizó con este objetivo). Para la temporada 2020-2021, la Compañía se propuso asegurar una segmentación adecuada de cada mercado para servir de manera diferenciada a sus distintos clientes, evitando competencia frontal con otros participantes relevantes del mercado y a la vez lograr servir a sus clientes de la manera más apropiada según la frase "el producto y servicio correcto al cliente correcto". Esto implica servir a clientes *Tier 1* y *Tier 2* con una propuesta de valor diferenciada, de acuerdo con las preferencias de cada cliente, logrando entregarles a los clientes *Tier 1* un producto/servicio de alto estándar a un precio relativamente más elevado que a clientes *Tier 2*, quienes prefieren un producto/servicio de buen estándar, pero que siempre le permita acceder a precios más moderados.



Adicionalmente, Hortifrut se propuso, en el corto y mediano plazo, enfocarse en asegurar esta diferenciación con clientes B2B *(Business to Business)*, mientras se sigue investigando posibilidades de penetrar canales online para servir a clientes B2C *(Business to Consumer),* a la espera de que este canal aumente su relevancia en esta categoría de productos.

EL PRODUCTO Y SERVICIO CORRECTO AL CLIENTE CORRECTO



Nota: la evaluación en la escala es a los ojos del Comprador, no de HF.

3. ESTRATEGIA DE VALOR AGREGADO A PRODUCTORES TERCEROS Y PROPIOS

Hortifrut tiene como objetivo dar un tratamiento igualitario tanto a productores propios, como a productores asociados y terceros (en adelante "Productores"), de manera de mantener un ecosistema Productor-Exportador-Comercializador saludable y generar un círculo virtuoso que beneficie a todos los entes involucrados con la Compañía.

Dentro de este contexto, Hortifrut se ha propuesto poner especial énfasis en tres aspectos de alta relevancia para los Productores:

- **Retornos competitivos por unidad de riesgo,** lo que implica ofrecer diversificación en los mercados mundiales de estos productos dada la importante participación que tiene la Compañía en todos los mercados de relevancia y, a la vez, lograr retornos a productor atractivos asociados a esa diversificación, por medio de eficiencia operacional en toda la cadena de suministro hasta el cliente final. Como ejemplo de lo anterior, algún productor pudiera querer enviar toda su fruta a China una cierta temporada y lograr así retornos impresionantes o encontrarse con sorpresas desagradables, como lo fue el COVID-19 en enero y febrero de 2020; en cualquier caso, ese productor obtendría un retorno menor por unidad de riesgo que lo que obtendría comercializando a través de Hortifrut, dado que la Compañía se ha propuesto dar retornos atractivos de manera estable.

- **Continua transparencia en el proceso y en las liquidaciones de la fruta,** lo que implica reforzar la transparencia en la transmisión de información hacia los Productores, no sólo con el objetivo de obligar a un debate proactivo que permita a Hortifrut detectar áreas de mejora en sus procesos, sino que principalmente para que los Productores dispongan de la información adecuada que les permita autogestionarse y tomar decisiones de inversión, y de otra índole, con la información comercial que la Compañía les transmita. Como ejemplo de esto último, un Productor, en alguna región del mundo, teniendo la información de parte de Hortifrut de cuánto retorno adicional puede obtener al hacer un recambio varietal a una variedad específica (dado que Hortifrut comercializa muchas variedades en los mercados de destino), puede evaluar por sí mismo si le conviene hacerlo, además de cuanto y cuando invertir. Este ejemplo muestra cómo se genera un círculo virtuoso que va en beneficio del cliente final en destino, al obtener un mejor producto de la Compañía y que puede comercializar de mejor forma; del productor, al permitir que éste invierta con una relación riesgo/retorno conocida; y también de los demás Productores en ese origen, que ven mejorada su imagen país a los ojos del cliente en destino.

- **Genética y *know-how* agrícola,** lo que implica, por un lado, asegurar que Hortifrut tenga acceso a la mejor genética disponible para que sus Productores planten y, de esa manera, logren los mejores retornos posibles por medio de la obtención de licencias e inversiones propias que aseguren la disponibilidad de las mejores y más competitivas variedades en el mercado; y, por otro lado, asegurar que los Productores tengan acceso a la mejor asistencia técnica, en caso que la requieran, para maximizar los retornos de sus inversiones agrícolas a través de la implementación de las mejores prácticas agrícolas en Berries a nivel mundial.

4. ESTRATEGIA DE PLATAFORMA DIGITAL EFICIENTE

La eficiencia operacional es una necesidad para que una empresa se mantenga, pero si se transforma en un diferenciador en la industria, puede transformarse en una ventaja competitiva. Entendiendo esto, Hortifrut se propuso invertir fuertemente en la digitalización de sus procesos este año 2020 y los próximos.

En esta línea, se está implementando un importante programa tecnológico, denominado Hortifrut Digital, el cual tiene por objetivo digitalizar los procesos críticos de la Compañía, poniendo a disposición la información en tiempo, forma y calidad, de manera que el negocio pueda tomar decisiones ágiles y correctas, corrigiendo imprevistos (muy comunes en esta industria). Como parte del plan de implementación de este programa, se ha comenzado con la digitalización de los procesos y servicios de Gestión de Personas, iniciativa denominada BerryConnect, que ya se encuentra funcionando exitosamente en todas las filiales de Hortifrut.



Otra iniciativa a destacar es el proyecto “SOP Digital”, que espera tener digitalizados los principales procesos del área de *Sales & Operation Planning* (SOP) durante el primer trimestre de 2021 con la implementación del módulo SAP *Integrated Business Planning* (IBP), que permitirá apoyar el proceso de planificación productiva industrial, logística, de asignación de fruta e incluso comercial, considerando la oferta de todos los mercados productivos y la demanda de todas las plataformas comerciales, con el fin de facilitar, optimizar y visibilizar este proceso clave de la Compañía.

A esto se suma la iniciativa de digitalización del proceso logístico, cuya implementación se encuentra agendada para fines del año 2020 y principios del año 2021, y que tiene como objetivo tener visibilidad y trazabilidad de todos los envíos de fruta internacional (marítima, aérea y terrestre), desde todos nuestros mercados productivos y a todas las plataformas comerciales, para así poder gestionar y optimizar de punta a punta ese proceso.

Hortifrut Digital no sólo permitirá optimizar, obtener eficiencias y dar acceso a información, reportes y *dashboards,* sino que también permitirá comenzar a impulsar fuertemente el uso de datos en técnicas de *Data Analytics,* con el fin de mejorar la predicción y optimización de aspectos clave del negocio, como son la producción y la demanda, entre otros.

Hortifrut Digital está basado en la búsqueda de alianzas con líderes mundiales en tecnologías y digitalización como son: SAP, Amazon, Tableau y Salesforce. Como ejemplo de esto, el área de TI Corporativa, en conjunto con el área de Operaciones Corporativa, han tomado contacto y visitado las oficinas centrales de Amazon en Seattle, USA, para una alianza de apoyo en la implementación de la primera célula de desarrollo con metodología ágil en Hortifrut, que comenzará creando un sistema de control de gestión para esta nueva área Corporativa, pero que, en su esencia, pretende influenciar a todo el resto de la organización a trabajar con esta metodología fundamental en el éxito de grandes empresas en Silicon Valley en las últimas décadas.

5. ESTRATEGIA DE INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

El compromiso con la innovación y la sostenibilidad sigue siendo una parte esencial de la estrategia de la Compañía. En **innovación,** Hortifrut ha desarrollado desde nuevos modelos de negocio muy exitosos en la administración de campos hasta la selección de nuevas variedades sólo para ciertos clientes específicos en los distintos mercados. En **sostenibilidad,** la Compañía avanzó a grandes pasos durante el año 2020, partiendo con la instalación de paneles solares en muchos de sus campos en Chile, lo cual permitirá que, durante 2021, el 50% de la energía que estos utilizan sea renovable; a esto se suma la importante reducción de plástico en sus envases, además del uso de etiquetas reciclables, que constituyen relevantes avances en la búsqueda de envases 100% amigables con el medio ambiente. Dentro de este ámbito, es importante mencionar la colaboración permanente con todas las comunidades en el mundo donde Hortifrut posee operaciones, colaboración que ha sido especialmente relevante en este año 2020 de pandemia producto del COVID-19, año en el cual Hortifrut no solo participó en el cuidado y seguridad de todos sus colaboradores, sino que también en el de sus familias y comunidades.



NUESTRO EQUIPO



ORGANIGRAMA



VÍCTOR MOLLER S.
PRESIDENTE

NICOLÁS MOLLER O.
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

DIRECTORIO

COMITÉ DE DIRECTORES

María Elena Maggi V.
Controller Corporativo

JUAN IGNACIO ALLENDE C.

GERENTE GENERAL CORPORATIVO

- **Juan Carlos Toro R.**
  Gerente Administracion y Finanzas Corporativo
- **Hans Petersen O.**
  Gerente Operaciones Corporativo
- **Rafael Quevedo S.**
  Gerente Producción Corporativo
- **José Miguel Arizabalo B.**
  Gerente TI Corporativo
- **Gonzalo Bustos X.**
  Gerente Data Analytics
- **Haydee Quevedo A.**
  Gerente Calidad Corporativo

PRINCIPALES EJECUTIVOS

Hortifrut cuenta con un equipo gerencial de amplia experiencia dentro del mercado de Berries y dentro de la Compañía.



NOMBRE	RUT	CARGO	% PARTICIPACIÓN FECHA NOMBRAMIENTO	EN LA PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD
Alberto Nicolás Moller Opazo	10.668.356-5	Vicepresidente Ejecutivo	06-sept-16	5,9310%
Juan Ignacio Allende Connelly	6.196.483-5	Gerente General Corporativo	06-sept-16	0,1511%
María Elena Maggi Vidaurre	8.512.661-K	Controller Corporativo	02-ene-19	0,0000%
Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle	13.256.460-4	Gerente Adm. y Finanzas Corporativo	17-ene-18	0,0000%
Hans Petersen Oehninger	15.384.983-8	Gerente Operaciones Corporativo	01-jul-20	0,0000%
Rafael Quevedo Sturla	42742594 (PER)	Gerente Producción Corporativo	01-jul-18	1,3043%
José Miguel Arizabalo Barra	13.066.136-K	Gerente TI Corporativo	02-abr-18	0,0000%
Gonzalo Bustos Xaus	13.027.231-2	Gerente Data Analytics	20-sept-17	0,0000%
Haydee Quevedo Alarcón	18198010 (PER)	Gerente Calidad Corporativo	01-jul-20	0,0000%
Bárbara Poblete Bas	14.165.464-0	Gerente RRHH y Sostenibilidad Corporativo	15-abr-13	0,0009%
Gloria Pierret Ortiz	13.899.089-3	Fiscal	20-feb-12	0,0030%
Juan Carlos Araya Onell	11.846.383-8	Gerente Finanzas Corporativo	21-sept-20	0,0000%
María Elena Echenique Braun	6.966.252-8	Gerente SOP Corporativo y Exportadora Chile	01-nov-03	0,0032%
Gustavo Salinas Tapia	12.864.024-K	Gerente Exportaciones Corporativo	01-jul-18	0,0000%
Gonzalo Canessa Salvat	AAA197045 (ARG)	Gerente General Filial Estados Unidos	01-jun-10	0,0186%
Rigoberto Guerrero Acero	830416AL8 (MEX)	Gerente General Filial México	01-mar-18	0,0000%
Ramiro Soffia Moller	7.010.418-0	Gerente General HF Management	01-nov-20	0,0003%
Fernando Méndez Gschwend	10221355 (PER)	Gerente General Filial Perú Trujillo	01-abr-18	0,0000%
Javier Rico Pedrazo	28900882W (ESP)	Gerente General Filial Europa	01-jun-06	0,0000%
David Aymans Rojas	13.027.846-9	Gerente General Filial Perú Olmos	01-jun-15	0,0000%
Sebastián Correa Bulnes	12.854.246-9	Gerente Planificación y Programas Genéticos	04-feb-08	0,0111%
Jorge Lima Vicencio	8.968.455-2	Gerente LATAM	21-sept-19	0,0000%

REMUNERACIÓN PRINCIPALES EJECUTIVOS

El monto total de remuneraciones percibidas por los principales ejecutivos de la Compañía y sus filiales durante 2020 asciende a la suma de MCLP$2.682, de los cuales aproximadamente un 10,71% corresponde a remuneraciones variables. Dicho monto corresponde al total de las remuneraciones percibidas.

Las indemnizaciones percibidas por gerentes y ejecutivos principales durante el año 2020 ascienden a MCLP$0.

COLABORADORES

Al cierre del ejercicio 2020, Hortifrut contaba con una dotación de personal de planta compuesta por 1.568 personas, distribuidas alrededor del mundo. Cabe señalar que, de este total, un 36% son mujeres.

Por otra parte, a igual fecha la cantidad de empleados temporales que se desempeñaban en labores de cosecha, apoyo de cosecha y operaciones llegó a 25.709 personas, distribuidas en Chile, México, España, Brasil, Perú, China y Colombia.

EMPLEADOS DE PLANTA

											TOTAL
637	22	246	73	45	485	3	5	39	8	5	**1.568**

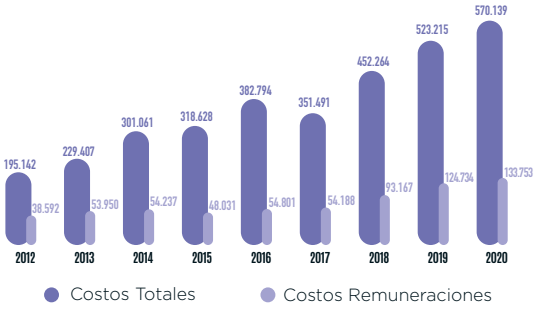
EMPLEADOS TEMPORALES

											TOTAL
6.289	0	2.350	40	166	15.784	0	0	1.063	17	0	**25.709**

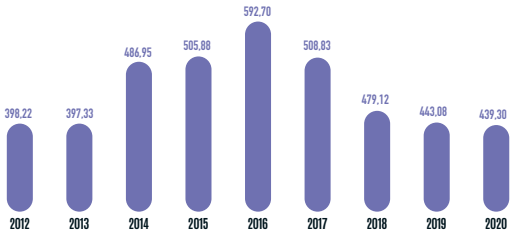
DISTRUBUCIÓN COLABORADORES SEGÚN TIPO DE CARGO



EVOLUCIÓN COSTOS TOTALES Y COSTOS REMUNERACIONES (MILES DE DÓLARES)



RELACIÓN ENTRE VENTAS (MILES DE DÓLARES) Y NÚMERO DE TRABAJADORES DE PLANTA



CADENA DE VALOR



Hortifrut es una plataforma global de negocios que conecta a dedicados productores de Berries de los dos hemisferios entregando la mejor fruta durante todo el año a los más importantes clientes y mercados del mundo, creando un círculo virtuoso que crece basado en la innovación, la mejor genética, la sostenibilidad y la digitalización de sus procesos.

Tanto los productores como los clientes disfrutan de los beneficios de ser parte de su plataforma global de negocios, pues integra todas sus operaciones a través de toda la cadena de valor, con especial énfasis en los dos extremos de la misma: desarrollo genético de nuevas y mejores variedades, y en la comercialización al cliente final.



GENÉTICA

Sustentada en un riguroso programa, líder en el mundo, contribuye a crear una alta eficiencia, productividad y calidad, que genera preferencia y fidelidad de los mejores productores y clientes del mundo

COMERCIALIZACIÓN

Plataformas comerciales y marcas propias en los principales mercados permiten desarrollar el negocio en conjunto con el cliente final, logrando mejores márgenes, eficiencia logística, control sobre procesos clave y una adecuada trazabilidad y seguridad alimenticia

La matriz Hortifrut S.A. consolida distintos vehículos comerciales en varios países del mundo donde la Compañía está presente, de manera de operar de forma eficiente su negocio genético, productivo, exportador y comercial.

ACTIVIDADES CADENA DE VALOR
(INTEGRACIÓN VERTICAL)

DESARROLLO VARIETAL

HF NA
- FRAMBUESAS
- MORA

BERRY BLUE
- ARÁNDANOS

VIVERO

VIVEROS HORTIFRUT
- ARÁNDANOS
- FRAMBUESAS
- MORAS

CULTIVO AGRÍCOLA

ARÁNDANOS
ARÁNDANOS ORGÁNICOS
FRAMBUESAS
MORAS
FRUTILLAS
CEREZAS

FRAMBUESAS
FRUTILLAS
MORAS

ARÁNDANOS
ARÁNDANOS ORGÁNICOS

ARÁNDANOS
ARÁNDANOS ORGÁNICOS
FRAMBUESAS
MORAS

ARÁNDANOS
ARÁNDANOS ORGÁNICOS

ARÁNDANOS
ARÁNDANOS ORGÁNICOS

ARÁNDANOS ORGÁNICOS

FRAMBUESAS

ARÁNDANOS

EXPORTADORA

SE EXPORTA DESDE:
- CHILE
- MÉXICO
- ARGENTINA
- ESPAÑA
- EE.UU.
- PERÚ
- COLOMBIA
- PORTUGAL

HORTIFRUT CONGELADOS
- ARÁNDANOS
- ARÁNDANOS ORGÁNICOS
- FRAMBUESAS
- MORAS
- FRUTILLAS
- CEREZAS
- ESPÁRRAGOS
- HORTALIZAS
- OTRAS FRUTAS Y VERDURAS

IMPORTADORA

HORTIFRUT IMPORTS
NATURIPE FARMS

EUROBERRY MARKETING
EUROBERRY UK
EUROBERRY GMBH

SVA FRUITS
SAN CLEMENTE VBM

BERRY GOOD

DISTRIBUIDORA, MARKETING Y VENTAS

NATURIPE FARMS

EUROBERRY MARKETING
EUROBERRY UK
EUROBERRY GMBH

SVA FRUITS
SAN CLEMENTE VBM

BERRY GOOD

HORTIFRUT COMERCIAL

HORTIFRUT COLOMBIA

PROGRAMA GENÉTICO LÍDER EN EL MUNDO



El desarrollo permanente de nuevos y mejores Berries para nuestros clientes y consumidores es uno de los pilares estratégicos fundamentales de Hortifrut. Las importantes inversiones que ha realizado la Compañía en la adquisición, el desarrollo y la comercialización de nuevas variedades de Arándanos, de Frambuesas y de Moras ha sido un elemento diferenciador y decisivo para el éxito sostenido en el negocio de producción y comercialización de Berries en el mundo. Este gran empuje que la Compañía ha dado a su programa de obtención de nuevas variedades le permite hoy día atender diversos mercados las 52 semanas del año, ampliarse a nuevas zonas geográficas de producción de Berries, mejorar la calidad y condición de la fruta e incrementar la productividad de sus plantaciones propias y las de sus productores. Hortifrut busca y selecciona permanentemente Berries de mejor sabor, más firmes y crujientes, más saludables y de rápida entrada en producción desde su plantación, desarrollando también nuevas técnicas de producción para la nueva genética que se adapte a los sistemas de cultivo cada vez más intensivos.

En el año 2005, Hortifrut comienza a desarrollar Berry Blue, su programa de mejoramiento genético (PMG) de Arándanos, en conjunto con sus socios norteamericanos Michigan Blueberry Growers, siendo hoy en día un programa amplio, diverso genéticamente y de gran envergadura genética en Arándanos. A través del "mejoramiento o ***breeding*** convencional" y con estaciones de selección y pruebas en las distintas latitudes del mundo donde Hortifrut cultiva Arándanos, Berry Blue ha patentado, hasta fines de 2020, 18 nuevas variedades propietarias y exclusivas de Arándanos: Divine, Prelude, Presto, Daybreak, Stellar, Alpha, CandyCrunch, Bliss, Robust, Temptation, Apolo, Envy, Keepsake, Affection, Intrepid, Medallion, Charisma y Sensation, con acceso exclusivo para los productores de Hortifrut alrededor del mundo. Estas nuevas variedades son la base de los más recientes proyectos de plantación de Hortifrut en China, y han empezado a ganar espacio también en plantaciones consolidadas del Grupo en Perú, Chile y México.



En 2020, Hortifrut-Berry Blue inició el proceso de patente de su primera variedad desarrollada y seleccionada adaptada a clima tropical, siendo la primera de la serie *"Tropical Highbush Blueberry".*

Adicionalmente, y siempre en la búsqueda permanente de la mejor genética de Arándanos disponible en el mundo para los productores y para el mercado, Hortifrut ha suscrito variados acuerdos con grupos privados y universidades a nivel mundial que cuenten con variedades superiores. En 2009 la Compañía firmó un acuerdo de producción exclusiva de variedades tempranas de Arándanos con el grupo español Royal Berries para plantar y producir las variedades Rocío y Corona en Sudamérica, Estados Unidos, Perú y México, cuyas características de productividad y calidad de fruta las han hecho las preferidas en muchos mercados. Estas dos variedades han desplazado a las antiguas variedades tempranas y han permitido a Hortifrut expandir sus plantaciones a otros países. Desde 2004 y hasta la fecha, Hortifrut cuenta también con la licencia exclusiva de las variedades de Arándanos de alto requerimiento de frío de Michigan State University (MSU), destacando a la fecha las variedades Draper y Liberty, además de las nuevas variedades Calypso y Osorno para Latinoamérica, Europa (no exclusiva) y Asia.

Por otra parte, la Compañía cuenta con licencias de variedades tempranas de Arándanos de la Universidad de Florida para México, Perú y Chile, sumando en el año 2020 el territorio de China, ampliando su oferta varietal para nuevas zonas geográficas productivas. También, desde 2018, Hortifrut cuenta con un acuerdo de evaluaciones de nuevas selecciones avanzadas de la misma universidad para Perú.

Buscando ampliar la gama de productos para ofrecer a sus clientes alrededor del mundo, Hortifrut trabaja y apoya también el desarrollo de nuevos Berries, como la Murtilla y el Maqui, ambos nativos de Chile y en proceso de domesticación y cultivo a nivel comercial.

Adicionalmente a Arándanos, la Compañía comenzó en el año 2004 a desarrollar nuevas variedades de Frambuesas y de Moras formando Pacific Berry Breeding LLC (con base en Watsonville) junto a sus socios Naturipe Berry Growers dedicada al desarrollo de nuevas variedades de estos frutos rojos de crecimiento mayoritariamente ***primocane*** sin espinas, con producción de fruta dulce y firme con mejor post-cosecha para asegurar abastecer a nuestros clientes con un producto superior. Viendo su potencial como generadora de nuevas variedades y de ideas innovadoras de su equipo, esta empresa desde el año 2018 es 100% subsidiaria de Hortifrut S.A., habiendo sido fusionada por la subsidiaria Hortifrut North America Inc. durante 2020. A la fecha, esta sociedad ya cuenta con varias variedades de Frambuesas y, desde 2020, con su primera variedad de Mora remontante sin espina destacando su excelente sabor, post-cosecha y productividad. Destacan las variedades Pacific Centennial, Pacific Julieta y las recientemente liberadas PBB 1473 y PBB 1616, ya plantadas en varias zonas geográficas de México, Europa, Marruecos y California para potenciar calidad y abastecimiento los 12 meses del año según mercado de destino. Desde este año 2020, este programa de evaluación y selección de nuevas variedades comenzó su internacionalización a México y próximamente a Europa.

Buscando potencia la experiencia del consumidor en Moras, este programa participa en el proyecto *"Identification of Caneberry Volatiles using GC – Spectrometry"* con el objetivo de entender la herencia de los volátiles en el sabor y aromática del germoplasma de Hortifrut. A esto se suma un acuerdo exclusivo con University of Arkansas para ***breeding*** y evaluación de selecciones de Moras en California y México con propiedad de multiplicación, producción y comercialización de nuevas variedades 100% Hortifrut. Esta adquisición potencia el plan de Hortifrut de internacionalización de los Berries y su modelo de negocio *"Berries for the World Everyday"* en Frambuesas y Moras.

El desafío que nos hemos planteado como Compañía es el desarrollo permanente de nueva genética y variedades de Berries que se adapten a las necesidades de nuestros, cada vez más exigentes, consumidores. Cada año se identifican en Hortifrut nuevos genotipos en nuestros distintos programas y sitios de evaluación, en los más diversos ambientes y donde sólo los mejores avanzan. Cada uno de ellos es sometido a rigurosos testeos con investigadores, productores y consumidores para llegar a los nuevos y mejores Berries de última generación.

PLANTACIONES PROPIAS Y ESTACIONALIDAD



Al 31 de diciembre de 2020, Hortifrut contaba con 4.573 hectáreas plantadas con Berries, esto tanto sobre terrenos propios como sobre terrenos arrendados a terceros. De este total, un 85% de las hectáreas se encuentran en etapa productiva, mientras que el resto está plantado pero no todavía en producción, asegurando de esta forma la holgura productiva necesaria para crecer en forma sostenida durante las próximas temporadas.

Del total de hectáreas plantadas, el cultivo de Arándanos, tanto convencional como orgánico, ocupa un 88,6% de la superficie. Las restantes hectáreas se distribuyen entre Frambuesas (5,1%), Cerezas (4,7%), Moras (1,0%) y Frutillas (0,6%).

HECTÁREAS PLANTADAS Y SU DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA 2020

SUPERFICIE (HAS)	CHILE	MÉXICO	ESPAÑA	BRASIL	PERÚ	CHINA	USA	TOTAL
Arándanos Convencionales	278	547	93	-	2.071	269	-	3.259
Arándanos Orgánicos	578	41	-	-	97	-	76	792
Frambuesas	2	217	-	13	-	-	-	232
Moras	-	25	-	21	-	-	-	47
Frutillas	27	-	-	-	-	-	-	27
Cerezas	217	-	-	-	-	-	-	217
TOTAL HAS	**1.102**	**830**	**94**	**34**	**2.168**	**269**	**76**	**4.573**
Hás. Productivas	997	351	94	21	2.165	205	76	3.909
Hás. Plantadas No Productivas	105	479	-	13	2	65	-	664
Hás. Propias	475	54	-	-	2.168	-	76	2.773
Hás. Arrendadas	627	776	94	34	-	269	-	1.801

FUENTE: Hortifrut

Las plantaciones de Hortifrut están localizadas en Chile desde la IV a la X región, en México en los estados de Jalisco, Michoacán y Sinaloa, en España en la localidad de Huelva, en Brasil en el municipio de Senador Amaral, en Perú en los departamento de Lambayeque y de La Libertad y en China en la provincia de Yunnan, dispersión geográfica que, en conjunto con las asociaciones que posee en el hemisferio norte, le permite disponer de una oferta continua de todos los Berries durante las 52 semanas del año.

A las 4.573 hectáreas totales plantadas al término del año 2020, se le suman 104 hectáreas que, si bien no son administradas por Hortifrut, la Compañía tiene un 50% de propiedad de las empresas asociadas que las administran:

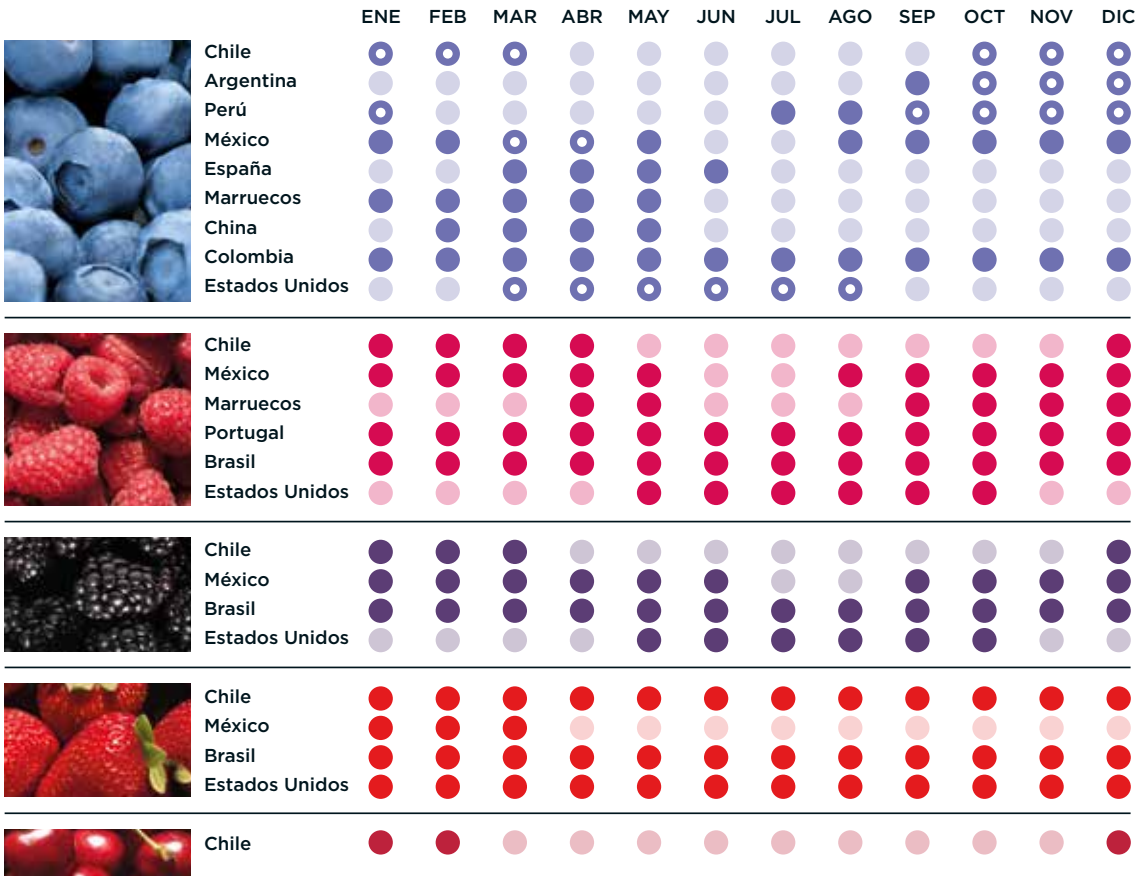
- 77 hectáreas de Arándanos plantadas en Argentina, todas las cuales se encuentran en estado productivo.

- 26 hectáreas de Frambuesas en Marruecos, todas las cuales se encuentran en estado productivo.

Contar con diversas zonas productivas también permite mayor cercanía con los centros de consumo. Este es el caso de las plantaciones ubicadas en México y Estados Unidos, que abastecen principalmente al mercado norteamericano, las plantaciones en España son capaces de abastecer una parte del mercado europeo, Brasil y China comercializan su producción dentro del mercado local y Chile aporta la producción de contra-estación para Norteamérica, Europa y Asia, al igual que Perú que contribuye con producción temprana en ventanas de alto precio, todo lo cual se complementa con productores terceros en Chile, México, Argentina, Marruecos y Europa.

El negocio de producción posee una gran importancia estratégica, al permitirle a Hortifrut contar con un volumen seguro para atender los requerimientos de sus clientes, desarrollar mercados de nichos, como el orgánico, aprovechar de forma eficiente las oportunidades de colocar su producción en períodos de escasa oferta y precios altos, y ejercer control sobre la calidad de la fruta.

PERIODOS DE PRODUCCIÓN DE BERRIES DE HORTIFRUT Y SUS ASOCIADOS



PLATAFORMAS COMERCIALES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

El modelo de negocios de Hortifrut está basado en alianzas estratégicas, uniendo a los mejores productores del hemisferio sur y hemisferio norte, con los mejores clientes de todos los mercados del mundo, con el objetivo de poder abastecer al cliente correcto con la fruta correcta, todos los días de año.



NORTEAMÉRICA

En Estados Unidos y Canadá, Hortifrut, a través de su plataforma Naturipe, sigue creciendo con su oferta cada vez mayor de Berries desde Perú, México, Chile, Argentina y Colombia, completando nueve meses de suministro, con lo que, en conjunto con la producción local de sus socios americanos, logra un abastecimiento continuo de todos los Berries todo el año.

Durante el 2020, Hortifrut logró seguir creciendo junto a sus principales clientes dado el aumento de la demanda por productos saludables que generó el COVID-19 que, en el caso de los Berries, fue por sobre los dos dígitos en el sector retail. Naturipe tuvo un desempeño sobresaliente respecto de la industria, logrando precio muy por sobre la mayor parte de sus competidores, dado el alto nivel de servicio y calidad de sus Berries durante este año. Uno de los hitos más destacados fue la apertura de un nuevo centro de distribución en McAllen, Texas, lo que permitió mejorar la calidad y oportunidad de entrega de todos los Berries provenientes de México para sus clientes.

Si bien es cierto que el sector *food service* se vio afectado durante 2020 por la pandemia, las ventas *online* de Berries aumentaron a tasas de tres dígitos, adelantando en tiempo la evolución de este canal de distribución y segmento de mercado, en el cual Hortifrut está muy activo.



EUROPA

Hortifrut, a través de su plataforma Euroberry, ha seguido creciendo junto con el mercado, incorporando durante 2020 el abastecimiento de Frambuesas de manera importante gracias a su participación en B-Fruit de Portugal. La reacción de los clientes ha sido muy positiva, dado que ahora, además de abastecer a todo el mercado *retail* de Europa de Arándanos todo el año, también lo hicimos con Frambuesas. Cabe destacar que, en cierta medida, esto se debe a nuestra nueva variedad de Frambuesas llamada *Pacific Centennial,* que ha sido todo un éxito a nivel de los consumidores europeos.

Otro hito importante durante 2020 fue lograr una participación de mercado de más del 50% dentro de Inglaterra durante toda la campaña peruana, mercado que se caracteriza por ser el más exigente dentro de Europa. La calidad y la consistencia en el suministro fue elogiada por la gran mayorías de las cadenas de supermercados ingleses.

Por último, la consolidación de Hortiblue, el centro logístico de Euroberry en Holanda, permitió dar un servicio de embalaje customizado a todos los clientes que lo requirieron, elevando así los niveles de servicio y preferencia de estos por Berries convencionales y orgánicos de Hortifrut.





ASIA

En Asia, Medio Oriente y nuevos mercados con reciente acceso a protocolos fitosanitarios, como son India e Israel, Hortifrut alcanza una relevante participación de mercado debido al trabajo de un especializado equipo comercial, que busca abastecer a los mejores clientes desde diversos orígenes, cubriendo así la demanda de estos países del Oriente.

En China, durante 2020, la Compañía logró abastecer con Arándanos a millones de consumidores casi todo el año, tanto con producción local como con fruta importada. La producción local proviene de genética propia de Hortifrut que ha sido plantada en sus campos en la Provincia de Yunnan, operación que cubre la ventana temprana que va desde diciembre hasta junio, mientras que la fruta exportada desde Perú y Chile cubre el amplio periodo que va desde julio a febrero de cada temporada.

Durante el 2019, la Compañía logró abastecer de Arándanos al gigante asiático chino durante gran parte del año con abastecimiento de fruta importada desde Perú y Chile, cubriendo una ventana de ventas desde agosto hasta marzo, complementada con su producción de Arándanos local en la provincia de Yunnan, China, desde donde se produjeron Arándanos de la mejor calidad, utilizando la genética de Hortifurt, desde febrero hasta mayo.

Adicionalmente a China, Hortifrut fortalece su crecimiento en otros mercados asiáticos como Corea del Sur, Taiwán, Japón y Hong Kong, donde los clientes de la Compañía son atendidos bajo las marcas Naturipe®, Berry Collection y Southern Sun. Al mismo tiempo, se progresa en el desarrollo de negocios en el Sudeste Asiático, Medio Oriente e Israel.

Como complemento a la oferta de Arándanos dentro del mercado asiático, la Compañía sigue creciendo en la producción y captación de Cerezas, producto muy apetecido dentro de China y en el resto de los mercados asiáticos. Hortifrut ha podido dar un salto en el volumen comercializado superior al 100% durante esta temporada 2020-2021 en esta fruta, pudiendo abastecer a todos sus clientes asiáticos con Cerezas de alta calidad, participando en los programas comerciales de los clientes más exigentes dentro de China, como lo son Costco y Aldi. Con estos buenos resultados, la Compañía espera seguir consolidando este producto como uno de los grandes pilares de su plataforma comercial en Asia, aumentando su participación de mercado y siendo líder en la industria como lo es en Berries.



LATINOAMÉRICA

Hortifrut está presente en Latinoamérica con oficinas comerciales para atender y desarrollar los mercados internos de Brasil, Chile, Perú y Colombia.

Al mercado colombiano se ingresó durante el año 2020, con el objetivo de seguir desarrollando y potenciando la industria global de Berries, no sólo enfocado en el mercado interno, sino que también con la creación de una plataforma exportadora, desde donde Hortifrut comenzó a realizar envíos a Europa y se espera que durante 2021 se sumen envíos a Norteamérica y Asia. Con esto se incorporaron también nuevos destinos de exportación en Centroamérica, como son Costa Rica y Panamá.

Por otra parte, en el año 2020 HF Latam estrenó su canal ***e-commerce*** (www.berryhouse.cl / www.berryhouse.com.br) y proyecta el lanzamiento de las ventas ***online*** para sus filiales en Colombia y Perú a principios de 2021. De esta forma, Hortifrut no sólo está entregando a sus consumidores un nuevo canal de venta, directo del campo a su casa con un producto más fresco, sino que también dio el primer paso hacia el proceso de transformación para convertirse en una plataforma omnicanal.

El objetivo de HF Latam es mantener el crecimiento sostenido, produciendo y comercializando, todos los días del año, los mejores Berries del mercado. Para eso atiende a clientes ***retail*** (como Cencosud, Tottus, Walmart y Grupo Éxito, entre otros grandes ***retailers*** regionales) y a clientes como restaurantes, hoteles y tiendas de barrio, canales tradicionales que, al incluir ***e-commerce,*** optimiza la experiencia de los clientes y consumidores, independientemente del canal de su preferencia, garantizando así la satisfacción de acuerdo con sus necesidades.

Como empresa integrada desde la genética hasta el cliente final, HF Latam cuenta con el negocio agrícola y de captación de fruta a productores terceros en los cuatro países en los cuales está presente, con producción de Arándanos, Frutillas, Moras y Frambuesas, manteniendo los más altos estándares de calidad e inocuidad, y siguiendo las más exigentes normas internacionales.





MARCAS DE HORTIFRUT Y SUS ASOCIADOS

Toda la experiencia del negocio de Berries que tiene Hortifrut y sus Asociados se ha capitalizado a través de sus reconocidas marcas, desarrolladas en conjunto con sus asociados y filiales, algunas con más de 100 años en el mercado:

NATURIPE FARMS:

segundo mayor distribuidor de Berries a nivel mundial con su marca Naturipe® y el primero en el mundo de Arándanos, con ventas por US$838 millones durante 2020, que representan más de 158 millones de kilos comercializados. La marca Naturipe® se comercializa principalmente en Estados Unidos, Canadá y México, así como también en China y otros mercados de Asia.

EUROBERRY:

vende y distribuye Berries en todos los países de Europa Continental, además de Inglaterra e Irlanda, con ventas por US$181 millones durante 2020, equivalentes a 21 millones de kilos comercializados.

BERRY GOOD:

produce, importa, vende y distribuye en Brasil, a las principales cadenas de supermercados y clientes *food service.* Con 12 años en el mercado, abastece con mix de Berries las 52 semanas del año, atendiendo a más de 500 puntos de venta.

JOYVIO:

la plataforma comercial de Hortifrut en Asia vende sus Berries a distintos mercados en este continente con las marcas Naturipe®, Berry Collection y Southern Sun casi las 52 semanas del año. En China, se comercializa fruta a través de la oficina SVA Fruits Shanghai y a través del socio local Joy Wing Mau ("JWM"), con quien además se produce, vende y distribuye fruta local con las marcas de la Compañía y con la reconocida marca Joyvio, propiedad de JWM. De esta forma, se cubren más de 80 ciudades a través de 40 centros de distribución a lo largo del gigante asiático, logrando brindar servicio a miles de tiendas, importantes *retailers* y ventas *online.*

Además de estas marcas, se utilizan frases y lemas, que le permiten comercializar productos y servicios bajo dichos nombres en Chile y el extranjero. Las principales frases de propaganda son:

- Hortifrut, Berries a todo el mundo, todos los días
- Hortifrut, Berries for the world every day
- Fresh Berries Every Day

PRINCIPALES CLIENTES

Hortifrut comercializa la fruta atendiendo a más de 400 clientes en distintos mercados de destino, teniendo como clientes a las principales cadenas de supermercados, retailers y clientes e-commerce de Norteamérica, Latinoamérica, Asia y Europa. Esta estrategia de diversificación ha sido un pilar fundamental del éxito de la Compañía.

Entre los principales clientes de Hortifrut encontramos:

NORTEAMÉRICA

EUROPA

PAÍSES EMERGENTES

E-COMMERCE

PROVEEDORES

Por su parte, los principales proveedores de insumos de Hortifrut S.A. y sus filiales son:

PROVEEDOR	PROVEEDOR
IMPRESOS Y CARTONAJES S.A.	J.M.C. MAQUINARIAS S.A.C.
FABRICA DE PLASTICOS JCK SPA	TRANSPORTES LÍNEA S.A.
DEL MONTE FRESH PRODUCE	ARÁNDANOS LA ESTANCIA S.P.R.
CARTOCOR CHILE S.A.	GERMINAZA S.A. DE C.V.
TRANSPORTE SANTELICES E HIJO LTDA.	GRAN PEÑÓN ENERGÍA NATURAL S.A.
SOF SOUTH ORGANICS FRUITS S.A.	SISTEMAS DE RIEGO DEL PACÍFICO
QUIMA CHILE S.A.	FRÍO EXPRESS S.A. DE C.V.
ULTRAPAC SUDAMÉRICA	EXPOBERRIES S.A. DE C.V.
JL INGS S.A.C.	PANALPINA TRANSPORTES MUNDIALE
YARA PERÚ S.R.L.	EDENRED MÉXICO S.A. DE C.V.
CARTONES VILLA MARINA S.A.	COMERCIALIZADORA SIMBS S. DE R.L.
E&M S.R.L.	COMERCIAL PROJAR S.A.
ARIS INDUSTRIAL S.A.	



PRODUCTOS DE VALOR AGREGADO

CONGELADOS

En octubre de 2020, Hortifrut y Alifrut, filial de Duncan Fox S.A. y el mayor procesador y exportador de frutas y hortalizas congeladas de Chile, firmaron un acuerdo para fusionar sus operaciones de productos congelados de exportación en partes iguales, con el propósito de potenciar el desarrollo y crecimiento internacional de productos innovadores con valor agregado, adaptándose a los nuevos estilos de vida de los consumidores en los principales mercados de consumo del mundo como Estados Unidos, Europa, Asia y Oceanía. La fusión se materializó el 31 de julio de 2020 y la buena compañía recibió el nombre de Vitafoods SpA.

El proceso de fusión consideró el traspaso de cinco plantas productivas de congelados (dos de las cuales eran propiedad de Hortifrut y tres de Alifrut), así como los correspondientes activos fijos a la nueva sociedad, la que comenzará produciendo y comercializando un volumen cercano a los 35 millones de kilos y con ventas estimadas por sobre los US$100 millones durante el año 2021, convirtiéndola en un actor global muy relevante en su categoría en los mercados internacionales.

La nueva compañía distribuye directamente a los clientes a través de las plataformas comerciales globales de Hortifrut y de su subsidiaria Naturipe Value Added Foods LLC., empresa líder en el desarrollo de productos de valor agregado en base a frutas y mezclas de productos congelados, la cual es controlada por Vitafoods; e incorpora también el *expertise* industrial y comercial de Alifrut como procesador multiproducto de congelados, lo que permitirá a Vitafoods gestionar gran parte de la cadena de valor del negocio, asegurando de esta forma la mejor calidad y seguridad alimentaria, mayor estabilidad en el suministro y una variada oferta multiproducto para sus clientes globales, junto al desarrollo de productos y formatos con nuevos sabores, recetas, diseños y atributos nutricionales personalizados para satisfacer la creciente demanda en los mercados mundiales.

Así Hortifrut, a través de Vitafoods, cuenta con 5 plantas de congelados: Molina, Colbún, Chillán, Parral y Romeral.

PLANTA MOLINA

Junto a un estricto sistema de gestión, desde el año 2009 esta planta cuenta con certificaciones muy específicas, además de mantener en todo momento los más altos estándares de calidad e inocuidad del producto. Desde el año 2012 ha mantenido la Certificación SQF-2000 Nivel 3, certificación que es una declaración de que los planes de seguridad alimentaria de Vitafoods se han llevado a cabo en conformidad con el método HACCP y que los requisitos reglamentarios aplicables han sido valorados y verificados eficazmente para mantener la inocuidad y calidad de los alimentos. La planta puede procesar 5.000 toneladas de Berries y Cerezas al año y almacenar un total de 5.500 toneladas, permitiendo a la Compañía acceder a un mayor número de clientes y cadenas de supermercados con abastecimiento durante todo el año.





PLANTA COLBÚN

Esta planta de congelados se construyó en el año 2009 y fue diseñada para procesar Berries de alta calidad, tanto en formatos a granel como *retail pack,* pudiendo procesar más de 6.000 toneladas de Berries al año. Sus líneas de proceso fueron importadas desde Estados Unidos, Canadá, Nueva Zelanda y Japón, las cuales cuentan con un alto nivel tecnológico, destacando los selectores ópticos de última generación, permitiendo envasar el producto *retail* de forma completamente automática, incluso cuando se trata de mezclar los cuatro Berries en una misma bolsa. La capacidad de almacenamiento en esta planta es de 3.000 toneladas. Esta planta cuenta con un sistema de seguridad alimentaria basada en la norma BRC AA.



PLANTA CHILLÁN

Ubicada a 400 kms. al sur de Santiago, esta planta procesa más de 7.000 toneladas de Berries, espárragos y otras frutas al año, contando con las certificaciones internacionales de calidad más reconocidas, donde destaca su sistema de seguridad alimentaria basada en la norma BRC AA (British Retail Consortium). Para sus procesos utiliza tecnología de punta, destacando sus líneas automáticas para espárragos, líneas de selección y envasado de Berries automáticas y producción de otras frutas a la medida de las necesidades de los clientes más exigentes del mundo. En los últimos años, se han incorporado también diversas líneas de envasado automático, lo que permite trabajar con multiformatos, distintas mezclas de frutas y gramajes. Además, se han agregado los más modernos medios de inspección y detección vía rayos X. Tiene una capacidad de almacenamiento de 13.000 toneladas.

PLANTA PARRAL

En Parral, Vitafoods cuenta con un centro de acopio y congelado de fruta de la más alta calidad, destacando su sistema de seguridad alimentaria bajo la norma BRC AA. Tiene capacidad para procesar cerca de 2.000 toneladas de Berries y otras frutas congeladas al año. Esta planta también tiene líneas de preparación y envasado de Arándanos frescos para exportar a los principales mercados del mundo.

PLANTA ROMERAL

Esta planta de recepción y congelado de Berries aporta una capacidad de congelamiento de 1.500 toneladas, donde destaca la alta calidad de los productos que se producen bajo las más estrictas normas de calidad e inocuidad alimentaria.

Gracias a la preocupación general por una nutrición más sana y a las tendencias de consumo actuales, que se han acelerado fuertemente por causa de la pandemia del COVID-19, la Compañía ha visto que las ventas de congelados en los mercados a nivel global han tenido un importante aumento, gracias a la conveniencia que ofrecen estos productos de fácil preparación y larga duración, facilitando así el consumo de alimentos que son esenciales para una dieta nutritiva, sana y balanceada. Debido a lo anterior, se estima que este aumento en el consumo se mantendrá en el tiempo, por lo que la Compañía vislumbra grandes oportunidades de crecimiento para la categoría de frutas y hortalizas congeladas con valor agregado en los principales mercados del mundo.



INNOVACIÓN



INNOVACIÓN PERMAMENTE HORTIFRUT SIGUE INNOVANDO DESDE EL *"CORE"* DE SU NEGOCIO



Desde los inicios de Hortifrut, la Innovación es uno de sus pilares estratégicos fundamentales, lo cual ha sido la base para la construcción de un modelo de negocios único, desarrollando una plataforma para entregar Berries a todo el mundo, todos los días del año. Para Hortifrut, la innovación y la vanguardia en los procesos es parte fundamental para consolidar su liderazgo en la industria, siendo, junto a sus asociados, la compañía N°1 en ventas de Arándanos y N°2 en ventas de Berries a nivel mundial.

La temporada 2019-2020 estuvo marcada por el gran desafío de operar con la pandemia por COVID-19, lo que significó reorganizar los esfuerzos en innovación, para enfocarnos en el *"core"* o centro del negocio. Si bien este año el resultado de la medición del índice i3 fue de un 16,7% del EBITDA, se espera que pronto se pueda retomar el crecimiento acelerado en términos de innovación.

Hortifrut comenzó con la medición del índice i3 en Chile y, poco a poco, se han incorporado nuevas filiales, como Perú, que tuvo el primer levantamiento de proyectos la temporada anterior, y esta vez es la primera filial que suma su porcentaje de índice i3 al total consolidado de la Compañía con un portafolio definido.

Además, con el objetivo de levantar un portafolio de innovación e iniciar la medición del índice i3 en toda la Compañía, durante esta temporada se realizó un levantamiento de problemáticas y oportunidades, de alto y bajo impacto, en las filiales de China, México y USA, además de Chile y Perú, lo que debería potenciar aún más el porcentaje de EBITDA proveniente de proyectos de innovación.

HORTIFRUT MANAGEMENT, UNA NUEVA PROPUESTA

En línea con su liderazgo en la industria de los Berries a nivel mundial, la filial en Chile de Hortifrut S.A. desarrolló "Hortifrut Management", un modelo de administración colaborativa que permite unir a los mejores productores del país con un equipo de profesionales de excelencia en las áreas técnica-agrícola, administración, producción y exportación, para gestionar su operación a través de toda la cadena de valor del negocio hasta la comercialización de la fruta en los principales mercados consumidores del mundo.

Este nuevo modelo genera beneficios tanto para los productores como para la Compañía, ya que mientras los socios obtienen ganancias por el arriendo de sus tierras, Hortifrut aumenta su volumen de producción y también sus ingresos a partir de la comercialización de los productos.

Actualmente, Hortifrut ya cuenta con cuatro contratos de administración bajo el modelo "Hortifrut Management", sumando ya más de 350 hectáreas de Arándanos y Cerezas.

HORTIFRUT *management*



INICIATIVAS DE INNOVACIÓN CON TECNOLOGÍAS 4.0

En la séptima versión del Ranking C³ de Creatividad e Innovación, organizado por Brinca y Universidad del Desarrollo, en la cual participaron más de 60 empresas de diferentes rubros, Hortifrut fue reconocida este año 2020 en la categoría "Iniciativas de Innovación con Tecnologías 4.0", por el proyecto “Hortirover” - aún en etapa temprana - que se quiere desarrollar inicialmente en Chile gracias al apoyo de CORFO.

El Modelo C3® utilizado en el ranking, permite maximizar el retorno de la inversión en innovación en base al desarrollo de capacidades innovadoras. Para ello, mide la inversión de cada empresa, el alineamiento estratégico respecto de la innovación, la madurez de sus sistemas de gestión y el desarrollo de una cultura creativa e innovadora.

RANKING C³ DE CREATIVIDAD E INNOVACIÓN CHILE
GANADORES 2020







SOSTENIBILIDAD



Hortifrut es empresa sostenible, donde cada día se preocupa por avanzar en el desarrollo de sus impactos sociales, ambientales y económicos, poniendo el foco en toda la cadena de valor, en las personas, el medioambiente y las comunidades donde opera, preocupándose por el desarrollo y compromiso hacia la mejora continuar y la constante búsqueda de nuevos desafíos que le permitan lograr el camino sostenible que se ha planteado y que sigue desarrollando constantemente.

Este compromiso ha llevado a la Compañía a seguir trabajando en los diferentes aspectos y desafíos que se ha planteado como empresa, donde, tras obtener el reconocimiento como Empresa B para su subsidiaria Hortifrut Chile S.A., ha trazado un camino a nivel corporativo, desarrollando su compromiso y consolidándolo a nivel global, trabajando en diferentes proyectos para alcanzar la certificación en las distintas filiales que componen el Grupo.



COMPROMISO POR LOS ODS

Hortifrut se ha comprometido con cinco Objetivos de Desarrollo Sostenible ("ODS"), priorizando aquellos que van ligados al propósito y estrategia de la Compañía, identificando las distintas oportunidades para aportar al cumplimiento de las metas mundiales, contribuyendo a su vez al desarrollo de las personas, el medio ambiente y las comunidades donde opera.



HAMBRE CERO:
Mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible.
Hortifrut en su innovación constante, está permanentemente produciendo una diversidad genética, para cultivar los mejores y más nutritivos Berries, aumentando la productividad y calidad de estos, logrando así llegar a todos los mercados en los cinco continentes. Asimismo, busca ofrecer los mejores Berries logrando así certificaciones reconocidas a nivel internacional como Global GAP, SMETA, Orgánico, entre otras, cumpliendo con los más altos estándares de producción responsable.



EDUCACION DE CALIDAD:
Promover oportunidades de aprendizaje para todos.
Hortifrut consciente de que la educación es la base para mejorar la vida de las personas, es que ha implementado cursos, capacitaciones y programas para desarrollar educación, cultura y deporte en Chile, Perú, México y Brasil, logrando 59.295 horas de capacitaciones a colaboradores este año 2020, incrementado en un 4% respecto del año anterior. Se suman más de 18.200 beneficiados de las comunidades aledañas a las operaciones de la Compañía, con programas de educación, salud, cultura, medio ambiente y deporte.



TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONOMICO:
Promover el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
La Compañía está comprometida en entregar un trabajo digno a cada uno de sus trabajadores. Este año 2020 entregó más de 1.568 puestos de trabajo fijos y 31.300 temporales en el mundo. Reflejo de esta responsabilidad, en 2020 se hizo el primer Levantamiento de Cultura con carácter corporativo, a partir del cual se puede analizar cómo los colaboradores valoran el impacto de la cultura en el clima laboral, reflejándose un balance entre la independencia e interdependencia, y un fuerte sesgo hacia la flexibilidad. A las personas les gusta trabajar con autonomía, pero, al mismo tiempo, con interconexión y con una gran propensión a la innovación, la exploración de caminos alternativos y el aprendizaje. Se caracterizan además por estar fuertemente orientados hacia los resultados y las relaciones; se suma que la taza de rotación del año 2020 fue de un 15% en hombres y un 3% en mujeres a nivel corporativo.



PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES:
Garantizar modalidades de consumo y producción sostenible.
Hortifrut gestiona de manera responsable el tratamiento de residuos químicos y peligrosos y el reciclaje de residuos domiciliarios. Dentro de este contexto, se han hecho importantes mejoras en el desarrollo de *packaging* y actualmente la totalidad de los *clamshells* en los cuales se embala la fruta cuentan con un alto porcentaje de PET reciclado en su fabricación. El 58% de los envases son fabricados con PET 100% reciclado, mientras que el 42% restante fluctúa entre un 70% y 80% de PET reciclado.



ACCIÓN POR EL CLIMA:
Combatir el cambio climático.
Consciente de la urgencia climática, Hortifrut realizó en 2020, por tercer año consecutivo, un análisis del ciclo de vida de sus operaciones en Chile, y el primero en Perú y México, teniendo las primeras medidas respecto al consumo energético, huella de carbono y producción de residuos. Además, durante el año 2020 se construyeron 18 plantas fotovoltaicas en diferentes agrícolas en Chile, con el objetivo de mitigar los gases de efecto invernadero ("GEI") y fomentar la utilización de energías renovables.

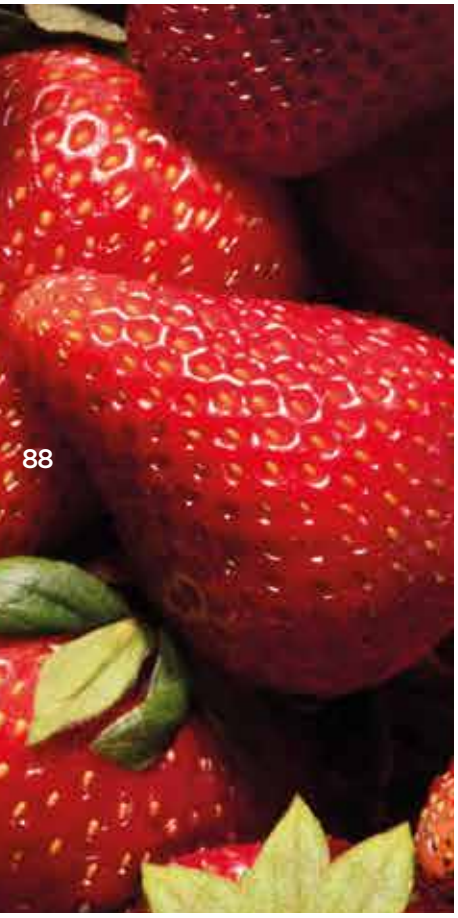
La Compañía ha definido una serie de indicadores a reportar para medir y transparentar sus avances en sostenibilidad y mejora continua, a partir de la definición que está realizando la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF") respecto a posibles obligaciones de reportabilidad para las empresas abiertas en Bolsa, de visualizar cómo Hortifrut está impactando en lo económico, social y ambiental, estableciendo diferentes contenidos para efectos de este reporte.

Hortifrut estableció el compromiso de involucrar a sus grupos de interés en la toma de decisiones estratégicas de la Compañía. Es por eso que, a fines del año 2020, comenzó a realizar un estudio de materialidad para definir los temas relevantes en sostenibilidad en base a la opinión de actores claves, como clientes, inversionistas, proveedores, colaboradores y comunidad, entre otros, lo que permitirá a la Compañía saber cuáles son los temas más relevantes o materiales para sus grupos de interés, para así tomar decisiones estratégicas más enriquecedoras y con un mayor impacto en todos los ámbitos de la sostenibilidad, adquiriendo un compromiso con la transparencia y buenas prácticas sostenibles.

Dado el reconocimiento como Empresa B que obtuvo Hortifrut Chile S.A. en 2018, la Compañía ha notado efectos positivos en diferenciación y preferencias en el mercado con el fin de diversificar sus fuentes de financiamiento y refinanciar sus pasivos financieros. Así, en 2019 se concretó la primera emisión de Bonos en el mercado local para Hortifrut por US$91 millones, mediante la emisión de dos series (A y B). La serie A cuenta con la certificación verde y social de Vigeo Eiris. Este bono sostenible, se utilizó para refinanciar tres categorías de proyectos desarrollados en Perú en la Región de la Libertad:

- Gestión del agua
- Acción por el clima
- Desarrollo local y empoderamiento

Para efecto de este bono se firmó el compromiso de reportar los avances obtenidos en cada una de las categorías de los proyectos desarrollados, reporte que se encuentra inserto en la sección “Económico” de este capítulo (ver desde página 90 hasta 95).



ECONÓMICO

ANTICORRUPCIÓN Y COMPETENCIA DESLEAL

PROGRAMAS DE CUMPLIMIENTO Y CERTIFICACIÓN DEL MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

En respuesta a las exigencias de la Ley N°20.393, que establece responsabilidad penal de las personas jurídicas, en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación de bienes, cohecho, corrupción entre particulares, apropiación indebida, administración desleal, negociación incompatible y contaminación de aguas (Ley N°21.132), la Compañía ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos, a través del cual promueve la prevención de hechos sancionados por las leyes descritas anteriormente.

BH CERTIFICADA COMPLIANCE

En octubre de 2020, la certificadora BH Compliance Ltda. certificó el Modelo de Prevención de Delitos de Hortifrut S.A. y sus subsidiarias en Chile, por el alcance de la Ley N°20.393 y, en diciembre de 2020, por el alcance de la Ley N°21.132 (contaminación de aguas). Esta misma certificadora realiza pruebas de seguimiento para comprobar que la certificación permanezca vigente.

Adicionalmente, se realizan evaluaciones de riesgo de las posibles situaciones a las que se pueda estar expuesto, ayudando a evaluar el potencial de casos de corrupción de la Compañía, definiéndose así esta metodología de evaluar por procesos y actividades el impacto que puede tener, la probabilidad de ocurrencia, así como definir los controles, áreas y responsables de llevar a cabo el seguimiento a los distintos puntos.

Para la comunicación de este modelo, se ha publicado a través de una plataforma interna de comunicación, una serie de videos explicativos del Modelo de Prevención del Delito, de esta manera se capacita a los trabajadores acerca de este mecanismo instaurado en la Compañía para prevenir y disminuir los posibles riesgos.

En base a lo anterior, es que Hortifrut se preocupa por dar a conocer este programa a través de capacitaciones a todas las áreas en Chile, considerando administradores, analistas, asistentes, coordinadores, jefaturas y gerentes, entre otras tantas áreas que conforman la Compañía, comprometiendo a cada uno de los trabajadores, teniendo a más del 75% de las personas capacitadas el año 2020, mientras que al 100% de ellas se les ha otorgado información necesaria para su conocimiento y entendimiento a través de correos y plataformas internas. Para el caso de las filiales fuera de Chile, a pesar de que no es ley el contar con un Manual de Prevención del Delito, se está en proceso de homologar este procedimiento, comenzando a entregar capacitaciones y material de apoyo para el conocimiento total de este programa.

CASOS DE CORRUPCIÓN, COMPETENCIA DESLEAL, PRÁCTICAS MONOPÓLICAS Y CONTRA LA LIBRE COMPETENCIA CONFIRMADOS Y MEDIDAS TOMADAS

A través de promocionar la responsabilidad y la conducta ética en toda la Compañía, otorgando mecanismos para las personas de manera de proteger al informar sobre qué conductas no serán toleradas en ninguna circunstancia, es lo que ha permitido que durante los últimos cinco años Hortifrut no cuente con ningún caso de corrupción confirmado, así como ningún caso de competencia desleal, prácticas monopólicas y contra la libre competencia.

DECLARACIÓN ANUAL DE EVENTUALES CONFLICTOS DE INTERÉS POR PARTE DE LOS DIRECTORES Y EJECUTIVOS

El compromiso con la transparencia que tiene Hortifrut no solamente recae en sus directores, sino que se manifiesta en toda la plana ejecutiva. Por esta razón, Hortifrut cuenta con el "Portal de Declaración de Conflictos de Interés" donde nuestros directores, ejecutivos principales y colaboradores declaran anualmente si poseen conflictos de interés, entre sus funciones en la Compañía y sus intereses personales, ya sean económicos o no económicos. De la mano con lo anterior, deben declarar su participación en diversas sociedades cuando la persona o sus familiares posean 10% o más del capital de la misma y si están relacionados con algún funcionario público, buscando explicitar si existiere cualquier conflicto de interés.

COMUNICACIÓN Y REPORTE INDEPENDIENTE DE ÁREAS DE CONTROL

El Directorio y el Comité de Directores de Hortifrut mantienen instancias de comunicación directa y fluida con las siguientes áreas de control:

- **Auditores Externos:** con quienes se revisa el programa de Auditoría Externa y sus resultados. Dentro de la misma, se obtiene un punto de vista independiente respecto de los riesgos a los que se enfrenta la Compañía, de los procesos y controles implementados, y de la calidad y consistencia de los datos analizados, lo que se plasman en la Carta a la Gerencia que posteriormente se presenta al Comité de Directores.

- **Controller y Encargado de Prevención del Delito:** quien informa respecto del programa de Auditoría Interna, riesgos en procesos, deficiencias detectadas, recomendaciones de mejora, seguimiento de planes de acción, fortalecimiento del ambiente de control y efectividad, y cumplimiento del Modelo de Prevención de Delitos.



REPORTE BONO SOSTENIBLE

Hortifrut desarrolló el "Marco de Emisión de Bonos Sostenibles" para transparentar al mercado y a sus inversionistas, sus estándares socioambientales y su compromiso por contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, de cara a la emisión de un "Bono Sostenible" en la Bolsa de Santiago durante el primer semestre de 2019. La selección de este mecanismo de financiamiento dice relación con la transparencia, integridad y calidad del emisor.

El "Marco de Bonos Sostenibles" de Hortifrut se encuentra alineado con los *Green Bond Principles* ("GBP"), los *Social Bond Principles* ("SBP") y los *Sustainability Bond Guidance* ("SBG"). Los cuatro componentes clave de estos principios son:

1. Uso de los Fondos
2. Proceso de Evaluación y Selección de Proyectos
3. Gestión de los Fondos
4. Publicación de Informes

El primer punto, en el contexto de un Bono Sostenible, implica que los fondos levantados tienen una finalidad específica orientada a la generación de un beneficio social y ambiental. Este concepto se define como el **uso de los fondos** y está definido públicamente durante la emisión del Bono.

Los proyectos que fueron refinanciados con estos fondos se definieron dentro de las siguientes categorías:

1. Gestión sostenible de los recursos naturales y uso de la tierra
2. Adaptación al cambio climático
3. Avances socioeconómicos y empoderamiento

Hortifrut se comprometió a publicar los resultados e impactos de los proyectos individualizados dentro del "Marco de Emisión de Bonos Sostenibles" una vez cerrado el año 2020, lo que refleja en este documento.

Adicionalmente, es importante mencionar que el **100% de los fondos obtenidos con este financiamiento fueron destinados a refinanciar los proyectos mencionados en el Marco**, y se alocaron según se especificó en ese documento, como muestra la siguiente tabla:

CATEGORÍA DE PROYECTO	PROYECTO	PORCENTAJE DE LOS FONDOS
Gestión sostenible de los recursos naturales y uso de la tierra	Gestión del agua	45,5%
Adaptación al cambio climático	Acción por el clima	1,8%
Avances socioeconómicos y empoderamiento	Avance socioeconómico local y empoderamiento	52,7%

Dentro de la primera categoría, y alineados al ODS 6: Agua limpia y saneamiento, se consideraron tres iniciativas dentro del proyecto **Gestión del Agua.**

La primera es la construcción de plantas de tratamiento de agua para riego en campos, así como las estaciones de filtrado y reservorios. Para entender el contexto, la Compañía recibe agua del río Santa mediante el proyecto Chavimochic, agua que es tratada por Hortifrut para cumplir los más altos estándares para el fertirriego de los cultivos agrícolas.

Los resultados cuantitativos son los siguientes:

INDICADOR	OBJETIVO	2019	2020
Porcentaje de agua que cumple NTU salida < NTU entrada	Devolver el agua de los procesos a la cuenca, con calidad superior a la capturada	100%	100%
Nivel de concentración de fertilizantes en agua de riego	Obtener una calidad de agua: NTU < 10	Entre 2 y 10	Entre 1 y 10
Porcentaje de cumplimiento de plan de fertirriego (concentración de fertilizantes)	Cumplir a cabalidad el plan de fertirriego (concentración de fertilizantes en agua)	Cumplimiento CE= 90.4% Cumplimiento pH= 98.2%	Cumplimiento CE= 91.6% Cumplimiento pH= 99.5%

Como se aprecia en la tabla, el **cumplimiento de estas metas ha sido satisfactorio** en cuanto a calidad del agua, concentración de fertilizantes y al cumplimiento del plan de fertirriego. Sobre este último punto se detalla que este plan está compuesto por dos indicadores: el cumplimiento de la conductividad eléctrica (CE) y el cumplimiento del pH del agua de riego. En este caso, la Compañía tiene como rango aceptable, en el caso de CE, estar dentro del rango meta en al menos el 85% y sobre 95% en pH.

La segunda iniciativa, dice relación con los subproductos y el agua residual proveniente de los packings ubicados en Chao y Salaverry. El objetivo eran tratar de manera responsable el lodo y/o subproductos generados y, por otro lado, donar cualquier remanente de agua al gobierno local para regar áreas verdes públicas. Los resultados cuantitativos se muestran a continuación:

INDICADOR	OBJETIVO	2019	2020
Volumen y porcentaje de lodo dispuesto a través de proveedor autorizado	Gestionar el 100% del lodo y/o subproductos de manera responsable	100%	100%
Volumen y porcentaje de agua utilizada en packings que es donada al gobierno local para ser reutilizada en riego de áreas verdes	Donar el 80% del agua tratada en *packings* al gobierno local para el riego de áreas verdes	0%	0%



En este caso, se cumplió a cabalidad con el primer objetivo, relativo al tratamiento responsable de lodo y/o subproductos, mientras que no se pudo avanzar con la donación de agua al gobierno local, a pesar de ser una práctica común previo a la emisión del bono. Sobre las razones para esta dificultad, cabe señalar que la Municipalidad de Salaverry tuvo una mala experiencia con una donación de agua por parte de otra empresa, por lo cual decidió ya no aceptar donaciones de agua. Sin embargo, nuestra agua tratada es reutilizada al 100% para el riego de las áreas verdes de nuestra planta.

La última iniciativa alineada con el ODS 6 está relacionada con la instalación de sistema de riego por goteo controlado por válvulas con dispositivos automáticos, que realizan riego de manera controlada, además de la construcción de reservorios de 100.000 m3, en conjunto del sistema de aducción, impulsión y electrificación en el riego. Todo esto con el objetivo de ser más eficientes con el uso del recurso hídrico y disminuir el consumo total, muy ligado al negocio central de la Compañía, es decir, la producción de fruta. Los resultados se presentan a continuación:

INDICADOR	OBJETIVO	2019	2020
Volumen de agua utilizado para la producción (m^3)	Conservar y preservar el recurso hídrico	32.442.837	27.187.449
Huella azul por kg de Arándano (Volumen de agua m^3/kg producidos)	Conservar y preservar el recurso hídrico	0,88	0,75

Como se aprecia, Hortifrut ha mejorado la eficiencia en el uso de agua, no sólo disminuyendo el volumen de agua por cada kilogramo de Arándano producido, sino que también disminuyendo el consumo total de agua utilizada para producción. Este resultado es muy significativo, sobre todo para poder replicar los aprendizajes y prácticas de esta zona a otras locaciones donde opera la Compañía, especialmente en aquellas donde existe un riesgo o stress hídrico.

Luego, pasando al segundo proyecto **Acción por el clima,** alineado al Objetivo de Desarrollo Sostenible 13, se cubrió una iniciativa en particular, que consistió en el desarrollo de infraestructura resiliente a fenómenos del cambio climático. Contempló la construcción de torreones y gaviones, para minimizar los impactos del Fenómeno del Niño, además de protocolos para colaboradores agrícolas en caso de lluvias intensas. El objetivo era resguardar la salud de las personas, la continuidad operacional y la infraestructura de la empresa. Los resultados cuantitativos se comentan a continuación.

Inicialmente, los indicadores y metas propuestas tenían que ver con el monto de costos ahorrados por evitar reinversiones ante desastres climáticos y la cantidad de hectáreas no perdidas. Al momento de la elaboración de este reporte, y ante la realidad de que no se presentó un fenómeno climático extremo en la zona durante este período, se decidió dar un enfoque diferente a los indicadores, abarcando el mismo tema e información.

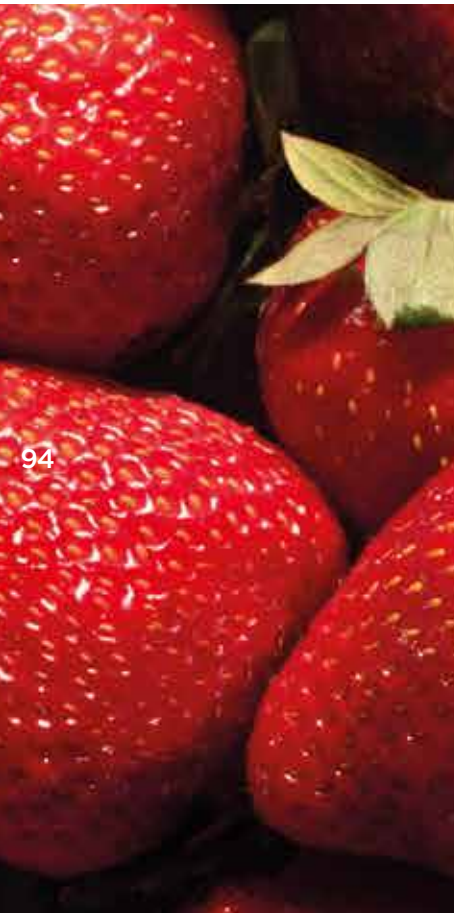
INDICADOR	OBJETIVO	2019	2020
Hectáreas con daño por fenómenos climáticos	Prevenir y minimizar los daños a las plantaciones: Meta 0	0	0
Costos incurridos ante evento climático (US$/ha)	Evitar la reinversión de 70.000 US$/ha	0	0
Días de trabajo perdidos por impacto de fenómenos climáticos	Resiliencia y capacidad de adaptación a fenómenos climáticos y desastres naturales	0	5

Para dar más contexto y entregar más información al respecto, en estos 2 últimos años no se han tenido efectos climáticos adversos que generen alguna posibilidad de riesgo para las plantaciones. Sin embargo, luego del Fenómeno del Niño, la Compañía invirtió más de US$600.000 para la prevención de las quebradas para evitar cualquier efecto adverso. No obstante, para cuantificar lo ocurrido antes de la inversión, en el año 2017 se vieron afectadas 69,45 hectáreas (15,44 hectáreas de plantaciones, 10,48 hectáreas para limpieza, 39,60 hectáreas por estrés hídrico y 4,22 hectáreas de área que estaba siendo preparada para plantar) lo que ocasionó a la Compañía una pérdida estimada en US$250.000 en ese momento.

Por último, el tercer proyecto, denominado **Desarrollo local y empoderamiento,** alineado con el ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico y el ODS 4: Educación de calidad, tiene como objetivo mejorar el poder adquisitivo de las personas y mejorar la calidad de vida de las familias en las localidades de Chao y Virú, mediante el pago de sueldos superiores al sueldo mínimo del país a temporeros agrícolas, la preferencia por proveedores locales y apoyo a emprendedores locales.

Este proyecto no solo tiene como objetivo la creación de empleo local, sino que también tiene un foco en la calidad del mismo, apuntando a una remuneración por sobre el promedio de la industria, y de acciones y beneficios complementarios que supongan buenas condiciones y que mejoren las perspectivas económicas de los trabajadores. Los resultados cuantitativos se presentan a continuación:

INDICADOR	OBJETIVO	2019	2019
Cantidad de puestos de trabajo temporales Cantidad de puestos de trabajo permanentes	Creación de más de 12.500 empleos temporales (peak de campaña)	31.448 puestos temporales (personas individuales) 15.950 en *peak* de campaña 330 puestos permanentes	32.022 puestos temporales (personas individuales) 15.328 en *peak* de campaña 269 puestos permanentes
Sueldo promedio y mediano de trabajadores temporales	Sueldos un 10% superior a la industria	Promedio: S/1.250 Mediano: S/1.273	Promedio: S/1.319 Mediano: S/1.323
Porcentaje de trabajadores con sueldo mayor al promedio de la industria		21%	100%
Porcentaje de trabajadores locales sobre el total		62%	65%



Como se aprecia en la tabla, **los resultados durante los últimos dos años han sido satisfactorios** en cuanto a cumplimiento. Se han alcanzado las metas e incluso se han superado las expectativas en cuanto a cantidad de empleos generados y al monto de remuneraciones. Con respecto al objetivo de generar y pagar remuneraciones más altas que la industria, no es solamente un objetivo de impacto social, sino que también económico, dada la alta competencia que se genera en la zona por el trabajador agrícola.

Para calcular qué porcentaje de los trabajadores temporales de la Compañía recibió una remuneración por sobre la industria, se tomó como referencia el Estudio de Encuesta Salarial de Hay Group-Korne Ferry, que muestra que el trabajador temporal promedio recibió una remuneración de 1.175 soles, mientras que la mediana se ubica en 1.188 soles. Como se aprecia en los resultados, para el caso de Hortifrut, la remuneración promedio supera en más de 12% al promedio de la industria, alcanzando los 1.319 soles, mientras que la mediana alcanza 1.323 soles, superando en un 11,4% a la industria. Es muy importante destacar que el 100% de los trabajadores temporales de Hortifrut cumple con la condición de recibir una remuneración mayor al promedio industrial mencionado en este estudio.

Además, el porcentaje de trabajadores locales ha alcanzado porcentajes importantes, posiblemente acercándose a un techo, considerando que actualmente ya la cantidad de trabajadores disponibles en la zona cuenta con elevados porcentajes de ocupación.

A pesar de que el mercado laboral en la zona se hace competitivo, el crecimiento de este indicador muestra que las condiciones ofrecidas por Hortifrut son atractivas para las personas que eligen trabajar en los campos de la Compañía.

Por último, dentro del contexto del mismo proyecto, se buscó generar instancias y herramientas para que el trabajo en Hortifrut permita el desarrollo y avance socioeconómico de las personas, mejorando su calidad de vida y entregándoles recursos para que puedan progresar. Los resultados cuantitativos se muestran a continuación.

INDICADOR	OBJETIVO	2019	2020
Porcentaje de penetración de aplicaciones		81%	96%
Cantidad y porcentaje de supervisores de campo capacitados a través de programas externos	Capacitar a 150 supervisores de campos	411 capacitados 100%	631 capacitados 100%
Cantidad de beneficiarios en programas de desarrollo socioemocional	A través de programa Qué Maestro, fortalecer estrategias educativas a más de 200 docentes y más de 700 estudiantes a través de Enseña Perú (o programas similares)	23 docentes 1.993 estudiantes	21 docentes 2.449 estudiantes

Para entender el contexto de la capacitación a supervisores, es importante considerar que éstos muchas veces comienzan realizando labores de cosecha y, en la medida que muestran buen desempeño, se les invita a participar de los concursos de Supervisor en la siguiente temporada. Los Supervisores pasan por experiencias de aprendizaje diseñadas para su posición, a fin de reforzar las políticas, procedimientos y conocimientos que harán que se desempeñen mejor en su rol. Adicional, se incluyen talleres de desarrollo emocional y social a fin de que puedan lograr una mejor dirección de personas.

Asimismo, cuentan con acceso a información constante mediante la aplicación Hortiapp, donde tienen a su disposición *podcast* de aprendizaje y cursos para profundizar en distintas temáticas. Los trabajadores acceden a un registro que detalla todas las formaciones cursadas y que lo pueden obtener directamente de la aplicación

En los últimos dos años se han realizado 48 escuelas para posiciones específicas dentro de la organización a favor de formarlos en la óptima ejecución de sus actividades y de desarrollar aquellas competencias blandas que son transversales a sus posiciones, alcanzando más de 410 supervisores capacitados en 2019 y más de 946 durante 2020. Estas escuelas superan las 20 horas de aprendizaje en Hortifrut y están acompañadas de evaluaciones para reforzar sus aptitudes al puesto. En particular, el diplomado de la Universidad Esan fue una iniciativa puntual ejecutada durante la temporada 2018-2019 y que no se mantuvo en el tiempo, siendo reemplazada por las capacitaciones acá mencionadas.

La suma de estas acciones hace que el Supervisor Hortifrut esté preparado para asumir posiciones similares en otras industrias de alta mano de obra no cualificada, o crecer internamente en la Compañía a cargos con mayor responsabilidad.

Por último, en cuanto a la cuantificación de los docentes que han participado de los programas, es bueno aclarar que estas cifras abarcan, en gran medida, la cantidad de docentes que trabajan en la zona, por lo que las metas difícilmente pueden ser mucho más ambiciosas que los números alcanzados durante 2019 y 2020.

A modo de resumen, se aprecia que **se han alcanzado una parte importante de las metas propuestas en el "Marco de Emisión de Bonos Sostenibles",** habiéndose evidenciado y obtenido los impactos positivos esperados, tanto a nivel ambiental como a nivel social, incluso superando las metas propuestas en algunos casos.

Estos resultados muestran que es posible realizar un negocio de manera rentable mientras se incorporan criterios e impactos positivos socioambientales con objetivos alineados al negocio. Esta visión es compartida por las Empresas B, certificación obtenida actualmente por la filial Hortifrut Chile S.A. en Chile.







SOCIAL

PERMISO POSTNATAL Y BENEFICIOS LABORALES

NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS

																	TOTAL	
- 30 años	4	1	38	30	65	71	80	60	-	-	-	-	-	-	3	25	**190**	**187**
30 a 50 años	4	4	39	16	43	8	24	44	-	-	3	6	-	-	4	7	**121**	**85**
+ 50 años	1	-	-	-	-	-	8	2	-	-	-	-	-	-	-	1	**5**	**3**
Tasa de Con_ tratación (%)	2%	1%	63%	37%	58%	42%	93%	88%	0%	0%	100%	100%	0%	0%	100%	100%	**26%**	**23%**

ROTACIÓN DE PERSONAL

																	TOTAL	
- 30 años	6	3	54	36	159	141	46	22	-	-	-	-	-	-	12	1	**277**	**203**
30 a 50 años	30	10	75	41	87	22	19	32	-	-	-	-	-	-	2	1	**213**	**106**
+ 50 años	3	-	2	1	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-	1	-	**9**	**2**
Tasa de Con_ tratación (%)	9%	3%	63%	37%	46%	54%	57%	46%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	3%	0%	**15%**	**3%**

BENEFICIOS PARA LOS EMPLEADOS A TIEMPO COMPLETO QUE NO SE DAN A LOS EMPLEADOS A TIEMPO PARCIAL O TEMPORALES

Uno de los compromisos centrales de Hortifrut con la sostenibilidad dentro de la perspectiva social, es el bienestar de nuestros trabajadores, así como el de sus familias, es por esto que cuenta con áreas dedicadas a ver los beneficios para éstos, de manera de asegurarse que esta información llegue a cada miembro de la organización de forma fácil y oportuna, teniendo claridad desde un principio a qué beneficios puede optar dentro de la Compañía.

Estos beneficios son de uso y goze exclusivo para trabajadores de tiempo completo, donde nuestros beneficios por filial del grupo son los siguientes:

Seguro de vida	X	X	X	X	X	X	X
Asistencia sanitaria (salud, todos los seguros, BICEVIDA)	X	X	X	X	X	X	X
Cobertura por incapacidad e invalidez (Mutual, pago licencia médica)	X	X	X	X	X	X	X
Permiso parental	X	X	X	X	X	X	X
Provisiones por jubilación	NA	NA	NA	NA	NA	X	NA
Participación accionaria	-	-	-	-	-	-	-
Otros:	-	-	-	-	-	-	-
Horario invierno/verano	X	X	-	-	-	-	-
5 días adicionales de vacaciones	X	X	-	-	-	-	-
Cofinanciamiento de estudios	X	X	X	-	X	-	-
Regalo recién nacido	X	-	-	X	-	-	-
Fruta por matrimonio	X	X	X	X	-	-	-
Aguinaldo Navidad	X	-	-	-	-	X	-
Aguinaldo Fiestas Patrias	X	-	-	-	-	-	-
Canasta de víveres (Navidad)	-	-	X	X	-	-	-
Pago licencia médica	X	NA	NA	NA	NA	NA	X
Pago diferencia de renta por licencia paternal/maternal	X	NA	NA	NA	NA	NA	X
Día libre por cumpleaños	X	X	X	X	-	-	-
Asistencia psicológica	X	X	X	-	-	-	-
Asignación por fallecimiento de familiar o cónyuge	-	-	X	-	-	-	-
Préstamos de emergencia	-	-	X	-	-	-	-
Pago controles de gestación	-	-	X	-	-	-	-



PERMISO CUIDADOR PRIMARIO Y SECUNDARIO

Para efecto de la filial Chile, se establece a través de la Ley N°20.545, que se puede optar a alguna de las siguientes modalidades del beneficio:

- 24 semanas de descanso completo para las madres (postnatal normal más postnatal parental de 12 semanas a jornada completa), con un subsidio equivalente a la remuneración, con tope de 73,2 Unidades de Fomento (UF) brutas.
- 12 semanas de descanso completo para las madres y, a continuación, 18 semanas media jornada. En esta segunda etapa se cancelará el 50% del subsidio (con tope de 36,6 UF).
- 12 semanas de descanso completo para las madres. De las 12 semanas restantes en jornada completa pueden traspasar un máximo de seis semanas a los padres. Si las madres optan por la media jornada para esta segunda etapa, sólo pueden traspasar 12 semanas a los padres en la misma modalidad.

En el caso de México se tiene la siguiente modalidad, que contempla únicamente a la madre por definición de ley, que define un período de lactancia por el tiempo máximo de 6 meses, en el cual se tendrá 2 reposos extraordinarios por día, con una duración de 30 minutos cada uno, para alimentar al niño o niña. Adicionalmente, se establece otorgar al padre 5 días de descanso.

En las filiales de Perú, bajo la Ley N°30.367 se establece que se tiene el derecho para las trabajadoras de gozar de 49 días de descanso prenatal y 49 días de descanso postnatal el cual podrá ser diferido, parcial o totalmente, y acumulado por el postnatal a decisión de la trabajadora.

En la filial de Brasil, sujetas al Artículo 392 del Decreto Ley N°5.452, se considera un total de 120 días de descanso para la madre. Para efectos del indicador del 2020 no se obtuvo la información necesaria para poder comunicar estos datos, pero se han definido diversos compromisos para poder hacer seguimiento y obtener esta información para el año 2021 y así contar con la información completa de la Compañía.

A continuación, se presentan los resultados de los indicadores respecto a los empleados que han tenido derecho a permiso parental dado a que tuvieron un hijo o hija, junto con otros indicadores que permiten medir el cumplimiento y utilización de este beneficio entregado por la Compañía.

																			TOTAL	
Derecho a permiso parental	2	4	6	1	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**8**	**9**
Acogidos a permiso parental	-	4	2	1	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**2**	**9**
Regresado luego del permiso parental	-	4	2	1	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**2**	**8**
Acogidos a licencia parental durante 2019 y que se mantuvieron trabajando al menos 12 meses después	-	4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**8**
Tasa de regreso al trabajo[10]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**100%**	**100%**
Tasa de Retención[11]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**100%**	**100%**

10 Para efectos del ratio "Tasa de regreso al trabajo", se utilizó la siguiente fórmula para obtener el resultado mostrado en la tabla:

$$\frac{\text{Cifra total de empleados que han regresado al trabajo después del permiso parental}}{\text{Cifra total de empleados que regresan del permiso parental en los periodos objeto de informes anteriores}} \times 100$$

11 Para el caso del indicador "Tasa de retención", se tiene la siguiente forma de calcular el resultado indicado:

$$\frac{\text{Cifra total de empleados retenidos 12 meses después de regresar al trabajo tras un periodo de permiso parental}}{\text{Cifra total de empleados que regresan del permiso parental en los periodos objeto de informes anteriores}} \times 100$$

SEGURIDAD LABORAL

Para efectos de esta sección, se consideran las prácticas sobre salud y seguridad de las filiales de Chile y Perú. Para el caso de México, el área encargada de estas temáticas fue conformada recién en diciembre del año 2020, por lo que tiene el compromiso de homologar y estandarizar toda práctica y estándar utilizado en las otras filiales de la Compañía y así asegurar la calidad de vida, de trabajo y la seguridad de los colaboradores de Hortifrut en este país.

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

La política de seguridad y salud en el trabajo de Hortifrut se basa en y define seis compromisos principales, priorizando y velando por contar con buenas condiciones de salud y seguridad en el trabajo, así como en mantener al personal motivado y comprometido con la prevención de riesgos. Adicionalmente, la Compañía cuenta con los respectivos procedimientos de trabajo para cada una de sus áreas, definiendo sus responsables, alcance, equipos y materiales a utilizar.

Los compromisos son:

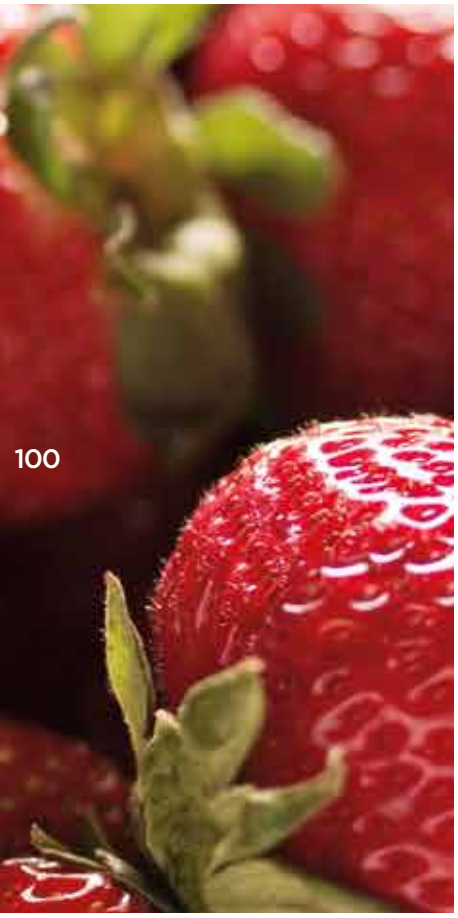
1. Proteger la seguridad y salud de la organización (prevención e identificación oportuna).
2. Garantizar el cumplimiento de los requisitos legales pertinentes en materia de seguridad y salud.
3. Participación activa de trabajadores y sus representantes en el sistema de gestión.
4. Promover la mejora continua del desempeño.
5. Difundir y comunicar el sistema de prevención de riesgos.
6. Impulsar la mejora continua en la identificación y prevención de los riesgos, a través del sistema de seguridad y salud en el trabajo.

Estas definiciones están enmarcadas a las directrices establecidas por la reglamentación nacional de cada filial, donde este programa cubre y aplica a todos los trabajadores de Hortifrut. La Compañía entiende y transmite siempre a sus trabajadores que ningún trabajo que se ejecute o servicio que se brinde será tan urgente para no emplear el tiempo, equipo, herramientas, implementos de seguridad, normas y manuales que se necesiten para realizarlo con seguridad.

IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS, EVALUACIÓN DE RIESGOS E INVESTIGACIÓN DE INCIDENTES

Hortifrut cuenta con distintos lineamientos para un análisis sistemático de los incidentes relacionados a la Seguridad y Salud Ocupacional, donde buscamos registrar, investigar, analizar y reportar todo aquello que ocurre en las áreas operativas y administrativas dentro de las operaciones, a fin de determinar la causa raíz de estos. Asimismo, tiene el objetivo de comunicar y tomar medidas correctivas para prevenir la recurrencia de nuevos incidentes mediante la realización de investigaciones efectivas.

El sistema cuenta con documentos que permiten la planificación de las actividades, así como herramientas y registros que permiten dar seguimiento al cumplimiento de las actividades planificadas y la generación de evidencias y estadísticas que soportan la gestión y facilitan la mejora continua.



Para efectos de la evaluación de riesgos e investigaciones, se han definido diversos tipos de peligros asociados a riesgos en cada una de las unidades productivas, entre ellos están:

- **Físicos:** exposiciones a ruidos en salas de maquinarias, sustancias que pueden ser inhaladas, cambios de temperatura en packing y radiaciones no ionizantes por exposición a computadora.
- **Psicosociales:** aislamiento social y confinamiento.
- **Disergonómicos:** posturas del cuerpo al trabajar, manejo de cargas y movimientos repetitivos.
- **Eléctricos:** computadoras energizadas y conexiones.
- **Locativos:** riesgos asociados a accidentes, caídas, tropiezos, atrapamientos e incendios, entre otros, que dependen de la locación en que se esté trabajando.
- **Biológicos:** exposición a agentes biológicos en zonas comunes.

Estos tópicos son evaluados para cada una de las áreas que comprenden la Compañía, de manera de estar evaluando tanto los posibles riesgos asociados a las distintas actividades, como su probabilidad de ocurrencia, de manera de tomar acciones preventivas para disminuir los peligros. Junto a esto, se cuentan con controles, personas encargadas de llevar a cabo inspecciones para el correcto uso y supervisión del programa de seguridad y salud.

En caso de que algún trabajador requiera informar de algún incidente, accidente y/o incidente peligroso, existen procedimientos formales que definen la comunicación al supervisor inmediato y la activación del protocolo para inspeccionar qué área está siendo afectada, si se requieren de servicios o asistencia médica y, una vez superada la emergencia o situación, se realiza y envía un informe para su posterior investigación, de esta forma queda registro de la situación y se toman las medidas necesarias para evitar o minimizar la ocurrencia del incidente o accidente, así como presentar y respaldar datos estadísticos de los accidentes y las investigaciones. Cabe señalar que, ante la ocurrencia de un incidente o accidentes, las actividades se pueden reiniciarse sólo una vez que las condiciones sean seguras y se cuente con todos los controles implementados. Todo este procedimiento es informado a cada una de las personas de la Compañía para su conocimiento y entendimiento, velando por la seguridad de todos, minimizando los accidentes.

Además, se cuentan con los siguientes canales para notificar actos o condiciones inseguras que puedan afectar la integridad:

- **Hortifrut en línea:** línea de teléfono gratuita (puede ser anónimo).
- **Llamada por teléfono o mensaje de whatsapp directo del área:** teléfono celular que comunica directamente a alguno de los supervisores del área (puede ser anónimo).
- **Buzones de quejas:** buzones instalados en diferentes áreas mediante los cuales los trabajadores pueden comunicar de manera anónima una queja, reclamo o sugerencia (puede ser anónimo).
- **A través de su supervisor:** los trabajadores pueden comunicar la presencia de riesgos directamente con su supervisor.

En el caso particular de Perú, por mandato legal, las filiales cuentan con matrices de identificación de peligros, evaluación de riesgos y determinación de controles de SST (también llamados IPERC), los cuales se desarrollan por cada puesto de trabajo y cada actividad efectuada por el puesto evaluado. Estas matrices son desarrolladas de manera conjunta por el personal del área de SIGMA y los trabajadores y supervisores de cada puesto de trabajo. Además, son verificadas por la jefatura y aprobada por la gerencia del área y por el Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Las matrices IPERC son publicadas para que todos los trabajadores tengan un libre acceso a esta información:

- Los trabajadores pueden solicitar la información directamente con sus supervisores o acercándose a la oficina de SIGMA de cada uno de los sitios de trabajo.
- Los trabajadores pueden acceder a las matrices IPERC mediante una aplicación web escaneando un código QR ubicado en los tótem publicitarios ubicados en cada sitio.
- El resumen que contiene la información más relevante (puesto de trabajo, actividad, riesgo, consecuencia y control) es publicado en cada una de las áreas donde se encuentre personal fijo, utilizando un formato semaforizado que permite diferenciar los riesgos altos (color rojo), riesgos medios (color ámbar) y riesgos bajos (color verde).

Las matrices IPERC se revisan al menos una vez cada año y/o cuando se requiera la inclusión de un nuevo puesto de trabajo, una nueva actividad, un cambio en la organización, la tecnología, los procedimientos u otro motivo que plantee nuevos riesgos.

La Compañía cuenta con un área de servicios médicos que forma parte de la Gerencia de Recursos Humanos y está dirigida por un médico ocupacional. Esta área se encarga tanto del servicio de atenciones médicas en cada sede, como de los aspectos relacionados a la salud ocupacional.

CAPACITACIÓN DE TRABAJADORES SOBRE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

Hortifrut cuenta con un área de Comunicaciones y Capacitación, que se encargan de la elaboración y planificación de la ejecución de un Plan Anual de Capacitaciones, el cual incluye temas de seguridad y salud en el trabajo, además de la formación de *"Trainers"* dentro de las diversas áreas de la Compañía.

A continuación, se detallan los tópicos de las capacitaciones entregadas durante el año 2020:

- Inducción SSOMA
- Investigación de accidentes
- Manejo seguro de maquinaria agrícola
- Protección solar y plan de verano
- Uso correcto de EPPS
- Uso de extintores
- Seguridad en la manipulación de plaguicidas
- Sistema de gestión SSO
- PPAA en caso de picadoras de abeja
- Manipulación correcta de carga
- Orden y limpieza de áreas
- Peligros y riesgos al manipular motoguadañas y podadoras



- Riesgo eléctrico
- Ergonomía
- Brigadas de emergencia
- Seguridad de trabajos de alto riesgo
- Manejo seguro de vehículos menores
- Capacitación de protocolo COVID-19 y qué hacer al presentar síntomas relacionados
- Plan de emergencia
- Medidas de seguridad para manejo durante lluvia
- Medidas de seguridad para labores de poda
- Medidas de seguridad para uso de trompo y herramientas
- Aplicación de agroquímicos
- Primeros auxilios y soporte básico de vida
- Gimnasia laboral/entrenamiento (pausas activas)
- Daños a la salud asociados al uso de la computadora
- Estilo de vida saludable
- Desordenes musculoesqueléticos en el trabajo
- Daño en la salud por efecto del ruido en el trabajo
- Patógenos en la sangre
- Mordeduras de serpientes
- Conducción a la defensiva
- Manejo de sustancias peligrosas
- Prevención y control de incendios
- Supervisión y liderazgos en prevención de riesgos
- Operación de maquinaria grúa horquilla

PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DE LA SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL, IMPACTOS DIRECTAMENTE VINCULADOS POR RELACIONES COMERCIALES

Como parte de la planificación de las actividades y la gestión del presupuesto del programa, Hortifrut cuenta con un Plan Anual de Actividades que permite establecer las acciones mínimas para lograr una adecuada prevención de riesgos ocupacionales y el cumplimiento con los mandatos legales.

Cada una de las filiales cuenta con un Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo constituido de acuerdo a las normas legales vigentes en materia de Salud y Seguridad Laboral. Estos Comités son bipartitos y paritarios, es decir, cuentan con igual número de representantes elegidos por los trabajadores en votación secreta y directa, y de representantes designados por el empleador entre el personal de dirección y de confianza.

Los Comités cuentan con una vigencia de dos años y realizan, como mínimo, reuniones ordinarias una vez cada mes y otras extraordinarias según su necesidad. En las reuniones, los miembros de los Comités revisan los avances relacionados a los programas de actividades del programa y de inspecciones, así como las tendencias en las estadísticas relacionadas a la accidentabilidad y capacitación. Los Comités también aprueban las herramientas de planificación del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad como la Política, el Reglamento Interno, las Matrices de Riesgos, el Plan y Programa Anual de Actividades y el Programa Anual de Capacitaciones.

Los miembros de los Comités, además de recibir una identificación que los acredita y empodera, participan de actividades como las campañas de prevención de riesgos, inspecciones en áreas de trabajo, las investigaciones de los accidentes y las visitas de fiscalización que efectúa la autoridad del trabajo, para lo cual ellos reciben capacitaciones específicas relacionadas con sus funciones y responsabilidades.

LESIONES RELACIONADAS CON EL TRABAJO

PERÚ OLMOS

	2018		2019		2020	
	Obreros	**Empleados**	**Obreros**	**Empleados**	**Obreros**	**Empleados**
Trabajadores	18.203	1.053	21.886	2.326	26.250	2.289
Horas trabajadas	2.720.116	219.024	2.428.621	483.808	3.025.913	428.740

	2018	2019	2020
Incidentes	41	15	10
Incidentes peligrosos	-	-	-
Accidentes leves	21	18	17
Accidentes Incapacitadores	20	22	14
Mortal	-	-	-
Días de descanso médico	225	146	502
Índice de frecuencia	6,8	7,6	4,1
Índice de severidad	76,6	50,1	145,3
Índice de accidentabilidad	0,5	0,4	0,6

PERÚ TRUJILLO

	2020
Horas trabajadas	15.016.902

	2020
Accidentes	138
Días de descanso médico	590
Índice de frecuencia	9,19
Índice de severidad	39,29
Índice de accidentabilidad	0,35

Considerando como referencia el índice de accidentabilidad del sector minero (1,66), dado a que este sector es uno de los más exigentes bajo SSOMA, podemos observar que para ambas filiales este indicador está muy por debajo del promedio, lo cual demuestra lo completo y desarrollado del programa de salud y seguridad con que cuenta Hortifrut.

Para el caso de Chile, se tiene un total de 1.008 denuncias por algún accidente donde las principales causas son:

- Golpes, atrapamiento y contactos traumáticos
- Caídas mismo nivel
- Inhalación químicos, intoxicación y otros contactos
- Exposición a electricidad, radiación, presión, frío y calor
- Caídas distinto nivel y agresiones
- Caída altura y tránsito



CAPACITACIÓN

MEDIA DE HORAS DE FORMACIÓN AL AÑO POR EMPLEADO

Los colaboradores de Hortifrut se capacitan constantemente en temas relevantes, buscando apoyar al desarrollo profesional y desempeño, según sus necesidades y habilidades necesarias para sus puestos de trabajo.

Algunos de los principales temas de capacitación durante 2020 fueron: normativas, ofimática, idioma, aprendizaje propio de Hortifrut, calidad de vida y liderazgo, entre otras áreas de capacitación impulsadas por la Compañía.

PROGRAMAS PARA MEJORAR LAS APTITUDES DE LOS EMPLEADOS

ÁREAS DE CAPACITACIÓN	CANTIDAD DE CURSOS REALIZADOS	PORCENTAJE DE CURSOS REALIZADOS POR ÁREAS
Desarrollo de habilidades personales	3.922	23%
Desarrollo de habilidades técnicas	2.278	14%
Normativo	4.449	27%
Ofimática	915	5%
Idioma	169	1%
Aprendizaje propio de Hortifrut	3.375	20%
Calidad de Vida	1.418	8%
Liderazgo	210	1%

PROMEDIO DE HORAS DE FORMACIÓN POR EMPLEADO Y CATEGORÍA PROFESIONAL

Gerentes/Subgerentes	35	28	73	9	2	2
Jefaturas	107	103	82	1	-	3
Profesionales/Analistas	106	130	72	2	4	3
Administrativos operativos	318	220	116	-	2	-

							TOTAL
Cantidad de personas capacitadas	374 192	289 192	309 84	8 4	5 3	2 6	**987.481**
Total	566	481	393	12	8	8	**1.468**
Horas invertidas en capacitación	9.850	41.717	7.524	525	23	202	**59.841**
Monto invertido (US$)	70.254	239.077	63.109	3.531	1.500	677	**378.148**

PORCENTAJE DE EMPLEADOS QUE RECIBEN EVALUACIONES PERIÓDICAS DEL DESEMPEÑO Y DESARROLLO PROFESIONAL

		ADMINISTRATIVOS OPERARIOS	GERENTES SUBGERENTES	JEFATURA	PROFESIONALES ANALISTAS	TOTAL GENERAL
	Femenino	4,6%	0,1%	0,2%	0,7%	5,6%
	Masculino	5,2%	0,1%	0,6%	0,4%	6,4%
	Total	**9,8%**	**0,2%**	**0,8%**	**1,1%**	**11,9%**
	Femenino	5,5%	1,3%	3,4%	4,6%	14,7%
	Masculino	11,5%	1,8%	5,5%	5,5%	24,2%
	Total	**16,9%**	**3,1%**	**8,8%**	**10,1%**	**38,9%**
	Femenino	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Masculino	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,1%
	Total	**0,0%**	**0,1%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,1%**
	Femenino	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Masculino	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,1%
	Total	**0,0%**	**0,1%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,1%**
	Femenino	2,3%	0,1%	1,6%	1,9%	5,8%
	Masculino	3,1%	0,7%	2,5%	2,8%	9,1%
	Total	**5,4%**	**0,8%**	**4,1%**	**4,7%**	**14,9%**
	Femenino	2,9%	0,1%	2,2%	3,2%	8,4%
	Masculino	8,5%	1,5%	7,1%	7,3%	24,4%
	Total	**11,4%**	**1,6%**	**9,3%**	**10,5%**	**32,7%**
	Femenino	0,1%	0,1%	0,2%	0,2%	0,5%
	Masculino	0,0%	0,4%	0,2%	0,2%	0,8%
	Total	**0,1%**	**0,5%**	**0,4%**	**0,4%**	**1,3%**
	Total general	**43,6%**	**6,35%**	**23,3%**	**26,74%**	**100,0%**

35,5% 64,5%



DIVERSIDAD

DIVERSIDAD EN ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EMPLEADOS

Hortifrut mantiene la creencia de que sus colaboradores son su activo más valioso, por lo que está en permanente monitoreo de la gestión de la diversidad en materias de equidad de género, inclusión y no discriminación.

La Compañía entiende que las características propias de cada colaborador aportan visiones diferentes en cada área y se complementan, generando una diversidad y riqueza de miradas y focos al enfrentar múltiples desafíos. En esta misma línea, la participación femenina juega un rol fundamental en todos los niveles de la Compañía. El aporte de la mujer al trabajo es primordial y las facilidades en el empleo para que más y más mujeres puedan participar del mundo laboral deberían ser un foco para todas las empresas de Chile y el mundo.

Hortifrut busca permanentemente reducir las brechas de género y regular la equidad en remuneraciones, así como políticas de compensación en cada una de sus filiales.

A continuación, se presenta un detalle de la diversidad de los empleados de planta de Hortifrut y de su plana gerencial, en cuanto a número de personas por género, nacionalidad, rango etario y antigüedad en la Compañía:

ORGANIZACIÓN
(1.568 PERSONAS EN TOTAL)

GÉNERO

2020	**558**	**1.010**
2019	451	859

NACIONALIDAD

2020	**646**	**477**	**245**	**63**	**45**	**37**	**10**	**8**	**2**	**35**
2019	495	475	169	55	41	30	2	7	11	25

RANGO EDAD

	+70 años	61 a 70	51 a 60	41 a 50	30 a 40	- 30
2020	**2**	**43**	**116**	**259**	**674**	**474**
2019	3	20	87	214	554	432

RANGO ANTIGÜEDAD

	+12 años	9 a 12	6 a 9	3 a 6	-3
2020	**117**	**67**	**121**	**200**	**1.063**
2019	103	68	132	185	822

GERENCIA
(63 PERSONAS EN TOTAL)

GÉNERO

2020	**18**	**45**
2019	17	39

NACIONALIDAD

2020	**34**	**8**	**3**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**6**
2020	28	11	4	3	3	2	-	4	1

RANGO EDAD

	+70 años	61 a 70	51 a 60	41 a 50	30 a 40	- 30
2020	**-**	**1**	**15**	**25**	**22**	**-**
2019	-	1	9	23	23	-

RANGO ANTIGÜEDAD

	+12 años	9 a 12	6 a 9	3 a 6	-3
2020	**17**	**5**	**3**	**8**	**30**
2019	15	7	2	10	22

RATIO DEL SALARIO BASE Y DE LA REMUNERACIÓN DE MUJERES FRENTE A HOMBRES

Durante el año 2020, Hortifrut, con la asesoría de Mercer Consulting y Compensa Chile, mantuvo la continuidad del proceso de evaluación de puestos de trabajo, a fin de establecer una política de compensaciones equitativa en todos los niveles de la Compañía, que le permita comparabilidad a nivel internacional. Para ello se definió una estructura salarial regional, de acuerdo con el conocimiento de la Compañía, definiéndose bandas salariales desde la A hasta la N.

La siguiente tabla indica el porcentaje de remuneración de las mujeres respecto de los hombres en el mismo nivel de cargo profesional, utilizando la dotación existente al 31 de diciembre de 2020:

NIVEL	CATEGORÍA	% REMUNERACIÓN MUJERES VS HOMBRES
N	Gerencia General Corporativa	0%
K	Ejecutivos Primera Línea	92%
J	Gerencias Corporativas	76%
I	Gerencias de Área	82%
H	Subgerentes	79%
G	Jefaturas Primera Línea	85%
F	Profesionales/Jefatura Funcional	110%
	Profesionales/Jefatura Senior	93%
	Profesionales de Apoyo	85%
E	Jefaturas Operativas	117%
D	Analistas Senior	80%
C	Analistas	98%
	Supervisores	106%
	Técnicos	108%
B	Asistentes	103%
	Encargados	115%
A	Administrativos	88%
	Operarios	92%
TOTAL		**95%**

Cuando el porcentaje corresponde a 100%, indica que no hay brechas o diferencias en la remuneración por género. Así mismo, cuando el porcentaje supera este valor, indica que las remuneraciones de mujeres son superiores a las de los hombres, mientras que bajo 100% indica que es menor la remuneración de las mujeres. Cuando el porcentaje se encuentra en 0%, significa que en ese nivel no se encuentran trabajando mujeres.

La brecha salarial en Hortifrut sigue disminuyendo, 2 puntos porcentuales en relación al periodo anterior, situándose casi en la media del total general (un 100%). Sólo hay 6 niveles en donde los hombres superan en renta a las mujeres, disminuyendo también la brecha interna que se observaba en esos niveles en años

anteriores. Las diferencias se explican principalmente por la antigüedad en los cargos, el nivel de educación y la diversidad en las responsabilidades asociadas a éstos. Estas responsabilidades según el área en que se desempeñe cada persona dependerán, entre otros factores, del número de hectáreas a cargo, volúmenes de fruta a embalar, administración de dinero, equipos de trabajo a cargo y el acceso a información estratégica de la Compañía.

Es necesario mencionar que Hortifrut, en su constante desafío por disminuir las brechas por género, ha mostrado un gran avance durante el año, que esperamos superar durante 2021.



PROGRAMAS SOCIALES

OPERACIONES CON PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD LOCAL, EVALUACIONES DEL IMPACTO Y PROGRAMAS DE DESARROLLO

Hortifrut se involucra activamente con la comunidad cercana a sus instalaciones, velando por generar un impacto positivo a las comunidades locales y ser un actor activo para sus vecinos. Así, la Compañía tiene una serie de iniciativas que le permiten mantener una buena relación, junto con entregar diferentes beneficios que mejoran la calidad de vida de las familias y personas.

PROGRAMA DE MEDIDAS PREVENTIVAS Y PROTOCOLOS COVID-19
El programa fue implementado de manera progresiva desde el inicio de la pandemia e incluyó las siguientes practicas: modalidad de teletrabajo para el personal administrativo, grupos y turnos de trabajo en áreas productivas, elaboración de protocolos de acción para casos sospechosos y confirmados, entrega de EPP, capacitaciones presenciales y *online* sobre la prevención del COVID-19, comunicados semanales con herramientas para facilitar las nuevas modalidades de trabajo, manejo de las situaciones de crisis, prevención de la enfermedad, creación de brigadas y comités COVID-19 (tanto para el diseño de nuevas prácticas como para la aplicación de las mismas), elaboración de matriz de riesgos, y manejo de estadísticas y encuestas a colaboradores. Esta iniciativa impulsada en las filiales de Chile, Perú y México tuvo un alcance de 900 personas, impactando a los colaboradores y sus familias.

PROGRAMA SALUD MENTAL PAZ
Se puso a disposición de los colaboradores y sus familiares apoyo psicológico telefónico 24x7, orientado a dar atención en situaciones de crisis y a nivel preventivo, fomentando el autocuidado y la detección precoz de indicadores de alerta. Complementariamente, y como una forma de entregar herramientas prácticas, se diseñó un plan de trabajo que incluyó capsulas de salud mental, cursos, webinars, videos, y comunicaciones (manual de líderes y guía de teletrabajo), donde se entregaron metodologías aplicables para el manejo del estrés, uso eficiente del tiempo, técnicas de relajación, manejo de crisis y ejercicios para pausas activas guiadas durante la jornada laboral, entre otras iniciativas. Esta iniciativa impulsada en las filiales de Chile, Perú y México tuvo un alcance de 900 personas, impactando a colaboradores y sus familias.

PROGRAMA DE VACUNACIÓN CONTRA LA INFLUENZA

Entre los meses de mayo y junio, con el fin de prevenir las enfermedades respiratorias en el contexto de la pandemia, Hortifrut realizó una campaña de vacunación para sus colaboradores y sus familiares en Chile, logrando una cobertura de 546 beneficiarios (421 colaboradores y 125 familiares).

PROGRAMAS DE APOYO A LAS COMUNIDADES EN TIEMPOS DE PANDEMIA EN CHILE, PERÚ Y MÉXICO

Dada la emergencia que vive Chile, Perú y México derivada de la pandemia por COVID-19, Hortifrut fue en ayuda de las comunidades aledañas a sus operaciones en estos países. Estos programas de apoyo estuvieron enfocados en tres áreas principales:

- **Área Nutrición:** la ayuda consistió en la entrega de cajas de alimentos y víveres, donaciones monetarias para ollas comunes y/o comedores populares y donación de fruta, beneficiando a trabajadores de la Compañía, sus familias y habitantes de las comunidades que rodean nuestros campos y packings.

- **Área Salud:** en este ámbito, Hortifrut realizó donaciones de kits de salud (guantes, pecheras, mascarillas y protectores faciales) y de desinfección, orientado al personal de salud en consultorios, postas rurales y hospitales, bomberos y policía en Chile, Perú y México. Adicionalmente, se donaron sanitizaciones en calles y avenidas de las localidades aledañas a las operaciones de la Compañía, en coordinación con las autoridades locales, con el objetivo de evitar la propagación del COVID-19, en Perú y México. Por otra parte, se contribuyó a la ampliación de áreas COVID-19 en el hospital de EsSalud Víctor Soles García de Virú, Perú, a través de la donación de camillas y suministro de oxígeno, a lo cual se suma donación de pruebas rápidas y oxígeno a postas médicas, y ayuda en la movilidad para personal médico en esta localidad; se hicieron donaciones para la implementación de un laboratorio de pruebas moleculares en Trujillo, Perú, y se ejecutó la campaña médica YO ME CUIDO en Chao y Salaverry, Perú, en conjunto con las empresas agroindustriales que pertenecen a la APTCH, orientada a la prevención del COVID-19 con suministro de Ivermectina, vacunas contra la Influenza y tamizaje a cargo de doctores.

- **Área Educación:** se hicieron donaciones de Tablets, celulares y chips de conexión a internar para facilitar el acceso a contenidos educativos por medio de la tecnología y de manera remota, esto enfocado en escuelas rurales en Chile.

ÁRBOL DE NAVIDAD/NAVIDAD CON SENTIDO

Como cada año, se llevó a cabo la campaña El Árbol de los Sueños, donde se busca tener una Navidad con sentido, entregando regalos a niños en condiciones de vulnerabilidad en localidades cercanas a las operaciones de la Compañía. Este año fueron beneficiados 73 niños de la escuela Marina Rojas Sandoval de Huelón, Curepto, Chile.

CUMPLIMIENTO

INCUMPLIMIENTO DE LAS LEYES Y NORMATIVAS EN LOS ÁMBITOS SOCIAL Y ECONÓMICO

En referencia a Chile, Perú y México, no hemos tenido ningún incumplimiento ni sanciones en el ámbito social y económico.

AMBIENTAL

Para esta sección se debe considerar que los indicadores señalados tienen la cobertura de las filiales de Chile, Perú y México. Los datos son recopilados a través de una plataforma digital donde existen encargados y actores clave en cada una de las filiales, quienes se encargan de subir la información de manera mensual y así hacer seguimiento de los distintos indicadores ambientales.



MATERIALES, INSUMOS Y RESIDUOS

MATERIALES UTILIZADOS POR PESO O VOLUMEN

Principales insumos utilizados en la producción de nuestros Berries:

JUL20 - DIC20		CHILE	PERÚ	MÉXICO
MATERIAS PRIMAS	FRUTA (TONS)	7.000	34.500	4.500
INSUMOS	EMBALAJE (TONS)	1.173	6.013	890
VIRGEN		55%	58%	51%
RECICLADO		45%	42%	49%

JUL19-JUN20		CHILE
MATERIAS PRIMAS	FRUTA (TONS)	15.000
INSUMOS	EMBALAJE (TONS)	2.710
VIRGEN		52%
RECICLADO		48%

RESIDUOS POR TIPO Y MÉTODO DE ELIMINACIÓN

JUL20 - DIC20	CHILE	PERÚ	MÉXICO
TOTAL DE RESIDUOS (TONS)	332	1.063	322
RESIDUOS MUNICIPALES (TONS)	320	249	317
RESIDUOS PELIGROSOS (TONS)	1	177	-
RESIDUOS RECICLADOS (TONS)	11	637	15

JUL19 - JUN20	CHILE
TOTAL DE RESIDUOS (TONS)	316
RESIDUOS MUNICIPALES (TONS)	304
RESIDUOS PELIGROSOS (TONS)	3
RESIDUOS RECICLADOS (TONS)	10

ENERGÍA

CONSUMO ENERGÉTICO DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

Para efectos del consumo energético, se cuenta con cinco principales entradas de energía: diesel, gasolina, GLP Kg, GLP Lts y electricidad. Para cada uno de estos puntos sus valores son los siguientes:

JUL20-DIC20	FACTOR DE CONVERSIÓN (MJ/X)	CHILE (MJ)	PERÚ (MJ)	MÉXICO (MJ)
DIESEL (LTS)	38,65 MJ/LT	4.425.857	21.296.629	6.682.478
GASOLINA (LTS)	34,78 MJ/LT	799.641	4.076.943	3.102.036
GLP (KG)	14,29 MJ/KG	119	11.118	31.311
GLP (L)	28,7 MJ/LT	2.583	-	-
ELECTRICIDAD (KWH)	3,6 MJ/KWH	6.573.836	45.302.310	9.850.725
TOTAL ENERGÍA	-	**11.802.036**	**70.687.000**	**19.666.550**

JUL19-JUN20	FACTOR DE CONVERSIÓN (MJ/X)	CHILE (MJ)
DIESEL (LTS)	38,65 MJ/LT	7.353.201
GASOLINA (LTS)	34,78 MJ/LT	1.397.008
GLP (KG)	14,29 MJ/KG	492
GLP (L)	28,7 MJ/LT	6.027
ELECTRICIDAD (KWH)	3,6 MJ/KWH	20.423.423
TOTAL ENERGÍA	-	**29.180.152**



INTENSIDAD ENERGÉTICA

Para la intensidad energética de la Compañía se consideró la razón de los parámetros del consumo total energético de cada filial y las toneladas de fruta producida.

JUL20-DIC20	CHILE	PERÚ	MÉXICO
CONSUMO ENERGÉTICO TOTAL	11.802.036	70.687.000	19.666.550
INTENSIDAD DE ENERGÍA POR TON PRODUCIDA	1,72	1,56	1,99

JUL19-JUN20	CHILE
CONSUMO ENERGÉTICO TOTAL	29.180.152
INTENSIDAD DE ENERGÍA POR TON PRODUCIDA	1,94

AGUA

EXTRACCIÓN Y CONSUMO DE AGUA

JUL20-DIC20	CHILE	PERÚ	MÉXICO
CONSUMO DE AGUA (M^3)	1.476.897	15.532.068	3.089.665
HECTÁREAS	682	1.898	2.118
CONSUMO/HECTÁREAS	2.166	8.187	1.459

JUL19-JUN20	CHILE
CONSUMO DE AGUA (M^3)	1.431.812
HECTÁREAS	682
CONSUMO/HECTÁREAS	2.099

EMISIONES

EMISIONES GASES DE EFECTO INVERNADERO

Hortifrut ha comenzado a levantar su huella de carbono a nivel corporativo, por lo que se tienen datos referenciales de los últimos 6 meses del año 2020 para las filiales de Chile, Perú y México.

JUL20-DIC20	CHILE	PERÚ	MÉXICO
ALCANCE 1 ($TONCO_2EQ$)	4.940	2.086	5.230
ALCANCE 2 ($TONCO_2EQ$)	713	4.041	2.015
ALCANCE 3 ($TONCO_2EQ$)	17.430	20.690	8.833
TOTAL EMISIONES	**23.083**	**26.817**	**16.078**

JUL19-JUN20	CHILE
ALCANCE 1 ($TONCO_2EQ$)	5.631
ALCANCE 2 ($TONCO_2EQ$)	2.215
ALCANCE 3 ($TONCO_2EQ$)	24.417
TOTAL EMISIONES	**32.263**

Los indicadores y factores para el cálculo de la huella de carbono fueron extraídos del Ministerio de Energía de Chile, Ecoinvent e IPCC.

INTENSIDAD DE CARBONO PRODUCIDA SOBRE LOS KILOS DE FRUTA PRODUCIDOS



JUL20-DIC20	CHILE	PERÚ	MÉXICO
INTENSIDAD ($TONCO_2EQ/KG$)	3,38	0,78	3,56

JUL19-JUN20	CHILE
INTENSIDAD ($TONCO_2EQ/KG$)	2,14

EMISIONES DE SUSTANCIAS QUE AGOTAN LA CAPA DE OZONO (SAO)



JUL20-DIC20	CHILE	PERÚ	MÉXICO
SAO (KGCFC 11)	34.968	65.297	25.107

JUL19-JUN20	CHILE
SAO (KGCFC 11)	4,29

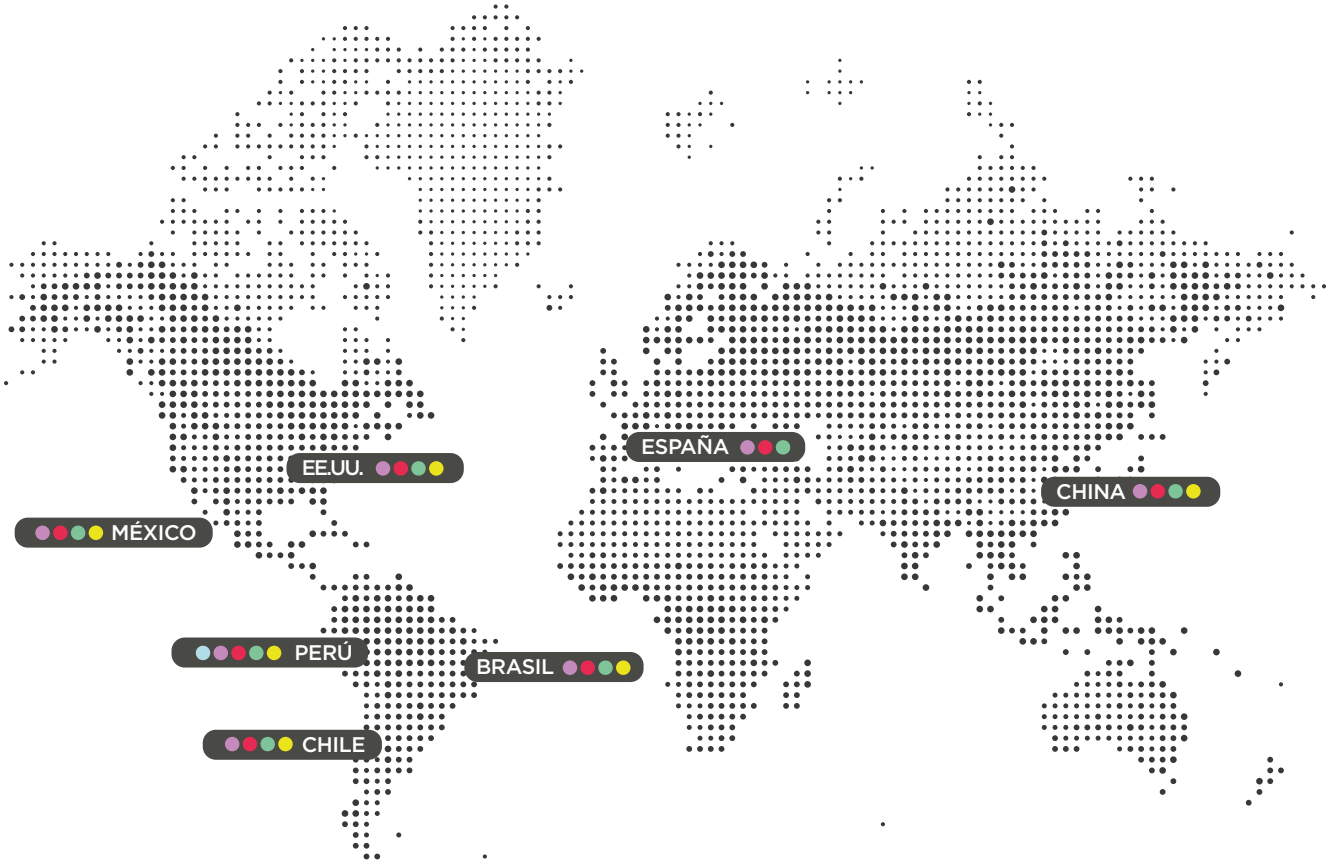
ÓXIDOS DE NITRÓGENO (NOX), ÓXIDOS DE AZUFRE (SOX) Y OTRAS EMISIONES SIGNIFICATIVAS AL AIRE



JUL20-DIC20	CHILE	PERÚ	MÉXICO
VOC (KGNMVOC)	83.802	145.862	61.011
PM10 (KGPM10 EQ)	34.968	65.297	25.107

JUL19-JUN20	CHILE
VOC (KGNMVOC)	155.034
PM10 (KGPM10 EQ)	78.904

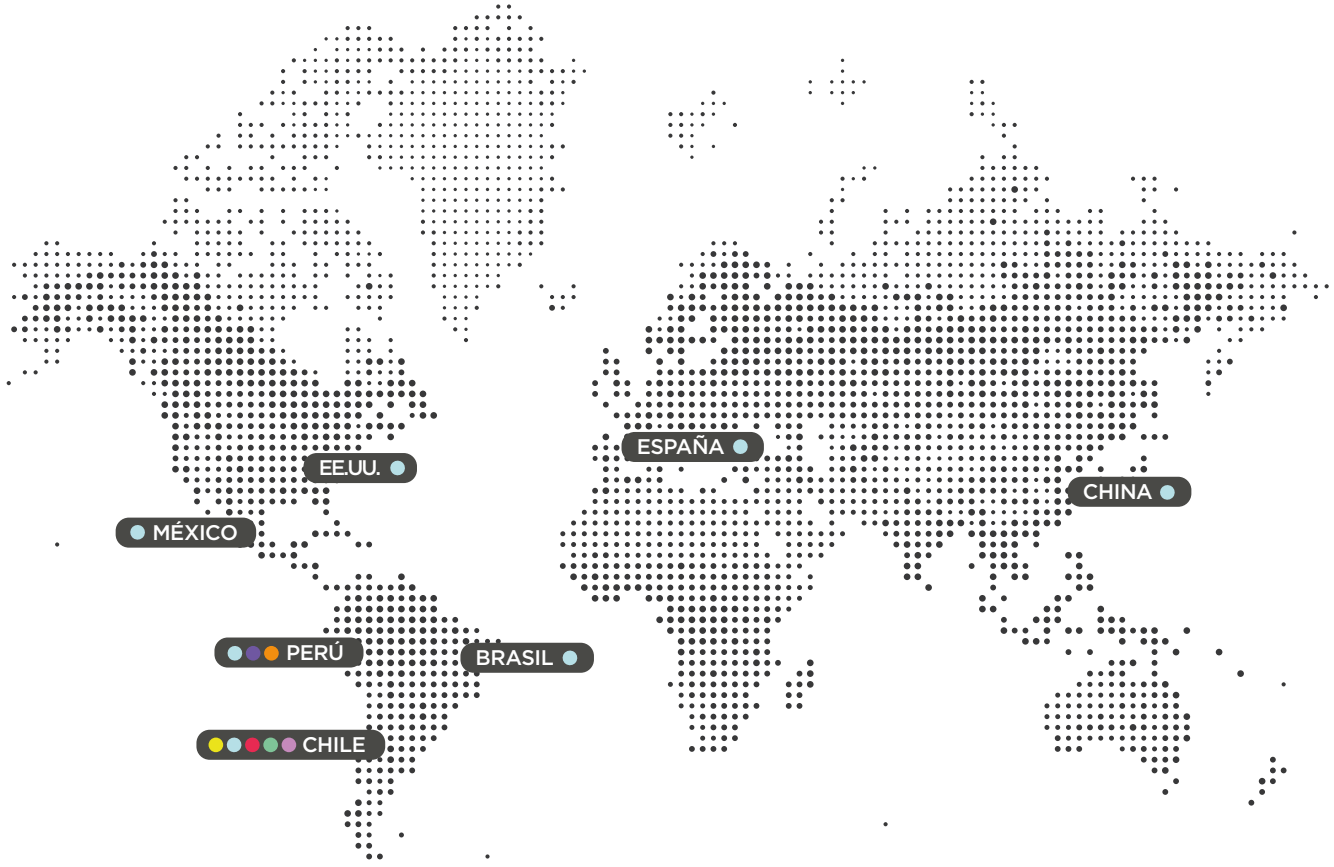




CULTURA

INVERSIÓN
US$182.417

- Programa: Sinfonía por el Perú
  259 personas beneficiadas
- Levantamiento Cultura Corporativa Hortifrut
  1.221 colaboradores
- Programa Insignias: reconocimiento entre colaboradores
  439 reconocimientos
- Proceso Gestión del desempeño "Conversemos para sembrar y cosechar"
  1.239 colaboradores
- Plataforma digital de Gestión de Personas "BerryConnect"
  12.620 visitas mensuales



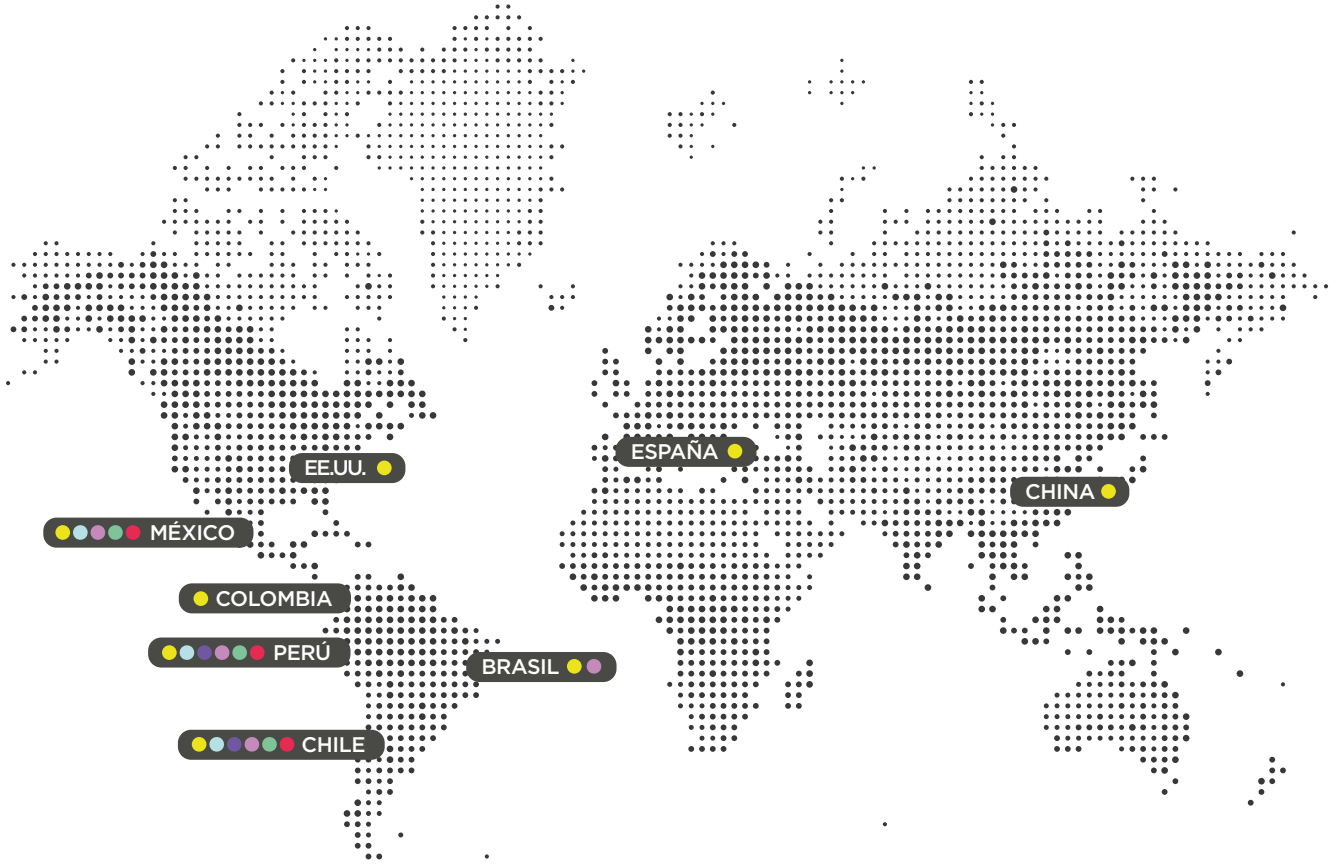
EDUCACIÓN

INVERSIÓN

US$1.794.501

- Donación Tecnología: Tablets, celulares y chips con conexión internet para educación remota
  431 Beneficiados
- Programa de capacitaciones colaboradores fijos
  1.468 colaboradores
- Programa "Qué Maestro"
  21 docentes/4.049 niños
- Antenas Internet Rurales
  2 localidades (Virquenco y Putaendo)
- Premio Rendimiento Académico para hijos de colaboradores
  38 beneficiados
- Programa "Transformación Digital" entrega de tablets colaboradores plantas agrícolas
  152 colaboradores
- "CunaMás" Construcción Jardín Infantil para comunidad local Agroindustrial de Chao
  240 niños



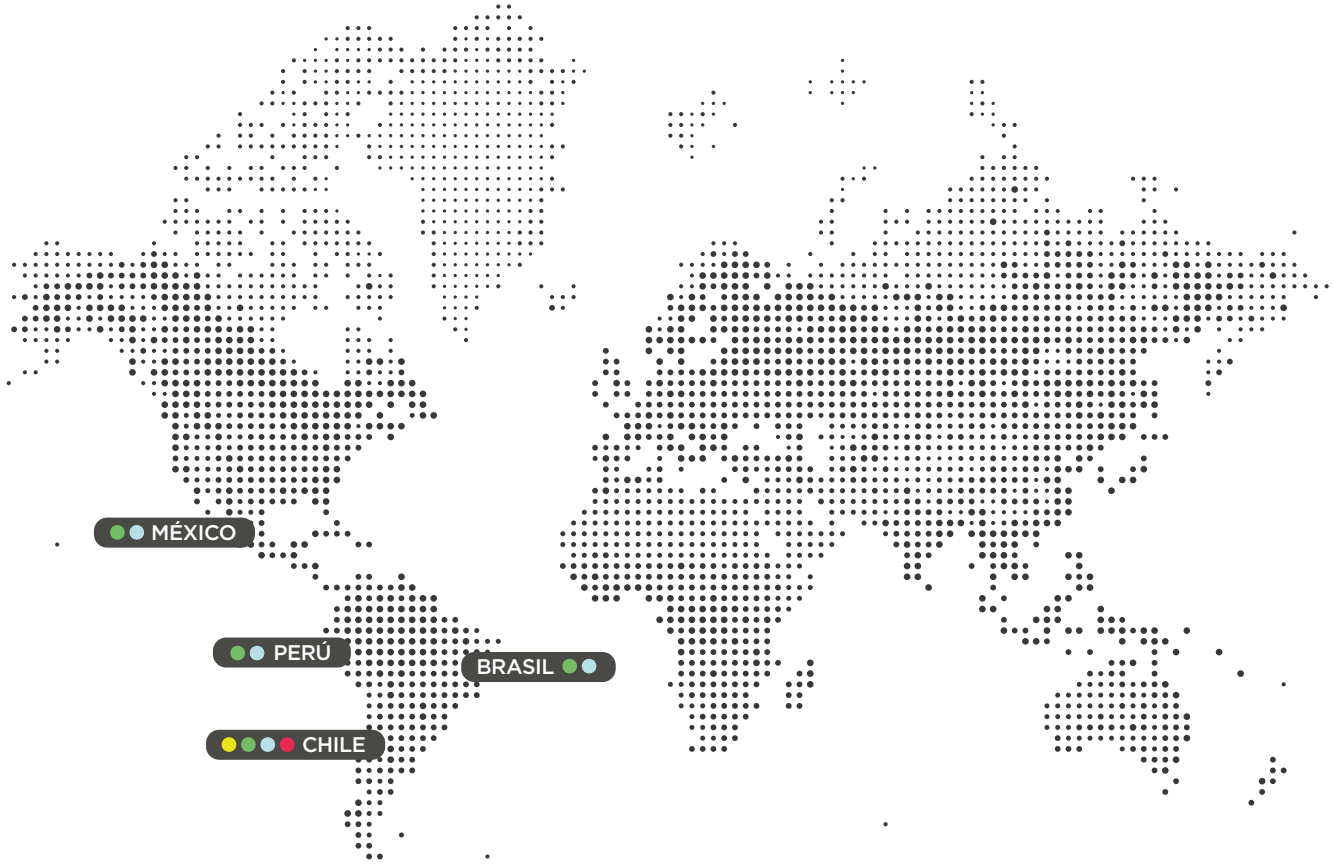


SALUD

INVERSIÓN

US$354.522

- Plan de prevención y acción para continuidad operacional: para enfrentar la situación pandemia 2020
  1.221 colaboradores
- Programa Salud Mental Paz
  1.088 colaboradores
- Programa Vacunación Influenza
  634 colaboradores y familiares
- Programa Apoyo Comunidades locales: Alimentación
  11.824 personas beneficiadas
- Programa Apoyo Comunidades locales: Sanitización localidades aledañas a operaciones
  14 localidades
- Donación COVID-19 Insumos/infraestructura/Transporte centro médico
  405 personas beneficiadas



MEDIO AMBIENTE

INVERSIÓN

US$128.204

- Energías renovables: 18 plantas fotovoltaicas
  53% reemplazo energético
- Levantamiento Indicadores Sostenibilidad: Herramienta Evaluación Impacto B
  58 operaciones: agricolas - packing - oficinas
- Huella carbono
  1,4 $KgCO^2$ /kg*
- Huella Hídrica
  439 lt/kg*
- Certificación Empresa B
  1 filial

*información correspondiente a los seis primeros meses de la temporada 2020-2021

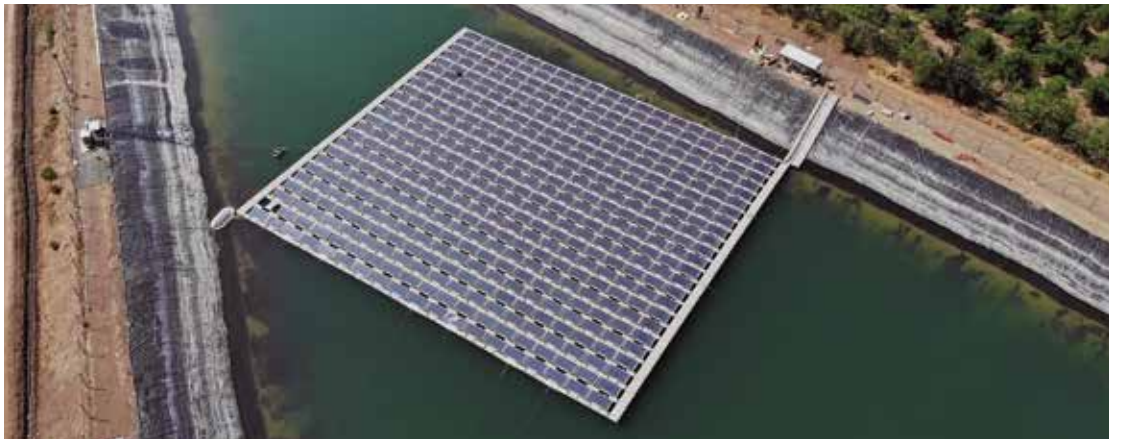




Apoyo en alimentos a nuestros productores en México.



Donación de una bancada de oxígeno a la posta médica del Ministerio de Salud en Chao, Perú.



Planta fotovoltaica flotante, ubicada en Agrícola Mataquito, Putaendo.



Premio al Rendimiento Académico, Chile.



Donativo de Fruta y Cubrebocas a Asilo de Ancianos las Vicentinas, México.



Campaña médica YO ME CUIDO, en Chao y Salaverry, Perú.



Campaña médica YO ME CUIDO, en Chao y Salaverry, Perú.



Sanitización en comunidades aledañas a nuestras operaciones.



Entrega de Tablets para facilitar el acceso a capacitación en Hortifrut University, Chile.

HITOS 2020





INGRESO DE HORTIFRUT
A LA PROPIEDAD DE
B-FRUIT, EN SU
ESTRATEGIA DE **POTENCIAR**
AÚN MÁS LAS **VENTAS**
EN **EUROPA.**

CREACIÓN DE VITAFOODS
A TRAVÉS DE LA FUSIÓN
DEL **NEGOCIO DE EXPORTACIÓN**
DE CONGELADOS DE
HORTIFRUT Y ALIFRUT
PARA POTENCIAR ESTA
UNIDAD DE NEGOCIOS

VENTAS 2020 POR
US$689 MILLONES[12]

ACTIVOS POR
US$ 1.518 MILLONES

83,6 MILLONES
DE KILOS
DE BERRIES
COMERCIALIZADOS

EJECUCIÓN DEL
PROYECTO DE
PLANTACIÓN
DE ARÁNDANOS
Y FRAMBUESAS
EN MÉXICO

INVERSIONES
ACUMULADAS POR
US$100 MILLONES
DURANTE 2020

DESARROLLO
PERMANENTE
DE **NUEVAS**
VARIEDADES
DE BERRIES

12 Corresponde a los Ingresos de actividades ordinarias, más Otros ingresos, por función.

GESTIÓN 2020



El análisis presentado a continuación compara los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 con los estados financieros al 31 de diciembre de 2019.

Durante el año 2020 Hortifrut mostró una mejora relevante en su desempeño. Los factores principales de este resultado son la ejecución de la estrategia comercial a través de nuestras plataformas en los mercados de destino, la fortaleza de nuestros programas genéticos, la innovación y aplicación de tecnologías en producción y operaciones, el diseño para optimizar nuestras curvas de producción y la fortaleza financiera de la Compañía.



La excelencia de nuestras plataformas comerciales nos permitió entregar mejores servicios a nuestros clientes con nuevos y diversos formatos de productos, lo que asociado a nuestra genética (propia y licenciada) nos permite desarrollar programas premium con fruta de mejores características, asegurando la preferencia de nuestros clientes y productores terceros, logrando durante 2020 un aumento de 16,16% del volumen distribuido y de 1,47% del precio promedio de venta, que estuvieron por sobre los benchmarks de mercado.

Por otra parte, el uso de tecnologías a nivel de campos y operaciones en origen y destino, así como las variedades propietarias plantadas, nos ha permitido disminuir nuestros costos y optimizar nuestra curva de producción de manera tal de lograr un mejor abastecimiento a los mercados. Así, el costo de venta de las 83.632 toneladas distribuidas fue de 6,18 US$/kg en 2020, comparado con 6,61 US$/kg para las 72.000 toneladas distribuidas en 2019.

El conocimiento del mercado permitió a Hortifrut maximizar la rentabilidad, a través de una eficiente planificación de la oferta, ejecutada mediante la estrategia de podas, el diseño de la curva de producción y el manejo de los cultivos programados, lo que posibilitó un inicio temprano de la temporada 2020-2021 en Perú y llevó a comercializar durante el segundo semestre de 2020 aproximadamente 35.100 toneladas desde este país, lo que representa un crecimiento de 29,78% con respecto al mismo semestre del año anterior.

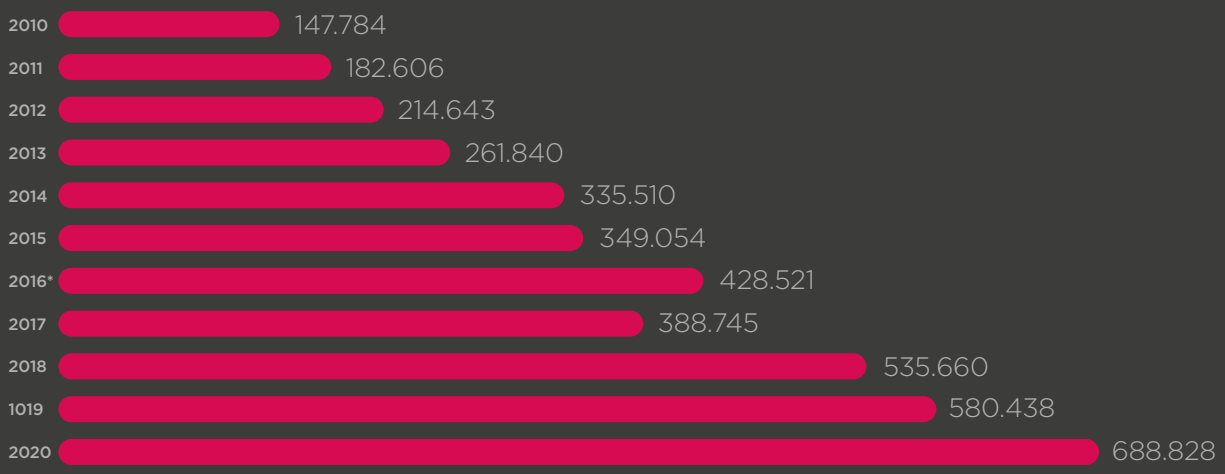
Hortifrut fue capaz de abastecer parte de la demanda de nuestras plataformas comerciales de Asia y Norteamérica desde campos desarrollados para lograr ventajas competitivas, como son los campos de arándanos en China, y los campos de Frambuesas y Arándanos en México. Para el caso de México, las hectáreas plantadas de Centennial, variedad de Frambuesa propia desarrollada por el programa genético de Hortifrut, en campos propios y de terceros, ha traído un aumento significativo de los volúmenes comercializados, pasando de 1.880 toneladas en 2019 a 5.347 toneladas en 2020.

Finalmente, la Compañía ha cumplido con los objetivos trazados desde el punto de vista financiero reduciendo sus ratios de endeudamiento (deuda financiera neta/EBITDA) desde 4,3 veces al 31 de diciembre de 2019 hasta 2,5 veces al cierre del año 2020.

Los Ingresos Operacionales, que corresponden a los Ingresos de actividades ordinarias, más Otros ingresos, por función de Hortifrut alcanzaron MUS$688.827, representando un incremento del 18,67% respecto al mismo período de 2019. Esto se explica por un aumento de 16,16% del volumen comercializado, alcanzando las 83.632 toneladas, mientras que el precio promedio por kilo experimentó un incremento del 1,47%, ambos beneficiados por la ejecución de la estrategia comercial de Hortifrut a través de sus plataformas en los mercados de destino, la fortaleza de sus programas genéticos y el diseño para optimizar su curva de producción, especialmente obteniendo una temprana curva de producción en Perú.

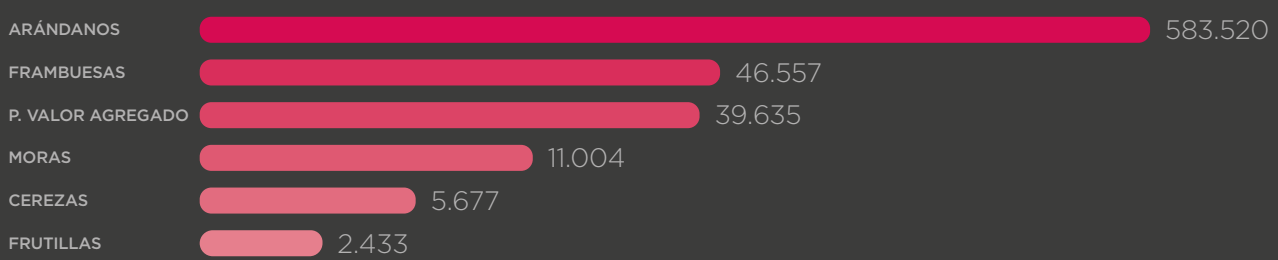
Los ingresos provenientes del segmento agregado “Fruta Fresca”, que incluyen Arándanos, Frambuesas, Moras, Frutillas y Cerezas representaron un 94,25% de los ingresos consolidados durante 2020, levemente menor respecto a los 94,36% en 2019. Por su parte, los ingresos de la venta del segmento “Productos con Valor Agregado” representan un 5,75% de los ingresos consolidados a igual fecha.

EVOLUCIÓN INGRESOS (MILES DE DÓLARES)



(*) Debido a cambios en las políticas contables en cuanto al método de valoración de las “Plantas Portadoras”, las cifras del año 2016 fueron ajustadas para efectos comparativos. Para mayor detalle, ver Nota 5 de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2017.

INGRESOS 2020 (MILES DE DÓLARES) / DESGLOSE POR SEGMENTO



Dentro del segmento agregado “Fruta Fresca”, las ventas del segmento de Arándanos aumentaron 14,75% alcanzando los MUS$583.520 en 2020, explicado por el incremento en el volumen distribuido del 8,51% hasta 61.232, y por el aumento en el precio promedio por kilo de 4,24%, pasando de 7,69 US$/kg en 2019 a 8,01 US$/kg en 2020. La variación en el volumen distribuido se explica principalmente por el diseño para optimizar su curva de producción, especialmente obteniendo una temprana curva de producción en Perú.

Por su parte, los ingresos provenientes de las Frambuesas aumentaron en un 186,76% respecto a 2019, totalizando MUS$46.557 en 2020. Este aumento se explica por un crecimiento del volumen comercializado, que pasó desde 1.880 toneladas en 2019 hasta 5.347 toneladas un año después, por la entrada en producción de nueva superficie en

México en campos propios y productores terceros, plantados con la variedad *Centennial,* desarrollada por Hortifrut. Además, los ingresos aumentan debido al aumento de precio promedio por kilo de 0,84%, el cual paso desde 8,63 US$/kg en 2019 a 8,71 US$/kg en 2020.

El segmento de Moras registró ingresos por MUS$11.004, disminuyendo con respecto a los MUS$13.574 registrado en 2019, explicado por una disminución de 17,63% en los volúmenes comercializados principalmente por menor disponibilidad de fruta para captar en México, y una caída de 1,58% en el precio promedio por kilo.

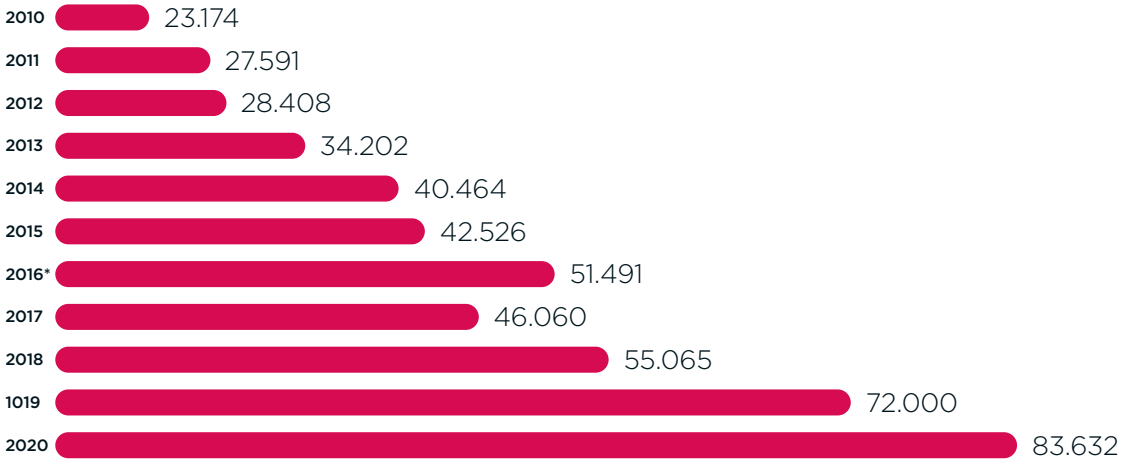


Respecto a las Frutillas, los ingresos disminuyeron en un 32,41% durante 2020 respecto a 2019, totalizando MUS$2.433. La disminución se explica por una caída en el volumen distribuido del 27,75%, asociada principalmente a una menor disponibilidad de la fruta en el mercado mexicano y chileno. A esto se suma una disminución del 6,45% en el precio promedio por kilo.

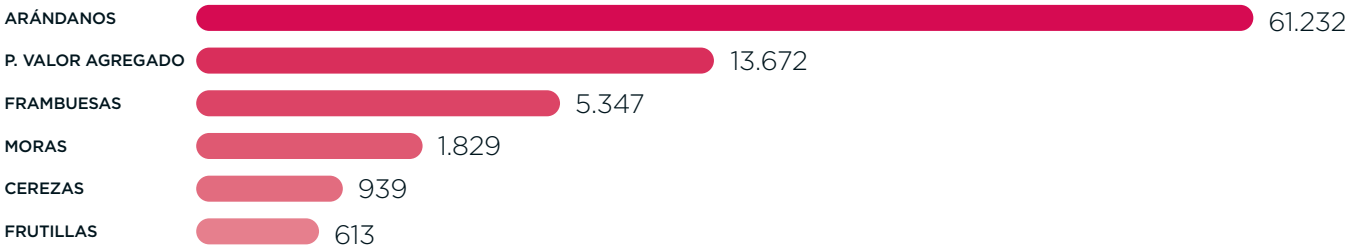
Las Cerezas registraron ingresos por ventas de MUS$5.677 durante 2020, disminuyendo en un 1,61% respecto al año 2019. Esta disminución en los ingresos se debe a una disminución del precio promedio por kilo del 34,17%, compensado en parte por un incremento 49,47% en los volúmenes comercializados.

Los Productos con Valor Agregado registraron ingresos por venta de MUS$39.635 durante el año 2020, aumentando en un 21,07% respecto de los ingresos registrados el año anterior. Esta variación se explica por el aumento de volumen de 36,78%, asociado a la fusión del segmento de congelados con Alifrut, que comenzó a tener impacto en resultados el último trimestre de 2020. Esto fue compensado por una disminución en el precio promedio por kilo de 11,48%, asociado al cambio en el mix de productos de este segmento de negocios.

EVOLUCIÓN VOLUMEN DISTRIBUIDO (TONELADAS)



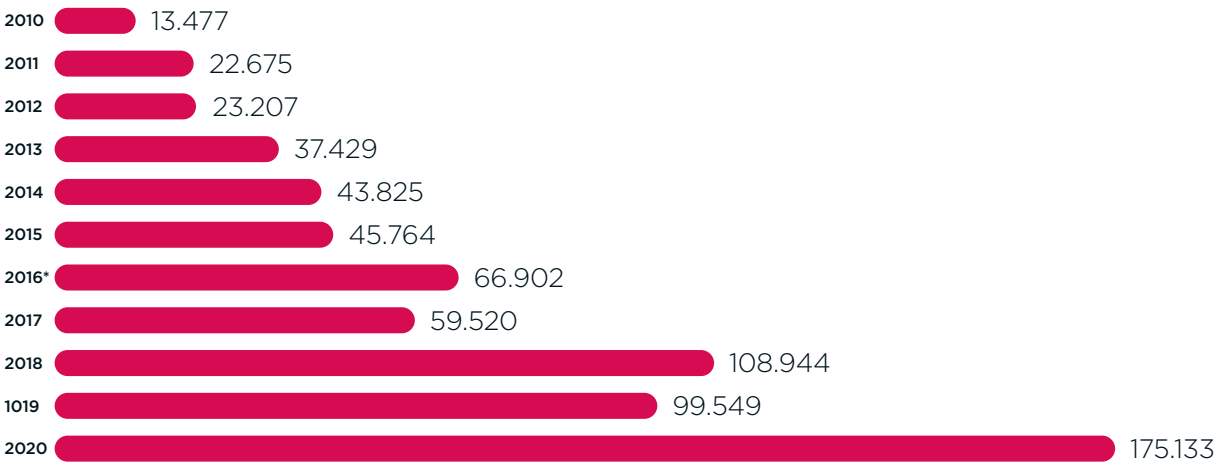
VOLUMEN DISTRIBUIDO 2020 (TONELADAS) / DESGLOSE POR SEGMENTO



El EBITDA alcanzó MUS$175.133 durante el año 2020, lo que representa un aumento del 75,93% al compararlo con los MUS$99.548 registrados en 2019. El mayor EBITDA se debe principalmente a: 1) la ejecución de estrategia comercial a través de las plataformas de Hortifrut en los mercados de destino, 2) la fortaleza de sus programas genéticos, que han contribuido al aumento del volumen comercializado antes mencionado, principalmente de Arándanos desde México y China y de Frambuesas desde México y Portugal, gran parte de los cuales han sido plantados con genética Hortifrut (propia y licenciadas), 3) la innovación y aplicación de tecnologías en producción y operaciones, generando eficiencias en costos de venta por kilo y mejora de la calidad de la fruta, y 4) el diseño para optimizar su curva de producción, especialmente obteniendo una temprana curva de producción en Perú.

Cabe señalar que al 31 de diciembre de 2020 se reconoció un ajuste por Fair Value de fruta en plantas portadoras de MUS$649 (MUS$1.401 al 31 de diciembre de 2019), que neto del reverso del ajuste reconocido en 2019, impactó el EBITDA de 2020 en -MUS$752 (-MUS$5.956 a Dic19). El EBITDA del año 2020 sin efecto de Fair Value de fruta alcanzó MUS$175.885, lo que representa un aumento de 66,71%, en comparación a los MUS$105.504 obtenidos durante 2019.

EVOLUCIÓN EBITDA (MILES DE DÓLARES)



NOTA: EBITDA = Resultado Operacional (excluido Deterioro de valor de activos) + Depreciación

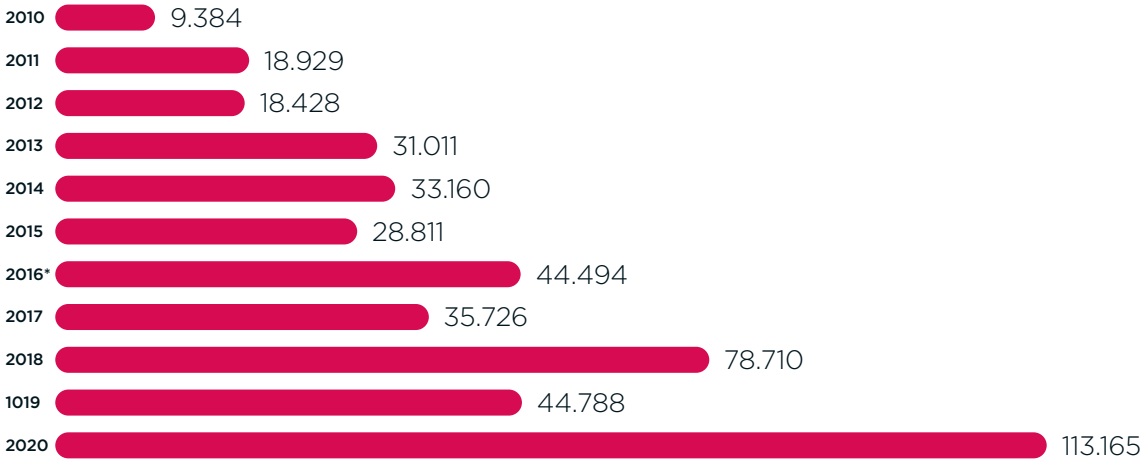


Los Costos Operacionales ascendieron a MUS$589.386 durante 2020, registrando un aumento de 9,67% respecto al año 2019. Los mayores costos se explican principalmente por: 1) el mayor volumen comercializado durante 2020 (+16,16%), 2) la maduración de las operaciones en la que se han realizado inversiones en los últimos años (principalmente México y China), 3) la mayor depreciación, asociada también a la mayor producción de fruta, y 4) el mayor castigo de activos por recambios varietales y replantes. Los mayores costos en el año 2020, fueron compensados por una disminución en los Otros gastos, por función, asociada al menor reverso del ajuste por Fair Value de fruta, alcanzando MUS$1.401 este periodo, en comparación con MUS$7.357 el periodo anterior. Por su parte, en términos unitarios, los Costos Operacionales (excluyendo castigos) disminuyeron desde 7,44 US$/kg en 2019 hasta 6,88 US$/kg en 2020.

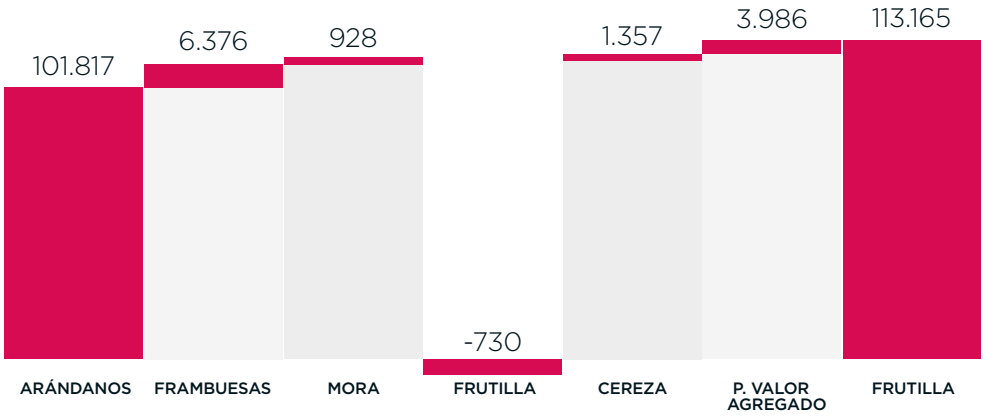
Durante 2020, el Resultado Operacional alcanzó MUS$99.441, que se compara con el resultado de MUS$43.041 presentado un año antes. Por su parte, el margen operacional también experimentó un aumento desde 7,42% hasta 14,44% en el periodo de análisis. Estos incrementos se explican principalmente por las mismas razones que explican las variaciones en el EBITDA del periodo, y fue compensado por el aumento de depreciación y amortización, que pasó desde MUS$54.761 en 2019 hasta MUS$61.968 en 2020, y por el castigo de activos por replantes y recambio varietal por MUS$13.724 realizado en 2020.

El Resultado Operacional excluyendo el castigo de activos alcanzó MUS$113.165 en 2020, lo que representó un aumento de 152,67% con respecto a 2019. El margen operacional sin efecto de este castigo alcanzó 16,44%, lo representa un aumento con respecto al 7,72% obtenido durante el año 2019.

EVOLUCIÓN RESULTADO OPERACIONAL (MILES DE DÓLARES)
(Excluyendo Deterioro de valor de activos)



RESULTADO OPERACIONAL 2020 (MILES DE DÓLARES) / DESGLOSE POR SEGMENTO
(Excluyendo Deterioro de valor de activos)



Excluyendo el Deterioro de valor de activos de ambos periodos, el negocio de Arándanos registró un Resultado Operacional de MUS$101.817 durante 2020, aumentando en MUS$60.600 respecto a 2019, explicado por el aumento de volúmenes comercializado (+8,51%), por el aumento de precio promedio (+4,24%), y por la disminución de costos unitarios (-5,01%). Como resultado de lo señalado anteriormente, el margen operacional experimentó un incremento desde 8,11% en 2019 hasta 17,45% en 2020. La depreciación de las "plantas portadoras" considerada dentro del segmento Arándanos durante 2020 asciende a MUS$22.213, un 58,61% mayor a los MUS$14.005 registrados durante 2019 por este concepto, explicado por el mayor volumen de Arándanos producido.

El segmento Frambuesa registró un Resultado Operacional positivo de MUS$6.376 durante 2020, que se compara con los MUS$748 registrados un año antes, asociado principalmente a los mayores ingresos vinculados con el aumento de volumen comercializado, el que pasó de 1.880 toneladas durante 2019 hasta 5.347 toneladas durante 2020. Los mayores ingresos fueron parcialmente compensados por el incremento en los costos asociados a dicho aumento en volúmenes, aunque con una reducción del costo operacional por kilo desde US$8,24 en 2019 hasta US$7,52 en 2020. La depreciación de las "plantas portadoras" considerada dentro de este segmento durante 2020 asciende a MUS$1.957, mayor comparada con la depreciación por MUS$906 registrada en 2019, explicado por el mayor volumen producido.

El Resultado Operacional de la Mora fue positivo en MUS$928 durante 2020, aumentando respecto del resultado de MUS$187 en 2019, asociado principalmente a la caída en costos unitarios de 8,62%, que es compensado por una disminución de volúmenes de 17,63%.

La Frutilla registró un Resultado Operacional negativo igual a MUS$730 en 2020, comparado con una pérdida de MUS$1.200 registrada un año antes. La menor pérdida del periodo se explica por una reducción en costos.



El segmento Cereza registró un Resultado Operacional positivo de MUS$1.375 en 2020, aumentando respecto a la ganancia de MUS$931 registrada durante el año 2019, vinculado a los mayores volúmenes de fruta propia y de terceros durante 2020, y a la disminución de costos. Esto fue parcialmente compensado por los menores precios de venta asociado a las congestiones portuarias en China a causa de la pandemia sanitaria resultante del brote de COVID-19 a inicios de año 2020. Dado lo anterior, el margen operacional de este producto aumentó desde 16,14% de los ingresos hasta 23,90% de los mismos durante el periodo de análisis.

Los Productos con Valor Agregado muestran un Resultado Operacional positivo de MUS$3.417 durante 2020, que se compara con el resultado positivo de MUS$2.905 durante 2019. En este periodo hubo un crecimiento en los volúmenes de 36,78%, asociado a la fusión del segmento de congelados con Alifrut, que comenzó a tener impacto en resultados el último trimestre de 2020, y además se vio una reducción en los costos por kilo (-11,24%), siendo esto compensado por una reducción en el precio promedio (-11,48%) por el cambio en el mix de productos.

Los segmentos Mora, Frutilla, Cereza y Productos con Valor Agregado no registran depreciación de las “plantas portadoras”.

El Resultado No Operacional registró pérdidas por MUS$22.984 durante 2020, que se compara favorablemente con pérdidas por MUS$31.418 registradas en el año anterior. Esta variación se explica principalmente por los siguientes factores:

a. Disminución de Gastos financieros netos de MUS$2.611, totalizando MUS$21.670 durante 2020, variación que se explica principalmente por la disminución de las tasas de interés de mercado y mejores condiciones de financiamiento, además de menor necesidad de financiamiento de capital de trabajo ante una mayor generación de caja del negocio.

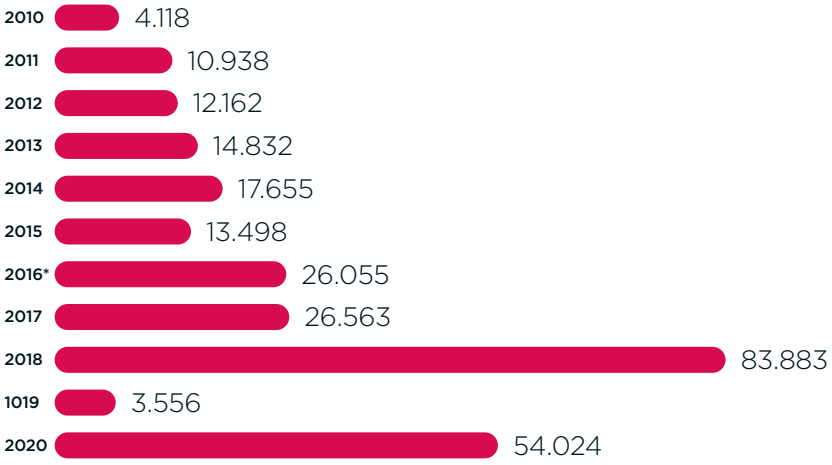
b. La Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas presentó una pérdida de MUS$114 a diciembre 2020, que se compara con una pérdida por MUS$5.625 en el año anterior. Esta diferencia se explica principalmente por el reconocimiento de pérdida por MUS$6.172 en la asociada Munger Hortifrut NA LLC. en Estados Unidos durante 2019 producto de la distribución de los activos agrícolas de esta sociedad.

c. Aumento en Otras ganancias (pérdidas) en MUS$1.201 debido a reconocimiento de Gastos por reajustes fiscales durante 2019 por MUS$1.263.

d. A diciembre 2020 se registró una pérdida por diferencia de cambio por MUS$642, en comparación a la ganancia de MUS$247 en 2019. En 2020, el Peso chileno y Euro tuvieron una apreciación, mientras que el Peso mexicano y Nuevo Sol peruano tuvieron una depreciación.

A cierre del año 2020 se registró una Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora de MUS$54.024, representando un aumento de MUS$50.468 con respecto a las ganancias por MUS$3.556 registrada durante 2019. Esta mejora se debe principalmente a: 1) un incremento del margen operacional de MUS$56.400 producto de un aumento de los volúmenes distribuidos y del precio promedio de venta mencionados anteriormente, además de la reducción de costos y gastos ya señalado, y 2) una disminución de las pérdidas no operacionales de MUS$8.434 por la disminución de los Gastos financieros en MUS$3.965 y por menores pérdidas en Participación a las ganancias de asociadas y negocios conjuntos por MUS$5.511. Esto fue parcialmente compensado por el aumento del Gasto en impuestos a las ganancias que pasaron desde MUS$920 durante 2019 hasta MUS$12.139 durante 2020, asociado a un mayor resultado antes de impuestos.

EVOLUCIÓN UTILIDAD ATRIBUIBLE A CONTROLADORES (MILES DE DÓLARES)



(*) Debido a cambios en las políticas contables en cuanto al método de valoración de las "Plantas Portadoras", las cifras del año 2016 fueron ajustadas para efectos comparativos. Para mayor detalle, ver Nota 5 de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2017.

Durante el ejercicio 2020, Hortifrut ejecutó inversiones por MUS$98.903, en nuevas plantaciones (70% del total), adquisición de sociedades (14% del total), infraestructura (9% del total) y mantención de plantaciones existentes (8% del total). Esto representa un aumento del 15% respecto de las inversiones realizadas durante el año 2019, principalmente por la ejecución del plan de inversiones en nuevas plantaciones en China y México, y la incorporación del negocio congelados de Vitafoods SpA.

CHINA

En marzo de 2017, Hortifrut firmó un acuerdo de *joint venture* con Joy Wing Mau Agricultural Produce Corporation (JWM), el mayor productor industrial frutícola de China y filial de Legend Holding Corporation, para crear una nueva empresa con el objetivo de desarrollar y liderar el negocio de Berries frescos en China continental.



En este negocio Hortifrut posee el 51% de la propiedad de la sociedad china Honghe Jiayu Agriulture Ltd., en la cual las partes se encuentran invirtiendo en proyectos de plantación de Berries para fortalecer la oferta de este producto y su posición estratégica en China y Asia. Fruto de este acuerdo, Hortifrut ha provisto variedades de alta calidad de Arándanos para ser producidas por esta sociedad, además de apoyar la producción local en China con Berries provenientes de todo el mundo en contra-estación, entregando así la más sólida oferta de la categoría completa de Berries en China durante todo el año.

Por su parte, JWM ha tenido la misión de entregar a Hortifrut el mejor servicio de distribución, de modo de atender conjuntamente a los mejores clientes chinos de la industria. JWM cuenta con más de 20 filiales, abarcando producción, almacenamiento, logística, importación, exportación y distribución. Junto con ello, tiene oficinas en 80 ciudades incluyendo Beijing, Shanghai y Qingdao, y 40 centros de distribución a lo largo de China, atendiendo sobre 2.000 puntos de venta, alcanzando a más de un billón de consumidores.

A diciembre de 2020, este *joint venture* cuenta con 269 hectáreas de Arándanos plantadas, de las cuales 67 hectáreas se plantaron en 2020. Adicionalmente, se encuentra aprobada la plantación de 2 etapas más para completar las 500 hectáreas totales, con lo cual la inversión total de este proyecto se estima en MUS$125.000.





MÉXICO

Adicionalmente a la superficie que la Compañía tenía plantada en México, durante el año 2020 expandió sus operaciones y variedades de Berries en este país, para su comercialización durante la ventana de primavera del mercado norteamericano, esto con el objetivo de fortalecer sus plataformas comerciales y satisfacer la creciente demanda por los productos de la Sociedad.

Dentro de este proyecto se plantaron 491 hectáreas de Arándanos, 200 hectáreas de Frambuesas y 25 hectáreas de Moras en los estados de Jalisco y Sinaloa, por un monto total de MUS$67.000, sin quedar inversión remanente significativa para el año 2021.







Con estas importantes inversiones detalladas anteriormente Hortifrut continúa la senda tras su objetivo de asegurar a nuestros clientes un abastecimiento seguro, oportuno y de calidad durante las 52 semanas del año.

ANTECEDENTES ADICIONALES



OBJETO SOCIAL

La Sociedad tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y las demás actividades que acuerde el Directorio o las juntas, y que se relacionen con las actividades anteriores o que las complementen; la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades de personas, y la percepción de sus frutos; y, en general, celebrar y ejecutar todos los actos, contratos, negocios, trámites o gestiones que tengan por fin cumplir con el objeto social.



DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Hortifrut S.A. se constituyó como una sociedad anónima cerrada bajo la razón social Inversiones Hortisur S.A., mediante escritura pública de fecha 04 de junio de 1999 otorgada en Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°2.076-99. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 14.913 número 11.912 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 03 de julio de 1999.

En el año 2008, y con el objetivo de acceder a nuevas formas de financiamiento, la Sociedad fue inscrita en carácter de emisor de valores de oferta pública en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), bajo el número 997.

Sin perjuicio de lo anterior, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 7° de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, y en consideración a que a la fecha de entrada en vigencia de dicha disposición legal la Sociedad no tenía valores de oferta pública inscritos, la SVS procedió a cancelar la inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores, pasando la Sociedad a formar parte y quedar inscrita, por el solo ministerio de la ley, bajo el N°181 en el Registro Especial de Entidades Informantes referido en el artículo 7° de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, sin que ello generara derecho a retiro a favor de los accionistas de la Sociedad.

Por Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 15 de marzo de 2012, reducida a escritura pública con fecha 22 de marzo del mismo año, en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, se acordó que la Sociedad pasare a ser una sociedad anónima abierta. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 22.699 número 15.912 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2012 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 11 de abril del mismo año.

Con fecha 13 de junio de 2012, la Superintendencia de Valores y Seguros inscribió a la Sociedad en su respectivo Registro de Valores bajo en N°1.096. Con esta misma fecha, la emisión de acciones de la Compañía se inscribió en el Registro de Valores bajo el N°959, acciones que fueron inscritas para ser transadas en los mercados para empresas emergentes.

A la fecha, los estatutos de la Sociedad han sido objeto de las siguientes modificaciones:

1. Por escritura pública de fecha 01 de octubre de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°3.843-99 se modificaron los estatutos, se amplió el objeto social y se aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 25.222 número 19.995 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de octubre de 1999.

2. Por escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°4.518-99 se modificaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 31.020 número 24.739 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de diciembre de 1999.

3. Por escritura pública de fecha 07 de noviembre de 2005, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°9.582-05 se modificaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 41.715 número 29.729 del año 2005, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 16 de noviembre de 2005.

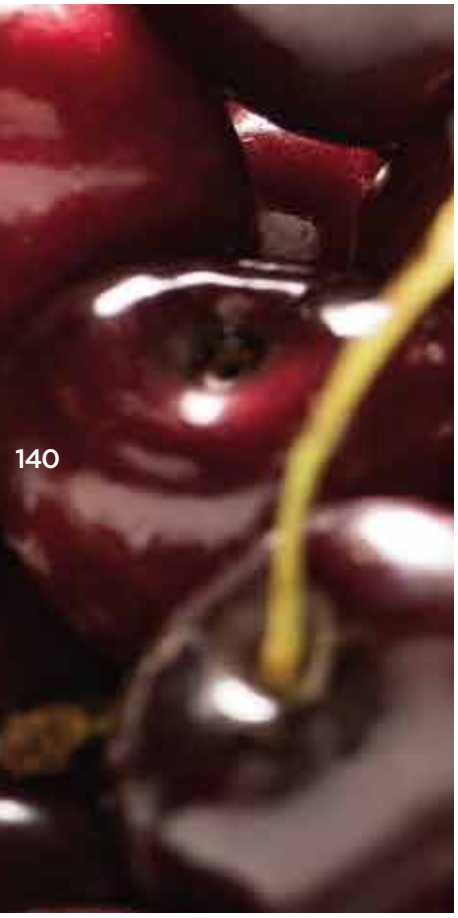
4. Por escritura pública de fecha 28 de diciembre de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°11.965-06 se reformaron los estatutos como consecuencia de la división de la Sociedad y se disminuyó el capital. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 6.910 número 5.091 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 23 de febrero de 2007.

5. Por escritura pública de fecha 28 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°4.636-07 se saneó y rectificó la escritura de fecha 28 de diciembre de 2006, individualizada en el numeral anterior. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 28.957 número 20.882 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 20 de julio de 2007.

6. Por escritura pública de fecha 29 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°4.859-07 se reformaron los estatutos como consecuencia de la fusión y absorción de Hortifrut S.A., se aumentó el capital social y cambió la razón social de Inversiones Hortisur S.A. a Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 24.942 número 18.189 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 25 de junio de 2007.

7. Por escritura pública de fecha 19 de junio de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°5.726-07 se reformaron los estatutos y se aprobó la inscripción de las acciones de la Sociedad en el Registro de Valores de la Superintendencia, convirtiéndose la Sociedad en una sociedad anónima abierta. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 26.930 número 19.521 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 04 de agosto de 2007.

8. Por escritura pública de fecha 26 de septiembre de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°9.809-07 se reformaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 49.855 número 35.329 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de noviembre de 2007.



9. Por escritura pública de fecha 14 de abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°15.132-08 se reformaron los estatutos estableciéndose que los Directores de la Sociedad serán remunerados. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 17.749 número 12.067 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 23 de abril de 2008. La referida escritura fue rectificada, rectificación que fue inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 19.484 número 13.254 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 06 de mayo de 2008.

10. Por escritura pública de fecha 09 de septiembre de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°39.116-08 se reformaron los estatutos, aumentándose el número de directores. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 45.229 número 31.138 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 30 de septiembre de 2008.

11. Por escritura pública de fecha 30 de diciembre de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°56.575-08 se reformaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 2.870 número 1.903 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 12 de enero de 2009.

12. Por escritura pública de fecha 22 de junio de 2009 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°23.166-09 se reformaron los estatutos, disminuyéndose el capital y modificándose la moneda en que se expresa el capital social a dólares de los Estados Unidos de América. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 34.780 número 23.799 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 28 de julio de 2009.

13. Por escritura pública de fecha 25 de junio de 2009 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°23.705-09 se reformaron los estatutos y se modificó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 34.750 número 23.788 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 29 de julio de 2009.

14. Por escritura pública de fecha 06 de mayo de 2010 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°17.549-10 se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 23.236 número 15.917 del año 2010, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2010.

15. Por escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2011 otorgada en la Notaría de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°12.924-11 se declaró disminución de pleno derecho del capital social, de la cual se tomó nota al margen de la inscripción social, con fecha 24 de enero del año 2012.

16. Por escritura de fecha 22 de marzo de 2012 otorgada en la Notaría de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°3.530-12 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 15 de marzo de 2012, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital de la Sociedad y se acordó la inscripción de la Sociedad y sus acciones en el Registro de Valores de la SVS. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 22.699 número 15.912 del año 2012, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 11 de abril de 2012.

17. Por escritura pública de fecha 27 de mayo de 2013 otorgada en la Notaría de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°24.601-13 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 30 de abril de 2013, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital social con objeto de permitir el ingreso de la sociedad VitalBerry Marketing SpA en fusión por incorporación de esta última en Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 44.868 número 29.956 del año 2013, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 18 de junio de 2013.

18. Por escritura pública de fecha 27 de diciembre de 2017 otorgada ante don Manuel Ramírez Escobar, Notario Suplente del Notario Público don Eduardo Javier Diez Morello, bajo el Repertorio N°29.222-173 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 22 de diciembre de 2017, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital social con objeto de permitir el ingreso de la sociedad Talsa Chile II SpA en fusión por incorporación de esta última en Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 6.615 número 3.741 del año 2018, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 31 de enero de 2018.

19. Por escritura pública de fecha 6 de mayo de 2019 otorgada en la Notaría de don Eduardo Javier Diez Morello, bajo el Repertorio N°8158-2019 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 30 de abril de 2019, se reformaron los estatutos aumentándose el capital social de Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 37.233 número 18.582 del año 2019, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 16 de mayo de 2019.

HECHOS RELEVANTES

07 ABRIL 2020

PROPOSICIÓN DE DISTRIBUCIÓN DIVIDENDO DEFINITIVO

Mediante Hecho Esencial de fecha 07 de abril de 2020, Hortifrut informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) lo siguiente:

- En sesión celebrada con fecha 07 de abril de 2020, el Directorio de Hortifrut S.A. (la "Sociedad"), acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad convocada para el 29 de abril de 2020, que distribuya, por concepto de dividendo definitivo, mínimo obligatorio, la suma total de US$4.372.692, equivalente al 50% de la Utilidad Líquida Distribuible obtenida por la Sociedad durante el ejercicio comercial del año 2019.

- En consecuencia, y en la medida que la Junta Ordinaria acepte dicha propuesta, se pagará un dividendo definitivo de US$0,007574074 por acción con cargo a la Utilidad Líquida Distribuible obtenida durante el ejercicio comercial del año 2019, que será pagadero como Dividendo N°42, Definitivo, a partir del 22 de mayo de 2020, en favor de los accionistas de la Sociedad que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 15 de mayo de 2020.



29 ABRIL 2020
ACUERDOS JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Con fecha 29 de abril de 2020 se realizó la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, donde se adoptaron los siguientes acuerdos:

- Se aprobaron la Memoria, los Estados Financieros de la Sociedad e Informe de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019;
- Se aprobó la distribución de la utilidad del ejercicio 2019 y el reparto de dividendos;
- Se aprobaron la remuneración del Directorio para el ejercicio 2020 y sus gastos correspondientes al ejercicio 2019;
- Se determinó la remuneración y presupuesto de gastos del Comité de Directores para el ejercicio 2020;
- Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2020 a la firma EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA;
- Se designó como Clasificadoras de Riesgo para el ejercicio 2020 a las firmas Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. e International Credit Rating Clasificadora de Riesgo Ltda.

29 ABRIL 2020
DIVIDENDO DEFINITIVO

Mediante Hecho Esencial de fecha 29 de abril de 2020, Hortifrut informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) lo siguiente:

- En Junta Ordinaria de Accionistas de Hortifrut S.A. (la "Sociedad") celebrada con esta fecha, 29 de abril de 2020, se aprobó distribuir, por concepto de dividendo definitivo, mínimo obligatorio, la suma total de US$4.372.692, equivalente al 50% de la Utilidad Líquida Distribuible obtenida por la Sociedad durante el ejercicio comercial del año 2019.
- En consecuencia, resulta un dividendo definitivo de US$ 0,007574074 por acción con cargo a la Utilidad Líquida Distribuible obtenida durante el ejercicio comercial del año 2019, que se pagó como Dividendo N°42, Definitivo, a partir del 22 de mayo de 2020, en favor de los accionistas de las Sociedad que se encontraban inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 15 de mayo de 2020.
- La cantidad de US$0,007574074 por acción antes indicada, se pagó en su equivalente en pesos, moneda nacional, de acuerdo al tipo de cambio "Dólar Observado" que apareció publicado en el Diario Oficial del 18 de mayo de 2020.
- El aviso a que se refiere la Sección II de la Circular 660 se publicó el día 14 de mayo de 2020, en el "Diario Financiero" de Santiago.

31 JULIO 2020
MATERIALIZACIÓN FUSIÓN HORTIFRUT-DUNCAN FOX

Mediante Hecho Esencial de fecha 31 de julio de 2020, Hortifrut informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) lo siguiente:

- Como fuera informado mediante Hecho Esencial de fecha 15 de octubre de 2019, Duncan Fox S.A. (“Duncan Fox”) y Hortifrut suscribieron un memorándum de acuerdo vinculante con el objetivo de combinar el negocio de frutas y ciertas hortalizas congeladas de exportación, con foco en la venta fuera de Chile.

- La combinación de negocios busca aprovechar las oportunidades de crecimiento, actuales y potenciales, del negocio en el mundo, e incluye las soluciones alimenticias relacionadas del mayor valor agregado, tales como, nuevos diseños, combinaciones y porciones en base a mezclas de frutas y con verduras congeladas.

- El negocio conjunto contempló la constitución de una sociedad 50/50, que es el vehículo único y exclusivo para su desarrollo, y al que cada parte aportó su actual negocio de frutas y ciertas hortalizas congeladas, enfocado en los mercados internacionales.

- Luego del due diligence recíproco, y la negociación y firma de un acuerdo de combinación y un pacto de accionistas, con esta fecha, 31 de julio de 2020, las partes han materializado los aportes antes señalados mediante una fusión por absorción y han dado inicio al negocio conjunto a través de la sociedad Vitafoods SpA.

HECHOS POSTERIORES

En enero de 2021, Hortifrut S.A. y AeroFarms, líder en agricultura vertical en ambientes controlados, firmaron un acuerdo para desarrollar e investigar conjuntamente el cultivo de Arándanos y otros Berries en entornos totalmente controlados y granjas verticales. Este acuerdo permitirá a ambas empresas ampliar aún más sus conocimientos en agricultura responsable con el medio ambiente y producción de Berries en entornos controlados. Estos esfuerzos combinados están en línea con la visión de producir y abastecer los Berries más frescos, saludables y sustentables durante todo el año, en cualquier lugar del mundo.

El acuerdo considera la instalación de un sitio experimental, el estudio de viabilidad, el cultivo de variedades de Hortifrut, el análisis de datos y una posible expansión adicional.

Ambas empresas cuentan con la certificación de Empresas B, teniendo la agricultura responsable, la alta calidad y el servicio al cliente como parte de su ADN.

Entre el 31 de diciembre de 2020 y la fecha de emisión de esta Memoria Anual, no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten significativamente las interpretaciones de los mismos.

COMENTARIOS Y PROPUESTAS DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio 2020 no se realizaron comentarios o proposiciones de los accionistas.

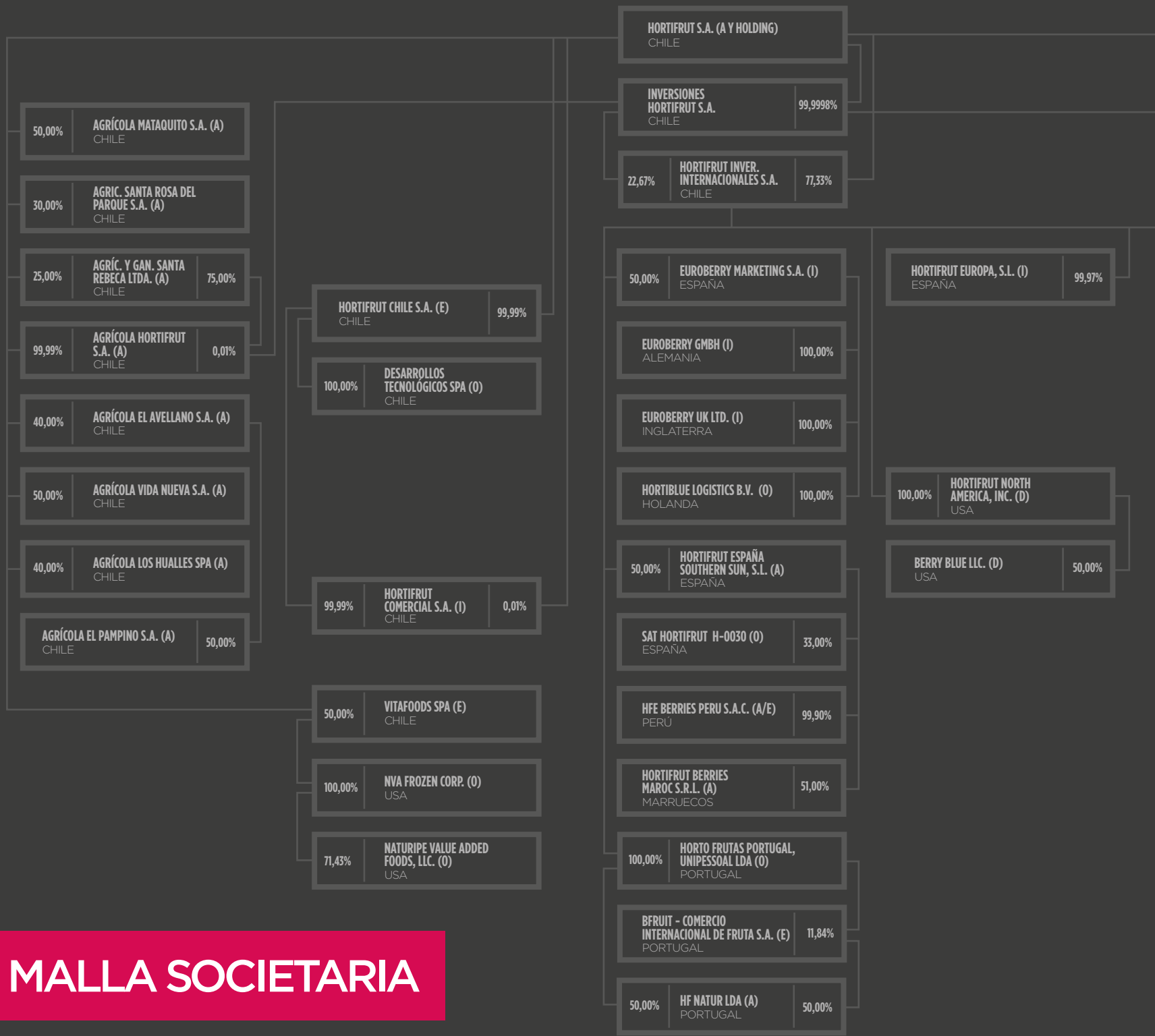
ASESORES JURÍDICOS

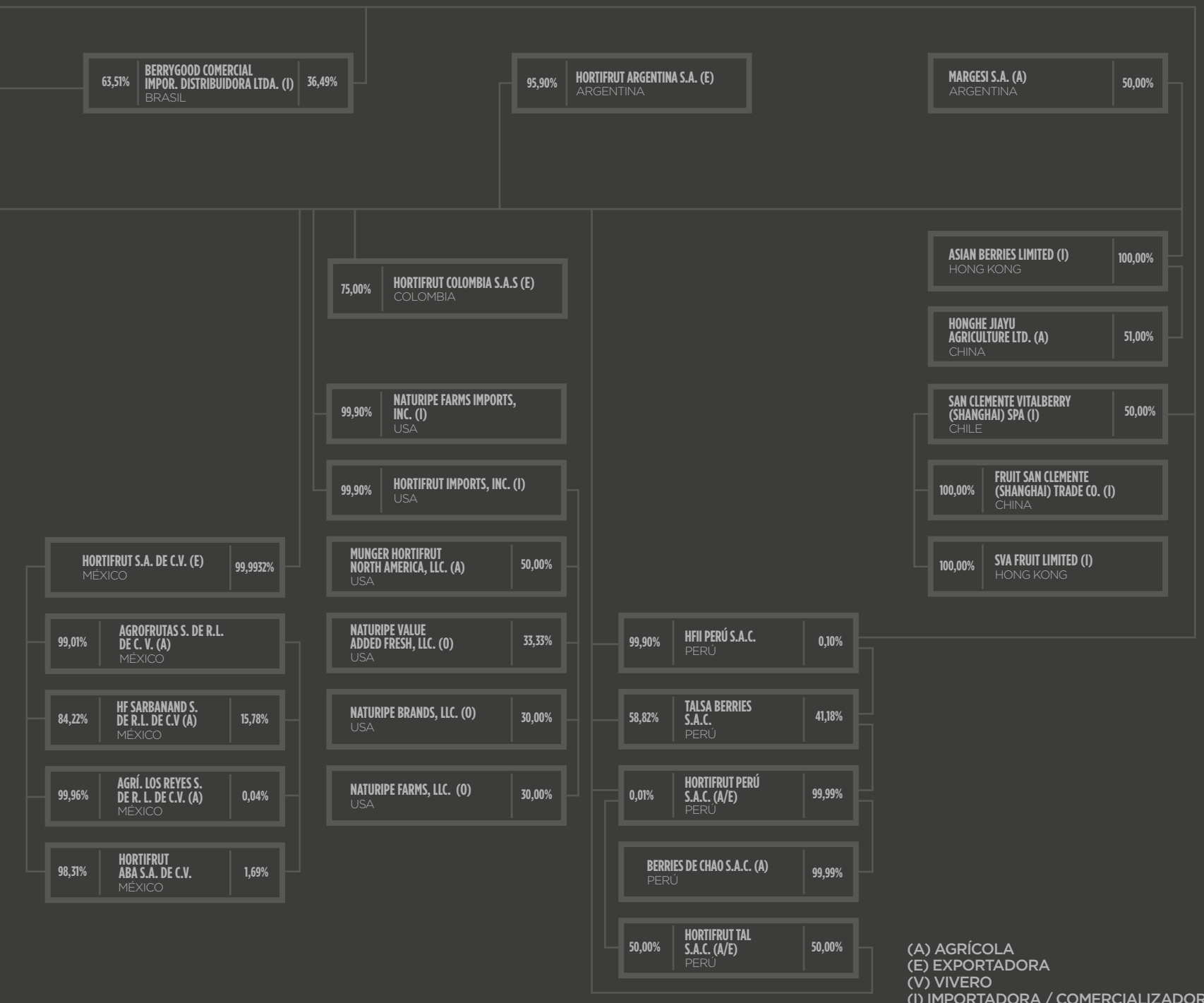
La Fiscalía contrata servicios legales a terceros de acuerdo a las necesidades particulares.

CLASIFICADORES DE RIESGO

International Credit Rating Clasificadora de Riesgo Ltda. y Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.

MALLA SOCIETARIA





(A) AGRÍCOLA
(E) EXPORTADORA
(V) VIVERO
(I) IMPORTADORA / COMERCIALIZADORA
(D) DESARROLLO VARIETAL
(O) OTROS



CAMBIOS EN LA MALLA SOCIETARIA

2020

1. Con fecha 01 de enero de 2020, la subsidiaria Hortifrut Imports Inc. aumentó su participación en la sociedad Naturipe Value Added Foods LLC. desde un 27,00% hasta un 71,43%, transformándose esta última en subsidiaria dentro de los Estados Financieros consolidados de Hortifrut S.A. Posteriormente, con fecha 31 de diciembre de 2020, cambió su estructura de propiedad, traspasándose ese 71,43% desde Hortifrut Imports Inc. a la subsidiaria NVA Frozen Corp.

2. Con fecha 07 de febrero de 2020, la sociedad Horto Frutas Portugal Uniperssoal LDA. ingresó a la propiedad de Bfruit – Comerciao Internacional de Fruta S.A. a través de la compra del 11,84% de su capital. En dicha fecha, actuó en representación de la subsidiria Horto Frutas Portugal Uniperssoal LDA., la subsidiaria Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. en virtud de que la primera aún no finalizaba su proceso de constitución.

3. Con fecha 19 de febrero de 2020 fue constituida la sociedad Horto Frutas Portugal Uniperssoal LDA., siendo un 100% propiedad de la subsidiaria Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.

4. Con fecha 04 de marzo de 2020, se constituyó la sociedad Hortifrut Management SpA, incorporándose a los Estados Financieros consolidados de la subsidiaria Agrícola Hortifrut S.A., propietaria en un 100% de esta sociedad.

5. Con fecha 10 de marzo de 2020, se acordó en pacto de accionistas de la sociedad Agrícola Los Hualles SpA que la representación y administración de ésta, así como el uso de la razón social, corresponde a Hortifrut S.A., siendo ésta última quien designe al gerente general, dirija las políticas financieras y la operación de la sociedad, definiendo a Hortifrut S.A. como controladora para efectos financieros. En virtud de eso, Agrícola Los Hualles SpA comenzó a consolidar en los Estados Financieros de Hortifrut S.A.

6. Con fecha 12 de mayo de 2020, se realizó una escisión de Hortifrut Chile S.A., constituyéndose la sociedad Hortifrut Congelados SpA, propiedad de Hortifrut S.A. en un 99,99% y de Inversiones Hortifrut S.A. en un 0,01%. Posteriormente, con fecha 31 de julio de 2020, se acordó su fusión con Alifrut Export SpA y cambio de nombre a Vitafoods SpA, quedando con la siguiente estructura de propiedad: Hortifrut S.A. 49,9954%; Inversiones Hortifrut S.A. 0,0046%; Inversiones Los Cerezos S.A. 15,8660%; y Duncan Fox S.A. 34,1340%.

7. Con fecha 10 de julio de 2020 se creó la subsidiaria NVA Frozen Corp., 100% propiedad de la subsidiaria Hortifrut Imports Inc. Posteriormente, con fecha 31 de diciembre de 2020, cambió su estructura de propiedad, quedando 100% propiedad de Vitafoods SpA.

8. Con fecha 19 de agosto de 2020, la subsidiaria Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda. cambió de propiedad, saliendo de la misma Francisco Condon Schiavetti, Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A. y Sergio Calvo Soffia, quedando 25% propiedad de Hortifrut S.A. y 75% propiedad de la subsidiaria Agrícola Hortifrut S.A.

9. Con fecha 30 de noviembre de 2020 se procedió al traspaso de los activos de la subsidiaria Pacific Berry Breeding LLC. a su dueña, la subsidiaria Hortifrut North America Inc., para proceder a su disolución con igual fecha.

10. Con fecha 11 de diciembre de 2020 fue constituida la sociedad HF Natur LDA., siendo un 50% propiedad de Horto Frutas Portugal Uniperssoal LDA. y 50% propiedad de Bfruit – Comerciao Internacional de Fruta S.A.

11. Con fecha 16 de diciembre de 2020, la asociada Margesi S.A. cambió de propiedad, traspasándose el 30% de participación que tenía la subsidiaria Hortifrut Argentina S.A. a la subsidiaria Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.

12. Con fecha 17 de diciembre de 2020, la subsidiaria Hortifrut Argentina S.A. vendió la propiedad que tenía en la asociada Hortifrut Expofresh S.A., dejando, ésta última, de formar parte de la malla societaria del Grupo Hortifrut.

2019

1. Con fecha 27 de junio de 2019 se procedió a la fusión de Servicios Hortifrut S.A. de C.V. en la sociedad fusionante Hortifrut S.A. de C.V.

2. Con fecha 07 de julio de 2019, la subsidiaria Hortifrut S.A. de C.V. cambió su estructura de propiedad, saliendo de la misma Victor Moller Schiavetti, quedando Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. con un 99,9932% de participación y Hortifrut S.A. con un 0,0068% de participación.

3. Con fecha 11 de julio de 2019, la subsidiaria Hortifrut Chile S.A. procedió a vender el 51% de la propiedad que mantenía en la sociedad Viveros Hortifrut Chile S.A., saliendo ésta del ámbito de consolidación de los estados financieros de la Compañía.

4. Con fecha 20 de septiembre de 2019, Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. y Proplantas S.A., constituyeron la sociedad Hortifrut Colombia S.A.S., incorporándose a los Estados Financieros consolidados de la subsidiaria Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., propietaria en un 75% de esta sociedad.

5. La sociedad Desarrollos Tecnológicos SpA fue constituida el 07 de noviembre de 2018, iniciando sus actividades en junio de 2019, incorporándose en dicha fecha a los Estados Financieros consolidados de la subsidiaria Hortifrut Chile S.A., propietaria en un 100% de esta sociedad.

6. Con fecha 20 de noviembre, Hortifrut S.A. compró un 0,03% de participación de Hortifrut Europa S.L. a Lorenzo Venezian Barría, quedando 100% propiedad de Hortifrut S.A. y subsidiarias.

7. Con fecha 28 de octubre de 2019, la sociedad Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. experimentó un cambio es su estructura de propiedad, desde una 49,49% de participación de Hortifrut S.A. y 50,51% de participación de Inversiones Hortifrut S.A. hasta un 77,33% y 22,67%, respectivamente.

2018

1. Durante el año 2018, las asociadas Euroberry GmbH (Alemania) y Euroberry UK Ltd. (Inglaterra) pasaron a ser subsidiarias.

2. Con fecha 01 de marzo de 2018, se compró un 50% de la participación adicional de la asociada Pacific Berry Breeding (Estados Unidos), pasando a tener el 100% de la misma, convirtiéndose en subsidiaria.

3. Con fecha 01 de julio de 2018, como consecuencia de la Compraventa y Fusión del Negocio de Arándanos del Grupo Rocío en Perú, se incorporaron a la malla societaria las siguientes subsidiarias: Talsa Chile I SpA (Chile), HFII Perú S.A.C. (Perú), Talsa Berries S.A.C. (Perú), Hortifrut Perú S.A.C. (Perú) y Berries de Chao S.A.C. (Perú).

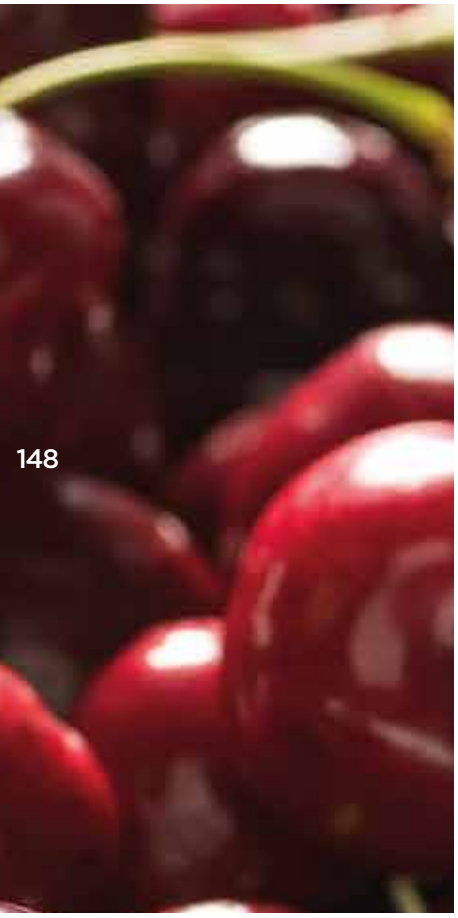
4. A raíz de la misma transacción señalada en el punto anterior, con fecha 01 de julio de 2018, Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) pasó de ser asociada a ser subsidiaria.

5. Con fecha 02 de agosto de 2018, fue creada la asociada Agrícola Los Hualles SpA (Chile).

6. Con fecha 25 de septiembre de 2018, la subsidiaria Euroberry Marketing S.A. (España) formó la asociada Hortiblue Logistics B.V. (Holanda).

7. Con fecha 20 de diciembre de 2018, Talsa Chile I SpA (Chile) traspasa a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. (Chile) el 58,82% de la propiedad que tenía sobre Talsa Berries S.A.C. (Perú), quedándose sin activos, pasivos ni patrimonio. Posteriormente, se procede a la disolución de Talsa Chile I SpA.

DESCRIPCIÓN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS



Agrícola El Avellano S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	96.923.620-6 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 23 de junio de 2000, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 1.850 número 14.515 del Registro de Comercio de Santiago de 2000. Publicación Diario Oficial con fecha 21 de julio de 2000.
Capital social	US$ 11.257.704 dividido en 5.055.860 acciones
Participación	40% directo
Objeto social	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario o arrendatario de ellos, la explotación, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionada con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Ricardo Swett Saavedra/Director, Alfonso Swett Opazo/Director, Enrique Acevedo Herl/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Agrícola El Pampino S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.884.880-7 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 20 de junio de 2007, Notaría Ricardo Reveco Hormazabal. Inscripción a fojas 25.382 número 18.480 del Registro de Comercio de Santiago de 2007. Publicación Diario Oficial con fecha 26 de junio de 2007.
Capital social	US$ 10.386 dividido en 1.000 acciones
Participación	20% indirecto
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, en inmuebles propios o de terceros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias. La sociedad podrá desarrollar total o parcialmente su giro, por cuenta propia o ajena o por medio de otras sociedades en las que participe o forme al efecto, pudiendo tener en ellas inclusive la calidad de socia gestora.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	José Ramón Achurra Larraín/Presidente, Víctor Moller Opazo/Director, Juan Achurra Montes/Director, Ricardo Swett Saavedra/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Agrícola Mataquito S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.306.130-2 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 17 de junio de 2005, Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 24.329 número 17.664 del Registro de Comercio de Santiago de 2005. Publicación Diario Oficial con fecha 18 de julio de 2005.
Capital social	US$ 5.040.670 dividido en 500.000 acciones
Participación	50% directo
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Hernán Boher Rosales/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, Pablo Boher Elton/Director, Enrique Acevedo Herl/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.584.440-0 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 21 de enero de 2005, Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 4.138 número 2.932 del Registro de Comercio de Santiago de 2005. Publicación Diario Oficial con fecha 02 de febrero de 2005.
Capital social	US$ 2.600.738 dividido en 1.075.810 acciones
Participación	30% directo
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Hernán Boher Rosales/Presidente, Pablo Boher Elton/Director, Víctor Moller Schiavetti/Director, Enrique Acevedo Herl/Director, Alejandro Boher Elton/Director, Horacio Schmidt Cortés/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General



Agrícola Hortifrut S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	79.764.840-K (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 19 noviembre de 1987, Notaría Humberto Quezada Moreno. Inscripción a fojas 25.656 número 14.839 del Registro de Comercio de Santiago de 1987. Publicación Diario Oficial con fecha 01 de diciembre de 1987. Modificación de la sociedad, desde sociedad de responsabilidad limitada a sociedad anónima abierta con fecha 19 de diciembre de 2011 (Repertorio N°13.886-2011). Inscripción a fojas 198 número 165 del Registro de Comercio de Santiago de 2012. Publicación Diario Oficial con fecha 04 de enero de 2012.
Capital social	US$ 23.631.534 dividido en 4.590.205.576 acciones
Participación	99,99% directo y 0,01% indirecto
Objeto social	La explotación y manejo agrícola, frutícola, ganadero, forestal o en cualquier otra forma de predios agrícolas propios o ajenos; la comercialización, distribución, exportación, procesamiento y enajenación de sus productos y la ejecución de otras actividades que se relacionan con lo anterior, pudiendo formar sociedades o ingresar a otras ya constituidas para complementar sus actividades.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Francisca Moller Opazo/Director, Enrique Acevedo Herl/Director, Osvaldo Erbetta Mattig/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	78.988.990-2 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 26 de marzo de 1997, Notaría Mario Farren Cornejo. Inscripción a fojas 8.065 número 6.248 del Registro de Comercio de Santiago de 1997. Publicación Diario Oficial con fecha 10 de abril de 1997.
Capital social	US$ 39.546
Participación	25% directo y 75% indirecto
Objeto social	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietaria y/o arrendataria de ellos, la explotación, transporte y comercialización de los productos que de dichos predios deriven y, en general, la realización de toda clase de negocios agrícolas o relacionados con la agricultura, lo mismo que la ejecución de actos y toda clase de contratos que sean para la realización de estos fines.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Agrícola Vida Nueva S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	96.996.290-K (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 10 de julio de 2002, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 20.009 número 16.362 del Registro de Comercio de Santiago de 2002. Publicación Diario Oficial con fecha 09 de agosto de 2002.
Capital social	US$ 488.179 dividido en 76.000 acciones
Participación	50% directo
Objeto social	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario, arrendatario, usufructuario o a cualquier otro título, la explotación, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionados con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Heriberto Urzúa Sánchez/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, María Angélica Allard Serrano/Director, Enrique Acevedo Herl/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Agrícola Los Hualles SpA

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.914.483-8 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad por acciones
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 02 de agosto de 2018, Notaría Juan Ricardo San Martín Urrejola. Inscripción a fojas 60.589 número 31.069 del Registro de Comercio de Santiago de 2018. Publicación Diario Oficial con fecha 16 de agosto de 2018.
Capital social	US$ 14.739 dividido en 1.000 acciones
Participación	40% directo
Objeto social	La explotación de predios agrícolas ya sea como propietaria y/o arrendataria de ellos, la explotación y venta de los productos que de dichos predios deriven y en general la realización de toda clase de negocios agrícolas o relacionados con la agricultura de carácter extractivo, lo mismo que la ejecución de actos y toda clase de contratos que sean para la realización de estos fines.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Víctor Moller Opazo/Director, Enrique Acevedo Herl/Director, Juan Ignacio Allende Connelly/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General



Hortifrut Management SpA

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	77.136.382-2 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad por acciones
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 04 de marzo de 2020, Notaría Jorge Reyes Bessone. Inscripción a fojas 18.207 número 9.210 del Registro de Comercio de Santiago de 2020. Publicación Diario Oficial con fecha 09 de marzo de 2020.
Capital social	US$ 12.519 dividido en 1.000 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	Administración y explotación de predios agrícolas ya sea como propietaria, arrendataria o administradora de ellos, la explotación y venta de los productos que de dichos predios deriven y, en general, la realización de toda clase de negocios agrícolas o relacionados con la agricultura de carácter extractivo, la asesoría a terceros en manejos de cultivos agrícolas, lo mismo que la ejecución de actos y toda clase de contratos para la realización de estos fines.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las subsidiarias comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Víctor Moller Opazo/Presidente, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director, Enrique Acevedo Herl/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Hortifrut Chile S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.524.450-0 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 20 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.632 número 11.186 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
Capital social	US$ 32.551.708 dividido en 48.697.362.964 acciones
Participación	99,99999% directo y 0,00001% indirecto
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o persona y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dicha materias.
Relación comercial	Hortifrut S.A. vende gran parte de su producción a esta sociedad y es ésta la que lleva a cabo las exportaciones desde Chile. A su vez Hortifrut S.A. presta servicio de administración a dicha subsidiaria.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Víctor Moller Opazo/Director, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Enrique Acevedo Herl/Director
Principales ejecutivos	María Elena Echenique Braun/Gerente General

Hortifrut Comercial S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.535.510-8 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 06 de agosto de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 24.969 número 18.808 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 23 de agosto de 2003.
Capital social	US$ 4.784.228 dividido en 19.724.000 acciones
Participación	0,01% directo y 99,99% indirecto
Objeto social	La adquisición, venta, producción, elaboración, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, de toda clase de productos o subproductos lácteos, de pastelería y panadería, bebidas analcohólicas, alimentos y otros; de toda clase de productos de vestir, juguetes, artículos de librería, artículos de recreación, deportivos y otros; productos o subproductos cosméticos, de perfumería y otros; la explotación de establecimientos comerciales, minimarkets y afines en locales propios o ajenos y todo lo relacionado con dicha actividad; inversión en bienes corporales, incorporales, muebles o inmuebles, inclusive acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas, su administración y la percepción de las rentas que deriven de las anteriores, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad vende y comercializa la producción de Hortifrut S.A. en el mercado chileno.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Víctor Moller Opazo/Director, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Jorge Lima Vicencio/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director
Principales ejecutivos	Juan Cristobal Lira Herreros/Gerente General



Desarrollos Tecnológicos SpA

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.962.886-K (Chile)
Tipo de entidad	Socedad por acciones
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2018, Notaría Juan Ricardo San Martín Urrejola. Inscripción a fojas 92.435 número 47.411 del Registro de Comercio de Santiago de 2018. Publicación Diario Oficial con fecha 6 de diciembre de 2018.
Capital social	US$ 140.885 divido en 10.000 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	El objeto de la Sociedad será 1) la realización de todas las actividades ligadas al desarrollo de nuevas tecnologías o desarrollos agronómicos y las actividades anexas a dicho giro; 2) La autoría de toda clase de derechos de autor y/o patentes de invención sobre software y sus diversas aplicaciones de todo tipo, como sobre innovaciones o desarrollos originales, intelectuales y/o industriales de cualquier clase, efectuando su explotación y/o licenciamiento o por medio de cualquier otro sistema reconocido, como su mantenimiento y actualización, tanto en Chile como en el exterior. Explotación de patentes, marcas, modelos, procedimientos y productos relacionados; 3) la prestación de toda clase de servicios y asesorías técnicas y profesionales en el ámbito de la agroindustria en general y de servicios técnicos relacionados, incluyendo todos los estudios, actividades y gestiones derivadas o referidas con la misma, como la asistencia técnica especializada en materias de agricultura y proyectos de administración agrícola en general. La inspección o supervigilancia técnica de toda clase de obras de agroindustria en general. La prestación de toda clase de servicios agronómicos, de fumigación, de monitoreo de plagas y de cosecha; 4) la compra, venta, arrendamiento y subarrendamiento de maquinaria agrícola y de maquinaria pesada; 5) la prestación de servicios de movimiento, de tierra, construcción e instalación de obras necesarias para la explotación de predios agrícolas, construcción de canales y tranques y otras actividades afines; 6) elaboración, estudio, diseño y ejecución de proyectos de base tecnológica. Estudios, auditorias, elaboración de informes, minería de datos, análisis de evaluación, formación en el ámbito de Investigación más Desarrollo e Innovación en la empresa y consultoría de procesos; 7) la adquisición, explotación y enajenación de bienes muebles e inmuebles, destinados al ejercicio de las actividades referidas; 8) la inversión o desarrollo en proyectos agrícolas o tecnológicos. Efectuar toda clase de inversiones en bienes corporales, incorporales, muebles o inmuebles, inclusive acciones o participaciones sociales o derechos en sociedades de personas, su administración y la percepción de las rentas que deriven de las anteriores. Para el cumplimiento de su objeto, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.
Relación comercial	La sociedad desarrolla nuevas tecnologías y desarrollos agronómicos para Hortifrut y sus subsidiarias.
Directorio	Juan Ignacio Allende Connelly/Presidente, Víctor Moller Opazo/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director, Hans Petersen Oehninger/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/ Gerente General

Vitafoods SpA

Domicilio legal	Avda. Lo Echevers 250, Quilicura, Santiago, Chile
RUT	77.180.654-6 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad por acciones
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 31 de julio de 2020, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 49.539 número 23.629 del Registro de Comercio de Santiago de 2020. Publicación Diario Oficial con fecha 18 de agosto de 2020.
Capital social	US$ 52.812.822 dividido en 97.394.725.928 acciones
Participación	49,9954% directo y 0,0046% indirecto
Objeto social	1) La adquicisión, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación e importación de frutas congeladas, de espárragos congelados, y de otras hortalizas congeladas, tales como especias, semillas, granos, plant based foods, smoothies, así como la contratación y/o prestación de servicios relacionados con dichos productos o subproductos, incluyendo sin limitación servicios de empaque y frío; 2) el desarrollo de soluciones alimenticias relacionadas al número 1) anterior, sean actuales o futuras, incluyendo sin limitación, aquellas que puedan implicar una o más frutas, hortalizas y/o otros alimentos (tales como especias, semillas, granos, plant based foods, smoothies); 3) la contratación y/o prestación de servicios relacionadas con dichos productos o subproductos, incluyendo sin limitación servicios de empaque y frío; 4) la fumigación de cualquier clase sobre todo tipo de bienes muebles o inmuebles, sin limitaciones de ninguna especie, y todas las actividades relacionadas directa o indirectamente con dicha actividad; 5) la inversión de todo tipo de bienes muebles, tales como acciones, títulos, valores de cualquier tipo; derechos en sociedades de capital o de personas, así como la percepción de sus frutos; y 6) la prestación de servicios de cualquier tipo o asesorías relacionadas con el objeto social. Para el cumplimiento de su objeto social, la sociedad podrá constituir otras otras sociedades y/o incorporarse a sociedades ya constituidas.
Relación comercial	La sociedad vende fruta congelada de Hortifrut S.A. y sus subsidiarias en el mercado internacional.
Directorio	Nicolás Moller Opazo/Presidente, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Andrés Solari Urquieta/Director, Pedro Lecaros Menéndez/Director, Sergio Lecaros Menéndez/Director, Roberto Bozzo Podestá/Director
Principales ejecutivos	Gonzalo Bachelet Artigues/Gerente General, Francisco Urrutia Escobar/Gerente de Administración y Finanzas

Inversiones Hortifrut S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.524.540-K (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 28 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.628 número 11.181 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
Capital social	US$ 32.737.134 dividido en 545.969.508 acciones
Participación	99,9998% directo y 0,00002% indirecto
Objeto social	La realización o ejecución de todo tipo de inversiones, en bienes muebles o raíces, corporal o incorporal u otras de cualquier naturaleza; así mismo, la sociedad podrá invertir en sociedades de cualquier tipo u objeto, ya sea mediante su constitución o incorporación a ellas a cualquier título.
Relación comercial	Sociedad de inversión
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director, Francisca Moller Opazo/Director, Víctor Moller Opazo/Director, Hans Petersen Oehninger/Director
Principales ejecutivos	Juan Ignacio Allende Connelly/Gerente General



Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.

Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.043.425-6 (Chile)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 22 de diciembre de 2008, Notaría Iván Torrealba Acevedo. Inscripción a fojas 60.468 número 41.897 del Registro de Comercio de Santiago de 2008. Publicación Diario Oficial con fecha 06 de marzo de 2009.
Capital social	US$ 338.300.038 dividido en 1.516.670 acciones
Participación	77,33% directo y 22,67% indirecto
Objeto social	La realización de toda clase de inversiones en el exterior, sea en bienes muebles, corporales o incorporales, en todo tipo de efectos de comercio, en derechos en todo tipo de sociedades constituidas en el extranjero, ya sea concurriendo en su formación o adquiriendo derechos en ellas una vez constituidas; administrar tales inversiones en moneda extranjera y percibir todos los frutos provenientes de éstas, y en general todo otro acto, contrato, negocio, actividad o industria que los accionistas acuerden realizar en el extranjero.
Relación comercial	Hortifrut S.A. es accionista de esta sociedad, quien realiza las inversiones fuera del país.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Víctor Moller Opazo/Director
Principales ejecutivos	Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Gerente General

BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.

Domicilio legal	Av. Dr. Chucri Zaidan, 1550 CJ 512/513, 5° andar, Vila São Francisco, São Paulo, Brasil
# Inscripción	10.325.008/0001-81 (Brasil)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 21 de agosto de 2008. Inscripción en CNPJ/MF bajo el número 10.325.008/0001-81. Registro en la Junta de Comercio del Estado de São Paulo bajo el número 35.222.609.957.
Capital social	US$ 11.128.166 dividido en 45.489.239 cuotas sociales
Participación	36,49% directo y 63,51% indirecto
Objeto social	1) Importar, comercializar y distribuir frutas frescas, congeladas y deshidratadas y sus derivados, marmeladas, etc.; 2) importar, comercializar y distribuir vegetales frescos y legumbres en conserva; 3) actividad de cultivo y producción agrícola de moras, frambuesas, fresas, moras, loganberry, arándanos, physalis y grosellas, entre otras frutas de cultivos permanentes; 4) participación en el capital de otras empresas, comerciales o simples, como socio o accionista.
Relación comercial	La sociedad recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Brasil.
Directorio	La administración recae em Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Paulo Pavan/Gerente General

Hortifrut Argentina S.A.

Domicilio legal	Libertad 1661, 5to Piso, Departamento H, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
CUIC	30-70180143-8 (Argentina)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 22 de abril de 1999, Escribano Autorizante don Arturo Peruzzotti. Inscripción bajo el número 5.925 del Registro de la Inspección General de Justicia.
Capital social	US$ 1.744.866 dividido en 8.626.024 acciones
Participación	95,9% indirecto
Objeto social	Dedicarse por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, en cualquier parte de la República de Argentina o del extranjero a las siguientes actividades: (i) Agropecuaria: mediante la explotación en todas sus formas, de establecimientos agrícolas, ganaderos, frutícolas, forestales, propiedad de la sociedad o de terceras personas, cría, invernación, mestización, venta, cruza de ganado, hacienda de todo tipo, explotación de tambos, cultivos, compra, venta y acopio de cereales, incorporación y recuperación de tierras áridas, caza, pesca, fabricación, renovación y reconstrucción de maquinaria y equipo agrícola para la preparación de suelo, la siembra, recolección de cosechas, preparación de cosechas para el mercado, elaboración de productos lácteos o de ganadería, o la ejecución de otras operaciones y procesos agrícolas y/o ganaderos, así como la compra, venta, distribución, importación y exportación de todas las materias primas y productos derivados de la explotación agrícola y ganadera; (ii) Importadora y Exportadora: importación y exportación de todo tipo de productos tradicionales y no tradicionales, ya sean en su fase primaria o elaborados. A tal tiene la plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por el estatuto de constitución.
Relación comercial	La sociedad exporta desde Argentina fruta que es vendida a las subsidiarias comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Pier Giua/Presidente, Gonzalo Canessa/Director Suplente
Principales ejecutivos	No aplica

Hortifrut North America, Inc.

Domicilio legal	9450 Corkcrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos.
IDT	20-1505721 (Estados Unidos)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 30 de junio de 2004. Inscripción registrada en el Estado de Delaware, Estados Unidos.
Capital social	US$ 4.318.612 dividido en 10.000 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	La inversión en entidades que producen, procesan, promueven, investigan y distribuyen productos agrícolas, principalmente frutillas, arándanos y productos en base a arándano en Norteamérica.
Relación comercial	La sociedad se dedida al desarrollo varietal, venta de plantas y cobro de royalties por variedades dentro del grupo de Hortifrut S.A. y subsidiarias.
Directorio	Nicolás Moller Opazo/Director, Gonzalo Canessa/Director, Aribel Beck/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director
Principales ejecutivos	Nicolás Moller Opazo/CEO, Aribel Beck/CFO



Naturipe Farms Imports, Inc.

Domicilio legal	9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos
IDT	26-0546960 (Estados Unidos)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 02 de julio de 2007. Inscripción registrada en el Estado de Florida, Estados Unidos.
Capital social	US$ 10.000 dividido en 10.000 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	La importación de productos agrícolas, principalmente arándanos, moras, frambuesas y frutillas, entre otros.
Relación comercial	La sociedad importa fruta a Estados Unidos proveniente de productores terceros en Chile, Argentina, Perú y México.
Directorio	Nicolás Moller Opazo/Director, Gonzalo Canessa/Director, Aribel Beck/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director
Principales ejecutivos	Gonzalo Canessa/CEO, Aribel Beck/CFO

Hortifrut Imports, Inc.

Domicilio legal	9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos
IDT	26-0547315 (Estados Unidos)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 02 de julio de 2007. Inscripción registrada en el Estado de Florida, Estados Unidos.
Capital social	US$ 3.343.333 dividido en 10.000 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	La importación de productos agrícolas, principalmente arándanos, moras, frambuesas y frutillas, entre otros.
Relación comercial	Hortifrut S.A. es propietaria, indirectamente, de la sociedad, sin contar con relación comercial.
Directorio	Nicolás Moller Opazo/Director, Gonzalo Canessa/Director, Aribel Beck/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director
Principales ejecutivos	Gonzalo Canessa/CEO, Aribel Beck/CFO

NVA Frozen Corp.

Domicilio legal	9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos
IDT	37-1980701 (Estados Unidos)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 10 de julio de 2020. Inscripción registrada en el Estado de Florida, Estados Unidos.
Capital social	US$ 10.000 dividido en 10.000 acciones
Participación	50% indirecto
Objeto social	La realización de actividades legales en general.
Relación comercial	Hortifrut S.A. es propietaria, indirectamente, de la sociedad, sin contar con relación comercial.
Directorio	Juan Ignacio Allende/Director, Aribel Beck/Director, Gonzalo Bachelet Artigues/Director, Francisco Urrutia Escobar/Director
Principales ejecutivos	Gonzalo Bachelet Artigues/Presidente, Aribel Beck/Vicepresidente y Secretaria

Naturipe Value Added Foods, LLC.

Domicilio legal	9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos
IDT	26-1844868 (Estados Unidos)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 01 de abril de 2008. Inscripción registrada en el Estado de Florida, Estados Unidos.
Capital social	US$ 1
Participación	35,72% indirecto
Objeto social	La participación en cualquier negocio lícito y otra actividad permitida por la Ley.
Relación comercial	Hortifrut S.A. es propietaria, indirectamente, de la sociedad, sin contar con relación comercial.
Directorio	Juan Ignacio Allende/Director, Aribel Beck/Director, Gonzalo Bachelet Artigues/Director, Francisco Urrutia Escobar/Director
Principales ejecutivos	Gonzalo Bachelet Artigues/Presidente, Aribel Beck/Vicepresidente y Secretaria

Hortifrut S.A. de C.V.

Domicilio legal	Avenida Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México
RFC	HOR9411237Z4 (México)
Tipo de entidad	Sociedad anónima de capital variable
Documentos constitutivos	Escritura pública número 53.377 libro 1.213 de fecha 23 de noviembre de 1994, Notaría Cecilio González Marquéz, Ciudad de México, Distrito Federal. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil número 197.899 de fecha 26 de julio de 1995.
Capital social	US$ 57.314.541 dividido en 739.540.567 acciones
Participación	0,0068% directo y 99,9932% indirecto
Objeto social	1) Producción, compra, venta, consignación, distribución, transformación, importación, exportación, comercialización y, en general, la realización de toda clase de actos de comercio con futas y hortalizas, plantas, semillas y demás productos agrícolas, forestales, ganaderos y cualquier otra actividad agrícola; 2) la compra, venta, adquisición, elaboración, distribución, comercialización, abastecimiento, importación, exportación y, en general, la realización de cualquier otro acto permitido por ley, relacionado con la industria alimenticia; 3) actuar como agente Parafinanciero y otorgar financiamiento a sus asociados ante cualquier Institución Gubernamental o Privada, recibiendo las garantías reales o personales que estimen pertinentes; 4) establecimiento de plantas frigoríficas y empacadoras de productos alimenticios; 5) fabricación, producción, comercialización de insecticidas, raticidas, plaguicidas, abonos fertilizantes y en general toda clase de productos agroquímicos, así como productos químicos, químico-farmacéuticos, equipos y refacciones para la transportación, envase o aplicación de tales productos. La aplicación aérea y terrestre de plaguicidas y, en general, de cualquier producto relacionado con dicha actividad; 6)el empapque, reempaque, embalaje, reembalaje, envase, marcado o etiquetado; 7) proporcionar y recibir servicios técnicos, administrativo y cualquier otro necesario para la realización de su objeto social; 8) la constitución de sociedades y establecimiento de sucursales; 9) la obtención y otorgamiento de préstamos; 10) ser agente, representante, comisionista; 11) obtener, registrar, arrendar marcas, nombres comerciales; 12) adquirir bienes muebles e inmuebles; 13) transporte por caminos locales y federales de los productos necesarios para su objeto social; 14) en general, la ejecución de todos los actos y operaciones relacionadas con los incisos anteriores.
Relación comercial	La sociedad exporta fruta producida por subsidiarias de Hortifrut S.A. en México.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Rigoberto Guerrero Acero/Gerente General, Rodrigo Orozco Sánchez/Gerente de Administración y Finanzas



Hortifrut ABA S.A. de C.V.

Domicilio legal	Avenida Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Granja, Zapopán, Jalisco, México
RFC	HOR050721B73 (México)
Tipo de entidad	Sociedad anónima de capital variable
Documentos constitutivos	Escritura pública número 6.367 de fecha 21 de julio de 2005, Notaría José Elgar García Rocha, Los Reyes, Michoacán. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil número 12308*2 de fecha 05 de agosto de 2005.
Capital social	US$ 20.058.764 dividido en 258.684.187 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	Realización de actividades agrícolas; plantación, siembra y venta de árboles frutales y su producción; comercializar productos agrícolas y agropecuarios en territorio nacional o extranjero; adquirir partes sociales; recibir y prestar servicios necesarios para su objeto social; obtener y comercializar patentes y marcas; obtener préstamos; otorgar y recibir garantías personales, reales y avales; suscribir, emitir y avalar títulos de crédito; llevar a cabo programas de capacitación, desarrollo e investigación; dar o tomar en arrendamiento terrenos; actuar como comisionista y mediador; celebrar todos los actos, contratos y operaciones necesarios para los objetos anteriores.
Relación comercial	Hortifrut S.A., a través de sus subsidiarias, compra la producción de esta sociedad para explotarla a Norteamérica y Europa.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Rigoberto Guerrero Acero/Gerente General, Rodrigo Orozco Sánchez/Gerente de Administración y Finanzas, Clemente Sandoval Munguía/Gerente de Producción

HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.

Domicilio legal	Avenida Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Granja, Zapopán, Jalisco, México
RFC	HSA130531AL7 (México)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada de capital variable
Documentos constitutivos	Escritura pública número 768 de fecha 31 de mayo de 2013, Notaría Diego Robles Farías, San Pedro Tlaquepaque, Jalisco. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil 74947*1 de fecha 14 de junio de 2013.
Capital social	US$ 1.202 dividido en 2 partes sociales
Participación	100% indirecto
Objeto social	La producción, compra, consignación, importación, exportación, comercialización y actos de comercio con frutas, hortalizas y demás productos agrícolas, forestales y ganaderos en territorio nacional y extranjero; compra, venta, comercialización y cualquier acto relacionado con la industria alimentaria; establecimiento de plantas frigoríficas y empacadoras de productos alimenticios; fabricación, formulación, comercialización de insecticidas, fertilizantes y prestación de servicios técnicos relacionados; constitución, administración y operación de sociedades y establecer sucursales; adquirir bienes muebles, derechos reales y personales así como inmuebles; adquirir acciones y partes sociales; recibir y prestar servicios necesarios para el logro de sus finalidades u objetos sociales; comprar, vender, disponer de marcas, licencias y nombres comerciales; obtener préstamos o créditos; otorgar financiamiento o préstamos a sociedades; llevar a cabo programas de capacitación; dar o tomar en arriendo o comodato bienes muebles e inmuebles; actuar como comisionistas; transporte de productos necesarios para la realización de sus objeto social; realizar todos los actos y contratos necesarios para la realización de los objetos anteriores.
Relación comercial	Hortifrut S.A., a través de sus subsidiarias, compra la producción de esta sociedad para exportarla a Norteamérica y Europa.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Rigoberto Guerrero Acero/Gerente General, Rodrigo Orozco Sánchez/Gerente de Administración y Finanzas, Clemente Sandoval Munguía/Gerente de Producción

Hortifrut Europa S.L.

Domicilio legal	Calle de Leganitos N°47, 7ª 28013, Madrid, España
CIF (España)	B91498246
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 20 de octubre de 2005, Notaría Javier Fernández Merino, Sevilla. Inscripción al tomo 4.284 folio 200 hoja registral 65.112 del Registro Mercantil de Huelva de 2005.
Capital social	US$ 987.828
Participación	0,03% directo y 99,97% indirecto
Objeto social	La comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.
Relación comercial	La sociedad comercializa variedades de plantas del grupo, incluyendo la comercialización, distribución, importantción, exportación y facturación de royalties.
Directorio	No aplica
Principales ejecutivos	Santiago Nonzioli/Presidente del Consejo, Alan Wotherspoon/Consejero, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Consejero, Hans Petersen Oehninger/Consejero

Razón Social	Hortifrut España Southern Sun S.L.
Domicilio legal	Carretera de Almonte - El Rocío, Km. 24,2, Almonte (Huelva), España
CIF	B21292891 (España)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 03 de febrero de 2000, Notaría Antonio Jaén Banilla, Sevilla. Inscripción al tomo 574 folio 143 hoja registral H-8814, inscripción primera, del Registro Mercantil de Huelva de 2000.
Capital social	US$ 221.251
Participación	50% indirecto
Objeto social	La comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.
Relación comercial	No existen relaciones comerciales con la matriz Hortifrut S.A.
Directorio	Vicente Jiménez Guijarro/Presidente, Hans Petersen Oehninger/VicePresidente, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Secretario, Carmelo Gabarro Carpios/Vicesecretario
Principales ejecutivos	Juan Luis Navarro Sánchez/Gerente General



Hortifrut Berries Maroc, S.R.L.

Domicilio legal	Rue Cadi Ayad, Residence la Rencontre, immeuble G, 1e étage, n° 552, Tanger, Marruecos
CIF	15251461 (Marruecos)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 26 de mayo de 2015
Capital social	US$ 224.598
Participación	25,5% indirecto
Objeto social	La sociedad tiene por objeto a) La producción agrícola, envasado y la comercialización de productos agrícolas para la exportación; b) la investigación, desarrollo e innovación en la agrícola y la comercialización de plantas y frutas; c) la importación, compra, venta directa o comisión, exportación, representación, distribución, intermediación y comercialización en general de todos los productos, artículos, materiales, equipos o servicios relacionados con la agricultura y agroindustria; d) La creación, adquisición, explotación directa o indirecta, arriendo y gestión de locales comerciales, sucursales e inmuebles que se utilicen para los objetivos anteriores, la concesión, operación y venta de patentes, marcas, licencias y procesos dentro del alcance del objeto antes citado; e) importación y exportación de todo tipo de bienes o productos que tienen una relación con el objeto anterior; f) el establecimiento de sucursales, la adquisición de edificios que se puedan utilizar en modo alguno en cualquiera de los objetos anteriores, adquisición, concesión, explotación y venta de todas las patentes, marcas, licnecias y procesos dentro del alcance del objeto antes citado; g) la participación directa o indirecta en todas las transacciones o negocios, la creación de empresas, la participación en su constitución o la ampliación de capital de empresas existentes, la compra de valores, derechos sociales, de suscripción, de aportación de activos en especies o de otra manera; h) en general, realizar cualquier operación industrial, financiera, comercial y civil relacionada con los temas antes citados, que puedan favorecer el desarrollo de la sociedad.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las subsidiarias comercializadoras de Hortifrut S.A. en Europa.
Directorio	No aplica
Principales ejecutivos	Juan Luis Navarro Sánchez/Gerente General

Euroberry Marketing S.A.

Domicilio legal	Av. San Francisco Javier 9, Edificio Sevilla 2, Planta 1, of. 3 y 4, Sevilla, España
CIF	A91248922 (España)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 11 de marzo de 2003. Inscripción al tomo 3.653 folio 62 hoja registral 51.912, inscripción I/A 1, del Registro Mercantil de Huelva de 2003.
Capital social	US$ 75.099 dividido en 119.880 acciones
Participación	50% indirecto
Objeto social	La adquisición, importación, exportación, distribución, comercio de productos hortifrutícolas; operaciones inmobiliarias; tenencia, gestión, explotación de activos y valores mobiliarios; asesoramiento para desarrollo de empresas, y otras.
Relación comercial	La sociedad distribuye dentro de Europa Continental la fruta enviada desde las subsidiarias de Hortifrut S.A. en Chile, Argentina, Perú, México y España.
Directorio	Hans Petersen Oehninger/Presidente, Vicente Jiménez Guijarro/Vicepresidente, Carmelo Gabarro Carpio/Secretario, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Vicesecretario
Principales ejecutivos	Javier Rico/Gerente General, Alan Wotherspoon/Gerente Administración y Finanzas

Euroberry GmbH

Domicilio legal	Hohe Bleichen 12, 20354 Hamburg
CIF	DE306968593 (Alemania)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 21 de junio de 2016. Inscripción HRB 14179, del Registro Mercantil de Kleve de 2016.
Capital social	US$ 15.339
Participación	50% indirecto
Objeto social	Adquisición, importación, exportación, distribución y comercio de productos hortofrutícolas. La sociedad podrá desarrollar cualquier actividad que sirva de forma directa o indirecta para la ejecución de este objeto. En particular, podrá establecer sucursales, constituir filiales o adquirir otras empresas del mismo tipo o similares, o participar en el capital social de las mismas, tanto en Alemania como en el extranjero.
Relación comercial	La sociedad distribuye dentro de Alemania la fruta enviada desde las subsidiarias de Hortifrut S.A. en Chile, Argentina, Perú, México y España.
Directorio	Vicente Jiménez Guijarro/Administrador, Alan Wotherspoon/Administrador
Principales ejecutivos	Leonhard Riedel/Gerente Comercial

Euroberry UK Ltd.

Domicilio legal	20-22 Wenlock Road, Londres, Inglaterra
CIF	10714917 (Inglaterra)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 26 de junio de 2017. Inscripción en el Registro de Sociedades de Inglaterra y Gales de 2017.
Capital social	US$ 1
Participación	50% indirecto
Objeto social	Comercio al por mayor de frutas y verduras
Relación comercial	La sociedad presta servicios de comercialización a Euroberry Marketing S.A.
Directorio	Vicente Jiménez Guijarro/Administrador, Alan Wotherspoon/Administrador
Principales ejecutivos	David Salter/Gerente General



Hortiblue Logistics B.V.

Domicilio legal	Venrayseweg 136 A, 5928RH, Venlo, Holanda
RSIN	859191746 (Holanda)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 25 de septiembre de 2018. Inscripción 859191746, del Registro de la Cámara de Comercio de Venlo de 2018.
Capital social	US$ 1
Participación	50% indirecto
Objeto social	La realización de servicios de almacén y servicios logísticos; participar, financiar o tener cualquier otro interés en, o llevar a cabo la gestión de, otras entidades legales, sociedades o empresas; otorgar garantías, seguridad y garantizar el desempeño o de cualquier otra manera, asumir responsabilidad, ya sea conjunta y solidariamente o de otra manera, respecto de las obligaciones de las compañías del grupo u otras partes; y hacer cualquier cosa que, en el sentido más amplio de la palabra, esté relacionada con o pueda conducir a la atención de estos objetos.
Relación comercial	La sociedad presta servicios de almacén y logísticos a las subsidiarias de Hortifrut S.A. en Europa.
Directorio	Hans Petersen Oehninger/Director, Vicente Jiménez Guijarro/Director
Principales ejecutivos	Timo Elbers/Gerente General

Horto Frutas Portugal, Unipessoal LDA.

Domicilio legal	Avenida da Republica N°49, 1° Dto., Lisboa, Portugal
NIPC	515 902 195 (Portugal)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada unipersonal
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 19 de febrero de 2020. Inscripción registrada en Conservatorio do Registo Comercial de Lisboa de 2020.
Capital social	EUR 1.000
Participación	100% indirecto
Objeto social	Inversión, tenencia y gestión de bienes muebles, como participaciones en otras empresas, así como la prestación de servicios de cualquier tipo a empresas de su propiedad, o de su participación, o a cualquier tercero, incluyendo los servicios de consultoría económica y financiera, consultoría de gestión e inversión, reorganización de empresas, planificación estratégica, gestión de activos mobiliarios y otras actividades y operaciones relacionadas. La sociedad puede también dedicarse a la comercialización de productos hortofrutícolas, en particular pequeñas frutas silvestres (como frambuesas, moras, arándanos y grosella), fresas y kiwis, así como a la comercialización de cualquier producto derivado de ellos y también a prestación de servicios técnicos relacionados con las actividades a que se refiere; la prestación de servicios y la comercialización de productos que contribuyen a la realización de la producción agrícola; la comercialización de materiales de embalaje, en particular cubetas, tapas, cajas de cartón, etiquetas y otros artículos inherentes; la comercialización de plantas para la producción hortofrutícola; así como la prosecución de cualquier otra actividad relacionada con las anteriores.
Relación comercial	Sociedad de inversión en Portugal
Directorio	No aplica
Principales ejecutivos	Hans Petersen Oehninger/Gerente General

HF Natur, LDA.

Domicilio legal	Rua de São Paio Padroeiro, 174, 4815-298 Moreira de Cónegos, Guimarães, Portugal
NIPC	516 205 986 (Portugal)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 11 de diciembre de 2020. Inscripción registrada en Conservatorio do Registo Comercial de Lisboa de 2020.
Capital social	EUR 100.000
Participación	55,92% indirecto
Objeto social	Producción, conservación, elaboración industrial o natural y comercialización de productos hortofrutícolas, en particular fruta pequeñas silvestres (frambuesa, mora, arándano y grosella), así como la comercialización de productos derivados de ellos; prestación de servicios y comercialización de productos que contribuyen para la realización de la producción agrícola; comercialización de plantas para producción hortofrutícola.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las subsidiarias comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Hans Petersen Oehninger/Director, Sebastián Correa Bulnes/Director, Pedro Emanuel Pontes Bragança Salgado/Director, Rui Lopes dos Santos Neto/Director
Principales ejecutivos	No aplica

HFE Berries Perú S.A.C.

Domicilio legal	Calle Lord Nelson 359, Miraflores, Lima, Perú
RUC	20600529481 (Perú)
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 08 de abril de 2015, Notario Lucio Alfredo Zambrano Rodríguez. Inscrito bajo el número 201500400766 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número IX, Cede Lima.
Capital social	US$ 7.420.997 dividido en 19.748.393 acciones
Participación	50% indirecto
Objeto social	Dedicarse a la explotación del negocio de arándanos, incluyendo sin limitarse a las siguientes actividades: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en las zonas de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las subsidiarias comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Juan Luis Navarro Sánchez/Director, Vicente Jiménez Guijarro/Director, Hans Petersen Oehninger/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director
Principales ejecutivos	David Aymans Rojas/Gerente General

Hortifrut Tal S.A.C

Domicilio legal	Carretera Salaverry Km 2.665 Mz. I Lote 1 Sector Industrial, Distrito de Salaverry, Provincia de Trujillo, departamento de La Libertad.
RUC	20559912353 (Perú)
Tipo de entidad	Sociedad anonimo cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 19 de marzo de 2014, Notario Ricardo Fernandín Barreda. Inscrito bajo el número de Partida 11233020 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número V, Sede Trujillo.
Capital social	US$ 11.818.468 dividido en 28.512.056 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	La sociedad se dedicara a: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en la zona de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines. Igualmente, la sociedad, en el cumplimiento de su objeto social podrá realizar, sin reserva ni limitación alguna todos los actos y todos los actos civiles, mercantiles, societarios o de cualquier otra naturaleza que las leyes peruanas permiten a las sociedades anónimas cerradas, así como adquirir los bienes muebles e inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines sociales.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las subsidiarias comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Víctor Moller Opazo/Presidente, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director, Ulises Quevedo Berastain/Director, Rafael Quevedo Sturla/Director, Juan Luis Alemparte Rozas/Director
Principales ejecutivos	Fernando Méndez Gschwend/Gerente General, Eduardo Watson Aurich/Gerente de Finanzas



Hortifrut Perú S.A.C

Domicilio legal	Carretera Industrial Alaredo km 1.5, Zona Industrial El Palmo. Distrito y Provincia Trujillo, Departamento de la Libertad, Perú.
RUC	20602822533 (Perú)
Tipo de entidad	Sociedad anonimo cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública N°400 de fecha 12 de enero de 2018. Inscrito bajo el número de Partida 11336382 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número V, Sede Trujillo.
Capital social	US$ 46.028.803 dividido en 138.059.800 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	La sociedad se dedica a: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en la zona de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines. Igualmente, la sociedad, en el cumplimiento de su objeto social podrá realizar, sin reserva ni limitación alguna todos los actos y todos los actos civiles, mercantiles, societarios o de cualquier otra naturaleza que las leyes peruanas permiten a las sociedades anónimas cerradas, así como adquirir los bienes muebles e inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines sociales.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las subsidiarias comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Víctor Moller Opazo/Presidente, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director, Ulises Quevedo Berastain/Director, Rafael Quevedo Sturla/Director, Juan Luis Alemparte Rozas/Director
Principales ejecutivos	Fernando Méndez Gschwend/Gerente General, Eduardo Watson Aurich/Gerente de Finanzas



Berries de Chao S.A.C.

Domicilio legal	Carretera Industrial Alaredo km 1.5, Zona Industrial El Palmo. Distrito y Provincia Trujillo, Departamento de la Libertad, Perú.
RUC	20602822207 (Perú)
Tipo de entidad	Sociedad anonimo cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública N°401 de fecha 12 de enero de 2018. Inscrito bajo el número de Partida 11336360 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número V, Sede Trujillo.
Capital social	US$ 12.283.458 dividido en 39.001.729 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	La sociedad se dedica a: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en la zona de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines. Igualmente, la sociedad, en el cumplimiento de su objeto social podrá realizar, sin reserva ni limitación alguna todos los actos y todos los actos civiles, mercantiles, societarios o de cualquier otra naturaleza que las leyes peruanas permiten a las sociedades anónimas cerradas, así como adquirir los bienes muebles e inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines sociales.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las subsidiarias comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	No aplica
Principales ejecutivos	Fernando Méndez Gschwend/Gerente General, Eduardo Watson Aurich/Gerente de Finanzas

Honghe Jiayu Agriculture Ltd.

Domicilio legal	Zuntangzi Village, Chache Town, Jianshui County, Honghe Prefecture, Yunnan Province, China
USCC	91532500MA6KWE404E (China)
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Articles of Association de fecha 20 de junio de 2017. Registrado en Administration for Industry and Commerce of Honghe Hani & Yi Autonomous Prefecture con fecha 28 de julio de 2017.
Capital social	US$ 37.097.976
Participación	51% indirecto
Objeto social	Crecimiento, cosecha y comercialización de cualquier tipo de Berries y otras frutas frescas; uso, explotación y desarrollo de tecnología agrícola, know-how y otro material vegetal patentado; importación y exportación de tecnologías y bienes.
Relación comercial	No hay relación comercial entre la sociedad y Hortifrut S.A.
Directorio	Nicolás Moller Opazo/Director, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Jian Zhang/Director, Haiwei Wang/Director
Principales ejecutivos	Jiang Huitie/General Manager, Xiaoxu Li/Finance Manager, Diego Echeñique Eguiguren/Production Manager

Hortifrut Colombia S.A.S.

Domicilio legal	CL 70 BIS N° 4 41, Ciudad de Bogotá, Colombia
NIT	901326430-2 (Colombia)
Tipo de entidad	Sociedad por acciones simplificada
Documentos constitutivos	Escritura otorgada con fecha 20 de septiembre de 2019, 16 Notaría de Bogotá de don Gustavo Eduardo Vergara Wiesner. Registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá bajo el Código de Verificación N° 919394700285DB.
Capital social	US$ 876.498 dividido en 300.000 acciones
Participación	75% indirecto
Objeto social	a) Llevar a cabo actividades de compra, empaque y exportación de arándanos cultivados por productores locales en Colombia, y b) desarrollar cualquier actividad lícita.
Relación comercial	Esta sociedad exporta fruta obtenida de diversos productores en Colombia a subsidiarias comercializadoras de Hortifrut S.A. en Norteamérica y Europa.
Directorio	Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director, Víctor Moller Opazo/Director, Jorge Lima Vicencio/Director, Juan Alberto Castro Flores/Director, Luis Carlos Afanador López/Director
Principales ejecutivos	Luis Carlos Afanador López/Gerente General, Mauricio Camelo Piñeros/Gerente de Finanzas

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Conforme al artículo 26 de los Estatutos Sociales, la Sociedad debe distribuir anualmente a los accionistas, como dividendo en dinero y a prorrata de sus acciones, a lo menos, el 50% de las utilidades líquidas distribuibles de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas.

Durante el ejercicio 2020, la Junta Ordinaria de Accionistas acordó repartir un dividendo definitivo de US$0,007574074 por acción con cargo a las utilidades líquidas distribuibles del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, que equivalen al 50% de las utilidades distribuibles de dicho ejercicio.



UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE

Para efectos de la determinación de la Utilidad Líquida Distribuible de la Sociedad a considerar para el cálculo de dividendos, se excluirá de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora lo que sigue:

1. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable “NIC 41”, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de la realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.

2. Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 34, 42, 39 y 58 de la norma contable "Norma Internacional de Información Financiera N° 3", revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.

3. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados anteriormente seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

A continuación, se muestra la determinación de la Utilidad Líquida Distribuible para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, de acuerdo con la política de dividendos descrita anteriormente:

	31-dic-20	31-dic-19
Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora	54.024	3.556
Menos:		
Incrementos Activo Biológico a Fair Value	799	6.232
Impuestos Diferidos	(201)	(1.043)
Utilidad Líquida Distribuible	**54.622**	**8.745**

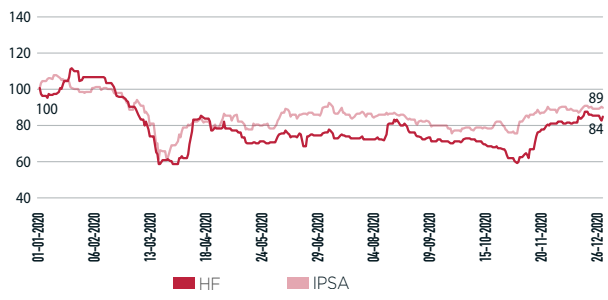
DIVIDENDOS Y TRANSACCIONES DE ACCIONES

DIVIDENDOS PAGADOS

N°	FECHA DE PAGO	SERIE	N° ACCIONES	MONTO (USD)	MONTO (USD/ACCIÓN)	TIPO DE DIVIDENDO
33	25-05-15	Única	435.520.079	2.938.690	0,0067	Definitivo
34	23-10-15	Única	435.520.079	3.919.681	0,0090	Provisorio
35	20-05-16	Única	435.520.079	2.873.068	0,0066	Definitivo
36	21-10-16	Única	435.520.079	5.661.761	0,0130	Provisorio
37	19-05-17	Única	435.520.079	7.282.599	0,0167	Definitivo
38	20-10-17	Única	435.520.079	6.097.281	0,0140	Provisorio
39	25-05-18	Única	435.520.079	6.180.901	0,0142	Definitivo
40	23-11-18	Única	525.546.131	7.357.646	0,0140	Provisorio
41	24-05-19	Única	525.546.131	10.721.141	0,0204	Definitivo
42	22-05-20	Única	577.323.671	4.372.692	0,0076	Definitivo

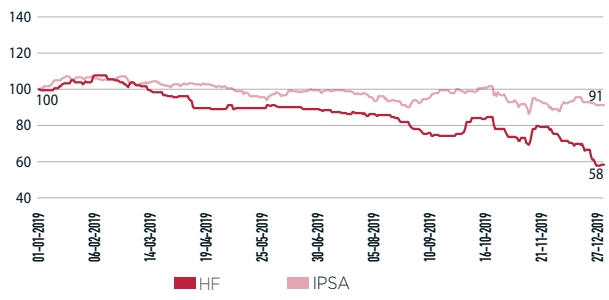
INFORMACIÓN BURSÁTIL (BASE 100)

PRECIO DE LA ACCIÓN / VALOR IPSA 2020



FUENTE: Bloomberg. Precio de cierre ajustado por dividendo.

PRECIO DE LA ACCIÓN / VALOR IPSA 2019



FUENTE: Bloomberg. Precio de cierre ajustado por dividendo.



TRANSACCIONES DE ACCIONES

Las acciones de Hortifrut S.A. se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. El siguiente cuadro muestra un resumen de las transacciones realizadas en estas 2 bolsas de valores desde el IPO:

PERIODO	N° ACCIONES	MONTO TOTAL TRANSADO (MCLP)	PRECIO PROMEDIO (CLP)
1er Trimestre 2017	4.523.763	6.135.105	1.356,20
2do Trimestre 2017	17.275.634	22.021.353	1.274,71
3er Trimestre 2017	11.325.674	14.875.596	1.313,44
4to Trimestre 2017	7.893.628	14.858.720	1.882,37
1er Trimestre 2018	3.053.101	6.236.834	2.042,79
2do Trimestre 2018	25.413.427	52.657.914	2.072,05
3er Trimestre 2018	84.626.655	170.679.143	2.016,85
4to Trimestre 2018	9.564.844	19.758.580	2.065,75
1er Trimestre 2019	6.197.465	13.387.222	2.160,11
2do Trimestre 2019	4.334.364	8.337.877	1.923,67
3er Trimestre 2019	10.572.611	18.533.211	1.752,95
4to Trimestre 2019	31.417.387	45.707.604	1.454,85
1er Trimestre 2020	29.119.151	33.657.230	1.155,85
2do Trimestre 2020	15.874.203	14.449.960	910,28
3er Trimestre 2020	38.886.138	35.363.423	909,41
4to Trimestre 2020	22.065.878	20.847.252	944,77

TRANSACCIONES ACCIONISTAS RELACIONADOS

AÑO 2020

FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN A LA S.A.	TIPO DE PERSONA	RUT SUJETO	DV	APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	TIPO TRANSACCIÓN	TIPO VALOR	NEMOTÉCNICO	SERIE	N° ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO (CLP)	MONTO T RANSACCIÓN (CLP)	TRANSACCIÓN EFECTUADA EN BOLSA	OBSERVACIONES
17/11/2020	17/11/2020	JURÍDICA	76.820.643	0			TALSA CHILE III SPA	CO	A	ACC	HF	UNICA	2.187.623	905,51	1.980.914.503	S	
17/11/2020	17/11/2020	JURÍDICA	76.891.084	7			INVERSIONES COPEMIRA SPA	CO	A	ACC	HF	UNICA	22.097	905,51	20.009.054	S	
17/11/2020	18/11/2020	JURÍDICA	77.403.750	0			SAN JOSE FARMS SPA	CO	A	ACC	HF	UNICA	1.201.987	905,51	1.088.411.248	S	
17/11/2020	17/11/2020	JURÍDICA	77.813.860	3			INVERSIONES IMG LIMITADA	CO	A	ACC	HF	UNICA	2.209.720	905,51	2.000.923.557	S	
17/11/2020	17/11/2020	JURÍDICA	86.907.900	6			INMOBILIARIA ALGECIRAS LTDA	CO	A	ACC	HF	UNICA	1.008.396	905,51	913.112.662	S	

AÑO 2019

FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN A LA S.A.	TIPO DE PERSONA	RUT SUJETO	DV	APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	TIPO TRANSACCIÓN	TIPO VALOR	NEMOTÉCNICO	SERIE	N° ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO (CLP)	MONTO T RANSACCIÓN (CLP)	TRANSACCIÓN EFECTUADA EN BOLSA	OBSERVACIONES
20/12/2019	24/12/2019	JURÍDICA	52.003.719	5			INVERSIONES VISIONARIO SPA	EDI	A	ACC	HF	UNICA	666.666	1.400,00	933.332.400	S	
20/12/2019	24/12/2019	JURÍDICA	93.682.000	K			COMERCIAL EPYSA S A	EDI	E	ACC	HF	UNICA	2.000.000	1.400,00	2.800.000.000	S	
19/12/2019	20/12/2019	JURÍDICA	52.003.719	5			INVERSIONES VISIONARIO SPA	EDI	A	ACC	HF	UNICA	666.666	1.470,00	979.999.020	S	
19/12/2019	20/12/2019	JURÍDICA	93.682.000	K			COMERCIAL EPYSA S A	EDI	E	ACC	HF	UNICA	2.000.000	1.470,00	2.940.000.000	S	
11/12/2019	11/12/2019	JURÍDICA	52.003.719	5			INVERSIONES VISIONARIO SPA	EDI	A	ACC	HF	UNICA	666.668	1.570,00	1.046.668.760	S	
11/12/2019	11/12/2019	JURÍDICA	93.682.000	K			COMERCIAL EPYSA S.A	EDI	E	ACC	HF	UNICA	2.000.000	1.570,00	3.140.000.000	S	
10/12/2019	11/12/2019	NATURAL	6.975.579	8	DEL SANTE	LIRA	JORGE	EJ	E	ACC	HF	UNICA	30.969	1.506,39	46.651.500	S	
07/08/2019	08/08/2019	NATURAL	1.771.124	5	BARROILHET	BUCHANAN	MONICA LUZ MARIA	CDI	SVPE	ACC	HF	UNICA	1.789	1.820,00	3.255.980	N	CONDON SCHIAVETTI FRANCISCO CESAR
07/08/2019	08/08/2019	NATURAL	31.848.164	4	CONDON	SCHIAVETTI	FRANCISCO CESAR	DI	SVPE	ACC	HF	UNICA	3.830	1.820,00	6.970.600	N	
06/08/2019	07/08/2019	NATURAL	13.899.089	3	PIERRET	ORTIZ	GLORIA	EJ	SVPE	ACC	HF	UNICA	1.789	1.820,00	3.255.980	S	
02/08/2019	05/08/2019	JURÍDICA	77.403.750	0			SAN JOSE FARMS SA	AM	SVPE	ACC	HF	UNICA	5.818.897	1.820,00	10.590.392.540	N	
31/07/2019	05/08/2019	JURÍDICA	52.003.719	5			INVERSIONES VISIONARIO SPA	EDI	SVPE	ACC	HF	UNICA	642.769	1.820,00	1.169.839.580	N	GERMAN NOVION
31/07/2019	05/08/2019	JURÍDICA	76.433.220	2			INVERSIONES TRICAHUE LIMITADA	EDI	SVPE	ACC	HF	UNICA	642.769	1.820,00	1.169.839.580	N	GERMAN NOVION
31/07/2019	01/08/2019	JURÍDICA	76.820.643	0			TALSA CHILE III SPA	AM	SVPE	ACC	HF	UNICA	10.344.807	1.820,00	18.827.548.740	N	
31/07/2019	01/08/2019	JURÍDICA	76.891.084	7			INVERSIONES COPEMIRA SPA.	AM	SVPE	ACC	HF	UNICA	104.492	1.820,00	190.175.440	N	
31/07/2019	05/08/2019	JURÍDICA	77.883.970	9			INVERSIONES BARLOVENTO LTDA	EDI	SVPE	ACC	HF	UNICA	642.769	1.820,00	1.169.839.580	N	GERMAN NOVION
31/07/2019	01/08/2019	JURÍDICA	86.907.900	6			INMOBILIARIA ALGECIRAS LTDA	AM	SVPE	ACC	HF	UNICA	4.903.212	1.820,00	8.923.845.840	N	
31/07/2019	05/08/2019	JURÍDICA	93.682.000	K			COMERCIAL EPYSA SA	EDI	SVPE	ACC	HF	UNICA	1.601.762	1.820,00	2.915.206.840	N	GERMAN NOVION
30/07/2019	31/07/2019	JURÍDICA	76.079.263	2			SAN JUAN DE VIRQUENCO TRES S A	AM	SVPE	ACC	HF	UNICA	852.445	1.820,00	1.551.449.900	N	
30/07/2019	31/07/2019	JURÍDICA	77.813.860	3			INVERSIONES IMG LIMITADA	AM	SVPE	ACC	HF	UNICA	9.493.604	1.820,00	17.278.359.280	N	
30/07/2019	31/07/2019	JURÍDICA	78.464.610	6			AGRICOLA SAN NICOLAS LIMITADA	AM	SVPE	ACC	HF	UNICA	107.892	1.820,00	196.363.440	N	

ACTIVIDADES FINANCIERAS

Las principales actividades financieras de la Compañía corresponden a créditos de corto y largo plazo para el financiamiento de capital de trabajo, exportaciones e inversiones. Los bancos con los cuales se tienen estos créditos, así como otros instrumentos como forwards y swaps, o se realizan otros tipos de operaciones financieras a través de Bloomberg, como la compra y venta de monedas, son:

- **Chile:** Banco Bice, BTG Pactual, Banco de Chile, China Construction Bank (CCB), Banco Consorcio, Credicorp, Banco de Crédito e Inversiones, Banco de Crédito del Perú (BCP), Banco Estado, HSBC, Banco Industrial y Comercial de China (ICBC), Banco Internacional, Banco Itaú Corpbanca, Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex), Banco de Occidente, Rabofinance, Banco Santander, Scotiabank y Banco Security.
- **Perú:** Banco BBVA Perú, Banco de Crédito del Perú (BCP), Interbank, Metlife, Rabofinance y Scotiabank Perú.
- **México:** Banamex y HSBC.
- **España:** Banco BBVA, Bankinter, La Caixa, Banco Sabadell y Banco Santander Central Hispano.
- **Estados Unidos:** BCI Miami Branch, Citibank NA, Fifth Third Bank e Itaú Corpbanca NY Branch.
- **China:** Bank of Communications.



POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento de Hortifrut se basa en la obtención de recursos financieros de corto y largo plazo, tomando en cuenta la estructura de capital de la Compañía, el plan financiero de largo plazo, las proyecciones productivas, financieras y comerciales, así como el costo de la deuda.

Adicionalmente, debe cumplir con las siguientes obligaciones, sobre la base de los estados financieros consolidados al cierre de cada año:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido por el EBITDA anual menor o igual a 6,0 veces al 31 de diciembre de cada año y menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener una Cobertura de Costos Financieros (EBITDA dividido por costos financieros netos de los últimos 12 meses) igual o superior a 4,0 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener el ratio Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio Total inferior a 1,0 vez al 30 de junio de cada año.

Dentro de la deuda estructurada, contamos con bonos en el mercado chileno (en UF, pero con un cross currency swap de cobertura asociado, dado que la moneda funcional de la Compañía es el dólar americano), a través de la emisión de las series A y B. La serie A cuenta con la certificación verde y social de Vigeo Eiris. Este bono verde y social tiene impacto en tres categorías de Sostenibilidad:
Gestión de Agua, Acción por el Clima, y Desarrollo Local y Empoderamiento. El proyecto asociado al bono busca contribuir en seis Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ODS4 Educación de Calidad, ODS6 Agua Limpia y Saneamiento, ODS8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico, ODS10 Reducción de las Desigualdades, ODS12 Producción y Consumo Responsable, y ODS13 Acción por el Clima.

Adicionalmente, contamos con un refinanciamiento *Green & Social Loan* con Rabobank por US$26 millones, con el fin de reafirmar nuestro compromiso con la Sostenibilidad.

Durante el año 2020, dentro de las principales operaciones financieras de Hortifrut, se encuentra la suscripción de un contrato de crédito sindicado y un contrato de crédito bilateral por un total de US$101 millones, que contaron con la participación de Banco Santander, Industrial and Commercial Bank of China (ICBC), Banco de Occidente, Bladex y Rabobank, y que fueron fijados a un plazo de 5 años con 2 años de gracia. Los fondos de estos créditos fueron utilizados en su totalidad para refinanciar pasivos de corto plazo.

Estas operaciones demuestran el amplio acceso al mercado financiero tanto chileno como internacional que tiene la Compañía, ya que a pesar de las condiciones adversas enfrentadas durante el año 2020 en el mercado producto de la pandemia por COVID-19, logró obtener condiciones favorables, flexibilizando su perfil de vencimientos y fortaleciendo su estructura financiera.

LICENCIAS Y ACUERDOS

REFERENCIA CONTRATO	ESPECIE	LICENCIANTE	LICENCIATARIO
Blue Berry	Arándano	Michigan Blueberry Growers	Hortifrut North America, Inc.
Programa Atlantic Blue	Arándano	Royal Berries	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper, Liberty, Calypso y Osorno	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Chickadee, Bobalink, Raven y Meadowlak	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Licencia Comercialización Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Meadowlak y Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Farthing, Flicker, Scintilla, San Joaquín y Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Nuevas Selecciones	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut Perú S.A.C. y Hortifrut North America Inc.
Arcadia, Avanti y Endura	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut Perú S.A.C.
Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Otras 13 variedades	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
UGA Advanced Selections	Arándano	University of Georgia	Hortifrut S.A.
North Carolina State University Trialing Agreement for Blueberry	Arándano	North Carolina State University	Hortifrut S.A.
OZ Varieties Pty	Arándano	United Export	Hortifrut S.A.
Pacific Berry Breeding	Frambuesa/Mora		Hortifrut North America, Inc.
Consorcio de la Fruta	Frambuesa		Hortifrut Chile S.A.
Breeding Agreement California	Mora	University of Arkansas	Hortifrut North America, Inc.
INIA / Hortifrut	Murtilla	INIA	Hortifrut S.A.

PRINCIPALES ACTIVOS



PRINCIPALES TERRENOS E INMUEBLES PROPIEDAD DE HORTIFRUT S.A. Y SUBSIDIARIAS

PAÍS	PRIOPIETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Propiedad	Sitio 1-2, 4-16, 55-84, Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	23,00 has
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Derecho de Agua	2,48 acciones, Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	N/A
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Propiedad	Lote N°2 Parcela N°12, Proyecto Parcelación Los Maitenes, Purranque, Osorno, Chile	22,16 has
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Propiedad	Lote N°2 Retazo Fundo Carihue, Predio La Piedra, Purranque, Osorno, Chile	26,18 has
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Derecho de Agua	Aguas subterráneas, Purranque, Osorno, Chile	N/A
Chile	Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Propiedad	Lote A-1, Hijuela A, Fundo El Parque, Angol, Chile	66,84 has
Chile	Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Derecho de Agua	Canal Ñipaco, Angol, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Predio rústico, Río Negro, Chile	207,00 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Aguas Río Forrahue, Río Negro, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote N°12-A Parcela N°12, Proyecto Parcelación Santa Isabel, Freire, Chile	42,50 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°10, Santa Isabel y Los Cipreses, Freire, Chile	53,10 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 50 de 20 acciones y 183 de 25.000 acciones, Freire, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 14 acciones de riesgo, Freire, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 14 acciones de riesgo, Freire, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°4 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	14,57 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°5 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	43,40 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°6 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	6,97 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°8 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	22,46 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote A Predio Comohue, Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	98,53 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Hijuela N° 1 Predios La Pantalla y El Zarzal, Panguipulli, Chile	47,30 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	50 lts/s y volumen anual de 1.576.800 m3 pozo N°2 Fundo El Mirador, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	42 lts/s y volumen anual de 1.324.512 m3 pozo N°4 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	16 lts/s y volumen anual de 504.576 m3 pozo N°3 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	26 lts/s y volumen anual de 819.936 m3 pozo N°1 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	28 lts/s y volumen anual de 883.008 m3 pozo, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	43 lts/s y volumen anual de 1.237.500 m3 pozo N°1 y N°2, Paguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	37 lts/s y volumen anual de 1.166.832 m3 pozo N°3 Fundo Curaco, Chile	N/A
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Propiedad	Hijuela Tercera del Fundo Ponunquén, Curepto, Chile	79,00 has
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Propiedad	Lote B del Plano de Hijuelación Ponunquén, Curepto, Chile	20,18 has
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Derecho de Agua	88 lt/s y 25% de 88 lts, Curepto, Chile	N/A
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote 2 de Hijuela 2da de Lote B, Resto o Reserva Fundo Virquenco, Los Ángeles, Chile	5,50 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote 1-B, Resto de la Parte Norte del Fundo El Congreso, Gorbea, Chile	4,83 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Hijuela N°2, Granja Nahuel, Lote Sector B, Resto Chacra Santa María, Angol, Chile	0,50 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Hijuela N°2, Hijuela Central Ñipaco, Angol, Chile	0,50 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote Dos, de una superficie aproximada de 8,02 hectáreas, Loncoche, Chile	8,02 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote D-2, ubicado en el sector Manhue, Loncoche, Chile	4,73 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote C Dos, ubicado en Huiscapi, Loncoche, Chile	8,02 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote B, resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión ubicado en Huiscapi, Loncoche, Chile	4,73 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote Dos de la subdivisión del inmueble denominado Santa Marta, ubicado en Huiscapi, Loncoche, Chile	19,35 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote C del 9-A1, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	1,00 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 9 A1-A2, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	3,00 has

PRINCIPALES TERRENOS E INMUEBLES PROPIEDAD DE HORTIFRUT S.A. Y SUBSIDIARIAS (CONTINUACIÓN)

PAÍS	PRIOPIETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 9-A 1D de la subdivisión del predio de mayor extensión denominado Parcela N°9, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	16,00 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 8-A resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión denominado Parcela N° 8, Loncoche, Chile	20,40 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 8-B resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión denominado Parcela N° 8, Loncoche, Chile	2,80 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Derecho de Agua	Aguas superficiales y corrientes Estero Sin Nombre, Loncoche, Chile	N/A
Chile	Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote 1-AB, Parque Industrial Vespucio Lo Echevers, ubicado en calle Antillanca Norte, Pudahuel, Santiago, Chile	3,16 has
Chile	Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote 2-AB, Parque Industrial Vespucio Lo Echevers, ubicado en calle Antillanca Norte, Pudahuel, Santiago, Chile	3,16 has
Chile	Hortifrut S.A.	Propiedad	Oficina 34, estacionamientos 3, 55, 91, 92 y 93, y bodegas 8 y 18, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Condor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile Oficina 41, 42, 43, 44 y 32, estacionamientos subterráneos 70, 73, 84, 85, 86, 87, 88,	N/A
Chile	Hortifrut S.A.	Propiedad	89, 90, 94, 95, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23 y 24, y bodegas 37, 38, 39 y 40, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Cóndor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile	N/A
Chile	Hortifrut S.A.	Propiedad	Bodega 43, estacionamientos 47,48,49 y 50 del Edificio La Pirámide, Av. Del Valle N°601, Huechuraba, Santiago, Chile	N/A
Chile	Vitafoods SpA	Propiedad	Lote Uno Resto Fundo Coihuecura o Potrero de Afuera, Yerbas Buenas, Linares, Chile	6,78 has
Chile	Vitafoods SpA	Derecho de Agua	9 acciones de la Comunidad de Aguas Canal Olivar, San Ignacio, Linares, Chile	N/A
Chile	Vitafoods SpA	Propiedad	Parcela 1, Proyecto Parcelación "Las Coles", camino Chillán Coihueco, Chillán, Chile	5,00 has
Chile	Vitafoods SpA	Propiedad	Hijuela 1 o Lote 1, Subdivisión Parcela 3 , Proyecto Parcelación "Las Coles", Chillán, Chile	9,18 has
Chile	Vitafoods SpA	Derecho de Agua	0,814 regadores o acciones del río Chillán, Canal Venecia, Junta de Vigilancia del río Chillán, Chillán, Chile	N/A
Chile	Vitafoods SpA	Derecho de Agua	Aguas subterráneas por un caudal de 14 lt/s., Proyecto Parcelación "Las Coles", Chillán, Chile	N/A
Chile	Vitafoods SpA	Derecho de Agua	Aguas subterráneas por un caudal de 9 lt/s., Proyecto Parcelación "Las Coles", Chillán, Chile	N/A
Chile	Vitafoods SpA	Propiedad	Lote B, Parcela N°47, Proyecto Parcelación Ajial Valdivieso, Retiro, Linares, Chile	0,24 has
Chile	Vitafoods SpA	Propiedad	Lote 5, Parcela N°47, Proyecto Parcelación Ajial Valdivieso, Retiro, Linares, Chile	1,00 has
Chile	Vitafoods SpA	Propiedad	Lote 3-B, Parcela N°47, Proyecto Parcelación Ajial Valdivieso, Retiro, Linares, Chile	0,75 has
Chile	Vitafoods SpA	Propiedad	Lote 12, subdivisión fundo "El Guindo", Romeral, Curicó, Chile	0,50 has
Chile	Vitafoods SpA	Propiedad	Lote 21, subdivisión fundo "El Guindo", Romeral, Curicó, Chile	0,51 has
Chile	Vitafoods SpA	Derecho de Agua	0,08 regadores, Canal La Cañada proveniente del río Teno, Romeral, Chile	N/A
España	Hortifrut España Southern Sun S.L.	Propiedad	Parcela 830 del Polígono 258, en el sitio denominado Campo de Aviación, Lugo, Galicia, España	117,75 has
México	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.[13]	Propiedad	Predio rústico denominado Camichin Llano, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	27,85 has
México	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.[13]	Propiedad	Fracción resultante de la sudivisión del predio rústico denominado Camichin Redondo, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	27,60 has
México	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.[13]	Propiedad	Predio rústico "Los Camichines", Zapotlán El Grande, Jalisco, México	11,20 has
México	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.[13]	Propiedad	Fracción resultante predio rústico "Camichín Redondo", Zapotlán El Grande, Jalisco, México	2,14 has
México	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Propiedad	Fracción del ahora Predio Rústico denominado "Los Guayabos", ubicado dentro del Municipio de Zapotiltic, Jalisco, México	1,50 has
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Propiedad	Fracción de terreno que se deducirá del Predio Rústico denominado "La Magdalena", ubicado en el Rancho La Magdalena, Tacambaro, Municipio y Distrito de Michoacán, México	0,25 has
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Propiedad	Fracción del lote número 39, Parque Industrial Zapotlán 2000, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	0,30 has
Perú	HFE Berries Perú S.A.C.	Propiedad	Lotes B6a y B6b del Proyecto de Irrigación Olmos, Perú	506,00 has
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1)D, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	9,22 has

13 HF Sarbanand S. de R.L. de C.V. es Fideicomisario de los predios descritos, los cuales constituyen el patrimonio del Fideicomiso. En caso de extinción de éste, su patrimonio se transferirá al Fideicomisario.



PRINCIPALES TERRENOS E INMUEBLES PROPIEDAD DE HORTIFRUT S.A. Y SUBSIDIARIAS (CONTINUACIÓN)

PAÍS	PRIOPIETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Propiedad	Agonía I, Fundo Agonía, Chao, Virú, Perú	644,45 has
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Propiedad	Reproductora II, Fundo San Luis, Chao, Virú, Perú	121,60 has
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Propiedad	Reproductora I, Fundo San Luis, Chao, Virú, Perú	217,40 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1)A Sector I, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	16,98 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1)B Sector I, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	32,02 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1)C, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	164,55 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1) Sector I U.C. 2-1, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	568,13 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Sub Lote 02 B Sector I, Quebrada La Agonía, Fundo El Remanso, Chao, Virú, Perú	7,61 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Planta Salaverry, Salaverry, Trujillo, Perú	N/A
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Copropiedad	Predio Rústico ubicado en Carretera Panamericana UC 10130, Chao, Virú, Perú	17,00 has
Perú	Berries de Chao S.A.C.	Propiedad	Apsa II Sub Lote A, Fundo El Remanso, Chao, Virú, Perú	556,13 has
Perú	Berries de Chao S.A.C.	Propiedad	Lote 2A(1)B, Fundo Ilusión, Chao, Virú, Perú	172,33 has
USA	Hortifrut Imports Inc.	Propiedad	Land Section 10, Township 11 North, Ra, Arvin, California, Estados Unidos	60,70 has
USA	Hortifrut Imports Inc.	Propiedad	Lot APN 737-200-000 & 031, Oasis, California, Estados Unidos	17,00 has

CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parte de un retazo de tres, Predio Virquenco, Santa Fe, Fundo Los Robles, Los Ángeles, Chile	21,00 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Lote N°1 y N°2, Parcela N°67, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	3,00 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°52 ,Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,60 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°66, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	21,10 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°69, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	7,00 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°71, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	16,83 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°72, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	8,00 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°73, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	18,10 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°74, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	22,30 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Hijuela 2da, Lote B, Resto o Reserva Hacienda Virquenco, Los Ángeles, Chile	10,50 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°50, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	4,26 has
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Parcela N°68, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	13,60 has
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Una porción inmueble denominado Parcela N°51, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	6,22 has
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Una porción inmueble denominado ParcelaN°64, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	8,10 has
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Parcela N°75, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	20,00 has
Chile	Sara Eugenia Letelier Letelier	Hortifrut S.A.	Resto Hijuela 2da, Fundo Ponunquén y Lote A del Plano de Hijuelación, Fundo Ponunquén, Curepto, Chile	76,37 has
Chile	Olga Albina Álvarez Schilling y Otros	Hortifrut S.A.	Lote C del Resto de la Hijuela de 160 has, Comuna de Gorbea (4ta faja), IX Región de la Araucanía, Chile	19,30 has
Chile	Sociedad Agrícola y Ganadera El Otonal Ltda.	Agrícola El Avellano S.A.	Fundo El Avellano, Osorno, Chile	130,00 has
Chile	Eliseo Retamal Meza	Hortifrut Comercial S.A.	Parte del predio denominado El Recreo, Reloca, Chanco, Chile	1,00 has

CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES (CONTINUACIÓN)

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
Chile	María Angélica Osorio Cortés	Hortifrut Comercial S.A.	Parte de la Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	22,30 has
Chile	María Angélica Osorio Cortés	Hortifrut Comercial S.A.	Derechos de Agua Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	N/A
Chile	Nieves Santibáñez Mercado	Hortifrut Comercial S.A.	Sitio N°3, resultante de la subdivisión de la Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	0,50 has
Chile	Arándanos del Sur S.A.	Agrícola Hortifrut S.A.	Resto denominado Lote C, Santa Olga, Comuna Padre Las Casas, Chile	92,00 has
Chile	Hortifrut S.A.	Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	Una porción inmueble denominado Parcela N°64, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	2,50 has
Chile	Alena Sneberger González	Agrícola Mataquito S.A.	Parcela 81, 83, 86, 88 y Lote D de la Parcela 82, Proyecto Parcelación El Tártaro y Lo Vicuña, Putaendo, Chile	42,21 has
Chile	Satel Inversiones Inmobiliarias S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Oficinas 31 y 33, bodega 28 y estacionamientos subterráneo 71, 72, 73, 74, 75 y 76, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Condor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile	291 mts^2
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Centro de acopio ubicado al interior del Predio Rústico Río Negro, Chile	0,80 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Porción de tierra de 1 hectárea del Lote 12-A, Parcela N°12, Proyecto Parcelación Santa Isabel, Freire, Chile	1,00 has
Chile	SOF South Organic Fruits S.A. (propiedad arrendada a Frigorifico Santa Rosa)	Hortifrut Chile S.A.	Bodega de 1.200 m^2 y oficina de 140 m^2, Chillán, Chile	1.340 mts^2
Chile	SOF South Organic Fruits S.A. (propiedad arrendada a Frigorifico Santa Rosa)	Hortifrut Chile S.A.	Espacio de 340 m^2, cámara de frío 1 de 826 m^2; cámara de frío 2 de 268 m^2 y cámara de frío 3 de 356 m^2, Chillán, Chile	1.790 mts^2
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Agrícola Los Hualles SpA	Parcela N°51, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	5,40 has
Chile	Inversiones IMG Dos Ltda.	Agricola Los Hualles SpA	Porción del Lote Uno de la Hijuela Segunda del Lote B y porción de la Parcela N°50, Proyecto de Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,94 has
Chile	Global Organics SpA	Agricola Los Hualles SpA	Parcela N°52, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	0,14 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Agricola Los Hualles SpA	Derechos de agua por 12,4 lts/s y volumen anual de 391.046,4 m^3 en pozo profundo, Virquenco, Los Ángeles, Chile	N/A
Chile	Hortifrut S.A.	Agricola Los Hualles SpA	Derechos de agua por 45lts/s y volumen anual de 354.780 m^3 en pozo profundo, Virquenco, Los Ángeles, Chile	N/A
Chile	Sociedad Agroplus Ltda.	Hortifrut Management SpA	Una parte del Fundo San Agustín y Santa Ángela, Cauquenes, Chile; Inmuebles agrícolas denominados "Flor de Huapi" y "Predio Los Robles", Linares, Chile	287,00 has
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Hortifrut Management SpA	Sitios 1 y 2, 4 al 16, 55 al 84 y 2,48 acciones de agua, Parcela N°151, Parte de la Parcela N°136 y derechos de agua, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	25,30 has
España	Destro S.A.	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Finca Rústica denominada El Alamillo, Municipio de Almonte, Provincia de Huelva, Andalucía, España	200,00 has
España	Patrimonial Arándalus, S.L.	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Finca Rústica denominado El Rompido, Municipio de Cartaya, Provincia de Huelva, Andalucía, España	11,90 has
España	Regus Management España, S.L.	Hortifrut Europa, S.L.	Una sala de oficinas, Calle Leganitos N°47, Madrid, España	8 mts^2
España	Regus Management España, S.L.	Hortifrut Europa, S.L.	Una sala de oficinas, Calle Leganitos N°47, Madrid, España	5 mts^2
Holanda	Fresh Park Venlo B.V.	Euroberry Marketing S.A.	Planta procesadora y empacadora ubicada en Venrayseweg 136A, Venlo, Holanda	8.000 mts^2
México	Guillermo Cortés Santiago	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 65 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,47 has
México	Abraham Mendoza Gudiño	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 257 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	2,83 has
México	Juan José Vargas Mendoza	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 58 y 75 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	20,05 has
México	Ramón Villalcazo M.	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 62 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,41 has
México	Hilario Javier Alcaraz	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 531 y 61 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,00 has
México	Víctor Morales Aguilar	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 64 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,71 has
México	Consuelo Ocegueda Cardenas	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 59 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,00 has
México	Gonzalo Mendoza Villalvazo	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 78 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	11,28 has
México	Pedro Mendoza Ocegueda	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 60 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,02 has
México	Mº del Refugio Preciado Barragán	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 67 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,55 has



CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES (CONTINUACIÓN)

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
México	José de Jesús Sandoval Sandoval	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Precio Coyotes, El Salvador, Tequila, Jalisco, México	89,25 has
México	Habbibi Teresita Grayeb Moreno	Hortifrut-ABA, S.A. de C.V.	Predio rustico conocido como "El Ranchito", El Salvador, Tequila, Jalisco, México	38,12 has
México	Gerogina del Toro Bayardo y Otros	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parte de los Predios Rústicos denominados Loma de Apango, El Crucero y El Molino, Zapotlán el Grande, Jalisco, México	77,57 has
México	Carlos del Toro Figueroa	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Potrero de en medio, Loma de Apango, El Crucero, Rincón del Zapote, Jalisco, México	41,26 has
México	Francisco y José Chávez Sánchez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Porción del predio rústico conocido como "Rincón del Zapote", Ciudad Guzmán, Jalisco, México	20,00 has
México	José del Toro Morales y Otros	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Porción del predio rústico conocido como "Rincón del Zapote", Ciudad Guzmán, Jalisco, México	57,00 has
México	Francisco Ortiz Marín	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Predio rústico conocido como "El Águila", Zamora, Michoacán, México	11,86 has
México	Agustín Cervantes Villanueva	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Predio rústico 23 Z-1 P1/1, Sauz de Abajo, Zamora, Michoacán, México	4,70 has
México	Bernardo Gallegos Guzmán	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Predio rústico 17 Z-1 P1/1, Sauz de Abajo, Zamora, Michoacán, México	1,22 has
México	Elva Bernardino Murillo	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Predio rústico 5 Z-1 P1/1, Sauz de Abajo, Zamora, Michoacán, México	4,80 has
México	Jaime Gallegos Guzmán	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Predio rústico 24 Z-1 P1/1, Sauz de Abajo, Zamora, Michoacán, México	3,50 has
México	Jorge Gallegos Guzmán	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Predio rústico 18 Z-1 P1/1, Sauz de Abajo, Zamora, Michoacán, México	6,60 has
México	Lenin García Torres	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fincas rústicas 316 Z2 P1/2, 317 Z2 P1/2, 319 Z2 P1/2, Ejido México, Ahome, Sinaloa, México	21,66 has
México	Lenin García García	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Finca rústica de 4,09 has, finca rústica N° catastral 7145 y 7338, Ejido México, Ahome, Sinaloa, México	72,90 has
México	Lenin García García	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Finca rústica de 4,07 has y Parcelas ejidales 323 Z2 P1/2, 324 Z2 P1/2, 327 Z2 P1/2, 328 Z2 P1/2, 353 Z2 P1/2 y 355 Z2 P1/2 , Ejido México, Ahome, Sinaloa, México	38,51 has
México	Ramsés García Torres	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fincas rústicas que suman 13,82 has, Ejido México, Ahome, Sinaloa, México	13,82 has
México	Daniel Montaño Peña	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Parcelas ejidales 338 Z2 P2/3, 339 Z2 P2/3, 341 Z2 P2/3, 343 Z2 P2/3, 344 Z2 P2/3, 345 Z2 P2/3, 346 Z2 P2/3, 347 Z2 P2/3, 348 Z2 P2/3, 350 Z2 P2/3 y 351 Z2 P2/3, Ejido San José de Ahome; Parcela ejidal 1 Z1 P1/1, 2 Z1 P1/1, 4 Z1 P1/1, 5 Z1 P1/1, 7 Z1 P1/1, Ejido Campo Pesquero el Colorado; Predios rústicos N°6601 y N°9242, Ejido de San José de Ahome, Ahome, Sinaloa, México	116,00 has
México	Joaquín Montaño Yamuni	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Predios rústicos N°5735, N°5736, N°5737, predio Medanos del Pozole; Parcelas ejidales 331 Z2 P2/3, 334 Z2 P2/3, 335 Z2 P2/3, 336 Z2 P2/3, Ejido San José de Ahome; y Parcela ejidal 9 Z1 P1/1, Ejido Campo Pesquero el Colorado, Ahome, Sinaloa, México	96,90 has
México	Víctor Mercado Mexia y Hortencia Calles Campoy	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Fracción de la finca rústica N°5593, Predio Santa Rosa, Ahome, Sinaloa, México	32,00 has
México	Hortencia Calles Campoy	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Fracción de la finca rústica, Lote 19, Fraccionamiento del Predio Santa Rosa, Ahome, Sinaloa, México	35,00 has
México	Rosa Mireya Mercado Mexia	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Predio rústico de 38,00 has, Predio de Corerepe, Guasave, Sinaloa, México	38,00 has
México	Rodolfo Peña Roman	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Predio rústico de 105,74 has, Predio de Corerepe, Guasave, Sinaloa, México	105,74 has
México	Rodolfo Joaquin Peña Farber	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Predio rústico de 44,00 has, Predio de Corerepe, Guasave, Sinaloa, México	44,00 has
México	Zaida Román Castro	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Predio rústico de 95,60 has, Predio de Corerepe, Guasave, Sinaloa, México	95,60 has
México	Germán Daniel Argueso Mendoza	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Predio rústico de 56,29 has, Predio de Corerepe, Guasave, Sinaloa, México	56,29 has
México	Daniel Oregel Madrigal y Otra	Hortifrut S.A. de C.V.	Inmueble rústico denominado "El Casco o la Sierrilla", Municipio de Peribán, Michoacán, México	1,75 has
México	Víctor Mercado Calles	Hortifrut S.A. de C.V.	Parte del Lote 19, Fraccionamiento Predio Santa Rosa, Ahome, Los Mochis, Sinaloa, México	4,00 has
México	Agrícola Diana Laura, S.P.R. de R.L.	Hortifrut S.A. de C.V.	Lote 8 de la Manzana B, Carretera Internacional México 15, entronque Blvd. Macario Gaxiola, Los Mochis, Sinaloa, México	N/A
México	Anays Naranjo Araiza	Hortifrut S.A. de C.V.	Local N°8 y N°9, Carretera Transpeninsular S/N, Parcela N°78, Rancho San Ramón de la delegación Vicente Guerrero, Ensenada, Baja California, México	87 mts^2
México	Rodolfo Peña Román	Hortifrut S.A. de C.V.	Predio rústico de 1,75 has ubicado en Calle 4 y Carretera Nacional, Guasave, Sinaloa, México	1,75 has
México	Jaime Lares Rangel	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Local F-56, Condominio Concentro, Avenida Vallarta 6503, Colonia Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México	56 mts^2
México	Heinrich Wolfgang Wulfert	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Piso 9, Torre Corey, Av. Vallarta 6503, Colonia Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México	303 mts^2
México	Patricia Judith Ceballos Larios y Marisa	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Francisco I Madero 77, Zapotiltic, Jalisco, México	734 mts^2

CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES (CONTINUACIÓN)

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
México	Patricia Judith Ceballos Larios	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Francisco I Madero 75, Zapotiltic, Jalisco, México	292 mts^2
México	Silvia Gutiérrez Torres	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Finca N°26, Calle David Ceballos, Interior 1, Colonia Colinde, Zapotiltic, Jalisco, México	1,00 has
México	Aurora Torres Galván y Otro	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Calle Guerrero N°12, Zapotiltic, Jalisco, México	385 mts^2
México	José Gutiérres Torres y Otra	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Calle Guerrero N°14, Zapotiltic, Jalisco, México	325 mts^2
México	Francisco Gutiérrez Torres	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Lote 5 Manzana 5, Fraccionimiento La Presa, Zapotiltic, Jalisco, México	125 mts^2
México	Ramón Sandoval Cordero e Hilda Magallanes Rivera	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Cuartel 1 de la Manzana 9, Calle Juana Castañeda N°2, El Salvador, Tequila, Jalisco, México	292 mts^2
México	Francisco Vargas Buenrostro y Hortencia Saavedra Leal	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Fracción 1, Lote 7 de la Manzana 2, Zona 1, Poblado 5 de Noviembre, Zapotiltic, Jalisco, México	300 mts^2
México	Francisco Vargas Buenrostro	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Calle Mixtecos N°1 y N°1-A, Lote 8 de la Manzana 10, Fraccionamiento Praderas Moctezuma, Zapotiltic, Jalisco, México	120 mts^2
México	María Aurora Torres Galván	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Lote 1 de la Manzana 7, Fraccionamiento Praderas Moctezuma, Zapotiltic, Jalisco, México	738 mts^2
México	María Aurora Torres Galván	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Fracción del predio rústico denominado "Los Flojos", Zapotiltic, Jalisco, México	3.000 mts^2
México	César Sandoval Magallanes	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Calle Álvaro Obregon esquina calle Juan Castañeda, El Salvador, Tequila, Jalisco, México	782 mts^2
México	Karime Gutiérrez Flores	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Calle privada San Remo N°1271 y N°1281 Poniente, Fraccionamiento Privadas Country, Los Mochis, Sinaloa, México	N/A
México	Terra Nova Agroalimentos, S.P.R. de R.L.	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Lote 13 de la Manzana 5, Calle Ferrara N°37, Peivada Villa Venecia, Residencial Las Villas, Los Mochis, Sinaloa, México	N/A
México	Dora Lugo Valenzuela	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Lote 11 de la Manzana 12, Calle Cerrada del Álamo N°1966, Residencial Alcázar del Country, Los Mochis, Sinaloa, México	264 mts^2
México	María Elena Paez Ibarra y Roberto Robles Gámez	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Calle Río Fuente N°177, Fraccionamiento Jordán Madero, Ahome, Sinaloa, México	N/A
México	Martha Elva Dávila Berrelleza	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Lote 6 de la Manzana 32, Calle Pioneros N°2556, Fraccionamiento Quinta Real, Ahome, Sinaloa, México	153 mts^2
México	Michael Ricciardi Fuentes	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Boulevard Santillana, Coto 1, Interior Calle Lamasón, Casa H7, Zapopan, Jalisco, México	N/A
México	Fernando Valderrain Chávez y Rebeca Guerrero Meneses	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Calle Profesor Doctor Miguel Aguilar Ávila N°1800, Interior 3, Fraccionamiento Jardines del Country, Los Mochis, Ahome, Sinaloa, México	420 mts^2
México	Servicios Inmobiliarios y Logísticos del Pacifico, S.A. de C.V.	Agricola Los Reyes, S. de R.L. de C.V.	Locales 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8A y 8B, Boulevard Fuente de Poseidón N°455, Fraccionamiento las Fuentes, Los Mochis, Sinaloa, México	1,241.34 mts^2
México	Alejandro Martín Villanueva Mendez	Agricola Los Reyes, S. de R.L. de C.V.	Local B12 con frente a la Avenida Santiago, Condominio Comercial Paraíso Azul, Zamora, Michoacán, México	64 mts2
México	Carlos Ochoa Gutiérrez	Agricola Los Reyes, S. de R.L. de C.V.	Calle Constitución N°512, Ciudad Guzmán Centro, Zapotlán el Grande, Jalisco, México	494 mts^2
México	Sergio García Torres y Claudia Melchor Vázquez	Agricola Los Reyes, S. de R.L. de C.V.	Calle Hidalgo Poniente N°240, Colonia Centro, Zapotiltic, Jalisco, México	279 mts^2
Brasil	Edson Lopes	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Galpón Comercial, Rua João Silvério N°312, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	195 mts^2
Brasil	Hudson Nogueira Luz	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Cámara Fría, Rua João Silvério N°332, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Antônio Marcos da Conceição Pereira	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Galpón Comercial, Rua Sebastião Alves de Resende N°02, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Ricardo Gianini Filho	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Galpón 2, Av. Perimetral N°10, Loteamento Elisa Bueno, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A



CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES (CONTINUACIÓN)

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
Brasil	Shirlei Gianini Filho	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Galpón 1, Av. Perimetral N°09, Loteamento Elisa Bueno, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Espólio de João Alves de Rezende	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Área B, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	6,00 has
Brasil	Espólio de Gilberto Silvéiro de Rezende	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Área B2, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	6,79 has
Brasil	Maria Silvério de Mendonça	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Sítio Correntinho, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	42,35 has
Brasil	Armando Merli Júnior e Antônio Romualdo Morales Filho	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Oficinas 512 y 513 del Edificio Capital Corporate Office, Avenida Doutor Chucri Zaidan N°1550, Sao Paulo, Brasil	N/A
Brasil	Taffrio Servicos de Armazenagens Refrigeradas Ltda	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Sala comercial N°14-externa y cámara refrigerada, Avenida Prefeito Joao Vilallobo Quero 1505, Barueri, Sao Paulo, Brasil	N/A
Brasil	Anadir Helena da Silveira	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Departamento, Rua Geraldo Júlio N°65, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Anadir Helena da Silveira	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda.	Departamento, Praça Zeca Borges N°16, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Elisabete Rodrigues Rezende de Araujo	BerryGood Comercial Impor. y Distribuidora de Frutas Ltda	Galpón - Sitio Lagoa Grande S/N, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Perú	Constructora e Inmobiliaria Brisas del Norte S.A.C.	HFE Berries Perú S.A.C.	Departamento N°202, calle Los Zapadores N°135, Urb. Santa Victoria, Chiclayo, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	Constructora e Inmobiliaria Brisas del Norte S.A.C.	HFE Berries Perú S.A.C.	Departamento N°203, calle Los Zapadores N°135, Urb. Santa Victoria, Chiclayo, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	María Alejandra Cevallos Dios	HFE Berries Perú S.A.C.	Inmueble ubicado en la Urbanización Los Cocos del Chipe, Manzana O Lote 7, Piura, Perú	N/A
Perú	Tal S.A.	Hortifrut Tal S.A.C.	Lote VD 3, Puerto Mori 2, Virú, Perú	10,00 has
Perú	Avo Perú S.A.C.	Hortifrut Tal S.A.C.	Sector I, Quebrada La Agonía, Sub Lote 2A(1)-A, Chao, Virú, Perú	17,26 has
Perú	HFE Berries Perú S.A.C.	Hortifrut Tal S.A.C.	Vivero ubicado en el Lote B6A y B6B, Fnd. Rur. Poligonal, Olmos, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	María Raquel Cerdeña	Hortifrut Perú S.A.C.	El Palmar N°115, Urbanización El Golf, Victor Largo Herrera, Trujillo, Perú	1.180 mts^2
Perú	Olga Sonia Garnique López	Hortifrut Perú S.A.C.	Oficina N°102, N°103, N°104, N°105 y N°106, Las Flores del Golf, Manzana C lote 43, Trujillo, Perú	N/A
Perú	"Manuel Amaro Castilla Orihuela y Otra"	Hortifrut Perú S.A.C.	Manzana W33, Lote 11A, Balneario Las Delicias, Moche, Trujillo, Perú	N/A
Perú	Carlos Manuel Moreno Linch	Hortifrut Perú S.A.C.	Av. Las Palmas N°400, Dpto 404, Trujillo, Perú	N/A
Perú	Mirian Rosa Bobadilla Sandoval	Hortifrut Perú S.A.C.	Manzana 5 lotes 8 y 9, Chao, Virú, Perú	990 mts^2
Perú	Ronnie Elvis Ruiz Vila	Hortifrut Perú S.A.C.	Calle Los Cocoteros N°171, dpto N°212 y estacionamiento N°22, Trujillo, Perú	79 mts^2
Perú	Olivia Mendieta Genovez	Hortifrut Perú S.A.C.	Manzana 60 Lote 13, Av. Prolongación Carlos Wiese, Chao, Virú, Perú	1.296 mts^2
Perú	Olivia Mendieta Genovez	Hortifrut Perú S.A.C.	Manzana 60 lote 1, Urbanización Eben Ezer, Chao, Virú, Perú	397 mts^2
Perú	Olivia Mendieta Genovez	Hortifrut Perú S.A.C.	Calle Chao, Manzana 59 lote N°01, Chao, Virú, Perú	174 mts^2
Perú	Olivia Mendieta Genovez	Hortifrut Perú S.A.C.	Calle Chao, Manzana 56 Lote N°01, Chao, Virú, Perú	1.043 mts^2
USA	Robin & Phil Lee	Hortifrut Imports Inc.	8119 Buena Fortina, Rincon/Carpinteria, California, Estados Unidos	N/A
USA	Raphaele Juge	Hortifrut Imports Inc.	520 Brickell Key Dr, unit A313, Miami, Florida, Estados Unidos	N/A
China	Gobierno Local Jianshui	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Zutangzi, Jianshui, Honghe, Yunnan, China	44,00 has
China	Gobierno Local Jianshui	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Zutangzi, Jianshui, Honghe, Yunnan, China	10,00 has
China	Gobierno Local Jianshui	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Gean, Jianshui, Honghe, Yunnan, China	43,37 has
China	Gobierno Local Jianshui	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Wangfengzhuang, Jianshui, Honghe, Yunnan, China	25,73 has
China	Gobierno Local Jianshui	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Wangfengzhuang, Jianshui, Honghe, Yunnan, China	0,67 has
China	Gobierno Local Jianshui	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Baiyun, Jianshui, Honghe, Yunnan, China	91,33 has
China	Gobierno Local Jianshui	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Baiyun, Jianshui, Honghe, Yunnan, China	7,94 has

CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES (CONTINUACIÓN)

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
China	Gobierno Local Mengzi	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Jiuneng, Mengzi, Honghe, Yunnan, China	97,67 has
China	Gobierno Local Mengzi	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Mingbaihai, Mengzi, Honghe, Yunnan, China	50,70 has
China	Gobierno Local Mengzi	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Pueblo Xingou, Mengzi, Honghe, Yunnan, China	42,35 has
China	Gobierno Local Mangshi	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Aldea Yunguang, Pueblo Nongkan, Mangshi, Dehong, Yunnan, China	42,08 has
China	Gobierno Local Mangshi	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Aldea Xinghuan, Pueblo Zhemao, Mangshi, Dehong, Yunnan, China	34,75 has
China	Gobierno Local Mangshi	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Aldea Xinghuan, Pueblo Zhemao, Mangshi, Dehong, Yunnan, China	30,91 has
China	Gobierno Local Mangshi	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Predio agrícola en Aldea Xinghuan, Pueblo Zhemao, Mangshi, Dehong, Yunnan, China	0,85 has

PRINCIPALES USUFRUCTOS

PAÍS	USUFRUCTOR	USUFRUCTUARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
Chile	Rosa Villablanca Franco	Agrícola Vida Nueva S.A.	Parcela N°33, Proyecto Parcelación Vida Nueva, Villarrica, Chile	10,00 has
Chile	Inversiones Canihua S.A.	Agrícola Vida Nueva S.A.	Resto Parcela N°33, Proyecto Parcelación Vida Nueva, Villarrica, Chile	29,70 has

PRINCIPALES BIENES EN LEASING

PAÍS	ENTIDAD FINANCIERA	DEUDOR	DESCRIPCIÓN ACTIVO
Chile	BCI	Vitafoods SpA	Lote E-2 y derechos de aprovechamiento de agua subterránea, Ex Fundo Viña San Pedro, Molina, Chile
Perú	Scotiabank Perú S.A.A.	HFE Berries Perú S.A.C.	Planta procesadora y empacadora, ubicada en Fundo "El Algarrobal" Ramal Sur, Lote B6A-B6B, Proyecto de Irrigación Olmos, Olmos, Lambayeque, Perú
Perú	Banco de Crédito del Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Sistema de video vigilancia CCTV, Carretera Industrial Km 1,5, El Palmo, Trujillo, Perú
Perú	Scotiabank Perú S.A.A.	Hortifrut Perú S.A.C.	1 equipo línea productora de arándanos marca A&B, 1 equipo línea productora de arándanos marca BBC, lavadoras de jabas, calibradores, mesas de inspección, sistemas de llenado y elevadores de clamshells, mesa de embalaje y fresh tracker
Perú	Scotiabank Perú S.A.A.	Hortifrut Perú S.A.C.	3 camionetas Nissan Frontier 4x2, 1 tractor Ferrari V65, sistema de control de temperatura para túnel, compresores de aire, pulverizadores agrícolas, grupo electrógeno Olympian, transformadores trifásicos, 5 aplicadores de etiquetas Etan K-50S y 5 codificadoras Video Jet VJ-1220

PÓLIZAS DE SEGUROS



PAÍS	SOCIEDAD BENEFICIARIA	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	25.300	31-05-21
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	11.000	31-05-21
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	1.400	31-08-21
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	53.240	31-05-21
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	100.000	31-05-21
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Equipo Móvil Agrícola	Tractores	UF	7.282	31-08-21
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	2.500	31-08-21
Chile	Agrícola El Avellano S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	2.500	31-05-21
Chile	Agrícola El Avellano S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	11.000	31-05-21
Chile	Agrícola El Avellano S.A.	Equipo Movil Agricola	Tractor - Daños y Gastos	UF	5.363	31-08-21
Chile	Agrícola El Avellano S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	850	31-08-21
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	25.875	31-05-21
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	60.000	31-05-21
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	550	31-08-21
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Equipo Movil Agricola	Tractor - Daños y Gastos	UF	2.425	31-08-21
Chile	Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	12.600	31-05-21
Chile	Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	55.000	31-05-21
Chile	Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	550	31-08-21
Chile	Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Equipo Movil Agricola	Tractor - Daños y Gastos	UF	7.249	31-08-21
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	30.000	31-05-21
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	40.000	31-05-21
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Equipo Movil Agricola	Tractor - Daños y Gastos	UF	3.541	31-08-21
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	850	31-08-21
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	4.150	31-05-21
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	25.000	31-05-21
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	280	31-08-21
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Equipo Movil Agricola	Tractor - Daños y Gastos	UF	2.409	31-08-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	1.390.800	31-05-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	850.000	31-05-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Terrorismo & Sabotaje	Terrorismo	UF	500.000	31-05-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Accidentes personales	Daños a Funcionarios (Guardias)	UF	3.000	27-02-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	12.550	31-08-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	3.900	31-08-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	850	31-08-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Salud y Vida	Salud y Vida	UF	400 x pers.	31-07-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Fruta Fresca, IQF, Materiales	Fruta Fresca, IQF, Materiales	USD	14.400.000	17-01-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Resp. Civil Gral y Producto	Responsabilidad Civil General y de Producto	USD	5.000.000	31-07-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Seguro de Crédito	Seguro de Crédito	USD	50.000.000	31-10-21
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Seguro Transporte Marítimo	Transporte Marítimo	USD	7.000.000	30-06-21
Chile	Hortifrut S.A.	Directores y Ejecutivo (D&O)	Responsabilidad Civil de Directores y Ejecutivos	USD	10.000.000	31-07-21
Chile	Hortifrut S.A.	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	37.900	31-05-21
Chile	Hortifrut S.A.	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	75.000	31-05-21
Chile	Hortifrut S.A.	Equipo Movil Agricola	Tractor - Daños y Gastos	UF	14.218	31-08-21

PÓLIZAS DE SEGUROS (CONTINUACIÓN)

PAÍS	SOCIEDAD BENEFICIARIA	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
Chile	Hortifrut S.A.	Vehículos	Camionetas	UF	3.100	31-08-21
Chile	Hortifrut Management SpA	Vehículos	Camionetas	UF	850	31-08-21
Chile	Desarrollos Tecnológicos SpA	Vehículos	Camionetas	UF	280	31-08-21
Holanda	Hortiblue Logistics B.V.	Seguro Propiedad	Maquinaria, Equipos e Inventario y Fruta	EUR	6.098.961	01-10-21
España	Hortifrut Europa, S.L.	Responsabilidad Civil de Directores y Administración	Seguro de Responsabilidad de Administradores y Directivos	EUR	2.000.000	17-07-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Tractor - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-01-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-01-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Remolque - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-01-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-03-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-05-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Mercancías	Seguro Mercancías	EUR	Valor Comercial / sin tope	12-05-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-06-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Mercancías	Seguro Viaje	EUR	50.000 por evento	12-06-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Responsabilidad Civil	Seguro Responsabilidad Civil	EUR	3.000.000	01-07-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	12-08-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	06-09-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Seguro Instalaciones	EUR	Según normativa	30-10-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-03-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-01-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	12-06-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Instalaciones	Seguro Conv. Personal Fijo	EUR	360.500 por evento	30-10-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	16-11-21
España	Hortifrut España Southern Sun, S.L.	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	15-12-21
España	Euroberry Marketing S.A.	Responsabilidad Civil	Retirada de Producto	EUR	3.000.000	23-08-21
España	Euroberry Marketing S.A.	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil Producto	EUR	12.000.000	23-08-21
España	Euroberry Marketing S.A.	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil Accidente por Víctima	EUR	450.000	23-08-21
España	Euroberry Marketing S.A.	Seguro de Crédito	Ventas a Clientes	EUR	90% impago	05-12-21
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Protección de bienes empresariales	Incendio, Tecnología, Maquinara, Responsabilidad Civil, Equipo Electrónico, Robo con Violencia	USD	36.458	01-11-21
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Transporte de carga	Seguro de Transporte de Carga Terrestre y Maritimo	USD	200.000 /embarque	01-11-21
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	25-02-21
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	06-10-21
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	08-10-21
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	09-10-21
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	09-11-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Gastos Médicos Mayores	Gastos Médicos del Personal Quincenal	MXN	1,734 veces el salario mínimo general mensual	28-05-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Gastos Médicos Mayores	Gastos Médicos Dependientes del personal Quincenal	MXN	1,734 veces el salario mínimo general mensual	28-05-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Seguro de Vida	Muerte Natural, Muerte Accidental, Invalidez Total y Permanente	MXN	36 meses de sueldo bruto mensual	24-07-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	25-02-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	05-09-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	30-09-21



PÓLIZAS DE SEGUROS (CONTINUACIÓN)

PAÍS	SOCIEDAD BENEFICIARIA	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	30-10-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	05-11-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	27-03-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	26-03-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	26-04-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	10-08-21
México	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	18-09-21
México	Agrícolas Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	06-10-21
México	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	09-10-21
México	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	25-02-21
México	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	09-10-21
México	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Vehículos	Vehículos	MXN	Valor Comercial	25-02-21
Perú	HFE Berries Perú S.A.C.	Multiriesgo	"Todo riesgo a primer riesgo de existencias, maquinaria fija, movil y/o equipos, mobiliario y edificaciones"	USD	20.387.852	12-06-21
Perú	HFE Berries Perú S.A.C.	Vehículos	Vehículos	USD	268.858	12-06-21
Perú	HFE Berries Perú S.A.C.	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	USD	1.000.000	12-06-21
Perú	HFE Berries Perú S.A.C.	Deshonestidad, Desaparición y Destrucción	Hurto de Activos Fijos, Asaltos, Bienes, Dinero y/o Valores de Directores en Poder de Mensajeros, entre Otros	USD	100.000	12-06-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C. / Hortifrut Tal S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Multiriesgo	Multiriesgo	USD	221.261.715	31-03-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C. / Hortifrut Tal S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Deshonestidad, Desaparición y Destrucción	Pérdida de Dinero y/o Valores, Falsificación de Giros, Ordenes de Compra, Cheques, Facturas, Documentos Bancarios y Otros, Robo y Asalto	USD	Conv I 300.000 Conv II 50.000 y Conv III 162.000 Conv IV y V 150.000 Conv VI 800.000	31-03-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C. / Hortifrut Tal S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Responsabilidad Civil	Daño a Terceros	USD	500.000	31-03-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C. / Hortifrut Tal S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Transporte de Carga Nacional	Seguro de Transportes de Carga Terrestre y Maritímo	USD	200.000 por carga Estimado anual 32.000.000	31-03-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C. / Hortifrut Tal S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Transporte de Carga Internacional	Seguro de Transportes de Carga Terrestre y Maritímo	USD	Límete por embarque 150.000 MAE 4.000.000	31-03-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C. / Hortifrut Tal S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Vehículos	Camioneta	USD	2.373.974	31-03-21
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	31-12-20
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	30-11-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	31-12-20
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	30-11-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	01-06-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	01-06-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	01-02-21
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	01-07-21
Perú	Berries De Chao S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	31-12-20
Perú	Berries De Chao S.A.C.	Seguro Accidentes de Trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	PEN	Según normativa	30-11-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Seguro de Activos	Activos Fijos	CYN	56.182.733	31-12-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Seguro de Activos	Activos Fijos e Inventarios	CYN	90.189.815	02-08-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Seguro de Activos	Activos Fijos e Inventarios	CYN	65.237.365	19-03-21

PÓLIZAS DE SEGUROS (CONTINUACIÓN)

PAÍS	SOCIEDAD BENEFICIARIA	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Seguro de Activos	Activos Fijos e Inventarios	CYN	26.608.275	01-06-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	83.596	04-01-22
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	83.596	04-01-22
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	83.596	13-01-22
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	84.507	20-01-22
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	74.680	18-11-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	91.916	26-10-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	85.593	20-09-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	84.296	28-08-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	151.200	19-08-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	206.022	05-07-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	110.300	16-06-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	84.685	24-04-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	83.596	23-04-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	103.133	13-03-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	103.133	13-03-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	147.724	24-02-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	247.202	01-04-21
China	Honghe Jiayu Agriculture Ltd.	Vehículos	Vehículos	CYN	83.596	01-05-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc.	Gastos de Defensa de Responsabilidad Indirecta	Gastos de Defensa de Responsabilidad Indirecta	USD	5.000.000	01-09-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc.	Equipo de Contratistas	Equipos Arrendados	USD	165.000	11-10-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	USD	5.000.000	27-02-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Seguridad y Privacidad de la Red Cibernética	Red Cibernética	USD	3.000.000	01-09-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Política de Paquetes Extranjeros	Mercancia Internacional	USD	1.000.000	01-09-23
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Caldera y Maquinaria	Caldera y Maquinaria	USD	1.000.000	01-09-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	USD	10.000.000	01-03-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	USD	15.000.000	01-03-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Responsabilidad Civil Comercial General	Responsabilidad Civil Comercial	USD	2.000.000	01-03-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Responsabilidad Civil Automóviles	Responsabilidad Civil Automóviles	USD	2.000.000	01-03-21

PÓLIZAS DE SEGUROS (CONTINUACIÓN)

PAÍS	SOCIEDAD BENEFICIARIA	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc./ Hortifrut North America Inc.	Compensación de Trabajadores	Compensación de Trabajadores	USD	1.000.000	01-03-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Valor de Producto en Bodega y Transporte	Valor de Producto en Bodega y Transporte	USD	Ocean, Inland Cargo $150.000 / Bodega $500.000	01-09-21
EE.UU.	Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc. / Hortifrut North America Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Responsabilidad Civil de Producto	Responsabilidad Civil de Producto	USD	5.000.000	01-09-21
EE.UU.	Naturipe Farms Imports Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Responsabilidad Civil de Directores y Administracion	Responsabilidad Civil de Directores y Administracion	USD	5.000.000	01-09-21
EE.UU.	Naturipe Farms Imports Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Responsabilidad Civil por Prácticas Empresariales	Responsabilidad Civil por Prácticas Empresariales	USD	5.000.000	01-09-21
EE.UU.	Naturipe Farms Imports Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Responsabilidad Fiduaciaria	Responsabilidad Fiduaciaria	USD	1.000.000	01-09-21
EE.UU.	Naturipe Farms Imports Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Contra Delitos Comercios	Contra Delitos Comercios	USD	2.000.000	01-09-21
EE.UU.	Naturipe Farms Imports Inc. / Naturipe Value Added Foods LLC.	Antesecuestro y Rescate	Antesecuestro y Rescate	USD	3.000.000	01-09-21





FACTORES DE RIESGO

1. RIESGOS FINANCIEROS

1.1 RIESGOS DE CRÉDITO

a. Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja

Las instituciones financieras con las cuales operan Hortifrut S.A. y sus subsidiarias y el tipo de productos financieros en los que se materializan las inversiones de excedentes de caja, se consideran de bajo riesgo para la Sociedad.

La política de la Sociedad regula las inversiones y endeudamiento, procurando limitar el impacto de los cambios de valoración de monedas y de las tasas de interés sobre los resultados netos de la Sociedad, mediante inversiones de los excedentes de caja y contratación de forwards y otros instrumentos, de forma de mantener una posición de cambio y tasa equilibrada.

Los instrumentos autorizados para operar son aquellos cuyos plazos de vencimiento no excedan los 90 días, y posean alta liquidez:

- Efectivo en caja
- Depósitos a plazo
- Inversiones en fondos mutuos
- Otras inversiones a corto plazo y de alta liquidez

Las entidades financieras donde se colocan las inversiones son de alta calidad crediticia.

b. Riesgo proveniente de las operaciones de venta

Hortifrut posee ventas diversificadas en varios países.

Los principales clientes son supermercados de Estados Unidos donde el negocio de la fruta fresca se encuentra sujeto a la Ley PACA, la cual protege a los proveedores de frutas y verduras frescas en USA.

En las ventas fuera de Estados Unidos, la política de la Sociedad es tomar pólizas de seguro de crédito. Para aquellos clientes que las pólizas tienen un tope máximo, la Sociedad evalúa frecuentemente el riesgo de exposición y disminuye/aumenta los envíos de acuerdo con el análisis que se haya hecho, o exige pagos anticipados de los clientes.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación con el riesgo de crédito, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad no se vea expuesta a este riesgo.

Como medida de mitigación de este riesgo, la Compañía tiene contratados seguros de crédito para la matriz y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020.



1.2 RIESGO DE LIQUIDEZ Y FINANCIAMIENTO

Este riesgo está asociado a la probabilidad que Hortifrut S.A. y subsidiarias no puedan cumplir con sus obligaciones, como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos.

Adicionalmente, existe el riesgo de que, producto de un deterioro de sus operaciones u otras circunstancias, determinados ratios financieros pudieren llegar a niveles superiores a los límites establecidos en los contratos de crédito, lo que podría limitar la capacidad de endeudamiento o acelerar el vencimiento de los pasivos financieros vigentes de la Compañía.

Para mitigar este riesgo la Compañía monitorea continuamente sus ratios financieros y otras obligaciones de hacer y no hacer estipuladas en sus contratos de crédito, de manera de poder tomar acciones oportunas para evitar los potenciales efectos negativos asociados a este riesgo.

Sin prejuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a exceder los ratios financieros estipulados en los contratos de financiamiento, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

El Grupo Hortifrut, administra estos riesgos centralizadamente desde la sociedad matriz mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez, monitoreando constantemente el endeudamiento de las subsidiarias y asociadas. Particularmente, para el caso de subsidiarias como Hortifrut España Southern Sun S.L. (España) y Honghe Jiayu Agriculture Limited (China), y asociadas como Munger Hortifrut N.A. LLC. (Estados Unidos), las decisiones de crédito se toman en estas unidades de negocio en coordinación con Hortifrut S.A. Las deudas se contraen a través de créditos bancarios en Chile y en el extranjero, buscando optimizar las condiciones crediticias en función de las necesidades de financiamiento para hacer frente a los planes de inversión y requerimiento de capital de trabajo.

La aplicación de IFRS16 implica un aumento en los pasivos financieros de la Compañía al reconocer la obligación por los arriendos. Hortifrut, considerando los resguardos financieros, ha establecido en los contratos con las instituciones financieras y tenedores de bonos no incluir las obligaciones por arriendos en las fórmulas de cálculo relacionadas.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación con el riesgo de liquidez, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad no se vea expuesta a este riesgo.

1.3 RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Las principales exposiciones están referidas a variaciones de tipo de cambio de Dólar americano versus Pesos chilenos, Pesos mexicanos, Nuevo Sol peruano y Euros.

a. Exposición a Pesos chilenos

La fuente de exposición a Pesos chilenos proviene de los costos de las sociedades chilenas denominados en esta moneda, las cuentas por cobrar comerciales de clientes nacionales, y fondos

líquidos mantenidos en instrumentos financieros y obligaciones bancarias. Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades chilenas, mediante la contratación de instrumentos derivados. Por su parte, en las sociedades chilenas, se utilizan instrumentos *cross currency swaps* para mitigar el riesgo de tipo de cambio en las obligaciones bancarias denominadas en Pesos chilenos.

b. Exposición a Pesos mexicanos

La fuente de exposición a Pesos mexicanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en México, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes mexicanos. Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades mexicanas, mediante la contratación de instrumentos derivados.

c. Exposición a Euros

La fuente de exposición a Euros proviene de las ventas realizadas en dicha moneda, obligaciones bancarias y, en menor medida, por fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros en dicha moneda. Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a las ventas en Euros mediante la utilización de instrumentos derivados *forward.*

d. Exposición a Soles peruanos

La fuente de exposición a Soles peruanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en Perú, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes. Hortifrut evalúa constantemente la necesidad de realizar gestiones de mitigación de este riesgo.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación con el riesgo de tipo de cambio, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad se vea expuesta a este riesgo.

1.4 RIESGO DE LA TASA DE INTERÉS

El Grupo Hortifrut tiene los pasivos financieros de largo plazo ligados a inversiones de largo plazo.

Los pasivos de largo plazo están tanto a tasas fijas como variables, en su mayoría, en Dólares americanos para evitar variación de costos y estar alineado con la moneda funcional de la Sociedad. Si bien los pasivos financieros de corto plazo ligados a capital de trabajo temporal están a tasa fija, éstos experimentan una exposición a variabilidad de las tasas de mercado al momento de su contratación y/o renovación.

2. RIESGOS OPERACIONALES

Los riesgos operacionales de Hortifrut son administrados por cada gerencia, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel corporativo. A continuación, se detallan aquellos que la Administración considera de mayor relevancia.

2.1 CONTINGENCIAS/PANDEMIAS EN MERCADOS DE DESTINO U ORIGEN, QUE AFECTEN EL CICLO DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

La Sociedad enfrenta el riesgo de que las distintas áreas de la organización se vean afectadas por eventos de pandemias, desde la producción hasta la comercialización.

Si bien todos los gobiernos consideran la agroindustria como una actividad esencial dentro de este contexto, Hortifrut tiene el riesgo de ver afectadas sus operaciones en origen, impactando negativamente sus cosechas o el procesamiento de fruta. La Compañía cumple con las medidas impuestas por los organismos gubernamentales y organizaciones mundiales. En el caso de pandemias, ante la inminente posibilidad de contagio, se realizan frecuentes comités de emergencia, en los que se van ajustando los planes de acción, y se mantiene un constante monitoreo de sus operaciones, contando con distintas técnicas de cosecha en origen y opciones de packing en los mercados de destino, que le permiten mitigar de cierta manera este riesgo.



Adicionalmente, existe el riesgo de que los mercados de destino no sean capaces de recibir la fruta planificada, en condiciones esperadas. Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad mantiene una comunicación fluida con las plataformas comerciales y monitorea constantemente sus embarques, siendo capaz de redestinar parte de la fruta a otros mercados cuando los protocolos y demanda lo permitan. Lo anterior no implica que la Compañía no pueda verse afectada por eventuales contingencias en los mercados de destino.

2.2 DESARROLLO GENÉTICO

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente, el Hortifrut cuenta con programas de desarrollo varietal, manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y sociedades dedicadas a este rubro, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a la Sociedad acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

2.3 AUMENTO SIGNIFICATIVO DE LA OFERTA

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas a nivel mundial, podría generarse un escenario de sobreoferta de Berries lo que llevaría a una caída en los precios en los mercados de destino. Sin embargo, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de Berries, dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud, (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores, y (iii) un consumo per cápita de Berries todavía relativamente bajo.

2.4 INTENSIFICACIÓN DE LA COMPETENCIA

La Sociedad enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de Berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con Berries frescos todos los días del año.

2.5 RIESGOS CLIMÁTICOS

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad y causar variaciones en el volumen de fruta disponible para comercializar a lo largo del año. Si bien este riesgo es poco controlable, Hortifrut apuesta por una mayor diversificación geográfica e invierte en infraestructura para asegurar la disponibilidad del agua y hacer frente a las posibles inclemencias del clima, como control de lluvias, heladas y granizos.

Con la adquisición del negocio de Arándanos de Grupo Rocío las plantaciones de la Compañía en Perú alcanzan a un 47,4% del total de plantaciones al 31 de diciembre de 2020, aumentándose la exposición al riesgo climático en este país. No obstante, la Compañía posee otras plantaciones de menor tamaño en América del Sur, Norteamérica, Europa y Asia, que le permiten mitigar parcialmente este riesgo.

2.6 PLAGAS Y ENFERMEDADES

Es inevitable que parte de los cultivos puedan verse afectados por algunas plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ello es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado a plagas o enfermedades impacta la calidad y/o el rendimiento, pudiendo afectar la apariencia y vida post-cosecha de la fruta; en algunos casos, este riesgo conlleva a la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada.

No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores. Lo anterior no implica que en un futuro la Compañía no se vea afectada por actuales o nuevas plagas y/o enfermedades.

A partir del año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla Lobesia Botrana. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar en forma inmediata mediante fumigación de la fruta en destino o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena. Así, desde la temporada 2020/21 las regiones del Bío Bío y Ñuble se acogen a un proceso de inspección de su fruta y huertos *(System Approach)*, el que permite que los Arándanos de estas regiones puedan entrar a Estados Unidos sin tener que ser fumigados.

2.7 FOOD-SAFETY (SEGURIDAD ALIMENTARIA)

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de *"recall"* en la industria (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) que puede afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema al respecto, sin embargo, esto no asegura que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de sus Berries invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre-cosecha, cosecha y post-cosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

2.8 RIESGOS DE DISPONIBILIDAD DE RECURSOS HUMANOS

Los colaboradores temporales son críticos para la cosecha de la fruta, por lo cual Hortifrut ha desarrollado varias iniciativas para atraer, retener y mantener a los colaboradores temporales de una temporada a otra. Adicionalmente, se recluta a través de ferias laborales y reuniones informativas organizadas con la intermediación de los gobiernos regionales correspondientes a la zona de cada unidad productiva, para lo cual se ha construido una relación de colaboración mutua con la comunidad y sus municipios. Dada la extensión de las operaciones en Perú, el factor recursos humanos es particularmente crítico, especialmente en las semanas punta de producción. Para asegurar la cantidad necesaria de colaboradores para las épocas de cosecha, Hortifrut ha implementado iniciativas que fidelizan a los colaboradores temporales y ha desarrollado canales de atención.



2.9 CONTINUIDAD Y COSTOS DE SUMINITROS Y SERVICIOS

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno de insumos y servicios de calidad es fundamental para mantener su competitividad. Como todo negocio agrícola, la disponibilidad de agua es crítica para asegurar el buen resultado de los cultivos, por lo que Hortifrut invierte en infraestructura como reservorios y pozos profundos para mitigar parcialmente este riesgo. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro; además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro. Sin embargo, no es posible descartar que, en el futuro, estrecheces de abastecimiento pudieran generar discontinuidades en el suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut. También es importante considerar eventuales paralizaciones en puertos y empresas de transporte en general, que podrían afectar el desempeño de Hortifrut si son eventos prolongados en el tiempo.

2.10 RIESGO ASOCIADO A NUEVAS TECNOLOGÍAS

Hortifrut, en sus diversos emprendimientos a través del mundo, incorpora crecientemente nuevas tecnologías en todo el proceso de producción, lo que conlleva riesgos asociados a la falta de conocimiento en el comportamiento de éstas. Si bien en su gran mayoría son tecnologías ampliamente difundidas en el mundo, todavía no tienen un historial prolongado que permita conocer con anticipación todos los efectos adversos que puedan derivar de ella.

2.11 RIESGOS REGULATORIOS DE MERCADOS DE ORIGEN Y DESTINO

La Compañía, dadas sus operaciones de producción y exportación, así como de importación y ventas en distintos países, se ve expuesta a las distintas regulaciones aplicadas en cada uno de ellos y los potenciales cambios que puedan sufrir éstas.

Para mitigar este riesgo Hortifrut mantiene un constante monitoreo de las regulaciones aplicables y su cumplimiento, así como también de los potenciales cambios que estén en discusión. Asimismo, la diversidad geográfica de mercados de destino y de operaciones productivas, mitiga estos riesgos al poder destinar fruta de diversos orígenes a distintos mercados, tomando en cuenta las regulaciones y salvaguardas aplicables.

Un ejemplo de riesgo regulatorio en origen fue la derogación del Régimen Agrario en Perú, lo que en el corto plazo se traduce en mayores costos y un incremento de la tasa impositiva. Por su parte, un ejemplo de riesgo regulatorio en destino fue la investigación llevada a cabo por el Comité de Comercio Internacional de Estados Unidos (USITC, por sus siglas en inglés), dada la petición de los productores de Arándanos locales. En esta investigación se trabajó con abogados, economistas, productores de distintos orígenes e importadores y se demostró que la importación de Arándanos ha generado disponibilidad permanente de esta fruta para el consumidor americano, generando así un aumento en la demanda, beneficiando a la industria completa, incluidos los productores locales. Esto fue ratificado por el pronunciamiento del USITC en febrero de 2021.

3. SEGUROS

El Hortifrut tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir la exposición a los principales riesgos financieros y operacionales, considerando que la cobertura de estas pólizas es adecuada.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



EY Chile
Avda. Presidente
Riesco 5435, piso 4,
Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000
www.eychile.cl



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores
Accionistas y Directores
Hortifrut S.A. y Subsidiarias

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Hortifrut S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros.

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor.

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. No hemos auditado los estados financieros consolidados de la subsidiaria Vitafoods SpA. y subsidiarias, cuyos activos representan, un 6,16% de los activos totales consolidados al 31 de diciembre de 2020, e ingresos ordinarios que representan un 2,81% de los ingresos ordinarios consolidados totales por el año terminado al 31 diciembre de 2020. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha subsidiaria, se basa únicamente en el informe emitido por esos otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito

de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

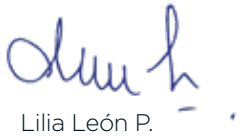
Opinión.

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de los otros auditores, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Hortifrut S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros Asuntos, Informe de otros auditores sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2019.

Los estados financieros consolidados de Hortifrut S.A. y subsidiarias por el año terminado al 31 de diciembre de 2019 fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 27 de marzo de 2020.

Santiago, 24 de marzo de 2021.



Lilia León P.
EY Audit SpA

Hortifrut S.A. y Subsidiarias
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO (MILES DE DÓLARES)



	NOTA	31-12-20	31-12-19
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalente al afectivo	8	101.637	42.002
Otros activos financieros, corrientes	9	1.806	-
Otros activos no financieros, corrientes	14	8.393	8.710
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10	99.165	97.066
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	59.203	62.231
Inventarios	12	76.008	70.581
Activos biológicos, corrientes	13	20.243	18.225
Activos por impuestos, corrientes	22	-	9.292
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		366.455	308.107
Activos no corrientes o Grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	2.884	-
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		369.339	308.107
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros, no corrientes	9	3.145	755
Otros activos no financieros, no corrientes	14	1.718	1.186
Derechos por cobrar, no corrientes	10	2.820	2.960
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	5.026	4.417
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	10.991	11.940
Activos intangibles distintos de la plusvalía	18	7.854	8.855
Plusvalía	19	179.770	179.770
Propiedades, planta y equipo	20	842.433	780.496
Activos por derecho de uso	21	74.539	22.867
Activos por impuestos diferidos	22	20.465	18.451
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		1.148.761	1.031.697
TOTAL ACTIVOS		1.518.100	1.339.804

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO (MILES DE DÓLARES)

	NOTA	31-12-20	31-12-19
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, corrientes	23	111.226	176.345
Pasivos por arrendamientos, corrientes	24	8.408	10.614
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	25	108.769	78.798
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	2.079	3.348
Otras provisiones, corrientes	26	1.459	1.409
Pasivos por impuestos corrientes	22	93	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	26	8.774	3.676
Otros pasivos no financieros, corrientes		1.106	690
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		241.914	274.880
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, no corrientes	23	378.636	279.524
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	24	62.972	24.433
Otras cuentas por pagar, no corrientes	25	6.711	6.506
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	10.782	5.784
Otras provisiones, no corrientes	26	873	1.222
Pasivos por impuestos diferidos	22	88.751	89.339
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		548.725	406.808
TOTAL PASIVOS		790.639	681.688
PATRIMONIO			
Capital emitido	27	472.212	472.212
Ganancias (pérdidas) acumuladas	28	161.414	134.701
Primas de emisión	27	3.751	3.751
Otras reservas	29	(9.242)	(15.941)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		**628.135**	**594.723**
Participaciones no controladoras	30	99.326	63.393
PATRIMONIO TOTAL		727.461	658.116
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		1.518.100	1.339.804

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO (MILES DE DÓLARES)



	NOTA	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
Ingresos de actividades ordinarias	32	683.366	576.045
Costo de ventas	33	(516.928)	(475.881)
GANANCIA BRUTA		166.438	100.164
Otros Ingresos, por función	32	5.461	4.393
Gastos de administración	33	(53.211)	(47.334)
Otros gastos, por función	33	(19.247)	(14.182)
Otras ganancias (pérdidas)	35	(558)	(1.759)
Ingresos financieros		1.435	2.789
Costos financieros	34	(23.105)	(27.070)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	17	(114)	(5.625)
Diferencias de cambio	36	(642)	247
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTO		76.457	11.623
Gasto por impuestos a las ganancias	22	(12.139)	(920)
GANANCIA (PÉRDIDA)		64.318	10.703
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		54.024	3.556
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	30	10.294	7.147
GANANCIA (PÉRDIDA)		64.318	10.703
GANANCIAS POR ACCIÓN			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (US$ por acción)	31	0,093577	0,006461
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA		0,093577	0,006461
Ganancia (pérdida) por acción diluida procedente de operaciones continuadas (US$ por acción)		0,093577	0,006461
GANANCIA (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN		0,093577	0,006461

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO (MILES DE DÓLARES)

	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
Ganancia (pérdida)	64.318	10.703
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTO		
DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	3.240	(3.006)
OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	3.240	(3.006)
COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	2.642	(2.528)
OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, COBERTURAS DE FLUJOS DE EFECTIVO	2.642	(2.528)
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS	5.882	(5.534)
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo de otro resultado integral	(875)	682
SUMA DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADOS CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	(875)	682
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	5.007	(4.852)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	69.325	5.851
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	60.723	(579)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	8.602	6.430
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	69.325	5.851

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
(MILES DE DÓLARES)



AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

	CAPITAL EMITIDO	PRIMA DE EMISIÓN	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN Y OTRAS	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CON_ TROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	NOTA 27	NOTA 27	NOTA 29	NOTA 29	NOTA 29	NOTA 28		NOTA 30	
SALDO INICIAL AL 01/01/2020	**472.212**	**3.751**	**(12.460)**	**(3.481)**	**(15.941)**	**134.701**	**594.723**	**63.393**	**658.116**
CAMBIOS EN PATRIMONIO									
RESULTADOS INTEGRALES									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	54.024	54.024	10.294	**64.318**
Otros resultados integrales	-	-	4.495	2.204	6.699	-	6.699	(1.692)	**5.007**
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES	-	-	4.495	2.204	6.699	54.024	60.723	8.602	69.325
Dividendos	-	-	-	-	-	(27.311)	(27.311)	(13.224)	**(40.535)**
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	40.555	**40.555**
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	-	-	-	-	-	(27.311)	(27.311)	27.331	20
SALDO FINAL AL 31/12/2020	472.212	3.751	(7.965)	(1.277)	(9.242)	161.414	628.135	99.326	727.461

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	CAPITAL EMITIDO	PRIMA DE EMISIÓN	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN Y OTRAS	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CON_ TROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	NOTA 27	NOTA 27	NOTA 29	NOTA 29	NOTA 29	NOTA 28		NOTA 30	
SALDO INICIAL AL 01/01/2019	**347.191**	**(4.221)**	**(10.132)**	**(1.674)**	**(11.806)**	**135.518**	**466.682**	**52.743**	**519.425**
CAMBIOS EN PATRIMONIO									
RESULTADOS INTEGRALES									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	3.556	3.556	7.147	**10.703**
Otros resultados integrales	-	-	(2.328)	(1.807)	(4.135)	-	(4.135)	(717)	**(4.852)**
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES	-	-	(2.328)	(1.807)	(4.135)	3.556	(579)	6.430	5.851
Emisión de patrimonio	129.242	-	-	-	-	-	129.242	-	**129.242**
Dividendos	-	-	-	-	-	(4.373)	(4.373)	(202)	**(4.575)**
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(4.221)	4.221	-	-	-	-	-	4.735	**4.735**
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	3.751	-	-	-	-	3.751	(313)	**3.438**
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	125.021	7.972	-	-	-	(4.373)	128.620	4.220	132.840
SALDO FINAL AL 31/12/2019	472.212	3.751	(12.460)	(3.481)	(15.941)	134.701	594.723	63.393	658.116

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS (MILES DE DÓLARES)

	01-01-20 31-12-20	01-01-19 31-12-19
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	697.550	544.709
CLASES DE PAGOS		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(423.213)	(347.889)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(134.129)	(125.098)
Intereses pagados	31.783	(23.202)
Intereses recibidos	1.435	2.789
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(8.183)	(17.646)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(62)	(1.154)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	165.181	32.509
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	12.948
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(1.555)	(330)
Préstamos a entidades relacionadas	(609)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	3.002	2.327
Compras de propiedades, planta y equipo	(112.990)	(162.282)
Compras de activos intangibles	(1.592)	(349)
Otras entradas (salidas) de efectivo	13.731	4.735
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(100.013)	(142.951)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	132.993
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	139.191	206.804
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	250.876	133.720
TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS	**390.067**	**340.524**
Pagos de préstamos	(362.252)	(353.674)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(13.991)	(7.883)
Dividendos pagados	(17.597)	(10.926)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(3.773)	101.034
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	61.395	(9.408)
EFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**(1.760)**	**2.509**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.760)	2.509
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	59.635	(6.899)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	42.002	48.901
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	101.637	42.002

INDICADORES



INDICADORES DE RESULTADO (CONSOLIDADO)		31-12-20	31-12-19
Ingresos de actividades ordinarias	Miles de dólares	683.366	576.045
EBITDA (1)	Miles de dólares	175.133	99.549
Ganancia (pérdida) (2)	Miles de dólares	64.318	10.703
N° de acciones emitidas		577.323.671	577.323.671
Utilidad por acción	Dólares	0,0936	0,0065

INDICADORES DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (CONSOLIDADO)		31-12-20	31-12-19
Total activos	Miles de dólares	1.518.100	1.339.804
Total pasivos	Miles de dólares	790.639	681.688
Patrimonio	Miles de dólares	727.461	658.116
Deuda financiera neta (3)	Miles de dólares	459.605	413.867
Liquidez corriente (4)	Veces	1,53	1,12
Razón ácida (5)	Veces	1,09	0,77
Razón de endeudamiento (6)	Veces	1,26	1,15
Razón de solvencia (7)	Veces	2,09	2,04
Proporción deuda corto plazo/deuda total (8)	%	30,60%	40,32%
Proporción deuda largo plazo/deuda total (9)	%	69,40%	59,68%
Rentabilidad de patrimonio (10)	%	8,84%	1,63%

(1) Resultado operacional, excluyendo Deterioro de valor de activos + Depreciación y Amortización
(2) Corresponde a las ganancias (pérdidas) atribuibles a propietarios controladores y participaciones no controladores
(3) Otros pasivos financieros, corrientes + Pasivos por arrendamientos, corrientes + Otros pasivos financieros, no corrientes + Pasivos por arrendamientos, no corrientes - Efectivo y equivalente al efectivo
(4) Activo corriente / Pasivo corriente
(5) Activos disponible (Activo corriente - Inventariones - Pagos anticipados) / Pasivo corriente
(6) Total pasivos / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
(7) Total activos / Patrimonio total
(8) Pasivos corrientes / Total pasivos
(9) Pasivos no corrientes / Total pasivos
(10) Ganancia (pérdida) del ejercicio / Patrimonio total



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS



ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA



AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (MILES DE DÓLARES)

	ACTIVOS			PASIVOS			PATRIMONIO
	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	TOTAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	171.926	220.132	**392.058**	171.545	153.417	**324.962**	**67.096**
Vitafoods SpA y Subsidiarias	58.170	28.541	**86.711**	15.072	3.893	**18.965**	**67.746**
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiaras	230.447	937.753	**1.168.200**	293.879	431.767	**725.646**	**442.554**
Agrícola Vida Nueva S.A.	984	8.631	**9.615**	720	1.752	**2.472**	**7.143**
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	1.353	9.380	**10.733**	1.654	1.249	**2.903**	**7.830**
Agrícola Hortifrut S.A.	10.418	40.386	**50.804**	5.321	7.488	**12.809**	**37.995**
Agrícola Mataquito S.A.	848	15.980	**16.828**	6.848	7.436	**14.284**	**2.544**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	458	5.045	**5.503**	1.292	1.211	**2.503**	**3.000**
Agrícolas Los Hualles SpA	1.265	6.893	**8.158**	97	8.209	**8.306**	**(148)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (MILES DE DÓLARES)

	ACTIVOS			PASIVOS			PATRIMONIO
	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	TOTAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	191.199	163.216	**354.415**	193.667	79.100	**272.767**	**81.648**
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiaras	223.611	835.329	**1.058.940**	284.747	384.865	**669.612**	**389.328**
Agrícola Vida Nueva S.A.	1.071	9.586	**10.657**	486	3.177	**3.663**	**6.994**
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	1.040	8.763	**9.803**	2.317	1.758	**4.075**	**5.728**
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias	7.115	41.613	**48.728**	661	8.395	**9.056**	**39.672**
Agrícola Mataquito S.A.	605	16.503	**17.108**	7.052	6.678	**13.730**	**3.378**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	676	5.429	**6.105**	2.060	626	**2.686**	**3.419**
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	66	116	**182**	26	-	**26**	**156**

ESTADOS DE RESULTADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (MILES DE DÓLARES)

	INGRESOS OPERACIONALES	COSTOS Y GASTOS	OTROS INGRESOS (GASTOS) POR FUNCIÓN	OTROS RESULTADOS	IMPUESTOS	GANANCIA (PÉRDIDA)	RESULTADO CONTROLADORA	RESULTADO NO CONTROLADORA	RESULTADO INTEGRAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	185.969	(169.256)	(747)	2.230	(4.882)	**13.314**	13.313	1	**18.218**
Vitafoods SpA y Subsidiaras	18.445	(19.974)	265	(425)	345	**(1.344)**	(1.344)	-	**(1.345)**
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiaras	603.112	(502.186)	(10.391)	(15.664)	(12.281)	**62.590**	11.181	51.409	**66.235**
Agrícola Vida Nueva S.A.	3.187	(3.137)	(123)	10	76	**13**	13	-	**149**
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	2.386	(2.912)	(3)	(232)	429	**(332)**	(231)	(101)	**(394)**
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiaras	13.085	(15.073)	(444)	(401)	1.132	**(1.701)**	(1.705)	4	**(1.701)**
Agrícola Mataquito S.A.	4.399	(4.669)	(28)	(1.194)	510	**(982)**	(982)	-	**(834)**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	2.022	(1.915)	(719)	(115)	234	**(493)**	(493)	-	**(419)**
Agrícola Los Hualles SpA	38	(42)	-	(328)	92	**(240)**	(240)	-	**(240)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (MILES DE DÓLARES)

	INGRESOS OPERACIONALES	COSTOS Y GASTOS	OTROS INGRESOS (GASTOS) POR FUNCIÓN	OTROS RESULTADOS	IMPUESTOS	GANANCIA (PÉRDIDA)	RESULTADO CONTROLADORA	RESULTADO NO CONTROLADORA	RESULTADO INTEGRAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	185.706	(172.463)	(934)	(2.575)	(2.493)	**7.241**	7.214	27	**4.690**
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiaras	476.311	(430.114)	(7.737)	(24.414)	(1.182)	**12.864**	2.337	10.527	**10.898**
Agrícola Vida Nueva S.A.	2.780	(3.319)	40	45	94	**(360)**	(360)	-	**(380)**
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	2.430	(2.747)	5	84	(24)	**(252)**	(273)	21	**(252)**
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiaras	8.788	(11.143)	(1.073)	(31)	706	**(2.753)**	(2.753)	-	**(2.753)**
Agrícola Mataquito S.A.	4.447	(5.051)	(13)	(83)	129	**(571)**	(571)	-	**(608)**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	1.585	(2.065)	108	(143)	117	**(398)**	(398)	-	**(413)**
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	72	(55)	(11)	-	(4)	**2**	2	-	**3**

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO



AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	SALDO INICIAL	CAMBIOS EN PATRIMONIO	SALDO FINAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	81.648	(14.552)	**67.096**
Vitafoods SpA y Subsidiarias	-	67.746	**67.746**
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiaras	389.328	53.226	**442.554**
Agrícola Vida Nueva S.A.	6.994	149	**7.143**
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	5.728	2.102	**7.830**
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias	39.672	(1.677)	**37.995**
Agrícola Mataquito S.A.	3.378	(834)	**2.544**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	3.419	(419)	**3.000**
Agrícola Los Hualles SpA	-	(148)	**(148)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	SALDO INICIAL	CAMBIOS EN PATRIMONIO	SALDO FINAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	77.020	4.628	**81.648**
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiaras	155.180	234.148	**389.328**
Agrícola Vida Nueva S.A.	7.374	(380)	**6.994**
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	5.482	246	**5.728**
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias	42.425	(2.753)	**39.672**
Agrícola Mataquito S.A.	3.986	(608)	**3.378**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	4.120	(701)	**3.419**
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	153	3	**156**

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (MILES DE DÓLARES)

	FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE			INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	EFECTO DE LA VARIACIÓN DE LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO
	OPERACIÓN	INVERSIÓN	FINANCIACIÓN				
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	24.716	(612)	(16.125)	**7.979**	(674)	13.926	**21.231**
Vitafoods SpA y Subsidiarias	(3.620)	(1.723)	(365)	**(5.708)**	57	31.325	**25.674**
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiaras	140.046	(154.436)	37.328	**22.938**	(1.005)	27.220	**49.153**
Agrícola Vida Nueva S.A.	1.355	(214)	(1.010)	**131**	(5)	30	**156**
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	(1.275)	(1.197)	2.442	**(30)**	29	47	**46**
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias	1.348	(1.183)	-	**165**	15	79	**259**
Agrícola Mataquito S.A.	269	(293)	108	**84**	(50)	40	**74**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	604	(665)	120	**59**	10	28	**97**
Agrícolas Los Hualles SpA	(552)	(5.207)	6.301	**542**	51	10	**603**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (MILES DE DÓLARES)

	FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE			INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	EFECTO DE LA VARIACIÓN DE LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO
	OPERACIÓN	INVERSIÓN	FINANCIACIÓN				
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	24.392	(4.524)	(15.863)	**4.005**	(366)	10.287	**13.926**
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiaras	106.134	134.993	(252.046)	**(10.919)**	299	37.840	**27.220**
Agrícola Vida Nueva S.A.	303	(360)	56	**(1)**	14	17	**30**
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	273	(471)	237	**39**	(10)	18	**47**
Agrícola Hortifrut S.A.	480	(519)	-	**(39)**	107	11	**79**
Agrícola Mataquito S.A.	1.241	(1.759)	535	**17**	1	22	**40**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	511	(193)	(293)	**25**	(11)	14	**28**
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	5	-	-	**5**	(2)	7	**10**

NOTAS EXPLICATIVAS
EEFF CONSOLIDADOS





HORTIFRUT S.A. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019

NOTA 1 - INFORMACION CORPORATIVA

1.1. Información de la entidad que reporta

Hortifrut S.A. RUT 96.896.990 - 0 (en adelante "Hortifrut" o la "Sociedad") es una Sociedad Anónima Abierta, inscrita en el Registro de la Comisión para el Mercado Financiero en Chile bajo el número 1.096 de fecha 13 de junio de 2012, por lo que se encuentra sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (en adelante "CMF", ex SVS).

La Sociedad además se encuentra inscrita en la Bolsa de Comercio de Santiago con fecha 3 de julio de 2012, con el objeto de que las acciones de la Sociedad sean transadas en los "Mercados para Empresas Emergentes" que regulan las Bolsas de Valores, de conformidad a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8° de la Ley 18.045 de Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 118 de la CMF. Las acciones de la Sociedad son reconocidas bajo el código nemotécnico "HF".

La Sociedad fue constituida inicialmente como Sociedad Anónima cerrada con el nombre de Inversiones Hortisur S.A., según escritura pública de fecha 4 de junio de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, posteriormente por escritura pública de fecha 29 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, la sociedad cambia su razón social a Hortifrut S.A.

Hortifrut, tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y demás actividades que acuerde el Directorio o las Juntas de Accionistas, y que se relacionen con las actividades anteriores o que las complementen; la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades de personas, y en la percepción de sus frutos y, en general, celebrar y ejecutar todos los actos, contratos, negocios, trámites o gestiones que tengan por fin cumplir con el objeto social.

La Sociedad, tiene su domicilio en Avda. del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, sin perjuicio de las agencias, oficinas o sucursales que se establezcan tanto en el país como en el extranjero. El plazo de duración de la Sociedad es indefinido.

Historia
1983 - Hortifrut comienza operaciones en Chile.

1984 – Hortifrut se convierte en la primera empresa chilena en exportar berries a Estados Unidos en contraestación.

1985 – Hortifrut inaugura oficina de distribución y comercialización en Estados Unidos.

1986 – Primera exportación de berries desde Chile a Europa bajo su marca Southern Sun y el cultivo de berries se expande a moras, arándanos, frambuesas y zarzaparrillas.

1987 – Primera exportación de berries a Asia desde Chile.

1988- Hortifrut concreta su primera alianza estratégica al asociarse con la empresa californiana Coastal Berries.

1989- Hortifrut define su modelo de negocio: integración vertical y oferta durante las 52 semanas del año.

Hortifrut define su sueño, y suVisión de compañía, de abastecer al mercado de contra estación toda la categoría de berries (frutillas, frambuesas, moras y arándanos), en una sola organización, bajo una sola marca, abasteciendo el mercado las 52 semanas del año, integrado desde el campo hasta el cliente final, definiendo el gran sueño con la frase: ¨**Todos los Berries, a Todo el Mundo, Todos los días**¨. Hortifrut creó entonces un modelo de negocio global y exitoso.

1990 – Hortifrut invita a los mayores productores de berries de Estados Unidos y juntos adquieren la marca Naturipe® y forman Naturipe Farms.

1995 – Creación de filiales exportadoras y productoras en México y Guatemala.

1999 – Se crea Hortifrut Argentina.

2000 – Junto al mayor productor de arándanos en España crean Hortifrut España.

2001 – Inicio del programa de desarrollo genético en arándanos, frambuesas y moras.

2004 – Hortifrut y Atlantic Blue crean Euroberry Marketing, encargada de la distribución y comercialización en Europa.

2007 – Presidente de Hortifrut recibe el premio ICARE a empresario del año.

2008- Hortifrut se convierte en el productor de arándanos orgánicos más grande del mundo. Recibe Premio Marketer of the Year (PMA Produce Marketing Association USA), abre su oficina de distribución en Brasil y comienza la implementación de sistema SAP.

2010 – Se da inicio al programa Ready to Eat ("RTE").

2011 – Hortifrut y su socio Munger Brothers reciben prestigioso premio a la innovación del producto RTE en el PMA USA.

2012 – Se inicia el abastecimiento de arándanos RTE a líderes del food-service.

Exitosa apertura en bolsa, levantando capital por más de 67 millones de dólares.

Premio a la Innovación Agraria 2012 a Víctor Moller Schiavetti, por haber contribuido en forma relevante a transformar al sector silvoagropecuario y alimenticio nacional y al proceso económico productivo y tecnológico del país.

2013– Con fecha 21 de agosto de 2013 Hortifrut obtiene el control de las operaciones de VitalBerry Marketing, conforme a los acuerdos de fusión adoptados en las juntas de accionistas de VitalBerry Marketing y Hortifrut celebradas con fecha 29 y 30 de abril de 2013, respectivamente.

Hortifrut cumple 30 años llevando Berries al mundo, todos los días del año.

2014–La constitución de una sociedad anónima cerrada en Perú, denominada Hortifrut – Tal SAC, con el objeto de producir y comercializar berries, desde Perú.

Asociación con la empresa argentina Expofresh, para la producción y comercialización de fruta temprana.

Desarrollo de la primera Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

Firma de Joint Venture con Joyvio para el desarrollo genético en China.

2015–La constitución de una sociedad anónima cerrada en Perú, denominada HFE Berries Perú SAC, con el objeto de producir y comercializar berries, desde este país.

Lanzamiento plataforma Agrinnovation y Blue Challenge.

2016–Se constituye el Joint Venture entre Hortifrut y el grupo Munger Brothers, con el objeto de producir y comercializar berries en Estados Unidos.

Desarrollo de la segunda Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

2017 –Presidente de Hortifrut, recibe premio Emprendedor del Año, otorgado por EY y El Mercurio, en Chile. Este mismo lo destacó dentro del concurso EY World Entrepreneur of the Year, en Mónaco.

Firma acuerdo marco de compraventa y fusión con el Grupo Rocío, uno de los más importantes productores, exportadores y distribuidores de arándanos del hemisferio sur.

2018–Materialización de la compraventa y fusión con el negocio de arándanos del Grupo Rocío, con lo cual se incorporaron a Hortifrut 1.450 hectáreas plantadas en Perú**,** consolidando su posición de liderazgo en el mercado mundial de berries.

Hortifrut Chile S.A. (subsidiaria de Hortifrut S.A.) fue certificada como Empresa B, transformándose en la compañía chilena más grande en obtener este importante reconocimiento internacional, vinculado a la Sostenibilidad.

2019–Con fecha 09 de mayo de 2019, la Sociedad concretó su colocación inaugural de bonos correspondiente a los Bonos Serie A y a los Bonos Serie B, por un total de UF 2.250.000. Los Bonos Serie A se colocaron por un monto total de UF 1.000.000, con vencimiento el día 01 de abril de 2026 y a una tasa de colocación de 1,56% anual y cuenta con la certificación verde y social de Vigeo Eiris. Los Bonos Serie B se colocaron por un monto total de UF 1.250.000, con vencimiento el día 01 de abril de 2039 y a una tasa de colocación de 2,37% anual. Los fondos provenientes de las colocaciones antes señaladas, fueron destinados al refinanciamiento de pasivos bancarios de la Sociedad, al refinanciamiento de pasivos bancarios de Filiales y a fines corporativos generales de la Sociedad.

Con fecha 30 de abril de 2019, se aprobó la realización de un aumento de capital por US$160 millones. Los fondos provenientes de las colocaciones antes señaladas, serán destinados a financiar el crecimiento orgánico en los países que abastecen los mercados de américa del norte, Europa y Asía. La colocación de estas acciones se realizó a partir del mes de Julio de 2019.

Desarrollo de la tercera Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

Con fecha 20 de septiembre de 2019, en el marco de la estrategia de la compañía de potenciar la venta de arándanos y acercarse a los principales mercados de destino, Hortifrut establece una alianza comercial con Proplantas, compañía familiar colombiana pionera en la venta de frutillas y arándanos en dicho país. El acuerdo contempla la creación de una plataforma para la exportación de arándanos desde Colombia a partir de marzo de 2020.

Con fecha 15 de octubre de 2019, Hortifrut y Alifrut, filial de Duncan Fox, llegaron a acuerdo para combinar y desarrollar globalmente sus negocios de exportación de productos congelados con valor agregado en partes iguales.

2020–Con fecha 31 de julio de 2020, Hortifrut y Alifrut combinaron los negocios de frutas y hortalizas congeladas de exportación de ambas compañías, con el propósito de potenciar el desarrollo y crecimiento internacional de productos innovadores con valor agregado, adaptándose a los nuevos estilos de vida de los consumidores en los principales mercados de consumo del mundo, como Estados Unidos, Europa, Asia y Oceanía. Esta operación se lleva a cabo a través de la subsidiaria Vitafoods SpA.

1.2. Accionistas

1.2.1. Accionistas Controladores

La Sociedad es controlada conjuntamente por el Grupo FM, Grupo Vitalberry y Grupo Quevedo a través de un Pacto de Accionistas, suscrito con fecha 03 de julio de 2018. El Grupo FM está conformado por Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A. y Agrícola San Nicolás Ltda. El Grupo Vitalberry está conformado por San José Farms SpA, Exportadora San José Trading Ltda. e Inmobiliaria Algeciras Ltda. El Grupo Quevedo está conformado por Talsa Chile III SpA e Inversiones Copemira SpA.

El Pacto recae sobre 296.686.635 acciones de Hortifrut S.A., que representan el 51,39% del capital de la Sociedad (sobre un total de 577.323.671 acciones emitidas de Hortifrut), por medio del cual ejercen el control de la Compañía. Según este pacto, ninguno de los grupos antes mencionados puede reducir su participación en la propiedad de Hortifrut S.A. por debajo del 17,13%, participación equivalente a 98.895.545 acciones. Las acciones que cualquiera de las partes tenga por sobre el 17,13% del capital accionario de la Sociedad son Acciones de Libre Disposición.

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo FM, el Grupo Vitalberry y el Grupo Quevedo poseen en conjunto un 53,82% del capital de la Sociedad, considerando las acciones que tienen en custodia.

A la fecha las acciones que poseen los accionistas que conforman pacto son las siguientes:

Pacto de Accionistas	Acciones Totales	Porcentaje de participación
Grupo FM		
Inversiones IMG Limitada	93.495.572	16,19%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	8.196.700	1,42%
Agrícola San Nicolás Limitada	1.037.442	0,18%
Total Grupo FM	**102.729.714**	**17,79%**
Grupo Vitalberry		
San José Farms SpA	43.794.478	7,59%
Exportadora San José Trading Ltda.	13.359.181	2,31%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	48.155.282	8,34%
Total Grupo Vitalberry	**105.308.941**	**18,24%**
Grupo Quevedo		
Talsa Chile III SpA	101.658.222	17,61%
Inversiones Copemira SpA	1.026.849	0,18%
Total Grupo Quevedo	**102.685.071**	**17,79%**
Total Pacto de Accionistas	**310.723.726**	**53,82%**

1.2.2. Distribución de las acciones al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

	Acciones suscritas y pagadas			
Accionistas	**31-dic-20**	**Porcentaje**	**31-dic-19**	**Porcentaje**
Talsa Chile III SpA	101.658.222	17,61%	99.470.599	17,23%
Inversiones IMG Limitada	93.495.572	16,19%	91.285.852	15,81%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	48.155.282	8,34%	47.146.886	8,17%
Banco de Chile (Por cuenta de terceros)	46.148.286	7,99%	7.725.178	1,34%
San José Farms SpA	43.794.478	7,59%	42.592.491	7,38%
AFP Habitat S.A. para Fondo de Pensiones (A,B,C,D)	34.357.823	5,95%	33.807.823	5,86%
AFP Provida S.A. Para fondo Pensión	30.995.910	5,37%	24.889.170	4,31%
AFP Cuprum S.A. para Fondo de Pensiones (A,B,C,D)	29.748.092	5,15%	18.038.114	3,12%
AFP Capital S.A. Fondos de Pensión Tipo A,B,C,D,E	14.581.688	2,53%	5.000.000	0,87%
Exportadora San José Trading Ltda.	13.359.181	2,31%	13.359.181	2,31%
Inversiones Costanera Ltda.	10.700.000	1,85%	16.239.705	2,81%
Comercial Epysa S.A.	9.401.762	1,63%	15.401.762	2,67%
Costanera SACI	9.110.705	1,58%	4.839.999	0,84%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	8.196.700	1,42%	8.196.700	1,42%
Inversiones Visionario SpA	8.180.555	1,42%	6.180.555	1,07%
Inversiones Tricahue Limitada	8.180.554	1,42%	6.180.554	1,07%
Inversiones Barlovento Limitada	8.180.554	1,42%	6.180.554	1,07%
Banchile C de B S.A.	7.296.226	1,26%	8.239.215	1,43%
AFP Modelo S.A., Fondo A y B	5.474.685	0,95%	1.819.080	0,32%
AFP Planvital S.A. Para Fondo Pensión E	5.218.537	0,90%	3.314.185	0,57%
Asesorías e Inversiones Pacific Trust Limitada	4.732.485	0,82%	4.732.485	0,82%
Banco Santander Chile - por cuenta de Inv. Extranjeros	4.024.831	0,70%	4.024.831	0,70%
Fondo Mutuo Larrain Vial	3.482.048	0,60%	1.364.093	0,24%
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	2.886.121	0,50%	990.878	0,17%
Quest Acciones Chile Fondo De Inversion	1.796.148	0,31%	-	0,00%
Inversiones Canihua S.A.	1.577.475	0,27%	1.577.475	0,27%
BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	1.558.283	0,27%	6.257.097	1,08%
BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	1.445.216	0,25%	900.681	0,16%
Fondo Mutuo Bci Seleccion	1.388.078	0,24%	-	0,00%
BTG Pactual Chile S.A. C de B	1.346.128	0,23%	599.986	0,10%
Inversiones Alba S.A.	1.163.066	0,20%	1.163.066	0,20%
Fondo de Inversión Santander Small Cap.	1.120.016	0,19%	2.857.561	0,49%
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	1.092.131	0,19%	2.251.987	0,39%
Agrícola San Nicolás Limitada	1.037.442	0,18%	1.037.442	0,18%
Inversiones Copemira SpA	1.026.849	0,18%	1.004.752	0,17%
Inversiones Fural Limitada	982.756	0,17%	1.982.756	0,34%
Heriberto Francisco Urzúa Sánchez	900.000	0,16%	-	0,00%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	758.136	0,13%	16.647.817	2,88%
Valores Security S.A. C de B	743.449	0,13%	414.563	0,07%
FM Toesca Chile Equities	741.919	0,13%	230.643	0,04%
Asesorías, Inversiones e Inmobiliaria María Elena Ltda.	740.618	0,13%	740.618	0,13%
Fondo Mutuo Bice Acciones Chile Activo	658.945	0,11%	-	0,00%
Fondo de Inversión Larrain Vial Chile Equity	504.292	0,09%	473.837	0,08%
Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores	473.170	0,08%	412.688	0,07%
Santander Corredores de Bolsa S.A.	433.636	0,08%	192.868	0,03%
Asesorías e Inversiones A y D S.A.	405.313	0,07%	397.483	0,07%
Soc. de Inversiones Santa Isabel Limitada	375.000	0,06%	373.000	0,06%
Fondo de Inversión Privado CCHC-C	326.581	0,06%	228.454	0,04%
Inversiones FJ	316.519	0,05%	316.519	0,05%
Consorcio C de B S.A.	253.780	0,04%	93.110	0,02%
BCI Corredores de Bolsa S.A.	240.153	0,04%	99.955	0,02%
Scotia Chile Mid Cap	229.298	0,04%	291.630	0,05%
ITAU Corredores de Bolsa Limitada	209.677	0,04%	9.365	0,00%
Fondo Mutuo BICE Acciones Chile MID CAP	207.449	0,04%	-	0,00%
Chile Fondo de Inversión Small Cap	205.115	0,04%	8.460.437	1,47%
Tanner C de B S.A.	201.626	0,03%	201.445	0,03%
Fondo Mutuo Security Selectivo	188.650	0,03%	-	0,00%
Fondo Mutuo Euroamerica Dividendo Local	115.158	0,02%	-	0,00%
Fondo Mutuo Sura Acciones Chile MID Cap	89.532	0,02%	173.944	0,03%
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas Extranjeros	26.433	0,00%	30.332.170	5,25%
Siglo XXI Fondo de Inversión	-	0,00%	12.880.796	2,23%
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	-	0,00%	7.835.042	1,36%
BCI Small Cap Chile Fondo de Inversión	-	0,00%	2.368.096	0,41%
Fondo de Inversión Larrainvial Small Cap Chile	-	0,00%	1.947.102	0,34%
FFMM Credicorp Capital Acciones Estrategicas	-	0,00%	408.109	0,07%
Fi Credicorp Capital Small Cap Chile	-	0,00%	277.902	0,05%
Fondo De Inversion Falcom Small Cap Chile	-	0,00%	175.000	0,03%
Bolsa Electronica de Chile Bolsa de Valores	-	0,00%	138.016	0,02%
Otros	1.085.337	0,20%	550.369	0,12%
Total acciones	**577.323.671**	**100,00%**	**577.323.671**	**100,00%**

Acciones en custodia

Se incluyen en estos accionistas, acciones que se encuentran en custodia en bancos y/o corredoras, para las cuales se adjunta detalle al 31 de diciembre de 2020:

Accionistas	Custodio	Acciones pagadas	Porcentaje de participación
Inversiones Costanera Ltda.	BTG Pactual Chile S.A. C de B	10.700.000	1,85%
Costanera SACI	Banchile C de B S.A.	4.366.000	0,76%
Costanera SACI	BTG Pactual Chile S.A. C de B	4.744.705	0,82%
Asesorías e Inversiones Pacific Trust Ltda.	BCI Corredores de Bolsa S.A.	4.732.482	0,82%
Talsa Chile III SpA	Banchile C de B S.A.	2.187.623	0,38%
Inversiones Canihua S.A.	BCI Corredores de Bolsa S.A.	1.577.475	0,27%
Inversiones Fural Ltda. BCI	Corredores de Bolsa S.A.	982.756	0,17%
Heriberto Francisco Urzúa Sánchez	BTG Pactual Chile S.A. C de B	900.000	0,16%
Asesorías, Inversiones e Inmobiliaria María Elena Ltda.	BTG Pactual Chile S.A. C de B	740.618	0,13%
Asesorías e Inversiones A y D S.A.	Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	75.294	0,01%
Inversiones Copemira SpA	Banchile C de B S.A.	22.097	0,00%
	Total acciones	**31.029.050**	**5,37%**



NOTA 2 -BASES DE PREPARACION

2.1. Declaración de cumplimiento

Los Estados financieros consolidados de Hortifrut S.A. y subsidiarias correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, fueron aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 24 de marzo de 2021 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, fueron aprobados por su Directorio en la sesión celebrada el 27 de marzo de 2020.

2.2. Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados de Situación Financiera de Hortifrut S.A. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido preparados de acuerdo las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS", por sus siglas en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los Estados financieros consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, excepto por los siguientes rubros de carácter significativo:

- Instrumentos financieros
- Activos no corrientes, clasificados como mantenidos para la venta
- Activos biológicos, corrientes
- Préstamos y obligaciones que devengan intereses a costo amortizado
- Contratos de arriendos

La preparación de los Estados financieros consolidados requiere el uso de determinadas estimaciones basadas en la mejor información disponible al cierre del ejercicio. En la Nota 2.6, se revelan las estimaciones que implican un mayor grado de juicio o complejidad sobre las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados financieros consolidados.

Se han efectuado reclasificaciones a los estados financieros consolidados del periodo anterior para efectos de una mejor comparabilidad de la información expuesta, estas surgen de los análisis recurrentes efectuados por la Administración, siempre con perspectiva de la información financiera uniforme.

Los presentes Estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por sus subsidiarias que forman parte del grupo.

Cada entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables de su matriz.

Los presentes Estados financieros consolidados han sido preparados bajo el principio de negocio en marcha.

2.3. Período cubierto

Los presentes Estados Financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de Situación Financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

- Estados de Resultados consolidados, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

- Estados de Resultados Integrales consolidados, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

- Estados de Flujos de Efectivo consolidados, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto consolidado, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

2.4. Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de Hortifrut S.A. y subsidiarias se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de Hortifrut S.A. es el dólar estadounidense, que constituye, además, la moneda de presentación de los estados financieros consolidados. Toda información es presentada en miles de dólares estadounidenses y ha sido redondeada a la unidad más cercana (MUS$).

Para las entidades de Hortifrut S.A. y subsidiarias cuya moneda funcional es distinta de la moneda de presentación de su matriz, los resultados y la situación financiera se convierten según los lineamientos descritos en Nota 2.4.3.

2.4.1. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda ex tranjera, siendo esta cualquier moneda distinta a la moneda funcional, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados consolidado.

2.4.2. Tipo de cambio de moneda extranjera

Los tipos de cambio han sido convertidos a la fecha de cierre de los Estados financieros consolidados de Hortifrut de acuerdo a lo siguiente:

		31-dic-20		31-dic-19	
Moneda	Nemo	Cierre	Promedio anual	Cierre	Promedio anual
Peso chileno	CLP	710,95	792,22	748,74	702,63
Euro	EUR	0,81	0,88	0,89	0,89
Peso mexicano	MXN	19,95	21,48	18,85	19,26
Peso argentino	ARS	86,25	70,47	60,50	47,91
Real brasileño	RBL	5,20	5,14	4,02	3,94
Nuevo sol peruano	PEN	3,62	3,49	3,32	3,34
Peso colombiano	COL	3.432,50	3.691,74	3.271,55	3.279,12
Libra esterlina	GBP	0,73	0,78	0,76	0,78
Yuan	CNY	6,52	6,91	6,98	6,91
Unidad de fomento	UF	0,02	0,03	0,0264	0,0252

En el cuadro se presenta la paridad de la moneda extranjera por un dólar americano..

El cálculo de los tipos de cambio que corresponden a los promedios acumulados se determina sobre la base de los tipos de cambio de cierre diarios.

2.4.3. Entidades de Hortifrut y subsidiarias

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de Hortifrut y subsidiarias que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

i) Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre;

ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten al tipo de cambio diario o cuando esto no es posible se utiliza el tipo de cambio promedio mensual como aproximación razonable; y

iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales y la reserva de conversión en el patrimonio neto.

2.5. Nuevas normas e interpretaciones emitidas

A la fecha de emisión de estos Estados financieros consolidados, se han publicado nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigencia y que la Sociedad no ha adoptado con anticipación o ha aplicado cuando corresponde. Estas son de aplicación obligatoria a partir de las fechas indicadas a continuación:

Normas e Interpretaciones:

Normas e Interpretaciones	Contenido	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de:
Marco Conceptual	Modificaciones a las referencias al Marco Conceptual en las Normas NIIF	01-01-2020

Enmiendas y mejoras:

Normas e Interpretaciones	Contenido	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de:
IFRS 3	"Definición de un negocio"	01-01-2020
IAS 1 e IAS 8	"Definición de Material"	01-01-2020
IFRS 9, IAS 39 y IFRS 7	"Reforma de la tasa de interés de referencia"	01-01-2020
IFRS 16	"Reducciones del alquiler reacionadas con el COVID-19"	01-01-2020

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, se analizaron las Enmiendas y mejoras y no se han determinado impactos en Hortifrut en los presentes Estados Financieros.

Nuevos pronunciamientos contables

Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e interpretaciones han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Normas e Interpretaciones:

Normas e Interpretaciones	Contenido	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de:
IFRS 17	Contratos de Seguro	01-01-2023

En marzo 2020, el IASB decidió diferir la fecha de aplicación de IFRS 17 para el 1 de enero de 2023.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

Enmiendas y mejoras:

Normas e Interpretaciones	Contenido	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de:
IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16	Reforma de la Tasa de Interés de Referencia	01-01-2021
IFRS 3	Referencias al Marco Conceptual	01-01-2022
IAS 16	Propiedad Plantas y Equipos: Obtenidos antes del uso previsto	01-01-2022
IAS 37	Contratos Onerosos - Costo de cumplimiento de un contrato	01-01-2022
IAS 1	Clasificación de Pasivos como corrientes o no corrientes	01-01-2023
IFRS 10 e IAS 28	Estados finacieros consolidados - Ventas o Aportación de activos entre un inversor y sus asociada o negocio conjunto	Por determinar

2.6. Uso de estimaciones y juicios

Con base a la NIC 1, la preparación de los Estados financieros consolidados requiere de uso de juicios, estimaciones y supuestos que afectan los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos a la fecha de presentación de los Estados financieros consolidados. Estas estimaciones y supuestos están basados en el mejor saber de la Administración.

En la preparación de los Estados financieros consolidados se han definido las siguientes estimaciones:

(i) Juicios

- Determinación del valor razonable de los activos biológicos corrientes con base en datos de entrada no observables significativos (Nota 13).
- Vida útil y valores residuales de las Propiedades, plantas y equipos (Nota 19).
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes (Nota 10).
- Reconocimiento de Ingresos (Nota 3.20).
- Otras Provisiones de Costos (Nota 3.19).
- Provisiones de Costos de venta (Nota 3.22).
- Asignación y plazos y tasas para contratos de arriendo (Nota 3.24 b)
- Cálculo de test de deterioro de plusvalía (Nota 3.6 y 19)
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos provenientes de pérdidas tributarias.

Nuevos pronunciamientos contables

Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e interpretaciones han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Normas e Interpretaciones:

Normas e Interpretaciones	Contenido	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de:
IFRS 17	Contratos de Seguro	01-01-2023

En marzo 2020, el IASB decidió diferir la fecha de aplicación de IFRS 17 para el 1 de enero de 2023.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

Enmiendas y mejoras:

Normas e Interpretaciones	Contenido	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de:
IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16	Reforma de la Tasa de Interés de Referencia	01-01-2021
IFRS 3	Referencias al Marco Conceptual	01-01-2022
IAS 16	Propiedad Plantas y Equipos: Obtenidos antes del uso previsto	01-01-2022
IAS 37	Contratos Onerosos - Costo de cumplimiento de un contrato	01-01-2022
IAS 1	Clasificación de Pasivos como corrientes o no corrientes	01-01-2023
IFRS 10 e IAS 28	Estados finacieros consolidados - Ventas o Aportación de activos entre un inversor y sus asociada o negocio conjunto	Por determinar

2.6. Uso de estimaciones y juicios

Con base a la NIC 1, la preparación de los Estados financieros consolidados requiere de uso de juicios, estimaciones y supuestos que afectan los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos a la fecha de presentación de los Estados financieros consolidados. Estas estimaciones y supuestos están basados en el mejor saber de la Administración.

En la preparación de los Estados financieros consolidados se han definido las siguientes estimaciones:

(i) Juicios

- Determinación del valor razonable de los activos biológicos corrientes con base en datos de entrada no observables significativos (Nota 13).
- Vida útil y valores residuales de las Propiedades, plantas y equipos (Nota 19).
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes (Nota 10).
- Reconocimiento de Ingresos (Nota 3.20).
- Otras Provisiones de Costos (Nota 3.19).
- Provisiones de Costos de venta (Nota 3.22).
- Asignación y plazos y tasas para contratos de arriendo (Nota 3.24 b)
- Cálculo de test de deterioro de plusvalía (Nota 3.6 y 19)
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos provenientes de pérdidas tributarias.

(ii) Medición de valores razonables

La Sociedad cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables.

La Sociedad revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización.

Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se detalla en la Nota 7.3.

2.7. Cambios en políticas contables

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, no se han realizado cambios en las políticas contables.



NOTA 3 - PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES APLICADAS

3.1. Bases de Consolidación

i) Combinación de negocios

Hortifrut S.A. y sus subsidiarias, reconoce en sus Estados financieros consolidados los activos identificables (incluye activos intangibles que no han sido reconocidos con anterioridad) y los pasivos asumidos de cualquier participación en sociedades adquiridas al valor justo, de acuerdo a la NIIF 3, emitida y revisada por el IASB. Además, reconoce y mide cualquier plusvalía o ganancia procedente de la compra de estas entidades. La plusvalía generada en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo. Posterior al reconocimiento inicial, es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía comprada adquirida en una combinación de negocios es asignada desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo o grupo de ellas que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Si el costo de adquisición es inferior al valor razonable de los activos netos de la empresa adquirida, la diferencia se reconoce en resultados y se presenta en la línea Otras ganancias (pérdidas). Si la contabilización inicial de una combinación de negocios se determina sólo en forma provisional, la Sociedad, durante el ejercicio de medición, ajustará retroactivamente los importes provisionales adquiridos, de acuerdo a la nueva información obtenida. Además, reconoce cualquier activo o pasivo adicional si se obtiene cualquier nueva información, siempre y cuando el ejercicio de medición no exceda un año a partir de la fecha de compra. Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de adquisición a la fecha en la que se transfiere el control al Grupo. Se entiende por control al poder de dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades. El Grupo valoriza la plusvalía a la fecha de adquisición como:

- El valor razonable de la contraprestación transferida;
- El monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida;
- Más si la combinación de negocios es realizada por etapas, el valor razonable de las participaciones existentes en el patrimonio de la adquirida;
- Menos el monto reconocido neto (en general, el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables.

La plusvalía es el exceso de la suma de la contraprestación transferida registrada sobre el valor neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos. Si el valor razonable de los activos netos adquiridos excede al valor de la contraprestación transferida, la Compañía realiza una nueva evaluación para asegurarse de que se han identificado correctamente todos los activos adquiridos y todas las obligaciones asumidas y revisa los procedimientos aplicados para realizar la valoración de los importes reconocidos en la fecha de adquisición. Si esta nueva evaluación resulta en un exceso del valor razonable de los activos netos adquiridos sobre el importe agregado de la consideración transferida, la diferencia se reconoce como ganancia en el estado de resultados.

ii) Subsidiarias

Los Estados de Situación Financiera consolidados incorporan los estados financieros de Hortifrut y las sociedades controladas por la Compañía (sus subsidiarias). Se posee control cuando la Compañía tiene poder sobre la participada, cuando tiene exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y cuando se tiene la capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos del inversor. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente posibles de ejercer o convertir. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de las participaciones no controladoras. El exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como menor valor o plusvalía comprada (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por Hortifrut y subsidiarias, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

A continuación, se presenta el detalle de las sociedades de primera línea incluidas en los presentes Estados financieros consolidados:

				31-dic-20			31-dic-19
Sociedades	**RUT**	**País de Origen**	**Moneda Funcional**	**Directo %**	**Indirecto %**	**Total %**	**Total %**
Hortifrut Chile S.A. y subsidiarias	99.524.450-0	Chile	US$	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Vitafoods SpA y subsidiarias	77.180.654-6	Chile	US$	50,0000	-	50,0000	-
Inversiones Hortifrut S.A. y subsidiarias	99.524.540-k	Chile	US$	99,9999	0,0001	100,0000	100,0000
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	US$	50,0000	-	50,0000	50,0000
Agrícola El Avellano S.A. y subsidiarias	96.923.620-6	Chile	US$	40,0000	-	40,0000	40,0000
Agrícola Hortifrut S.A. y subsidiarias	79.764.840-k	Chile	US$	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	US$	50,0000	-	50,0000	50,0000
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	US$	30,0000	-	30,0000	30,0000
Agrícola Los Hualles SpA	76.914.483-8	Chile	US$	40,0000	-	40,0000	-

Las sociedades detalladas corresponden a las sociedades de primera línea y en las cuales se mantiene el control. En el caso de aquellas subsidiarias que directa o indirectamente se mantiene una participación igual o inferior al 50% han sido incluidas en el proceso de consolidación debido a que la Sociedad tiene el poder de dirigir las políticas financieras y de explotación (ver Nota 16).

Modificaciones en la base de consolidación

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, se han incorporado sociedades a la consolidación del estado financiero del grupo Hortifrut.

Vitafoods SpA

Con fecha 12 de mayo de 2020, se realizó una escisión de Hortifrut Chile S.A., constituyéndose de esta operación la sociedad Hortifrut Congelados SpA. El capital de la sociedad se fijó en US$7.207.367,59 dividido en 48.697.362.964 acciones suscritas y pagadas. Los propietarios son Hortifrut S.A. con un 99,99% de participación e Inversiones Hortifrut S.A. con un 0,01% de participación. El objeto de la sociedad es la elaboración y exportación de toda clase de productos congelados, así como la contratación y/o prestación de servicios relacionados con dichos productos o subproductos.

Con fecha 29 de julio de 2020, los accionistas de Hortifrut Congelados SpA, acordaron un aumento de capital ascendente a la suma de US$19.199.034,37, cuyo incremento se realiza sin aumento en la cantidad de acciones que cada accionista posee, por lo tanto, ambos mantienen su porcentaje de participación. En consecuencia el capital de esta sociedad asciende a la cantidad de US$26.406.410,96 dividido en 48.697.362.964 acciones, íntegramente suscritas y pagadas.

Con fecha 31 de julio de 2020, se aprueba la fusión por absorción de la sociedad Hortifrut Congelados SpA con Alifrut Export SpA. Como consecuencia de la Fusión, Hortifrut Congelados SpA., adquiere todos los activos, derechos, autorizaciones, permisos, obligaciones y pasivos de Alifrut Export SpA. y la sucederá en todos sus derechos y obligaciones. Con motivo de la Fusión se incorporará a Hortifrut Congelados SpA la totalidad del patrimonio y accionistas de Alifrut Export SpA, la que quedó disuelta sin necesidad de efectuar su liquidación. En el mismo acto, los accionistas de Hortifrut Congelados SpA., acordaron el cambio de nombre de la sociedad a Vitafoods SpA.

Mediante pacto de accionista de la misma fecha, el grupo Hortifrut, mantuvo el control de la sociedad fusionada, en consideración a las definiciones de actividades relevantes de la sociedad de acuerdo con la IFRS10.

La composición accionaria después de la fusión, es la siguiente:

Nueva composición accionaria	% Participación	Nº Acciones
Hortifrut S.A.	49,995%	48.692.895.448
Inversiones Hortifrut S.A.	0,005%	4.467.516
Inversiones Los Cerezos S.A.	15,866%	15.452.628.480
Duncan Fox S.A.	34,134%	33.244.734.484
Total	**100,00%**	**97.394.725.928**

Con fecha 10 de julio de 2020, sé constituyó, la subsidiaria NVA Frozen Corp., 100% propiedad de la subsidiaria Hortifrut Imports Inc. Posteriormente, con fecha 31 de diciembre de 2020, cambió su estructura de propiedad, quedando 100% propiedad de Vitafoods SpA., a partir de esta fecha se incorpora al ámbito de consolidación de esta sociedad.

Con fecha 01 de enero de 2020, la subsidiaria Hortifrut Imports Inc. aumentó su participación en la sociedad Naturipe Value Added Foods LLC. desde un 27,00% hasta un 71,43%, transformándose esta última en subsidiaria dentro de los Estados Financieros consolidados de Hortifrut S.A. Posteriormente, con fecha 31 de diciembre de 2020, cambió su estructura de propiedad, traspasándose ese 71,43% desde Hortifrut Imports Inc. a la subsidiaria NVA Frozen Corp., entrando al perímetro de consolidación de Vitafoods SpA.

Agrícola Los Hualles SpA

Con fecha 10 de marzo de 2020, se acordó en pacto de los accionistas que la representación y administración de la sociedad, así como el uso de la razón social, corresponderá a Hortifrut S.A., siendo esta última quien designe al gerente general, dirija las políticas financieras y la operación de la sociedad, definiendo a esta última como controladora para efectos financieros.

Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias, se han incorporado las siguientes sociedades al perimetro de consolidación:

Hortifrut Management SpA.

Con fecha 04 de marzo de 2020, se constituyó la sociedad Hortifrut Management SpA. El capital de la sociedad se fijó en $10 millones dividido en 1.000 acciones suscritas. El único propietario es Agrícola Hortifrut S.A. El objeto social es la administración y explotación de predios agrícolas, ya sea como propietaria, arrendataria o administradora de ellos, la explotación y venta de los productos que de dichos predios deriven, entre otros.

Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.

Con fecha 19 de agosto de 2020, la subsidiaria Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda. cambió de propiedad, saliendo de la misma Francisco Condon Schiavetti, Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A. y Sergio Calvo Soffia, quedando 25% propiedad de Hortifrut S.A. y 75% propiedad de la subsidiaria Agrícola Hortifrut S.A.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 se efectuaron modificaciones al perímetro de consolidación, al incorporarse las siguientes sociedades:

Hortifrut Colombia SAS

Con fecha 20 de septiembre de 2019, se constituyó la sociedad Hortifrut Colombia SAS. El capital de la sociedad se fijó en US$100 mil dividido en 300 mil acciones suscritas y pagadas. Los propietarios son las empresas Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. con un 75% de participación (225.000 acciones) y Proplantas S.A. con un 25% de participación (75.000 acciones). El objeto social son las actividades de compra y comercialización de arándanos y las actividades anexas a dicho giro.

Desarrollos Tecnológicos SpA

Con fecha 07 de noviembre de 2018, se constituyó la sociedad Desarrollos Tecnológicos SpA, cuyo objetivo es la realización de las actividades ligadas al desarrollo de nuevas tecnologías o desarrollos agronómicos y las actividades anexas a dicho giro. El capital de la sociedad se fijó en $100 millones, los que han sido pagados por su matriz Hortifrut Chile S.A. en el mes de junio de 2019, fecha en que inició sus actividades incorporándose a los estados financieros consolidados de la subsidiaría Hortifrut Chile S.A., propietaria en un 100% de esta sociedad.

iii) Transacciones y participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras se presentan en el rubro Patrimonio neto del Estado de situación financiera consolidado. La ganancia o pérdida atribuible a la participación no controladora se presenta en el Estado de resultados consolidado conformando la ganancia (pérdida) del ejercicio. Los resultados de las transacciones entre los accionistas no controladores y los accionistas controladores de las sociedades en donde se comparte la propiedad, se registran dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado.

iv) Asociadas

Las entidades asociadas son todas aquellas sobre las cuales Hortifrut S.A. y subsidiarias ejercen influencia significativa, pero que no tienen control sobre las políticas financieras y de operación, generalmente con una participación entre el 10% y el 50%. Las inversiones en asociadas se contabilizan en su formación o compra a su costo y posteriormente se ajustan por el método de participación. La inversión de Hortifrut S.A. y subsidiarias en asociadas incluye la Plusvalía identificada en la adquisición, neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

La participación de Hortifrut S.A. y subsidiarias en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en la reserva dentro del Patrimonio neto. Cuando la participación de Hortifrut S.A. y subsidiarias en las pérdidas de una asociada es igual o superior a la inversión, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, Hortifrut S.A. y subsidiarias no reconocerá pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos en nombre de la asociada.

3.2. Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8, exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración y el Directorio

utilizan internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Hortifrut S.A. y subsidiarias presenta la información por segmentos, considerando dos segmentos:

Fruta fresca, donde se incluyen:

- Arándanos
- Frambuesas
- Moras
- Frutillas
- Cerezas

Productos de valor agregado, donde se incluyen:

Productos congelados, deshidratados, retail y cualquier otro producto frutícola que no sea fresco.

"Fruta fresca" muestran características económicas similares, que le permiten la agregación en un único segmento operativo agregado (NIIF8.12). Para el segmento denominado "Productos de Valor agregado" se consideró los umbrales Cuantitativos (NIIF8.13) como que su administración, clientes y canales de distribución son distintos a aquellos del segmento "Fruta Fresca" cada segmento comparte similares características, tales como:

a) La naturaleza de los productos

En este sentido Hortifrut considera que la fruta fresca, aunque sea de distinta especie es de naturaleza similar (Berries).

b) La naturaleza de los procesos de producción

Si bien la compra de fruta fresca a productores y la producción propia es diferenciada por especie, todas éstas comparten los mismos procesos productivos, instalaciones y distribución hasta llegar al consumidor final, y sólo aquella fruta que no cumple con las características de calidad solicitadas por los clientes se destina al proceso de Fruta Congelada.

c) Categoría de Clientes a los que destina los productos

No existe una diferenciación de clientes en relación al tipo de fruta fresca. Los clientes de Hortifrut compran la oferta de fruta que se tiene a disposición cumpliendo con los requisitos de calidad específicos establecidos por ellos. Requisitos que no tienen relación con el tipo de fruta, sino más bien con aspectos de inocuidad y seguridad alimentaria.

d) Los métodos usados para distribuir los productos

Hortifrut, ha desarrollado una plataforma comercial que permite utilizar, indistintamente de la fruta que se trate, una cadena de distribución uniforme, eficiente y efectiva. El negocio de Hortifrut se basa en una integración vertical para ofrecer a los mercados el mix de frutas que satisface sus necesidades.

"Fruta Fresca" y el segmento "Productos de Valor Agregado", permiten contar con información de las actividades de negocio y sus entornos económicos.

3.3. Propiedades, plantas y equipos

Las Propiedades, plantas y equipos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos, plantas portadoras y otros activos fijos.

3.3.1. Terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias

Los terrenos se reconocen a su costo de compra. Las construcciones, plantas, equipos y maquinarias se reconocen, tanto al momento inicial como posteriormente, a su costo menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado, en caso de existir.

Los costos posteriores (mejoras, ampliaciones y obras en curso) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo independiente, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. En el caso de reemplazo de componentes, el valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas o ganancias por la venta de Propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor en libros del activo (neto de depreciación) y se registran en el Estado de resultados consolidado.

3.3.2. "Plantas Portadoras"

Debido a la aplicación de la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las "plantas portadoras" de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedades, plantas y equipos y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

Las "plantas portadoras" de frutos se diferencian según su estado productivo entre etapa de formación y etapa de producción, y se valorizan según los siguientes criterios:

a) "Plantas portadoras" en formación

Las "plantas portadoras" en formación se valorizan al costo de adquisición y/o producción de las plantas más los costos de mantenerlas hasta la fecha en la que comienzan a producir.

b) "Plantas portadoras" en producción

La política contable de la valorización de las "plantas portadoras" en producción es a costo histórico menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado, en caso de existir. Cabe señalar que el costo así determinado incluye los revalúos registrados hasta el 31 de diciembre de 2015, fecha en que entró en vigencia la enmienda en la NIC 16 y 41.

Se considera que las "plantas portadoras" se encuentran en producción desde la primera temporada en la cual comienza a producir, independientemente de la especie de la que se trate (arándanos, frambuesas, moras y cerezas).

No obstante, si el ejercicio de tiempo que transcurre entre la fecha de plantación y la temporada en la cual está supera los siguientes umbrales, la plantación igualmente debe ser considerada en producción, independientemente de si tuvo o no su primera cosecha:

- Arándanos tropicales: 2 años
- Arándanos templados: 4 años
- Frambuesas: 1 año
- Moras primocaña: 1 año
- Moras floricaña: 2 años
- Cerezas: 4 años

Cuando las “plantas portadoras” entran en etapa productiva, implica el comienzo de la depreciación del activo, según se explica en el punto 3.3.3. Si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará directamente a los resultados del ejercicio en la cuenta Otros gastos, por función.

3.3.3. Depreciación

La depreciación de los componentes de Propiedades, plantas y equipos (exceptuando “plantas portadoras”) se calcula utilizando el método lineal, distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de su vida útil. Esta vida útil se ha determinado con base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambio en la demanda del mercado de los productos obtenidos en la operación con dichos activos. Los terrenos no son depreciados.

La depreciación de las “plantas portadoras” se calcula según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción. En el caso de aquellas plantaciones que se encuentran ubicadas sobre terrenos arrendados, la vida útil se ajusta conforme al vencimiento del contrato de arriendo respectivo.

Las vidas útiles estimadas son las siguientes:

	Vida o Tasa Mínima Años	Vida o Tasa Máxima Años
Construcciones y obras de infraestructura		
Construcciones de acero, hormigón armado	30	80
Edificios de madera	10	30
Construcciones provisorias	8	10
Construcciones agrícolas menores (macrotúnel y otros)	3	8
Maquinarias y equipos	8	10
Equipos de tecnología de información	3	6
Muebles y enseres	5	10
Vehículos de motor	8	10
Plantas Portadoras		
Arándanos	10	25
Frambuesas	3	5
Moras	5	10
Cerezos	10	25
Activos por derecho a Uso	Según duración del contrato	

Aquellas instalaciones que la Sociedad mantiene inactivas temporalmente, continúan con su depreciación de acuerdo con el método lineal.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados de situación financiera de tal forma de obtener una vida útil restante acorde con el valor de los activos.

Los efectos de la depreciación se presentan en costo de ventas, gastos u otros gastos por función, según corresponda.

3.4. Activos biológicos, corrientes

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las “plantas portadoras” de frutos se rigen por esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

El monto mínimo de dicho valor razonable es el costo incurrido durante la temporada en curso. Adicionalmente, dicho valor razonable incorporará el margen esperado de aquella fruta que está más cercana

a la cosecha, en función de la curva de maduración de la fruta. Aun así, cuando la estimación de dicho margen por subsidiaria no difiera significativamente del costo incurrido a la fecha de los Estados Financieros, este valor no es registrado.

Las variables que se utilizan para efectuar el cálculo del valor razonable son las siguientes:

- Volumen: Corresponde a la fruta que al cierre de los estados financieros se estima será cosechada en no más de 80 días en el caso de los arándanos y cerezas, en no más de 30 días en el caso de las frambuesas y en no más de 50 días en el caso de las moras. Esta estimación de volúmenes de cosecha es realizada por agrónomos expertos, quienes en función del estado fenológico de los frutos que cuelgan de las "plantas portadoras", de la variedad y de la ubicación geográfica de las plantaciones, realizan una proyección del volumen de fruta que se cosechará durante las próximas semanas.

- Retorno al productor: A partir del precio promedio de venta histórico por semana en el mercado final (tomando como referencia los precios publicados por el USDA- United States Department of Agriculture, de las últimas 3 temporadas), se determina el retorno que recibirá el campo, en función de la fecha en la cual se estima será vendida la fruta que, al cierre de cada estado financiero, se encuentra colgada en las "plantas portadoras", deduciendo todos los costos que tendrán que ser incurridos desde la cosecha hasta su llegada al cliente final.

- Costo de producción: se determina mediante la acumulación de los costos reales por cada hectárea productiva, considerando todas las labores de mantención y depreciación de los activos fijos utilizados en cada una de las plantaciones hasta el momento de la evaluación.

3.5. Activos intangibles distintos de la plusvalía

a) Licencias varietales

Las licencias de varietales adquiridas se muestran al costo de adquisición, y se amortizan con cargo al costo de venta en la medida en la cual se genera el ingreso por venta, o por el costo de formación de la planta.

Corresponde a los derechos adquiridos para la producción y comercialización de variedades de Berries.

b) Programas informáticos

Corresponden a licencias para programas informáticos adquiridas, las cuales se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para su uso. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 6 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurren en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Hortifrut S.A. y subsidiarias, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

c) Derechos de agua

Los derechos de agua los cuales tienen una vida útil indefinida, ya que de acuerdo a todos los factores considerados no existe un límite de tiempo en el cual el activo genere flujos netos de efectivo para la Compañía. Se registran al costo incurrido en su adquisición.

d) Relación con Clientes

Intangible generado en la adquisición de Vitalberry Marketing SpA por la relación con clientes de ésta última, traspasados como parte del proceso de fusión. La estimación de los retornos exigidos a esta sociedad, consideró una tasa de "fuga" de clientes del 10% anual, estableciendo un período de amortización de este intangible de 15 años, que se registra en los estados de resultados consolidados, bajo el rubro de gasto de administración.

e) Marca VitalBerry

Dada la participación de mercado en los distintos continentes donde Vitalberry vendía sus productos, al momento de la adquisición, se consideró que esta marca tiene un valor. El enfoque utilizado fue el método "Relief from Royalty" basado en el supuesto de que el propietario del activo intangible, ahorra el pago de Royalty por el uso de dicho activo.

3.6. Plusvalía

La Plusvalía surge en la adquisición de dependientes y representa el exceso de la contraprestación transferida sobre la participación de Hortifrut S.A. y subsidiarias en el valor razonable neto de los activos netos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la adquirida y el valor razonable de la participación no dominante en la adquirida.

A efectos de llevar a cabo las pruebas para pérdidas por deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo, o Grupos de unidades generadoras de efectivo, que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad o Grupo de unidades a las que se asigna la plusvalía representa el nivel más bajo dentro de la entidad al cual se controla la plusvalía a efectos de gestión interna.

Las revisiones de las pérdidas por deterioro del valor de la plusvalía se realizan anualmente o con más frecuencia si sucesos o cambios en las circunstancias indican una potencial pérdida por deterioro. El importe en libros de la plusvalía se compara con el importe recuperable, que es el valor en uso o el valor razonable menos los costos de venta, el mayor de estos importes. Cualquier pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y posteriormente no se revierte.

3.7. Costos por Intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el ejercicio de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados.

3.8. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de valor.

Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libro es mayor que su valor recuperable.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos de venta y su valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro de valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existan flujos de efectivo identificables por separado (UGE, unidad generadora de efectivo).

Los activos no financieros distintos de la Plusvalía comprada que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisión en cada fecha de cierre del estado de situación financiera para verificar si se hubiesen producido reversiones de las pérdidas.

Las pérdidas por deterioro de valor pueden ser reversadas contablemente sólo hasta el monto de las pérdidas reconocidas en ejercicios anteriores, de tal forma que el valor libro de estos activos no supere el valor que hubiesen tenido de no efectuarse dichos ajustes. Este reverso se registra en la cuenta Otras ganancias (pérdidas).

3.9. Activos financieros

Hortifrut y sus filiales reconocen inicialmente los activos financieros y pasivos financieros, cuando se hacen parte de las disposiciones contractuales del instrumento, es decir, cuando se cumplen las condiciones contractuales entre Hortifrut y su contraparte para que nazcan los derechos y obligaciones entre ambos.

3.9.1. Clasificación de activos financieros

Hortifrut clasifica sus activos financieros en función del modelo de negocios y de las características de los flujos de efectivo contractuales.

El modelo de negocios se refiere al modo en que se gestionan grupos de activos financieros para lograr un objetivo de negocio concreto. La Administración evaluará el modelo de negocios y las consideraciones del mismo, cada vez que perciba un cambio relevante en dicho modelo. No obstante, dicha revisión se realizará no más allá de cada 3 años. La evaluación del modelo de negocios considera revisar los objetivos definidos para la cartera, cómo se evaluará el rendimiento, cuáles son los riesgos y cómo serán gestionados, cómo se informará a la administración, entre otros.

Respecto a los flujos de efectivo contractuales, se evalúa si éstos son sólo pagos del principal e intereses en base a los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición.



A continuación, se detalla la clasificación, valorización inicial y posterior de los instrumentos financieros y cómo son reconocidas las ganancias o pérdidas originadas por los mismos:

Instrumento Financiero	Condición	Activos que componen esta categoría	Clasificación	Valorización Inicial (primera contabilización)	Valorización Posterior	Ganancias y Pérdidas
Activos Financieros	El objetivo del modelo de negocios es mantener el activo financiero para obtener flujos de efectivo contractuales y, en base a las condiciones del contrato, recibir flujos de efectivo en fechas específicas, correspondientes únicamente a pagos del principal más intereses sobre el principal.	Depósitos a plazo, cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas por cobrar a clientes y otros derechos por cobrar, efectivo en cuentas corrientes, entre otros.	Al costo amortizado	Los Deudores comerciales sin componentes de financiación significativos se valorizan al precio de la transacción. El resto de los activos se miden al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión.	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro.	El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados.
Activos Financieros	El objetivo del modelo de negocios es mantener el activo financiero para conseguir flujos de efectivo contractuales o bien, venderlo y, en base a las condiciones del contrato, recibir flujos de efectivo en fechas específicas, correspondientes únicamente a pagos del principal más intereses sobre el principal.	Fondos Mutuos	A valor razonable con cambios en resultados	Valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión.	Valor Razonable	El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados.
Activos Financieros	Activos bajo escenarios distintos a los dos mencionados anteriormente.	Swap de tasa o forward de moneda	A valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio)	Valor Razonable	Valor Razonable	Las ganancias y pérdidas netas una vez realizadas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.



Hortifrut y subsidiarias no reclasifican los activos financieros después de su reconocimiento inicial a menos que la Administración cambie su modelo de negocios para administrar los activos financieros, en cuyo caso, todos los activos financieros afectados se reclasifican el primer día del primer período de la presentación de los estados financieros consolidados, después de los cambios en el modelo de negocios.

En el reconocimiento inicial de una inversión de patrimonio que no es mantenida para negociación, Hortifrut y subsidiarias puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

En el reconocimiento inicial, Hortifrut y subsidiarias puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

Baja en cuentas

Hortifrut y subsidiarias da de baja o deja de reconocer un activo financiero en cuentas, cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción, en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

Hortifrut y subsidiarias da de baja o deja de reconocer en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas. Hortifrut y subsidiarias también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

3.10. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. La Sociedad designa determinados derivados como:

(a) Coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);

(b) Coberturas de un riesgo concreto asociado a un pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o

(c) Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable total de los derivados se clasifica como Otros activos o Pasivos financieros no corrientes si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como Otros activos o Pasivos financieros corrientes si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

El tratamiento contable de los derivados según su clasificación es el siguiente:

(a) Cobertura del valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas del valor justo se registran en el estado consolidado de resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

(b) Cobertura de flujos de efectivo

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en Reservas de coberturas de flujos de caja en el patrimonio neto. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados consolidado, dentro de “Otras ganancias (pérdidas)”.

En el caso de las coberturas de tasas de interés variable, los importes reconocidos en el patrimonio se reclasifican a resultados a la línea de gastos financieros a medida que se devengan los intereses de las deudas asociadas.

En el caso de las coberturas de tipo de cambio asociadas a los costos y gastos a incurrir en pesos chilenos y asociadas a los ingresos a percibir en euros, los importes reconocidos en el patrimonio se reclasifican a resultados a la línea costos de ventas a medida que los respectivos costos y gastos se devengan.

Cuando un instrumento de cobertura vence o se vende o deja de cumplir los requisitos exigidos para contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio neto hasta ese momento permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción cubierta prevista es reconocida finalmente en el estado consolidado de resultados. Cuando se espera que la transacción prevista no se vaya a producir, la ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio neto se lleva inmediatamente al estado consolidado de resultados dentro de “Otras ganancias (pérdidas)”.

3.11. Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo de adquisición o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de precio medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los materiales e insumos obsoletos o de lento movimiento son reconocidos a su valor neto de realización.

La Sociedad valoriza sus inventarios de acuerdo a lo siguiente:

a) El costo de producción de los productos terminados comprende aquellos costos directamente relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados.

b) En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Fórmula para el cálculo del costo de inventarios

Los inventarios de productos terminados son valorizados utilizando el método de costo promedio ponderado, es decir, el costo de cada unidad de producto se determina a partir del promedio ponderado del costo registrado al principio del ejercicio y del costo de los artículos comprados o producidos durante el ejercicio.

Los inventarios de materias primas, envases y materiales están valorizados al costo promedio ponderado.

3.12. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se presentan inicialmente a su valor razonable y posteriormente a su costo amortizado.

La Compañía registra provisiones por deterioro sobre sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en base a los requerimientos de la NIIF 9. En base a lo anterior, la Sociedad estima las pérdidas crediticias esperadas, que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida de sus activos medidos a costo amortizado. Los detalles del modelo se describen en la Nota 10.

3.13. Efectivo y equivalentes al efectivo

Hortifrut S.A. y subsidiarias considera como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días y que están sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor. También se incluyen aquellas inversiones propias de la administración del efectivo y cuyos fondos sean de libre disposición.

Las líneas de sobregiros bancarios utilizadas se incluyen en Otros pasivos financieros.

3.14. Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, de los ingresos obtenidos.

Los dividendos mínimos legales sobre acciones ordinarias se reconocen como menor valor del patrimonio cuando son aprobados por la Junta de Accionistas.

3.15. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Los importes en libros reconocidos dentro de las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valorizan por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

3.16. Otros pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya

incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan por su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los pasivos financieros se clasifican en el pasivo corriente y pasivo no corriente sobre la base del vencimiento contractual del capital nominal.

3.17. Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

Hortifrut y subsidiarias han reconocido sus derechos y obligaciones tributarias en base de las disposiciones legales vigentes.

El gasto por impuesto a las ganancias se reconoce en el estado de resultados, y corresponde al impuesto por pagar determinados sobre la renta imponible del año aplicando las tasas tributarias vigentes a la fecha de presentación de los Estados financieros consolidados, incluyendo cualquier ajuste a los impuestos por pagar de años anteriores y el efecto de la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Cuando se trate de partidas reconocidas en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en este caso, el impuesto también se reconoce en los otros resultados integrales o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

Los efectos de impuestos diferidos se registran sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores mostrados en los estados financieros. Los impuestos diferidos activo y pasivo se determinan utilizando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha de los estados financieros y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta activo se realice o el impuesto a la renta pasivo se pague.

No obstante lo anterior, el impuesto diferido que se origina por las diferencias temporarias que surgen de las inversiones en subsidiarias y asociadas no se reconocerá cuando el reverso de las diferencias temporarias es controlada por la sociedad y es probable que la diferencia temporaria no será revertida en el futuro previsible.

3.18. Beneficios a los empleados

a) Vacaciones del personal

Hortifrut y subsidiarias reconocen el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo, que se registra a su valor nominal.

b) Beneficios por término de relación laboral

Hortifrut y subsidiarias no presentan obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios del personal, por no existir una obligación legal asociada o una práctica no formalizada que dé lugar a dicha obligación.

Se registran en resultados (gasto) al momento de pagar a los empleados, como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo, antes de la edad normal de jubilación

c) Otros beneficios

Hortifrut y subsidiarias reconocen un pasivo para bonos a sus empleados, cuando está contractualmente obligada o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita, la que históricamente se define al término de la temporada. La provisión se presenta, en caso de existir, en el pasivo corriente.

3.19. Otras provisiones

Hortifrut y subsidiarias reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica del pasado que ha creado una obligación asumida.

Las provisiones para contratos onerosos, litigios y otras contingencias se reconocen cuando:

i. Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados,

ii. Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y

iii. El valor se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de presentación de los Estados financieros consolidados.

3.20. Reconocimiento de ingresos

La Sociedad reconoce ingresos de las principales fuentes:

a) Venta de fruta fresca
b) Venta de fruta congelada.
c) Venta de plantas portadoras.

Los ingresos son reconocidos cuando el cliente obtiene el control de los bienes y probablemente no se producirá una reversa significativa en la cantidad de ingresos acumulados reconocidos. Como consecuencia, en aquellos contratos para los cuales el Grupo no puede hacer una estimación razonable del retorno, se espera que los ingresos se reconozcan tan pronto la cobranza de la contraprestación y su pago respectivo sea altamente probable.

Se analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con clientes:

i. Identificación del contrato,
ii. Identificar obligaciones de desempeño,
iii. Determinar precio de la transacción,
iv. Asignar el precio, y
v. Reconocer el ingreso.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer los ingresos:

a) Venta de fruta fresca - Los ingresos por venta de fruta fresca son reconocidos cuando un cliente obtiene el control de los bienes, lo cual usualmente ocurre al momento de efectuar el despacho de los bienes o en la venta al cliente destino. La obligación de desempeño identificada se relaciona a la entrega de la fruta fresca desde el grupo Hortifrut al cliente, que puede ser nacional o extranjero, no existen contraprestaciones variables incluidas en el precio, tales como descuentos aplicados a los clientes, rebates u otros elementos que afecten el precio de los productos vendidos. Si bien el contrato establece el pago por los servicios prestados por las plataformas comerciales, estos costos son descontados en el valor de la liquidación de cada venta. El contrato establece un precio variable para venta que depende básicamente del precio spot de los Berries. Finalmente, el contrato establece que el control de los

productos vendidos se traspasa una vez que los productos son traspasados al cliente final, fecha que coincide con la factura de los productos.

b) Venta de congelados - El grupo Hortifrut mantiene contratos de venta a cadenas de retail a los cuales vende Berries frescos y congelados. Las ventas de este tipo son realizadas principalmente en Estados Unidos, Europa y Asia. En ese sentido, se acuerda con las cadenas de supermercados realizar cobros por concepto de descuentos aplicados al consumidor final, promociones efectuadas por la cadena, servicios de reposición de los productos en los locales de venta, entre otros. El cumplimiento de la obligación de desempeño se realiza en el momento en el cual los productos son entregados al cliente en el lugar establecido contractualmente, el cual generalmente corresponde al centro de distribución de la cadena, cuando el grupo Hortifrut entrega la fruta congelada, en el lugar acordado con el cliente o al momento de la transferencia del riesgo dependiendo del incoterm utilizado en el despacho de los productos.

c) Venta de plantas portadoras - Los ingresos por venta son reconocidos cuando un productor recibe las plantas. Estos ingresos se incluyen bajo el segmento de “Fruta Fresca”

d) Ingresos por prestación de servicios - Los ingresos ordinarios procedentes de ventas de servicios, se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. Un servicio se considera como prestado al momento de ser recepcionado conforme por el cliente.

e) Ingresos por dividendos - Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

f) Ingresos por intereses - Los ingresos por intereses se reconocen al valor de mercado, si corresponde, y se devengan mensualmente. Por ejemplo, los Fondos Mutuos se contabilizan a valor cuota, Depósitos a plazo, a tasa nominal.



3.21. Acuerdos comerciales con distribuidores y cadenas de supermercados

La Sociedad celebra acuerdos comerciales con sus principales distribuidores y supermercados a través de los cuales se establecen: (i) descuentos por volumen y otras variables del cliente, (ii) descuentos promocionales, que corresponden a una reducción adicional en el precio de los productos vendidos, con ocasión del desarrollo de iniciativas comerciales (promociones temporales) y otorgamiento de contraprestaciones (uso de espacios preferentes y otros) y (iii) publicidad compartida, que corresponde a la participación de la Sociedad en campañas publicitarias, revistas de promoción y apertura de nuevos puntos de venta.

Los descuentos por volumen y descuentos promocionales se reconocen como una reducción en el precio de venta de los productos vendidos. Los aportes para publicidad compartida se reconocen cuando se han desarrollado las actividades publicitarias acordadas con el distribuidor y se registran como gastos de comercialización incurridos.

La Sociedad reconoce el costo de los beneficios otorgados por acuerdos comerciales con distribuidores sólo cuando existe evidencia formal del acuerdo, el monto del beneficio puede ser estimado razonablemente y su pago es probable.

Los compromisos con distribuidores o importadores en el ámbito de las exportaciones se reconocen cuando existe evidencia formal del acuerdo y su monto puede ser estimado con fiabilidad.

3.22. Costos de ventas

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre sus principales, los costos de materias primas, costo de embalaje, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a la producción, los pagos por licencias y los costos operativos, de mantenimiento de plantas y equipos.

Estimaciones de Costos de Venta

Las ventas provenientes de la producción de fruta de terceros (productores), que al cierre del ejercicio no se encuentran liquidadas (aproximadamente entre 20 y 45 días según destino) se estima el sobreprecio sobre el precio contractual previamente pactado con el productor. La estimación de sobreprecio más el precio pactado constituyen el costo de fruta. El sobreprecio se estima tomando como referencia los precios de colocación reales experimentados en el mercado de destino a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados.

3.23. Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, la depreciación de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales y de administración.

3.24. Arrendamientos

a) Arrendamiento financiero

Hortifrut S.A. y subsidiarias arriendan determinados activos fijos. Los arrendamientos de activo fijo cuando la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad y/o activo arrendado o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para obtener una tasa de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en Otros pasivos financieros. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el ejercicio de arrendamiento de forma que se obtenga una tasa periódica constante de interés sobre el saldo restante del pasivo para cada ejercicio. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

b) Arrendamiento operativo

Hortifrut S.A. y sus subsidiarias arriendan determinados activos fijos, los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad del bien se clasifican como arrendamientos operativos. La naturaleza de los gastos relacionados con esos arrendamientos ha cambiado a partir del 01 de enero de 2019, con la aplicación de la NIIF 16, el Grupo reconoce un cargo por depreciación por activos por derecho de uso y gasto por interés sobre pasivos por arrendamiento.

Vidas útiles económicas estimadas o tasas de depreciación

La vida útil está definida por la duración de los respectivos contratos, mensualmente se reconoce la depreciación del derecho de uso, dicha depreciación es calculada linealmente durante el plazo del arrendamiento.

Para este tipo de activos la sociedad no mantiene un valor residual.

El Grupo ha aplicado la NIIF 16, teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

I. Identificación de arrendamiento - Definición

Al inicio de un contrato, Hortifrut determina si un contrato es, o contiene, un arrendamiento.

Para determinar si un contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado, Hortifrut evalúa si:

- El contrato implica el uso de un activo identificado;
- Tiene el derecho de obtener sustancialmente todos los beneficios económicos derivados del uso del activo durante el período de uso; y
- Tiene derecho a dirigir el uso del activo

Esta política se aplica a los contratos celebrados o modificados, a partir del 1 de enero de 2019.

Hortifrut evaluará nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento solo si cambian los términos y condiciones del contrato.

II. Exenciones de reconocimiento

Hortifrut aplica las exenciones al reconocimiento de arrendamientos establecidos en la NIIF 16, en los siguientes casos:

- En arrendamientos de corto plazo, para contratos con un plazo menor a un año, salvo cuando existe la intención de su renovación en ejercicios subsecuentes.
- En arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor, calculado sobre la base del valor individual de los activos cuando son nuevos, por montos inferiores a MUS$10.

III. Como Arrendatario

Hortifrut reconoce activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento al inicio del contrato de arriendo, asociados, principalmente, contratos de arrendamientos y usufructos de los terrenos, que no cumplan con las exenciones de reconocimiento.

a) Modelo de contabilización arrendatario - activos por derecho de uso (DDU):

Los activos DDU son reconocidos inicialmente al costo, el cual comprende:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado.
- El activo por derecho de uso se mide posteriormente al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro determinadas bajo NIC 36, ajustado por las nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.
- En este sentido, el plazo de depreciación es definido por Hortifrut desde la fecha de comienzo hasta el final de la vida útil del activo cuyo derecho de uso tiene o hasta el final del plazo del arrendamiento, lo que tenga lugar primero. En caso de arriendos con contrato renovable de un año, por ejemplo en el caso de las oficinas, se deprecian en base a la historia.

b) Modelo de contabilización arrendatario - pasivo por arrendamiento:

En la fecha de comienzo, Hortifrut medirá el pasivo por arrendamiento al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha. Hortifrut descontará los pagos por arrendamiento usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si esa tasa pudiera determinarse fácilmente, de no ser así, debe utilizarse la tasa incremental por préstamos de Hortifrut, conforme al segmento de negocio, moneda y al plazo de vigencia de los contratos.

El pasivo por arrendamiento se mide posteriormente:

- Incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento;

- Reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamiento realizados; y

- Midiendo nuevamente el importe en libros para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones del arrendamiento por cambio en los plazos, en los pagos fijos, garantía del valor residual, etc.

Pagos por arrendamiento, los pagos por arrendamiento que se incluyen dentro del pasivo son los siguientes:

- Pagos fijos en moneda local;

- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice como el índice de precios al consumidor (UF)

Plazo del arrendamiento, los criterios aplicados por Hortifrut para la definición del plazo de arrendamiento, son los siguientes:

- Para contratos sin cláusula de renovación se consideró la fecha de término del contrato.

- En contratos con cláusulas de renovación, se consultó el plazo al área operativa según su plan de negocios.

Hortifrut evaluará en los nuevos contratos de arrendamiento todas las consideraciones de renovación, salida anticipada, inversión y plan de negocio para establecer el plazo de cada contrato.

Si se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o si se produce un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, Hortifrut medirá nuevamente el pasivo por arrendamiento descontando los pagos por arrendamiento restantes usando una tasa de descuento modificada, es decir, determinando una nueva tasa a la fecha de la modificación. Si hay cambios en los pagos futuros, se descontarán los pagos restantes con la tasa de descuento inicial, a menos que el cambio en los pagos por arrendamiento proceda de un cambio en las tasas de interés variables. En ese caso, Hortifrut usará una tasa de descuento modificada que refleje los cambios en la tasa de interés.

IV. Consolidación

A nivel consolidado, se eliminarán todas las transacciones relacionadas con arrendamientos entre empresas, por lo que los contratos de arriendo sobre bienes propiedad de la controladora dados en calidad de arrendamiento a las subsidiarias y los subarrendamientos sobre dichas propiedades quedan sin efecto en la consolidación. En caso de subarriendos dados por la controladora a sus filiales sobre bienes propiedad de terceros, en los estados financieros consolidados se deben eliminar las partidas asociadas al subarrendamiento, pero la controladora presentará los activos DDU y pasivos por arrendamiento derivados del contrato de arriendo principal.

V. Presentación del arrendatario

Hortifrut presentará en el estado de situación financiera o en las notas:

- Los activos por derecho de uso por separado de otros activos.

- Los pasivos por arrendamiento por separado de los demás pasivos.

VI. Revelaciones del arrendatario

Hortifrut revelará información sobre sus arrendamientos en los que actúa como arrendatario en una sección de sus estados financieros.

VII. Clasificación del arrendador

Hortifrut como arrendador clasificará cada uno de sus arrendamientos como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero.

Los ingresos por arrendamientos operativos se reconocen de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

3.25. Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta

Los activos no corrientes o grupos de enajenación se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor valor entre su valor en libros y el valor razonable menos el costo de venta. Cuando el valor se va a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable.

3.26. Medio ambiente

En el caso de existir pasivos ambientales se registran sobre la base de la interpretación actual de leyes y reglamentos ambientales, cuando sea probable que una obligación actual se produzca y el importe de dicha responsabilidad se pueda calcular de forma fiable.

Las inversiones en obras de infraestructura destinadas a cumplir requerimientos medioambientales son activadas siguiendo los criterios contables generales para Propiedades, plantas y equipos.

3.27. Investigación y desarrollo

Los gastos de Investigación y desarrollo son presentados bajo el rubro “Otros gastos, por función” en el estado consolidado de resultados, debido a que la investigación realizada forma parte normal de las operaciones de Hortifrut S.A. y sus subsidiarias.

3.28. Gastos en publicidad

Los gastos de publicidad se reconocen en resultados cuando son efectuados.

3.29. Ganancias por acción

Los beneficios netos por acción se calculan dividiendo la utilidad neta atribuible a los accionistas por el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones adquiridas por la sociedad.

3.30. Gastos por seguros de bienes y servicios

Los pagos de las diversas pólizas de seguro que contrata la Compañía son reconocidos en gastos en proporción al ejercicio de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos se reconocen como Pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de conocidos, netos de los montos recuperables de las compañías de seguro. Los montos por recuperar se registran como un activo a reembolsar por la compañía de seguros en el rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, calculados de acuerdo con lo establecido en la liquidación.



NOTA 4 - GESTION DE RIESGOS

El negocio de la Compañía conlleva de manera intrínseca una serie de factores de riesgo que, de una u otra forma, podrían afectar el desempeño del negocio. Dentro de estos factores, se pueden mencionar los siguientes:

4.1. Riesgos Financieros

4.1.1. Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta Hortifrut y subsidiarias si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

a) Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja

Las instituciones financieras con las cuales operan Hortifrut S.A. y sus subsidiarias y el tipo de productos financieros en los que se materializan las inversiones de excedentes de caja, se consideran de bajo riesgo para la Sociedad (ver Nota 7.1).

La política de la Sociedad regula las inversiones y endeudamiento, procurando limitar el impacto de los cambios de valoración de monedas y de las tasas de interés sobre los resultados netos de la Sociedad, mediante inversiones de los excedentes de caja y contratación de forwards y otros instrumentos de forma de mantener una posición de cambio y tasa equilibrada.

Dentro de los instrumentos autorizados para operar son aquellos cuyos plazos de vencimiento no excedan los 90 días, y posean alta liquidez.

- Efectivo en caja
- Depósitos a plazo
- Inversiones en fondos mutuos
- Otras inversiones a corto plazo y de alta liquidez

Las entidades financieras donde se colocan las inversiones, son de alta calidad crediticia.

b) Riesgo proveniente de las operaciones de venta

Hortifrut posee ventas diversificadas en varios países.

Los principales clientes son supermercados de Estados Unidos donde el negocio de la fruta fresca se encuentra sujeto a la ley PACA, la cual protege a los proveedores de frutas y verduras frescas en USA.

En las ventas fuera de Estados Unidos, la política de la Sociedad es tomar pólizas de seguro de crédito. Para aquellos clientes que las pólizas tienen un tope máximo, la Sociedad evalúa frecuentemente el riesgo de exposición y disminuye/aumenta los envíos de acuerdo al análisis que se haya hecho o exige pagos anticipados de los clientes.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de crédito, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad se vea expuesta a este riesgo.

Como medida de mitigación de este riesgo, la Compañía tiene contratados seguros de crédito para la matriz y subsidiarias (Ver Nota 4.3).

4.1.2. Riesgo de Liquidez y Financiamiento

Este riesgo está asociado a la probabilidad que Hortifrut S.A. y subsidiarias no puedan cumplir con sus obligaciones, como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos.

Adicionalmente, existe el riesgo de que, producto de un deterioro de sus operaciones u otras circunstancias, determinados ratios financieros pudieren llegar a niveles superiores a los límites establecidos en los contratos de crédito, lo que podría limitar la capacidad de endeudamiento o acelerar el vencimiento de los pasivos financieros vigentes de la Compañía.

Para mitigar este riesgo la Compañía monitorea continuamente sus ratios financieros y otras obligaciones de hacer y no hacer estipuladas en sus contratos de crédito, de manera de poder tomar acciones oportunas para evitar los potenciales efectos negativos asociados a este riesgo.

Sin prejuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a exceder los ratios financieros estipulados en los contratos de financiamiento, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

El Grupo Hortifrut, administra estos riesgos centralizadamente desde la sociedad matriz mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez, monitoreando constantemente el endeudamiento de las Subsidiarias y Asociadas. Particularmente para el caso de subsidiarias como Hortifrut España Southern Sun SL y Honghe Jiayu Agriculture Limited y asociadas como Munger Hortifrut N.A. LLC en Estados Unidos, las decisiones de crédito se toman en estas unidades de negocio en coordinación con Hortifrut S.A. Las deudas se contraen a través de créditos bancarios en Chile y en el extranjero, buscando optimizar las condiciones crediticias en función de las necesidades de financiamiento para hacer frente a los planes de inversión y requerimiento de capital de trabajo.

La aplicación de la IFRS16, implica un aumento en los pasivos financieros de la compañía al reconocer la obligación por los arriendos. La compañía, considerando los resguardos financieros, ha acordado con las instituciones financieras respectivas no incluir las obligaciones por arriendos en las fórmulas de cálculo relacionadas.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de liquidez, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

Hortifrut tiene disponibles líneas de crédito de corto plazo aprobado y vigente para capital de trabajo, que al 31 de Diciembre de 2020 ascienden a la suma de US$233,66 millones (US$276,79 millones al 31 de diciembre de 2019) distribuida entre 16 bancos. El monto utilizado asciende a US$72,35 millones, quedando un saldo disponible de US$161,31 millones. Las líneas de crédito se distribuyen entre las siguientes sociedades: Hortifrut Chile S.A. con US$216,50 millones, Agrícola El Pampino S.A. con US$0,75 millones, Agrícola El Avellano S.A. con US$0,50 millones, Agrícola Santa Rosa del Parque S.A. con US$1,00 millones, Agrícola Mataquito S.A. con US$1,70 millones, Agrícola Vida Nueva S.A. con US$0,40 millones, Euroberry Marketing S.A. con US$7,81 millones y Hortifrut Import Inc. con US$5,00 millones.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo y los pagos de intereses, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en los flujos de caja proyectados para un ejercicio móvil de doce meses y mantiene Efectivo y equivalentes al efectivo, disponible para cumplir sus obligaciones futuras.

A continuación, se resumen los vencimientos de los préstamos bancarios y leasing financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, basados en los flujos contractuales no descontados:

			Flujos				
	Capital	intereses	de 0 a 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Mas de 5 años	Total
Banco Acreedor	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Banco Santander Chile	32.041	367	2.363	1.130	32.879	-	36.372
Banco RaboFinance Chile	48.317	275	-	4.660	47.765	1.120	53.545
Banco de Crédito e Inversiones	64.038	1.143	20.056	6.288	25.615	24.447	76.406
GC Rent Chile SpA.	128	-	3	53	80	-	136
Banco Scotiabank	26.006	488	6	26.624	-	-	26.630
Banco China Construction Bank Corp.	15.000	360	-	15.468	-	-	15.468
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A.	19.931	158	7.004	446	14.230	-	21.680
Banco Santander Central Hispano S.A.	9.590	10	810	5.056	4.255	-	10.121
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	10.651	38	1.938	2.666	6.305	-	10.909
La Caixa	2.332	7	392	1.177	785	-	2.354
Bankinter	3.623	-	235	3.160	237	-	3.632
Banco Sabadell	1.087	6	157	471	471	-	1.099
Banco de Crédito del Perú	2.035	-	2.036	-	-	-	2.036
Coöperatieve Rabobank U.A.	20.000	134	-	592	16.148	5.614	22.354
Scotiabank Perú S.A.	743	-	64	679	-	-	743
Banco Estado	29.955	23	33	4.120	28.113	-	32.266
Banco de Chile	20.728	23	5	4.722	17.767	-	22.494
Banco Industrial and Commercial Bank of China Limi	29.841	361	-	1.030	32.839	-	33.869
Banco de Occidente S.A.	7.958	96	-	275	8.757	-	9.032
HSBC México SA, Institución de Banca Múltiple	938	-	568	376	-	-	944
Banco Internacional del Perú S.A.	547	-	306	171	81	-	558
Banco Continental BBVA	2.044	-	2.011	19	15	-	2.045
Metropolitan Life Insurance Company	19.831	-	528	739	4.115	22.067	27.449
Communications Bank Yunnan Branch	29.873	45	-	6.700	24.562	-	31.262
Credicorp Capital	108	-	74	34	-	-	108
Totales al 31 de diciembre de 2020	**397.345**	**3.534**	**38.589**	**86.656**	**265.019**	**53.248**	**443.512**

			Flujos				
	Capital	intereses	de 0 a 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Mas de 5 años	Total
Banco Acreedor	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Banco de Crédito e Inversiones	74.033	1.329	29.190	6.126	26.377	30.322	92.015
Banco Estado	42.116	121	12.128	1.503	26.849	6.869	47.349
Banco de Chile	29.845	58	5.022	5.248	19.186	4.346	33.802
Metropolitan Life Insurance Company	29.770	-	-	765	14.837	24.725	40.327
Banco Scotiabank	27.124	102	17.212	10.177	-	-	27.389
Banco RaboFinance Chile	29.093	86	317	4.045	23.663	5.970	33.995
Banco de Crédito del Perú	21.076	64	18.285	2.961	63	-	21.309
Scotiabank Perú S.A.	16.925	263	3.086	3.108	12.591	-	18.785
Banco Itaú	15.000	77	15.126	-	-	-	15.126
Banco BICE	16.674	81	16.040	510	248	-	16.798
Communications Bank Yunnan Branch	14.358	-	-	-	16.902	-	16.902
Banco Santander Chile	13.469	52	10.375	224	73	-	10.672
Banco Santander Central Hispano S.A.	10.378	-	1.251	6.511	2.866	-	10.628
Banco China Construction Bank Corp.	10.000	14	10.064	-	-	-	10.064
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	7.272	41	1.558	1.488	4.348	-	7.394
La Caixa	5.417	10	356	2.792	2.147	-	5.295
HSBC México SA, Institución de Banca Múltiple	3.188	-	591	1.739	944	-	3.274
Bankinter	3.027	2	215	1.763	1.074	-	3.052
Banco Internacional del Perú S.A.	1.722	-	303	920	557	-	1.780
Banco Sabadell	1.549	-	143	429	1.001	-	1.573
Credicorp Capital	1.111	-	196	503	412	-	1.111
Totales al 31 de diciembre de 2019	**373.147**	**2.300**	**141.458**	**50.812**	**154.138**	**72.232**	**418.640**

A continuación se resumen los vencimientos de la totalidad de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020:

			Flujos				
Detalle	Capital MUS$	Valor Razonable MUS$	de 0 a 3 meses MUS$	Entre 3 y 12 meses MUS$	Entre 1 y 5 años MUS$	Más de 5 años MUS$	Total MUS$
Préstamos bancarios	391.756	395.254	37.933	84.275	262.179	53.248	437.635
Bonos - Obligaciones con el público	93.542	94.608	864	3.395	49.242	58.585	112.086
Pasivos por Leasing	5.589	5.625	656	2.381	2.840	-	5.877
Pasivos por arrendamientos	62.266	65.755	1.132	4.730	18.632	86.407	110.901
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	115.480	115.480	74.998	33.771	6.711	-	115.480
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	12.861	12.861	-	2.079	10.782	-	12.861

A continuación se resumen los vencimientos de la totalidad de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2019:

			Flujos				
Detalle	Capital MUS$	Valor Razonable MUS$	de 0 a 3 meses MUS$	Entre 3 y 12 meses MUS$	Entre 1 y 5 años MUS$	Más de 5 años MUS$	Total MUS$
Préstamos bancarios	359.914	362.214	139.184	44.841	148.486	72.232	404.743
Bonos - Obligaciones con el público	92.588	93.655	869	3.402	36.799	75.288	116.358
Pasivos por Leasing	13.233	13.233	2.274	5.971	5.652	-	13.897
Pasivos por arrendamientos	21.814	21.814	516	2.542	9.312	11.058	23.428
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	85.304	85.304	69.535	9.263	6.506	-	85.304
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	9.132	9.132	-	3.348	5.784	-	9.132

4.1.3. Riesgo de Tipo de Cambio

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Las principales exposiciones están referidas a variaciones de tipo de cambio de Dólar americano versus Pesos chilenos, Pesos mexicanos, Nuevo Sol peruano y Euros.

a) Exposición a pesos chilenos

La fuente de exposición a Pesos chilenos proviene de los costos de las sociedades chilenas denominados en esta moneda, las cuentas por cobrar comerciales de clientes nacionales y fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros y obligaciones bancarias.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades chilenas, mediante la contratación de instrumentos derivados. Por su parte, en las sociedades chilenas, se utilizan instrumentos cross currency swaps para mitigar el riesgo de tipo de cambio en las obligaciones bancarias denominadas en Pesos chilenos.

b) Exposición a pesos mexicanos

La fuente de exposición a Pesos mexicanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en México, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes mexicanos.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades mexicanas, mediante la contratación de instrumentos derivados.

c) Exposición a euros

La fuente de exposición a Euros proviene de las ventas realizadas en dicha moneda, obligaciones bancarias y en menor medida, por fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros. Hortifrut efectúa gestiones

de mitigación sobre la exposición a las ventas en Euros mediante la utilización de instrumentos derivados forward.

d) Exposición a soles peruanos

La fuente de exposición a Soles peruanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en Perú, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes. Hortifrut evalúa constantemente la necesidad de realizar gestiones de mitigación de este riesgo.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de tipo de cambio, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

Exposición en monedas distintas a la moneda funcional

La tabla siguiente muestra la exposición en monedas distintas al dólar, sobre activos y pasivos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

Al 31 de diciembre 2020	Pesos chilenos MUS$	Nuevo Sol MUS$	Euro MUS$	Pesos Mexicano MUS$	Yuan MUS$	Otros MUS$
Activos Financieros						
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.346	3.286	6.767	441	913	901
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	19.154	13.454	23.129	9.748	170	1.861
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	10	-	6.733	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	-	5.026	-	-	-
Total Activos Financieros	**21.510**	**16.740**	**41.655**	**10.189**	**1.083**	**2.762**
Pasivos Financieros						
Otros pasivos financieros, corrientes	213	-	14.457	-	6.449	-
Pasivos por arrendamientos, corrientes	387	-	462	75	1.747	218
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	29.426	11.459	3.551	4.743	988	339
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	211	52	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	3.349	3.436	-	1.774	-	112
Otros pasivos financieros, no corrientes	119	-	6.889	-	23.469	-
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	1.969	-	805	67	45.865	507
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	7.145	-	2.897	-	-	-
Total Pasivos Financieros	**42.819**	**14.947**	**29.061**	**6.659**	**78.518**	**1.176**
Exposición neta al 31 de diciembre de 2020	**(21.309)**	**1.793**	**12.594**	**3.530**	**(77.435)**	**1.586**

Al 31 de diciembre de 2019	Pesos chilenos MUS$	Nuevo Sol MUS$	Euro MUS$	Pesos Mexicano MUS$	Yuan MUS$	Otros MUS$
Activos Financieros						
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.053	4.816	6.164	538	924	1.517
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	15.537	24.344	20.222	4.575	3.416	1.718
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	754	-	5.091	-	48	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	-	4.417	-	-	-
Total Activos Financieros	**17.344**	**29.160**	**35.894**	**5.113**	**4.388**	**3.235**
Pasivos Financieros						
Otros pasivos financieros, corrientes	383	-	9.938	-	24	-
Pasivos por arrendamientos, corrientes	288	-	416	250	-	85
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	19.616	13.477	3.172	3.536	3.630	1.348
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	2.003	549	276	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	799	1.718	-	728	-	113
Otros pasivos financieros, no corrientes	78	-	11.287	-	14.358	-
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	2.130	-	978	506	-	176
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	1.122	-	4.662	-	-	-
Total Pasivos Financieros	**26.419**	**15.744**	**30.729**	**5.020**	**18.012**	**1.722**
Exposición neta al 31 de diciembre de 2019	**(9.075)**	**13.416**	**5.165**	**93**	**(13.624)**	**1.513**

Efectos en una potencial variación del tipo de cambio en las cuentas monetarias de balances

El potencial efecto neto en activos y pasivos financieros que una devaluación de 10% del dólar estadounidense frente a todas las otras monedas relevantes a las que la Compañía se encuentra expuesta, sería aproximadamente de MUS$7.924 (MUS$251 de 2019), lo anterior manteniendo todas las otras variables constantes. El cálculo considera la exposición en activos y pasivos financieros de la Compañía denominados en moneda distinta al dólar.

Monedas	Activos MUS$	Pasivos MUS$	Neto MUS$	Neto (10% Devaluación) MUS$	Variación MUS$
Peso chileno	21.510	42.819	(21.309)	(19.178)	2.131
Nuevo Sol	16.740	14.947	1.793	1.614	(179)
Euro	41.655	29.061	12.594	11.335	(1.259)
Peso Mexicano	10.189	6.659	3.530	3.177	(353)
Yuan	1.083	78.518	(77.435)	(69.692)	7.743
Otros	2.762	1.176	1.586	1.427	(159)
Totales al 31 de diciembre de 2020	**93.939**	**173.180**	**(79.241)**	**(71.317)**	**7.924**

Monedas	Activos MUS$	Pasivos MUS$	Neto MUS$	Neto (10% Devaluación) MUS$	Variación MUS$
Peso chileno	17.344	26.419	(9.075)	(8.168)	907
Nuevo Sol	29.160	15.744	13.416	12.074	(1.342)
Euro	35.894	30.729	5.165	4.649	(516)
Peso Mexicano	5.113	5.020	93	84	(9)
Yuan	4.388	18.012	(13.624)	(12.262)	1.362
Otros	3.235	1.722	1.513	1.362	(151)
Totales al 31 de diciembre de 2019	**95.134**	**97.646**	**(2.512)**	**(2.261)**	**251**

4.1.4. Riesgo de la Tasa de Interés

El Grupo Hortifrut tiene los pasivos financieros de largo plazo ligados a inversiones de largo plazo.

Los pasivos de largo plazo están tanto a tasas fijas como variables y en su mayoría en dólares americanos, para evitar variación de costos y estar alineado con la moneda funcional de la Sociedad. Si bien los pasivos financieros de corto plazo, ligados a capital de trabajo temporal están a tasa fija, éstos experimentan una exposición a variabilidad de las tasas de mercado al momento de su contratación y/o renovación.

Al 31 de diciembre de 2020 la deuda a tasa variable que mantenía Hortifrut era de MUS$334.785 (MUS$290.175 al 31 de diciembre de 2019), si se mantuviese ese nivel de endeudamiento por un plazo de un año y la tasa aumentara hoy en un 10%, el impacto en el costo financiero anual sería de MUS$894 (MUS$915 al 31 de diciembre de 2019).

4.2. Riesgos Operacionales

Los riesgos operacionales de Hortifrut son administrados por cada gerencia, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel corporativo. A continuación, se detallan aquellos que la administración considera de mayor relevancia.

4.2.1. Contingencias/Pandemias en mercados de destino u origen, que afecten el ciclo de producción y comercialización

La Sociedad enfrenta el riesgo que las distintas áreas de la organización se vean afectadas por desastres naturales, eventos inesperados (incendios, atentados) o pandemias, desde la producción a la comercialización.

Si bien todos los gobiernos consideran la agroindustria como una actividad esencial, la Compañía tiene el riesgo de ver afectadas sus operaciones en origen, afectando negativamente sus cosechas o el procesamiento de fruta. La Compañía cumple con las medidas impuestas por los organismos gubernamentales y organizaciones mundiales. En el caso de pandemias, ante la inminente posibilidad de contagio, se realizan frecuentes comités de emergencia, en los que se van ajustando los planes de acción, y se mantiene un constante monitoreo de sus operaciones, contando con distintas técnicas de cosecha en origen y opciones de packings en los mercados de destino que le permiten mitigar de cierta manera este riesgo.

Adicionalmente, existe el riesgo de que los mercados de destino no sean capaces de recibir la fruta planificada, en condiciones esperadas. Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad mantiene una comunicación fluida con las plataformas comerciales y monitorea constantemente sus embarques, siendo capaz de redestinar parte de la fruta a otros mercados cuando los protocolos y demanda lo permitan. Lo anterior no implica que la Compañía no pueda verse afectada por eventuales contingencias en los mercados de destino.

4.2.2. Desarrollo Genético

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente, el Grupo Hortifrut cuenta con programas de desarrollo varietal, manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y sociedades dedicadas a este rubro, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

4.2.3. Aumento Significativo de la Oferta

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas a nivel mundial, podría generarse un escenario de sobre-oferta de berries lo que llevaría a una caída en los precios en los mercados de destino. Sin embargo, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de berries, dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos

para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de berries per cápita todavía relativamente bajo.

4.2.4. Intensificación de la Competencia

La Sociedad enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con berries frescos todos los días del año.

4.2.5. Riesgos Climáticos

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad y causar variaciones en el volumen de fruta disponible para comercializar a lo largo del año. Si bien este riesgo es poco controlable, el Grupo Hortifrut apuesta por una mayor diversificación geográfica e invierte en infraestructura para asegurar la disponibilidad del agua y hacer frente a las posibles inclemencias del clima, como control de lluvias, heladas y granizos.

Con la adquisición del negocio de arándanos de Grupo Rocío las plantaciones de la Compañía en Perú alcanzan a un 47,4% del total de plantaciones al 31 de diciembre de 2020, aumentándose la exposición al riesgo climático en este país. No obstante, la Compañía posee otras plantaciones de menor tamaño en América del Sur, Norteamérica, Europa y Asia, que le permiten mitigar parcialmente este riesgo.

4.2.6. Plagas y Enfermedades

Es inevitable que parte de los cultivos puedan verse afectados por algunas plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ello es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado a plagas o enfermedades impacta la calidad y/o el rendimiento, pudiendo afectar la apariencia y vida post-cosecha de la fruta; en algunos casos este riesgo conlleva a la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada.

No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores. Lo anterior no implica que en un futuro la Compañía, no se vea afectada por actuales o nuevas plagas y/o enfermedades.

A partir del año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla Lobesia Botrana. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar en forma inmediata mediante fumigación de la fruta en destino o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena, desde la temporada 2020/2021 las regiones del Bio Bio y Ñuble se acogen a un proceso de inspección de su fruta y huertos (System approach) el que permite que los arándanos de estas regiones puedan entrar a USA sin tener que ser fumigados.

4.2.7. Food-Safety (Seguridad Alimentaria)

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de “recall” en la industria (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) que puede afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema al respecto, sin embargo, esto no asegura que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de sus berries invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que

aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre-cosecha, cosecha y post-cosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

4.2.8. Riesgos de Disponibilidad de Recursos Humanos

Los colaboradores temporales son críticos para la cosecha de la fruta, Hortifrut ha desarrollado varias iniciativas para atraer y retener mantener a los colaboradores temporales de una temporada a otra. Adicionalmente, se recluta a través de ferias laborales y reuniones informativas organizadas con la intermediación de los gobiernos regionales correspondientes a la zona de cada unidad productiva, para lo cual se ha construido una relación de colaboración mutua con la comunidad y sus municipios. Dada la extensión de las operaciones en Perú, el factor recursos humanos es particularmente crítico especialmente en las semanas punta de producción. Para asegurar la cantidad necesaria de colaboradores para las épocas de cosecha, Hortifrut ha implementado iniciativas que fidelizan a los colaboradores temporales y ha desarrollado canales de atención.

4.2.9. Continuidad y Costos de Suministros y Servicios

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno de insumos y servicios de calidad es fundamental para mantener su competitividad. Como todo negocio agrícola, la disponibilidad de agua es crítica para asegurar el buen resultado de los cultivos, Hortifrut invierte en infraestructura como reservorios y pozos profundos para mitigar parcialmente este riesgo. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro. Además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro. Sin embargo, no es posible descartar que, en el futuro, estrecheces de abastecimiento pudieran generar discontinuidades en el suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut. También es importante considerar eventuales paralizaciones en puertos y empresas de transporte en general, que podrían afectar el desempeño de Hortifrut si son eventos prolongados en el tiempo.

4.2.10. Riesgo Asociado a Nuevas Tecnologías

Hortifrut, en sus diversos emprendimientos, a través del mundo, incorpora crecientemente nuevas tecnologías en todo el proceso de producción, lo que conlleva riesgos asociados a la falta de conocimiento en el comportamiento de éstas. Si bien en su gran mayoría son tecnologías ampliamente difundidas en el mundo, todavía no tienen un historial prolongado que permita conocer con anticipación todos los efectos adversos que puedan derivar de ella.

4.2.11. Riesgos regulatorios de mercados de origen y destino

La Compañía, dadas sus operaciones de producción y exportación, así como de importación y ventas en distintos países, se ve expuesta a las distintas regulaciones aplicadas en cada uno de ellos y los potenciales cambios que puedan sufrir éstas.

Para mitigar este riesgo la compañía mantiene un constante monitoreo de las regulaciones aplicables y su cumplimiento, así como también de potenciales cambios que estén en discusión. Así mismo, la diversidad geográfica de mercados de destino y de operaciones productivas, mitiga estos riesgos al poder destinar fruta de diversos orígenes fruta a distintos mercados tomando en cuenta las regulaciones y salvaguardas aplicables.

Un ejemplo de riesgo regulatorio en origen fue la derogación del Régimen Agrario en Perú, lo que en el corto plazo se traduce en mayores costos y un incremento en la tasa impositiva. Un ejemplo de riesgo regulatorio en destino fue la investigación llevada a cabo por el Comité de Comercio Internacional de EE.UU. (USITC por sus siglas en inglés), dada la petición de los productores de arándanos locales. En esta investigación se trabajó con abogados, economistas, productores de distintos orígenes e importadores y se demostró que la importación de arándanos ha generado una disponibilidad permanente de arándanos para el consumidor americano, beneficiando así a la industria completa, incluidos los productores locales. Lo que fue ratificado por el pronunciamiento del Comité de Comercio Internacional de EE.UU. en febrero de 2021.

4.3. Seguros

El Grupo Hortifrut tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir la exposición a los principales riesgos financieros y operacionales, considerando que la cobertura de estas pólizas es adecuada.

Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

			31-dic-20	31-dic-19
PAÍS	**TIPO DE SEGURO**	**MONEDA**	**MONTO CUBIERTO**	**MONTO CUBIERTO**
Chile	Incendio sobre infraestructura	UF	1.595.352	1.583.352
Chile	Equipo Móvil Agrícola	UF	47.732	47.732
Chile	Vehículos Motorizados	UF	74.200	73.500
Chile	Responsabilidad Civil General y de Producto	USD	5.000.000	5.000.000
Chile	Transporte Marítimo	USD	7.000.000	7.000.000
Chile	Seguro de Crédito	USD	50.000.000	50.000.000
Chile	Seguro sobre Fruta y Materiales	USD	14.400.000	14.400.000
Chile	Terrorismo	UF	500.000	500.000
Chile	Perjuicios por Paralización	UF	1.227.000	1.227.000
EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000	20.000.000
México	Transporte de Carga	USD	200.000/embarque	200.000/embarque
México	Incendio sobre infraestructura, Robo y Responsabilidad Civil	USD	48.000.000	48.000.000
México	Vehículos Motorizados	USD	Valor Comercial	Valor Comercial
España	Vehículos Motorizados	EUR	Valor Comercial / sin tope	Valor Comercial / sin tope
España	Instalaciones	EUR	350.000 por evento	350.000 por evento
España	Mercancías	EUR	50.000 por evento	50.000 por evento
España	Responsabilidad Civil	EUR	6.500.000	6.500.000
España	Seguro de Crédito	EUR	90% impago	90% impago
Perú	Incendio	PEN	618.320	618.320
Perú	Vehículos Motorizados	USD	261.820	261.820

4.4. Riesgo en las Estimaciones

Efectos en la valorización de los frutos que crecen en "plantas portadoras" ante cambios en el volumen y precio

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las plantas portadoras de frutos se mantendrán en el alcance de esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

Dado que esta valorización corresponde a una estimación, ésta podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

Al 31 de diciembre de 2020, se reconoció el margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de la Sociedad, por un monto que asciende a MUS$649, los que en resultado se presentan en el rubro Otros ingresos por función.

La estimación de este mismo concepto registrada al 31 de diciembre de 2019 fue de un valor de MUS$1.401, los cuales se presentaron Otros ingresos por función.

A continuación, se detalla el efecto que hubiera tenido en aquel margen una reducción de precio y de volumen del 10%:

Sociedad	Ajuste Valor razonable al 31-12-2020 (MUS$)	Reducción 10% Volumen (MUS$)	Reducción 10% Precio (MUS$)	Reducción 10% Volumen y Precio (MUS$)
Honghe Jiayu Agriculture Limited	649	584	513	461
Totales	**649**	**584**	**513**	**461**

Al 31 de diciembre de 2020, las otras sociedades agrícolas no presentaron montos relevantes para este cálculo, quedando fuera del ajuste de acuerdo con lo establecido en la política de Hortifrut (Ver nota 3.4)

Sociedad	Ajuste Valor razonable al 31-12-2019 (MUS$)	Reducción 10% Volumen (MUS$)	Reducción 10% Precio (MUS$)	Reducción 10% Volumen y Precio (MUS$)
Hortifrut Tal S.A.C.	27	25	15	14
Hortifrut Perú S.A.C.	718	646	469	422
Berries de Chao S.A.C.	105	95	63	56
HFE Berries Perú S.A.	8	7	(51)	(46)
Agrícola el Avellano S.A.	6	6	(47)	(42)
Agrícola Vida Nueva S.A.	125	112	(31)	(28)
Agrícola Santa Rosa S.A.	107	96	30	27
Agrícola Hortifrut S.A.	173	155	(163)	(147)
Hortifrut ABA S.A de C.V	132	114	58	53
Totales	**1.401**	**1.256**	**343**	**309**

4.5. Riesgo Asociado a Proceso de Fusiones y Adquisiciones

Dado el carácter global de su negocio y la intención de la Compañía de mantenerse dentro de los principales actores mundiales en la producción y comercialización de berries y otras frutas, Hortifrut ha materializado distintos procesos de compra y/o fusión en el pasado, y podría materializar otras transacciones similares en el futuro. Tanto la Compañía como las sociedades o activos adquiridos están expuestos a los potenciales riesgos financieros, operacionales y otros, descritos anteriormente.

Para mitigar estos riesgos, la Compañía monitorea continuamente los potenciales efectos que procesos de fusión y/o adquisición pudieren tener en sus ratios financieros, tanto a nivel de resultados como de balance, de manera de poder tomar acciones oportunas para mantenerse dentro de los umbrales permitidos por sus contratos de financiamiento.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a sus procesos de fusión y adquisición, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

NOTA 5 - CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, no se han realizados cambios en las políticas contables de la Sociedad.

NOTA 6 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

La Sociedad reporta información financiera por segmentos de acuerdo a lo establecido en la NIIF 8 "Segmentos operativos". Dicha norma establece estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también revelaciones sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente por la alta administración para la toma de decisiones respecto de la asignación de recursos y la evaluación de los resultados.

El desempeño de los segmentos es evaluado por medio del Resultado Operacional (excluyendo el deterioro en Propiedades, plantas y equipos), por los volúmenes y los ingresos por venta, de acuerdo a la siguiente fórmula:

Cálculo del Margen Operacional:

+ Ingresos ordinarios
+ Otros ingresos, por función
= Ingresos totales

Menos:
- Costos de venta
- Gastos de administración
- Otros gastos, por función, excluyendo los deterioros del valor en Propiedades, plantas y equipos
= Costos totales

El Grupo divide la información financiera por unidad de negocio, identificando los siguientes segmentos:

a) Segmento Agregado "Fruta Fresca"
   a. Arándanos
   b. Frambuesas
   c. Moras
   d. Frutillas
   e. Cerezas

b) Segmento "Productos de Valor Agregado"

6.1. Resultados por segmentos

Resultados por segmentos	Fruta Fresca		Productos de Valor Agregado		Totales	
Resultados Operacionales	**31-12-2020 MUS$**	**31-12-2019 MUS$**	**31-12-2020 MUS$**	**31-12-2019 MUS$**	**31-12-2020 MUS$**	**31-12-2019 MUS$**
Ingresos Operacionales	649.192	547.702	39.635	32.736	688.827	580.438
Costos y Gastos Operacionales	(539.445)	(506.514)	(36.217)	(29.136)	(575.662)	(535.650)
Otros Resultados por segmentos						
Deterioros de valor de activos	(13.724)	(1.747)	-	-	(13.724)	(1.747)
Otras ganancias (pérdidas)	(558)	(1.759)	-	-	(558)	(1.759)
Ingresos (Costos) financieros netos	(21.657)	(24.186)	(13)	(95)	(21.670)	(24.281)
Participación en las ganancias (pérdidas) en asociadas	(114)	(5.625)	-	-	(114)	(5.625)
Diferencias en cambio	(642)	247	-	-	(642)	247
Gasto por impuestos a las ganancias	(11.220)	(15)	(919)	(905)	(12.139)	(920)
	61.832	**8.103**	**2.486**	**2.600**	**64.318**	**10.703**

6.2. Resultados de la operación por segmentos

Los resultados de la operación por segmentos de los ejercicios y trimestres terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

	31-dic-20			31-dic-19		
Segmentos	**Ingresos totales MUS$**	**Costos y gastos totales MUS$**	**Resultado operacional MUS$**	**Ingresos totales MUS$**	**Costos y gastos totales MUS$**	**Resultado operacional MUS$**
Fruta Fresca	**649.192**	**(539.445)**	**109.747**	**547.702**	**(506.514)**	**41.188**
Arándanos	583.521	(481.703)	101.818	508.523	(468.402)	40.121
Frambuesas	46.557	(40.181)	6.376	16.236	(15.292)	944
Moras	11.004	(10.077)	927	13.574	(13.240)	334
Frutillas	2.433	(3.163)	(730)	3.599	(4.751)	(1.152)
Cerezas	5.677	(4.321)	1.356	5.770	(4.829)	941
Productos de valor agregado	**39.635**	**(36.217)**	**3.418**	**32.736**	**(29.136)**	**3.600**
Productos de valor agregado	39.635	(36.217)	3.418	32.736	(29.136)	3.600
Totales	**688.827**	**(575.662)**	**113.165**	**580.438**	**(535.650)**	**44.788**

Cálculo de Ingresos totales

INGRESOS TOTALES	**31-dic-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Ingresos por actividades ordinarias	683.366	576.045
Otros ingresos, por función	5.461	4.393
Total Ingresos	**688.827**	**580.438**

Cálculo de Costos y Gastos Totales

COSTOS Y GASTOS TOTALES	**31-dic-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Costos de ventas	516.928	475.881
Gastos de administración	53.211	47.334
Otros gastos, por función, excluidos los deterioros del valor de activo (*)	5.523	12.435
Total Costos y Gastos	**575.662**	**535.650**

Resultados no asignables a los segmentos:

(*) Deterioro de valor de activos	**31-dic-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Deterioro de valor de activos	(13.724)	(1.747)
Total	**(13.724)**	**(1.747)**

6.3. Activos y pasivos por segmentos

Balance por segmentos	Fruta Fresca		Productos de Valor Agregado		Totales	
	31-12-2020 MUS$	31-12-2019 MUS$	31-12-2020 MUS$	31-12-2019 MUS$	31-12-2020 MUS$	31-12-2019 MUS$
Activos						
Deudores Comerciales relacionados y terceros	154.283	152.158	4.085	7.139	158.368	159.297
Inventarios	61.643	67.362	14.365	3.219	76.008	70.581
Otros Activos, corrientes	109.224	78.229	25.739	-	134.963	78.229
Propiedades Plantas y Equipos	813.902	791.260	28.531	12.103	842.433	803.363
Otros activos, no corrientes	306.328	228.140	-	194	306.328	228.334
Total Activos	1.445.380	1.317.149	72.720	22.655	1.518.100	1.339.804
Pasivos						
Cuentas por pagar comerciales relacionados y terceros	96.850	81.350	13.998	796	110.848	82.146
Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes	487.097	487.416	2.765	3.500	489.862	490.916
Otros Pasivos	189.929	108.626	-	-	189.929	108.626
Total Pasivos	773.876	677.392	16.763	4.296	790.639	681.688

Dentro de otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes, correspondientes al segmento Productos de Valor Agregado, se ha individualizado el financiamiento relacionado directamente a Propiedades, plantas y equipos en Leasing de dicho segmento y el financiamiento asociado al capital de trabajo requerido.

6.4. Flujos de efectivos por segmentos

Flujos de efectivo por segmentos	Fruta Fresca		Productos de Valor Agregado		Totales	
	31-12-2020 MUS$	31-12-2019 MUS$	31-12-2020 MUS$	31-12-2019 MUS$	31-12-2020 MUS$	31-12-2019 MUS$
Procedentes de actividades de operación	**157.585**	**35.857**	**7.596**	**(3.348)**	**165.181**	**32.509**
- Clases de cobros por actividades de operación	654.861	516.540	42.689	28.169	697.550	544.709
- Clases de pagos	(497.276)	(480.683)	(35.093)	(31.517)	(532.369)	(512.200)
Procedentes de actividades de inversión	**(135.207)**	**(142.417)**	**35.194**	**(534)**	**(100.013)**	**(142.951)**
Procedentes de actividades de financiación	**(3.593)**	**86.931**	**(180)**	**14.103**	**(3.773)**	**101.034**

Ventas por Ubicación Geográfica

La información de ventas netas por ubicación geográfica está basada en el continente de destino en el cual se consumen nuestros productos (América del Norte - América de Sur - Europa - Asia).

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los Ingresos ordinarios por ubicación geográfica son los siguientes:

	31-dic-20		31-dic-19	
Ventas por destino geográfico	**MUS$**	**%**	**MUS$**	**%**
América del Norte	365.137	53,01%	318.173	54,82%
Europa	187.724	27,25%	167.662	28,89%
América del Sur	52.552	7,63%	39.977	6,89%
Asia y otros	83.414	12,11%	54.626	9,40%
Ingresos totales	**688.827**	**100,00%**	**580.438**	**100,00%**

América del Norte

En América del Norte, a través de su subsidiaria Hortifrut Imports Inc., la Sociedad está asociada con tres de los mayores productores de berries: Michigan Blueberry Growers Association, Naturipe Berry Growers y Munger Brothers, para comercializar en conjunto bajo la marca Naturipe durante las 52 semanas del año.

A través de Hortifrut Imports Inc., se abastece de un amplio mix de berries convencionales y orgánicos a todo Estados Unidos y Canadá durante todo el año.

La comercialización es realizada principalmente en los canales de Retail y Foodservice, llegando a los mayores supermercados del país. Naturipe Farms es reconocida como una de las principales marcas de berries en Estados Unidos y está presente en una de las categorías de frutas principales y con mayor crecimiento.

Europa

Hortifrut S.A. está presente en el continente europeo a través de Euroberry Marketing S.A. (España), Euroberry UK Ltd. (Inglaterra) y Eurroberry GmbH. (Alemania) participando directamente en la comercialización, producción, sourcing terceros y centros de distribución. En conjunto con su socio Atlantic Blue, el mayor productor de arándanos de España, hoy mantiene una oferta durante todo el año con las marcas “Southern Sun” y “Berry Collection” en Europa Continental y en el Reino Unido.

Nuestros clientes son los principales mayoristas y supermercados de los más grandes países de Europa con una amplia atomización de clientes.

Latinoamérica

Hortifrut está presente en Latinoamérica con oficinas comerciales para atender y desarrollar los mercados internos de Brasil, Chile, Perú y Colombia.

Al mercado colombiano se ingresó durante el año 2020, con el objetivo de seguir desarrollando y potenciando la industria global de Berries, no sólo enfocado en el mercado interno, sino que también con la creación de una plataforma exportadora, desde donde Hortifrut comenzó a realizar envíos a Europa y se espera que durante 2021 se sumen envíos a Norteamérica y Asia. Con esto se incorporaron también nuevos destinos de exportación en Centroamérica, como son Costa Rica y Panamá.

Por otra parte, en el año 2020 HF Latam estrenó su canal e-commerce (www.berryhouse.cl / www.berryhouse.com.br) y proyecta el lanzamiento de las ventas on-line para sus filiales en Colombia y Perú a principios de 2021. De esta forma, Hortifrut no sólo está entregando a sus consumidores un nuevo canal de

venta, directo del campo a su casa con un producto más fresco, sino que también dio el primer paso hacia el proceso de transformación para convertirse en una plataforma omnicanal.

El objetivo de HF Latam es mantener el crecimiento sostenido, produciendo y comercializando, todos los días del año, los mejores Berries del mercado. Para eso atiende a clientes retail (como Cencosud, Tottus, Walmart y Grupo Éxito, entre otros grandes retailers regionales) y a clientes como restaurantes, hoteles y tiendas de barrio, canales tradicionales que, al incluir e-commerce, optimiza la experiencia de los clientes y consumidores, independientemente del canal de su preferencia, garantizando así la satisfacción de acuerdo con sus necesidades.

Como empresa integrada desde la genética hasta el cliente final, HF Latam cuenta con el negocio agrícola y de captación de fruta a productores terceros en los cuatro países en los cuales está presente, con producción de Arándanos, Frutillas, Moras y Frambuesas, manteniendo los más altos estándares de calidad e inocuidad, y siguiendo las más exigentes normas internacionales.

Asia

En Asia, Medio Oriente y nuevos mercados con reciente acceso a protocolos fitosanitarios, como son India e Israel, Hortifrut alcanza una relevante participación de mercado debido al trabajo de un especializado equipo comercial, que busca abastecer a los mejores clientes desde diversos orígenes, cubriendo así la demanda de estos países del Oriente.

En China, durante 2020, la Compañía logró abastecer con Arándanos a millones de consumidores casi todo el año, tanto con producción local como con fruta importada. La producción local proviene de genética propia de Hortifrut que ha sido plantada en sus campos en la Provincia de Yunnan, operación que cubre la ventana temprana que va desde diciembre hasta junio, mientras que la fruta exportada desde Perú y Chile cubre el amplio periodo que va desde julio a febrero de cada temporada.

Durante el 2019, la Compañía logró abastecer de Arándanos al gigante asiático chino durante gran parte del año con abastecimiento de fruta importada desde Perú y Chile, cubriendo una ventana de ventas desde agosto hasta marzo, complementada con su producción de Arándanos local en la provincia de Yunnan, China, desde donde se produjeron Arándanos de la mejor calidad, utilizando la genética de Hortifurt, desde febrero hasta mayo.

Adicionalmente a China, Hortifrut fortalece su crecimiento en otros mercados asiáticos como Corea del Sur, Taiwán, Japón y Hong Kong, donde los clientes de la Compañía son atendidos bajo las marcas Naturipe®, Berry Collection y Southern Sun. Al mismo tiempo, se progresa en el desarrollo de negocios en el Sudeste Asiático, Medio Oriente e Israel.

Como complemento a la oferta de Arándanos dentro del mercado asiático, la Compañía sigue creciendo en la producción y captación de Cerezas, producto muy apetecido dentro de China y en el resto de los mercados asiáticos. Hortifrut ha podido dar un salto en el volumen comercializado superior al 100% durante esta temporada 2020-2021 en esta fruta, pudiendo abastecer a todos sus clientes asiáticos con Cerezas de alta calidad, participando en los programas comerciales de los clientes más exigentes dentro de China, como lo son Costco y Aldi. Con estos buenos resultados, la Compañía espera seguir consolidando este producto como uno de los grandes pilares de su plataforma comercial en Asia, aumentando su participación de mercado y siendo líder en la industria como lo es en Berries.

NOTA 7 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS

7.1. INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORIA

Activos 31 de diciembre de 2020	Activos financieros y cuentas por cobrar MUS$	Activos a valor razonable a través de resultado MUS$	Instrumentos de cobertura MUS$	Total MUS$
Efectivo y equivalentes al efectivo	69.700	31.937	-	101.637
Otros activos financieros, corrientes	-	69	1.737	1.806
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	99.165	-	-	99.165
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	59.203	-	-	59.203
Otros activos financieros, no corrientes	-	-	3.145	3.145
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	5.026	-	-	5.026
Derechos por cobrar, no corrientes	2.820	-	-	2.820
Total	**235.914**	**32.006**	**4.882**	**272.802**

Pasivos 31 de diciembre de 2020	Otros pasivos financieros MUS$	Pasivos a valor razonable con cambios en el resultado MUS$	Instrumentos de cobertura MUS$	Total MUS$
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	108.769	-	-	108.769
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	2.079	-	-	2.079
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	10.782	-	-	10.782
Otros pasivos financieros, corrientes	110.937	-	289	111.226
Pasivos por arrendamientos, corrientes	8.408	-	-	8.408
Otras cuentas por pagar, no corrientes	6.711	-	-	6.711
Otros pasivos financieros, no corrientes	373.803	-	4.833	378.636
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	62.972	-	-	62.972
Total	**684.461**	**-**	**5.122**	**689.583**

Activos 31 de diciembre de 2019	Activos financieros y cuentas por cobrar MUS$	Activos a valor razonable a través de resultado MUS$	Instrumentos de cobertura MUS$	Total MUS$
Efectivo y equivalentes al efectivo	36.991	5.011	-	42.002
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	97.066	-	-	97.066
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	62.231	-	-	62.231
Otros activos financieros, no corrientes	-	-	755	755
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	4.417	-	-	4.417
Derechos por cobrar, no corrientes	2.960	-	-	2.960
Total	**203.665**	**5.011**	**755**	**209.431**

Pasivos 31 de diciembre de 2019	Otros pasivos financieros MUS$	Pasivos a valor razonable con cambios en el resultado MUS$	Instrumentos de cobertura MUS$	Total MUS$
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	78.798	-	-	78.798
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	3.348	-	-	3.348
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	5.784	-	-	5.784
Otros pasivos financieros, corrientes	172.943	-	3.402	176.345
Pasivos por arrendamientos, corrientes	10.614	-	-	10.614
Otras cuentas por pagar, no corrientes	6.506	-	-	6.506
Otros pasivos financieros, no corrientes	275.538	-	3.986	279.524
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	24.433	-	-	24.433
Total	**577.964**	**-**	**7.388**	**585.352**

7.2. CALIDAD CREDITICIA DE ACTIVOS FINANCIEROS

Dentro de los activos financieros que tiene la Sociedad los mismos se pueden clasificar principalmente en dos grandes grupos: i) Créditos Comerciales con Clientes, los cuales para medir su grado de riesgo se clasifican por antigüedad de la deuda y además se efectúan provisiones por deterioro, y ii) Las inversiones financieras que efectúa la Sociedad de acuerdo a los criterios indicados en la Nota 4.1.1:

Activos corrientes	**31-dic-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Fondos Mutuos y depósitos a plazo clasificación AA+fm/M1	31.937	5.011
Cuentas Corrientes Bancarias AAA	69.700	36.991
Sub-total Efectivo y equivalente al efectivo	**101.637**	**42.002**
Operaciones Swap de tasa	-	-
Operaciones forwards de monedas	1.737	-
Operaciones de cobertura - opciones	-	-
Otros activos Financieros	69	-
Total otros activos financieros, corrientes	**1.806**	**-**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar sin rating crediticio	99.165	97.066
Sub-total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	**99.165**	**97.066**
Total	**202.608**	**139.068**

Ninguno de los activos financieros pendientes de vencimiento ha sido objeto de renegociación durante el periodo.

No existen activos financieros vencidos significativos al cierre del ejercicios que no se encuentren debidamente provisionados.

7.3. ESTIMACION DEL VALOR RAZONABLE

Los activos financieros contabilizados a valor razonable en el Estado de situación financiera consolidado, han sido medidos en base a metodologías previstas en la NIIF13. Para efectos de la aplicación de criterios en la determinación de los valores razonables de los activos financieros se han considerado los siguientes parámetros:

Nivel I: Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.

Nivel II: Informaciones provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (derivado a partir de precios).

Nivel III: Informaciones para activos o pasivos que no se basan en datos de mercados observables.

- Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el nivel más bajo que sea significativo para la medición total.

- La Sociedad reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, pero es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlos en ejercicios próximos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados financieros consolidados futuros.

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Activos/(Pasivos)	**Valor razonable 31-12-2020 MUS$**	**Mediciones de valor razonable usando valores considerados como**		
		Nivel I MUS$	**Nivel II MUS$**	**Nivel III MUS$**
Activos				
Fondos mutuos corto plazo	31.937	31.937	-	-
Operaciones forwards de monedas	1.737	-	1.737	-
Otros activos financieros	69	-	69	-
Operaciones forwards de monedas - no corrientes	806	-	806	-
Otros activos financieros - no corrientes	1.478	-	1.478	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	861	-	861	-
Pasivos				
Operaciones forwards de monedas	(289)	-	(289)	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	(4.833)	-	(4.833)	-

Activos/(Pasivos)	**Valor razonable 31-12-2019 MUS$**	**Mediciones de valor razonable usando valores considerados como**		
		Nivel I MUS$	**Nivel II MUS$**	**Nivel III MUS$**
Activos				
Fondos mutuos corto plazo	5.011	5.011	-	-
Operaciones forwards de monedas - no corrientes	749	-	749	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	6	-	6	-
Pasivos				
Operaciones forwards de monedas	(3.247)	-	(3.247)	-
Operaciones Cross Currency Swap corrientes	(155)	-	(155)	-
Operaciones forwards de monedas no corrientes	(1.062)	-	(1.062)	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	(2.924)	-	(2.924)	-



7.4. VALOR RAZONABLE INFORMATIVO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El siguiente cuadro presenta los valores razonables, basado en las categorías de instrumentos financieros, comparados con el valor libro corriente y no corriente incluidos en los estados de situación financiera consolidados:

		31-dic-20		31-dic-19	
	Notas	Valor libro MUS$	Valor razonable MUS$	Valor libro MUS$	Valor razonable MUS$
Activos					
Efectivo y equivalentes al efectivo	8				
Saldos en bancos		47.696	47.696	33.349	33.349
Depósitos a plazo		22.004	22.004	3.642	3.642
Fondos mutuos		31.937	31.937	5.011	5.011
Otros activos financieros, corrientes	9	1.806	1.806	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y derechos por cobrar no corrientes	10	101.985	101.985	100.026	100.026
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	59.203	59.203	62.231	62.231
Otros activos financieros, no corrientes	9	3.145	3.145	755	755
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	5.026	5.026	4.417	4.417
Pasivos					
Otros pasivos financieros, corrientes	23	111.226	111.226	176.345	176.345
Otros pasivos financieros, no corrientes	23	378.636	378.636	279.524	279.524
Pasivos por arrendamientos, corrientes	24	8.408	8.408	10.614	10.614
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	24	62.972	62.972	24.433	24.433
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	25	108.769	108.769	78.798	78.798
Otras cuentas por pagar, no corrientes	25	6.711	6.711	6.506	6.506
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	2.079	2.079	3.348	3.348
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	10.782	10.782	5.784	5.784

El valor libro de cuentas por cobrar corrientes, efectivo y equivalentes al efectivo, y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdidas por deterioro. El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados, sin cotización en mercados activos, es estimado mediante el uso de flujos de caja descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros. El valor razonable de los instrumentos derivados es estimado mediante el descuento de los flujos de caja futuros, determinados sobre información observable en el mercado o sobre variables y precios obtenidos de terceras partes.



NOTA 8 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El Efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días, los cuales no tienen restricciones de uso.

La composición del Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Clases de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldos en bancos	47.696	33.349
Depósitos a plazo	22.004	3.642
Fondos mutuos	31.937	5.011
Total efectivo y equivalentes al efectivo	**101.637**	**42.002**

El desglose por moneda del Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Tipo de moneda	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Dólar estadounidense	86.983	26.990
Peso chileno	2.346	1.053
Euro	6.767	6.164
Peso mexicano	441	538
Libra	102	93
Real brasilero	594	1.415
Nuevo Sol peruano	3.286	4.816
Yuan	913	924
Peso argentino/Peso colombiano	205	9
Total	**101.637**	**42.002**

El desglose de los depósitos a plazo por bancos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Inversiones en depósitos a plazo	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Banco de Chile	12.000	-
Banco Banco Credito e Inversiones	10.004	-
Banco de Crédito del Perú	-	3.642
Total inversiones en depósitos a plazo	**22.004**	**3.642**

El desglose de los fondos mutuos por bancos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Inversiones en fondos mutuos	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Banco Crédito e Inversiones	18.877	2.716
Banco Santander	1.381	923
Banco Scotiabank	6.877	-
Fondo Sura del Perú	4.212	-
Bancolombia	20	-
Itaú - Brasil	570	1.372
Total inversiones en fondos mutuos	**31.937**	**5.011**

Las cuotas de fondos mutuos son de renta fija y se contabilizan al valor de mercado a través del valor cuota en cada cierre mensual.

NOTA 9 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Estos activos representan los efectos de instrumentos de tipo forwards de monedas utilizados para cubrir el potencial riesgo financiero asociado a la volatilidad de los costos y gastos a incurrir en monedas distintas al dólar americano en el negocio agrícola y de exportación (ver Nota 4.1.3).

El detalle de los Otros activos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Corriente	**31-dic-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Operaciones forward de moneda	1.737	-
Otros Activos financieros	69	-
Total otros activos financieros, corrientes	**1.806**	**-**

No Corriente	**31-dic-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Operaciones Swap	861	6
Operaciones forward de moneda	806	749
Deposito a plazo Banco Scotiabank	1.478	-
Total otros activos financieros, no corrientes	**3.145**	**755**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se presenta inefectividad registrada en los resultados de la Sociedad surgida de las coberturas de las operaciones de los instrumentos de derivados mencionados anteriormente.

a) El desglose de las operaciones swap de tasa corrientes y no corrientes, mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias es:

	ACTIVOS					
	Instrumentos de cobertura					**Valor MTM**
Sociedad/Subsidiaria	**Bancos**	**Instrumentos**	**Tipo**	**Capital MUS$**	**31-dic-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Hortifrut S.A.	Banco Scotiabank	Cross Currency Swaps Bonos A- UF/USD	Moneda	**40.363**	439	-
Hortifrut S.A.	Banco Scotiabank	Cross Currency Swaps Bonos B- UF/USD	Moneda	**50.454**	422	-
Hortifrut Chile S.A.	Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	-	-	6
	Total no corriente			**90.817**	**861**	**6**

b) Hortifrut S.A. y subsidiarias registraban activos financieros por forward, el desglose de las operaciones forward en activos financieros, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son las siguientes:

										MTM							
		Contrato	Derechos		Obligaciones		Valor Cierre	Efecto Neto	Vencimiento hasta				Total corriente	Vencimiento hasta		Total no corriente
Sociedad	Banco	Modalidad	Tipo	Moneda	Monto	Moneda	Monto	Compensación	1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	31-12-2020	1 a 2 años	2 a 3 años	31-12-2020
					MUS$		MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agrícola Mataquito SA	BCI	Compensación	Venta	USD	340	CLP	381	41	-	-	13	27	40	25	-	25
Agrícola Santa Rosa Del Parque S.A	BCI	Compensación	Venta	USD	140	CLP	157	17	-	-	4	13	17	17	-	17
Agrícola Vida Nueva S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	110	CLP	123	13	-	-	5	8	13	27	-	27
Agrícola Vida Nueva S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	USD	306	CLP	331	25	23	2	-	-	25	-	-	-
Agrícola El Avellano S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	215	CLP	228	13	12	1	-	-	13	-	-	-
Agrícola El Pampino S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	323	CLP	342	19	19	-	-	-	19	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	9.986	CLP	11.061	1.075	448	246	164	259	1.117	480	-	480
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Compra	USD	870	EUR	875	5	9	-	-	-	9	-	-	-
Hortifrut S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	3.853	CLP	4.318	465	256	40	63	123	482	257	-	257
Hortifrut S.A.	Itaú Corpbanca	Compensación	Venta	USD	837	CLP	839	2	2	-	-	-	2	-	-	-
	Total	**31-dic-20**			**16.980**		**18.655**	**1.675**	**769**	**289**	**249**	**430**	**1.737**	**806**	**-**	**806**

										MTM							
		Contrato	Derechos		Obligaciones		Valor Cierre	Efecto Neto	Vencimiento hasta				Total corriente	Vencimiento hasta		Total no corriente
Sociedad	Banco	Modalidad	Tipo	Moneda	Monto	Moneda	Monto	Compensación	1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	31-12-2019	1 a 2 años	2 a 3 años	31-12-2019
					MUS$		MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agrícola Mataquito SA	BCI	Compensación	Venta	USD	550	CLP	585	35	-	-	-	-	-	20	11	31
Agrícola Santa Rosa Del Parque S.A	BCI	Compensación	Venta	USD	280	CLP	300	20	-	-	-	-	-	10	10	20
Agrícola Vida Nueva S.A.	BCI	Compensación	Venta	USD	340	CLP	362	22	-	-	-	-	-	7	15	22
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	6.810	CLP	7.300	490	-	-	-	-	-	218	248	466
Hortifrut S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	3.650	CLP	3.874	224	-	-	-	-	-	87	123	210
	Total	**31-dic-19**			**11.630**		**12.421**	**791**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**342**	**407**	**749**

Tipo de derecho desde la perspectiva de la empresa.

NOTA 10 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES/DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES

El detalle de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	31-dic-20					
Corrientes por país origen	**Ventas MUS$**	**Documentos por cobrar MUS$**	**Otros por cobrar MUS$**	**Impuestos por recuperar MUS$**	**Provisión por deterioro MUS$**	**Total MUS$**
Chile	19.544	3.262	6.452	8.285	(1.209)	36.334
España	21.909	-	688	639	(496)	22.740
México	401	-	11.730	8.747	(2.036)	18.842
Estados Unidos	36	-	40	-	-	76
Brasil	695	-	68	-	(27)	736
Argentina	-	-	1.123	-	-	1.123
Asia	170	-	-	-	-	170
Perú	7.327	-	1.828	10.409	(420)	19.144
Total	**50.082**	**3.262**	**21.929**	**28.080**	**(4.188)**	**99.165**

	31-dic-19					
Corrientes por país origen	**Ventas MUS$**	**Documentos por cobrar MUS$**	**Otros por cobrar MUS$**	**Impuestos por recuperar MUS$**	**Provisión por deterioro MUS$**	**Total MUS$**
Chile	10.569	3.522	1.868	4.247	(839)	19.367
España	34.215	-	48	699	(307)	34.655
México	540	-	10.913	1.668	(1.675)	11.446
Estados Unidos	-	-	24	-	-	24
Brasil	1.096	-	119	-	-	1.215
Argentina	-	-	177	-	-	177
Asia	3.416	-	-	-	-	3.416
Perú	2.939	-	1.354	22.781	(308)	26.766
Total	**52.775**	**3.522**	**14.503**	**29.395**	**(3.129)**	**97.066**

El concepto Otros por cobrar corresponde, principalmente, a anticipos a productores (los que se liquidarán dentro de la temporada) y proveedores. La provisión corresponde al deterioro de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

El detalle de los derechos por cobrar, no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

No corrientes	**31-dic-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Deudores y cuentas por cobrar no corrientes	2.120	2.146
Otros derechos por cobrar no corrientes	587	637
Impuestos por recuperar	126	183
Provisión incobrable	(13)	(6)
Total Derechos por cobrar, no corrientes	**2.820**	**2.960**

El detalle de los impuestos por recuperar, presentados en otras cuentas por cobrar corrientes son los siguientes:

Cuentas por cobrar por impuestos	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Iva crédito fiscal	25.464	28.564
Otros impuestos por recuperar	2.616	831
Total	**28.080**	**29.395**

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere de su valor en libros.

Estratificación de la cartera

La Sociedad no mantiene cartera securitizada al 31 de diciembre de 2020 y 2019. A continuación se presenta un análisis por antigüedad de las deudas comerciales y documentos por cobrar:

Plazos	31-dic-20 CARTERA NO SECURITIZADA Clientes cartera no repactada	31-dic-20 CARTERA NO SECURITIZADA Monto Cartera no repactada	31-dic-19 CARTERA NO SECURITIZADA Clientes cartera no repactada	31-dic-19 CARTERA NO SECURITIZADA Monto Cartera no repactada
	N°	MUS$	N°	MUS$
Al día	253	47.865	646	54.734
De 1 a 30 días	143	5.821	110	1.460
De 31-60 días	12	769	41	439
De 61-90 días	6	218	24	989
De 91-120 días	-	-	11	7
De 121-150 días	2	223	26	192
De 151 a 180 días	3	3	41	36
De 181 a 210 días	2	5	6	292
De 211 a 250 días	8	264	9	120
Mas de 250 días	37	296	57	174
Total	**466**	**55.464**	**971**	**58.443**
Provisión		(2.000)		(890)
Total (neto)		**53.464**		**57.553**

La estratificación de la cartera incluye: Deudores por venta, Documentos por cobrar, Deudores no corrientes en el rubro derechos por cobrar, no corrientes.

El análisis de los vencimientos futuros (flujos futuros) de estas cuentas son los siguientes:

Plazos	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Al día	14.870	4.243
De 1 a 30 días	24.900	46.887
De 31-60 días	29.904	19.419
De 61-90 días	16.766	263
De 91-120 días	3.292	781
De 121-150 días	1.419	1.898
De 151 a 180 días	1.717	6.629
De 181 a 210 días	2.556	604
De 211 a 250 días	1.952	23
Mas de 250 días	1.789	16.319
Total	**99.165**	**97.066**

Los saldos por monedas que componen los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Tipo de moneda	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Dólar estadounidense	31.649	27.254
Peso chileno	19.154	15.537
Euro	23.129	20.222
Libra	3	330
Peso mexicano	9.748	4.575
Peso argentino	1.123	177
Real brasileño	735	1.211
Yuan	170	3.416
Nuevo Sol peruano	13.454	24.344
Total	**99.165**	**97.066**

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor libro de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente.

	Al 31 de diciembre de 2020			Al 31 de diciembre de 2019		
	Exposición bruta según balance MUS$	Exposición bruta deteriorada MUS$	Exposición neta concentraciones de riesgo MUS$	Exposición bruta según balance MUS$	Exposición bruta deteriorada MUS$	Exposición neta concentraciones de riesgo MUS$
Deudores Comerciales	50.082	(1.634)	48.448	52.775	(722)	52.053
Documentos por cobrar	3.262	(365)	2.897	3.522	(168)	3.354
Otras cuentas por cobrar	21.929	(2.189)	19.740	14.503	(2.239)	12.264
Impuestos por Recuperar	28.080	-	28.080	29.395	-	29.395
Total	**103.353**	**(4.188)**	**99.165**	**100.195**	**(3.129)**	**97.066**

Los importes correspondientes a los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar deteriorados se encuentran provisionados en su totalidad y son los siguientes:

	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Deudores comerciales nacionales	1.634	722
Documentos por cobrar	365	168
Otras cuentas por cobrar	2.189	2.239
Total	**4.188**	**3.129**

El movimiento de la provisión por pérdidas por deterioro de valor de los deudores comerciales y otros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Al 01 de enero	3.129	4.344
Reverso de provisión	(3.129)	(2.668)
Castigos	-	(81)
Aumentos de provisión	4.188	1.534
Total	**4.188**	**3.129**

Una vez agotadas las gestiones de cobranzas prejudicial y judicial según se determine, se proceden a dar de baja los activos contra la provisión constituida.

Las renegociaciones históricas y actualmente vigentes son poco relevantes y la política es analizar caso a caso para clasificarlas según la existencia de riesgo, determinando si corresponde su reclasificación a cuentas de cobranza prejudicial. Si amerita la reclasificación, se constituye provisión de lo vencido y por vencer.

La Compañía registra provisiones por deterioro sobre sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en base a los requerimientos de la NIIF9.

La Sociedad aplica el enfoque simplificado, el cual requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de los activos financieros.

Hortifrut estima las pérdidas crediticias esperadas, que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada de sus activos medidos a costo amortizado, como el producto de los siguientes tres componentes: Ajuste por exposición **(EAD),** frecuencia **(PD)** y severidad **(LGD).**

Pérdida Esperada (PE): EAD x PD x LGD

(EAD) Exposición al Default: Mide la exposición dada la vida del activo. Se calcula para cada año restante de la cuenta por cobrar descontando todos los flujos de caja futuros a la tasa de interés efectiva, aproximadamente equivale a la tasa con la cual fue desembolsado.

(PD) Probabilidad de eventos de Default durante cada ejercicio futuro de exposición: Para realizar este cálculo, se utilizó un enfoque basado en días ponderados de default.

Esta probabilidad se construyó en base a información de los últimos 5 años, fecha de contabilización y del último año, fecha de pago, donde se obtuvo la cantidad de defaults ponderados por año para cada uno de los deudores.

La sociedad, ha establecido revisar el modelo y cálculos cada tres años, sin perjuicio que se revise con anterioridad, ante eventos que pudiesen alterar dichas estimaciones.

Para realizar este cálculo se han determinados las siguientes definiciones de default.

- **Financiamiento a Productores:** Se considera que el plazo normal de pago para productores es de una temporada (1 año), por lo tanto, para este cálculo se ha considerado default si un productor paga su financiamiento 330 días después de su fecha de vencimiento (dando el plazo total de 360 días).

- **Otros Deudores:** La fecha de vencimiento asignada a otros deudores considera un plazo de pago promedio de 45 días desde la fecha de emisión de la factura. Dado lo anterior, se ha considerado default si su fecha de pago es posterior a la fecha de vencimiento.

- **Deudor Fisco:** basado en el historial del 100% de recupero o uso de dichos créditos (IVA), se consideró no riesgoso, resultando en un porcentaje de deterioro equivalente a cero.

Para obtener la probabilidad de eventos de default (PD), Hortifrut ha clasificado sus deudores en 5 grupos con características de riesgos comunes y, a su vez, ha definido 7 niveles de mora medidos en días, los que se detallan a continuación.

Clasificación
- Productores
- Venta Fruta Fresca (Mercado local)
- Venta Fruta Fresca (Exportación)
- Venta Fruta Congelada (Exportación)
- Otros (Otras Ventas por ejemplo, plantas portadoras, desarrollos tecnológicos, cuentas de personal (descuento por planilla), pagos anticipados a proveedores, cuentas por cobrar al fisco (IVA), entre otros)

Días de Mora
- 0-30 días
- 31-60 días
- 61-90 días
- 91-120 días
- 121-150 días
- 151-180 días
- >180 días

La probabilidad de eventos de default promedio determinada para el período terminado al 31 de diciembre de 2020 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Clasificación	0 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	121 a 150 días	151 a 180 días	>180 días
Productores	0,04%	12,54%	20,72%	29,01%	36,89%	45,14%	75,52%
Venta Fruta Fresca (Mercado Local	1,52%	11,03%	20,17%	29,09%	37,51%	46,54%	89,04%
Venta Fruta Fresca (Exportación)	1,52%	11,03%	20,17%	29,09%	37,51%	46,54%	89,04%
Venta Fruta Congelada	2,14%	12,42%	20,54%	29,10%	37,31%	46,64%	68,66%
Otros	0,65%	12,56%	19,39%	28,82%	35,42%	44,81%	84,40%

(LGD) Pérdida dado el Default: La pérdida por incumplimiento se refiere al porcentaje que se espera perder dado que existe un evento de default, es decir, cual es la severidad estimada de la pérdida. Este concepto toma en cuenta el valor de posibles garantías, el tipo de garantías y el orden de prelación de la deuda, además de costos incurridos en el proceso de recuperación.

Hortifrut ha considerado que las pérdidas por incumplimiento (LGD) son del 100%, debido a que son muy específicos los casos en que existen garantías reales; en esos casos la pérdida esperada se evalúa en forma separada.

Si bien es posible agregar una sensibilización prospectiva a la estimación de la pérdida crediticia esperada, la administración ha decido mantener esta estimación en cero.

Al determinar el riesgo crediticio de un activo financiero, Hortifrut y subsidiarias consideran la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye, información y análisis cuantitativos y cualitativos, basados en la experiencia histórica de Hortifrut y en los análisis y expectativas de la industria y el entorno económico.

Presentación de la corrección de valor para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera

Las correcciones de valor para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

Castigo

El importe en libros bruto de un activo financiero se castiga cuando Hortifrut y subsidiarias no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una porción del mismo. En el caso los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la política de Hortifrut y subsidiarias es castigar el importe en libros bruto cuando se han agotado todas las gestiones de cobranza prejudicial o judicial en los casos en que se realice, se procede a dar de baja los activos contra la estimación constituida.



NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos:

a) Accionistas con posibilidad de ejercer el control
b) Subsidiarias y miembros de subsidiarias
c) Partes con un interés en la entidad que les otorga influencia significativa sobre la misma
d) Partes con control conjunto sobre la entidad
e) Asociadas
f) Intereses en negocios conjuntos
g) Personal directivo clave, de la entidad o de su dominante
h) Familiares cercanos de los individuos descritos en los puntos anteriores
i) Una entidad que se controla, o se controla de forma conjunta por parte de cualquiera de los individuos descritos en las letras g) y h).

11.1. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

En general, las transacciones con Sociedades relacionadas son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en el título XVI de la Ley Nº 18.046, sobre Sociedades Anónimas y en el Título XV de la ley N°18.045.

Los traspasos de fondos de corto plazo desde y hacia la matriz o entre Sociedades relacionadas, que no correspondan a cobro o pago de frutas y servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil, estableciéndose para el saldo mensual una tasa de interés, de acuerdo a las condiciones del mercado.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

Cuentas por Cobrar corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Naturipe Farms LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	40.961	41.637
Atlantic Blue Berries Maroc, SARL	0-E	Marruecos	Asociada	EUR	4.085	-
Expofresh S.A.	0-E	Argentina	Accionista en común	USD	4.063	2.808
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	Asociada	EUR	2.648	2.620
Agrícola Valles del Sur SpA	76.923.964-2	Chile	Accionista en común	USD	1.647	2.264
Naturipe Value Added Fresh, LLC.	0-E	EEUU	Asociada	USD	1.353	1.271
Alimentos y Frutos S.A.	96.557.910-9	Chile	Filial de un Accionista en común en subsidiaria	USD	1.082	-
B. Fruit-Comercio Internacional de Fruta S. A.	0-E	Portugal	Asociada	USD	649	-
Shenzhen Xinrongmao Agricultural Products Co., Ltd	0-E	China	Accionista en común en asociada	USD	620	-
Agrícola Santa Carmen Ltda	86.776.400-3	Chile	Accionista en común	USD	516	415
Tierras de Berries S.A.	0-E	Argentina	Accionista en común	USD	488	546
Hortifrut Ecuador S.A.	0-E	Ecuador	Administración conjunta	USD	317	-
Naturipe Berry Growers, LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	301	301
Tal S.A.C.	0-E	Perú	Accionista en común	USD	139	-
Inversiones Jordie S.A.	0-E	Perú	Accionista en común	PEN	129	-
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Argentina	Asociada	USD	124	749
Horacio Schmidt Cortes	3.171.221-1	Chile	Accionista en común en asociada	USD	56	-
Agrícola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Chile	Accionista en común	USD	13	17
Inversiones IMG Limitada.	77.813.860-3	Chile	Accionista	CLP	6	-
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Chile	Accionista en común	CLP	2	5
Talsa Agroexport Perú S.A.C.	0-E	Perú	Accionista en común	PEN	1	29
Global Organics S.A.	76.404.690-0	Chile	Accionista en común	CLP	1	2
Talsa Apicultura S.A.C.	0-E	Perú	Accionista en común	PEN	1	-
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Chile	Accionista en común	CLP	1	-
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	-	6.120
Hortiblue Logistics BV	0-E	Holanda	Asociada	EUR	-	2.471
Agrícola Los Hualles SpA	76.914.483-8	Chile	Asociada	CLP	-	747
Tierra de Arándanos S.R.L.	0-E	Argentina	Accionista en común en asociada	USD	-	119
Margesi S.A.	0-E	Argentina	Asociada	PAR	-	48
Berry Blue, LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	-	33
Avo Peú S.A.C.	0-E	Perú	Filial de un Accionista en asociada	PEN	-	14
Proplantas S.A.	0-E	Colombia	Filial de un Accionista en común en subsidiaria	USD	-	10
Naturipe Avocado Farms	0-E	EEUU	Accionista en común	USD	-	5
Total					**59.203**	**62.231**

Las cuentas por cobrar corrientes, corresponden a operaciones comerciales cuyo ejercicios de cobro es entre 1 y 12 meses.

Las cuentas por cobrar no corrientes corresponden a financiamiento de inversiones cuyo ejercicios de cobro es mayor a 1 año.

Cuentas por Cobrar No corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Marruecos	Asociada	EUR	5.026	4.417
Total					**5.026**	**4.417**

Las cuentas por cobrar mantenidas con Hortifrut Berries Maroc SRL corresponde a sucesivos préstamos de capital de trabajo otorgados por Hortifrut España Southern Sun SL, mientras dure la etapa de desarrollo de esta inversión. Estos préstamos devengan un interés de 3,0% anual, con vencimiento a noviembre de 2027.

Deterioro en cuentas con partes relacionadas:

La Compañía ha estimado que el riesgo de incumplimiento de las Partes Relacionadas que consolidan o sobre las cuales Hortifrut tiene control o influencia en su administración, es inmaterial, motivo por el cual, ha considerado un porcentaje de deterioro de dichas cuentas equivalente a cero. En los casos de relacionados que no cumplen lo anterior, se aplica la misma metodología que para que un financiamiento a productores (ver Nota 10).

Clasificación	0 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	121 a 150 días	151 a 180 días	>180 días
Relacionados no controlados	0,04%	12,54%	20,72%	29,01%	36,89%	45,14%	75,52%

11.2. Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, se detallan a continuación:

Cuentas por Pagar corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Munger Bros, LLC	0-E	EEUU	Accionista en común	USD	1.804	-
Inversiones Canihua S.A.	95.526.000-7	Chile	Accionista en común	CLP	211	-
Avo Peú S.A.C.	0-E	Perú	Filial de un Accionista en asociada	PEN	42	-
Yapu Solutions S.A.C	0-E	Perú	Filial de un Accionista en asociada	PEN	10	41
Andes Sur Inversiones Ltda.	76.463.392-K	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	-	1.969
Inversiones Jordie S.A.	0-E	Perú	Accionista en común	PEN	-	486
Soc. Agr. de Inversiones El Otoñal S.A.	79.598.270-1	Chile	Accionista en subsidiaria	USD	-	262
Atlantic Blue Berries Maroc, SARL	0-E	Marruecos	Accionista común en subsidiaria	EUR	-	224
Tal S.A.C.	0-E	Perú	Accionista en común	USD	-	149
Munger Hortifrut North America, LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	12	109
Techagri S.A.R.L.	0-E	España	Accionista en común	EUR	-	48
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Chile	Accionista en común	CLP	-	25
Talsa Apicultura S.A.C.	0-E	Perú	Accionista en común	PEN	-	22
Southern Cone Inversiones Ltda.	77.942.310-7	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	-	9
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Marruecos	Asociada	EUR	-	4
Total					**2.079**	**3.348**

Las cuentas por pagar corrientes corresponden a operaciones comerciales, el ejercicio de pago es de 45 días promedio.

Cuentas por Pagar no corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Agrícola Pichimalven Ltda.	76.847.435-4	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	4.846	-
Royal Berries S.L.	0-E	España	Filial de un Accionista en subsidiaria	EUR	2.897	4.662
Andes Sur Inversiones Ltda.	76.463.392-K	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	1.891	-
Proplantas S.A.	0-E	Colombia	Filial de un Accionista en común en subsidiaria	USD	740	-
Inversiones Purranque S.A.	96.539.710-8	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	408	387
Inversiones Canihua S.A.	95.526.000-7	Chile	Accionista en común	CLP	-	735
Total					**10.782**	**5.784**

El saldo por pagar a Agrícola Pichimalven Ltda, accionista de la subsidiaría Agrícola Los Hualles SpA, corresponde al financiamiento proporcional a su participación, para capital de trabajo y desarrollo de plantaciones de cerezos.

El saldo mantenido por pagar a Royal Berries SL corresponde a las cuotas pendientes de pago por la compra de la licencia de variedades de berries para explotar en América. El contrato se suscribió en julio de 2015 por un monto total de US$20 millones, pagando Hortifrut en el acto el 50%. El saldo se ha convenido en cuotas anuales hasta el año 2022 las que devengan un interés anual de 2,9%, al 31 de diciembre de 2020 es de US$2,89 millones.

El saldo por pagar a Andes del Sur Ltda., accionista de la subsidiaría Agrícola Mataquito S.A., corresponde al financiamiento proporcional a su participación, para capital de trabajo.



11.3. Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las operaciones y sus efectos en resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

				31-dic-20		31-dic-19	
Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto transacción MUS$	Efecto en resultado (cargo)/ abono MUS$	Monto transacción MUS$	Efecto en resultado (cargo)/ abono MUS$
Naturipe Farms LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	320.482	53.101	276.022	25.314
Joy Wing Mau Corporation Limited	0-E	Accionista común en subsidiaria	Ventas de frutas	6.253	1.036	-	-
Golden Wing Mau Agricultural Prod.	0-E	Accionista común en subsidiaria	Ventas de frutas	20.403	3.381	13.099	1.201
Agrícola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Compra de frutas	8.790	-	11.718	-
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	20.162	3.341	21.731	1.993
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	Asociada	Ventas de frutas	10.996	1.822	-	-
Agrícola Valles del Sur SpA	76.923.964-2	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	974	161	1.008	92
Agrícola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	730	121	557	-
Agrícola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Accionista en común	Compra de frutas	501	-	408	-
Alimentos y Frutos S.A.	96.557.910-9	Filial de un Accionista en común en s	Ventas de frutas	3.545	587	-	-
Expofresh S.A.	0-E	Accionista en común	Compra de frutas	1.610	-	3.914	-
B. Fruit-Comercio Internacional de Fruta S. A.	0-E	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	23	4	-	-
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Accionista en común	Compra de frutas	44	-	121	-
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	26	4	49	-
Tal S.A.C	0-E	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	64	11	2.396	220
Avo Perú S.A.C.	0-E	Filial de un Accionista en asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	43	7	82	8
Inversiones Jordie S.A.	0-E	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	13	2	28	3
Agrícola Los Hualles SpA	76.914.483-8	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	-	-	1.089	100
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	30	5	29	-
Global Organics S.A.	76.404.690-0	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	13	2	28	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Préstamo otorgado	609	-	-	-
Agrícola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	12	2	-	-
Agrícola Valles del Sur SpA	76.923.964-2	Accionista en común	Compra de frutas	14.915	-	15.156	-
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Accionista en común	Arriendo	45	-	42	-
Agrícola Pichimalven Ltda.	76.847.435-4	Accionista en subsidiaria	Remesas (Pagos)	3.787	-	-	-
Agrícola Los Hualles SpA	76.914.483-8	Asociada	Remesas (Pagos)	-	-	(601)	-
Agrícola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	47	8	22	-
Agrícola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Accionista en común	Compra de frutas	-	-	146	-
Andes Sur Inversiones Limitada	76.463.392-K	Accionista en subsidiaria	Dividendo pagado	-	-	168	-
Andes Sur Inversiones Limitada	76.463.392-K	Accionista en subsidiaria	Préstamo otorgado	140	1	-	-
Agrícola Valles del Sur SpA	76.923.964-2	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	71	12	335	31
Avo Perú S.A.C.	0-E	Filial de un Accionista en asociada	Compras de servicios	-	-	159	-
Horacio Schmidt Cortes	3.171.221-1	Accionista en subsidiaria	Préstamo recibido	-	-	(58)	-
Horacio Schmidt Cortes	3.171.221-1	Accionista en subsidiaria	Préstamo otorgado	56	-	-	-
Hortifrut Ecuador S.A.	0-E	Administración conjunta	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	6	1	-	-
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Asociada	Compra de frutas	-	-	93	-
Inversiones Canihua S.A.	95.526.000-7	Accionista en común	Arriendo	10	-	10	-
Inversiones Jordie S.A.	0-E	Accionista en común	Compras de servicios	-	-	628	-
Munger Hortifrut North America, LLC	0-E	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	-	-	27	-
Naturipe Farms LLC	0-E	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	134	22	86	-
Naturipe Farms LLC	0-E	Asociada	Compra de frutas	-	-	152	-
Naturipe Value Added Fresh LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	7.956	1.318	7.970	731
Proplantas S.A.	0-E	Filial de un Accionista en común en s	Ingresos por venta de plantas	1	-	-	-
Royal Berries S.L.	0-E	Filial de un Accionista en subsidiaria	Pago - Compra Genética (plantas) de Berries	-	-	1.625	-
Royal Berries S.L.	0-E	Filial de un Accionista en subsidiaria	Gasto por Intereses	104	(104)	146	(146)
Sociedad Agrícola Catapilco Limitada	78.241.100-4	Filial de un Accionista en asociada	Anticipo compra de plantas (Vivero)	-	-	11.223	-
Sociedad Agrícola Catapilco Limitada	78.241.100-4	Filial de un Accionista en asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	-	-	23	-
Tal S.A.C	0-E	Accionista en común	Compra de frutas	-	-	2.953	-
Talsa Apicultura S.A.C.	0-E	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	-	-	2	-
Talsa Apicultura S.A.C.	0-E	Accionista en común	Compras de servicios	-	-	615	-
El Rocio S.A.	0-E	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	4	1	8	1
Talsa Agroexport Perú S.A.C.	0-E	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	-	-	40	4
Soc. Agr. de Inversiones El Otoñal S.A.	79.598.270-1	Accionista en subsidiaria	Prestamo recibido	-	-	627	-
Soc. Agr. de Inversiones El Otoñal S.A.	79.598.270-1	Accionista en subsidiaria	Arriendo	40	-	40	-
Inversiones IMG Dos Limitada	76.376.222-K	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	3	-	-	-
Inversiones IMG Dos Limitada	76.376.222-K	Accionista en común	Arriendo	119	-	112	-
Hortiblue Logistics BV	0-E	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	-	-	6	-
Yapu Solutions S.A.C	0-E	Accionista en común	Compras de servicios	-	-	447	-

Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene como política informar las principales transacciones que efectúa con partes relacionadas, con excepción de los dividendos pagados por la matriz y aportes de capital recibidos.

11.4. Remuneraciones y honorarios del Directorio y remuneraciones de ejecutivos clave

Las dietas, remuneraciones y participaciones de los miembros del Directorio al 31 de diciembre de 2020 ascienden a MUS$337, para el mismo ejercicio del año 2019 el total de dietas, remuneraciones y participaciones ascendió a MUS$1.369.

La remuneración bruta total percibida por los principales ejecutivos de Hortifrut S.A. y subsidiarias alcanzó a MUS$3.394 al 31 de diciembre de 2020 y MUS$4.655 al 31 de diciembre de 2019.

Los principales ejecutivos son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro (sea o no ejecutivo) del consejo de la administración u órgano de gobierno equivalente de la Sociedad.



NOTA 12 - INVENTARIOS

La composición de los inventarios al cierre de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detalla a continuación:

Clases de inventarios	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Productos terminados	29.891	37.743
Materia prima	6.245	674
Productos terminados congelados	14.365	3.311
Materiales e insumos	26.016	29.371
Provisión obsolescencia	(509)	(518)
Total	**76.008**	**70.581**

Provisión obsolescencia	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Al 01 de enero	518	1.084
Reverso de provisión	(151)	(787)
Aumentos de provisión	142	221
Total	**509**	**518**

La provisión de obsolescencia corresponde al costo de los materiales de embalaje obsoletos o cuyo uso ha sido descontinuado.

Información sobre los productos terminados

La Sociedad no ha realizado castigos de productos terminados al cierre de los respectivos ejercicios.

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El costo de los inventarios reconocido como costo de ventas en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, asciende a MUS$157.317 y MUS$178.316 respectivamente (ver Nota 33.1).

Con el objetivo de mitigar el riesgo de pérdidas de inventario, la Sociedad mantiene seguros contratados al 31 de diciembre de 2020 (Ver Nota 4.3).

NOTA 13 - ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES

Los movimientos de los Activos biológicos corrientes, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Frutas de plantas portadoras		
Activos biológicos de inicio	17.655	20.513
Incremento por capitalización de costos	122.091	125.408
Incremento/(Decremento) por ajuste fair value	(752)	(5.956)
Consumo	(118.957)	(122.310)
Sub Total Fruta de plantas portadoras	**20.037**	**17.655**
Frutillas		
Activos biológicos de inicio	570	563
Incremento por capitalización de costos	585	524
Ajuste Conversión	(54)	(37)
Amortización Plantas de frutilla	(159)	(168)
Consumo	(736)	(312)
Sub Total Frutillas	**206**	**570**
Total	**20.243**	**18.225**

Según se describe en la Nota 3.4, la Sociedad realiza valorizaciones de los productos agrícolas que crecen en "plantas portadoras" a la fecha de emisión de los estados financieros. Al 31 de diciembre de 2020, se reconoció el margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de la Sociedad, por un monto que asciende a MUS$649, los que en resultado se presentan en el rubro Otros ingresos por función. El movimiento por incremento (Decremento) del ajuste a valor razonable del activo biológico corriente, se calcula rebajando a la estimación al cierre del ejercicios el valor registrado al 31 de diciembre del ejercicio anterior (MUS$1.401).

La estimación de este mismo concepto registrada al 31 de diciembre de 2019 fue de un valor de MUS$1.401, los que se presentaron en Otros ingresos por función. En el movimiento de este rubro, se presentan netos del reverso de este mismo concepto determinado al 31 de diciembre de 2018 que fue de MUS$7.357, lo que se presenta como una deducción de MUS$5.956.

Cabe señalar que esta valoración corresponde a una estimación, la que podría variar cuando se perfeccione la venta de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

En este rubro se incluyen también, los costos de las plantas que producen frutos una única temporada, como son las frutillas.

NOTA 14 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

La composición de los Otros activos no financieros, corrientes es la siguiente:

Corriente	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Pago anticipado de plantas de arándanos	4.351	2.973
Pagos anticipados Seguros	456	498
Gastos anticipados	1.930	2.595
Pagos en garantía	668	1.266
Fletes pago anticipado	988	1.378
Total	**8.393**	**8.710**

La composición de los Otros activos no financieros, no corrientes es la siguiente:

No Corriente	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Pago anticipado por captación de tarifa de agua	1.701	1.158
Gastos anticipados	17	28
Total	**1.718**	**1.186**

NOTA 15 – ACTIVOS (O GRUPOS DE ACTIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA

El detalle de los activos disponibles para la venta al 31 de diciembre de 2020, se presenta en el siguiente cuadro:

Detalle	País	31-dic-20 MUS$
Terrenos finca Galicia	España	2.782
Instalaciones agrícolas finca Galicia	España	102
Total		**2.884**

Corresponden a los activos relacionados a la actividad agrícola en Galicia de la sociedad Hortifrut España Southern Sun SL, terreno e instalaciones que la sociedad adquirió para proyecto de plantación, que se determinó no ejecutar, poniendo dichos activos a la venta.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía no tenía activos clasificados como mantenidos para la venta.

NOTA 16 – INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

La Sociedad posee inversiones en sociedades que han sido reconocidas como inversión en subsidiarias. Todas las sociedades definidas como subsidiarias han sido consolidadas en los estados financieros de Hortifrut y subsidiarias.

El detalle de subsidiarias consolidadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Sociedades	RUT	País de Origen	Moneda Funcional	31-dic-20			31-dic-19
				Directo	Indirecto	Total	Total
Hortifrut Chile S.A. y subsidiarias	99.524.450-0	Chile	USD	99,990	0,010	100,000	100,000
Hortifrut Comercial S.A.	99.535.510-8	Chile	CLP	0,010	99,990	100,000	100,000
Desarrollos Tecnológicos SpA	76.962.886-k	Chile	USD	-	100,000	100,000	100,000
Agrícola El Avellano S.A. y subsidiarias	96.923.620-6	Chile	USD	40,000	-	40,000	40,000
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	USD	-	20,000	20,000	20,000
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias	79.764.840-k	Chile	USD	99,990	0,010	100,000	100,000
Hortifrut Management SpA	77.136.382-2	Chile	USD	-	100,000	100,000	-
Agrícola y Gan. Santa Rebeca Ltda.	78.988.990-2	Chile	USD	25,000	75,000	100,000	25,000
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	USD	50,000	-	50,000	50,000
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	USD	30,000	-	30,000	30,000
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	USD	50,000	-	50,000	50,000
Agrícola Los Hualles SpA	76.914.483-8	Chile	US$	40,000	-	40,000	-
Vitafoods SpA y Subsidiarias	77.180.654-6	Chile	USD	50,000	-	50,000	-
NVA Frozen Corp	Extranjero	EEUU	USD		50,000	50,000	
Naturipe Value Added Foods LLC	Extranjero	EEUU	USD	-	35,715	35,715	-
Inversiones Hortifrut S.A. y subsidiarias	99.524.540-k	Chile	USD	100,000	0,000	100,000	100,000
Berrygood Comercial Importadora	Extranjero	Brasil	BRL	36,490	63,510	100,000	100,000
Hortifrut Inversiones Int. S.A.	76.043.425-6	Chile	USD	77,330	22,670	100,000	100,000
HFII Perú S.A.C.	Extranjero	Perú	USD	-	100,000	100,000	100,000
Talsa Berries S.A.C. y subsidiarias	Extranjero	Perú	USD	-	100,000	100,000	100,000
Hortifrut S.A. de C.V. y subsidiarias	Extranjero	México	USD	-	99,990	99,990	99,990
Hortifrut España Southern Sun SL	Extranjero	España	EUR	-	50,000	50,000	50,000
HFE Berries Perú S.A.C.	Extranjero	Perú	USD	-	50,000	50,000	50,000
Euroberry Marketing S.A. y subsidiarias	Extranjero	España	EUR	-	50,000	50,000	50,000
Euroberry UK Ltd.	Extranjero	Inglaterra	GBP	-	50,000	50,000	50,000
Euroberry GmbH	Extranjero	Alemania	EUR	-	50,000	50,000	50,000
Hortiblue Logistic B.V.	Extranjero	Holanda	EUR	-	50,000	50,000	-
Hortifrut Europa SL	Extranjero	España	EUR	0,030	99,970	100,000	100,000
Hortifrut North America Inc.	Extranjero	EEUU	USD	-	100,000	100,000	100,000
Hortifrut Import, Inc.	Extranjero	EEUU	USD	-	100,000	100,000	100,000
Naturipe Farm Import, Inc.	Extranjero	EEUU	USD	-	100,000	100,000	100,000
Asian Berries Limited y subsidiaria	Extranjero	China	USD	-	100,000	100,000	100,000
Honghe Jiayu Agriculture Limited	Extranjero	China	CNY	-	51,000	51,000	51,000
Hortifrut Colombia SAS	Extranjero	Colombia	COL	-	75,000	75,000	75,000
Hortifrut Argentina S.A.	Extranjero	Argentina	ARS	-	95,900	95,900	95,900
Horto Frutas Portugal Unipersonal LDA	Extranjero	Portugal	EUR	-	100,000	100,000	-

Las Sociedades detalladas al primer margen, corresponden a las sociedades de primera línea y en un segundo margen aquellas sociedades en las cuales se mantiene el control, pero que forman parte de Estados financieros consolidados de sociedades de primera línea (Nota 3.1.2).

En el caso de aquellas subsidiarias que directa o indirectamente se mantiene una participación igual o inferior al 50% han sido incluidas en el proceso de consolidación debido a que la Sociedad tiene el poder de dirigir las políticas financieras y de explotación.

Los socios de las subsidiarias Hortifrut España Southern Sun, S.L. y Euroberry Marketing S.A., han llegado a un acuerdo de reorganización con continuidad de actividad, en virtud del cual, se han iniciado acciones de venta sobre determinados activos no corrientes, para los cuales se prevé, en base a mecanismos estipulados entre las partes, la obtención de plusvalías en su conjunto. En virtud de este acuerdo se han iniciado acciones de venta sobre los activos no corrientes correspondientes a los campos El Alamillo, San Miguel y Galicia que posee la filial en España (Ver nota 15). Adicionalmente, se encargó al Grupo Santander evaluar y buscar

distintas alternativas que permitan a estas filiales rentabilizar aún más la inversión que el grupo tiene en el abastecimiento de arándanos en los mercados objetivo.

Movimientos en Subsidiarias en 2020

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, se han incorporado sociedades a la consolidación del estado financiero del grupo Hortifrut.

- **Vitafoods SpA**

  Con fecha 12 de mayo de 2020, se realizó una escisión de Hortifrut Chile S.A., constituyéndose de esta operación la sociedad Hortifrut Congelados SpA. El capital de la sociedad se fijó en US$7.207.367,59 dividido en 48.697.362.964 acciones suscritas y pagadas. Los propietarios son Hortifrut S.A. con un 99,99% de participación e Inversiones Hortifrut S.A. con un 0,01% de participación. El objeto de la sociedad es la elaboración y exportación de toda clase de productos congelados, así como la contratación y/o prestación de servicios relacionados con dichos productos o subproductos.

  Con fecha 29 de julio de 2020, los accionistas de Hortifrut Congelados SpA, acordaron un aumento de capital ascendente a la suma de US$19.199.034,37, cuyo incremento se realiza sin aumento en la cantidad de acciones que cada accionista posee, por lo tanto, ambos mantienen su porcentaje de participación. En consecuencia el capital de esta sociedad asciende a la cantidad de US$26.406.410,96 dividido en 48.697.362.964 acciones, íntegramente suscritas y pagadas.

  Con fecha 31 de julio de 2020, se aprueba la fusión por absorción de la sociedad Hortifrut Congelados SpA con Alifrut Export SpA. Como consecuencia de la Fusión, Hortifrut Congelados SpA., adquiere todos los activos, derechos, autorizaciones, permisos, obligaciones y pasivos de Alifrut Export SpA. y la sucederá en todos sus derechos y obligaciones. Con motivo de la Fusión se incorporará a Hortifrut Congelados SpA la totalidad del patrimonio y accionistas de Alifrut Export SpA, la que quedó disuelta sin necesidad de efectuar su liquidación. En el mismo acto, los accionistas de Hortifrut Congelados SpA., acordaron el cambio de nombre de la sociedad a Vitafoods SpA.

  Mediante pacto de accionista de la misma fecha, el grupo Hortifrut, mantuvo el control de la sociedad fusionada, en consideración a las definiciones de actividades relevantes de la sociedad de acuerdo con la IFRS10.

  Con fecha 10 de julio de 2020, se constituyó, la subsidiaria NVA Frozen Corp., 100% propiedad de la subsidiaria Hortifrut Imports Inc. Posteriormente, con fecha 31 de diciembre de 2020, cambió su estructura de propiedad, quedando 100% propiedad de Vitafoods SpA., a partir de esta fecha se incorpora al ámbito de consolidación de esta sociedad.

  Con fecha 01 de enero de 2020, la subsidiaria Hortifrut Imports Inc. aumentó su participación en la sociedad Naturipe Value Added Foods LLC. desde un 27,00% hasta un 71,43%, transformándose esta última en subsidiaria dentro de los Estados Financieros consolidados de Hortifrut S.A. Posteriormente, con fecha 31 de diciembre de 2020, cambió su estructura de propiedad, traspasándose ese 71,43% desde Hortifrut Imports Inc. a la subsidiaria NVA Frozen Corp., entrando al perímetro de consolidación de Vitafoods SpA.

- **Agrícola Los Hualles SpA**

  Con fecha 02 de agosto de 2018, Hortifrut S.A. y Agrícola Pichimalvén Ltda., constituyeron la sociedad Agrícola Los Hualles SpA, cuyo objetivo es la producción y comercialización de berries y las actividades anexas a dicho giro. El capital de la sociedad se fijó en 1.000 acciones nominativas, de las cuales 400 acciones suscritas y pagadas por Hortifrut S.A. y 600 por Agrícola Pichimalvén Ltda.. Con fecha 10 de marzo de 2020, se acordó en pacto de los accionistas que la representación y administración de la sociedad, así como el uso de la razón social, corresponderá a Hortifrut S.A., siendo esta última quien

designe al gerente general, dirija las políticas financieras y la operación de la sociedad, definiendo a esta última como controladora para efectos financieros.

- **Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias,** se han incorporado las siguientes sociedades al perimetro de consolidación:

- **Hortifrut Management SpA.**

  Con fecha 04 de marzo de 2020, se constituyó la sociedad Hortifrut Management SpA. El capital de la sociedad se fijó en $10 millones dividido en 1.000 acciones suscritas. El único propietario es Agrícola Hortifrut S.A. El objeto social es la administración y explotación de predios agrícolas, ya sea como propietaria, arrendataria o administradora de ellos, la explotación y venta de los productos que de dichos predios deriven, entre otros.

- **Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.**

  Con fecha 19 de agosto de 2020, la subsidiaria Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda. cambió de propiedad, saliendo de la misma Francisco Condon Schiavetti, Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A. y Sergio Calvo Soffia, quedando 25% propiedad de Hortifrut S.A. y 75% propiedad de la subsidiaria Agrícola Hortifrut S.A.

- **Horto Frutas Portugal Unipersonal LDA**

  Con fecha 19 de febrero de 2020 fue constituida la sociedad Horto Frutas Portugal Unipersonal LDA, por la sociedad Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. con un 100% participación, el capital social es de 1.000 euros, a la fecha esta sociedad se encuentra en ejercicios de formación y aún sin movimientos.

Movimientos en Subsidiarias en 2019

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, se incorporaron nuevas sociedades a la consolidación del estado financiero del grupo Hortifrut:

- **Hortifrut Colombia S.A.S.**

  Con fecha 20 de septiembre de 2019, Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. y Proplantas S.A., constituyeron la sociedad Hortifrut Colombia S.A.S., cuyo objetivo es la captación y comercialización de berries y las actividades anexas a dicho giro. El capital de la sociedad se fijó en US$100 mil, los que han sido pagados en su totalidad.

- **Desarrollos Tecnológicos SpA**

  Con fecha 07 de noviembre de 2018, se constituyó la sociedad Desarrollos Tecnológicos SpA, cuyo objetivo es la realización de las actividades ligadas al desarrollo de nuevas tecnologías o desarrollos agronómicos y las actividades anexas a dicho giro, el capital de la sociedad se fijó en $100 millones, los que han sido pagados por su matriz Hortifrut Chile S.A. en el mes de junio de 2019, fecha en la cual inició sus actividades.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, se eliminó de la consolidación del estado financiero del grupo Hortifrut la siguiente sociedad:

- **Viveros Hortifrut Chile S.A.**

  Con fecha 11 de julio de 2019, Hortifrut Chile S.A., procedió a vender el 51% de la propiedad que mantenía en la sociedad Viveros Hortifrut Chile S.A., saliendo esta del ámbito de consolidación.

Información financiera resumida de subsidiarias significativa

A continuación se presentan los estados de situación financiera, los estados de resultados y flujos de caja al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	31-dic-20						
	Activos		Activos	Pasivos		Pasivos	Patrimonio
	Corrientes	No corrientes	Totales	Corrientes	No corrientes	Totales	Total
Balance	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	171.926	220.132	392.058	171.545	153.417	324.962	67.096
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	230.447	937.753	1.168.200	293.879	431.767	725.646	442.554
Agrícola Vida Nueva S.A.	984	8.631	9.615	720	1.752	2.472	7.143
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	1.353	9.380	10.733	1.654	1.249	2.903	7.830
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias	10.418	40.386	50.804	5.321	7.488	12.809	37.995
Agrícola Mataquito S.A.	848	15.980	16.828	6.848	7.436	14.284	2.544
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	458	5.045	5.503	1.292	1.211	2.503	3.000
Agrícola Los Hualles SpA	1.265	6.893	8.158	97	8.209	8.306	(148)
Vitafoods SpA y Subsidiarias	58.170	28.541	86.711	15.072	3.893	18.965	67.746
Totales	**475.869**	**1.272.741**	**1.748.610**	**496.428**	**616.422**	**1.112.850**	**635.760**

	31-dic-19						
	Activos		Activos	Pasivos		Pasivos	Patrimonio
	Corrientes	No corrientes	Totales	Corrientes	No corrientes	Totales	Total
Balance	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	191.199	163.216	354.415	193.667	79.100	272.767	81.648
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	223.611	835.329	1.058.940	284.747	384.865	669.612	389.328
Agrícola Vida Nueva S.A.	1.071	9.586	10.657	486	3.177	3.663	6.994
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	1.040	8.763	9.803	2.317	1.758	4.075	5.728
Agrícola Hortifrut S.A.	7.115	41.613	48.728	661	8.395	9.056	39.672
Agrícola Mataquito S.A.	605	16.503	17.108	7.052	6.678	13.730	3.378
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	676	5.429	6.105	2.060	626	2.686	3.419
Agrícola y Ganadera Sta. Rebeca Ltda.	66	116	182	26	-	26	156
Totales	**425.383**	**1.080.555**	**1.505.938**	**491.016**	**484.599**	**975.615**	**530.323**

	31-dic-20								
	Ingresos Ordinarios	Costos y Gastos	Otros Ingresos (gastos) por función	Otros Resultados	Impuestos	Ganancia (pérdida)	Resultado Controladora	Resultado no Controladora	Resultado Integral
Resultados	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	185.969	(169.256)	(747)	2.230	(4.882)	13.314	13.313	1	18.218
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	603.112	(502.186)	(10.391)	(15.664)	(12.281)	62.590	11.181	51.409	66.235
Agrícola Vida Nueva S.A.	3.187	(3.137)	(123)	10	76	13	13	-	149
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	2.386	(2.912)	(3)	(232)	429	(332)	(231)	(101)	(394)
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias	13.085	(15.073)	(444)	(401)	1.132	(1.701)	(1.705)	4	(1.701)
Agrícola Mataquito S.A.	4.399	(4.669)	(28)	(1.194)	510	(982)	(982)	-	(834)
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	2.022	(1.915)	(719)	(115)	234	(493)	(493)	-	(419)
Agrícola Los Hualles SpA	38	(42)	-	(328)	92	(240)	(240)	-	(240)
Vitafoods SpA y Subsidiarias	18.445	(19.974)	265	(425)	345	(1.344)	(1.344)	-	(1.345)
Totales	**832.643**	**(719.164)**	**(12.190)**	**(16.119)**	**(14.345)**	**70.825**	**19.512**	**51.313**	**79.669**

	31-dic-19								
Resultados	Ingresos Ordinarios MUS$	Costos y Gastos MUS$	Otros Ingresos (gastos) por función MUS$	Otros Resultados MUS$	Impuestos MUS$	Ganancia (pérdida) MUS$	Resultado Controladora MUS$	Resultado no Controladora MUS$	Resultado Integral MUS$
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	185.706	(172.463)	(934)	(2.575)	(2.493)	7.241	7.214	27	4.690
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	476.311	(430.114)	(7.737)	(24.414)	(1.182)	12.864	2.337	10.527	10.898
Agrícola Vida Nueva S.A.	2.780	(3.319)	40	45	94	(360)	(360)	-	(380)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	2.430	(2.747)	5	84	(24)	(252)	(273)	21	(252)
Agrícola Hortifrut S.A.	8.788	(11.143)	(1.073)	(31)	706	(2.753)	(2.753)	-	(2.753)
Agrícola Mataquito S.A.	4.447	(5.051)	(13)	(83)	129	(571)	(571)	-	(608)
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	1.585	(2.065)	108	(143)	117	(398)	(398)	-	(413)
Agrícola y Ganadera Sta Rebeca Ltda	72	(55)	(11)	-	(4)	2	2	-	3
Totales	**682.119**	**(626.957)**	**(9.615)**	**(27.117)**	**(2.657)**	**15.773**	**5.198**	**10.575**	**11.185**

	31-dic-20			
Flujos	Flujos de operación MUS$	Flujos de inversión MUS$	Flujos de financiación MUS$	Totales MUS$
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	24.716	(612)	(16.125)	7.979
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	140.046	(154.436)	37.328	22.938
Agrícola Vida Nueva S.A.	1.355	(214)	(1.010)	131
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	(1.275)	(1.197)	2.442	(30)
Agrícola Hortifrut S.A. y Subsidiarias	1.348	(1.183)	-	165
Agrícola Mataquito S.A.	269	(293)	108	84
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	604	(665)	120	59
Agrícola Los Hualles SpA	(552)	(5.207)	6.301	542
Vitafoods SpA y Subsidiarias	(3.620)	(1.723)	(365)	(5.708)
Totales	**162.891**	**(165.530)**	**28.799**	**26.160**

	31-dic-19			
Flujos	Flujos de operación MUS$	Flujos de inversión MUS$	Flujos de financiación MUS$	Totales MUS$
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	24.392	(4.524)	(15.863)	4.005
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	106.134	134.993	(252.046)	(10.919)
Agrícola Vida Nueva S.A.	303	(360)	56	(1)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	273	(471)	237	39
Agrícola Hortifrut S.A.	480	(519)	-	(39)
Agrícola Mataquito S.A.	1.241	(1.759)	535	17
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	511	(193)	(293)	25
Agrícola y Ganadera Sta. Rebeca Ltda.	5	-	-	5
Totales	**133.339**	**127.167**	**(267.374)**	**(6.868)**

NOTA 17 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACIÓN

La Sociedad ha reconocido como inversión en asociadas las participaciones que posee en los siguientes países:

Detalle por país	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Estados Unidos	9.262	9.433
España	1	1
Argentina	416	802
Chile	743	1.324
Holanda	-	380
Portugal	569	-
	10.991	**11.940**

La Sociedad ha reconocido como inversión en asociadas las participaciones que posee sobre las siguientes sociedades y de acuerdo con el movimiento detallado al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

Empresa	RUT	País	Moneda funcional	% Participación Indirecta	01-ene-20	Adiciones	Participación en el resultado	Diferencia de Conversión	Otros Incrementos (decrementos)	Saldo 31-dic-20
					MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Berry Blue LLC	0-E	USA	USD	50,00%	25	986	46	-	-	1.057
Munger Hortifrut N.A. LLC	0-E	USA	USD	50,00%	1.841	-	(78)	-	(1.034)	729
Naturipe Brands LLC	0-E	USA	USD	30,00%	1.844	-	(16)	-	-	1.828
Naturipe Farms LLC	0-E	USA	USD	30,00%	431	-	280	-	(7)	704
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	USA	USD	27,00%	193	-	463	-	(656)	-
Naturipe Value Added Fresh, LLC	0-E	USA	USD	33,33%	5.099	-	(155)	-	-	4.944
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	EUR	16,50%	1	-	-	-	-	1
Hortifrut Berries Maroc S.R.L.	0-E	Marruecos	MAD	25,50%	-	-	235	(164)	(71)	-
Hortiblue Logistics B.V.	0-E	Holanda	EUR	50,00%	380	-	-	-	(380)	-
Margesi S.A.	0-E	Argentina	ARS	50,00%	667	-	(540)	280	-	407
San Clemente Vitalberry SpA	0-E	Chile	USD	50,00%	1.287	-	(188)	(356)	-	743
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Argentina	ARS	50,00%	135	-	(161)	35	-	9
Agrícola Los Hualles SpA	76.914.483-8	Chile	USD	40,00%	37	-	-	-	(37)	-
B. Fruit-Comercio Internacional de Fruta S. A.	0-E	Portugal	EUR	11,84%	-	569	-	-	-	569
Total					**11.940**	**1.555**	**(114)**	**(205)**	**(2.185)**	**10.991**

Empresa	RUT	País	Moneda funcional	% Participación Indirecta	01-ene-19	Adiciones	Participación en el resultado	Diferencia de Conversión	Otros Incrementos (decrementos)	Saldo 31-dic-19
					MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Berry Blue LLC	0-E	USA	USD	50,00%	82	330	(387)	-	-	25
Munger Hortifrut N.A. LLC	0-E	USA	USD	50,00%	20.961	-	(6.172)	-	(12.948)	1.841
Naturipe Brands LLC	0-E	USA	USD	30,00%	1.754	-	90	-	-	1.844
Naturipe Farms LLC	0-E	USA	USD	30,00%	226	-	146	-	59	431
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	USA	USD	27,00%	193	-	-	-	-	193
Naturipe Value Added Fresh, LLC	0-E	USA	USD	33,33%	4.898	-	201	-	-	5.099
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	EUR	16,50%	1	-	-	-	-	1
Hortifrut Berries Maroc S.R.L.	0-E	Marruecos	MAD	25,50%	(789)	-	(82)	(28)	899	-
Hortiblue Logistics B.V.	0-E	Holanda	EUR	50,00%	-	-	383	(3)	-	380
Margesi S.A.	0-E	Argentina	ARS	50,00%	829	-	(22)	(140)	-	667
San Clemente Vitalberry SpA	0-E	Chile	USD	50,00%	1.249	-	38	-	-	1.287
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Argentina	ARS	50,00%	(25)	-	149	11	-	135
Agrícola los Hualles SpA	76.914.483-8	Chile	USD	40,00%	6	-	31	-	-	37
Total					**29.385**	**330**	**(5.625)**	**(160)**	**(11.990)**	**11.940**

El detalle de los movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo inicial al 1 de enero	**11.940**	**29.385**
Participación en los resultados	(114)	(5.625)
Aportes de Capital	1.555	330
Reclasificación Inversiones (deterioro)	(71)	899
Dividendos / Retiros	(1.034)	-
Otros ajustes	(1.080)	(12.889)
Ajustes por conversión	(205)	(160)
Saldo final	**10.991**	**11.940**

a) Aportes de capital

Los aportes de capital durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se muestran en el siguiente detalle:

Aportes (disminución) de Capital Sociedad	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Berry Blue LLC	986	330
B. Fruit-Comercio Internacional de Fruta S. A.	569	-
Total aportes	**1.555**	**330**

Los aportes a las sociedades de responsabilidad limitada (LLC) en Estados Unidos, buscan mantener la participación en dichas sociedades.

b) Nuevas inversiones

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 se ha incorporado una nueva sociedad:

Inversión en Portugal

B. Fruit-Comercio Internacional de Fruta S. A., con fecha 07 de febrero de 2020, Hortifrut adquirió el 11,84% de participación en esta sociedad, con la finalidad de seguir fortaleciendo nuestro liderazgo en la comercialización de berries en Europa.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 no se incorporaron nuevas sociedades.

c) Reclasificación de inversión para la venta

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se efectuaron reclasificaciones de inversiones para la venta.

d) Otros cambios

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 se produjo el siguiente cambio:

La sociedad Naturipe Value Added Foods LLC, asociada de Hortifrut Import, Inc, ha junio de 2020, paso al ámbito de consolidación, debido a la toma de control por parte de Hortifrut Import Inc., al obtener el 71, 43% de participación de esta sociedad.

Hortifrut Expofresh S.A., al 31 de diciembre de 2020, se encuentra en etapa formalización de termino legal.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 se produjo el siguiente cambio:

Con fecha 30 de noviembre de 2019, Hortifrut Import, Inc y su socio Munger Brothers, LLC, acordaron una distribución de activos, sin causar la disolución de la sociedad Munger Hortifrut N.A. LLC, el acuerdo implicó que Hortifrut Import, Inc, incorporó activos agrícolas (terrenos, activos biológicos y equipos) por valor de US$28,9 millones e inventarios por US$1,5 millones, reduciendo su participación en US$12,9 millones, un pago adicional de US$10,3 millones y la liquidación de las cuentas relacionadas.

e) Información financiera resumida

La información financiera resumida por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, que se presenta a continuación, corresponde a los totales activos, pasivos y patrimonio y un resumen de los resultados de las asociadas.

	31-dic-20										
Asociadas	Activos corrientes	Activos no corrientes	Total Activos	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Total Pasivos	Patrimonio	Ingresos Operacionales	Costos y Gastos	Otros resultados	Ganancia (pérdida) Neta
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Berry Blue LLC	183	2.000	2.183	69	-	69	2.114	412	(1.128)	-	(716)
Munger Hortifrut N.A. LLC	1.582	-	1.582	101	-	101	1.481	409	(158)	(408)	(157)
Naturipe Brands LLC	419	2.000	2.419	2.674	-	2.674	(255)	646	(704)	-	(58)
Naturipe Farms LLC	88.108	1.625	89,733	87.475		87.475	2.258	842.201	(841.153)	(114)	934
Naturipe Value Added Fresh, LLC	5.457	2.714	8.171	3.426	-	3.426	4.745	27.428	(27.865)	(27)	(464)
S.A.T. Hortifrut H-0030	9	-	9	3	-	3	6	-	-	-	-
Hortifrut Berries Maroc S.R.L	2.909	1.573	4.482	6.109	-	6.109	(1.627)	3.149	(2.554)	(131)	464
Margesi S.A.	1.792	824	2.616	1.320	481	1.801	815	1.206	(1.558)	-	(352)
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	5.609	187	5.796	4.310	-	4.310	1.486	22.403	(22.501)	(278)	(376)
Hortifrut Expofresh S.A.	18	-	18	-	-	-	18	115	(365)	(35)	(285)
Totales	**106.086**	**10.923**	**117.009**	**105.487**	**481**	**105.968**	**11.041**	**897.969**	**(897.986)**	**(993)**	**(1.010)**

	31-dic-19										
Asociadas	Activos corrientes	Activos no corrientes	Total Activos	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Total Pasivos	Patrimonio	Ingresos Operacionales	Costos y Gastos	Otros resultados	Ganancia (pérdida) Neta
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Berry Blue LLC	165	-	165	115	-	115	50	393	(1.167)	-	(774)
Munger Hortifrut N.A. LLC	2.735	1.559	4.294	612	-	612	3.682	-	(9.303)	(3.041)	(12.344)
Naturipe Brands LLC	118	8.047	8.165	2.018	-	2.018	6.147	636	(619)	283	300
Naturipe Farms LLC	79.774	1.774	81.548	80.111	-	80.111	1.437	794.335	(793.266)	(582)	487
Naturipe Value Added Foods LLC	12.114	-	12.114	11.399	-	11.399	715	10.745	(10.745)	-	-
Naturipe Value Added Fresh, LLC	7.276	13.047	20.323	5.025	-	5.025	15.298	27.064	(26.564)	103	603
S.A.T. Hortifrut H-0030	9	-	9	3	-	3	6	-	-	-	-
Hortifrut Berries Maroc S.R.L	1.739	1.702	3.441	5.140	-	5.140	(1.699)	1.881	(1.954)	(88)	(161)
Hortiblue Logistics B.V.	2.022	2.773	4.795	980	3.055	4.035	760	6.940	(6.259)	85	766
Margesi S.A.	1.933	1.207	3.140	1.554	252	1.806	1.334	814	(1.129)	271	(44)
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	3.419	98	3.517	943	-	943	2.574	19.003	(18.668)	(259)	76
Hortifrut Expofresh S.A.	957	22	979	709	-	709	270	1.197	(934)	35	298
Agrícola Los Hualles SpA	337	1.664	2.001	120	1.789	1.909	92	-	(3)	80	77
Totales	**112.598**	**31.893**	**144.491**	**108.729**	**5.096**	**113.825**	**30.666**	**863.008**	**(870.611)**	**(3.113)**	**(10.716)**

NOTA 18 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de las principales clases de activos intangibles se muestra a continuación:

	Vida Útil	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Licencias varietales	Finita	2.058	4.170
Marca VBM	Indefinida	977	977
Derechos de Agua	Indefinida	469	469
Relación con Clientes	Finita	3.110	2.308
Programas informáticos	Finita	1.240	931
Total		**7.854**	**8.855**

a) Licencias varietales

Las licencias de varietales adquiridas se muestran al costo de adquisición, y se amortizarán con cargo al costo de venta en la medida en la cual se genera el ingreso por venta o por el costo de formación de la planta.

El movimiento de las Licencias varietales para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se muestran en el siguiente detalle:

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo inicial al 01 de enero	4.170	10.408
Bajas	-	(135)
Amortización /consumos	(2.112)	(6.103)
Saldo final	**2.058**	**4.170**

b) Programas informáticos

Los programas informáticos adquiridos se contabilizan sobre la base de costo de adquisición menos la amortización acumulada. Estos activos se amortizan durante su vida útil estimada de 6 años por el método lineal.

El movimiento de los programas informáticos para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se muestran en el siguiente detalle:

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo inicial al 01 de enero	931	591
Adiciones	524	499
Bajas	-	(15)
Amortización	(215)	(144)
Saldo final	**1.240**	**931**

La amortización de los activos intangibles se registra en los estados de resultados consolidados, bajo el rubro Costos de ventas y Gastos de administración, según corresponda.

La Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a los activos intangibles.

No se mantienen activos intangibles en uso que se encuentren totalmente amortizados.

c) Otros intangibles

Los activos intangibles identificados se detallan a continuación:

	Vida Útil	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Marca VBM	Indefinida	977	977
Derechos de Agua	Indefinida	469	469
Relación con Clientes	Finita	3.110	2.308
Total		**4.556**	**3.754**

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo Inicial al 01 de enero	3.754	4.021
Adiciones	1.068	-
Amortización	(266)	(267)
Saldo final	**4.556**	**3.754**

Los derechos de agua tienen una vida útil indefinida, ya que de acuerdo a los factores considerados no existe un límite de tiempo en el cual el activo genere flujos de efectivo neto para la Compañía, estos se encuentran registrados al costo incurrido en su adquisición.

De acuerdo con la norma NIIF 3, se estableció que, a partir de la fecha de adquisición, el adquirente debe reconocer separado de la plusvalía, los activos identificables adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora de la adquirida. De esta manera en la adquisición de VitalBerry Marketing en año 2013, se generaron intangibles denominados Relación con Clientes y Marca VitalBerry Marketing. (Ver Nota 3.5).

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a los activos intangibles denominados derechos de agua, relación con clientes y marca VBM.

d) Intangibles afectos a garantías o restricciones

No existen activos intangibles sobre los cuales se tenga alguna restricción en su titularidad, así como tampoco se han constituido garantías parciales o totales sobre ellos, al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

e) Deterioro de intangibles con vida útil indefinida

La Compañía determina de forma anual si los activos intangibles de vida útil indefinida están deteriorados. Esta prueba requiere una estimación del 'valor en uso' de las unidades generadoras de efectivo a las cuales los Intangibles de vida útil indefinida están asociados. La estimación del valor en uso requiere que la Administración realice una estimación de los flujos de efectivo futuros de la unidad generadora de efectivo (o grupo de UGEs), y además que defina una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de esos flujos de efectivo.

La Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a los intangibles de vida útil indefinida.

NOTA 19 - PLUSVALIA

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria o coligada en la fecha de adquisición.

El saldo de la plusvalía comparada a cada cierre se compone de la siguiente forma:

		31-dic-20	31-dic-19
Inversionista	**Emisora**	**MUS$**	**MUS$**
Hortifrut S.A.	Agrícola El Avellano S.A.	344	344
Hortifrut S.A. de C.V.	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	342	342
Hortifrut S.A.	VitalBerry Marketing SPA	26.083	26.083
Hortifrut S.A.	Talsa Chile II SpA	153.001	153.001
	Total	**179.770**	**179.770**

La Compañía determina de forma anual si la Plusvalía y los activos intangibles de vida útil indefinida están deteriorados. Esta prueba requiere una estimación del 'valor en uso' de las unidades generadoras de efectivo a las cuales la Plusvalía y los Intangibles de vida útil indefinida están asociados. La estimación del valor en uso requiere que la Administración realice una estimación de los flujos de efectivo futuros de la unidad generadora de efectivo (o grupo de UGEs), y además que defina una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de esos flujos de efectivo.

La Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a la plusvalía.



NOTA 20 - PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Al 31 de diciembre de 2020, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2020		
	Valor Bruto	Depreciación acumulada	Valor neto
	MUS$	MUS$	MUS$
Construcciones y obras de infraestructura	245.241	(85.034)	160.207
Terrenos	80.465	-	80.465
Maquinarias y equipos	95.425	(43.240)	52.185
Equipos en leasing	38.110	(13.723)	24.387
Equipos de Tecnología de información	5.201	(3.171)	2.030
Muebles y enseres	4.169	(2.326)	1.843
Vehículos de Motor	13.049	(8.169)	4.880
Plantas portadoras	563.976	(103.581)	460.395
Obras en curso	56.041	-	56.041
Total Propiedades, plantas y equipos	**1.101.677**	**(259.244)**	**842.433**

Al 31 de diciembre de 2019, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2019		
	Valor Bruto	Depreciación acumulada	Valor neto
	MUS$	MUS$	MUS$
Construcciones y obras de infraestructura	212.954	(65.525)	147.429
Terrenos	79.321	-	79.321
Maquinarias y equipos	61.772	(26.548)	35.224
Equipos en leasing	35.786	(10.871)	24.915
Equipos de Tecnología de información	4.309	(2.465)	1.844
Muebles y enseres	3.796	(2.014)	1.782
Vehículos de Motor	11.384	(6.996)	4.388
Plantas portadoras	516.527	(82.937)	433.590
Obras en curso	52.003	-	52.003
Total Propiedades, plantas y equipos	**977.852**	**(197.356)**	**780.496**

El detalle de las distintas categorías de Propiedades, plantas y equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	Construcciones y obras de infraestructura	Terrenos	Maquinarias y equipos	Equipos en Leasing	Equipos de Tecnologías de la información	Muebles y enseres	Vehículos de motor	Plantas Portadoras	Obras en curso	Total propiedades, plantas y equipos
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Al 1 de enero de 2020										
Costo	212.954	79.321	61.772	35.786	4.309	3.796	11.384	516.527	52.003	977.852
Depreciación acumulada	(65.525)	-	(26.548)	(10.871)	(2.465)	(2.014)	(6.996)	(82.937)	-	(197.356)
Monto neto al 01-01-2020	**147.429**	**79.321**	**35.224**	**24.915**	**1.844**	**1.782**	**4.388**	**433.590**	**52.003**	**780.496**
Adiciones	2.082	3.303	4.827	245	750	411	1.707	38.082	61.583	112.990
Incorporación por fusión	6.956	289	12.297	-	81	116	114	-	-	19.853
Desapropiaciones y Castigos	(2.893)	(2.802)	(1.619)	(90)	(201)	(251)	(314)	(17.815)	(1.105)	(27.090)
Depreciación acumulada Baja	496	-	1.453	73	64	123	258	4.758	-	7.225
Reclasificaciones	21.782	93	8.190	2.385	53	211	58	24.713	(57.485)	-
Depreciación	(16.497)	-	(8.318)	(3.141)	(549)	(560)	(1.340)	(24.510)	-	(54.915)
Ajuste de conversión	852	261	131	-	(12)	11	9	1.577	1.045	3.874
Monto neto al 31-12-2020	**160.207**	**80.465**	**52.185**	**24.387**	**2.030**	**1.843**	**4.880**	**460.395**	**56.041**	**842.433**

El detalle de las distintas categorías de Propiedades, plantas y equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Construcciones y obras de infraestructura	Terrenos	Maquinarias y equipos	Equipos en Leasing	Equipos de Tecnologías de la información	Muebles y enseres	Vehículos de motor	Plantas Portadoras	Obras en curso	Total propiedades, plantas y equipos
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Al 1 de enero de 2019										
Costo	178.467	70.976	54.634	32.895	3.336	9.946	10.083	481.817	20.925	863.079
Depreciación acumulada	(53.162)	-	(21.787)	(7.243)	(1.954)	(1.549)	(5.824)	(78.197)	-	(169.716)
Monto neto al 01-01-2019	**125.305**	**70.976**	**32.847**	**25.652**	**1.382**	**8.397**	**4.259**	**403.620**	**20.925**	**693.363**
Adiciones	17.292	8.391	5.019	3.141	742	644	1.281	39.894	60.297	136.701
Desapropiaciones y Castigos	(1.634)	(143)	(736)	(21)	(201)	(43)	(245)	(2.338)	(501)	(5.862)
Depreciación acumulada Baja	1.151	-	368	143	197	18	(15)	37	-	1.899
Reclasificaciones	19.256	195	3.238	(263)	507	(6.731)	267	12.138	(28.607)	-
Depreciación	(13.497)	-	(5.452)	(3.734)	(778)	(498)	(1.153)	(19.434)	-	(44.546)
Ajuste de conversión	(444)	(98)	(60)	(3)	(5)	(5)	(6)	(327)	(111)	(1.059)
Monto neto al 31-12-2019	**147.429**	**79.321**	**35.224**	**24.915**	**1.844**	**1.782**	**4.388**	**433.590**	**52.003**	**780.496**

La medición de las Propiedades, plantas y equipos, al igual que los criterios de depreciación de los mismos, se describe en la Nota 3.3.

Activos en Leasing en el rubro Propiedades, plantas y equipos se detallan separados por rubros en Nota 20 letra e)

Las “plantas portadoras” en el rubro Propiedades, plantas y equipos, separados según si están “en formación” o “en producción”, se detallan en Nota 20 letra g).

a) Vidas útiles económicas estimadas o tasas de depreciación

Las vidas útiles económicas estimadas por clases de activos se describen en la Nota 3.3.3.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los Estados de situación financiera consolidados.

b) Seguros

Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes muebles, vehículos, equipos, plantas y maquinarias. La Sociedad considera que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad (Ver Nota 4.3).

c) Información sobre “Plantas Portadoras”

Las “Plantas portadoras” de Hortifrut corresponden a plantaciones de berries, que se encuentran tanto sobre terrenos arrendados como propios.

Las plantaciones de berries de la Sociedad están ubicadas en Chile entre la Región de Coquimbo y la Región de Los Ríos, en México en los estados de Jalisco, Michoacán y Sinaloa, en Brasil en Barrio Lagoa Grande, Sn - Senador Amaral, en España en la localidad de Huelva, en Perú en las localidades de Olmos y Trujillo, y en China en la provincia de Yunnan.

Dicha dispersión geográfica permite a la Sociedad disponer de una oferta diversificada a lo largo del año, que es complementada por los socios productores que la Sociedad posee tanto en USA como en Europa. De esta forma, las plataformas comerciales y distribuidoras de Hortifrut pueden tener berries durante las 52 semanas del año. Las zonas productivas también permiten mayor cercanía con los centros de consumo. Éste es el caso de las plantaciones ubicadas en México que abastecen principalmente al mercado norteamericano, principal consumidor de berries del mundo. Por su parte, nuestras plantaciones en España, son capaces de abastecer parte del mercado Europeo. Chile y Perú aportan la producción de contra-estación para dichos mercados.

A continuación, se muestra un detalle de las hectáreas plantadas por tipo de fruta:

Superficie en Hectáreas	**31-dic-20**	**31-dic-19**
Arándanos	3.259	2.634
Arándanos Orgánicos	792	799
Frambuesas	232	182
Moras	47	19
Frutillas	27	63
Cerezas	217	52
Total Hectáreas Plantadas	**4.574**	**3.749**
Hectáreas Propias	2.773	2.825
Hectáreas Arrendadas	1.801	924
Total Hectáreas	**4.574**	**3.749**
Hectáreas Productivas	3.909	3.378
Hectáreas Plantadas No Productivas	665	371
Total Hectáreas	**4.574**	**3.749**

d) Pérdidas por deterioro de valor

Al 31 de diciembre de 2020, no han ocurrido sucesos o cambios en las circunstancias del negocio que implican que el valor libro de las Propiedades, plantas y equipos pueda no ser recuperable, sin embargo, como es natural en los activos denominados “plantas portadoras” se realizan castigos cuando su producción no es rentable. En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 hay castigos por un monto de MUS$13.724, mientras que al 31 de diciembre de 2019 se realizaron castigos de “plantas portadoras” de MUS$1.747.

Como se indica en la Nota 3.3.2, si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará directamente a los resultados del ejercicio en la cuenta Otros gastos, por función.

e) Arrendamientos financieros (Propiedad, plantas y equipos en leasing)

El importe neto en libros al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de los activos bajo arrendamiento financiero, clasificados como Activos en Leasing en el rubro Propiedades, planta y equipos, es el siguiente:

Denominación	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Construcciones		
Oficinas administrativas	787	832
Estacionamientos oficinas administrativas	32	33
Estructura Metálica 5,3 has	205	219
Estructura Metálica 2,0 has	50	53
Estructura Metálica Techo	191	220
Invernadero 4,08 has	911	984
Invernadero 4,00 has	718	776
Planta Molina	3.837	3.918
Total Construcciones	**6.731**	**7.035**
Terrenos		
Terrenos Planta Molina	236	236
Total Terrenos	**236**	**236**
Maquinarias y equipos		
Maquinarias y Equipos Perú	10.642	9.901
Línea de procesos de arándanos	311	408
Línea de procesos de IQF	8	65
Línea de procesos y Maquinarias Planta Molina	797	900
Máquina Llenadora BBC	485	534
Máquina Soft Sorter BBC	506	557
Máquina Calibradora y Clasificadora	1.077	1.183
Macetas para Invernadero	1.018	1.114
Quemadores de Azufre	24	26
Nebulizador	930	1.213
Equipos varios	125	-
Total Maquinarias y equipos	**15.923**	**15.901**
Vehículos de motor		
Camionetas y camiones	299	316
Carrocerias camiones	42	48
Tractores	1.156	1.379
Total Vehículos de motor	**1.497**	**1.743**
Total general	**24.387**	**24.915**

La deuda asociada a estos leasings al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presenta en el rubro Pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes (leasing) (ver Nota 24 a)).

La deuda asociada a cada ítem de Propiedades, plantas y equipos se detalla como sigue:

Pasivo por Leasing	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$	Banco o Institución financiera
Construcciones			
Oficinas administrativas	-	120	Banco Scotiabank
Estacionamientos oficinas administrativas	-	4	Banco Scotiabank
Estructura Metálica 5,3 has	-	36	Banco Santander Chile
Estructura Metálica 2,0 has	-	17	Banco Santander Chile
Estructura Metálica Techo	72	141	Banco Santander Chile
Invernadero 4,08 has	388	566	Banco de Crédito e Inversiones
Invernadero 4,00 has	242	474	Banco de Crédito e Inversiones
Planta Molina	2.178	2.711	Banco de Crédito e Inversiones
Total Construcciones	**2.880**	**4.069**	
Terrenos			
Terrenos Planta Molina	134	163	Banco de Crédito e Inversiones
Total Terrenos	**134**	**163**	
Maquinarias y equipos			
Maquinarias y Equipos Perú	-	2.556	Banco de Crédito del Perú
Macetas para Invernadero	565	839	Banco de Crédito e Inversiones
Maquinarias y Equipos Perú	728	2.329	Scotiabank Perú S.A.
Línea de procesos y Maquinarias Planta Molina	453	623	Banco de Crédito e Inversiones
Máquina Calibradora y Clasificadora	-	196	Banco de Crédito e Inversiones
Quemadores de Azufre	13	21	Banco de Crédito e Inversiones
Otros - Sistema de vigilancia	5	50	Banco de Crédito del Perú
Nebulizador	24	163	Banco de Crédito del Perú
Otros	129	-	GC Rent Chile SpA.
Total Maquinarias y equipos	**1.917**	**6.777**	
Vehículos de motor			
Camionetas y camiones	-	69	Banco de Crédito del Perú
Camionetas y camiones	-	3	Banco de Crédito e Inversiones
Camionetas y camiones	15	196	Scotiabank Perú S.A.
Camioneta Ambulancia	39	-	Banco Continental BBVA
Carrocerias camiones	58	144	Banco Internacional del Perú S.A.
Camioneta	59	-	Banco Santander Chile
Tractores y equipo	489	1.578	Banco Internacional del Perú S.A.
Tractores	34	234	Banco de Crédito del Perú
Total Vehículos de motor	**694**	**2.224**	
Total general	**5.625**	**13.233**	

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no existen Propiedades, plantas y equipos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

f) Propiedades, plantas y equipos totalmente depreciados

Al 31 de diciembre de 2020, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos que se encuentra totalmente depreciados es el siguiente:

	Valor Bruto
	MUS$
Construcciones y obras de infraestructura	6.652
Maquinarias y equipos	8.900
Equipos en leasing	532
Equipos de Tecnología de información	648
Muebles y enseres	457
Vehículos de Motor	1.321
Total Propiedades, plantas y equipos	**18.510**

Se consideran los costos históricos.

g) Plantas portadoras productivas, en formación o en producción.

El importe en libros de las "Plantas Portadoras", se distribuye entre plantas en formación o en producción de la siguiente manera:

		Movimiento					
Plantas Portadoras	**01-ene-20**	**Altas**	**Amortización**	**Traslados**	**Bajas y/o Reclasificaciones**	**Ajuste Conversión**	**31-dic-20**
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
En producción	313.737	-	(24.510)	-	(13.057)	1.577	277.747
En formación	119.853	38.082	-	24.713	-	-	182.648
Total	**433.590**	**38.082**	**(24.510)**	**24.713**	**(13.057)**	**1.577**	**460.395**

		Movimiento					
Plantas Portadoras	**01-ene-19**	**Altas**	**Amortización**	**Traslados**	**Bajas y/o Reclasificaciones**	**Ajuste Conversión**	**31-dic-19**
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
En producción	335.799	-	(19.434)	-	(2.301)	(327)	313.737
En formación	67.821	39.894	-	12.138	-	-	119.853
Total	**403.620**	**39.894**	**(19.434)**	**12.138**	**(2.301)**	**(327)**	**433.590**

NOTA 21 – ACTIVOS POR DERECHO DE USO

Al 31 de diciembre de 2020, el detalle de los Activos por derechos de uso, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2020		
	Valor Bruto	Depreciación acumulada	Valor neto
Derecho de uso de Activos en arriendo	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**
Construcciones y obras de infraestructura	2.453	(1.117)	1.336
Terrenos	74.788	(3.737)	71.051
Maquinarias y equipos	347	(87)	260
Equipos de Tecnología de información	579	(234)	345
Vehículos de Motor	2.366	(819)	1.547
Total Derecho de uso de Activos en arriendo	**80.533**	**(5.994)**	**74.539**

Al 31 de diciembre de 2019, el detalle de los Activos por derechos de uso, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2019		
	Valor Bruto	Depreciación acumulada	Valor neto
	MUS$	**MUS$**	**MUS$**
Construcciones y obras de infraestructura	10.638	(553)	10.085
Terrenos	12.168	(1.918)	10.250
Maquinarias y equipos	577	(96)	481
Equipos de Tecnología de información	425	(70)	355
Vehículos de Motor	1.900	(204)	1.696
Total Derecho de uso de Activos en arriendo	**25.708**	**(2.841)**	**22.867**

El detalle de los activos por derecho de uso, según las distintas categorías de Propiedades, plantas y equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Activo Derechos de Uso	**Construcciones** MUS$	**Terrenos** MUS$	**Maquinarias** MUS$	**Equiposde Tecnologías de la información** MUS$	**Vehículos de motor** MUS$	**Total Activos por Derechos de Uso** MUS$
Al 1 de enero de 2020						
Costo o valuación	10.638	12.168	577	425	1.900	25.708
Depreciación acumulada	(553)	(1.918)	(96)	(70)	(204)	(2.841)
Monto neto al 01-01-2020	**10.085**	**10.250**	**481**	**355**	**1.696**	**22.867**
Adiciones	159	54.320	347	154	1.105	56.085
Incorporación por fusión	-	78	-	-	-	78
Desapropiaciones y Castigos	(134)	(110)	(577)	-	(639)	(1.460)
Depreciación acumulada Baja	82	80	208	-	101	471
Reclasificacion clase AF	(8.309)	8.309	-	-	-	-
Depreciación	(550)	(1.945)	(199)	(165)	(716)	(3.575)
Ajuste de conversión	3	69	-	1	-	73
Monto neto al 31-12-2020	**1.336**	**71.051**	**260**	**345**	**1.547**	**74.539**

Activo Derechos de Uso	Construcciones MUS$	Terrenos MUS$	Maquinarias MUS$	Equiposde Tecnologías de la información MUS$	Vehículos de motor MUS$	Total Activos por Derechos de Uso MUS$
Al 1 de enero de 2019	10.662	12.018	577	425	1.900	25.582
Desapropiaciones y Castigos	(119)	(21)	-	-	-	(140)
Depreciación acumulada Baja	22	7	-	-	-	29
Depreciación	(480)	(1.754)	(96)	(70)	(204)	(2.604)
Monto neto al 31-12-2019	**10.085**	**10.250**	**481**	**355**	**1.696**	**22.867**

La medición de los Activos por derecho de uso, al igual que los criterios de depreciación de los mismos, se describe en la Nota 3.24.

a) Vidas útiles económicas estimadas o tasas de depreciación

La vida útil está definida por la duración de los respectivos contratos, mensualmente se reconoce la depreciación del derecho de uso, dicha depreciación es calculada linealmente durante el plazo del arrendamiento.

Para este tipo de activos la sociedad no mantiene un valor residual.

b) Seguros

Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos a que están sujetos las construcciones, maquinarias, equipos y vehículos bajo arrendamientos. La Sociedad considera que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad (Ver Nota 4.3).

NOTA 22 - IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE E IMPUESTOS DIFERIDOS

En el período terminado al 31 de diciembre de 2020, se procedió a calcular y contabilizar la renta líquida imponible con una tasa del 27% (al 31 de diciembre de 2019 con igual tasa), en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, Reforma Tributaria, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

La Ley previamente referida establece que siendo Hortifrut S.A., una sociedad anónima abierta, se le aplica como regla general el "Sistema de Tributación Parcialmente Integrado".

En los otros países donde Hortifrut tiene subsidiarias y asociadas, se aplican sus respectivas tasas impositivas de acuerdo a la legislación.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente reconocido el derecho a compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

a) Impuesto a la renta corriente

La Sociedad y subsidiarias mantienen al 31 de diciembre de 2020, una provisión por impuesto a la renta corriente de MUS$21.558 (MUS$9.472 al 31 de diciembre de 2019), la que es presentada neta de los créditos aplicables contra el impuesto a la renta a estas mismas fechas por MUS$21.465 (MUS$18.764 al 31 de diciembre de 2019). De esta manera al presentarse netos en el estado de situación financiera, al 31 de diciembre de 2020, se presenta un saldo por provisión de impuesto a la renta de MUS$93 (MUS$9.292 al 31 de diciembre de 2019 de impuestos por recuperar).

Los pagos provisionales y otros créditos que se aplican al impuesto a la renta, corriente se detallan a continuación:

	31-dic-20	31-dic-19
Detalle Impuestos por Recuperar	**MUS$**	**MUS$**
Pagos provisionales mensuales	19.730	18.471
Capacitación personal	341	293
Otros Créditos	1.394	-
Total Créditos	**21.465**	**18.764**
Provisión impuesto renta	(21.558)	(9.472)
Total Impuestos por recuperar (Provisión Impuesto Renta)	**(93)**	**9.292**

b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que Hortifrut y subsidiarias tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el importe contable en libros de ciertos activos y pasivos.

El principal activo por impuesto diferido corresponde a las pérdidas tributarias de Hortifrut y subsidiarias por recuperar en ejercicios futuros. El principal pasivo por impuesto diferido por pagar en ejercicios futuros corresponde a las diferencias temporarias originadas por ajuste a valor razonable de las plantas portadoras y la revaluación de Propiedades, plantas y equipos (Terrenos y otros activos fijos) a la fecha de transición a las NIIF.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se refieren a los siguientes conceptos:

	31-dic-20		31-dic-19	
	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos
Detalle	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**
Gastos de fabricación	-	6.008	-	2.477
Valorización plantas portadoras	-	77.963	-	73.715
Tasación terrenos	-	8.205	-	8.205
Ingresos anticipados	2.595	-	697	-
Pérdidas tributarias	21.946	-	20.790	-
Provisiones	4.730	-	610	-
Arrendamiento (Derechos de Uso)	-	4.462	-	4.764
Intangibles	-	562	-	990
Activo fijo	-	6.526	-	8.332
Cobertura por forward	-	-	1.304	-
Ajuste de precios	-	1.350	258	-
Pasivos por Arriendos y otros	7.100	-	4.050	159
FV Fruta en plantas	-	-	-	237
Utilidad no realizada en inversiones	419	-	282	-
Compensación por pasivos por Imp. Diferidos	(16.325)	(16.325)	(9.540)	(9.540)
Total	**20.465**	**88.751**	**18.451**	**89.339**

El impuesto diferido de cobertura se presenta neto de otros resultados integrales.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en Subsidiarias, por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de otros resultados integrales.

Al 31 de diciembre de 2020 el activo por impuesto diferido originado por pérdidas tributarias asciende a la suma de MUS$21.946 (MUS$20.790 al 31 de diciembre de 2019) las que son imputables a utilidades que se puedan generar en el futuro en las sociedades que presentan dicha condición, según el siguiente detalle:

		31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Hortifrut S.A. de C.V.	México	13.107	11.733
Hortifrut S.A.	Chile	516	4.211
Ag. Mataquito S.A.	Chile	2.207	1.579
Ag. El Avellano S.A.	Chile	1.994	1.782
Hortifrut España Southern Sun SL y Subsidiarias	España	1.141	585
Berrygood Comercial Importadora	Brasil	374	469
Hortifrut Management SpA	Chile	647	-
Vitafoods SpA	Chile	1.329	-
Ag. Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	158	203
Hortifrut Europa SL	España	262	35
Hortifrut Argentina S.A.	Argentina	24	67
Ag. y Gand. Santa Rebeca Ltda.	Chile	5	7
Ag. Hortifrut S.A.	Chile	134	119
Ag. El Pampino S.A.	Chile	48	-
Total		**21.946**	**20.790**

Respecto de los plazos de prescripción de las pérdidas tributarias susceptibles de imputar a utilidades futuras, podemos señalar que en el caso de las generadas en sociedades constituidas en Chile, Perú, Brasil y España, estas no tienen prescripción. Con respecto a México, éstas tienen una prescripción de 10 años y en Argentina prescriben en 5 años.

El movimiento de los activos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31-dic-20	31-dic-19
	MUS$	MUS$
Saldo inicial	**18.451**	**26.637**
Provisiones	4.120	(2.283)
Pérdidas tributarias	1.156	2.633
Cobertura por forward	(1.304)	811
Ingresos anticipados	1.898	(1.063)
Pasivos por Arriendos y otros	3.050	1.236
Ajuste de precios	(258)	33
Utilidad no realizada en inversiones	137	(13)
Compensación por pasivos por Imp. Diferidos	(6.785)	(9.540)
Saldo final	**20.465**	**18.451**

El movimiento de los pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31-dic-20	31-dic-19
	MUS$	MUS$
Saldo inicial	**89.339**	**106.966**
Gastos de fabricación	3.531	812
Tasación terrenos	-	153
Activo fijo	(1.806)	(4.469)
Intangibles	(428)	(9)
Arrendamiento (Derechos de Uso)	(302)	555
Valorización plantas portadoras	4.248	(4.281)
Ajuste de precios	1.350	-
Otros	(159)	159
FV Fruta en plantas	(237)	(1.007)
Compensación por pasivos por Imp. Diferidos	(6.785)	(9.540)
Saldo final	**88.751**	**89.339**

El gasto (ganancia) por impuesto e impuestos diferidos a las ganancias por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 tiene la siguiente composición:

	31-dic-20	31-dic-19
Detalle	MUS$	MUS$
Gasto tributario corriente	22.379	9.348
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	(4.626)	(16)
Efecto de impuesto diferido	(4.840)	(8.630)
Ajuste año anterior	(156)	291
Ajuste conversión	(618)	(73)
Total	**12.139**	**920**

El siguiente es el detalle de conciliación del gasto (ganancia) por impuesto e impuestos diferidos a las ganancias, utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva:

	31-dic-20		31-dic-19	
	MUS$	%	MUS$	%
Gasto (Ingreso) por Impuesto utilizando la tasa legal	**20.643**	**27,00%**	**3.138**	**27,00%**
Efecto impositivo de tasas en otras juridicciones	(6.887)	(9,01%)	(5.423)	(46,66%)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	(5.081)	(6,65%)	(2.683)	(23,08%)
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	6.654	8,70%	4.936	42,47%
Efecto impositivo por moneda fiscal diferente a moneda funcional	(3.034)	(3,97%)	797	6,86%
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso periodos anteriores	(156)	(0,20%)	155	1,33%
Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	**(8.504)**	**(11,13%)**	**(2.218)**	**(19,08%)**
Gastos por impuestos utilizando la tasa efectiva	**12.139**	**15,87%**	**920**	**7,92%**



NOTA 23 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Hortifrut y subsidiarias mantiene pasivos financieros, los cuales se detallan a continuación:

Otros pasivos financieros, corrientes

	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	109.458	171.462
Bonos	1.479	1.481
Operaciones Cross Currency Swap	-	155
Operaciones Forwards de monedas	289	3.247
Total obligaciones bancarias, corrientes	**111.226**	**176.345**

Otros pasivos financieros, no corrientes

	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	280.674	183.364
Bonos	93.129	92.174
Operaciones Cross Currency Swap	4.833	2.924
Operaciones Forwards de monedas	-	1.062
Total obligaciones, no corrientes	**378.636**	**279.524**



Composición del saldo y vencimientos

a) Las obligaciones con bancos e instituciones financieras, agrupados por vencimientos, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son las siguientes:

								Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-20	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-20
Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Nominal anual	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	2,46%	2,46%	-	401	-	401	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco RaboFinance Chile	US$	Anual	4,29%	4,29%	-	-	188	188	175	175	175	175	625	1.325
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	2,46%	2,46%	-	501	-	501	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	2,46%	2,46%	-	501	-	501	-	-	-	-	-	-
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US$	Anual	4,29%	4,29%	-	-	125	125	117	117	117	116	416	883
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	2,46%	2,46%	-	501	-	501	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	3.056	-	3.056	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	5.094	-	5.094	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	5.094	-	5.094	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	5.094	-	5.094	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	4.075	-	4.075	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	4.075	-	4.075	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	1,80%	1,80%	15.002	-	-	15.002	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco China Construction Bank Corp.	US$	Anual	3,12%	3,12%	-	5.120	-	5.120	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco China Construction Bank Corp.	US$	Anual	3,12%	3,12%	-	5.120	-	5.120	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco China Construction Bank Corp.	US$	Anual	3,12%	3,12%	-	5.120	-	5.120	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A.	US$	Anual	0,60%	0,60%	5.001	-	-	5.001	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A.	US$	Anual	0,60%	0,60%	2.000	-	-	2.000	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	5,00%	5,00%	30	-	-	30	-	-	-	-	-	-
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Trimestral	1,15%	1,15%	-	787	2.343	3.130	-	-	-	-	-	-
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	EUR	Semestral	1,16%	1,16%	-	1.570	1.556	3.126	1.565	-	-	-	-	1.565
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	La Caixa	EUR	Trimestral	1,10%	1,10%	392	-	1.165	1.557	782	-	-	-	-	782
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Bankinter	EUR	Mensual	1,10%	1,10%	77	155	701	933	236	-	-	-	-	236
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Sabadell	EUR	Mensual	1,10%	1,10%	57	103	465	625	468	-	-	-	-	468
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Trimestral	1,95%	1,95%	-	-	792	792	928	1.231	1.255	424	-	3.838
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	5,50%	5,50%	8	-	-	8	-	-	-	-	-	-
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Coöperatieve Rabobank U.A.	US$	Mensual	2,47%	2,47%	134	-	-	134	3.636	3.636	3.636	3.636	5.456	20.000
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	US$	Mensual	3,29%	3,29%	15	342	1.032	1.389	1.394	1.415	1.437	363	-	4.609
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	1,00%	1,00%	-	-	54	54	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US$	Anual	5,14%	2,38%	-	-	330	330	662	664	665	666	-	2.657
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US$	Anual	5,14%	2,38%	-	-	1.489	1.489	2.982	2.987	2.992	2.997	-	11.958
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US$	Anual	5,14%	2,38%	-	-	1.489	1.489	2.982	2.987	2.992	2.997	-	11.958
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	5,20%	2,50%	-	-	3.782	3.782	3.538	3.544	4.450	4.457	21.512	37.501
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	CLP	Anual	0,40%	0,40%	-	-	85	85	-	-	-	-	-	-

Continúa página siguiente



								Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
					Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Nominal anual	Vencimiento hasta 1 me	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-20	ncimiento 1 a 2 añ	ncimiento 2 a 3 ai	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-20
Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda				MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	CLP	Anual	0,40%	0,40%	-	-	-	-	5	-	-	-	-	5
Hortifut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Chile	US$	Anual	5,39%	2,61%	-	-	4.154	4.154	4.137	4.144	4.151	4.159	-	16.591
Hortifut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US$	Anual	5,67%	2,71%	-	-	2.862	2.862	5.750	5.757	5.765	5.773	-	23.045
Hortifut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US$	Anual	3,52%	3,45%	-	-	230	230	2.832	5.693	5.701	5.708	-	19.934
Hortifut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Industrial and Commercial Bank of China Limite	US$	Anual	3,54%	3,39%	-	-	331	331	-	9.912	9.975	9.984	-	29.871
Hortifut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A.	US$	Anual	3,54%	3,39%	-	-	144	144	-	4.295	4.322	4.327	-	12.944
Hortifut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Occidente S.A.	US$	Anual	3,54%	3,39%	-	-	88	88	-	2.643	2.660	2.663	-	7.966
Hortifut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,82%	3,39%	-	-	276	276	-	9.750	9.925	9.964	-	29.639
HF Sarbanand S de R.L.	0-E	Mexico	HSBC México SA, Institución de Banca Múltiple	US$	Anual	4,33%	4,33%	-	-	938	938	-	-	-	-	-	-
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Metropolitan Life Insurance Company	US$	Semestral	5,20%	5,13%	60	255	86	401	-	-	-	566	18.864	19.430
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	Soles	Anual	1,05%	1,05%	-	1.962	2	1.964	-	-	-	-	-	-
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Banco Continental BBVA	US$	Anual	0,78%	0,78%	-	2.005	-	2.005	-	-	-	-	-	-
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	2,46%	2,46%	-	301	-	301	-	-	-	-	-	-
Asian Berry Ltd	0-E	China	Communications Bank Yunnan Branch	RMB	Anual	4,65%	4,65%	-	-	6.449	6.449	10.215	10.691	1.410	1.153	-	23.469
Euroberry Marketing S.A.	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Anual	0,90%	0,90%	-	-	1.840	1.840	-	-	-	-	-	-
Euroberry Marketing S.A.	0-E	España	Bankinter	EUR	Anual	0,45%	0,45%	-	-	2.454	2.454	-	-	-	-	-	-
			Totales					22.776	51.232	35.430	109.458	42.404	69.641	61.628	60.128	46.873	280.674



								Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
					Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Nominal anual	/encimiento hasta 1 me	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-19	ncimiento 1 a 2 a	ncimiento 2 a 3 a	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-19
Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda				MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,55%	3,55%	-	403	-	403	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco RaboFinance Chile	US$	Anual	6,26%	6,03%	-	-	1.542	1.542	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,55%	3,55%	-	503	-	503	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,55%	3,55%	-	503	-	503	-	-	-	-	-	-
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US$	Anual	5,58%	5,31%	-	-	92	92	-	-	-	-	-	-
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US$	Anual	6,23%	6,01%	-	-	925	925	-	-	-	-	-	-
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	4,43%	4,43%	-	81	-	81	-	-	-	-	-	-
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,55%	3,55%	-	503	-	503	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	4.010	-	4.010	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	4.010	-	4.010	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,30%	2,30%	-	-	5.028	5.028	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,35%	2,35%	-	5.016	-	5.016	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,30%	2,30%	-	-	5.028	5.028	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Anual	2,41%	2,41%	-	4.010	-	4.010	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	2,61%	2,61%	-	5.025	-	5.025	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	2,61%	2,61%	-	5.033	-	5.033	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	2,61%	2,61%	-	5.033	-	5.033	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	2,61%	2,61%	-	5.025	-	5.025	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	2,61%	2,61%	-	5.033	-	5.033	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco BICE	US$	Anual	2,55%	2,55%	-	5.027	-	5.027	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco BICE	US$	Anual	2,55%	2,55%	-	5.027	-	5.027	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco BICE	US$	Anual	2,55%	2,55%	-	5.027	-	5.027	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US$	Anual	2,55%	2,55%	5.012	-	-	5.012	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco China Construction Bank Corp.	US$	Anual	2,57%	2,57%	-	5.007	-	5.007	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco China Construction Bank Corp.	US$	Anual	2,57%	2,57%	-	5.007	-	5.007	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito del Perú	US$	Anual	2,61%	2,61%	-	4.019	-	4.019	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito del Perú	US$	Anual	2,60%	2,60%	-	6.027	-	6.027	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito del Perú	US$	Anual	2,51%	2,51%	5.012	-	-	5.012	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito del Perú	US$	Anual	2,59%	2,59%	-	3.006	-	3.006	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US$	Anual	2,58%	2,58%	-	6.039	-	6.039	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US$	Anual	2,58%	2,58%	-	6.039	-	6.039	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,70%	0,70%	-	-	6	6	-	-	-	-	-	-

Continúa página siguiente



								Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
					Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Nominal anual	Vencimiento hasta 1 me	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-19	ncimiento 1 a 2 ai	ncimiento 2 a 3 ai	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-19
Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda				MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,35%	0,35%	-	-	140	**140**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Itaú	US$	Anual	2,53%	2,53%	-	5.026	-	**5.026**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Itaú	US$	Anual	2,53%	2,53%	-	5.026	-	**5.026**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Itaú	US$	Anual	2,53%	2,53%	-	5.025	-	**5.025**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	2,54%	2,54%	-	4.019	-	**4.019**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	2,54%	2,54%	-	4.019	-	**4.019**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1,40%	1,40%	119	239	-	**358**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Trimestral	1,15%	1,15%	-	700	2.113	**2.813**	2.846	-	-	-	-	**2.846**
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	EUR	Semestral	1,16%	1,16%	-	1.435	1.403	**2.838**	2.830	1.427	-	-	-	**4.257**
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	La Caixa	EUR	Trimestral	1,10%	1,10%	358	-	1.050	**1.408**	1.414	713	-	-	-	**2.127**
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Bankinter	EUR	Mensual	1,10%	1,10%	72	140	632	**844**	779	287	-	-	-	**1.066**
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Sabadell	EUR	Mensual	1,10%	1,10%	46	93	419	**558**	517	474	-	-	-	**991**
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	5,50%	5,50%	4	-	-	**4**	-	-	-	-	-	-
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	5,50%	5,50%	-	2.063	1.800	**3.863**	3.600	3.600	3.600	-	-	**10.800**
Euroberry Marketing S.A.	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	US$	Mensual	2,39%	2,39%	-	4.361	-	**4.361**	-	-	-	-	-	-
Euroberry Marketing S.A.	0-E	España	La Caixa	US$	Mensual	0,99%	0,99%	-	1.718	-	**1.718**	-	-	-	-	-	-
Euroberry Marketing S.A.	0-E	España	Bankinter	EUR	Mensual	2,44%	2,44%	-	1.119	-	**1.119**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,70%	0,70%	-	-	4	**4**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,30%	0,30%	-	-	47	**47**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,30%	0,30%	-	-	54	**54**	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US$	Anual	5,14%	4,04%	-	-	2	**2**	326	662	664	665	665	**2.982**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US$	Anual	5,14%	4,04%	-	-	8	**8**	1.468	2.982	2.987	2.992	2.997	**13.426**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US$	Anual	5,14%	4,04%	-	-	8	**8**	1.468	2.982	2.987	2.992	2.997	**13.426**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	5,20%	4,07%	-	-	3.848	**3.848**	2.634	3.338	3.543	4.450	25.970	**40.135**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	CLP	Anual	0,40%	0,40%	-	-	-	**-**	74	-	-	-	-	**74**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	CLP	Anual	0,40%	0,40%	-	-	-	**-**	-	4	-	-	-	**4**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Chile	US$	Anual	5,39%	4,25%	-	-	4.189	**4.189**	4.107	4.137	4.145	4.152	4.161	**20.702**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US$	Anual	5,67%	4,37%	-	-	-	**-**	2.898	5.750	5.757	5.765	5.773	**25.883**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Santander Chile	CLP	Anual	0,50%	0,50%	-	-	132	**132**	-	-	-	-	-	-
HF Surbanand S de R.L.	0-E	Mexico	HSBC México SA, Institución de Banca Múltiple	US$	Anual	4,08%	4,08%	188	374	1.688	**2.250**	938	-	-	-	-	**938**
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Metropolitan Life Insurance Company	US$	Semestral	5,20%	5,13%	-	397	-	**397**	-	2.683	3.142	3.142	20.406	**29.373**
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,55%	3,55%	-	302	-	**302**	-	-	-	-	-	-
Asian Berry Ltd	0-E	China	Communications Bank Yunnan Branch	RMB	Anual	5,46%	5,46%	24	-	-	**24**	4.029	3.358	4.029	2.918	-	**14.334**
			Totales					**10.835**	**130.469**	**30.158**	**171.462**	**29.868**	**32.597**	**30.854**	**27.076**	**62.969**	**183.364**



b) Bonos - Obligaciones con el Público

Los Bonos - Obligaciones con el Público, agrupados por vencimientos se detallan a continuación, al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

								Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-12-2020	Vencimiento 1 a 2 años	2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-12-2020
Sociedad Deudora	RUT	País	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Tasa Nominal anual	Clase	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	US$	Anual	4,06%	4,24%	Bono A	-	534	-	**534**	130	6.857	13.553	13.509	6.738	**40.787**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	US$	Anual	4,84%	4,94%	Bono B	-	-	945	**945**	419	419	421	419	50.664	**52.342**
			Totales					**-**	**534**	**945**	**1.479**	**549**	**7.276**	**13.974**	**13.928**	**57.402**	**93.129**

								Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-12-2019	Vencimiento 1 a 2 años	2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-12-2019
Sociedad Deudora	RUT	País	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Tasa Nominal anual	Clase	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	US$	Anual	4,06%	4,24%	Bono A	-	469	65	**534**	130	130	6.857	13.555	19.554	**40.226**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	US$	Anual	4,84%	4,94%	Bono B	-	-	947	**947**	418	419	419	421	50.271	**51.948**
			Totales					**-**	**469**	**1.012**	**1.481**	**548**	**549**	**7.276**	**13.976**	**69.825**	**92.174**

c) Operaciones Cross Currency Swap

El detalle de la cartera de instrumentos derivados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

PASIVOS **Instrumentos de cobertura**			**Saldo Capital**	**Valor MTM**	
				31-dic-20	**31-dic-19**
			MUS$	**MUS$**	**MUS$**
Entidades	**Instrumentos**	**Tipo**			
Banco Scotiabank	Cross Currency Swaps CLP/USD	Moneda	-	-	5
Banco Santander Central Hispano S.A.	Cross Currency Swaps - USD/EUR	Moneda	-	-	150
Total corriente			**-**	**-**	**155**
Banco Santander Central Hispano S.A.	Cross Currency Swaps - USD/EUR	Moneda	-	-	24
Banco de Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	40.500	4.833	2.900
Total no corriente			**40.500**	**4.833**	**2.924**

La totalidad del valor razonable de estos instrumentos derivados se encuentra reconocido en otros resultados integrales.

Los Swaps, cubren las variaciones significativas en los flujos de caja asociadas al riesgo de mercado implícito en los aumentos en la tasa de interés LIBOR de 6 meses para créditos de largo plazo originados por inversiones. Estos contratos se registran como contratos de cobertura de flujo de caja.

El tipo de derecho indicado en los forwards, se presenta desde la perspectiva de la sociedad, para los bancos es lo contrario.

d) Operaciones Forwards de monedas:

El desglose de las operaciones forwards de monedas mantenidas por Hortifrut y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

									MTM						
		Contrato	Derechos		Obligaciones		Valor Cierre	Efecto Neto	Vencimiento hasta				Total corriente	Vencimiento h	Total no corriente
Sociedad	Banco	Modalidad	Tipo	Moneda	Monto	Moneda	Monto	Compensación	1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	31-dic-20	1 a 2 años	31-dic-20
					MUS$		MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agrícola Mataquito SA	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	356	CLP	352	(4)	3	1	-	-	4	-	-
Agrícola Mataquito SA	Credicorp Capital	Compensación	Venta	USD	354	CLP	351	(3)	2	1	-	-	3	-	-
Agrícola Santa Rosa Del Parque S.A	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	164	CLP	162	(2)	2	-	-	-	2	-	-
Agrícola Santa Rosa Del Parque S.A	Credicorp Capital	Compensación	Venta	USD	259	CLP	257	(2)	2	-	-	-	2	-	-
Agrícola Vida Nueva S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	232	CLP	229	(3)	3	-	-	-	3	-	-
Agrícola Vida Nueva S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	USD	538	CLP	533	(5)	4	1	-	-	5	-	-
Agrícola El Avellano S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Compra	USD	774	CLP	725	(49)	43	6	-	-	49	-	-
Agrícola El Pampino S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Compra	USD	1.079	CLP	1.011	(68)	64	4	-	-	68	-	-
Hortifrut Chile S.A.	Banco Scotiabank	Compensación	Venta	USD	586	CLP	583	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	Banco Scotiabank	Compensación	Venta	EUR	1.000	USD	997	(3)	6	-	-	-	6	-	-
Hortifrut Chile S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	USD	4.317	CLP	4.241	(76)	46	29	-	-	75	-	-
Hortifrut Chile S.A.	Banco Estado	Compensación	Venta	USD	1.910	CLP	1.883	(27)	19	8	-	-	27	-	-
Hortifrut Chile S.A.	Banco de Chile	Compensación	Venta	USD	1.910	CLP	1.909	(1)	3	1	-	-	4	-	-
Hortifrut S.A.	Banco Estado	Compensación	Venta	USD	1.069	CLP	1.053	(16)	14	2	-	-	16	-	-
Hortifrut S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	USD	1.342	CLP	1.319	(23)	20	3	-	-	23	-	-
Hortifrut S.A.	Banco de Chile	Compensación	Venta	USD	1.069	CLP	1.068	(1)	2	-	-	-	2	-	-
		Total	**31-dic-20**		**16.959**		**16.673**	**(286)**	**233**	**56**	**-**	**-**	**289**	**-**	**-**



									MTM						
		Contrato	Derechos		Obligaciones		Valor Cierre	Efecto Neto	Vencimiento hasta				Total corriente	Vencimiento h	Total no corriente
Sociedad	Banco	Modalidad	Tipo	Moneda	Monto	Moneda	Monto	Compensación	1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	31-dic-19	1 a 2 años	31-dic-19
					MUS$		MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agríc. Santa Rosa del Parque S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	CLP	672	USD	635	(37)	2	1	7	14	24	14	14
Agríc. Santa Rosa del Parque S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	CLP	870	USD	813	(57)	32	4	-	7	43	9	9
Agríc. y Gan. Sta. Rebeca Ltd.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	CLP	50	USD	47	(3)	3	-	-	-	3	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	CLP	1.067	USD	1.007	(60)	-	1	13	23	37	19	19
Agrícola Mataquito S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	CLP	1.938	USD	1.811	(127)	64	14	9	17	104	19	19
Agrícola Vida Nueva S.A.	Banco de Crédito e Inversiones	Compensación	Venta	CLP	467	USD	424	(43)	41	2	-	-	43	-	-
Agrícola Vida Nueva S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	CLP	1.167	USD	1.099	(68)	19	3	6	10	38	29	29
Agrícola Vida Nueva S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	CLP	662	USD	620	(42)	24	-	-	2	26	14	14
Hortifrut Chile S.A.	Banco de Chile	Compensación	Venta	CLP	5.480	USD	5.168	(312)	90	42	31	54	217	96	96
Hortifrut Chile S.A.	Banco Estado	Compensación	Venta	CLP	7.476	USD	6.966	(510)	186	87	39	63	375	111	111
Hortifrut Chile S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	CLP	13.382	USD	12.545	(837)	155	127	98	142	522	267	267
Hortifrut Chile S.A.	Banco Scotiabank	Compensación	Venta	CLP	17.119	USD	15.969	(1.150)	536	242	72	110	960	203	203
Hortifrut S.A.	Banco Scotiabank	Compensación	Venta	CLP	5.645	USD	5.147	(498)	375	58	10	18	461	45	45
Hortifrut S.A.	Banco de Chile	Compensación	Venta	CLP	2.749	USD	2.591	(158)	65	10	14	18	107	55	55
Hortifrut S.A.	Banco Estado	Compensación	Venta	CLP	3.835	USD	3.572	(263)	131	21	16	21	189	62	62
Hortifrut S.A.	Credicorp Capital	Compensación	Venta	CLP	2.962	USD	2.789	(173)	20	2	15	41	78	83	83
Hortifrut S.A.	Banco Itaú	Compensación	Venta	CLP	1.351	USD	1.286	(65)	-	-	8	12	20	36	36
		Total	**31-dic-19**		**66.892**		**62.489**	**(4.403)**	**1.743**	**614**	**338**	**552**	**3.247**	**1.062**	**1.062**



e) Información adicional sobre los pasivos financieros

Covenant anuales exigidos con corte al 31 de diciembre de 2020 y 30 de junio de 2020.

i. Límites Covenant Financieros

Ratio	Deuda Financiera Neta Ajustado /EBITDA Ajustado			EBITDA Ajustado/ Costos Financieros Netos Ajustado	Deuda Financiera Neta Ajustado/ Patrimonio
Fecha Corte	Corte al 31 de Diciembre 2020	Corte al 30 de Junio	Corte al 31 de Diciembre 2019	Corte al 30 de Junio	Corte al 30 de Junio
Límite Deuda Bancaría y Bonos	<=6,0 veces	<=4,5 veces	<=6,0 veces	>=4,0 veces	<=1,0 vez

ii. Cálculo Covenant Financieros

	31-dic-20	30-jun-20	31-dic-19	30-jun-20	30-jun-19
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
EBITDA Ajustado UDM	157.834	115.673	99.262	115.673	-
Deuda Financiera Neta Ajustada	393.850	432.896	427.100	-	432.896
Costo Financiero Neto UDM	-	-	-	(19.761)	-
Patrimonio Total	-	-	-	-	657.621
Covenant	**2,5 veces**	**3,7 veces**	**4,3 veces**	**5,9 veces**	**0,7 veces**
	Cumple	*Cumple*	*Cumple*	*Cumple*	*Cumple*

El EBITDA del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y por el periodo de 12 meses terminado el 30 de junio de 2020 (UDM) es:

	UDM				
Cálculo de EBITDA	**31-dic-20 MUS$**	**30-jun-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**	**30-jun-20 MUS$**	**30-jun-19 MUS$**
Ingresos de Actividades ordinarias	683.366	560.227	576.045	259.303	275.121
Otros Ingresos, por función	5.461	8.180	4.393	6.257	2.470
Total Ingresos	**688.827**	**568.407**	**580.438**	**265.560**	**277.591**
Costos de Ventas	(516.928)	(443.304)	(475.881)	(213.253)	(245.830)
Gastos de Administración	(53.211)	(47.919)	(47.334)	(24.622)	(24.037)
Otros gastos, por función	(19.247)	(8.530)	(14.182)	(3.711)	(9.363)
Total Costos y Gastos	**(589.386)**	**(499.753)**	**(537.397)**	**(241.586)**	**(279.230)**
Resultado Operacional	**99.441**	**68.654**	**43.041**	**23.974**	**(1.639)**
Depreciación y Amortizaciones	61.968	50.333	54.760	20.823	25.250
Deterioro en plantaciones	13.724	3.131	1.747	1.384	-
EBITDA EMPRESA	**175.133**	**122.118**	**99.548**	**46.181**	**23.611**
Ajustes Depreciación y Amortizaciones IFRS 16	(3.575)	(3.314)	(286)	(1.538)	(1.048)
Ajustes deterioros en plantaciones	(13.724)	(3.131)	-	(1.384)	-
EBITDA ajustado para Covenant	**157.834**	**115.673**	**99.262**	**43.259**	**22.563**

A partir de 2020 se modificó la definición de EBITDA utilizada en el cálculo de los indicadores financieros de Deuda Financiera Neta/EBITDA y EBITDA/Costos Financieros, debido a las modificaciones de contrato de deuda bancaria y de bonos realizadas en 2019, que buscan excluir los impactos de la nueva normativa contable IFRS 16, la cual exige reconocer todos los activos y pasivos asociados a los arriendos operacionales en los

Estados Financieros. Además, a partir de este ejercicios se deja de considerar ajuste por Deterioro de Plantaciones.

El detalle de la depreciación y la amortización de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los periodos terminados al 30 de junio de 2020 y 2019 y por el periodo de 12 meses terminados al 30 de junio de 2020 (UDM) es:

			UDM		
Depreciación y Amortización	**31-dic-20 MUS$**	**30-jun-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**	**30-jun-20 MUS$**	**30-jun-19 MUS$**
Propiedades, planta y equipos	54.915	45.180	44.546	24.046	23.412
Activos por derechos de uso	3.575	3.314	2.603	1.538	827
Intangibles - Software	215	184	144	92	52
Intangibles - Licencias	2.112	6.121	6.103	1.428	1.410
Relación con clientes	802	266	267	133	134
Amortización biológicos	159	155	168	19	32
Amortización activada / otros	190	(4.887)	929	(6.433)	(617)
Total	**61.968**	**50.333**	**54.760**	**20.823**	**25.250**

La determinación de la deuda financiera neta al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por el periodo terminado al 30 de junio de 2020 es la siguiente:

Determinación Deuda Financiera Neta Ajustada*	**31-dic-20 MUS$**	**30-jun-20 MUS$**	**31-dic-19 MUS$**
Otros Pasivos Financieros, Corrientes	111.226	173.551	176.345
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	378.636	305.092	279.524
Pasivos por arrendamientos, corrientes	8.408	9.525	10.614
Pasivos por arrendamientos, No corrientes	62.972	19.799	24.433
Pasivo Financiero Total	**561.242**	**507.967**	**490.916**
Menos:*			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(101.637)	(55.793)	(42.002)
Total Deuda financiera Neta	**459.605**	**452.174**	**448.914**
Obligaciones Arriendos Operativos, Corrientes	(5.497)	(3.123)	(2.732)
Obligaciones Arriendos Operativos, No Corrientes	(60.258)	(16.155)	(19.082)
Total Deuda financiera Neta Ajustada	**393.850**	**432.896**	**427.100**

Algunos contratos de deuda financiera consideran el descuento de Colaterales asociados a derivados financieros para el cálculo de la Deuda Financiera Neta Ajustada y sus covenant respectivos. En este cálculo no se considera este ajuste, permitiendo mostrar el ratio más restrictivo.

	31-12-2020 MUS$	**Junio 2020 UDM MUS$**	**31-12-2019 MUS$**	**30-06-2020 MUS$**	**30-06-2019 MUS$**
Costo Financiero Netos	(23.105)	(21.718)	(24.281)	(10.617)	(13.180)
Costo Financiero Arriendos Operacionales (Efecto NIIF 16)	1.435	1.957	1.207	1.033	283
Costo Financiero Neto Ajustado	**(21.670)**	**(19.761)**	**(23.074)**	**(9.584)**	**(12.897)**

Políticas de gestión de riesgos financieros

La Sociedad, siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la nota 4.1, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición a las variaciones cambiarias y de tasa de interés.

Los derivados para cubrir la exposición a variaciones cambiarias que actualmente mantiene Hortifrut S.A. y subsidiarias corresponden a instrumentos derivados clasificados como Cross Currency Swaps (CCS), Forwards de monedas y Opciones. Los primeros son utilizados para cubrir tasa de interés variable de la deuda financiera, los otros son usados para asegurar niveles de tipo de cambio ante transacciones futuras.

La conciliación de movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 entre pasivos financieros (bancarios) y flujos de efectivo por actividades de financiación es la siguiente:

Conceptos	Saldo Inicial	Flujos de Efectivo		Intereses por pagar	Cambios al Valor razonable	Reclasificaciones	31-dic-20
		Préstamos	Pagos				
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	171.462	250.876	(357.980)	856	-	44.244	109.458
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	183.364	139.191	-	2.642	(279)	(44.244)	280.674
Bonos emitidos a CP	1.481	-	(4.272)	1.066	-	3.204	1.479
Bonos emitidos a LP	92.174	-	-	-	4.159	(3.204)	93.129
Pasivos por arrendamiento financiero (Leasing)	13.233	203	(7.847)	36	-	-	5.625
Pasivos por Arrendamientos	21.814	48.832	(6.144)	1.253	-	-	65.755
Instrumentos derivados	7.388	-	-	-	(2.266)	-	5.122
Total	**490.916**	**439.102**	**(376.243)**	**5.853**	**1.614**	**-**	**561.242**

Conceptos	Saldo Inicial	Flujos de Efectivo		Intereses por pagar	Cambios al Valor razonable	Reclasificaciones	31-dic-19
		Préstamos	Pagos				
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	162.718	206.804	(351.891)	630	-	153.201	171.462
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	319.134	15.761	-	1.670	-	(153.201)	183.364
Bonos emitidos a CP	-	416	(1.783)	1.067	-	1.781	1.481
Bonos emitidos a LP	-	95.460	-	-	(1.505)	(1.781)	92.174
Pasivos por arrendamiento financiero (Leasing)	18.841	2.275	(7.883)	-	-	-	13.233
Pasivos por Arrendamientos	-	-	-	966	20.848	-	21.814
Instrumentos derivados	3.379	-	-	-	4.009	-	7.388
Total	**504.072**	**320.716**	**(361.557)**	**4.333**	**23.352**	**-**	**490.916**

NOTA 24 – PASIVOS POR ARRENDAMIENTO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Hortifrut y subsidiarias mantiene pasivos por arrendamiento, los cuales se detallan a continuación:

	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Pasivos por Leasing	2.911	7.882
Pasivos por Arrendamientos	5.497	2.732
Total pasivos por arrendamientos, corrientes	**8.408**	**10.614**

	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Pasivos por Leasing	2.714	5.351
Pasivos por Arrendamientos	60.258	19.082
Total pasivos por arrendamientos, no corrientes	**62.972**	**24.433**



a) Leasing financieros

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras por leasings financieros agrupados por vencimientos se detallan a continuación, al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

								Vencimiento	Corrientes		Total corriente	Vencimiento	No corrientes			Total No corriente
								hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-20	1 a 2 años	2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	31-dic-20
Sociedad Deudora	RUT	País	Bancos / Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	4,29%	4,29%	-	-	242	**242**	-	-	-	-	**-**
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	5,10%	5,10%	-	-	186	**186**	202	-	-	-	**202**
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	5,54%	5,54%	-	-	265	**265**	300	-	-	-	**300**
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	5,45%	5,45%	-	6	-	**6**	7	-	-	-	7
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	-	-	1	**1**	1	-	-	-	**1**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,74%	3,74%	-	-	72	**72**	-	-	-	-	**-**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	-	-	1	**1**	1	1	-	-	**2**
Vitafoods SpA.	77.180.654-6	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Trimestral	3,29%	2,19%	-	192	576	**768**	779	805	413	-	**1.997**
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	3	7	30	**40**	41	15	-	-	**56**
Desarrollos Tecnologicos SpA.	76.962.886-k	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	-	-	2	**2**	2	-	-	-	**2**
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	5,00%	5,00%	-	-	679	**679**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	-	1	3	**4**	3	3	-	-	**6**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	4,55%	4,46%	5	-	-	**5**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	4,29%	4,21%	12	12	-	**24**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,00%	3,93%	41	83	41	**165**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,00%	3,93%	1	3	14	**18**	26	-	-	-	**26**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	3,64%	3,58%	4	7	19	**30**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco Continental BBVA	US$	Mensual	3,86%	3,79%	2	4	18	**24**	15	-	-	-	**15**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	4,29%	4,20%	17	17	-	**34**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	4,25%	4,17%	24	25	-	**49**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	4,10%	4,02%	15	-	-	**15**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,00%	3,93%	47	95	49	**191**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,00%	3,92%	3	6	27	**36**	53	-	-	-	**53**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,61%	4,52%	2	4	9	**15**	-	-	-	-	**-**
Berries de Chao S.A.C.	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	3,64%	3,58%	2	3	8	**13**	-	-	-	-	**-**
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	-	-	1	**1**	1	1	-	-	**2**
Hortifrut Management SpA.	77.136.382-2	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	-	-	2	**2**	2	2	-	-	**4**
Hortifrut Management SpA.	77.136.382-2	Chile	Banco Santander Chile	CLP	Anual	3,54%	3,54%	2	3	16	**21**	21	18	-	-	**39**
Agrícola El Avellano S.A.	96.923.620-6	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	-	-	1	**1**	1	-	-	-	**1**
Agrícola Hortifrut S.A.	79.764.840-k	Chile	GC Rent Chile SpA.	CLP	Anual	3,20%	3,20%	-	-	1	**1**	1	-	-	-	**1**
			Totales					**180**	**468**	**2.263**	**2.911**	**1.456**	**845**	**413**	**-**	**2.714**



								Vencimiento	Corrientes		Total corriente	Vencimiento	No corrientes			Total No corriente
								hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-19	1 a 2 años	2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	31-dic-19
Sociedad Deudora	**RUT**	**País**	**Bancos / Acreedor**	**Moneda**	**Tipo de Amortización**	**Tasa Efectiva**	**Tasa Nominal**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,93%	3,93%	-	36	-	**36**	-	-	-	-	**-**
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,91%	3,91%	-	-	17	**17**	-	-	-	-	**-**
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	4,29%	4,29%	-	-	237	**237**	237	-	-	-	**237**
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	5,10%	5,10%	-	186	-	**186**	178	202	-	-	**380**
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	5,54%	5,54%	-	281	-	**281**	261	297	-	-	**558**
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	5,45%	5,45%	-	7	-	**7**	7	7	-	-	**14**
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	4,30%	4,30%	1	1	1	**3**	-	-	-	-	**-**
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US$	Anual	3,74%	3,74%	-	-	69	**69**	72	-	-	-	**72**
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Anual	2,79%	3,68%	98	98	-	**196**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US$	Trimestral	3,29%	4,05%	-	198	548	**746**	754	779	805	413	**2.751**
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	5,00%	5,00%	-	350	333	**683**	666	-	-	-	**666**
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Scotiabank	US$	Mensual	9,79%	9,79%	39	36	49	**124**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	3,60%	3,54%	-	-	2.556	**2.556**	-	**-**	**-**	**-**	**-**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	3,70%	3,64%	3	10	18	**31**	-	**-**	**-**	**-**	**-**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	4,55%	4,46%	4	11	30	**45**	5	**-**	**-**	**-**	**5**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	4,29%	4,21%	11	34	94	**139**	24	**-**	**-**	**-**	**24**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,00%	3,93%	40	79	364	**483**	165	**-**	**-**	**-**	**165**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,00%	3,93%	1	3	13	**17**	18	26	**-**	**-**	**44**
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	3,64%	3,58%	4	7	32	**43**	30	**-**	**-**	**-**	**30**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	3,70%	3,64%	3	7	21	**31**	-	-	**-**	**-**	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	3,57%	3,51%	1	1	5	**7**	-	**-**	**-**	**-**	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US$	Mensual	4,29%	4,20%	33	33	134	**200**	34	**-**	**-**	**-**	**34**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	3,90%	3,83%	80	161	244	**485**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	3,90%	3,83%	80	80	-	**160**	-	-	-	-	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	4,25%	4,17%	23	47	216	**286**	49	**-**	**-**	**-**	**49**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US$	Mensual	4,10%	4,02%	15	30	136	**181**	15	**-**	**-**	**-**	**15**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,00%	3,93%	46	90	420	**556**	189	**-**	**-**	**-**	**189**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,00%	3,92%	3	6	26	**35**	36	53	**-**	**-**	**89**
Hortifrut-Perú SAC.	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	4,61%	4,52%	2	4	16	**22**	15	**-**	**-**	**-**	**15**
Berries de Chao S.A.C.	0-E	Perú	Banco Internacional del Perú S.A.	US$	Mensual	3,64%	3,58%	-	-	20	**20**	14	**-**	**-**	**-**	**14**
			Totales					**487**	**1.796**	**5.599**	**7.882**	**2.769**	**1.364**	**805**	**413**	**5.351**



b) Pasivos por Arrendamientos

Los Pasivos por Arrendamientos agrupados por vencimientos se detallan a continuación, al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

						Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
						Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-20	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-20
Sociedad Deudora	País	Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifrut S.A.	Chile	Agricola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	US$	Anual	4,45%	40	-	-	**40**	17	19	22	24	416	**498**
Hortifrut S.A.	Chile	Alfredo Demian Asfura	UF	Anual	4,24%	-	-	53	**53**	52	4	-	-	-	**56**
Hortifrut S.A.	Chile	Inversiones IMG DOS Ltda.	US$	Anual	4,45%	105	-	-	**105**	45	52	58	64	1.114	**1.333**
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	María Angélica Osorio Cortés	UF	Anual	4,24%	-	14	-	**14**	14	1	-	-	-	**15**
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Satel Inversiones Inmobiliarias S.A.	UF	Anual	4,24%	-	-	57	**57**	59	62	25	-	-	**146**
Hortifrut Chile S.A.	Chile	SOF South Organic Fruits S.A.	UF	Anual	4,24%	-	-	55	**55**	58	62	64	67	135	**386**
Hortifrut Chile S.A.	Chile	SOF South Organic Fruits S.A.	UF	Anual	4,24%	-	-	47	**47**	49	51	54	55	58	**267**
Agricola Vida Nueva S.A.	Chile	Inversiones Canihua S.A.	US$	Anual	4,24%	-	-	9	**9**	10	1	-	-	-	**11**
Agricola Vida Nueva S.A.	Chile	Rosa Villablanca Franco	CLP	Anual	4,45%	-	-	3	**3**	2	2	2	2	15	**23**
Agricola Mataquito S.A.	Chile	Alena Sneberger González	UF	Anual	4,45%	-	-	106	**106**	71	77	82	87	499	**816**
Agricola Mataquito S.A.	Chile	Sara Letelier Letelier	UF	Anual	4,45%	-	-	52	**52**	47	49	51	54	59	**260**
Agricola El Avellano S.A.	Chile	Sociedad Agrícola y Ganadera El Otoñal Ltda.	US$	Anual	4,45%	-	-	32	**32**	24	26	28	30	215	**323**
Agricola Los Hualles S.P.A	Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	US$	Anual	5,30%	-	-	9	**9**	2	2	2	2	11	**19**
Agricola Los Hualles S.P.A	Chile	Inversiones IMG DOS Ltda.	US$	Anual	5,30%	-	-	23	**23**	5	5	5	5	26	**46**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Gonzalo Mendoza Villalvazo	US$	Anual	6,29%	-	-	21	**21**	21	21	21	21	96	**180**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Abraham Mendoza Gudiño y Mª Refugio Preciado Barragan	US$	Anual	5,55%	-	7	-	**7**	-	-	-	-	-	**-**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Guillermo Cortés Santiago	US$	Anual	6,29%	-	-	15	**15**	15	15	15	15	64	**124**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Victor Morales Aguilar	US$	Anual	6,29%	-	-	17	**17**	17	17	17	17	73	**141**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	José Sandoval Sandoval	US$	Anual	6,29%	-	159	-	**159**	40	40	40	40	561	**721**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Ramon Villalvazo Magaña	US$	Anual	6,29%	-	-	18	**18**	16	16	16	16	76	**140**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Pedro Mendoza Oceguera	US$	Anual	6,29%	-	-	9	**9**	9	9	9	9	40	**76**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Gerogina del Toro Bayardo y Otros	US$	Anual	5,55%	-	158	-	**158**	67	67	67	67	547	**815**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Carlos del Toro Figueroa	US$	Anual	6,29%	-	-	71	**71**	71	71	71	71	605	**889**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Consuelo Ocegueda Cardenas	US$	Anual	6,29%	-	-	9	**9**	9	9	9	9	42	**78**
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Teresa de Jesús Jimenez Rodriguez	MXN	Anual	5,55%	-	-	5	**5**	-	-	-	-	-	**-**
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Francisco Gutierrez Torrez	MXN	Anual	5,55%	-	8	-	**8**	16	3	-	-	-	**19**
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Silvia Gutierrez Torres	MXN	Anual	5,55%	-	-	11	**11**	-	-	-	-	-	**-**
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Aurora Torres Galván	MXN	Anual	5,55%	-	11	-	**11**	-	-	-	-	-	**-**
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	J. Jesus Barragán Plascencia	MXN	Anual	5,92%	-	-	6	**6**	4	4	4	2	-	**14**
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Loit, S.C.	MXN	Anual	5,55%	-	-	14	**14**	-	-	-	-	-	**-**
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Jose Gutierrez Torrez	MXN	Anual	5,55%	-	10	-	**10**	8	8	-	-	-	**16**
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Wulfert Bihrle Heinrich Wolfga	MXN	Anual	5,55%	-	10	-	**10**	12	6	-	-	-	**18**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Promociones Biogenetica, S.A. De C.V./Arturo Silva Mendoza	US$	Anual	5,92%	-	121	-	**121**	121	12	-	-	-	**133**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Antonia Mendoza Ramírez	US$	Anual	5,55%	-	-	39	**39**	-	-	-	-	-	**-**

Continúa página siguiente



						Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
						Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-20	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-20
Sociedad Deudora	**País**	**Acreedor**	**Moneda**	**Tipo de Amortización**	**Tasa Efectiva anual**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Lenin García Torres	US$	Anual	6,29%	-	-	44	**44**	44	44	44	44	300	**476**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Rodolfo Peña Farber	US$	Anual	6,29%	-	-	26	**26**	26	26	26	26	222	**326**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Zaida Román Castro	US$	Anual	6,29%	-	-	57	**57**	57	57	57	57	483	**711**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Rodolfo Peña Roman	US$	Anual	6,29%	-	-	53	**53**	53	53	53	53	447	**659**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Joaquin Montoñao Yamuni	US$	Anual	6,29%	-	-	365	**365**	65	65	65	65	647	**907**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Daniel Montaño Peña	US$	Anual	6,29%	-	-	30	**30**	30	30	30	30	267	**387**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Victor Raul Mercado Mexia	US$	Anual	6,29%	-	-	29	**29**	29	29	29	29	251	**367**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Victor Mercado Ruvalcaba	US$	Anual	6,29%	-	-	29	**29**	29	29	29	29	251	**367**
Hortifrut TAL SAC	Perú	CGM Rental Sociedad Anonima	US$	Anual	3,94%	7	14	65	**86**	45	-	-	-	-	**45**
Hortifrut TAL SAC	Perú	Hewlett-Packard Perú S.R.L.	US$	Anual	2,52%	-	1	3	**4**	2	-	-	-	-	**2**
Hortifrut TAL SAC	Perú	Rentaequipos leasing Perú S.A.	US$	Anual	2,50%	4	8	34	**46**	44	29	-	-	-	**73**
Hortifrut TAL SAC	Perú	Quadtech Perú E.I.R.L.	US$	Anual	2,50%	8	17	78	**103**	107	84	-	-	-	**191**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Tal S.A.	US$	Anual	3,93%	-	-	-	**-**	-	-	-	10	52	**62**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Quadtech Perú E.I.R.L.	US$	Anual	2,50%	11	24	107	**142**	148	115	-	-	-	**263**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	CGM Rental Sociedad Anonima	US$	Anual	3,94%	7	14	65	**86**	45	-	-	-	-	**45**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Mendieta Genovez Olivia	US$	Anual	2,52%	-	18	85	**103**	-	-	-	-	-	**-**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	CSI Renting Perú S.A.C.	US$	Anual	3,52%	15	30	132	**177**	120	24	-	-	-	**144**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Rentaequipos leasing Perú S.A.	US$	Anual	2,50%	18	36	157	**211**	162	12	-	-	-	**174**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Mirian Rosa Bobadilla Sabogal	US$	Anual	2,52%	1	2	11	**14**	15	17	18	11	-	**61**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Olga Sonia Garnique Lopez	US$	Anual	3,20%	1	1	11	**13**	1	-	-	-	-	**1**
Berries de CHAO S.A.C.	Perú	Quadtech Perú E.I.R.L.	US$	Anual	4,02%	-	1	4	**5**	5	4	-	-	-	**9**
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Rentaequipos leasing Perú S.A.	US$	Anual	2,74%	20	49	46	**115**	235	-	-	-	-	**235**
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	CSI Renting Perú S.A.C.	US$	Anual	2,78%	-	2	6	**8**	13	-	-	-	-	**13**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Antônio e Romualdo	BRL	Anual	5,22%	-	-	12	**12**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Anadir Helena da Silveira	BRL	Anual	5,22%	-	-	1	**1**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Edson Lopes	BRL	Anual	5,22%	-	-	1	**1**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Elisabete Rodrigues Rezende de Araujo	BRL	Anual	5,22%	-	-	2	**2**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Hudson Nogueira	BRL	Anual	5,22%	-	-	5	**5**	2	-	-	-	72	**74**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Maria Silverio	BRL	Anual	5,22%	-	-	104	**104**	-	-	-	-	388	**388**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Ricardo/ Shirlei Gianini Filho - Alquiler	BRL	Anual	5,22%	-	-	6	**6**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Taffrio Serviços de Armazenagens Refrigeradas	BRL	Anual	5,22%	-	-	87	**87**	45	-	-	-	-	**45**
Euroberry Marketing S.A.	España	Camilo Lebón, Fco. Paz Barroso, Pilar Blasco, Sara Housing	EUR	Anual	1,30%	5	9	38	**52**	-	-	-	-	-	**-**
Hortifrut España Southern Sun,S.L:	España	Destro, S.A.	EUR	Anual	1,30%	32	64	267	**363**	311	266	-	-	-	**577**
Hortifrut España Southern Sun,S.L:	España	Patrimonial Arandalus,S.L.	EUR	Anual	1,30%	4	8	35	**47**	39	34	29	25	101	**228**
Honghe Jiayu Agriculture Limited	China	Baxin	RMB	Anual	4,70%	44	-	193	**237**	247	249	249	249	3.040	**4.034**
Honghe Jiayu Agriculture Limited	China	Gean	RMB	Anual	4,70%	171	-	-	**171**	171	181	181	181	2.232	**2.946**
Honghe Jiayu Agriculture Limited	China	WFZ Pagoda	RMB	Anual	4,70%	115	-	-	**115**	115	121	121	121	1.478	**1.956**
Honghe Jiayu Agriculture Limited	China	Jiuneng	RMB	Anual	4,70%	-	-	429	**429**	429	450	450	450	5.556	**7.335**
Honghe Jiayu Agriculture Limited	China	Mingbaihai	RMB	Anual	4,70%	-	-	200	**200**	200	200	210	210	2.607	**3.427**
Honghe Jiayu Agriculture Limited	China	Baiyun	RMB	Anual	4,70%	-	30	384	**414**	414	413	433	453	4.648	**6.361**
Honghe Jiayu Agriculture Limited	China	Xindikuai	RMB	Anual	4,70%	-	181	-	**181**	181	181	181	191	1.091	**1.825**
Honghe Jiayu Agriculture Limited	China	Dehong	RMB	Anual	4,70%	-	-	-	**-**	416	952	952	1.161	14.500	**17.981**
		Sub Total Arriendos				**608**	**1.007**	**3.882**	**5.497**	**4.726**	**4.376**	**3.819**	**4.052**	**43.285**	**60.258**
		Totales Pasivos por arrendamientos				**788**	**1.475**	**6.145**	**8.408**	**6.182**	**5.221**	**4.232**	**4.052**	**43.285**	**62.972**



						Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
						Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-19	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-19
Sociedad Deudora	País	Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Hortifrut S.A.	Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	US$	Anual	4,45%	11	-	-	**11**	14	17	19	23	440	**513**
Hortifrut S.A.	Chile	Alfredo Demian Asfura	UF	Anual	4,24%	-	-	44	**44**	46	48	4	-		**98**
Hortifrut S.A.	Chile	Inversiones IMG DOS Ltda.	US$	Anual	4,45%	30	-	-	**30**	38	45	52	58	1.179	**1.372**
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	María Angélica Osorio Cortés	UF	Anual	4,24%	-	12	-	**12**	12	13	1	-	-	**26**
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Herminia del Río Perez Guajardo	UF	Anual	4,24%	-	-	1	**1**	-	-	-	-	-	**-**
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Sergio Otilio Meza Perez	UF	Anual	4,24%	-	2	-	**2**	-	-	-	-	-	**-**
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Satel Inversiones Inmobiliarias S.A.	UF	Anual	4,24%	-	-	48	**48**	52	55	57	23	-	**187**
Hortifrut Chile S.A.	Chile	SOF South Organic Fruits S.A.	UF	Anual	4,24%	-	-	48	**48**	51	54	57	60	186	**408**
Hortifrut Chile S.A.	Chile	SOF South Organic Fruits S.A.	UF	Anual	4,24%	-	-	40	**40**	43	45	48	50	104	**290**
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Inversiones Canihua S.A.	US$	Anual	4,24%	-	-	9	**9**	9	9	1	-	-	**19**
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Rosa Villablanca Franco	CLP	Anual	4,45%	1	-	-	**1**	2	2	2	2	16	**24**
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Alena Sneberger González	UF	Anual	4,45%	54	-	-	**54**	60	66	71	76	542	**815**
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Sara Letelier Letelier	UF	Anual	4,45%	-	-	38	**38**	41	43	46	48	104	**282**
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Sociedad Agrícola y Ganadera El Otoñal Ltda.	US$	Anual	4,45%	-	-	20	**20**	22	24	26	28	245	**345**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Gonzalo Mendoza Villalvazo	US$	Anual	6,29%	-	-	26	**26**	21	21	21	21	104	**188**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Abraham Mendoza Gudiño y Mª Refugio Preciado Barragan	US$	Anual	5,55%	10	-	-	**10**	10	-	-	-	-	**10**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Guillermo Cortés Santiago	US$	Anual	6,29%	-	-	19	**19**	16	16	16	16	80	**144**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Victor Morales Aguilar	US$	Anual	6,29%	-	-	21	**21**	18	18	18	18	90	**162**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Juan José Vargas Mendoza	US$	Anual	6,29%	18	-	-	**18**	15	-	-	-	-	**15**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Ramon Villalvazo Magaña	US$	Anual	6,29%	-	-	21	**21**	17	17	17	17	87	**155**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Pedro Mendoza Oceguera	US$	Anual	6,29%	11	-	-	**11**	9	9	9	9	52	**88**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Gerogina del Toro Bayardo y Otros	US$	Anual	5,55%	-	164	-	**164**	123	123	123	123	986	**1.478**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Carlos del Toro Figueroa	US$	Anual	6,29%	-	-	93	**93**	69	69	69	69	624	**900**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Consuelo Ocegueda Cardenas	US$	Anual	6,29%	-	-	12	**12**	10	10	10	10	51	**91**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Promociones Biogenetica, S.A. De C.V./Arturo Silva Mendoza	US$	Anual	5,92%	-	75	-	**75**	104	104	-	-	-	**208**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Antonio Mendoza Ramírez	US$	Anual	5,55%	-	-	15	**15**	22	-	-	-	-	**22**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Lenin García Torres	US$	Anual	6,29%	-	-	113	**113**	83	83	83	83	584	**916**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	J. Jesus Barragán Plascencia	MXN	Anual	5,92%	-	-	9	**9**	12	12	12	-	-	**36**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Loit, S.C.	MXN	Anual	5,55%	-	-	45	**45**	67	-	-	-	-	**67**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Patricia Judith Ceballos Larios y Marissa Ceballos Larios	MXN	Anual	5,92%	-	-	10	**10**	-	-	-	-	-	**-**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Heinrich Wolfgang Wulfert	MXN	Anual	5,55%	-	-	38	**38**	57	57	-	-	-	**114**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Jorge Abel Ceballos Espinoza	MXN	Anual	5,55%	-	-	22	**22**	-	-	-	-	-	**-**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Teresa de Jesús Jimenez Rodriguez	MXN	Anual	5,55%	-	-	15	**15**	11	-	-	-	-	**11**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	José Gutiérrez Torres y Otra	MXN	Anual	5,55%	-	-	21	**21**	35	-	-	-	-	**35**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Francisco Gutierrez Torrez	MXN	Anual	5,55%	-	36	-	**36**	21	-	-	-	-	**21**
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Silvia Gutierrez Torres	MXN	Anual	5,55%	-	-	36	**36**	57	-	-	-	-	**57**

Continúa página siguiente



						Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
						Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-19	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-19
Sociedad Deudora	País	Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Aurora Torres Galván y Francisco Gutiérrez Torres	MXN	Anual	5,55%	-	-	18	**18**	30	-	-	-	-	**30**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Rodolfo Peña Román	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	51	51	51	51	512	**716**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Zaida Román Castro	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	36	36	36	36	362	**506**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Rodolfo Joaquin Peña Farber	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	18	18	18	18	184	**256**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	Silvino Hernandez Madrid	MXN	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	12	12	12	12	87	**135**
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	México	José de Jesús Sandoval Sandoval	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	134	134	134	134	936	**1.472**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	German Daniel Argueso Mendoza	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	53	53	53	53	584	**796**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Joaquin Montoñao Yamuni	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	103	103	103	103	1.136	**1.548**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Daniel Montaño Peña	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	30	30	30	30	329	**449**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Victor Raul Mercado Mexia	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	36	36	36	36	395	**539**
HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	México	Victor Raul Mercado Mexia	US$	Anual	6,29%	-	-	-	**-**	31	31	31	31	338	**462**
Hortifrut TAL SAC	Perú	CGM Rental Sociedad Anonima	US$	Anual	3,94%	8	16	63	**87**	106	50	-	-	-	**156**
Hortifrut TAL SAC	Perú	Hewlett-Packard Perú S.R.L.	US$	Anual	2,52%	-	1	2	**3**	4	2	-	-	-	**6**
Hortifrut TAL SAC	Perú	Rentaequipos leasing Perú S.A.	US$	Anual	2,50%	1	2	7	**10**	12	9	-	-	-	**21**
Hortifrut TAL SAC	Perú	IBM Capital Perú S.A.C.	US$	Anual	3,93%	1	1	1	**3**	-	-	-	-	-	**-**
Hortifrut TAL SAC	Perú	Quadtech Perú E.I.R.L.	US$	Anual	2,50%	4	8	29	**41**	57	51	35	-	-	**143**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Tal S.A.	US$	Anual	3,93%	4	8	35	**47**	8	-	-	5	65	**78**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Quadtech PERU E.I.R.L.	US$	Anual	2,50%	8	17	77	**102**	98	108	82	-	-	**288**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	CGM Rental Sociedad Anonima	US$	Anual	3,94%	8	16	71	**95**	98	50	-	-	-	**148**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Mendieta Genovez Olivia	US$	Anual	2,52%	8	18	83	**109**	112	-	-	-	-	**112**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	CSI Renting Perú S.A.C.	US$	Anual	3,52%	11	22	100	**133**	135	77	-	-	-	**212**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Rentaequipos leasing Perú S.A.	US$	Anual	2,50%	16	32	144	**192**	198	145	-	-	-	**343**
Hortifrut-Perú SAC.	Perú	Talsa Apiculluta S.A.C.	US$	Anual	4,02%	1	2	13	**16**	16	-	-	-	-	**16**
Berries de CHAO S.A.C.	Perú	Quadtech Perú E.I.R.L.	US$	Anual	4,02%	-	1	4	**5**	5	6	4	-	-	**15**
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Rentaequipos leasing Perú S.A.	US$	Anual	2,74%	-	-	182	**182**	330	54	-	-	-	**384**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Anadir Helena	BRL	Anual	5,22%	-	-	1	**1**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Antônio e Romualdo	BRL	Anual	5,22%	-	-	15	**15**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Antônio Marcos	BRL	Anual	5,22%	-	-	2	**2**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Edson Lopes	BRL	Anual	5,22%	-	-	4	**4**	2	-	-	-	-	**2**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Elisabete Rodrigues Rezende Araujo	BRL	Anual	5,22%	-	-	3	**3**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Hudson Nogueira	BRL	Anual	5,22%	-	-	6	**6**	9	-	-	-	-	**9**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Maria Silverio	BRL	Anual	5,22%	-	-	-	**-**	-	165	-	-	-	**165**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Ricardo Gianini Galpão	BRL	Anual	5,22%	-	-	8	**8**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Taffrio Armazenagem	BRL	Anual	5,22%	-	-	43	**43**	-	-	-	-	-	**-**
BerryGood Com Imp E Dist	Brasil	Taffrio Escritório	BRL	Anual	5,22%	-	-	3	**3**	-	-	-	-	-	**-**
Euroberry Marketing S.A.	España	Camilo Lebón, Fco. Paz Barroso, Pilar Blasco, Sara Housing	EUR	Anual	1,30%	3	7	28	**38**	-	-	-	-	-	**-**
Hortifrut España Southern Sun,S.L:	España	Destro, S.A.	EUR	Anual	1,30%	29	58	242	**329**	281	241	206	-	-	**728**
Hortifrut España Southern Sun,S.L:	España	Patrimonial Arandalus,S.L.	EUR	Anual	1,30%	4	9	36	**49**	42	36	31	26	115	**250**
		Sub Total Arriendos				**241**	**507**	**1.984**	**2.732**	**3.214**	**2.458**	**1.624**	**1.269**	**10.517**	**19.082**
		Totales Pasivos por arrendamientos				**728**	**2.303**	**7.583**	**10.614**	**5.983**	**3.822**	**2.429**	**1.682**	**10.517**	**24.433**



NOTA 25 - CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

La composición de estos rubros al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Proveedores	65.445	58.709
Documentos por pagar	1.562	2.568
Retenciones e impuestos por pagar	14.451	13.148
Dividendo por pagar	27.311	4.373
Total	**108.769**	**78.798**

No Corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Proveedores	205	-
Contraprestación contingente	6.506	6.506
Total	**6.711**	**6.506**

Las cuentas por pagar por monedas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Dólar estadounidense	58.263	34.019
Peso chileno	29.426	19.616
Euro	3.551	3.172
Peso mexicano	4.743	3.536
Peso argentino	15	8
Nuevo Sol	11.459	13.477
Libra	53	1.005
Yuan	988	3.630
Real brasileño	271	335
Total	**108.769**	**78.798**

No Corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Dólar estadounidense	6.711	6.506
Total	**6.711**	**6.506**

Proveedores con pagos al día, al 31 de diciembre de 2020

Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros	Montos en miles de dólares, según plazos de pago						Total	Período promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más	MUS$	
Bienes	26.140	19.455	5.326	1.193	772	-	52.886	54
Servicios	18.375	2.741	1.693	548	1.666	-	25.023	62
Otros	1.237	14	17	1.921	27.671	6.711	37.571	341
Total al 31-12-2020	**45.752**	**22.210**	**7.036**	**3.662**	**30.109**	**6.711**	**115.480**	

Proveedores con pagos al día, al 31 de diciembre de 2019

Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros	Montos en miles de dólares, según plazos de pago						Total	Período promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más	MUS$	
Bienes	15.468	21.667	9.663	1.835	1.079	-	49.712	65
Servicios	8.891	12.654	237	13	1.957	-	23.752	74
Otros	949	-	6	-	4.379	6.506	11.840	338
Total al 31-12-2019	**25.308**	**34.321**	**9.906**	**1.848**	**7.415**	**6.506**	**85.304**	

Los principales proveedores son los siguientes:

- Impresos y Cartonajes S.A.	- J.M.C. Maquinarias S.A.C.
- Fábrica de Plásticos JCK SpA	- Transportes Línea S.A.
- Del Monte Fresh Produce	- Arándanos La Estancia, S.P.R.
- Cartocor Chile S.A.	- Germinaza S.A. de C.V.
- Transporte Santelices e Hijo Ltda.	- Gran Peñón Energía Natural, S.A.
- Sof South Organics Fruits S.A.	- Sistemas De Riego Del Pacifico
- Quima Chile S.A.	- Frio Express S.A. de C.V.
- Ultrapac Sudamérica	- Expoberries, S.A. de C.V.
- JL Ings S.A.C.	- Panalpina Transportes Mundiale
- Yara Perú S.R.L.	- Edenred México S.A. de C.V.
- Cartones Villa Marina S.A.	- Comercializadora Simbs S de R.L.
- E & M S.R.L.	- Comercial Projar S.A.
- Aris Industrial S.A.	

El plazo promedio de pago de los principales proveedores es de 61 días. Los precios mayoritariamente se encuentran pactados en dólares y no existen intereses asociados al crédito.

Proveedores Productores

La Sociedad mantiene en la actualidad aproximadamente 400 productores en los países en que tiene sus operaciones. Por el grado de atomización de dichos productores ninguno de ellos supera más del 2% de los volúmenes transados.

NOTA 26 –BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y OTRAS PROVISIONES

Los conceptos que componen este rubro son los siguientes:

Provisiones, corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Otras provisiones		
Provisiones de costos	1.459	1.409
Otras provisiones	**1.459**	**1.409**
Beneficios a los empleados		
Vacaciones	4.533	2.788
Beneficios sustitutivos de jubilación	740	829
Otros Beneficios al personal (bonos)	3.501	59
Beneficios a los empleados	**8.774**	**3.676**
Total	**10.233**	**5.085**

Provisiones, no corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Participación Deterioro en Hortifrut Berries Maroc S.R.L.	828	1.175
Provisiones Otras	45	47
Total	**873**	**1.222**

El movimiento de las provisiones corrientes, durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo Inicio	5.085	3.755
Aumento de provisiones	9.266	4.437
Provisiones utilizadas	(4.118)	(3.107)
Total	**10.233**	**5.085**

Las provisiones y beneficios a los empleados por monedas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Otras provisiones Detalle	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Dólar estadounidense	-	804
Peso chileno	1.417	-
Peso mexicano	-	93
Nuevo Sol	42	512
Total	**1.459**	**1.409**

Beneficios a los empleados Detalle	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Dólar estadounidense	103	317
Peso chileno	3.349	799
Peso mexicano	1.774	728
Peso colombiano	8	-
Nuevo Sol	3.436	1.719
Real brasileño	104	113
Total	**8.774**	**3.676**

NOTA 27 - CAPITAL EMITIDO

El objetivo de Hortifrut y subsidiarias al administrar el capital es salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, Hortifrut y subsidiarias monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda financiera neta entre el capital total. La deuda financiera neta corresponde al total del endeudamiento con bancos (incluye el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El capital total corresponde al patrimonio tal y como se muestra en el estado de situación consolidado más la deuda neta.

En este sentido Hortifrut y subsidiarias ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: flujos de la operación y créditos bancarios, entre otros.

a) Capital suscrito, pagado, por suscribir y número de acciones

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020, asciende a MUS$472.212 (MUS$472.212 al 31 de diciembre de 2019) equivalente a 577.323.671 acciones de serie única y sin valor nominal al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

b) Movimientos del año 2020

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, no ha habido movimientos en el capital.

c) Movimientos del año 2019

En Junta Extraordinaria de Accionistas de 30 de abril de 2019, se acordó aumentar el capital de la sociedad en MUS$160.000, mediante la emisión de 64.100.000 acciones de pago, a ser emitidas, suscritas y pagadas dentro del plazo de 3 años, contados desde la fecha de la referida Junta.

Adicionalmente se aprobó deducir del capital pagado los costos de emisión y colocación de acciones emitidas en el año 2017, por un monto de MUS$4.221.

Las citadas 64.100.000 acciones fueron inscritas en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero bajo el N°1.084, con fecha 27 de junio de 2019.

El Directorio, en Sesión de 21 de junio de 2019, acordó ofrecer y colocar, con cargo al referido aumento, una primera parcialidad de 61.000.000 acciones, las que serán ofrecidas preferentemente a los accionistas de la sociedad, o cesionarios de las opciones, durante el período de 30 días comprendido entre el 9 de julio de 2019 y el 7 de agosto de 2019.

El proceso de opción preferente finalizó de forma exitosa, suscribiéndose 51.777.540 acciones por un valor nominal de MUS$129.242 y un valor de venta de MUS$133.557, de un total de 61.000.000 acciones autorizadas, equivalente a un 84,88%, a un valor fijo de $1.820 por acción. Del monto antes señalado, cabe informar que el Grupo Controlador suscribió la prorrata correspondiente al 51,85% del total por $57.588.135.180.

Movimiento Capital	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Capital	472.212	347.191
Emisión de Acciones	-	129.242
Gastos de emisión de capital	-	(4.221)
Capital	**472.212**	**472.212**
Prima de emisión de capital		
Prima de emisión de capital	4.315	4.315
Gastos de emisión de capital	(564)	(564)
Prima emisión de Acciones	**3.751**	**3.751**

NOTA 28 - GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS

La composición de los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo inicial	134.701	135.518
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios	54.024	3.556
Provisión de Dividendo mínimo	(27.311)	(4.373)
Reverso Provisión de Dividendo mínimo año anterior	4.373	10.724
Dividendos pagado	(4.373)	(10.724)
Total	**161.414**	**134.701**

a) Política de dividendos

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad se encuentra obligada a la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente al 30% de las utilidades, sin embargo, y de acuerdo a los estatutos sociales, el dividendo mínimo establecido para la Sociedad es de al menos un 50%, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por unanimidad de las acciones emitidas.

De acuerdo a lo informado a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), relacionado con la circular N° 1945, para efectos de la determinación de la utilidad liquida distribuible de la Sociedad a considerar para el cálculo de dividendos se excluirá de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora lo que sigue:

1. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
2. Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 34, 42, 39 y 58 de la norma contable "Norma Internacional de Información Financiera N° 3", revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.
3. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en 1) y 2) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

b) Utilidad líquida distribuible

La política de dividendos consiste en distribuir como dividendo un 50% de la utilidad líquida del ejercicio, y mediante el reparto de un dividendo final, que debe acordar la Junta Ordinaria de Accionistas, pagadero en la fecha que dicha junta designe.

Los dividendos adicionales serán determinados en base a los mencionados criterios, según el acuerdo que adopte al respecto la Junta de Accionistas.

c) Provisión de Dividendo

La Sociedad para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, registró provisión para dividendo mínimo de MUS$27.311 (MUS$4.373 al 31 de diciembre de 2019).

A continuación se muestra el cálculo del resultado a distribuir para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Concepto		31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		54.024	3.556
Menos:			
Incremento activo biológicos a fair value	i.	270	904
Incremento activo biológicos a fair value empresas extranjeras	i.	529	5.328
Impuestos diferidos		(201)	(1.043)
Resultado a Distribuir		**54.622**	**8.745**
Dividendo mínimo %		50,00%	50,00%
Dividendo mínimo Devengado		**27.311**	**4.373**
Menos:			
Cálculo dividendo mínimo		**27.311**	**4.373**
Provisión dividendo mínimo		**27.311**	**4.373**

i. Resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41".

Dividendos pagados por Hortifrut S.A.

A continuación se detallan los dividendos pagados en los últimos años:

Mes y año del Pago	Tipo	Ultimos 3 años MUS$
may-18	Definitivo	6.181
oct-18	Definitivo	7.358
	Total año 2018	**13.539**
may-19	Definitivo	10.724
	Total año 2019	**10.724**
may-20	Definitivo	4.373
	Total año 2020	**4.373**

NOTA 29 - OTRAS RESERVAS

Las otras reservas que se presentan en el Estado de cambios del patrimonio consolidado son de las siguientes naturalezas:

Reservas por cobertura de flujo de caja: corresponde a la diferencia entre los valores spot y el valor razonable de los contratos de cobertura de flujo de caja (CCS) que califican de eficientes, neto de su impuesto diferido.

Reservas por diferencia en cambio por conversión: este saldo refleja los resultados acumulados, por fluctuaciones de cambio, al convertir los estados financieros de filiales en el exterior, desde su moneda funcional a la moneda de presentación de Hortifrut (Dólares estadounidenses).

La composición de la cuenta Otras Reservas y su movimiento es la siguiente:

Movimiento	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo inicio	(15.941)	(11.806)
Reservas de coberturas de flujo de caja	2.204	(1.807)
Reservas por diferencias de cambio por conversión	4.495	(2.328)
Total	**(9.242)**	**(15.941)**

Otras Reservas	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Reservas de coberturas de flujo de caja (*)	(1.277)	(3.481)
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(7.965)	(12.460)
Total	**(9.242)**	**(15.941)**

(*) El movimiento de las Reservas por coberturas de flujo de caja en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Mov. reservas por coberturas de flujo de caja	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo al inicio	(3.481)	(1.674)
Otros resultados integrales	2.204	(1.807)
Total	**(1.277)**	**(3.481)**

La reserva por cobertura de flujo de caja se encuentra neta de impuesto diferido.

El Impuesto a la renta incluido en las Reservas por coberturas de flujo de caja se detalla a continuación:

Reservas por coberturas de flujo de caja	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Reservas por coberturas de flujo de caja	(1.741)	(4.768)
Impuesto a las ganancias	464	1.287
Total	**(1.277)**	**(3.481)**

El movimiento de las Reservas por diferencias de cambio por conversión en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Mov. reservas por dif. de cambio por conversión	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Saldo al inicio	(12.460)	(10.132)
Otro resultado integral	4.495	(2.328)
Total	**(7.965)**	**(12.460)**

NOTA 30 – PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Corresponde al reconocimiento del valor patrimonial y resultado de las subsidiarias que pertenecen a inversionistas minoritarios.

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y la participación no controladoras en los resultados de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

	Porcentaje de participación de no controladoras		Participación no controladoras en patrimonio		Participación no controladoras en resultado Ganancia (pérdida)	
Subsidiarias	**31-dic-20**	**31-dic-19**	**31-dic-20**	**31-dic-19**	**31-dic-20**	**31-dic-19**
	%	**%**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**
Agrícola El Avellano S.A.	60,0%	60,0%	4.156	2.824	(139)	(165)
Agrícola El Pampino S.A.	80,0%	80,0%	903	1.022	(101)	20
Agr. y Ganandera Santa Rebeca Ltda.	0,0%	75,0%	-	117	2	1
Agrícola Vida Nueva S.A.	50,0%	50,0%	3.571	3.497	6	(180)
Viveros Hortifrut Chile S.A.	-	-	-	-	-	26
Hortifrut Colombia SAS	25,0%	25,0%	115	22	(86)	(4)
Hortifrut Argentina S.A.	4,1%	4,1%	2	6	(5)	1
Agrofrutas, SRL. de C.V.	1,0%	1,0%	(44)	(98)	(3)	(32)
Hortifrut España Southern Sun S.L.	50,0%	50,0%	24.668	29.680	4.236	5.553
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	70,0%	70,0%	2.100	2.393	(345)	(279)
Agrícola Mataquito S.A.	50,0%	50,0%	1.272	1.689	(491)	(285)
Euroberry Marketing S.A.	50,0%	50,0%	2.877	4.268	1.374	1.333
Agrícola los Hualles SpA	60,0%	-	(89)	-	(144)	-
Honghe Jiayu Agriculture Limited	49,0%	49,0%	25.881	17.973	6.662	1.158
Vitafoods SpA y subsidiarias	50,0%	-	33.914	-	(672)	-
Total			**99.326**	**63.393**	**10.294**	**7.147**

Con fecha 11 de junio de 2019, se procedió a la venta de la participación que Hortifrut Chile S.A., mantenía en Viveros Hortifrut Chile S.A.

Los movimientos de las participaciones no controladoras son las siguientes:

	31-dic-20	**31-dic-19**
Movimiento	**MUS$**	**MUS$**
Saldo inicio	63.393	52.743
Ganancia	10.294	7.147
Reservas por diferencias en cambio por conversión	(1.886)	(678)
Reservas por coberturas de flujo de caja	194	(39)
Aumentos (Dividendos) de capital en filiales	(13.224)	(202)
Venta de participación Vivero	-	(313)
Aportes en subsidiarias (*)	40.555	4.735
Total	**99.326**	**63.393**

(*) Aportes en Subsidiarias:

	31-dic-20	**31-dic-19**
Aportes en subsidiarias	**MUS$**	**MUS$**
Agrícola el Avellano S.A.	1.498	300
Honghe Jiayu Agriculture Limited	-	4.410
Hortifrut Colombia SAS	177	25
Vitafoods SpA	38.880	-
Total	**40.555**	**4.735**

NOTA 31 - GANANCIA POR ACCIÓN Y UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE

31.1. Ganancia por acción

El cálculo de las ganancias por acción ha sido realizado dividiendo los montos de la utilidad atribuible a los accionistas por el promedio ponderado del número de acciones de la serie única. Hortifrut no ha emitido deuda convertible u otros valores patrimoniales. Consecuentemente no existen efectos potencialmente diluyentes de los ingresos por acción de la Compañía.

La composición de las ganancias por acción es el siguiente:

Ganancias (Pérdidas) básicas por acción	**Unidad de medida**	**31-dic-20**	**31-dic-19**
Ganancias (pérdida) de actividades continuadas después de impuesto	**MUS$**	54.024	3.556
Promedio ponderado de número de acciones, básico	**Unidad**	577.323.671	550.370.979
Ganancias básicas por acción de operaciones continuadas	**(US$ por acción)**	**0,093577**	**0,006461**

El cálculo del promedio ponderado del número de acciones en circulación, se detalla a continuación:

				Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	**Nro.días en circulación**	**Nro Acciones**	**% Ponderación**	**31-dic-20**	**31-dic-19**
Saldo Inicio	366	577.323.671	100%	577.323.671	550.370.979



NOTA 32 - INGRESOS ORDINARIOS Y OTROS INGRESOS, POR FUNCION

La composición del rubro por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Concepto	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Ingresos de actividades ordinarias	683.366	576.045
Otros ingresos, por función	5.461	4.393
Total	**688.827**	**580.438**

La composición de los ingresos de la Sociedad considera los Ingresos de actividades ordinarias más los Otros ingresos, por función.

Otros ingresos, por función	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Ajuste al Fair Value Biológicos	649	1.401
Utilidad en venta maquinarias, plantas, materiales e insumos	1.214	1.204
Otros ingresos	636	72
Subvenciones oficiales a la explotación	2.898	118
Recuperos terceros	64	1.598
Total	**5.461**	**4.393**

A continuación se detalla los ingresos por segmento para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Producto	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Fruta fresca		
Arándanos	583.521	508.523
Frambruesas	46.557	16.236
Moras	11.004	13.574
Frutillas	2.433	3.599
Cerezas	5.677	5.770
Total Fruta fresca	**649.192**	**547.702**
Productos de valor agregado	39.635	32.736
Total	**688.827**	**580.438**

Los ingresos de la Sociedad están constituidos, principalmente, por la venta de productos derivados de la cosecha de las “plantas portadoras”.

NOTA 33 – COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

Los ítems del estado de resultados por función para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se descomponen como se indica a continuación:

33.1 Costos de ventas

A continuación se presentan los principales conceptos que conforman los costos de ventas de la Sociedad para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Costos de ventas	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Costos de ventas	157.317	178.316
Materiales	70.096	38.637
Remuneraciones	108.726	102.792
Depreciaciones	57.439	46.243
Amortizaciones	2.013	6.103
Otros gastos generales	30.878	23.893
Fletes	36.979	37.021
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	2.969	3.593
Servicios de terceros	50.511	39.283
Total Costos de venta	**516.928**	**475.881**

Costos de ventas, se presenta neto de las activaciones de costo y gastos a existencias.

33.2 Gastos de administración

A continuación se detalla la composición de los gastos de administración para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Gastos de administración	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Remuneraciones	25.027	21.942
Depreciaciones	1.986	1.936
Amortizaciones	474	411
Otros gastos generales	13.291	12.721
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	1.986	1.252
Servicios de terceros	10.447	9.072
Total Gastos de Administración	**53.211**	**47.334**

33.3 Otros gastos, por función

A continuación se detalla la composición de los Otros gastos, por función para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Otros gastos, por función	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Deterioro valor de activos	13.724	1.747
Ajuste al Fair Value Biológicos	1.401	7.357
Sub-total deterioros	**15.125**	**9.104**
Gastos de investigación		
Costos de ventas	3	143
Materiales	105	99
Remuneraciones	376	364
Depreciaciones	56	67
Otros gastos generales	138	271
Fletes	3	7
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	32	51
Servicios de terceros	223	609
Aportes recibidos	(59)	(309)
Sub-total Gastos de investigación	**877**	**1.302**
Otros gastos		
Pérdida en venta de propiedades, plantas y equipos y materiales	1.646	876
Castigos de activos	137	19
Deterioro Cuentas por cobrar	635	1.129
Otros gastos	827	1.752
Sub-total Otros gastos	**3.245**	**3.776**
Total Otros gastos, por función	**19.247**	**14.182**

NOTA 34 - COSTOS FINANCIEROS

A continuación se detalla la composición de los costos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Costos Financieros	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Préstamos bancarios	14.612	18.940
Bonos	4.318	3.203
Otros costos financieros	1.819	2.673
Intereses con relacionadas	146	291
Intereses Arriendos bajo IFRS 16	1.920	1.207
Intereses leasing	290	756
Total Costos financieros	**23.105**	**27.070**

NOTA 35 – OTRAS GANANCIAS Y PERDIDAS

A continuación se detalla la composición de los Otras Ganancias y Pérdidas para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	31-dic-20	31-dic-19
Otros Ingresos (egresos)	**MUS$**	**MUS$**
Gastos por multas y reajustes fiscales	-	(1.263)
Donaciones	(606)	(754)
Otros Ingresos (egresos)	48	258
Total Otros Ingresos (egresos)	**(558)**	**(1.759)**

NOTA 36 – DIFERENCIA EN CAMBIO

A continuación se detalla la composición de la diferencia en cambio para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Moneda	31-dic-20	31-dic-19
		MUS$	MUS$
Activos			
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP	141	406
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	(1.191)	2.441
Efectivo y equivalentes al efectivo	EUR	(124)	(365)
Efectivo y equivalentes al efectivo	GBP	38	111
Efectivo y equivalentes al efectivo	MXN	(127)	(160)
Efectivo y equivalentes al efectivo	PEN	(497)	76
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	CLP	526	496
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	USD	(1.529)	584
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	EUR	26	8
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	MXN	(572)	189
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	GBP	(19)	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	PEN	(165)	54
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	EUR	(4.857)	102
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	GBP	-	166
Activos por impuestos corrientes	CLP	(259)	(221)
Activos por impuestos corrientes	MXN	(104)	-
Activos por impuestos corrientes	EUR	12	1
Activos por impuestos corrientes	PEN	1.096	(139)
Activos por impuestos corrientes	USD	16	105
Sub-total		**(7.589)**	**3.854**
Pasivos			
Otros pasivos financieros	CLP	(11)	9
Otros pasivos financieros	EUR	11	52
Otros pasivos financieros	MXN	(32)	-
Otros pasivos financieros	USD	39	(125)
Otros pasivos financieros	PEN	354	(10)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	CLP	(1.364)	(1.604)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	USD	2.378	(826)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	EUR	(51)	43
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	MXN	116	(269)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	PEN	359	(218)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	CLP	138	219
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	USD	4.958	(890)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	MXN	19	1
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	GBP	15	10
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	PEN	7	(13)
Otros pasivos	CLP	11	-
Otros pasivos	MXN	-	181
Otros pasivos	PEN	-	(167)
Sub-total		**6.947**	**(3.607)**
Total Diferencia de cambio		**(642)**	**247**

NOTA 37 – MONEDA EXTRANJERA

37.1 Moneda extranjera Activos corrientes

Activos corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo		
Dólar	86.983	26.990
Euros	6.767	6.164
Pesos chilenos	2.346	1.053
Pesos mexicanos	441	538
Nuevo sol peruano	3.286	4.816
Yuan	913	924
Otras monedas	901	1.517
Otros activos financieros, corrientes		
Dólar	1.806	-
Otros activos no financieros, corrientes		
Dólar	5.906	4.377
Euros	322	141
Pesos chilenos	949	1.052
Pesos mexicanos	902	2.139
Nuevo sol peruano	235	934
Yuan	70	52
Otras monedas	9	15
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		
Dólar	31.649	27.254
Euros	23.129	20.222
Pesos chilenos	19.154	15.537
Pesos mexicanos	9.748	4.575
Nuevo sol peruano	13.454	24.344
Yuan	170	3.416
Otras monedas	1.861	1.718
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes		
Dólar	52.460	56.338
Euros	6.733	5.091
Pesos chilenos	10	754
Yuan	-	48
Inventarios		
Dólar	49.485	67.835
Euros	1.922	1.250
Pesos chilenos	18.266	421
Yuan	5.953	661
Otras monedas	382	414
Activos biológicos, corrientes		
Dólar	18.348	16.756
Euros	1.728	899
Pesos chilenos	-	422
Otras monedas	167	148
Activos por impuestos corrientes		
Dólar	-	3.316
Euros	-	584
Pesos chilenos	-	574
Nuevo sol peruano	-	4.818
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		
Euros	2.884	-
Total Activos corrientes	**369.339**	**308.107**

37.2 Moneda extranjera Activos no corrientes

Activos no corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Otros activos financieros, no corrientes		
Dólar	3.145	755
Otros activos no financieros, no corrientes		
Dólar	1.031	1.158
Euros	11	28
Otras monedas	676	-
Derechos por cobrar, no corrientes		
Dólar	2.370	2.682
Pesos chilenos	324	85
Otras monedas	126	193
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes		
Euros	5.026	4.417
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		
Dólar	10.247	10.757
Euros	1	381
Otras monedas	743	802
Activos intangibles distintos de la plusvalía		
Dólar	7.854	8.855
Plusvalía		
Dólar	179.770	179.770
Propiedades, Planta y Equipo		
Dólar	762.540	712.593
Euros	4.326	11.395
Pesos chilenos	2.963	3.216
Yuan	69.005	49.610
Otras monedas	3.599	3.682
Activos por Derecho de Uso		
Dólar	18.823	21.025
Euros	1.516	1.476
Pesos chilenos	27	44
Yuan	53.465	-
Otras monedas	708	322
Activos por impuestos diferidos		
Dólar	20.465	18.451
Total de activos no corrientes	**1.148.761**	**1.031.697**
Total de activos	**1.518.100**	**1.339.804**
Dólar	1.252.882	1.158.912
Euros	54.365	52.048
Pesos chilenos	44.039	23.158
Pesos mexicanos	11.091	7.252
Nuevo sol peruano	16.975	34.912
Yuan	129.576	54.711
Otras monedas	9.172	8.811
Total Activos por monedas	**1.518.100**	**1.339.804**

37.3 Moneda extranjera Pasivos corrientes

Pasivos corrientes		31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Otros pasivos financieros, corrientes			
	Dólar	90.107	166.000
	Euros	14.457	9.938
	Pesos chilenos	213	383
	Yuan	6.449	24
Pasivos por arrendamientos, corrientes			
	Dólar	5.519	9.575
	Euros	462	416
	Pesos chilenos	387	288
	Pesos mexicanos	75	250
	Yuan	1.747	-
	Otras monedas	218	85
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes			
	Dólar	58.263	34.019
	Euros	3.551	3.172
	Pesos chilenos	29.426	19.616
	Pesos mexicanos	4.743	3.536
	Nuevo sol peruano	11.459	13.477
	Yuan	988	3.630
	Otras monedas	339	1.348
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes			
	Dólar	1.816	520
	Euros	-	276
	Pesos chilenos	211	2.003
	Nuevo sol peruano	52	549
Otras provisiones, corrientes			
	Dólar	1.459	1.409
Pasivos por Impuestos corrientes			
	Dólar	93	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes			
	Dólar	103	318
	Pesos chilenos	3.349	799
	Pesos mexicanos	1.774	728
	Nuevo sol peruano	3.436	1.718
	Otras monedas	112	113
Otros pasivos no financieros, corrientes			
	Dólar	1.106	690
Total Pasivos corrientes		**241.914**	**274.880**

37.4 Moneda extranjera Pasivos no corrientes

Pasivos no corrientes	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$
Otros pasivos financieros, no corrientes		
Dólar	348.159	253.801
Euros	6.889	11.287
Pesos chilenos	119	78
Yuan	23.469	14.358
Pasivos por arrendamientos, no corrientes		
Dólar	13.759	20.643
Euros	805	978
Pesos chilenos	1.969	2.130
Pesos mexicanos	67	506
Yuan	45.865	-
Otras monedas	507	176
Otras cuentas por pagar, no corrientes		
Dólar	6.711	6.506
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes		
Dólar	740	-
Euros	2.897	4.662
Pesos chilenos	7.145	1.122
Otras provisiones, no corrientes		
Dólar	45	323
Euros	828	899
Pasivo por impuestos diferidos		
Dólar	88.751	89.339
Total de pasivos no corrientes	**548.725**	**406.808**
Total pasivos	**790.639**	**681.688**
Dólar	616.631	583.143
Euros	29.889	31.628
Pesos chilenos	42.819	26.419
Pesos mexicanos	6.659	5.020
Nuevo sol peruano	14.947	15.744
Yuan	78.518	18.012
Otras monedas	1.176	1.722
Total pasivos por monedas	**790.639**	**681.688**
Resumen de miles de dólares neto por monedas		
Dólar	636.251	575.769
Euros	24.476	20.420
Pesos chilenos	1.220	(3.261)
Pesos mexicanos	4.432	2.232
Nuevo sol peruano	2.028	19.168
Yuan	51.058	36.699
Otras monedas	7.996	7.089
Total neto por monedas	**727.461**	**658.116**

NOTA 38- CONTINGENCIAS

a) Acciones en prenda

La Sociedad, al cierre del presente estado financiero, no presenta acciones en prenda.

b) Garantías directas

Con fecha 12 de febrero de 2015, se cursó con Banco Estado una Stand By Letter con el fin de garantizar el fiel cumplimiento de pago del compromiso contraído con Royal Berries S.L. por la compra de licencia de explotación de variedades de berries. Al 31 de diciembre de 2020, el saldo del Stand By Letter quedó en US$2,86 millones.

En las subsidiarias Agrícola Santa Rosa del Parque S.A., Agrícola Mataquito S.A., Agrícola El Pampino S.A., y Agrícola Hortifrut S.A. existen restricciones (garantías y/o hipotecas) sobre sus activos biológicos.

A continuación se detalla el importe en libro de los activos entregados en garantía, así como la deuda asociada a esos activos en Chile:

Sociedad	Plantas Portadoras MUS$	Otras Propiedades MUS$	Deuda Asociada MUS$	Banco
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A	2.431	2.374	1.008	Banco RaboFinance Chile
Agrícola Mataquito S.A. (Campo Curepto)	4.005	1.877	1.513	Banco RaboFinance Chile
Agrícola Hortifrut S.A.	-	2.304		
Hortiftut S.A. (Planta Antillanca)	-	865	41.283	Banco Credito e Inversiones
Hortifrut Comercial S.A. (Campo La Serena)	-	2.168		
Hortifrut Chile S.A. (Planta Angol-Gorbea-Los Angeles)	-	12.346		
Total	**6.436**	**21.934**	**43.804**	

A continuación se detalla el importe en libro de los activos entregados en garantía, así como la deuda asociada a esos activos en Perú:

Sociedad	Superficie		Terrenos MUS$	Deuda Asociada MUS$	
Berries de Chao S.A.C. - Remanso 1 y 2	566	has	9.893	7.384	Metlife
Hortifrut-Peru SAC. - Armonia 1,2 y 3	568	has	10.086	7.410	Metlife
Berries de Chao S.A.C. - Ilusion Tal y Avo	172	has	2.382	2.244	Metlife
Hortifrut-Peru SAC. - El Tumi	214	has	3.293	2.792	Metlife
Hortifrut-Peru SAC. - Planta Salaverry	39.981	m2	3.534	-	Scotiabank
			29.188	**19.830**	

Las hipotecas a favor de Scotiabank, se encuentran en trámite para que sean levantadas, a la fecha la deuda está pagada.

Detalle de Propiedades, Plantas y Equipos afectos a garantías o restricciones en Chile

b.1) Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.

b.1.1) Hipotecas a favor del RaboFinance sobre: (i) Hijuela A, resultante de la división del fundo "El Parque", Angol, (ii) derechos de aprovechamiento de aguas correspondientes a 10 regadores de agua del canal Parque Ñipado que riegan la hijuela antes singularizada y (iii) derechos de aprovechamiento de aguas consuntivos de ejercicio permanente y continuo por 75 litros/seg., en el Río Huequén. El monto del crédito utilizado es de MUS$1.008.

b.1.2) Prenda sin desplazamiento a favor del RaboFinance sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra b.1.1).

b.2) Agrícola Mataquito S.A.

b.2.1) Hipotecas a favor del RaboFinance sobre: (i) Hijuela Tercera del Fundo Ponunquén, comuna de Curepto; (ii) Lote B del plano de Informe de Hijuelación, de una superficie de 20,18 hectáreas, Comuna de Curepto y (iii) Derechos de aguas que riegan los predios antes señalados. El monto del crédito utilizado es de MUS$1.513.

b.2.2) Prenda sin desplazamiento a favor del RaboFinance sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra b.4.1).

b.3) Agrícola Hortifrut S.A.

b.3.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: Lote A, Predio Vista Hermosa; Hijuela N°1, La Pantalla y El Zarzal; Lote 4-1 Arturo Araya; Parcela N° 5 Arturo Araya; Lote 6-1 Arturo Araya; Lote 8-1 Arturo Araya; y sus respectivos derechos de aguas; todos correspondientes a Comuna de Panguipulli.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de desmantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

b.4) Hortifrut Chile S.A.

b.4.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) Lote Uno - B, parte de Fundo El Congreso, Comuna de Gorbea.

b.4.2) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.6.1).

b.4.3) Hipotecas a favor del BCI sobre: Lote Dos de la Hijuela Segunda del Lote B del Predio denominado Resto Hacienda Virquenco.

b.4.4) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.6.3).

b.4.5) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) propiedad ubicada en Lote Uno del Resto del Fundo Coihuecura, Comuna de Yerbas Buenas y sus derechos de aguas.

b.4.6) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.9.1).

b.5) Hortifrut S.A.

b.5.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: propiedad ubicada en calle Antillanca N° 370 (Lote 4-B) y N° 540 (Lote 5-B), ambos ubicados en Comuna de Pudahuel.

b.6) Hortifrut Comercial S.A.

b.6.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) Lotes 1, 2, 4 al 16 y 55 al 84 y derechos de aguas, de la subdivisión de la Parcela 151, de la Colonia Gabriel Gonzalez Videla, Sector Vegas Norte, La Serena.

El crédito recibido por el BCI, por las hipotecas individualizadas en las letras b.6 a b.8 y b.5.3, corresponde a la cantidad de US$54 millones. El monto del crédito utilizado es de MUS$41.283

c) Garantías indirectas

La Sociedad al cierre de este Estado financiero no tiene garantías gestionadas directamente por las filiales.

d) Cauciones obtenidas de terceros

La Sociedad al cierre de estos ejercicios no ha recibido cauciones de terceros relevantes.

e) Restricciones

Las restricciones a la gestión o límite de indicadores financieros se presentan detalladas en Nota 21 g)

f) Juicios

A continuación se presenta los principales juicios vigentes:

Demandante	Demandado	Tipo de Juicio	Monto Reclamado	Probable Resolución	Provisión
Hortifrut S.A. de CV	Agrícola Gavilanes	Mercantil Ejecutivo (*)	USD 173,420	Favorable a Hortifrut	Provisionado 50%
Hortifrut S.A. (Ex VBM)	Marchant Morales	Mercantil Ejecutivo	USD 138.694	Incierto	Provisionado
Confederación Hidrográfica de Guadalquivir	Hortifrut España Southern Sun S.L	Infracción Ley de Aguas	EUR 127.039	Incierto	Provisionado

(*) Se han constituido provisiones netas de las garantías embargables.

g) Otras contingencias

La Sociedad al cierre de estos ejercicios no mantiene otras contingencias que puedan afectar significativamente los presentes estados financieros.

NOTA 39 - MEDIO AMBIENTE

Hortifrut es una Sociedad preocupada del medio ambiente. Gran parte de su producción en Chile, ha sido convertida a una producción orgánica convirtiéndose en el productor orgánico de arándanos más grande del mundo.

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no ha efectuado desembolsos relacionados con la protección del medio ambiente, así como tampoco existen desembolsos futuros comprometidos sobre esta materia.

En el futuro, la Sociedad y sus subsidiarias reiteran su compromiso con el cuidado del medio ambiente mediante la capacitación constante de sus trabajadores y suscripción de acuerdos que le permitan avanzar hacia un desarrollo sostenible de manera de lograr un avance armónico entre sus operaciones y su entorno.



NOTA 40 - HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE

En enero de 2021, Hortifrut S.A. y AeroFarms, líder en agricultura vertical en ambientes controlados, firmaron un acuerdo para desarrollar e investigar conjuntamente el cultivo de arándanos y otros berries en entornos totalmente controlados y granjas verticales. Este acuerdo permitirá a ambas empresas ampliar aún más sus conocimientos en agricultura responsable con el medio ambiente y producción de berries en entornos controlados. Estos esfuerzos combinados están en línea con la visión de producir y abastecer los berries más frescos, saludables y sustentables durante todo el año en cualquier lugar del mundo.

El acuerdo considera la instalación de un sitio experimental, el cultivo de variedades de Hortifrut, la viabilidad, el análisis de datos y una posible expansión adicional.

Ambas empresas cuentan con la certificación de Empresas B, teniendo la agricultura responsable, la alta calidad y el servicio al cliente como parte de su ADN.

Entre el 31 de diciembre de 2020 y la fecha de emisión de estos Estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten significativamente las interpretaciones de los mismos.



NOTA 41 - OTRA INFORMACION

El número de empleados de Hortifrut y subsidiarias por categoría es el siguiente:

	31-dic-20	31-dic-19
Contratos indefinidos	1.568	1.310
Contratos temporales	25.709	28.257
Total contratos	**27.277**	**29.567**

Contratos indefinidos	**31-dic-20**	**31-dic-19**
Chile	637	485
Estados Unidos	22	23
México	246	168
España	73	63
Brasil	45	40
Argentina	-	10
Perú	485	480
China	39	32
Alemania	3	4
Inglaterra	5	5
Colombia	8	-
Holanda	5	-
Total	**1.568**	**1.310**

Contratos temporales	**31-dic-20**	**31-dic-19**
Chile	6.289	5.634
México	2.350	1.708
España	40	45
Brasil	166	75
Perú	15.784	20.549
China	1.063	246
Colombia	17	-
Total	**25.709**	**28.257**



ANÁLISIS RAZONADO

EEFF CONSOLIDADOS



ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE HORTIFRUT S.A.

Al 31 de diciembre de 2020
(En miles de dólares estadounidenses)

El presente análisis razonado ha sido preparado para el periodo terminado al 31 de diciembre de 2020, comparándose con los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 (Dic20 y Dic19, respectivamente).

Dado que la Compañía administra sus operaciones con una visión de temporada agrícola (1 de julio a 30 de junio) y que este es el criterio relevante para este tipo de negocios, en este análisis se también incluye la comparación de los primeros 6 meses de las temporadas 20/21 y 19/20 (2S20 y 2S19, respectivamente).

1. DESTACADOS DEL PERIODO Y HECHOS POSTERIORES

Significativa mejora en el desempeño y los resultados de la Compañía

	ENERO - DICIEMBRE		TEMPORADA	
	Dic20	Dic19	2S20	2S19
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
EBITDA	175.133	99.548	129.459	75.937
Ganancia propietarios de la Controladora	54.024	3.556	51.522	19.757

Durante el año 2020 y el 2S20 Hortifrut mostró una mejora relevante en su desempeño. Los factores principales de este resultado son la ejecución de estrategia comercial a través de nuestras plataformas en los mercados de destino, la fortaleza de nuestros programas genéticos, la innovación y aplicación de tecnologías en producción y operaciones, el diseño para optimizar nuestras curvas de producción y la fortaleza financiera de la Compañía.

La excelencia de nuestras plataformas comerciales nos permitió entregar mejores servicios a nuestros clientes con nuevos y diversos formatos de productos, lo que asociado a nuestra genética (propia y licenciada) nos permite desarrollar programas premium con fruta de mejores características, asegurando la preferencia de nuestros clientes y productores terceros, logrando durante 2020 un aumento de 16,16% del volumen distribuido y de 1,47% del precio promedio de venta, que estuvieron por sobre los benchmarks de mercado.

Por otra parte, el uso de tecnologías a nivel de campos y operaciones en origen y destino, así como las variedades propietarias plantadas, nos ha permitido disminuir nuestros costos y optimizar nuestra curva de producción de manera tal de lograr un mejor abastecimiento a los mercados. Así, el costo de venta de las 83.632 toneladas distribuidas a Dic20 fue de 6,18 US$/kg, comparado con 6,61 US$/kg para las 72.000 toneladas distribuidas a Dic19.

El conocimiento del mercado permitió a Hortifrut maximizar la rentabilidad, a través de una eficiente planificación de la oferta, ejecutada mediante la estrategia de podas, el diseño de la curva de producción y el manejo de los cultivos programados, lo que posibilitó un inicio temprano de la T20/21 en Perú y llevó a comercializar durante el 2S20 aproximadamente 35.100 toneladas desde Perú, lo que representa un crecimiento de 29,78% con respecto al mismo semestre del año anterior. Abastecer parte de la demanda de nuestras plataformas comerciales de Asia y Norteamérica desde campos desarrollados para lograr ventajas competitivas, como son los campos de arándanos en China,

y los campos de frambuesas y arándanos en México. Para el caso de México, las hectáreas plantadas de Centennial, variedad de frambuesa propia desarrollada por el programa genético de Hortifrut, en campos propios y de terceros ha traído un aumento significativo de los volúmenes comercializados, pasando de 1.356 toneladas en 2S19 a 3.775 toneladas en 2S20.

Esto ha permitido obtener un crecimiento del EBITDA consolidado durante el 2S20 de 70,48% con respecto 2S19, alcanzando los US$129,46 millones.

Finalmente, la Compañía ha cumplido con los objetivos trazados desde el punto de vista financiero reduciendo sus ratios de endeudamiento (deuda financiera neta/EBITDA) desde 4,3 veces a dic19 a 2,5 veces al cierre de 2020.

Crecimiento en productos de valor agregado

En línea con la estrategia de crecimiento de la Compañía, el 31 de julio de 2020 se concretó la fusión entre Hortifrut y Alifrut, filial de Duncan Fox, para combinar sus operaciones de productos congelados de exportación en partes iguales, formando así Vitafoods.

El proceso de fusión consideró la consolidación de cinco plantas productivas de congelados, que comenzarán produciendo y comercializando un volumen cercano a los 35 millones de kilos, convirtiéndola en un actor global muy relevante en su categoría en los mercados internacionales.

La nueva compañía distribuye directamente a sus clientes a través de las plataformas comerciales globales de Hortifrut y de su filial Naturipe Value Added Foods USA. Además, se incorpora el expertise industrial y comercial de Alifrut como procesador multiproducto de congelados, lo que permite a Vitafoods gestionar gran parte de la cadena de valor del negocio, asegurando de esta forma la mejor calidad y seguridad alimentaria, mayor estabilidad en el suministro y una variada oferta multiproductos para sus clientes globales, junto al desarrollo de nuevos productos y formatos.

Fortalecimiento de nuestra plataforma comercial en Europa

Con el objetivo de seguir fortaleciendo la posición de liderazgo en la comercialización de berries en Europa, en febrero de 2020 Hortifrut llegó a un acuerdo para comprar una participación no controladora en la organización de productores de BFruit en Portugal.

Producto de este acuerdo, todo el volumen de BFruit es comercializado a través de la plataforma comercial de Hortifrut para Europa, aumentando así el volumen del negocio verticalmente integrado que ya existe. Además, esto permitirá a Hortifrut llevar a cabo un escalamiento comercial más rápido de las nuevas variedades de frambuesas, moras y arándanos provenientes de sus propios programas de desarrollo varietal alrededor del mundo. Se espera que durante la temporada 20/21 BFruit provea de 1.100 toneladas de Berries a Hortifrut.

Resolución Favorable US-ITC

La Comisión de Comercio Internacional de EE.UU., tras una investigación del mercado de arándanos importados en este país, determinó, por unanimidad de sus miembros, que los arándanos frescos, refrigerados o congelados provenientes de los distintos países que exportan a Estados Unidos, entre ellos Chile, Perú y México, no constituyen una causa sustancial de daño grave o amenaza para la industria de ese país.

Como resultado, con fecha 12 de febrero de 2021, la Comisión determinó cerrar la investigación y por tanto no se aplicarán salvaguardas ni restricciones a los productos importados.

Cambio del Régimen Agrario en Perú

A principios de 2021, el gobierno peruano aprobó un cambio en el régimen agrario de ese país. Los principales cambios al régimen anteriormente vigente son: 1) se crea un bono especial para trabajadores agrarios de 30% de la remuneración mínima vital, 2) la participación de las utilidades a los trabajadores aumentará de manera paulatina de un 5% actualmente hasta llegar a un 10% en 2027, 3) se acelera el aumento del aporte de la empresa al seguro de salud de los colaboradores y alcanzará un 9% del salario imponible al año 2025 (antes, al 2029), y 4) habrá un aumento progresivo del impuesto a la renta desde un 15% actual hasta un 29,5% en 2028.

Exitoso refinanciamiento de deuda por US$101 millones

Con fecha 25 de agosto de 2020, Hortifrut S.A. suscribió un contrato de crédito sindicado y un contrato de crédito bilateral por un total de US$101 millones, con la participación de Banco Santander, Industrial and Commercial Bank of China (ICBC Bank), Banco de Occidente, Bladex y Rabobank, ambos por un plazo de 5 años con 2 años de gracia. Los fondos de estos créditos fueron utilizados en su totalidad para refinanciar pasivos de corto plazo.

Estas operaciones demuestran el amplio acceso al mercado financiero tanto local como internacional que tiene la compañía, que a pesar de las condiciones adversas enfrentadas en el mercado producto de la pandemia, logró obtener condiciones favorables, flexibilizando su perfil de vencimientos y fortaleciendo su estructura financiera.

Contingencia Sanitaria COVID-19

Respecto a la contingencia sanitaria producto de la pandemia COVID-19, Hortifrut ha tomado acciones con el fin de resguardar la salud de sus trabajadores y colaboradores, adoptando la modalidad de teletrabajo para todos los funcionarios que puedan ejercer sus funciones en forma remota. Para los trabajadores, cuya labor es esencial que se realice en forma presencial, se han tomado todas las recomendaciones y medidas establecidas por las autoridades gubernamentales en cada país y las organizaciones mundiales, se desarrolló un sistema de trazabilidad para los trabajadores y se han realizado campañas de comunicación, así como también de soporte para ellos.

vCon el fin de mantener nuestro compromiso de suministrar berries todos los días a todo el mundo, la Compañía ha buscado asegurar la continuidad de las operaciones, adoptando medidas para asegurar la provisión de insumos necesarios para el correcto funcionamiento de todos nuestros campos. Al día de hoy los campos donde la Compañía se encuentra cosechando son Chile y México, cuyas operaciones no se han visto mayormente afectadas.

2. RESUMEN DEL PERIODO

El cálculo del EBITDA se detalla a continuación:

	ENERO - DICIEMBRE		TEMPORADA	
	Dic20	Dic19	2S20	2S19
DETERMINACIÓN EBITDA	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**	**MUS$**
Ingresos de actividades ordinarias	683.366	576.045	424.063	300.924
Otros ingresos, por función	5.461	4.393	(796)	1.923
Total Ingresos	**688.827**	**580.438**	**423.267**	**302.847**
Costo de ventas	(516.928)	(475.881)	(303.675)	(230.051)
Gasto de administración	(53.211)	(47.334)	(28.589)	(23.297)
Otros gastos, por función*	(5.523)	(12.435)	(2.689)	(3.072)
Total Costos y Gastos	**(575.662)**	**(535.650)**	**(334.953)**	**(256.420)**
Resultado Operacional	**113.165**	**44.788**	**88.314**	**46.427**
Depreciación y amortizaciones	61.968	54.760	41.145	29.510
EBITDA	**175.133**	**99.548**	**129.459**	**75.937**
EBITDA Sin Fair Value	**175.885**	**105.504**	**130.952**	**75.914**

**Excluye deterioro de valor de activos*

Análisis acumulado a diciembre 2020

El EBITDA acumulado a Dic20 alcanzó US$175,13 millones, lo que representa un aumento del 75,93% al compararlo con los US$99,55 millones registrados a Dic19. El mayor EBITDA se debe principalmente a: 1) la ejecución de su estrategia comercial a través de las plataformas de Hortifrut en los mercados de destino, permitiendo registrar un alza del 1,47% en el precio promedio de venta, 2) la fortaleza de sus programas genéticos, que han contribuido al aumento del volumen comercializado del 16,16%, principalmente de arándanos desde México y China y de frambuesas desde México y Portugal, gran parte de los cuales han sido plantados con genética Hortifrut (propia y licenciadas), 3) la innovación y aplicación de tecnologías en producción y operaciones, generando eficiencias en costos de venta por kilo y mejora de la calidad de la fruta, y 4) el diseño para optimizar su curva de producción, especialmente obteniendo una temprana curva de producción en Perú. Cabe señalar que a Dic20 se reconoció un ajuste por fair value de fruta en plantas portadoras de US$0,65 millones (US$1,40 millones a Dic19), que neto del reverso del ajuste reconocido en Dic19, impactó el EBITDA de Dic20 en -US$0,75 millones (-US$5,96 millones a Dic19).

Al cierre del año calendario 2020, se registró una ganancia atribuible a los propietarios de la controladora de US$54,02 millones, representando un aumento de US$50,47 millones con respecto a la ganancia por US$3,56 millones registradas en Dic19. Esta mejora en la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora se debe principalmente a: 1) un incremento del margen operacional de US$68,38 millones producto del aumento de los volúmenes distribuidos y del precio promedio de venta mencionados anteriormente, además de la reducción de costos y gastos ya señalado, y 2) una disminución de las pérdidas no operacional de US$8,43 millones por la reducción de los costos financieros en US$3,97 millones y por menores pérdidas en Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos por US$5,51 millones. Esto fue parcialmente compensado por el aumento del Gasto por impuestos a las ganancias de US$11,22 millones vinculado al mayor resultado antes de impuestos.

Por su parte, el EBITDA durante 2S20 alcanzó US$129,46 millones, aumentando en un 70,48% respecto al EBITDA de US$75,94 millones registrado en 2S19. El EBITDA aumenta principalmente por el incremento del 35,49% en el volumen comercializado durante el periodo, influenciado por el adelanto de la temporada en Perú gracias al diseño para optimizar su curva de producción, que significó un volumen distribuido de aproximadamente 35.100 toneladas durante 2S20 desde este país (+29,78% con respecto al mismo periodo del año pasado). Adicionalmente, hay un aumento en el precio promedio del mix de fruta de 5,79%, que, en conjunto a los mayores volúmenes, entre otros factores, permiten que los ingresos de actividades ordinarias del 2S20 alcancen los US$424,06 millones, lo que representa un aumento de US$123,14 millones con respecto a al mismo periodo del año 2019, esto gracias a la excelencia de sus plataformas comerciales que entregan los mejores servicios a sus clientes con nuevos y diversos formatos de productos.

Durante el 2S20 el negocio de Genética generó un EBITDA de US$7,45 millones, cifra equivalente al 5,75% del EBITDA total de la Sociedad registrado en igual periodo, lo que se compara favorablemente con los US$4,10 millones de EBITDA generado por este negocio durante los 12 meses de la temporada 19/20 (equivalente al 5,4% del EBITDA de dicha temporada). Este resultado da cuenta de la venta de plantas de variedades de arándanos, frambuesas y moras desarrolladas por Hortifrut a productores terceros en diversos países, acelerando así el crecimiento futuro de los volúmenes comercializados por la Sociedad.

La ganancia atribuible a los propietarios de la controladora alcanzó los US$51,52 millones en 2S20 en comparación con los US$19,76 registrados durante 2S19 (+160,78%). La mayor utilidad se debe principalmente a los mayores volúmenes de ventas, alza en precios promedio, eficiencia en costos y gastos y a la reducción de gastos financieros (-US$ 1,50 millones), lo que fue compensado en parte por: 1) el mayor castigo de plantas portadoras que durante el 2S20 alcanzó US$12,85 millones, 2) por un mayor ajuste por fair value fruta en planta portadoras registrado en 2S20 con respecto al mismo periodo del año anterior, y 3) por una mayor pérdida de diferencia de cambio (-US$3,74 millones).

Determinación deuda financiera neta	**31-dic-20**	**31-dic-19**
Rubros	**MUS$**	**MUS$**
Otros pasivos financieros, corrientes	111.226	176.345
Pasivos por arrendamientos, corrientes*	8.408	10.614
Otros pasivos financieros, no corrientes	378.636	279.524
Pasivos por arrendamientos, no corrientes*	62.972	24.433
Pasivo financiero total	**561.242**	**490.916**
Menos:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	101.637	42.002
Total deuda financiera neta	**459.605**	**448.914**

**Se consideran Arrendamientos Operacionales, que a partir de 2019 deben ser reconocidos como activos y pasivos en esta (IFRS 16). Covenants de deuda bancaria y bonos no consideran impacto de contabilización de Arrendamientos Operacionales (IFRS 16).*

La deuda financiera neta de la Sociedad aumentó desde US$448,91 millones al 31 de diciembre de 2019 a US$459,61 millones al 31 de diciembre de 2020, impactada por el reconocimiento de pasivos por arrendamiento por US$47,61 millones (entre corrientes y no corrientes) en la subsidiaria Honghe Jiayu Agriculture Ltd. (China). Aislando este efecto, se observó una disminución explicada principalmente por el aumento de caja debido a los flujos recibidos de la campaña de Perú, y a la caja

de nueva operación de congelados (Vitafoods), que al cierre de diciembre 2020 mantiene un alto nivel de caja aportada por ambos socios (Hortifrut y Alifrut) para la compra de fruta a comercializar durante 2021.

La deuda financiera bruta aumenta con respecto a diciembre 2019, principalmente por el reconocimiento de pasivos por arrendamiento en China mencionado anteriormente, por el financiamiento de capital de trabajo para Vitafoods y por el financiamiento de inversiones en China y México durante el primer semestre de 2020. A diciembre de 2020, el pasivo asociado a los contratos de arriendo operativos que tiene la Compañía asciende a US$65,76 millones, que se compara con US$21,81 millones a diciembre de 2019.

3. ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

Al cierre de diciembre de 2020 se registró una ganancia atribuible a los propietarios de la controladora de US$54,02 millones, representando un aumento de US$50,47 millones con respecto a las ganancias por US$3,56 millones en Dic19. El aumento en la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora respecto a Dic19 se debe principalmente a: 1) el aumento del margen operacional en US$68,38 millones por: 1) la ejecución de su estrategia comercial a través de las plataformas de Hortifrut en los mercados de destino, permitiendo registrar un alza del 1,47% en el precio promedio de venta, 2) la fortaleza de sus programas genéticos, que han contribuido al aumento del volumen comercializado del 16,16%, principalmente de arándanos desde México y China y de frambuesas desde México y Portugal, gran parte de los cuales han sido plantados con genética Hortifrut (propia y licenciadas), 3) la innovación y aplicación de tecnologías en producción y operaciones, generando eficiencias en costos de venta por kilo y mejora de la calidad de la fruta, y 4) el diseño para optimizar su curva de producción, especialmente obteniendo una temprana curva de producción en Perú, compensado en cierta medida por un mayor costo de depreciación durante Dic20 (+US$7,21 millones) debido al mayor volumen producido en Perú y a la entrada en producción de las nuevas plantaciones en México y China, y por el mayor deterioro de activos realizado durante 2020 (+US$11,98 millones), 2) una reducción de las pérdidas no operacionales de US$8,43 millones debido a la disminución de los gastos financieros en US$3,97 millones por uso más eficiente de la caja y caída de las tasas de interés de mercado, y por menores pérdidas en Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos por US$5,51 millones principalmente porque en negocio agrícola en USA que estaba en la asociada Munger Hortifrut NA LLC. pasó a consolidar dentro de la subsidiaria Hortifrut Imports Inc. Lo anterior fue compensado, en cierta medida, por el incremento del Gasto por impuestos a las ganancias de US$11,22 millones, vinculado al mayor resultado antes de impuestos.

El EBITDA acumulado a diciembre 2020 alcanzó US$175,13 millones, lo que representa un aumento del 75,93% al compararlo con los US$99,55 millones registrados a diciembre 2019. El mayor EBITDA se debe principalmente a los factores operacionales mencionados anteriormente.

a) Principales Componentes de los Ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias alcanzaron US$683,37 millones durante Dic20, representando un aumento de 18,63% con respecto a Dic19. Este aumento se debió principalmente al incremento del 16,16% en el volumen de venta y del 1,47% en el precio promedio por kilo del mix de fruta por lo factores explicados anteriormente, con lo cual el precio promedio pasó de 7,02 US$/Kg a 7,13 US$/Kg (promedio año 2019 y 2020, respectivamente).

Los ingresos de actividades ordinarias del 2S20 aumentaron en 40,92% (+US$123,14 millones) respecto de la temporada anterior, totalizando US$424,06 millones, explicado por el aumento del 35,49% del volumen distribuido hasta 51.616 toneladas y por el aumento de precio promedio por kilo de 5,79%.

Ingresos	Dic20 MUS$	Dic19 MUS$	variación %	2S20 MUS$	2S19 MUS$	variación %
Ingresos de actividades ordinarias	683.366	576.045	18,63%	424.063	300.924	40,92%
Otros ingresos, por función	5.461	4.393	24,31%	(796)	1.923	-141,39%
Total Ingresos	**688.827**	**580.438**	**18,67%**	**423.267**	**302.847**	**39,76%**

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios totales por segmento de negocio:

Ingresos por Segmento	Dic20 MUS$	Dic19 MUS$	variación %	2S20 MUS$	2S19 MUS$	variación %
Fruta Fresca	**649.192**	**547.702**	**18,53%**	**402.100**	**289.127**	**39,07%**
Arándanos	583.521	508.523	14,75%	361.822	273.245	32,42%
Frambuesas	46.557	16.236	186,75%	30.784	8.640	256,30%
Moras	11.004	13.574	-18,93%	6.651	5.425	22,60%
Frutillas	2.433	3.599	-32,40%	1.262	1.376	-8,28%
Cerezas	5.677	5.770	-1,61%	1.581	441	258,50%
Valor Agregado	**39.635**	**32.736**	**21,07%**	**21.167**	**13.720**	**54,28%**
Productos Valor Agregado	39.635	32.736	21,07%	21.167	13.720	54,28%
Total Ingresos	**688.827**	**580.438**	**18,67%**	**423.267**	**302.847**	**39,76%**

En las ventas de arándanos, durante Dic20 se observó un aumento de 14,75% respecto del periodo anterior, explicado por un aumento del 8,51% en el volumen comercializado, y por el aumento en el precio promedio por kilo de 4,24%, pasando de 7,69 US$/kg en 2019 a 8,01 US$/kg en 2020.

Las frambuesas experimentaron un aumento de sus ingresos por ventas del 186,75%, producto del mayor volumen comercializado, principalmente por hectáreas plantadas en México de Centennial, variedad de frambuesa propia desarrollada por el programa genético de Hortifrut en campos propios y de terceros. El volumen comercializado pasó de 1.880 toneladas durante Dic19 a 5.347 toneladas durante Dic20. Además, el precio promedio por kilo aumento en un 0,84% con respecto al año anterior.

El segmento moras registró una disminución de 18,93% en sus ingresos respecto al Dic19, explicado por una disminución de 17,63% en los volúmenes comercializados, principalmente por menor disponibilidad de fruta para captar en México, y una caída de 1,58% en el precio promedio por kilo.

Las frutillas experimentaron una disminución de las ventas del 32,40% respecto a Dic19, variación que se explica principalmente por una disminución del 27,75% del volumen distribuido, asociado mayormente a una menor disponibilidad de fruta en el mercado mexicano y chileno. A esto se suma un menor precio promedio por kilo de 6,45%.

Las cerezas registraron una caída en los ingresos por ventas del 1,61% respecto a Dic19. Esta disminución en los ingresos se debe a una disminución del precio promedio por kilo del 34,17%, compensado en parte por un incremento 49,47% en los volúmenes comercializados.

Los productos de valor agregado registraron un aumento en los ingresos por venta de 21,07% respecto de los ingresos registrados en igual periodo de 2019. Esta variación se explica por el aumento de volumen de 36,78%, asociado a la fusión del segmento de congelados con Alifrut, que comenzó a tener impacto en resultados este último trimestre de 2020. Esto fue compensado por una disminución en el precio promedio por kilo de 11,48%.

b) Principales Componentes de Costos y Gastos

Gastos y Costos	Dic20 MUS$	Dic19 MUS$	variación %	2S20 MUS$	2S19 MUS$	variación %
Costo de ventas	**(516.928)**	**(475.881)**	**8,63%**	**(303.675)**	**(230.051)**	**32,00%**
Gasto de administración	*(53.211)*	*(47.334)*	*12,42%*	*(28.589)*	*(23.297)*	*22,72%*
*Otros gastos, por función, excluidos los deterioros del valor de activos**	*(5.523)*	*(12.435)*	*-55,59%*	*(2.689)*	*(3.072)*	*-12,47%*
Otros costos y gastos de operación	**(58.734)**	**(59.769)**	**-1,73%**	**(31.278)**	**(26.369)**	**18,62%**
Menos:						
Deterioro de valor de activos	(13.724)	(1.747)	685,58%	(12.847)	(1.747)	635,37%
Total Gastos y Costos	**(589.386)**	**(537.397)**	**9,67%**	**(347.800)**	**(258.167)**	**34,72%**

Principales Componentes de los Costos de Ventas

Los costos de ventas a Dic20 totalizaron US$516,93 millones, presentando un aumento de 8,63% respecto a los US$475,88 millones registrados a Dic19. Los mayores costos se explican principalmente por el mayor volumen comercializado a Dic20 (+16,16%). Los costos de ventas representaron un 75,64% de los ingresos de actividades ordinarias a Dic20, mientras que a Dic19 alcanzaban un 82,61%, lo que refleja una mejora en el margen bruto 6,97 puntos porcentuales.

Los costos de ventas del 2S20 alcanzaron US$303,68 millones, aumentando en un 32,00% (+US$73,63 millones) respecto a 2S19. El aumento es explicado principalmente por: 1) mayores costos dado el mayor volumen comercializado, y 2) mayor depreciación. Como resultado de lo anterior, el margen bruto alcanzó US$120,39 millones, aumentando un 69,86% respecto a los US$70,87 millones registrados en 2S19. Los costos de ventas de 2S20 representaron un 71,61% de los ingresos de actividades ordinarias, mientras que en 2S19 alcanzaban un 76,45%, lo que refleja una mejora en el margen bruto 4,84 puntos porcentuales.

Principales Componentes de los Gastos de Administración

Los gastos de administración disminuyeron en términos relativos desde un 8,22% de los ingresos de actividades ordinarias a Dic19, hasta un 7,79% a Dic20, debido a la maduración de las inversiones realizadas en los últimos años. Los gastos de administración a Dic20 alcanzaron los US$53,21 millones, representando un aumento de 12,42% con respecto a Dic19. Los mayores gastos se deben a impacto de crecimiento de operaciones de China y México, y al reconocimiento contable de gastos por consolidación de Naturipe Value Added Foods (US$1,91 millones) y Vitafoods (US$1,13 millones).

Principales Componentes de los Otros Gastos, por función

Los Otros gastos, por función aumentaron en US$5,07 millones, alcanzando los US$19,25 millones a Dic20. Los mayores gastos se deben al castigo de plantas portadoras, realizados principalmente en operaciones de España, México, Chile y Perú (castigo total a Dic20 de US$13,72 millones). Este aumento fue compensado por el menor reverso del ajuste por fair value fruta en plantas portadoras reconocidos a diciembre 2019, en comparación al reconocido a diciembre 2018 (US$1,40 millones y US$7,36 millones, respectivamente).

c) Otros Componentes del Estado de Resultados

Otros Ingresos (egresos)	Dic20 MUS$	Dic19 MUS$	variación %	2S20 MUS$	2S19 MUS$	variación %
Otras ganancias (pérdida)	(558)	(1.759)	-68,28%	(224)	(1.413)	-84,15%
Ingresos financieros	1.435	2.789	-48,55%	817	2.272	-64,04%
Costos financieros	(23.105)	(27.070)	-14,65%	(11.870)	(13.373)	-11,24%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas	(114)	(5.625)	-97,97%	318	(2.690)	-111,82%
Diferencia de cambio	(642)	247	-359,92%	(1.960)	1.782	-209,99%
Otros Ingresos (egresos)	**(22.984)**	**(31.418)**	**-26,84%**	**(12.919)**	**(13.422)**	**-3,75%**

Los otros componentes del resultado mejoraron desde una pérdida de US$31,42 millones a Dic19, a una pérdida de US$22,98 millones a Dic20 (+US$8,43 millones).

Los principales rubros que explican esta variación son los siguientes:

a. Disminución de gastos financieros netos de US$2,61 millones, totalizando US$21,67 millones a Dic20, variación que se explica principalmente por la disminución de las tasas de interés de mercado.

b. La participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas presentó una pérdida de US$0,11 millones a Dic20, que se compara con una pérdida por US$5,63 millones en el mismo periodo del año anterior. Esta diferencia se explica principalmente por el reconocimiento de pérdida por US$6,17 millones en la asociada Munger Hortifrut NA LLC en Estados Unidos a Dic19 producto de la distribución de los activos agrícolas de esta sociedad.

c. Disminución en Otras ganancias (pérdidas) de US$1,20 millones debido a reconocimiento de Gastos por reajustes fiscales durante Dic19 por US$1,27 millones.

d. A diciembre 2020 se registró una pérdida por diferencia de cambio por US$0,64 millones, en comparación a la ganancia de US$0,25 millones del mismo periodo de 2019. En 2020, el Peso chileno y Euro tuvieron una apreciación, mientras que el Peso mexicano y Nuevo Sol peruano tuvieron una depreciación.

d) Gasto por impuesto a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias alcanzó US$12,14 millones a Dic20, mientras que este fue de US$0,92 millones a Dic19. El gasto por impuestos del periodo se desagrega principalmente

por gasto tributario corriente de US$22,38 millones (US$9,35 millones a Dic19), efecto por impuesto diferido positivo de US$4,84 millones (US$8,63 millones a Dic19), y beneficio impositivo por pérdidas tributarias de US$4,63 millones (US$0,02 millones a Dic19).

e) Otros Indicadores de Resultados

Indicadores de Actividad:

Indicador	Unidad	31-dic-20	31-dic-19
Actividad			
Rotación de Activos	Veces	0,49	0,46
Ingresos Ordinarios/ Activos totales promedio del periodo			
Rotación de inventarios	Veces	8,29	7,96
Costo de ventas/Inventarios promedio			
Permanencia de inventarios (días)	Días	43	45
Inventario / Costo de Venta anualizado (base 360 días)			

La rotación de los activos entre los periodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, aumentó levemente debido a que los ingresos crecen en mayor proporción que los activos totales promedio en el mismo periodo (crecimiento ingresos +18,67% vs. crecimiento activos totales promedio +10,80%).

Por su parte, el ratio de rotación de inventarios aumentó debido a que las existencias aumentaron en menor proporción que los costos de ventas. Los costos de venta pasaron de US$475,88 millones en 2019 a US$516,93 millones en 2020 (+8,63%), mientras que los inventarios promedio aumentaron de US$59,76 millones a Dic19 a US$62,33 millones a Dic20 (4,31%).

4. ANÁLISIS COMPARATIVO DE PRINCIPALES TENDENCIAS

La evolución de los principales indicadores financieros son los siguientes:

Indicador	Unidad	31-dic-20	31-dic-19	Variaciones %
Liquidez Corriente *Activo corriente / Pasivo corriente*	veces	1,53	1,12	36,21%
Razón acida *Activos corrientes (-) Otros activos no financieros, inventarios y activos bilógicos corrientes / Pasivo corriente*	veces	1,09	0,77	42,82%
Razón de endeudamiento *Total pasivos/Patrimonio atribuible a Controladora*	veces	1,26	1,15	9,81%
Deuda corto plazo *Total pasivos corrientes/Total pasivos*		30,60%	40,32%	-24,12%
Deuda largo plazo *Total pasivos no corrientes/Total pasivos*		69,40%	59,68%	16,30%
Valor Libro de la acción (US$) *Patrimonio atribuible a controladora / Nº acciones*	Dolares por acción	1,0880	1,0806	0,69%

- La liquidez corriente y la razón acida, fueron de 1,53 y 1,09 veces a diciembre 2020, experimentando un crecimiento del 36,21% y 42,82%, respectivamente, en relación con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019. Los pasivos corrientes disminuyen en US$32,97 millones principalmente por refinanciamiento de deuda de corto plazo. Asimismo, los activos corrientes aumentaron en US$61,23 millones (+19,87%), mayoritariamente por el aumento de caja proveniente de la campaña de Perú, y a la caja que mantiene la nueva operación de congelados (Vitafoods) al cierre de diciembre 2020 para la compra de fruta a comercializar durante 2021.

- La razón de endeudamiento aumentó 9,81% respecto al 31 de diciembre de 2019, explicado por un aumento de los pasivos totales de US$108,95 millones (+15,98%) por el financiamiento de inversiones en México y China, el aumento de capital de trabajo requerido por crecimiento de la operación y el reconocimiento de pasivos por arrendamiento en China mencionados anteriormente. El crecimiento de pasivo totales no logró ser compensado por el aumento en el patrimonio atribuible a la controladora de US$33,41 millones (+5,62%). El patrimonio atribuible a la controladora aumentó por la utilidad atribuible al controlador del periodo (+US$54,02 millones), por impacto positivo de coberturas de derivados (+US$2,20 millones), y al mayor resultado de filiales y asociadas cuya moneda funcional es distinta al dólar americano, lo que genera un ajuste de conversión positivo dada la depreciación del dólar americano contra dichas monedas durante el periodo (+US$4,50 millones). Este aumento en patrimonio fue compensado por impacto de provisión de dividendo mínimo por US$27,31 millones.

- El porcentaje de pasivos corrientes a diciembre 2020 fue de 30,60% respecto de los pasivos totales, menor respecto del 40,32% a diciembre de 2019, explicado principalmente por refinanciamiento de deuda de corto plazo realizado en agosto de 2020 (US$101 millones).

- El porcentaje de pasivos no corrientes a diciembre de 2020 fue de 69,40% respecto de los pasivos totales, mayor al 59,68% al 31 de diciembre de 2019, debido principalmente al aumento de los pasivos no corrientes asociado a refinanciamiento por US$101 millones destinado a pago de deuda de corto plazo y el reconocimiento de pasivos por arrendamiento en China (US$45,86 millones no corrientes).

- El valor libro de la acción aumentó en un 0,69%, pasando de 1,0806 US$/acción en diciembre de 2019 a 1,0880 US$/acción a diciembre de 2020, asociado principalmente al aumento del 5,62% en el patrimonio de la controladora, que es compensado por el mayor número de acciones promedio debido al aumento de capital realizado en agosto de 2019.

Indicador	Unidad	31-dic-20	31-dic-19	Variaciones %
Cobertura de gastos financieros *(Ganancia antes de impuesto-Costos financieros)/Costos financieros*	veces	4,31	1,43	201,47%
Rentabilidad del patrimonio de la controladora *Ganancia de la controladora/Patrimonio de la controladora*		8,60%	0,60%	1338,42%
Rentabilidad del patrimonio *Ganancia del ejercicio/Patrimonio total*		8,84%	1,63%	443,65%

- El incremento en el índice de cobertura de gastos financieros a diciembre de 2020 respecto a igual periodo de 2019 se debe al aumento en el resultado antes de impuesto de US$64,83 millones, lo que se suma a los menores gastos financieros, que pasaron de US$27,07 millones a Dic19 a US$23,11 millones a Dic20.

- La rentabilidad del patrimonio de la controladora da cuenta del aumento de US$50,47 millones en la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora respecto a diciembre de 2019, debido principalmente al mejor resultado operacional y no operacional, ambos explicados anteriormente.

• Por su parte, la mayor rentabilidad del patrimonio se atribuye al resultado positivo de la ganancia del ejercicio por US$64,32 millones a diciembre 2020, la que se compara con una ganancia de US$10,70 millones en igual periodo en 2019. Los mejores resultados se ven parcialmente compensados por el aumento en el patrimonio total, asociado principalmente al aumento de capital realizado en agosto de 2019.

5. ANALISIS DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Principales partidas del Estado de Situación Financiera consolidado

Estado de Situación Financiera	31-dic-20 MUS$	31-dic-19 MUS$	Variación MUS$	Variación %
Total activos corrientes	369.339	308.107	61.232	19,87%
Total de activos no corrientes	1.148.761	1.031.697	117.064	11,35%
Total de activos	**1.518.100**	**1.339.804**	**178.296**	**13,31%**
Total pasivos corrientes	241.914	274.880	(32.966)	-11,99%
Total pasivos no corrientes	548.725	406.808	141.917	34,89%
Total pasivos	**790.639**	**681.688**	**108.951**	**15,98%**
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	628.135	594.723	33.412	5,62%
Participaciones no controladoras	99.326	63.393	35.933	56,68%
Patrimonio total	**727.461**	**658.116**	**69.345**	**10,54%**

Al 31 de diciembre de 2020, los activos totales aumentaron en US$178,30 millones (+13,31%) con respecto a los existentes al 31 de diciembre de 2019, como resultado de:

Aumento en los activos corrientes de US$61,23 millones (+19,87%), principalmente por un aumento de 1) Efectivo y equivalentes al efectivo en US$59,64 millones por fondos recibidos de campaña en Perú y por la consolidación de caja de Vitafoods, que se utilizará para la compra fruta durante 2021, y 2) Inventario en US$5,48 millones por aumento de productos terminados congelados. Estos efectos se ven compensados por disminución en: 1) Activos por impuestos corrientes en US$9,29 millones; y 2) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas en US$3,03 millones.

Aumento en los activos no corrientes de US$117,06 millones (11,35%), principalmente por el aumento en: 1) Propiedades, plantas y equipos por US$61,94 millones, vinculado mayoritariamente a la inversión en los proyectos de México y China, sumado al efecto de la consolidación de Vitafoods SpA en esta partida (+US$16,24 millones); 2) Activos por derecho de uso por US$51,67 millones, debido principalmente al reconocimiento de derechos de arrendamiento en las operaciones en China; y 3) Otros activos financieros, no corrientes por US$2,39 millones.

Los pasivos corrientes disminuyeron en US$32,97 millones (-11,99%), totalizando US$241,91 millones a diciembre de 2020. Los menores pasivos corrientes se asocian principalmente a los menores Otros pasivos financieros, corrientes (-US$65,12 millones), asociado principalmente al refinanciamiento de deuda desde el corto plazo al largo plazo, que fueron compensados por el

aumento de Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes (+US$29,97 millones), por la provisión de pago de dividendos, entre otros factores.

Por su parte, los pasivos no corrientes se incrementaron en US$141,92 millones (34,89%), principalmente por aumentos en: 1) Otros pasivos financieros, no corrientes por US$99,11 millones, asociados al refinanciamiento de deuda realizado en este periodo, 2) Pasivos por arrendamientos, no corrientes por US$38,54 millones a raíz, en gran medida, del reconocimiento del pasivo por arriendos en China, y 3) Cuentas por pagar a entidades relacionadas por US$5,00 millones.

El patrimonio total de la Compañía aumentó en US$69,35 millones con respecto al 31 de diciembre de 2019, totalizando en US$727,46 millones (+10,54%). El patrimonio total aumentó producto del resultado del ejercicio en curso, lo que fue compensado por el impacto de provisión de pago de dividendos.



6. PRINCIPALES COMPONENTES DE LOS FLUJOS NETOS OPERACIONALES, DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO

Principales fuentes y usos de fondos del periodo (US$ millones)	Enero-Diciembre 2020	Enero-Diciembre 2019	Comentarios
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	698	545	Impacto de buena campaña en Perú y de mayor base de activos. Maduración de plantaciones en China y México.
Pago a proveedores por los suministros de bienes y servicios	(376)	(348)	Mayores volúmenes producidos y procesados
Pago por y a cuenta de empleados	(134)	(125)	
Intereses netos	(14)	(20)	
Impuestos	(8)	(18)	
Otros	1	(1)	
(1) Total Flujo de Efectivo por Actividades de Operación	**165**	**33**	
Venta y compra de propiedades, plantas y equipos	(110)	(160)	Adición de activos por planes de Inversiones en México y China principalmente. Adicionalmente se considera incorporación de activos de congelados de Vitafoods
Otras actividades de inversión (suma de todo el resto)	10	16	
(2) Total Flujo de Efectivo por Actividades de Inversión	**(100)**	**(143)**	
Ingresos por financiamiento	390	341	En 2020 se gira crédito sindicado y bilateral por US$101 mm para refinanciar créditos de corto plazo. Adicionalmente, se solicitan nuevos créditos de financiamiento de capital de trabajo para T20/21. Aumento de capital de 2019 disminuye necesidades de financiamiento bancario
Pagos de préstamos	(376)	(362)	Refinanciamiento deuda
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	133	En agosto 2019 se materializo aumento de capital por US$133 mm
Dividendos pagados y otros flujos de inversión	(18)	(11)	
(3) Total Flujo de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**(4)**	**101**	Pagos de deuda compensados por nuevos préstamos para financiamiento de capital de trabajo.
Incremento Neto de Efectivo y Equivalentes de Efectivo (1) + (2) + (3)	**61**	**(9)**	
Efecto por variación del tipo de cambio	(2)	3	
Efectivo y Equivalente al Efectivo al principio del periodo	42	49	
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Período	**102**	**42**	

7. ANÁLISIS DE FACTORES DE RIESGO

El negocio de la Compañía conlleva de manera intrínseca una serie de factores de riesgo que, de una u otra forma, podrían afectar el desempeño del negocio. Dentro de estos factores, se pueden mencionar los siguientes:

7.1. Riesgos Financieros

7.1.1. Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta Hortifrut y subsidiarias si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

a) Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja

Las instituciones financieras con las cuales operan Hortifrut S.A. y sus subsidiarias y el tipo de productos financieros en los que se materializan las inversiones de excedentes de caja, se consideran de bajo riesgo para la Sociedad.

La política de la Sociedad regula las inversiones y endeudamiento, procurando limitar el impacto de los cambios de valoración de monedas y de las tasas de interés sobre los resultados netos de la Sociedad, mediante inversiones de los excedentes de caja y contratación de forwards y otros instrumentos de forma de mantener una posición de cambio y tasa equilibrada.

Dentro de los instrumentos autorizados para operar son aquellos cuyos plazos de vencimiento no excedan los 90 días, y posean alta liquidez.

- Efectivo en caja
- Depósitos a plazo
- Inversiones en fondos mutuos
- Otras inversiones a corto plazo y de alta liquidez

Las entidades financieras donde se colocan las inversiones son de alta calidad crediticia.

b) Riesgo proveniente de las operaciones de venta

Hortifrut posee ventas diversificadas en varios países.

Los principales clientes son supermercados de Estados Unidos donde el negocio de la fruta fresca se encuentra sujeto a la ley PACA, la cual protege a los proveedores de frutas y verduras frescas en USA.

En las ventas fuera de Estados Unidos, la política de la Sociedad es tomar pólizas de seguro de crédito. Para aquellos clientes que las pólizas tienen un tope máximo, la Sociedad evalúa frecuentemente el riesgo de exposición y disminuye/aumenta los envíos de acuerdo al análisis que se haya hecho o exige pagos anticipados de los clientes.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de crédito, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad no se vea expuesta a este riesgo.

Como medida de mitigación de este riesgo, la Compañía tiene contratados seguros de crédito para la matriz y subsidiarias.

7.1.2. Riesgo de Liquidez y Financiamiento

Este riesgo está asociado a la probabilidad que Hortifrut S.A. y subsidiarias no puedan cumplir con sus obligaciones, como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos.

Adicionalmente, existe el riesgo de que, producto de un deterioro de sus operaciones u otras circunstancias, determinados ratios financieros pudieren llegar a niveles superiores a los límites establecidos en los contratos de crédito, lo que podría limitar la capacidad de endeudamiento o acelerar el vencimiento de los pasivos financieros vigentes de la Compañía.

Para mitigar este riesgo la Compañía monitorea continuamente sus ratios financieros y otras obligaciones de hacer y no hacer estipuladas en sus contratos de crédito, de manera de poder tomar acciones oportunas para evitar los potenciales efectos negativos asociados a este riesgo.

Sin prejuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a exceder los ratios financieros estipulados en los contratos de financiamiento, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

El Grupo Hortifrut, administra estos riesgos centralizadamente desde la sociedad matriz mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez, monitoreando constantemente el endeudamiento de las Subsidiarias y Asociadas. Particularmente para el caso de subsidiarias como Hortifrut España Southern Sun SL, Honghe Jiayu Agriculture Ltd en China, y asociadas como Munger Hortifrut N.A. LLC en Estados Unidos, las decisiones de crédito se toman en estas unidades de negocio en coordinación con Hortifrut S.A. Las deudas se contraen a través de créditos bancarios en Chile y en el extranjero, buscando optimizar las condiciones crediticias en función de las necesidades de financiamiento para hacer frente a los planes de inversión y requerimiento de capital de trabajo.

La aplicación de la IFRS16, implica un aumento en los pasivos financieros de la compañía al reconocer la obligación por los arriendos. La compañía, considerando los resguardos financieros, ha acordado con las instituciones financieras respectivas no incluir las obligaciones por arriendos en las fórmulas de cálculo relacionadas.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de liquidez, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

Hortifrut tiene disponibles líneas de crédito de corto plazo aprobado y vigente para capital de trabajo, que al 31 de diciembre de 2020 ascienden a la suma de US$233,66 millones (US$276,79 millones al 31 de diciembre de 2019) distribuida entre 16 bancos. El monto utilizado asciende a US$72,35 millones, quedando un saldo disponible de US$161,31 millones. Las líneas de crédito se distribuyen entre las siguientes sociedades: Hortifrut Chile S.A. con US$216,50 millones, Agrícola El Pampino S.A. con US$0,75 millones, Agrícola El Avellano S.A. con US$0,50 millones, Agrícola Santa Rosa del Parque S.A. con US$1,00 millones, Agrícola Mataquito S.A. con US$1,70 millones, Agrícola Vida Nueva S.A. con US$0,40 millones, Euroberry Marketing S.A. con US$7,81 millones y Hortifrut Import Inc., con US$5,00 millones.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo y los pagos de intereses, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en los flujos de caja proyectados para un ejercicio móvil de doce meses y mantiene Efectivo y equivalentes al efectivo, disponible para cumplir sus obligaciones futuras.

A continuación, se resumen los vencimientos de los préstamos bancarios y leasing financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020, basados en los flujos contractuales no descontados:

			Flujos				
	Capital	intereses	de 0 a 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Mas de 5 años	Total
Banco Acreedor	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Banco Santander Chile	32.041	367	2.363	1.130	32.879	0	36.372
Banco RaboFinance Chile	48.317	275	0	4.660	47.765	1.120	53.545
Banco de Crédito e Inversiones	64.038	1.143	20.056	6.288	25.615	24.447	76.406
GC Rent Chile SpA.	128	0	3	53	80	0	136
Banco Scotiabank	26.006	488	6	26.624	0	0	26.630
Banco China Construction Bank Corp.	15.000	360	0	15.468	0	0	15.468
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A.	19.931	158	7.004	446	14.230	0	21.680
Banco Santander Central Hispano S.A.	9.590	10	810	5.056	4.255	0	10.121
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	10.651	38	1.938	2.666	6.305	0	10.909
La Caixa	2.332	7	392	1.177	785	0	2.354
Bankinter	3.623	0	235	3.160	237	0	3.632
Banco Sabadell	1.087	6	157	471	471	0	1.099
Banco de Crédito del Perú	2.035	0	2.036	0	0	0	2.036
Coöperatieve Rabobank U.A.	20.000	134	0	592	16.148	5.614	22.354
Scotiabank Perú S.A.	743	0	64	679	0	0	743
Banco Estado	29.955	23	33	4.120	28.113	0	32.266
Banco de Chile	20.728	23	5	4.722	17.767	0	22.494
Banco Industrial and Commercial Bank of China Lim	29.841	361	0	1.030	32.839	0	33.869
Banco de Occidente S.A.	7.958	96	0	275	8.757	0	9.032
HSBC México SA, Institución de Banca Múltiple	938	0	568	376	0	0	944
Banco Internacional del Perú S.A.	547	0	306	171	81	0	558
Banco Continental BBVA	2.044	0	2.011	19	15	0	2.045
Metropolitan Life Insurance Company	19.831	0	528	739	4.115	22.067	27.449
Communications Bank Yunnan Branch	29.873	45	0	6.700	24.562	0	31.262
Credicorp Capital	108	0	74	34	0	0	108
Totales al 31 de diciembre de 2020	**397.345**	**3.534**	**38.589**	**86.656**	**265.019**	**53.248**	**443.512**

A continuación, se resumen los vencimientos de la totalidad de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020:

			Flujos				
	Capital	Valor Razonable	de 0 a 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	Total
Detalle	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos bancarios	391.756	395.254	37.933	84.275	262.179	53.248	437.635
Bonos - Obligaciones con el público	93.542	94.608	864	3.395	49.242	58.585	112.086
Pasivos por Leasing	5.589	5.625	656	2.381	2.840	-	5.877
Pasivos por arrendamientos	62.266	65.755	1.132	4.730	18.632	86.407	110.901
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	115.480	115.480	74.998	33.771	6.711	-	115.480
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	12.861	12.861	-	2.079	10.782	-	12.861

7.1.3. Riesgo de Tipo de Cambio

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Las principales exposiciones están referidas a variaciones de tipo de cambio de Dólar americano versus Pesos chilenos, Pesos mexicanos, Nuevo Sol peruano y Euros.

a) Exposición a pesos chilenos

La fuente de exposición a Pesos chilenos proviene de los costos de las sociedades chilenas denominados en esta moneda, las cuentas por cobrar comerciales de clientes nacionales y fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros y obligaciones bancarias.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades chilenas, mediante la contratación de instrumentos derivados. Por su parte, en las sociedades chilenas, se utilizan instrumentos cross currency swaps para mitigar el riesgo de tipo de cambio en las obligaciones bancarias denominadas en Pesos chilenos.

b) Exposición a pesos mexicanos

La fuente de exposición a Pesos mexicanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en México, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes mexicanos.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades mexicanas, mediante la contratación de instrumentos derivados.

c) Exposición a euros

La fuente de exposición a Euros proviene de las ventas realizadas en dicha moneda, obligaciones bancarias y en menor medida, por fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros. Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a las ventas en Euros mediante la utilización de instrumentos derivados forward.

d) Exposición a soles peruanos

La fuente de exposición a Soles peruanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en Perú, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes. Hortifrut evalúa constantemente la necesidad de realizar gestiones de mitigación de este riesgo.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de tipo de cambio, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

Exposición en monedas distintas a la moneda funcional

La tabla siguiente muestra la exposición en monedas distintas al dólar, sobre activos y pasivos financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020:

Al 31 de diciembre 2020	Pesos chilenos MUS$	Nuevo Sol MUS$	Euro MUS$	Pesos Mexicano MUS$	Yuan MUS$	Otros MUS$
Activos Financieros						
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.346	3.286	6.767	441	913	901
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	19.154	13.454	23.129	9.748	170	1.861
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	10	-	6.733	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	-	5.026	-	-	-
Total Activos Financieros	**21.510**	**16.740**	**41.655**	**10.189**	**1.083**	**2.762**
Pasivos Financieros						
Otros pasivos financieros, corrientes	213	-	14.457	-	6.449	-
Pasivos por arrendamientos, corrientes	387	-	462	75	1.747	218
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	29.426	11.459	3.551	4.743	988	339
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	211	52	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	3.349	3.436	-	1.774	-	112
Otros pasivos financieros, no corrientes	119	-	6.889	-	23.469	-
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	1.969	-	805	67	45.865	507
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	7.145	-	2.897	-	-	-
Total Pasivos Financieros	**42.819**	**14.947**	**29.061**	**6.659**	**78.518**	**1.176**
Exposición neta al 31 de diciembre de 2020	**(21.309)**	**1.793**	**12.594**	**3.530**	**(77.435)**	**1.586**

Efectos en una Potencial Variación del Tipo de Cambio en las Cuentas Monetarias de Balances

El potencial efecto neto en activos y pasivos financieros que una devaluación de 10% del dólar estadounidense frente a todas las otras monedas relevantes a las que la Sociedad se encuentra expuesta, sería aproximadamente de MUS$7.924 como mayor cargo a resultados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020 (MUS$263 al 31 de diciembre de 2019), lo anterior manteniendo todas las otras variables constantes. El cálculo considera la exposición en activos y pasivos financieros de la Compañía denominados en moneda distinta al dólar.

Monedas	Activos MUS$	Pasivos MUS$	Neto MUS$	Neto (10% Devaluación) MUS$	Variación MUS$
Peso chileno	21.510	42.819	(21.309)	(19.178)	2.131
Nuevo Sol	16.740	14.947	1.793	1.614	(179)
Euro	41.655	29.061	12.594	11.335	(1.259)
Peso Mexicano	10.189	6.659	3.530	3.177	(353)
Yuan	1.083	78.518	(77.435)	(69.692)	7.743
Otros	2.762	1.176	1.586	1.427	(159)
Yuan	**93.939**	**173.180**	**(79.241)**	**(71.317)**	**7.924**

7.1.4. Riesgo de la Tasa de Interés

El Grupo Hortifrut tiene los pasivos financieros de largo plazo ligados a inversiones de largo plazo. Los pasivos de largo plazo están tanto a tasas fijas como variables y en su mayoría en dólares para evitar variación de costos y estar alineado con la moneda funcional de la Sociedad. Si bien los pasivos financieros de corto plazo, ligados a capital de trabajo temporal, están a tasa fija, éstos experimentan una exposición a variabilidad de las tasas de mercado al momento de su contratación y/o renovación. Al 31 de diciembre de 2020 la deuda a tasa variable que mantenía Hortifrut era de US$334,79 millones (US$290,18 millones al 31 de diciembre de 2019), si se mantuviese ese nivel de endeudamiento por un plazo de un año y la tasa aumentara hoy en un 10%, el impacto en el costo financiero anual sería de MUS$0,89 millones (US$0,92 millones al 31 de diciembre de 2019).

7.2. Riesgos Operacionales

Los riesgos operacionales de Hortifrut son administrados por cada gerencia, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel corporativo. A continuación, se detallan aquellos que la administración considera de mayor relevancia:

7.2.1. Contingencias/Pandemias en mercados de destino u origen, que afecten el ciclo de producción y comercialización

La Sociedad enfrenta el riesgo que las distintas áreas de la organización se vean afectadas por desastres naturales, eventos inesperados (incendios, atentados) o pandemias, desde la producción a la comercialización.

Si bien todos los gobiernos consideran la agroindustria como una actividad esencial, la Sociedad tiene el riesgo de ver afectadas sus operaciones en origen, afectando negativamente sus cosechas o el procesamiento de fruta. Hortifrut cumple con las medidas impuestas por los organismos gubernamentales y organizaciones mundiales. En el caso de pandemias, ante la inminente posibilidad de contagio, se realizan frecuentes comités de emergencia, en los que se van ajustando los planes de acción, y se mantiene un constante monitoreo de sus operaciones, contando con distintas técnicas de cosecha en origen y opciones de packings en los mercados de destino que le permiten mitigar de cierta manera este riesgo.

Adicionalmente, existe el riesgo de que los mercados de destino no sean capaces de recibir la fruta planificada, en condiciones esperadas. Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad mantiene una comunicación fluida con las plataformas comerciales y monitorea constantemente sus embarques, siendo capaz de redestinar parte de la fruta a otros mercados cuando los protocolos y demanda lo permitan. Lo anterior no implica que la Sociedad no pueda verse afectada por eventuales contingencias en los mercados de destino.

7.2.2. Desarrollo Genético

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente, el Grupo Hortifrut cuenta con programas de desarrollo varietal, manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y sociedades dedicadas a este rubro, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

7.2.3. Aumento Significativo de la Oferta

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas a nivel mundial, podría generarse un escenario de sobre-oferta de berries lo que llevaría a una caída en los precios en los mercados de destino. Sin embargo, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de berries, dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de berries per cápita todavía relativamente bajo.

7.2.4. Intensificación de la Competencia

La Sociedad enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con berries frescos todos los días del año.

7.2.5. Riesgos Climáticos

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad y causar variaciones en el volumen de fruta disponible para comercializar a lo largo del año. Si bien este riesgo es poco controlable, el Grupo Hortifrut apuesta por una mayor diversificación geográfica e invierte en infraestructura para asegurar la disponibilidad del agua y hacer frente a las posibles inclemencias del clima, como control de lluvias, heladas y granizos.

Con la adquisición del negocio de arándanos de Grupo Rocío las plantaciones de la compañía en Perú alcanzan a un 47,4% del total de plantaciones al 31 de diciembre de 2020, aumentándose la exposición al riesgo climático en este país. No obstante, la Compañía posee otras plantaciones de menor tamaño en América del Sur, Norteamérica, Europa y Asia, que le permiten mitigar parcialmente este riesgo.

7.2.6. Plagas y Enfermedades

Es inevitable que parte de los cultivos puedan verse afectados por algunas plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ello es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado a plagas o enfermedades impacta la calidad y/o el rendimiento, pudiendo afectar la apariencia y vida post-cosecha de la fruta; en algunos casos este riesgo conlleva a la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada.

No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores. Lo anterior no implica que en un futuro la Compañía, no se vea afectada por actuales o nuevas plagas y/o enfermedades.

A partir del año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla Lobesia Botrana. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar en forma inmediata mediante fumigación de la fruta en destino o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena, desde la temporada 2020/2021 las regiones del Bio Bio y Ñuble se acogen a un proceso de inspección de su fruta y huertos (System approach) el que permite que los arándanos de estas regiones puedan entrar a USA sin tener que ser fumigados.

7.2.7. Food-Safety (Seguridad Alimentaria)

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de “recall” en la industria (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) que puede afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema al respecto, sin embargo, esto no asegura que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de sus berries invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre-cosecha, cosecha y post-cosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

7.2.8. Riesgos de Disponibilidad de Recursos Humanos

Los colaboradores temporales son críticos para la cosecha de la fruta, Hortifrut ha desarrollado varias iniciativas para atraer, retener y mantener a los colaboradores temporales de una temporada a otra. Adicionalmente, se recluta a través de ferias laborales y reuniones informativas organizadas con la intermediación de los gobiernos regionales correspondientes a la zona de cada unidad productiva, para lo cual se ha construido una relación de colaboración mutua con la comunidad y sus municipios. Dada la extensión de las operaciones en Perú, el factor recursos humanos es particularmente crítico, especialmente en las semanas punta de producción. Para asegurar la cantidad necesaria de colaboradores para las épocas de cosecha, Hortifrut ha implementado iniciativas que fidelizan a los colaboradores temporales y ha desarrollado canales de atención.

7.2.9. Continuidad y Costos de Suministros y Servicios

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno de insumos y servicios de calidad es fundamental para mantener su competitividad. Como todo negocio agrícola, la disponibilidad de agua es crítica para asegurar el buen resultado de los cultivos, Hortifrut invierte en infraestructura como reservorios y pozos profundos para mitigar parcialmente este riesgo. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro. Además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro. Sin embargo, no es posible descartar que, en el futuro, estrecheces de abastecimiento pudieran generar discontinuidades en el suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut. También es importante considerar eventuales paralizaciones en puertos y empresas de transporte en general, que podrían afectar el desempeño de Hortifrut si son eventos prolongados en el tiempo.

7.2.10. Riesgo Asociado a Nuevas Tecnologías

Hortifrut, en sus diversos emprendimientos, a través del mundo, incorpora crecientemente nuevas tecnologías en todo el proceso de producción, lo que conlleva riesgos asociados a la falta de conocimiento en el comportamiento de éstas. Si bien en su gran mayoría son tecnologías ampliamente difundidas en el mundo, todavía no tienen un historial prolongado que permita conocer con anticipación todos los efectos adversos que puedan derivar de ella.

7.2.11. Riesgos regulatorios de mercados de origen y destino

La Compañía, dadas sus operaciones de producción y exportación, así como de importación y ventas en distintos países, se ve expuesta a las distintas regulaciones aplicadas en cada uno de ellos y los potenciales cambios que puedan sufrir éstas.

Para mitigar este riesgo la compañía mantiene un constante monitoreo de las regulaciones aplicables y su cumplimiento, así como también de potenciales cambios que estén en discusión. Así mismo, la diversidad geográfica de mercados de destino y de operaciones productivas, mitiga estos riesgos al poder destinar fruta de diversos orígenes fruta a distintos mercados tomando en cuenta las regulaciones y salvaguardas aplicables.

Un ejemplo de riesgo regulatorio en origen fue la derogación del Régimen Agrario en Perú, lo que en el corto plazo se traduce en mayores costos y un incremento de la tasa impositiva. Por su parte, un ejemplo de riesgo regulatorio en destino fue la investigación llevada a cabo por el Comité de Comercio Internacional de EE.UU. (USITC por sus siglas en inglés), dada la petición de los productores de arándanos locales. En esta investigación se trabajó con abogados, economistas, productores de distintos orígenes e importadores y se demostró que la importación de arándanos ha generado disponibilidad permanente de arándanos para el consumidor americano, generando así un aumento en la demanda, beneficiando así a la industria completa, incluidos los productores locales. Esto fue ratificado por el pronunciamiento del USITC en febrero de 2021.

7.3. Seguros

El Grupo Hortifrut tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir la exposición a los principales riesgos financieros y operacionales, considerando que la cobertura de estas pólizas es adecuada.

Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

			31-dic-20		31-dic-19
PAÍS	**TIPO DE SEGURO**	**MONEDA**	**MONTO CUBIERTO**	**MONEDA**	**MONTO CUBIERTO**
Chile	Incendio sobre infraestructura	UF	1.595.352	UF	1.583.352
Chile	Equipo Móvil Agrícola	UF	47.732	UF	47.732
Chile	Vehículos Motorizados	UF	74.200	UF	73.500
Chile	Responsabilidad Civil General y de Producto	USD	5.000.000	USD	5.000.000
Chile	Transporte Marítimo	USD	7.000.000	USD	7.000.000
Chile	Seguro de Crédito	USD	50.000.000	USD	50.000.000
Chile	Seguro sobre Fruta y Materiales	USD	14.400.000	USD	14.400.000
Chile	Terrorismo	UF	500.000	UF	500.000
Chile	Perjuicios por Paralización	UF	1.227.000	UF	1.227.000
EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000	USD	20.000.000
México	Transporte de Carga	USD	200.000/embarque	USD	200.000/embarque
México	Incendio sobre infraestructura, Robo y Responsabilidad Civil	USD	48.000.000	USD	48.000.000
México	Vehículos Motorizados	USD	Valor Comercial	USD	Valor Comercial
España	Vehículos Motorizados	EUR	Valor Comercial / sin tope	EUR	Valor Comercial / sin tope
España	Instalaciones	EUR	350.000 por evento	EUR	350.000 por evento
España	Mercancías	EUR	50.000 por evento	EUR	50.000 por evento
España	Responsabilidad Civil	EUR	6.500.000	EUR	6.500.000
España	Seguro de Crédito	EUR	90% impago	EUR	90% impago
Perú	Incendio	PEN	618.320	PEN	618.320
Perú	Vehículos Motorizados	USD	261.820	USD	261.820

7.4. Riesgo en las Estimaciones

Efectos en la valorización de los frutos que crecen en "plantas portadoras" ante cambios en el volumen y precio

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las plantas portadoras de frutos se mantendrán en el alcance de esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

Dado que esta valorización corresponde a una estimación, ésta podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

Al 31 de diciembre de 2020, se reconoció el margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de la Sociedad, por un monto que asciende a US$0,65 millones, los que en resultado se presentan en el rubro Otros ingresos por función.

La estimación de este mismo concepto registrada al 31 de diciembre de 2019 fue de un valor de US$1,40 millones, los que se presentaron en Otros ingresos por función.

A continuación, se detalla el efecto que hubiera tenido en aquel margen una reducción de precio y de volumen del 10%:

Sociedad	Ajuste Valor razonable al 31-12-2020 (MUS$)	Reducción 10% Volumen (MUS$)	Reducción 10% Precio (MUS$)	Reducción 10% Volumen y Precio (MUS$)
Honghe Jiayu Agriculture Limited	649	584	513	461
Totales	**649**	**584**	**513**	**461**

7.5. Riesgo Asociado a Proceso de Fusiones y Adquisiciones

Dado el carácter global de su negocio y la intención de la Compañía de mantenerse dentro de los principales actores mundiales en la producción y comercialización de berries y otras frutas, Hortifrut ha materializado distintos procesos de compra y/o fusión en el pasado, y podría materializar otras transacciones similares en el futuro. Tanto la Compañía como las sociedades o activos adquiridos están expuestos a los potenciales riesgos financieros, operacionales y otros, descritos anteriormente.

Para mitigar estos riesgos, la Compañía monitorea continuamente los potenciales efectos que procesos de fusión y/o adquisición pudieren tener en sus ratios financieros, tanto a nivel de resultados como de balance, de manera de poder tomar acciones oportunas para mantenerse dentro de los umbrales permitidos por sus contratos de financiamiento.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a sus procesos de fusión y adquisición, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.



DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD



Los señores Directores y Gerente General de Hortifrut S.A., a continuación individualizados, bajo juramento se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben[14].



Víctor Moller Schiavetti
Presidente
4.435.579-5 (Chile)

Ulises Quevedo Berastain
Director
09382988 (Perú)

Andrés Solari Urquieta
Vicepresidente
8.667.254-5 (Chile)

Juan Luis Alemparte Rozas
Director
16.096.002-7 (Chile)

Andrés Carvallo Prieto
Director
15.383.173-4 (Chile)

Miguel Ignacio Guerrero Gutiérrez
Director Independiente
5.546.791-9 (Chile)

Víctor Edmundo Moller Opazo
Director
10.668.361-1 (Chile)

Patricia Sabag Zarruk
Director Independiente
7.732.779-7 (Chile)

Germán Novion Verdugo
Director
6.379.404-K (Chile)

Juan Ignacio Allende Connelly
Gerente General
6.196.483-5 (Chile)

14 La presente Declaración de Responsabilidad ha sido suscrita por los Directores y por el Gerente General, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°283, cuyas firmas constan en los ejemplares que han sido enviados a la Comisión para el Mercado Financiero, dando cumplimiento al requerimiento contenido en la Sección II literal C.16) de la Norma de Carácter General N°30.

Diseño y Diagramación:

shackleton

part of Accenture Interactive

HORTIFRUT
BERRIES FOR THE WORLD EVERY DAY

Empresa B Certificada
*Hortifrut Chile

Razón social: **Hortifrut S.A.**
Tipo de entidad: **Sociedad Anónima Abierta**
Domicilio legal y dirección:
Av. Del Cóndor N°600, Piso 4, Huechuraba, Santiago
Teléfono: **+56 2 24792610**
Fax: **+56 2 24792679**
Sitio web: **www.hortifrut.com**
RUT: **96.896.990-0**
Duración de la sociedad: **Indefinida**
Número de inscripción Registro de Valores: **1.096**



www.hortifrut.com **hortifrut_berries** **hortifrut**

2020

HORTIFRUT

BERRIES FOR THE WORLD EVERY DAY

Empresa B Certificada

*Hortifrut Chile

