



Certified



Corporation

MEMORIA 2018



“*Enriquecer la vida* DE

LAS PERSONAS OFRECIENDO LOS MÁS

*deliciosos y saludables*

*berries*, CON UN EQUIPO

DE COLABORADORES Y SOCIOS QUE

GENERAN UN *impacto positivo*

EN EL MEDIO AMBIENTE  Y EN

NUESTRAS COMUNIDADES. ”

# Índice

04 *Carta del Presidente*

08 *Nuestra Empresa*

26 *Propiedad y Control*

34 *Directorio*

52 *Cadena de Valor*

70 *Innovación*

112 *Gestión 2018*

122 *Antecedentes Adicionales*

190 *Notas Explicativas*  
EEFF CONSOLIDADOS

320 *Análisis Razonado*  
EEFF CONSOLIDADOS

14 *35 años*  
LLEVANDO BERRIES AL MUNDO

18 *Industria Mundial*  
DE BERRIES

40 *Comité de Directores*

46 *Nuestro Equipo*

80 *Sostenibilidad*

108 *Hitos 2018*

172 *Estados Financieros*  
CONSOLIDADOS

184 *Estados Financieros*  
RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

344 *Declaración*  
DE RESPONSABILIDAD



Carta del  
Presidente





# Carta del Presidente

Estimados Accionistas y Colaboradores.

El año 2018 fue para Hortifrut, sin duda, un año de importantes hitos dentro de su historia como plataforma global de Berries.

El hito de mayor relevancia fue la materialización de la **Compraventa y Fusión del Negocio de Arándanos del Grupo Rocío en Perú** en julio de 2018, operación a través de la cual se adquirió un 50% de Hortifrut Tal S.A.C., completando el 100% de participación en esta sociedad, además del 100% del negocio de Arándanos de Tal S.A., incorporando a la propiedad de Hortifrut 1.450 hectáreas productivas de Arándanos, instalaciones y equipos en dos unidades de packing, todo ubicado en localidad de Chao, Provincia de Virú, Departamento de La Libertad.

Gracias a este acuerdo, junto con las más de 400 hectáreas que ya tenía plantadas con su socio Atlantic Blue en la localidad de Olmos, Provincia y Departamento de Lambayeche, Hortifrut podrá exportar desde Perú un volumen estimado en 45.000 toneladas de Arándanos anuales a los mercados y consumidores globales, atacando principalmente semanas del año que se caracterizan por tener baja oferta y elevados precios para este producto, y continuar avanzando en su misión de llevar “Todos los Berries, a todo el mundo, todos los días”.

Dentro de este mismo contexto, la Compañía avanzó en su **proyecto de plantación en China**, desarrollado gracias a la alianza estratégica firmada con su socio Joy Wing Mau (filial del Grupo Legend y líder en distribución de frutas en China) en 2016, que considera el desarrollo conjunto del negocio de producción y distribución de Berries en China, un mercado con un potencial de crecimiento que no lo tiene ninguna otra región del mundo y que se estima llegará a ser tan o más grande que el mercado norteamericano. Al cierre del año 2018 se encuentran plantadas 91 hectáreas de un total de 230 hectáreas aprobadas para este proyecto, superficie de la cual se obtendrá la primera cosecha a partir de marzo de 2019. Así, el desempeño de estas plantaciones definirá el ritmo de crecimiento que Hortifrut tendrá como productor en China durante los años venideros.

Por otra parte, con el objetivo de formalizar su compromiso con el **desarrollo sostenible** como uno de los pilares estratégicos de la Compañía, Hortifrut establece en 2018 su nuevo propósito: *“Encantar al mundo enriqueciendo las vidas de las personas, ofreciendo los más deliciosos y saludables Berries, con un equipo de colaboradores y socios que generan un impacto positivo en el medio ambiente y en nuestras comunidades”.*

En esta línea, nos sentimos muy orgullosos de que Hortifrut Chile S.A. (subsidiaria de Hortifrut S.A.) haya obtenido en octubre de 2018 la **certificación de Empresa B**, transformándose en la Compañía chilena más grandes en obtener este importante reconocimiento internacional, y una de las primeras empresas agroindustriales del mundo en lograr esta certificación. Este reconocimiento se logró luego de un año de proceso de certificación, en el que constatamos que las buenas prácticas que hemos venido implementando en los últimos años superan los más altos estándares internacionales en cuanto a Gobernanza y la relación de la Compañía con la Comunidad, el Medioambiente y sus Colaboradores.

Ser una Empresa B nos hace parte de un movimiento global de empresas y personas con un mismo objetivo: construir una nueva economía, en busca del bienestar de las personas, las sociedades y el medio ambiente, además de reflejar la esencia de nuestro propósito. Nuestro anhelo a largo plazo es certificar cada una de nuestras filiales y, de esta forma, seguir potenciando el impacto positivo de Hortifrut en el mundo.

Como parte del compromiso y foco que Hortifrut tiene hace ya varios años con la **innovación y el desarrollo tecnológico**, durante el año 2018 la Compañía continuó avanzando en este ámbito, fundamentalmente consolidando y globalizando la gestión sistemática de la innovación. Así, desde 2017, la Compañía mide su **Intensidad de Innovación (i3)**, el cual cuantifica el porcentaje de los resultados de la misma (EBITDA) que provienen de innovación, es decir, soluciones tecnológicas, nuevas variedades, nuevos productos, servicios y nuevos métodos de producción. La última medición arrojó que un 14% del EBITDA de la temporada 2017/18 correspondió a proyectos de innovación.

Con el objetivo de aumentar este índice de manera sostenible en los próximos años, comenzó la **sistematización de la gestión de la innovación**, con la definición y desarrollo de una estructura organizacional que facilita la administración y ejecución de un Portafolio de Proyectos de Innovación. Dentro de este proceso participan diversas áreas de Hortifrut, identificando oportunidades e ideas de innovación que puedan impactar a escala global y en cada uno de los eslabones de la cadena de valor de la Compañía.

En cuanto a los **avances en Genética**, durante 2018 Hortifrut dio importantes pasos hacia la expansión de la superficie plantada con nuevas variedades propias de **Moras (Madeleine)**, **Frambuesas (Centennial)** y **Arándanos (Kestrel)**, que han sido calificadas como sobresalientes por nuestros clientes y consumidores. Particularmente, la Compañía puso en desarrollo proyectos de relevante envergadura en este ámbito, cuyo propósito es entregar plantas de las variedades propias antes señaladas a productores terceros, especialmente en México, para promover el recambio varietal de la industria y así entregar a nuestros productores plantaciones con mayores niveles de rentabilidad, y a nuestros clientes y consumidores productos de excelente calidad que satisfagan sus cada vez más exigentes paladares.

En cuanto a cifras, la consolidación de la reciente Compraventa y Fusión del Negocio de Arándanos del Grupo Rocío en Perú contribuyó al crecimiento que éstas mostraron durante 2018 respecto del año anterior. Así, las ventas de Hortifrut experimentaron un crecimiento del 38% en el periodo de análisis, asociado a un incremento del volumen distribuido del 27%, alcanzando las 58.500 toneladas, generando un EBITDA de US\$ 109 millones durante 2018. Por su parte, se realizaron inversiones por US\$ 54,4 millones y los activos de la Compañía alcanzaron los US\$ 1.247 millones, registrando un crecimiento del 118% en el último año, en gran parte asociado a la incorporación de las sociedades vinculadas a la operación de compraventa y fusión realizada en Perú.

Nuestro éxito y optimismo frente al futuro se basa en un modelo de negocio único, con más de 30 alianzas globales, en el cual la innovación genética en el desarrollo de nuevas y mejores variedades exclusivas, la incorporación de tecnología de punta en nuestros procesos, el desarrollo de nuevos e innovadores productos y el compromiso con la tierra y con nuestros más de 10.000 trabajadores y sus familias en 10 países, contando con más de 800 productores en China, Sudáfrica, Marruecos, España, EE.UU., México, Brasil, Argentina, Perú y Chile, son los elementos fundamentales que nos permiten entregar Berries desde ambos hemisferios las 52 semanas del año.

Una vez más quiero dar las gracias por el compromiso y esfuerzo permanente que realizan todos nuestros productores, socios y colaboradores en la consecución de los objetivos y resultados de la Compañía. Esto nos ha permitido alcanzar un sostenido crecimiento en el pasado y, sin duda, será el motor para mantener esta tendencia hacia el futuro de Hortifrut.



**Víctor Moller Schiavetti**  
Presidente Hortifrut S.A.





*Nuestra  
Empresa*





# Nuestra Empresa

## INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA

**HORTIFRUT S.A.**  
**RUT 96.896.990-0**

### OFICINAS PRINCIPALES

Av. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile  
Tel: +56 2 2479 2610 - Fax: +56 2 2479 2679

### CÓDIGO DE BOLSA

HF: Bolsa de Comercio de Santiago

### ANTECEDENTES FINANCIEROS

Gabriela Rojas Violic, Gerente Control de Gestión & Investor Relations  
Hortifrut S.A.

Av. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile  
Tel: +56 2 2479 2618  
Mail: grojas@hortifrut.com

Veronica Pubill Comadra  
Head of Investor Relations  
Hortifrut S.A.

Av. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile  
Tel: +56 2 2368 3603  
Mail: vpubill@hortifrut.com

### CONSULTA DE ACCIONISTAS

Depósito Central de Valores  
Huérfanos 770, Piso 22, Santiago, Chile  
Tel: +56 2 2393 9003 - Fax: +56 2 2393 9101  
Mail: atencionaccionistas@dvcv.cl

### AUDITORES INDEPENDIENTES

KPMG Auditores y Consultores Ltda.  
Avenida Isidora Goyenechea 3520, Piso 2  
Las Condes, Santiago, Chile  
Tel: +56 2 27981000

### SITIO EN INTERNET

Información completa sobre Hortifrut:  
[www.hortifrut.com](http://www.hortifrut.com)

## Propósito

> ENCANTAR AL MUNDO ENRIQUECIENDO LAS VIDAS DE LAS PERSONAS, OFRECIENDO LOS MÁS DELICIOSOS Y SALUDABLES BERRIES, CON UN EQUIPO DE COLABORADORES Y SOCIOS QUE GENERAN UN IMPACTO POSITIVO EN EL MEDIO AMBIENTE Y EN NUESTRAS COMUNIDADES.

## Visión

> SER EL LÍDER MUNDIAL EN LA CATEGORÍA DE BERRIES

## Misión

> TODOS LOS BERRIES, A TODO EL MUNDO, TODOS LOS DÍAS.





*Empresa Mundial*

**HORTIFRUT  
JUNTO A SUS  
ASOCIADOS ES  
Nº1 EN VENTAS  
DE ARÁNDANOS  
Y Nº2 EN VENTAS  
DE BERRIES A  
NIVEL MUNDIAL.**





**30 CENTROS  
DE DISTRIBUCIÓN**  
EN EL MUNDO.

PRESENCIA COMERCIAL EN  
**37 PAÍSES**

**MÁS DE 500 CLIENTES**  
EN TODO EL MUNDO.

**MÁS DE 800 PRODUCTORES**  
DE BERRIES EN 7 PAÍSES.

PRINCIPAL FOCO DE INVERSIÓN:  
**INNOVACIÓN & TECNOLOGÍA**

**ALIANZAS ESTRATÉGICAS**  
EN NORTEAMÉRICA, EUROPA Y ASIA.

**COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD**  
MEDIO AMBIENTE, COMUNIDAD, COLABORADORES  
Y GOBIERNO CORPORATIVO.



35 años llevando

Berries  
al Mundo

A vertical photograph on the left side of the page shows a rustic wooden table. In the foreground, a light-colored ceramic plate holds a piece of pan-seared salmon, garnished with fresh raspberries and blackberries. To the left of the plate, a small, dark-colored bowl is filled with fresh blackberries. The background is a dark, textured wooden surface.

**1983**

- > Hortifrut comienza operaciones en Chile.

**1984**

- > Hortifrut se convierte en la primera empresa chilena en exportar Berries a Estados Unidos en contra-estación.

**1985**

- > Hortifrut inaugura oficina de distribución y comercialización en Estados Unidos.

**1986**

- > Primera exportación de Berries desde Chile a Europa bajo su marca Southern Sun.
- > Cultivo de Berries se expande a Moras, Arándanos, Frambuesas y Zarpaparrillas.

**1987**

- > Primera exportación de Berries a Asia desde Chile.

**1988**

- > Hortifrut concreta primera alianza estratégica al asociarse a la empresa californiana Coastal Berries.

**1989**

- > Hortifrut define su modelo de negocio: integración vertical y oferta durante las 52 semanas del año.

**1990**

- > Hortifrut invita a los mayores productores de Berries de Estados Unidos y adquieren la marca Naturipe® y forman Naturipe Farms.

**1995**

- > Creación de filiales exportadoras y productoras en México y Guatemala.

**1999**

- > Se crea Hortifrut Argentina.

**2000**

- > Junto al mayor productor de Arándanos en España crean Hortifrut España.

**2001**

- > Inicio del programa de desarrollo genético en Arándanos, Frambuesas y Moras.

**2004**

- > Hortifrut y Atlantic Blue crean Euroberry Marketing, encargada de la distribución y comercialización en Europa.

## 2007

- > Presidente de la Compañía recibe el premio ICARE a empresario del año.

## 2008

- > Hortifrut se convierte en el productor de Arándanos orgánicos más grande del mundo.
- > Premio Marketer of the Year (PMA Produce Marketing Association USA).
- > Apertura de oficina de distribución en Brasil.
- > Implementación de sistema SAP.

## 2010

- > Se da inicio a programa Ready to Eat ("RTE").

## 2011

- > Hortifrut y su socio Munger Brothers reciben prestigioso premio a la innovación del producto RTE en el PMA USA.

## 2012

- > Se inicia el abastecimiento de Arándanos RTE a líderes del food-service.
- > Exitosa apertura en bolsa, levantando capital por más de 67 millones de dólares.
- > Premio a la Innovación Agraria 2012 a Víctor Moller Schiavetti, por haber contribuido en forma relevante a transformar al sector Silvoagropecuario y alimenticio nacional y al proceso económico productivo y tecnológico del país.

## 2013

- > Fusión con VitalBerry Marketing SpA, el segundo mayor exportador de Arándanos del Hemisferio Sur, proveedor líder en Berries a Europa y Asia en contra-estación.
- > Hortifrut cumple 30 años llevando Berries al mundo, todos los días del año.

## 2014

- > Ingreso al mercado peruano como productor y exportador de Berries a través de la sociedad Hortifrut-Tal SAC.
- > Asociación con la empresa argentina Expofresh para la producción y comercialización de fruta temprana.
- > Firma de Joint-venture en China para el desarrollo genético - productivo.
- > Desarrollo de 1ra Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

## 2015

- > Constitución de una segunda sociedad en Perú, HFE Berries Perú SAC, para el desarrollo de otro foco productivo en este país.
- > Lanzamiento Plataforma Agrinnovation y Blue Challenge.

## 2016

- > Ingreso al mercado estadounidense como productor de Berries a través de la sociedad Munger Hortifrut North America, LLC., en asociación con Munger Brothers.
- > Desarrollo de 2da Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

## 2017

- > Premio Emprendedor del Año 2017 a Víctor Moller Schiavetti, otorgado por EY y El Mercurio en Chile, lo cual lo destacó dentro del concurso EY World Entrepreneur of the Year en Mónaco.

## 2018

- > Materialización de la Compraventa y Fusión del Negocio de Arándanos del Grupo Rocío en Perú, consolidando la posición de liderazgo de Hortifrut en el mercado mundial de Berries.
- > Hortifrut Chile S.A. (subsidiaria de Hortifrut S.A.) fue certificada como Empresa B, transformándose en la Compañía chilena más grande en obtener este importante reconocimiento internacional, vinculado a la Sostenibilidad.







*Industria  
Mundial  
de Berries*



La industria de Berries se concentra principalmente en los mercados de mayor consumo de fruta a nivel mundial. Éstos son Norteamérica<sup>1</sup>, Europa y los principales Mercados Emergentes como Brasil, Japón, Corea del Sur, China<sup>2</sup>, México y Singapur.

## Norteamérica

Norteamérica es el mercado de mayor tamaño en la industria de los Berries, mercado en el cual el consumo total de las cuatro categorías más relevantes de Berries<sup>3</sup> alcanzó 1.500.000 toneladas en 2018, con un crecimiento de un 4,8% compuesto anual durante el periodo 2000-2018.

Dejando de lado la Frutilla, que muestra un crecimiento más estable dado que es una variedad en régimen maduro en Norteamérica, el resto de la categoría de Berries aumentó un 11,9% anual en dicho periodo.

El mercado norteamericano satisface gran parte de su consumo con producción interna e importaciones provenientes principalmente desde Chile, México, Argentina y Perú<sup>4</sup>. En el hemisferio norte, la producción interna se genera en los meses de verano y gran parte de las importaciones provenientes del hemisferio sur se llevan a cabo en invierno. Esto último genera curvas de precio y volumen atractivas para un productor global como Hortifrut, quien logra aprovechar ventajas de las caídas en volumen en las épocas entre abril y mayo y entre septiembre y noviembre. Los gráficos a continuación muestran el comportamiento de los volúmenes y precios de los cuatro Berries consumidos en Norteamérica.

Para el caso particular de los Arándanos, su consumo en los últimos 18 años ha aumentado a una tasa anual compuesta de 11,0%. Los precios han experimentado un comportamiento relativamente estable en los últimos años a pesar del crecimiento experimentado en el volumen, lo cual es muestra de la fortaleza que tiene la demanda por este producto.

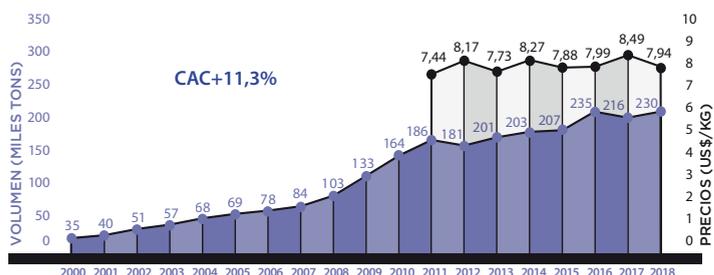
1 Norteamérica incluye sólo Estados Unidos y Canadá.

2 Principalmente Hong Kong.

3 Arándanos, Frutillas, Frambuesas y Moras.

4 Hortifrut tiene centros exportadores en estos lugares.

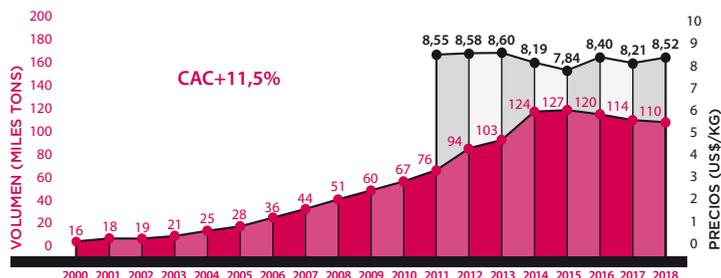
## EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE ARÁNDANOS FRESCOS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



● Volumen (Miles Tons) ● Precios (US\$/Kg)

FUENTE: U.S. Department of Agriculture

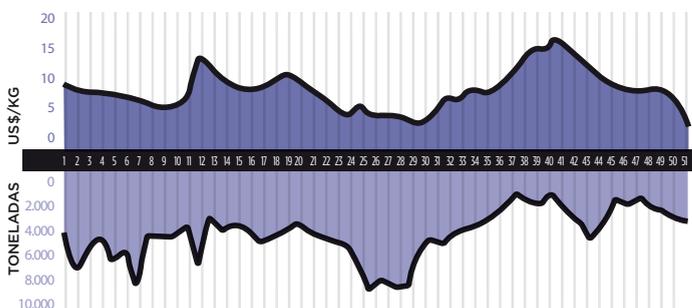
## EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE FRAMBUESAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



● Volumen (Miles Tons) ● Precios (US\$/Kg)

FUENTE: U.S. Department of Agriculture

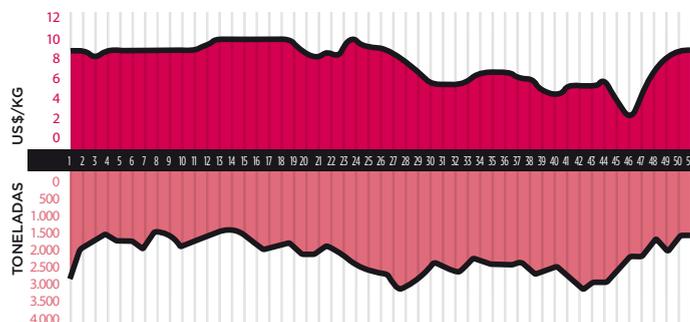
## VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2018 DE ARÁNDANOS FRESCOS EN NORTEAMÉRICA



■ Precio ■ Volumen

FUENTE: U.S. Department of Agriculture

## VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2018 DE FRAMBUESA FRESCAS EN NORTEAMÉRICA



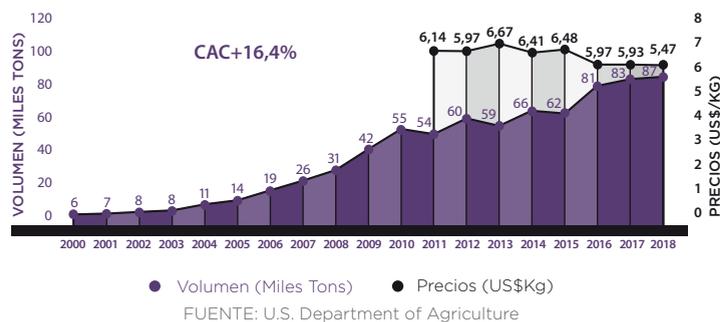
■ Precio ■ Volumen

FUENTE: U.S. Department of Agriculture

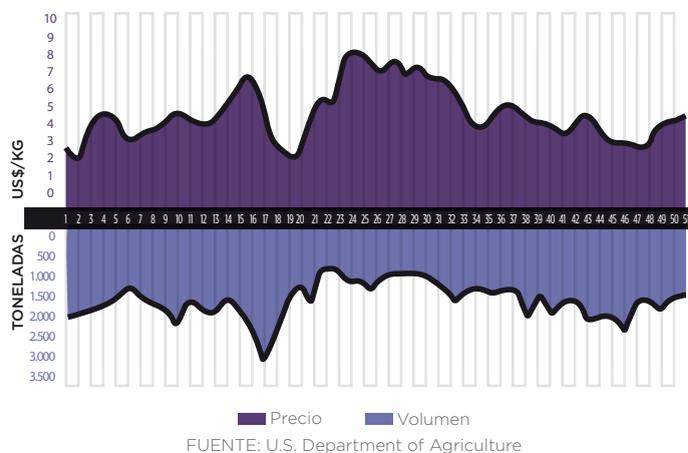
La Frambuesa también ha experimentado un fuerte crecimiento, alcanzando una tasa anual compuesta de 11,5% los últimos 18 años.



## EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE MORAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)

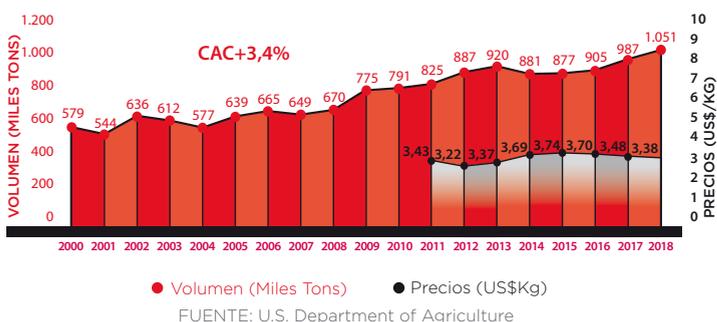


## VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2018 DE MORAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA

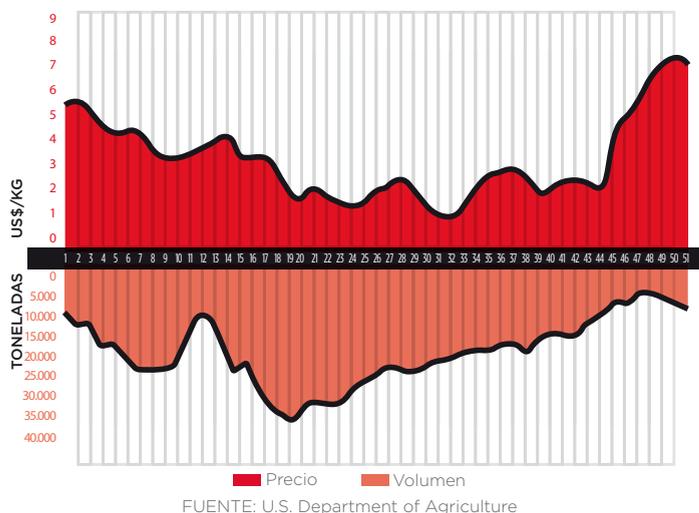


Para el caso de las Moras, el crecimiento anual compuesto de los últimos 18 años en Norteamérica fue de 16,4%.

## EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE FRUTILLAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



## VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2018 DE FRUTILLAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA

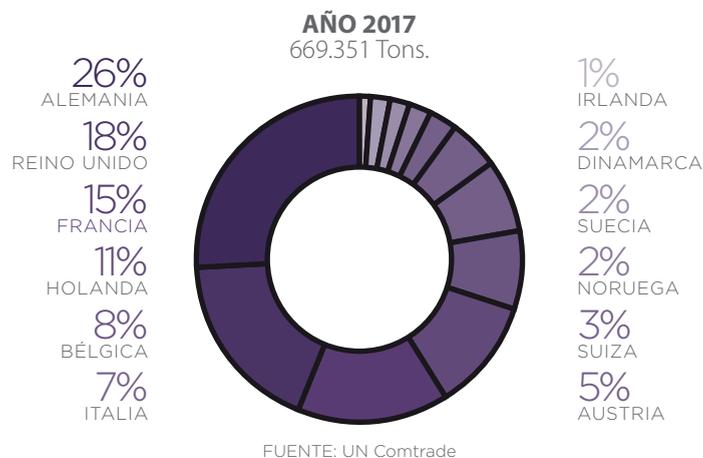


Por último, la Frutilla ha experimentado un crecimiento de 3,4%. Su menor crecimiento respecto a los demás Berries se debe a que la base de comparación es muy alta, debido a que su volumen ya había experimentado un fuerte crecimiento en la década de los 90, alcanzando una fase de madurez. Su alto consumo se explica en parte por su facilidad para ser producido localmente durante todo el año.

## Europa

En Europa, el consumo de Berries está localizado principalmente en once países, los cuales concentran casi la totalidad de las importaciones: Alemania, Austria, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido, quienes representan más del 95% del total.

## DISTRIBUCIÓN DEL VOLUMEN IMPORTADO DE BERRIES ENTRE LOS 11 PRIMEROS IMPORTADORES DE EUROPA (2017)



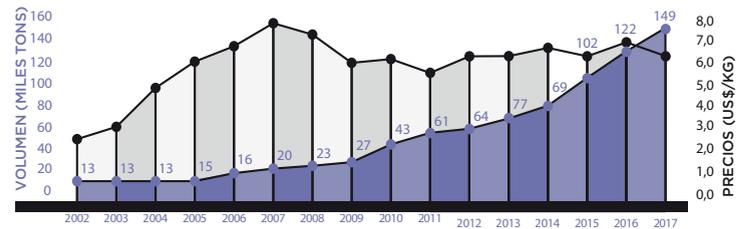
Según la última información disponible, en 2017 el mercado europeo importó más de 669.351 toneladas de Berries, con un crecimiento anual compuesto para el periodo 2002-2017 de 3,8%<sup>5</sup>. Sin embargo, al aislar la Frutilla, el crecimiento anual compuesto de las importaciones y el precio fue de 12,1% y 7,7%, respectivamente.

Para el caso específico de los Arándanos, las importaciones en Europa han aumentado a una tasa de 17,6% anual compuesta, llegando a más de 149.000 toneladas. Considerando la producción local<sup>6</sup>, el consumo en Europa llega a 204.000 toneladas, lo que representa un 80% de lo que se consume en Norteamérica. Por su parte, el precio del Arándano ha aumentado a una tasa anual compuesta de 6,9%.

<sup>5</sup> Fuente: UN Comtrade.

<sup>6</sup> Según estadísticas de producción informadas por IBO (International Blueberry Organization).

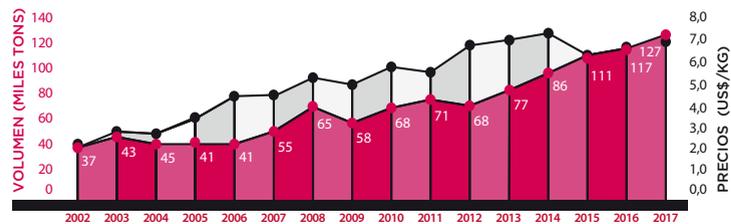
## EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE ARÁNDANOS FRESCOS EN EUROPA



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Holanda, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido.

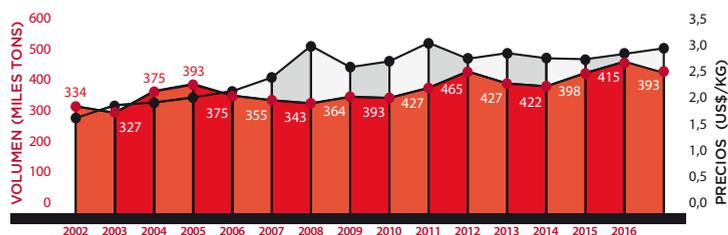
En los últimos 15 años, la tasa de crecimiento anual compuesta de la producción de Frambuesa en Europa ha sido de 8,7%, mientras que la de la Frutilla ha sido del 1,1%, con los precios creciendo a tasas anuales compuestas del 7,8% y 3,9%, respectivamente.

## EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE FRAMBUESAS FRESCAS EN EUROPA



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Holanda, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido.

## EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE FRUTILLAS FRESCAS EN EUROPA



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Holanda, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza, Reino Unido y exportaciones de Marruecos.

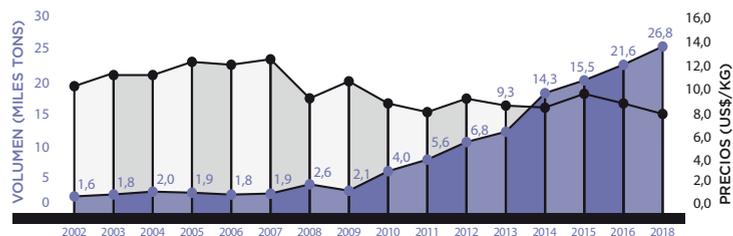
## Nuevos mercados de consumo

Dentro de estos nuevos mercados, los países que concentran el mayor consumo de Berries son Hong Kong, China, Japón, Singapur, Corea del Sur y Brasil. Estos mercados, en términos relativos con Norteamérica y Europa, están en una etapa de desarrollo muy incipiente y juntos representan en torno al 3% del mercado norteamericano.

Durante el año 2017, estos países importaron en total más de 47.700 toneladas de Berries, representando un crecimiento compuesto anual de 10,6% para el periodo 2002-2017. Si se considera también la producción local que no se exporta, el consumo implícito de la región fue de aproximadamente 78.000 toneladas.

Entre 2002 y 2017, el volumen de Arándanos frescos importados ha crecido a una tasa anual compuesta de 20,8%, superando las 26.800 toneladas en 2017. Si se considera la producción interna<sup>7</sup> para dicho año, esta cifra llega a poco más de 57.000 toneladas, lo que representa un 28% del consumo de Europa y un 25% del consumo de Norteamérica.

## EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE ARÁNDANOS FRESCOS EN NUEVOS MERCADOS DE CONSUMO



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Brasil, China, Hong Kong, Japón, Corea del Sur y Singapur.

El volumen de Frambuesas frescas ha crecido a una tasa anual compuesta de 10,1% para el mismo periodo, alcanzando casi 2.000 toneladas. Esto representa 1,6% del consumo de Europa y 1,8% del consumo de Norteamérica. Las Frutillas frescas llegaron a un volumen de 19.000 toneladas en 2017, registrando un crecimiento compuesto anual del 5,5% en el periodo 2002-2017.

<sup>7</sup> Según estadísticas de producción informadas por IBO (International Blueberry Organization).





Propiedad  
y Control



Al 31 de diciembre de 2018, el capital social de Hortifrut S.A. asciende a US\$ 347.191.087 y se distribuye en 525.546.131 acciones de serie única, todas las cuales se encuentran suscritas y pagadas por sus 117 accionistas.

## Estructura de Propiedad

27,0%  
Familia Moller

15,8%  
F. de Inversión

11,5%  
Familia Del Río

10,6%  
Familia Swett

10,0%  
Familia Novión



0,1%  
FFMM

2,3%  
Familia Urzúa

4,4%  
Otros

8,5%  
AFP's

9,7%  
Familia Elberg

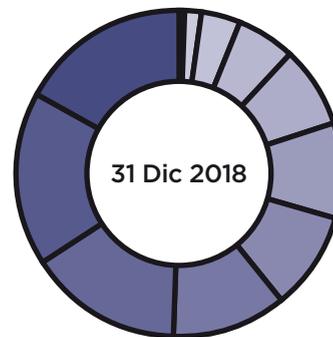
17,1%  
Familia Moller

17,1%  
Grupo Quevedo

15,4%  
F. de Inversión

11,4%  
AFP's

9,6%  
Otros



0,4%  
FFMM

1,6%  
Familia Urzúa

4,0%  
Familia Swett

5,8%  
Familia Novión

8,0%  
Familia Elberg

9,5%  
Familia Del Río

# 12 Mayores Accionistas

En el siguiente cuadro se presenta la lista de los 12 mayores accionistas, indicando el número de acciones y porcentaje de participación que cada uno de ellos poseía al 31 de diciembre de 2018:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	TOTAL	%
Talsa Chile III SpA	76.820.643-0	89.125.792	16,96%
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	81.792.248	15,56%
Inmobiliaria Algeciras Ltda. <sup>8</sup>	86.907.900-6	42.243.674	8,04%
San José Farms S.A.	77.403.750-0	36.773.594	7,00%
Banco Itau Corpbanca por Cuenta de Inversionistas Extranjeros	97.023.000-9	27.750.121	5,28%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	96.804.330-7	25.064.198	4,77%
Inversiones Costanera Ltda.	86.475.500-3	16.239.705	3,09%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión	96.966.250-7	14.661.541	2,79%
Siglo XXI Fondo de Inversión	76.100.825-0	14.273.620	2,72%
Comercial Epysa S.A.	93.682.000-K	13.800.000	2,63%
Exportadora San José Trading Ltda.	78.304.640-7	13.359.181	2,54%
AFP Habitat S.A. para Fondo Tipo C	98.000.100-8	10.455.774	1,99%
<b>TOTAL MAYORES ACCIONISTAS</b>		<b>385.539.448</b>	<b>73,36%</b>
Otros 105 Accionistas		140.006.683	26,64%
<b>TOTAL ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS</b>		<b>525.546.131</b>	<b>100,00%</b>

## Pacto de Accionistas

La Sociedad es controlada conjuntamente por el Grupo Moller, Grupo Vitalberry y Grupo Quevedo a través de un Pacto de Accionistas, suscrito con fecha 03 de julio de 2018. El Grupo Moller está conformado por Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A. y Agrícola San Nicolás Ltda. El Grupo VitalBerry está conformado por San José Farms S.A., Exportadora San José Trading Ltda. e Inmobiliaria Algeciras Ltda. El Grupo Quevedo está conformado por Talsa Chile III SpA e Inversiones Copemira SpA.

El Pacto recae sobre 270.078.156 acciones de Hortifrut S.A., que representan el 51,39% del capital de la Sociedad (sobre un total de 525.546.131 acciones emitidas), por medio del cual ejercen el control de la Compañía. Según este pacto, ninguno de los grupos antes mencionado puede reducir su participación en la propiedad de Hortifrut S.A. por debajo del 17,13%, participación equivalente a 90.026.052 acciones. Las acciones que cualquiera de las partes tengan por sobre el 17,13% de capital accionario de la Sociedad son Acciones de Libre Disposición.

<sup>8</sup> Considera 5.000.000 de acciones en custodia de Santander S.A. C. de B.



## ACCIONISTAS RELACIONADOS AL GRUPO MOLLER

	<b>INVERSIONES IMG LTDA.</b>	<b>SAN JUAN DE VIRQUENCO TRES S.A.</b>	<b>AGRÍCOLA SAN NICOLÁS LTDA.</b>	<b>TOTAL</b>
RUT	77.813.860-3	76.079.263-2	78.464.610-6	
Nº DE ACCIONES	81.792.248	7.344.255	929.550	90.066.053
PARTICIPACIÓN	15,56%	1,40%	0,18%	17,14%

## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO MOLLER

<p><b>INVERSIONES IMG LTDA.</b></p> <p>33,33152% <b>Inmobiliaria Fran SpA.</b> 77.909.130-9</p> <p>33,33152% <b>Inversiones Vemos Ltda.</b> 77.878.580-3</p> <p>33,33152% <b>Inversiones Alberto SpA.</b> 77.891.580-4</p> <p>0,00544% <b>Inversiones VM Y Cía.</b> 76.087.607-0</p>	<p><b>SAN JUAN DE VIRQUENCO TRES S.A.</b></p> <p>99,97% <b>Inversiones IMG Ltda.</b> 77.813.860-3</p> <p>0,01% <b>Inmobiliaria Fran SpA.</b> 77.909.130-9</p> <p>0,01% <b>Inversiones Vemos Ltda.</b> 77.878.580-3</p> <p>0,01% <b>Inversiones Alberto SpA.</b> 77.891.580-4</p>	<p><b>AGRÍCOLA SAN NICOLÁS LTDA.</b></p> <p>99,975% <b>Inversiones IMG Ltda.</b> 77.813.860-3</p> <p>0,025% <b>Víctor Moller Schiavetti</b> 4.435.579-5</p>
<p><b>INVERSIONES VEMOS LTDA.</b></p> <p>99,00% <b>Víctor E. Moller Opazo</b> 10.668.361-1</p> <p>1,00% <b>Antonia Saber Morandé</b> 12.853.530-6</p>	<p><b>INVERSIONES ALBERTO SpA.</b></p> <p>100,00% <b>Alberto Nicolás Moller Opazo</b> 10.668.356-5</p>	<p><b>INVERSIONES VM Y CÍA.</b></p> <p>97,00% <b>Víctor Moller Schiavetti</b> 4.435.579-5</p> <p>1,00% <b>Francisca Moller Opazo</b> 16.431.369-7</p> <p>1,00% <b>Víctor E. Moller Opazo</b> 10.668.361-1</p> <p>1,00% <b>Alberto N. Moller Opazo</b> 10.668.356-5</p>
	<p><b>INMOBILIARIA FRAN SpA.</b></p> <p>100,00% <b>Francisca Moller Opazo</b> 16.431.369-7</p>	

Todas las sociedades señaladas anteriormente son contraladas directa o indirectamente por integrantes de la Familia Moller, quienes se detallan a continuación:

• Francisca Moller Opazo	16.431.369-7
• Víctor Edmundo Moller Opazo	10.668.361-1
• Alberto Nicolás Moller Opazo	10.668.356-5
• Víctor Moller Schiavetti	4.435.579-5

## ACCIONISTAS RELACIONADOS AL GRUPO VITALBERRY

	INMOBILIARIA ALGECIRAS LTDA.	SAN JOSÉ FARMS S.A.	EXPORTADORA SAN JOSÉ TRADING LTDA.	TOTAL
RUT	86.907.900-6	77.403.750-0	78.304.640-7	
Nº DE ACCIONES	42.243.674	36.773.594	13.359.181	92.376.449
PARTICIPACIÓN	8,04%	7,00%	2,54%	17,58%

## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO VITALBERRY

<p><b>SAN JOSÉ FARMS S.A.</b></p> <p>99,90% <b>Inversiones Torca Ltda.</b> 79.875.040-2</p> <p>0,10% <b>Inversiones Torca Dos Ltda.</b> 76.182.512-7</p>	<p><b>VALLES DEL SUR SpA.</b></p> <p>100,0000% <b>San José Farms S.A.</b> 77.403.750-0</p>	<p><b>EXPORTADORA SAN JOSÉ TRADING LTDA.</b></p> <p>75,00% <b>San José Farms S.A.</b> 77.403.750-0</p> <p>25,00% <b>Claudio Contreras Concha</b> 5.253.501-8</p>
<p><b>INVERSIONES TORCA LTDA.</b></p> <p>82,2557% <b>Inversiones Álamos del Río S.A.</b> 99.557.930-8</p> <p>15,9965% <b>Ignacio del Río Goudie</b> 6.921.717-6</p> <p>1,7478% <b>Alicia Álamos Jordán</b> 8.213.284-8</p>	<p><b>INVERSIONES TORCA DOS LTDA.</b></p> <p>0,0009% <b>Ignacio del Río Goudie</b> 6.921.717-6</p> <p>0,1010% <b>Inversiones Torca Ltda.</b> 79.875.040-2</p> <p>0,0001% <b>Alicia Álamos Jordán</b> 8.216.284-8</p> <p>99,8979% <b>Inversiones Álamos del Río S.A.</b> 99.557.930-8</p>	<p><b>INVERSIONES ALAMOS DEL RÍO S.A.</b></p> <p>20,00% <b>Juan Ignacio del Río Álamos</b> 13.829.298-3</p> <p>20,00% <b>Josefina del Río Álamos</b> 15.384.386-4</p> <p>20,00% <b>Francisco del Río Álamos</b> 14.120.674-5</p> <p>20,00% <b>Lucas del Río Álamos</b> 17.090.112-6</p> <p>20,00% <b>María Alicia del Río Álamos</b> 17.702.965-3</p>

Todas las sociedades señaladas anteriormente son contraladas directa o indirectamente por quienes se detallan a continuación:

- Ignacio del Río Goudie 6.921.717-6
- María Alicia Álamos Jordán 8.213.284-8
- Juan Ignacio del Río Álamos 13.829.298-3
- Josefina del Río Álamos 15.384.386-4
- Francisco del Río Álamos 14.120.674-5
- Lucas del Río Álamos 17.090.112-6
- María Alicia del Río Álamos 17.702.965-3



## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO VITALBERRY (Continuación)

<b>INMOBILIARIA ALGECIRAS LTDA.</b>	
<b>61,11%</b> <b>Algeciras Holding SpA.</b> 76.125.318-2	
<b>23,04%</b> <b>Eduardo Elberg Simi</b> 6.038.150-K	
<b>11,39%</b> <b>Inv. Algeciras Chile Ltda.</b> 76.611.485-7	
<b>4,46%</b> <b>Magda Sheward Mardones</b> 5.447.768-6	

<b>ALGECIRAS HOLDING SpA.</b>	
<b>25,00%</b> <b>Inversiones Paula Elberg Ltda.</b> 77.255.150-9	
<b>25,00%</b> <b>Inversiones Karla Elberg Ltda.</b> 76.269.400-K	
<b>25,00%</b> <b>Inv. y Ases. Javiera Elberg Ltda.</b> 76.336.150-0	
<b>25,00%</b> <b>Inv. y Ases. Andrés Elberg Ltda.</b> 77.244.190-8	

<b>INVERSIONES KARLA ELBERG LTDA.</b>	
<b>99,9997%</b> <b>Karla Elberg Sheward</b> 10.009.507-6	
<b>0,0003%</b> <b>Magda Sheward Mardones</b> 5.447.768-6	

<b>INVERSIONES ALGECIRAS CHILE LTDA.</b>	
<b>99,99%</b> <b>Eduardo Elberg Simi</b> 6.038.150-K	
<b>0,01%</b> <b>Magda Sheward Mardones</b> 5.447.768-6	

<b>INVERSIONES PAULA ELBERG LTDA.</b>	
<b>99,9997%</b> <b>Paula Elberg Sheward</b> 8.806.583-2	
<b>0,0003%</b> <b>Magda Sheward Mardones</b> 5.447.768-6	

<b>INV. Y ASESORÍAS ANDRÉS ELBERG LTDA.</b>	
<b>99,9999%</b> <b>Andrés Elberg Sheward</b> 8.548.412-5	
<b>0,0001%</b> <b>Magda Sheward Mardones</b> 5.447.768-6	

<b>INV. Y ASESORÍAS JAVIERA ELBERG LTDA.</b>	
<b>99,9999%</b> <b>Javiera Elberg Sheward</b> 17.995.778-7	
<b>0,0001%</b> <b>Magda Sheward Mardones</b> 5.447.768-6	

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por quienes se detallan a continuación:

• Eduardo Elberg Simi	6.038.150-K
• Magda Sheward Mardones	5.447.768-6
• Paula Elberg Sheward	8.806.583-2
• Karla Elberg Sheward	10.009.507-6
• Javiera Elberg Sheward	17.995.778-7
• Andrés Elberg Sheward	8.548.412-5

## ACCIONISTAS RELACIONADOS AL GRUPO QUEVEDO

	<b>TALSA CHILE III SpA.</b>	<b>INVERSIONES COPERIMA SpA.</b>	<b>TOTAL</b>
RUT	76.820.643-0	76.891.084-7	
Nº DE ACCIONES	89.125.792	900.260	90.026.052
PARTICIPACIÓN	16,96%	0,17%	17,13%

## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO QUEVEDO

<b>TALSA CHILE III SPA.</b>
<b>55,5556%</b> <b>Tetraglobal Ventures Inc.</b> 15566029-3 (PAN)
<b>22,2222%</b> <b>María del Rocío Quevedo de Portugal</b> 09817446 (PER)
<b>7,4074%</b> <b>Rafael Quevedo Sturla</b> 42742594 (PER)
<b>7,4074%</b> <b>Paula Quevedo Sturla</b> 44846181 (PER)
<b>7,4074%</b> <b>Gabriella Quevedo Sturla</b> 46647057 (PER)

<b>TETRAGLOBAL VENTURES INC.</b>
<b>100,00%</b> <b>Ulises Quevedo Berastain</b> 09382988 (PER)

<b>INVERSIONES COPEMIRA SPA.</b>
<b>93,63%</b> <b>Juan Luis Alemparte Rozas</b> 16.096.002-7
<b>6,37%</b> <b>Constanza Maza Paulsen</b> 16.356.758-K

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por quienes se detallan a continuación:

- Ulises Quevedo Berastain
- María del Rocío Quevedo del Portugal
- Rafael Quevedo Sturla
- Paula Quevedo Sturla
- Gabriella Quevedo Sturla
- Juan Luis Alemparte Rozas
- Constanza Maza Paulsen

## *Accionistas Mayoritarios*

Además de los controladores, no hay personas naturales o jurídicas que por sí sola o con otras con que tengan acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la administración de Hortifrut, o posea un 10% o más de su capital.







*Directorio*



# HORTIFRUT S.A. ES ADMINISTRADA POR UN DIRECTORIO COMPUESTO POR NUEVE MIEMBROS,

al término del cual debe renovarse totalmente, pudiendo sus miembros ser reelegidos en forma indefinida. Los Directores son remunerados en el desempeño de sus cargos y el monto de la remuneración es fijado anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas.

## EL DIRECTORIO DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE

**VÍCTOR MOLLER  
SCHIAVETTI**

**PRESIDENTE**

Empresario, Presidente de Hortifrut S.A., Director de Naturipe Farms LLC., Naturipe Foods LLC., Marbella CC., Corporación Cultural Virquenco e Inversiones IMG Ltda., Consejero Empresarial Sistema B y Consejero Asociación de Emprendedores de Chile.

**ANDRÉS SOLARI  
URQUIETA**

**VICEPRESIDENTE**

Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibáñez, MBA Universidad de Los Andes. Gerente General de Algeciras Ltda. Vicepresidente de Banco Internacional y Grupo Patio. Director de Autosummit S.A., Nexxo S.A., Inmobiliaria Alquife SAC, Algeciras S.A., Atton S.A. y Mundocrédito S.A. y Vértice SpA.

**ULISES QUEVEDO  
BERASTAIN**

**DIRECTOR**

Ingeniero Industrial Universidad de Lima, MBA Kellogg School of Management en Northwestern University. Presidente Ejecutivo de Grupo Rocío.

**JUAN LUIS ALEMPARTE  
ROZAS**

**DIRECTOR**

Ingeniero Civil Industrial Pontificia Universidad Católica de Chile, CEO Grupo Rocío y Director de El Rocío S.A. y Tal S.A.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 26 de abril de 2017 se procedió a la elección de un nuevo Directorio, nombrándose a los señores Víctor Moller Schiavetti, Francisco Condon Schiavetti, Víctor Moller Opazo, Andrés Carvallo Prieto, Andrés Solari Urquieta, Germán Novion Verdugo, Alfonso Swett Opazo, Marco Comparini Fontecilla y María Verónica Morales Mena, esta última en calidad de Director Independiente.

Posteriormente, en sesión de Directorio de fecha 03 de julio de 2018, se nombró Director de la Compañía al señor Ulises Quevedo Berastain, en reemplazo del señor Francisco Condon Schiavetti, quien había presentado su renuncia al cargo con fecha 06 de junio de 2018. Asimismo, en sesión de Directorio de fecha 07 de agosto se nombró Director de la Compañía al señor Juan Luis Alemparte Rozas, en reemplazo del señor Alfonso Swett Opazo, quien había presentado su renuncia al cargo con fecha 05 de junio de 2018. En razón de lo anterior, corresponderá elegir un nuevo Directorio en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas que celebre la Compañía.

## 2018 ESTABA INTEGRADO POR LOS SEÑORES:

### ANDRÉS CARVALLO PRIETO

#### DIRECTOR

Ingeniero Agrónomo y Master en Administración de Empresas Universidad Mayor. Gerente General de Exportadora BAIKA S.A. y de San José Farms S.A.

### VÍCTOR EDMUNDO MOLLER OPAZO

#### DIRECTOR

Administración Agrícola Escuela Agrícola de Paine, Post Grado en la Pontificia Universidad Católica de Chile. Gerente General Hortifrut LATAM, Director Ejecutivo Holding IMG.

### GERMÁN NOVION VERDUGO

#### DIRECTOR

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile, MBA Anderson School at UCLA, Empresario, Agricultor orgánico, Socio Director de empresas familiares.

### MARCO COMPARINI FONTECILLA

#### DIRECTOR

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile. Director de Inversión y Negocios Empresas Penta; Director de Penta Financiero y Gama Leasing.

### MARÍA VERÓNICA MORALES MENA

#### DIRECTOR INDEPENDIENTE

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile. Directora en Compañía Pesquera Camanchaca S.A. y EFE, Empresa de Ferrocarriles del Estado.



# Pago a Directores

DIRECTOR		VÍCTOR MOLLER SCHI AVETTI	ANDRÉS SOLARI URQUIETA	ANDRÉS CARVALLO PRIETO	VÍCTOR MOLLER OPAZO
RUT		4.435.579-5	8.667.254-5	15.383.173-4	10.668.361-1
NOMBRAMIENTO/REELECCIÓN		26-abr-17	26-abr-17	26-abr-17	26-abr-17
CESACIÓN		-	-	-	-
Año 2018	DIETAS Y PARTIC. UTILIDADES (MCLP)	22.792	14.124	11.688	11.396
	REMUNERACIÓN (MCLP) <sup>9</sup>	258.995	-	-	211.488
	TOTAL (MCLP)	281.787	14.124	11.688	222.884
Año 2017	DIETAS Y PARTIC. UTILIDADES (MCLP)	26.289	16.610	2.670	13.144
	REMUNERACIÓN (MCLP) <sup>9</sup>	218.935	-	-	178.856
	TOTAL (MCLP)	245.224	16.610	2.670	192.000
% PARTICIPACIÓN EN LA PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD		0,0009%	0,0002%	0,0000%	5,6551%

El Directorio, durante el ejercicio 2018, incurrió en el siguiente gasto:

- Contratación de servicios de asesoría de la firma Deloitte Advisory Ltda., RUT 76.863.650-8, por la suma de MCLP\$ 16.429, equivalentes a US\$ 24.387.

## TASA DE ASISTENCIA A LOS DIRECTORIOS

A continuación se presenta un cuadro resumen donde se muestra el porcentaje de asistencia de los Directores a las sesiones de Directorio realizadas durante el año 2018, comparado con el año 2017:

TIPO DE SESIÓN	AÑO 2018			AÑO 2017		
	ASISTENCIA POTENCIAL	ASISTENCIA EFECTIVA	% DE ASISTENCIA	ASISTENCIA POTENCIAL	ASISTENCIA EFECTIVA	% DE ASISTENCIA
SESIONES ORDINARIAS	106	90	85%	108	97	90%
SESIONES EXTRAORDINARIAS	34	24	71%	36	27	75%
<b>TOTAL</b>	<b>140</b>	<b>114</b>	<b>81%</b>	<b>144</b>	<b>124</b>	<b>86%</b>

<sup>9</sup> Este monto considera el total de remuneraciones fijas y variables.

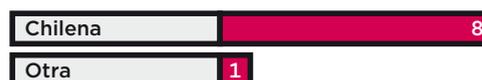
GERMÁN NOVION VERDUGO	ULISES QUEVEDO BERASTAIN	JUAN LUIS ALEMPARTE ROZAS	MARCO COMPARINI FONTECILLA	M. VERÓNICA MORALES MENA	FRANCISCO CONDON SCHIAVETTI	ALFONSO SWETT OPAZO	IGNACIO DEL RÍO GOUDIE	TOTAL
6.379.404-K	09382988 (PER)	16.096.002-7	7.731.109-2	6.980.834-4	3.184.816-4	7.016.281-4	6.921.717-6	
26-abr-17	03-jul-18	07-ago-18	26-abr-17	26-abr-17	26-abr-17	26-abr-17	30-abr-14	
-	-	-	-	-	06-jun-18	05-jun-18	26-abr-17	
14.937	1.923	1.650	15.215	15.756	13.561	11.935	3.799	<b>138.775</b>
-	-	-	-	-	-	-	-	<b>470.483</b>
14.937	1,923	1.650	15.215	15.756	13.561	11.935	3.799	<b>609.258</b>
16.339	-	-	17.143	17.408	16.345	16.877	14.205	<b>157.030</b>
-	-	-	-	-	-	-	-	<b>397.791</b>
16.339	-	-	17.143	17.408	16.345	16.877	14.205	<b>554.821</b>
1,9292%	9,4215%	0,1604%	0,0009%	0,0000%	N/A	N/A	N/A	<b>17,1682%</b>

## Diversidad del Directorio

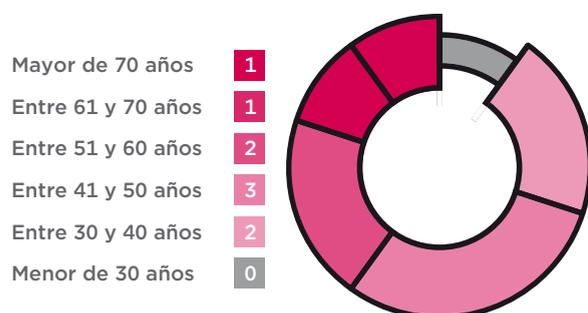
### GÉNERO



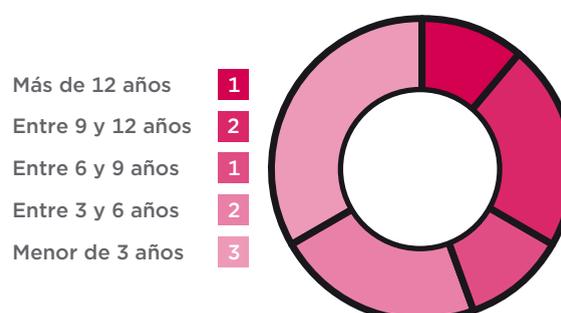
### NACIONALIDAD



### RANGO DE EDAD



### ANTIGÜEDAD





Comité de  
Directores

El Comité de Directores, constituido de acuerdo al Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046, ejerce las facultades y tiene los deberes contenidos en dicha disposición.

Luego de haber sido elegido el Directorio de la Sociedad en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2013, en sesión de fecha 07 de mayo de 2013, el Directorio nominó a doña Verónica Morales Mena para integrar el Comité de Directores en su calidad de Director Independiente. Posteriormente, la señora Morales, haciendo uso de la facultad contemplada en el Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046, designó a don Marco Comparini Fontecilla y a don Andrés Solari Urquieta como los restantes miembros del Comité, asumiendo doña Verónica Morales como presidenta del mismo. El Directorio de la Sociedad fue posteriormente renovado en Junta Ordinaria de Accionistas del año 2017, resultando renovado el Comité de Directores de la misma forma antes señalada, en razón de lo cual el Comité de Directores mantiene sus integrantes originales hasta la fecha.

La remuneración de los Directores miembros del Comité, fue acordada en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 27 de abril de 2018 y equivale a 50 Unidades de Fomento por cada sesión a la que asistan, más una participación adicional en la prorrata del 1% de la utilidad fijada para el Directorio, que se paga de la misma manera y en las mismas oportunidades que la remuneración de un Director. Durante el año 2018 los honorarios pagados al Comité de Directores alcanzaron a MCLP\$ 73.683, de acuerdo al siguiente detalle:

<b>DIETAS Y PARTIC. UTILIDADES (MCLP)</b>				
DIRECTOR	<b>M. VERÓNICA MORALES MENA</b>	<b>MARCO COMPARINI FONTECILLA</b>	<b>ANDRÉS SOLARI URQUIETA</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2018</b>	<b>26.365</b>	<b>25.017</b>	<b>22.301</b>	<b>73.683</b>
<b>2017</b>	<b>26.460</b>	<b>26.460</b>	<b>25.127</b>	<b>78.046</b>

El Comité de Directores, durante el ejercicio 2018, incurrió en los siguientes gastos con cargo al presupuesto aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en abril de 2018:

- Contratación de servicios de asesoría legal de la firma Fontaine y Cía., RUT 76.040.130-7, por la suma de MCLP\$ 1.119, equivalentes a US\$ 1.885.
- Contratación de servicios de asesoría legal de la firma Barros y Errázuriz Abogados Ltda., RUT 79.806.660-9, por la suma de MCLP\$ 6.863, equivalentes a US\$ 11.366.

Durante el ejercicio 2018, el Comité presidido por doña Verónica Morales Mena sesionó formalmente en 11 ocasiones para revisar y tratar las materias que en conformidad al Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046 le corresponden. A continuación se exponen los temas más relevantes bajo la óptica de dicha norma, sin perjuicio de otras materias que no se refieren expresamente en la misma y que el Comité revisó dentro de su gestión ordinaria.

El Comité efectuó propuestas al Directorio con los nombres para auditores externos y propuso a los clasificadores privados de riesgo a ser sugeridos a la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2018, conforme lo dispone el número 2 del Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046. Para estos efectos y con respecto a la proposición de auditores externos, se estudiaron las propuestas de tres empresas de auditoría, acordándose en definitiva la contratación de KPMG Auditores y Consultores Ltda. (“KPMG”) basado principalmente en que (i) dicha empresa es la actual auditora de la Sociedad y, por lo tanto, estaba involucrada en el proceso de fusión con el Grupo Rocío que se llevó a cabo durante el año 2018 y (ii) que la Administración de la Sociedad había evaluado positivamente la gestión de los auditores en el año anterior. Se acordó asimismo presentar como segunda alternativa a Deloitte Auditores y Consultores Ltda. (“Deloitte”). Con respecto a las compañías clasificadoras de riesgo, luego del análisis sobre la materia y considerando el referido proceso de fusión con el Grupo Rocío de Perú, el Comité acordó proponer al Directorio mantener a ICR Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda. (“ICR”) y a Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. (“Humphreys”).

En relación al trabajo de los auditores externos de la Sociedad, durante el año 2018 el Comité se reunió con KPMG en tres oportunidades, la primera de ellas en el mes de febrero de 2018, en la cual expusieron el trabajo realizado en cuanto a analizar la viabilidad y conveniencia de cambiar el método de valorización de los activos biológicos (plantas portadoras) desde el método de “Costo Revaluado”, utilizado desde el año anterior producto de cambios en la normativa IFRS, al modelo de “Costo Histórico”. Al respecto, luego de revisar en detalle el asunto y de recibir un informe legal encargado especialmente para estos efectos, el Comité siguió la sugerencia de los auditores externos, en cuanto a recomendar al Directorio llevar a cabo dicho cambio. Posteriormente, el Comité se reunió con KPMG en el mes de marzo de 2018, como parte del examen de los Estados

Financieros de la Sociedad a diciembre de 2017, y luego se volvió a reunir en agosto, para la revisión de los Estados Financieros de junio de 2018.

En cuanto a la revisión de los Estados Financieros de la Sociedad, en la reunión del mes de marzo, los auditores dieron cuenta de la revisión que se hizo del trabajo del auditor predecesor, en particular respecto de la información que fue tomada como base de la planificación de la auditoría de la Sociedad. En esa misma reunión, el Comité revisó las principales variaciones contables producidas a esa fecha, entre otros aspectos.

Posteriormente, en la sesión del mes de mayo de 2018, se revisaron los Estados Financieros a marzo de 2018, llevando a cabo una detallada revisión de las cifras del balance social a esa fecha, incluyendo las cifras de las filiales y los efectos proyectados en los resultados de la Compañía producto del proceso de fusión con Grupo Rocío en Perú. En cuanto a la revisión de los Estados Financieros de junio de 2018, los auditores externos informaron respecto de los riesgos identificados y el control sobre los procedimientos aplicados por los equipos de cada componente extranjero. El Comité llevó asimismo un pormenorizado análisis de las cifras contables a junio de 2018 y de las variaciones experimentadas a nivel de costos de ventas, gastos de administración, activos, pasivos y patrimonio. Finalmente, en la sesión del mes de noviembre de 2018, el Comité llevó a cabo el examen de los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2018, el cual incluyó las principales conclusiones a esa fecha, junto con una revisión de las principales cifras de las subsidiarias de la Sociedad a igual fecha.



Se informa que el Comité se pronunció favorablemente respecto de cada uno de los Estados Financieros revisados, para su posterior presentación al Directorio de la Sociedad.

Respecto de las operaciones con partes relacionadas, el Comité hizo un trabajo particular este año, en el sentido de revisar el procedimiento que la Sociedad contempla para la revisión y aprobación de las mismas. Para estos efectos se contrató asesoría legal experta, lo cual permitió desarrollar una Política de Habitualidad y determinar los ajustes que se debieran incorporar al procedimiento interno, el cual se deberá hacer aplicable en la forma que corresponda a las filiales de la Sociedad.

En cuanto a las transacciones propiamente tales, el Comité efectuó un detallado análisis y recomendó la celebración de las siguientes transacciones, atendido que éstas tenían por objeto el interés de la Sociedad y serían llevadas a cabo conforme a condiciones de equidad similares a las prevalecientes en el mercado, correspondiendo a operaciones del giro ordinario de las sociedades:

- Contrato de venta de plantas de variedad Liberty por parte de Hortifrut Chile S.A., por un total de CLP\$ 61.000.000, a Hortifrut S.A., Agrícola Hortifrut S.A., Agrícola Mataquito S.A., Agrícola Santa Rosa del Parque S.A. y Agrícola El Avellano S.A.
- Contrato de financiamiento a Expofresh S.A. en Argentina, para la entrega de fruta temprana (temporada 2018), por un monto total de US\$ 4.790.000, co-financiado entre filiales de Hortifrut S.A. (Naturipe Farms Imports Inc. financió US\$ 3.040.000 y Hortifrut Chile S.A. financió US\$ 1.750.000).
- Renegociación de contrato de compraventa de plantas de cerezos por parte de Hortifrut S.A. a Viveros Rancagua SpA, por un monto de CLP\$ 1.022.446.000.
- En sesión de fecha 13 de septiembre de 2018, el Comité revisó la propuesta de modificación del contrato de compraventa de fruta que se mantiene suscrito entre Hortifrut Chile S.A. y la sociedad relacionada Valles del Sur S.A., en relación con la cual el Comité sugirió la incorporación de ciertos cambios para ajustar la transacción al interés social, los cuales fueron incorporados previo a la aprobación de las modificaciones al contrato por el Directorio de la Sociedad.



En lo referido al sistema de remuneraciones y planes de compensación de la Sociedad, en sesión de fecha 08 de mayo de 2018, el Comité analizó un estudio general de la política de compensaciones de la Sociedad, el cual fue llevado a cabo por la Gerencia de Recursos Humanos y por la empresa Mercer Consulting Ltda. ("Mercer"). En dicha sesión, los representantes de Mercer expusieron las principales conclusiones de su estudio, junto con la metodología para la preparación del mismo, sugiriendo las formas en que se debiera implementar dicho estudio, de aprobarse. El Comité, considerando la relevancia del tema, acordó trabajar la propuesta directamente con el Directorio, con el objetivo de avanzar en su análisis. Junto con lo anterior, y de acuerdo con sus facultades, el Comité revisó la propuesta de la Administración en cuanto a bonos extraordinarios y del bono anual de acuerdo con la política vigente.

El Comité mantuvo también un seguimiento a la auditoría interna que realiza la Sociedad, para lo cual se expusieron en diferentes sesiones los correspondientes informes de auditoría interna, abordando los diversos aspectos tratados en los mismos.

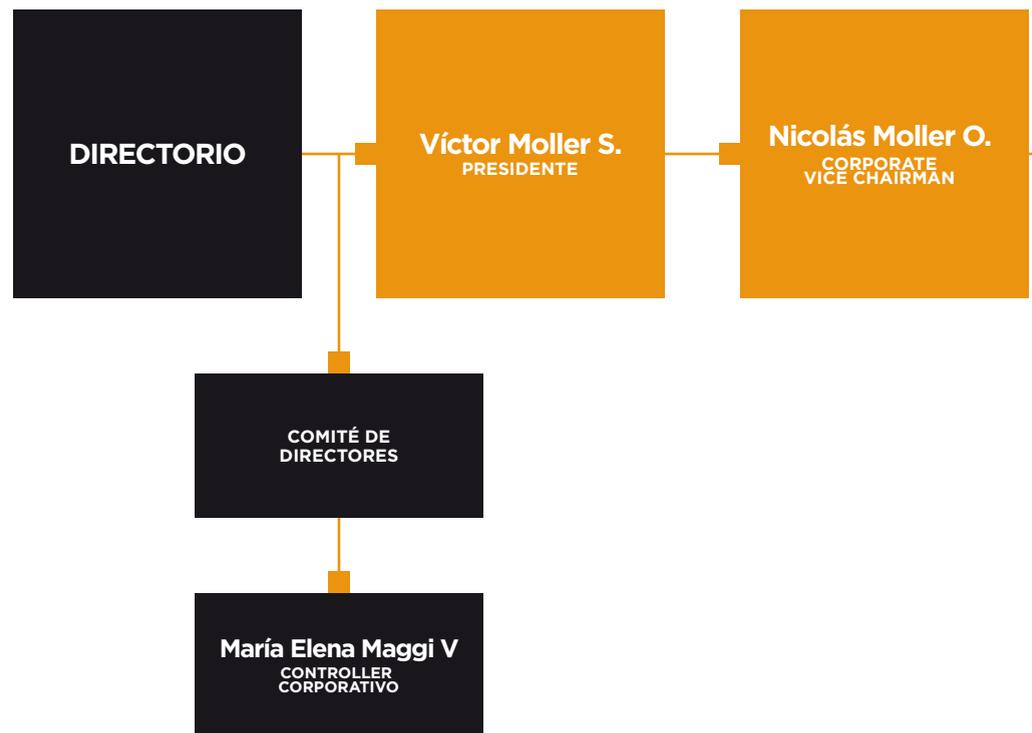
Respecto de otras materias propias de su gestión, después de revisar en detalle el tema, el Comité en su sesión del 03 de julio de 2018, revisó y se pronunció favorablemente sobre la contratación de Deloitte para que asesore a la Compañía en la preparación de su Matriz de Riesgo. Asimismo, en su sesión del 23 de noviembre de 2018, y como parte del examen de los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2018, el Comité se reunió con Deloitte, quienes habían sido contratados por la Compañía con el objetivo que los asesorara en determinar la asignación del precio de compra de los activos en Perú, que se adquirieron producto de la Compraventa y Fusión del Negocio de Arándanos del Grupo Rocío. En dicha sesión, el Comité revisó dicha asignación de precio, que fue incorporada en los mencionados Estados Financieros.





Nuestro  
equipo

# Organigrama



**Juan Ignacio  
Allende C.**  
CEO

BACK-OFFICE  
ESTRATEGIA

**Gloria Pierret O.**  
FISCALÍA

**Gonzalo Bustos X.**  
DATA ANALYTICS

**M. Elena Echenique B.**  
SOP

**José Miguel Arizabalo B.**  
TI

**Juan Carlos Toro R.**  
CFO

**Bárbara Poblete B.**  
RRHH

**Gustavo Salinas T.**  
COMEX

**Felipe Juillerat M.**  
CCO

**Rafael Quevedo S.**  
PRODUCCIÓN

**Hans Pertersen O.**  
FILIALES

**Victor E. Moller O.**  
HF LATAM

FRONT-OFFICE  
OPERACIÓN

# Principales Ejecutivos

Hortifrut cuenta con un equipo gerencial de amplia experiencia dentro del mercado de Berries y dentro de la Compañía.

## GERENTES CORPORATIVOS

<b>Alberto Nicolás Moller Opazo</b> 10.668.356-5 <b>Vicepresidente Ejecutivo</b> NOM.: 06-sep-16 / PART.: 5,7122%	<b>Juan Ignacio Allende Connolly</b> 6.196.483-5 <b>Gerente General Corporativo</b> 06-sep-16 / PART.: 0,1660%	<b>Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle</b> 13.256.460-4 <b>Gerente de Finanzas Corporativo</b> NOM.: 17-ene-18 / PART.: 0,0000%
<b>Felipe Juillerat Muñoz</b> 7.409.243-8 <b>Gerente Comercial Corporativo</b> NOM.: 06-sep-16 / PART.: 0,0320%	<b>Víctor Edmundo Moller Opazo</b> 10.668.361-1 <b>Gerente General LATAM</b> NOM.: 01-feb-14 / PART.: 5,6551%	<b>Hans Petersen Oehninger</b> 15.384.983-8 <b>Gerente de Filiales</b> NOM.: 17-ene-18 / PART.: 0,0000%
<b>María Elena Echenique Braun</b> 6.966.252-8 <b>Gerente SOP Corporativo</b> NOM.: 01-nov-03 / PART.: 0,0035%	<b>Bárbara Poblete Bas</b> 14.165.464-0 <b>Gerente de Recursos Humanos Corporativo</b> NOM.: 15-abr-13 / PART.: 0,0009%	<b>Gloria Pierret Ortiz</b> 13.899.089-3 <b>Fiscal</b> NOM.: 20-feb-12 / PART.: 0,0029%
<b>José Miguel Arizabalo Barra</b> 13.066.136-K <b>Gerente TI Corporativo</b> NOM.: 02-abr-18 / PART.: 0,0000%	<b>Rafael Quevedo Sturla</b> 42742594 (PER) <b>Gerente Producción Corporativo</b> NOM.: 01-jul-18 / PART.: 0,6979%	<b>Gustavo Salinas Tapia</b> 12.864.024-K <b>Gerente de Exportaciones Corporativo</b> NOM.: 01-jul-18 / PART.: 0,0000%
<b>María Elena Maggi Vidaurre</b> 8.512.661-K <b>Controller Corporativo</b> NOM.: 02-ene-19 / PART.: 0,0000%	<b>Gonzalo Bustos Xaus</b> 13.027.231-2 <b>Head of Data Analytics</b> NOM.: 20-sep-17 / PART.: 0,0000%	

## GERENTES GENERALES FILIALES

<b>Ramiro Soffia Moller</b> 7.010.418-0 <b>Gerente General Filial Chile</b> NOM.: 01-jul-17 / PART.: 0,0003%	<b>Javier Rico Pedrazo</b> 28900882W (ESP) <b>Gerente General Filial Europa</b> NOM.: 01-jun-06 / PART.: 0,0000%	<b>Rigoberto Guerrero Acero</b> 830416AL8 (MEX) <b>Gerente General México</b> NOM.: 01-mar-18 / PART.: 0,0000%
<b>Pier Giua Castiñeira</b> 22809008 (ARG) <b>Gerente General Filial Argentina</b> NOM.: 31-mar-16 / PART.: 0,0000%	<b>Gonzalo Canessa Salvat</b> AAA197045 (ARG) <b>Gerente General Filial Estados Unidos</b> NOM.: 01-jun-10 / PART.: 0,0202%	<b>David Aymans Rojas</b> 13.027.846-9 <b>Gerente General Filial Perú Olmos</b> NOM.: 01-jun-15 / PART.: 0,0000%
<b>Fernando Méndez Gschwend</b> 10221355 (PER) <b>Gerente General Filial Perú Trujillo</b> NOM.: 01-abr-18 / PART.: 0,0000%	<b>Paulo Pavan</b> FN235295 (BRA) <b>Gerente General Filial Brasil</b> NOM.: 02-ene-14 / PART.: 0,0000%	<b>Juan Cristobal Lira Herreros</b> 9.388.977-0 <b>Gerente General Hortifrut Comercial (Chile)</b> NOM.: 27-mar-18 / PART.: 0,0000%

NOM: Fecha nombramiento.

PART: Porcentaje de participación en la propiedad de Hortifrut S.A.

# Remuneración principales ejecutivos

El monto total de remuneraciones percibidas por los principales ejecutivos de la Compañía y sus filiales durante 2018 asciende a la suma de MCLP\$ 5.381.105, de los cuales aproximadamente un 28% corresponde a remuneraciones variables. Dicho monto corresponde al total de las remuneraciones percibidas.

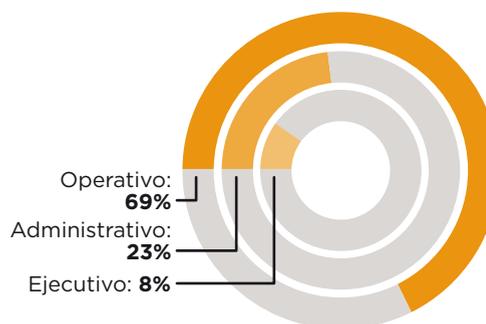
Las indemnizaciones percibidas por gerentes y ejecutivos principales durante el año 2018 ascienden a MCLP\$ 589.135.

# Colaboradores

Al cierre del ejercicio 2018, Hortifrut contaba con una dotación de personal de planta compuesta por 1.118 personas, distribuidas alrededor del mundo. Cabe señalar que de este total, un 36% son mujeres. Por otra parte, a igual fecha la cantidad de empleados temporales que se desempeñaban en labores de cosecha, apoyo de cosecha y operaciones llegó a 23.128 personas, distribuidas en Chile, México, España, Brasil, Perú y China.

EMPLEADOS DE PLANTA		EMPLEADOS TEMPORALES	
Chile	502	Chile	5.293
Estados Unidos	20	Estados Unidos	0
México	126	México	892
España	53	España	28
Brasil	35	Brasil	60
Argentina	13	Argentina	0
Perú	354	Perú	16.777
Alemania	2	Alemania	0
Inglaterra	3	Inglaterra	0
China	10	China	78
<b>TOTAL</b>	<b>1.118</b>	<b>TOTAL</b>	<b>23.128</b>

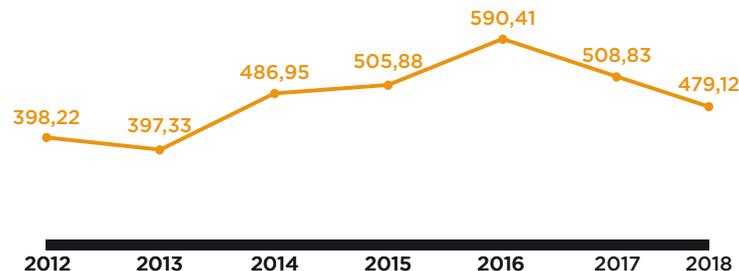
## DISTRIBUCIÓN COLABORADORES SEGÚN TIPO DE CARGO



## EVOLUCIÓN DE COSTOS TOTALES Y COSTOS REMUNERACIONES (MILES DE DÓLARES)



## RELACIÓN ENTRE VENTAS (MILES DE DÓLARES) Y N° DE TRABAJADORES DE PLANTA





Cadena  
de valores



Two ripe, red strawberries with green stems are positioned on the left side of the page, resting on a dark, textured surface. The top strawberry is partially cut off by the edge of the frame, while the bottom one is fully visible.

Hortifrut conecta a los mejores productores con los mejores clientes, entregando la mejor fruta para los consumidores globales, creando un círculo virtuoso que crece basado en la innovación, mejores variedades, sostenibilidad y la digitalización de nuestros procesos.

Tanto los productores como los clientes disfrutan de los beneficios de ser parte de nuestra plataforma global de negocios, pues integramos todas nuestras operaciones a través de toda la cadena de valor, con especial énfasis en los dos extremos de la misma: desarrollo genético de nuevas y mejores variedades, y en la comercialización al cliente final.

## *Genética*

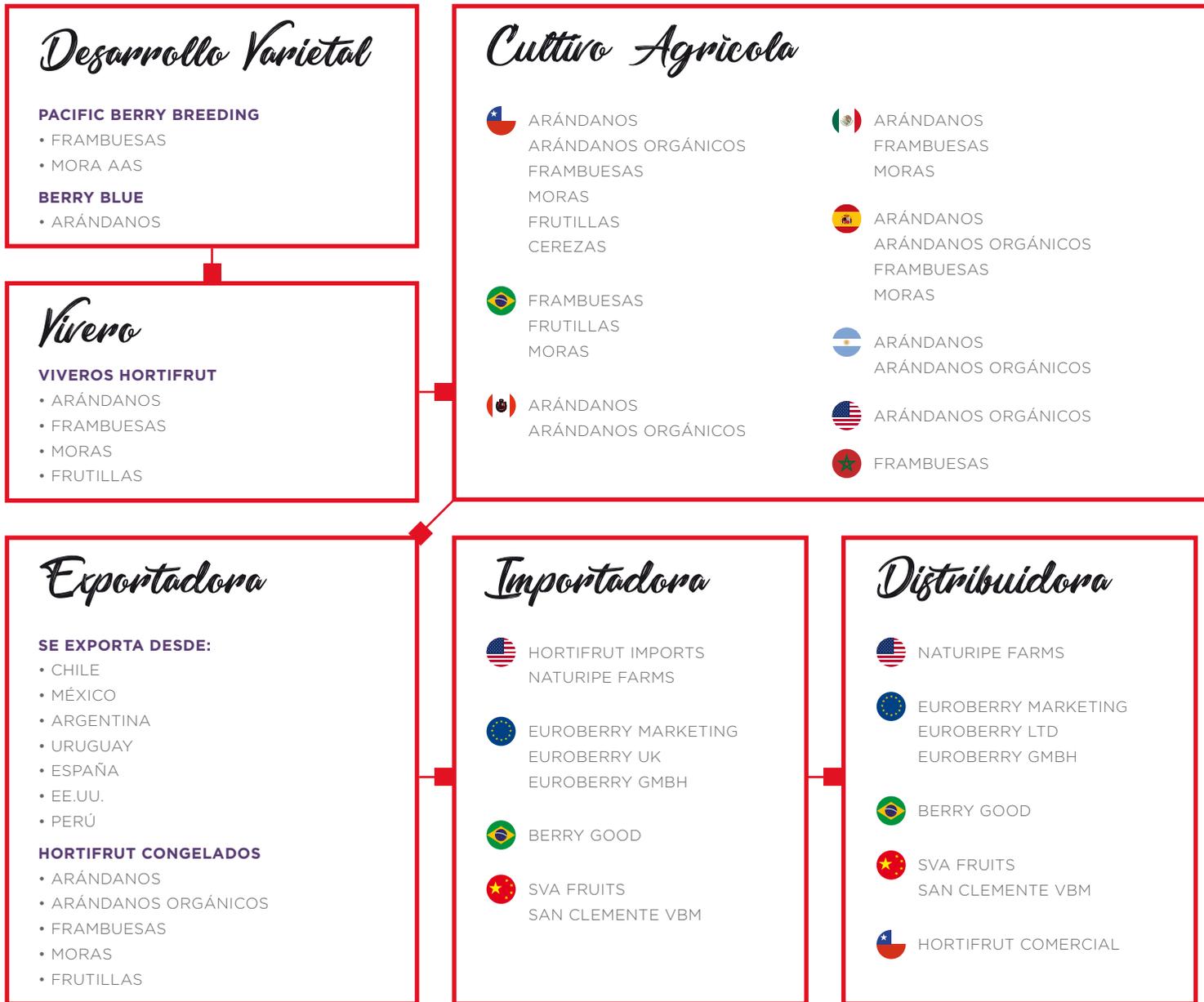
Sustentada en un riguroso programa, líder en el mundo, contribuye a crear una alta eficiencia, productividad y calidad, que genera preferencia y fidelidad de los mejores productores y clientes del mundo.

## *Comercialización*

Plataformas comerciales y marcas propias en los principales mercados permiten desarrollar el negocio en conjunto con el cliente final, logrando mejores márgenes, eficiencia logística, control sobre procesos clave y una adecuada trazabilidad y seguridad alimenticia.

La matriz Hortifrut S.A. consolida distintos vehículos comerciales en varios países del mundo donde la Compañía está presente, de manera de operar de forma eficiente su negocio genético, productivo, exportador y comercial. Todas estas empresas están conectadas a través de SAP, lo que permite lograr un estándar operacional de primer nivel a través de todas las operaciones de la Sociedad en todo el mundo.

# ACTIVIDADES CADENA DE VALOR (INTEGRACIÓN VERTICAL)



## Trazabilidad del producto en toda la cadena

Hortifrut, gracias a su programa de desarrollo en SAP es capaz de seguir sus productos desde el desarrollo varietal hasta su distribución, permitiéndole administrar, medir y flexibilizar toda la cadena.



# Programa genético líder en el mundo

El desarrollo permanente de nuevos y mejores Berries es uno de los pilares estratégicos fundamentales de Hortifrut. Las importantes inversiones que ha realizado la Compañía en la adquisición y el desarrollo de nuevas variedades de Arándanos, Frambuesas y Moras ha sido un elemento diferenciador y decisivo para el éxito sostenido en el negocio de producción y comercialización de Berries en Chile, Perú, México, Europa y el mundo. El gran empuje que la Compañía ha dado a su programa de obtención de nuevas variedades le permite atender a los diversos mercados las 52 semanas del año, ampliarse a nuevas zonas geográficas de producción de Berries, mejorar la calidad de la fruta e incrementar la productividad de sus plantaciones propias y de las de sus productores. Hortifrut busca y selecciona permanentemente Berries de mejor sabor, más firmes y crocantes, y rápida entrada en producción.

En el año 2005, Hortifrut comienza a desarrollar Berry Blue, su programa de mejoramiento genético (PMG) en Arándanos, en conjunto con sus socios norteamericanos Michigan Blueberry Growers, siendo hoy en día el programa más amplio, diverso genéticamente y de mayor envergadura de mejora genética de Arándanos en el mundo. A través del “mejoramiento o breeding convencional” y con estaciones de selección y prueba en las distintas latitudes donde Hortifrut cultiva Arándanos, Berry Blue ha patentado ya 13 nuevas variedades propietarias y exclusivas de Arándanos: Prelude, Presto, Daybreak, Stellar, Bliss, Robust, Temptation, Apolo, Envy, Keepsake, Charisma y Sensation, con acceso exclusivo para los productores de Hortifrut alrededor del mundo. Estas nuevas variedades ya han empezado a ganar espacio en China, Perú, Marruecos y México.



Adicionalmente, y siempre en la búsqueda permanente de la mejor genética de Arándanos disponible en el mundo, Hortifrut ha suscrito variados acuerdos con grupos privados y universidades a nivel mundial que cuenten con variedades superiores de este Berry. En 2009 la Compañía firmó un acuerdo de producción exclusiva de variedades tempranas de Arándanos con el grupo español Royal Berries para plantar y producir las variedades Rocío y Corona en Sudamérica, Estados Unidos, Perú y México, cuyas características de productividad y calidad de fruta las han hecho las preferidas en muchos mercados. Estas dos variedades han desplazado a las antiguas variedades tempranas y han permitido a Hortifrut expandir sus plantaciones en Perú. Desde 2004 y hasta la fecha, Hortifrut cuenta también con la licencia exclusiva de las variedades de Arándanos de alto requerimiento de frío de Michigan State University (MSU), destacando a la fecha la variedad Draper y Liberty, además de las nuevas promesas Calypso y Osorno.

Por otra parte, la Compañía cuenta con licencias de variedades tempranas de Arándanos de la Universidad de Florida para México, Perú y Chile, ampliando aún más la oferta varietal para zonas con latitudes bajas, y desde 2018, cuenta con un acuerdo de evaluaciones destacadas de nuevas selecciones avanzadas de la misma universidad para Perú.

Buscando ampliar la gama de productos para ofrecer a nuestros clientes alrededor del mundo, Hortifrut trabaja y apoya también el desarrollo de nuevos Berries, como la Murtilla y el Maqui, ambos nativos de Chile y en proceso de domesticación y cultivo a nivel comercial.

Adicionalmente a los Arándanos, la Compañía definió en el año 2004, entrar en el desarrollo de nuevas variedades de Frambuesas y Moras, por lo cual cuenta con múltiples acuerdos y licencias de variedades patentadas de estos Berries, destacando los acuerdos realizados durante 2018 con Plant Sciences (EE.UU.), Advanced Breeding-Viveros Sunnyridge (Holanda y Perú) y Encocal (EE.UU.) para plantar Moras y Frambuesas en Perú y otros países de Latinoamérica. También destaca el acuerdo de evaluación de

seedling y selecciones con University of Arkansas desde 2005 para Chile y México, habiéndose ampliado en 2016 para Perú, Argentina y Brasil.

Otro hito del año 2018 en este aspecto es la compra, a sus socios Naturipe Berry Growers, del 50% de participación de la sociedad Pacific Berry Breeding LLC. (con base en Watsonville), empresa creada en 2004 y dedicada al desarrollo de nuevas variedades de Frambuesas y Moras, operación con la cual Hortifrut pasó a ser dueño del 100% de la misma. A la fecha, esta sociedad ya cuenta con varias variedades de Frambuesas y con selecciones avanzadas de Moras con excelente sabor, post-cosecha y productividad, dentro de la cuales destacan Pacific Centennial, Pacific Julieta y Pacific Deluxe, ya plantadas en los cinco continentes. A esto se suma un acuerdo exclusivo con University of Arkansas para la evaluación de selecciones de Moras en Chile. Esta adquisición potencia el plan de Hortifrut de internacionalización de los Berries, especialmente en Frambuesas y Moras.

El desafío que nos hemos planteado como Compañía es el desarrollo permanente de nueva genética y variedades de Berries que se adapten a las necesidades de nuestros, cada vez más exigentes, consumidores. Cada año se identifican en Hortifrut nuevos genotipos en nuestros distintos programas y sitios de evaluación, en los más diversos ambientes y donde sólo los mejores avanzan. Cada uno de ellos es sometido a rigurosos testeos con investigadores, productores y consumidores para llegar a los nuevos y mejores Berries de última generación.



# Plantaciones propias y estacionalidad

Al 31 de diciembre de 2018, Hortifrut contaba con 3.431 hectáreas plantadas con Berries, esto tanto sobre terrenos propios como sobre terrenos arrendados a terceros. De este total, un 90% de las hectáreas se encuentran en etapa productiva, mientras que el resto está plantado pero no todavía en producción, asegurando de esta forma la holgura productiva necesaria para crecer en forma sostenida durante las próximas temporadas.

Del total de hectáreas plantadas, el cultivo de Arándanos, tanto convencional como orgánico, ocupa un 93% de la superficie. Las restantes hectáreas se distribuyen entre Frambuesas (3,1%), Frutillas (1,9%), Moras (0,4%) y Cerezas (1,5%).

## HECTÁREAS PLANTADAS Y SU DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA 2018

SUPERFICIE (HÁS)	CHILE	MÉXICO	ESPAÑA	BRASIL	PERÚ	CHINA	TOTAL
Arándanos Convencionales	99	133	107	0	2.052	91	<b>2.482</b>
Arándanos Orgánicos	598	3	0	0	111	0	<b>712</b>
Frambuesas	7	95	0	4	0	0	<b>106</b>
Moras	1	3	1	10	0	0	<b>14</b>
Frutillas	62	0	0	3	0	0	<b>65</b>
Cerezas	52	0	0	0	0	0	<b>52</b>
<b>TOTAL HÁS.</b>	<b>819</b>	<b>234</b>	<b>108</b>	<b>16</b>	<b>2.164</b>	<b>91</b>	<b>3.431</b>
Hás. Productivas	708	184	107	13	2.056	31	3.098
Has. Plantadas No Productivas	111	50	0	4	107	60	333
Hás. Propias	448	61	0	0	2.061	0	2.570
Hás. Arrendadas	371	173	108	16	103	91	861

FUENTE: Hortifrut

Las plantaciones de Hortifrut están localizadas en Chile desde la IV a la X región, en México en los estados de Jalisco, Michoacán y Sinaloa, en España en las localidades de Huelva y Asturias, en Brasil en el municipio de Senador Amaral, en Perú en los departamentos de Lambayeque y de La Libertad y en China en la provincia de Yunnan, dispersión geográfica que, en conjunto con las asociaciones que posee en el hemisferio norte, le permite disponer de una oferta continua de todos los Berries durante las 52 semanas del año.

A las 3.431 hectáreas totales plantadas al término del año 2018, se le suman 331 hectáreas que, si bien no son administradas por Hortifrut, la Compañía tiene un 50% de propiedad de las empresas asociadas que las administran:

- 77 hectáreas de Arándanos plantadas en Argentina, todas las cuales se encuentran en estado productivo.
- 236 hectáreas de Arándanos plantadas en Estados Unidos en Oregón y California, todas las cuales se encuentran en estado productivo.



- 18 hectáreas de Frambuesas y Moras en Marruecos, de las cuales 16 hectáreas se encuentran en estado productivo y 2 hectáreas en estado no productivo.

Contar con diversas zonas productivas también permite mayor cercanía con los centros de consumo. Este es el caso de las plantaciones ubicadas en México y Estados Unidos, que abastecen principalmente al mercado norteamericano, las plantaciones en España son capaces de abastecer una parte del mercado europeo, Brasil y China comercializan su producción dentro del mercado local y Chile aporta la producción de contra-estación para Norteamérica, Europa y Asia, al igual que Perú que contribuye con producción temprana en ventanas de alto precio, todo lo cual se complementa con productores terceros en Chile, México, Argentina, Uruguay, Marruecos y Europa.

El negocio de producción posee una gran importancia estratégica, al permitirle a Hortifrut contar con un volumen seguro para atender los requerimientos de sus clientes, desarrollar mercados de nichos, como el orgánico, aprovechar de forma eficiente las oportunidades de colocar su producción en períodos de escasa oferta y precios altos, y ejercer control sobre la calidad de la fruta.

### PERÍODOS DE PRODUCCIÓN DE BERRIES DE HORTIFRUT Y SUS ASOCIADOS

		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
ARÁNDANOS	CHILE	■	■	■							■	■	■
	ARGENTINA									■	■	■	■
	URUGUAY										■	■	■
	PERÚ	■								■	■	■	■
	MÉXICO	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	ESPAÑA			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	MARRUECOS	■	■	■	■	■							
	CHINA			■	■	■							
	USA			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
FRAMBUESAS	CHILE	■	■	■	■								■
	MÉXICO	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■
	ESPAÑA	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■
	MARRUECOS				■	■				■	■	■	■
	BRASIL		■	■	■	■			■	■	■	■	
	USA					■	■	■	■	■	■		
MORAS	CHILE	■	■	■									■
	MÉXICO	■	■	■	■	■	■				■	■	■
	ESPAÑA				■	■	■				■	■	■
	MARRUECOS				■	■	■				■	■	■
	BRASIL	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	USA					■	■	■	■	■			
FRUTILLAS	CHILE	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	MÉXICO	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	ESPAÑA	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	BRASIL	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	USA	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
CEREZAS	CHILE	■										■	

■ También producción orgánica





# Plataformas comerciales y alianzas estratégicas

El modelo de negocios de Hortifrut está basado en alianzas estratégicas, uniendo a los mejores del hemisferio sur con los mejores del hemisferio norte, con el objetivo de contar con abastecimiento durante todo el año.

## Norteamérica

En Estados Unidos, la Compañía se asoció con tres de los mayores productores de Berries: Michigan Blueberry Growers Association, Naturipe Berry Growers y Munger Brothers para formar Naturipe Farms. A través de esta sociedad se abastece de un amplio mix de Berries convencionales y orgánicos a Estados Unidos y Canadá durante todos los días del año, con una cadena logística y comercial de excelencia. La comercialización es realizada en conjunto bajo la marca Naturipe® principalmente a los canales retail y foodservice, llegando a los mayores supermercados del país.

Durante 2016, destaca la creación de una nueva línea de negocios en nuestra plataforma Naturipe Farms, llamada "Naturipe Avocado Farms", compuesta por excelentes productores de paltas chilenos, peruanos y mexicanos, quienes distribuyen a través de nuestra plataforma, agregando así un nuevo y valioso fruto a nuestra paleta, con enorme potencial de crecimiento en ese mercado.



# Asia

Hortifrut alcanza una relevante participación en el mercado asiático debido, entre otras cosas, a que lo abastece desde diversos orígenes: Chile, Perú, Argentina, México, Estados Unidos, Canadá y España.

Durante el año 2018, la Compañía dio otro paso en la consecución de abastecer continua y consistentemente un mercado tan dinámico como lo es China, que fue la fusión y compraventa del negocio de Arándanos del Grupo Rocío. En este sentido, Perú ha sido un eslabón fundamental aportando con abastecimiento temprano entre agosto y diciembre, para luego hacer la transición al abastecimiento desde Chile hasta el mes de marzo. A esto se sumará otro hito a partir marzo de 2019, que es el inicio del abastecimiento del mercado chino como productor local desde la Provincia de Yunnan, China, con genética de Hortifrut de la mejor calidad, logrando extender la ventana de oferta de fruta de calidad por otras 8 a 12 semanas adicionales.

Así, dentro de Asia, el principal destino y el de mayor crecimiento en los últimos años ha sido China, seguido de Corea del Sur, Taiwán, Japón, Hong Kong y otros países de Sudeste Asiático, donde nuestros clientes son atendidos bajo las marcas Naturipe®, Southern Sun y Berry Collection, con exportaciones y programas que cubren las 52 semanas del año en Arándanos y gran parte del año en los otros Berries como Moras y Frambuesas mexicanas.

En conjunto con Naturipe Farms, se realiza comercialización directa con las cadenas de supermercados, que tanto Hortifrut como Naturipe atienden en otros continentes, como Costco, Tesco, Walmart, Sam's y Wellcome, entre otros, lo que nos pone a la vanguardia del desarrollo del consumo y venta retail en estos mercados emergentes por presencia de marca y abastecimiento durante más meses del año. En la misma dirección, la oficina en Shanghai, Hortifrut-San Clemente (SVA Fruit), está orientada al desarrollo de los negocios directos locales y regionales en lugares más apartados de las grandes urbes, buscando nichos de negocios en aquellas ciudades de menor escala, pero con creciente incremento en el consumo de productos saludables. Al mismo tiempo, seguimos fortaleciendo negocios en mercados mayoristas en Guangzhou, Shanghai, Beijing y Shenyang, entre otros.

Como complemento a la oferta de Arándanos dentro del mercado asiático, Hortifrut ha venido desarrollando el mercado de las cerezas, producto muy apetecido dentro de China, mercado al cual Hortifrut envía la mayor parte del volumen exportado de este fruto, que ha venido creciendo año a año y que complementa la oferta de productos premium a nuestros clientes.

El año 2018, la Compañía tuvo interesantes resultados en esta región, con ventas que bordean los US\$ 36 millones y volúmenes de 3.900 toneladas desde diversos orígenes.



# Europa

En Europa, Hortifrut participa directamente en la comercialización, producción, captación de fruta de terceros y distribución. Junto con Atlantic Blue, el mayor productor de Arándanos de España, dan origen a Euroberry Marketing (EBM), encargada de la comercialización hacia el continente europeo. EBM cuenta con una oferta de todos los Berries durante todo el año, bajo sus marcas “Southern Sun” y “Berry Collection”.

La amplia oferta de productos, el acceso a variedades exclusivas de Arándanos y Frambuesas, la alta calidad, una marca unificada y la comercialización de fruta de ambos hemisferios nos hace aliados estratégicos de los principales mayoristas y cadenas de supermercados de Europa. Durante 2015 y 2017, se incorporaron dos nuevas filiales comercializadoras en Europa, Euroberry GmbH en Alemania y Euroberry UK en Inglaterra, respectivamente.



# Latinoamérica

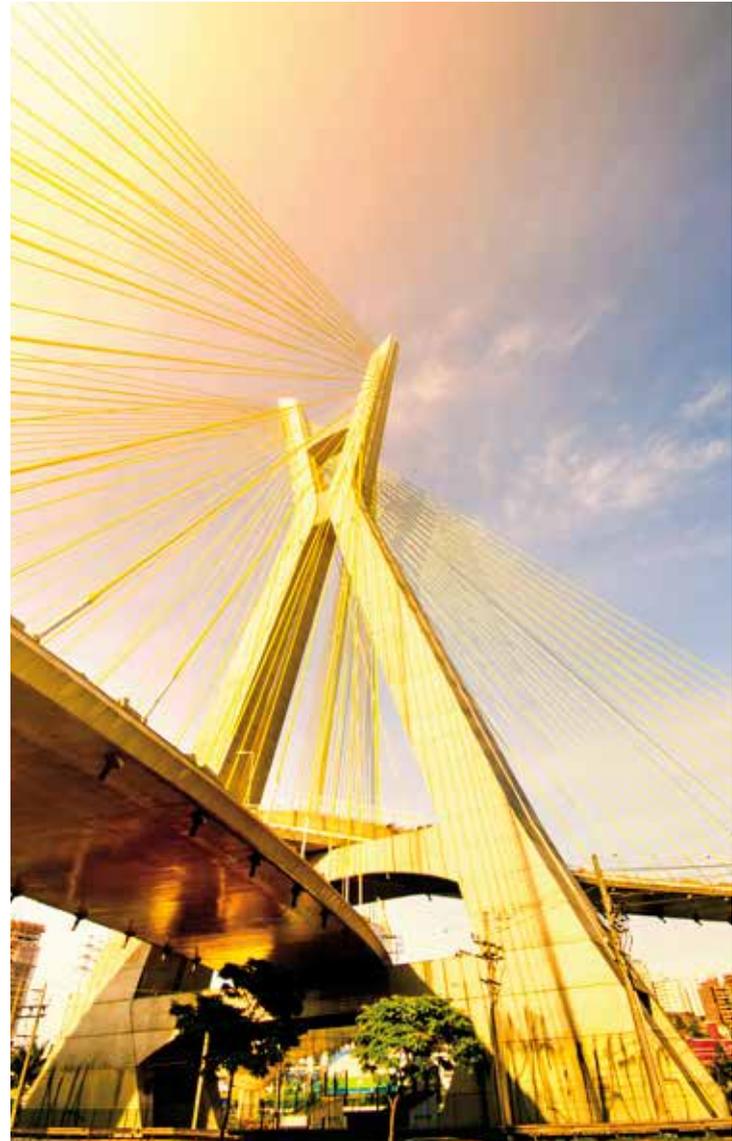
En el mercado latinoamericano Hortifrut está presente desde 2008 en Brasil, donde comercializa sus productos a través de su filial BerryGood, con oficinas comerciales en São Paulo y operaciones comerciales consolidadas en estados del centro oeste, sur y sudeste del país, concentrándose en las ciudades de São Paulo, Rio de Janeiro, Brasilia, Campinas, Curitiba, Florianópolis y Porto Alegre. Desde sus inicios, esta filial se ha centrado en el desarrollo y crecimiento de la industria de Berries en Brasil, fortaleciendo las áreas de logística, sourcing y apertura de mercado. En 2018 se inició la operación de entrega vía aérea hacia la región nordeste de Brasil, principal centro turístico del país, a través de las ciudades de Fortaleza y Salvador.

Esta plataforma comercial ofrece fruta fresca y congelada las 52 semanas del año a clientes retail como Pao de Azucar, Walmart y Carrefour, además de otros clientes del segmento food service como son las tiendas comerciales, restaurantes y hoteles.

Por su parte, como una forma de incentivar el consumo de Berries en Chile y proyectar a futuro su crecimiento sostenido, a fines de la década de los años noventa se creó la subsidiaria Hortifrut Comercial S.A., manteniéndose a la fecha como referente en el mercado chileno en los segmentos Retail y Food Service.

Con la finalidad de que los diferentes productos que comercializa (Frutillas, Arándanos, Moras, Frambuesas y Otros) en sus diversos formatos (fresco, congelado y otros) lleguen a los clientes en óptimas condiciones, es que se cumple con exigentes normas de calidad e inocuidad en todas las etapas de la cadena: plantación, cosecha, packing y distribución, tanto para campos propios como de productores terceros. Entre estas normas de calidad encontramos HACCP, Primus GFS, GlobalGap y BPA Armonizado.

Al igual como la subsidiaria Hortifrut Chile S.A., Hortifrut Comercial S.A. también fue certificada como Empresa B en noviembre de 2018, confirmando su compromiso con el crecimiento sostenible.



## MARCAS DE HORTIFRUT Y SUS ASOCIADOS

Toda la experiencia del negocio de Berries que tiene Hortifrut y sus Asociados se ha capitalizado a través de sus reconocidas marcas, desarrolladas en conjunto con sus asociados y filiales, algunas con 100 años en el mercado:



• **Naturipe Farms:** segundo mayor distribuidor de Berries a nivel mundial con su marca Naturipe® y el primero en el mundo de Arándanos, con ventas por US\$ 759 millones durante 2018, que representan más de 158 millones de kilos comercializados.



• **Euroberry:** vende y distribuye Berries a través de su marca Southern Sun y Berry Collection en todos los países de Europa Continental, además de Inglaterra e Irlanda.



• **Berry Good:** produce, importa, vende y distribuye en Brasil, a las principales cadenas de supermercados y clientes Food Service. Con 8 años en el mercado, abastece con mix de Berries las 52 semanas del año, atendiendo a más de 670 puntos de venta.

Además de estas marcas, se utilizan frases y lemas, que le permiten comercializar productos y servicios bajo dichos nombres en Chile y el extranjero. Las principales frases de propaganda son:

- Hortifrut, Berries a todo el mundo, todos los días
- Hortifrut, berries for the world every day
- Fresh Berries Every Day



## PRINCIPALES CLIENTES

Hortifrut comercializa la fruta atendiendo a más de 400 clientes en distintos mercados de destino, teniendo como clientes a las principales cadenas de supermercados y retailers de Norteamérica, Latinoamérica, Asia y Europa. Esta estrategia de diversificación ha sido un pilar fundamental del éxito de la Compañía.

Entre los principales clientes de Hortifrut encontramos:

### NORTEAMÉRICA



### EUROPA



### PAÍSES EMERGENTES



## PROVEEDORES

Por su parte, los principales proveedores de insumos de Hortifrut S.A. y sus filiales son:

PROVEEDOR
IMPRESOS Y CARTONAJES S.A.
FABRICA DE PLASTICOS JCK SPA
DEL MONTE FRESH PRODUCE
EXPORTADORA ANDINEXIA S.A.
TRANSPORTE SANTELICES E HIJO LTDA.
SOF SOUTH ORGANICS FRUITS S.A.
FRIGORÍFICO SAN CLEMENTE S.A.
AGRICOLA Y FRUTERA CURACAVI S.A.
JL INGS S.A.C.
YARA PERÚ S.R.L.
CARTONES VILLA MARINA S.A.
E&M S.R.L.

PROVEEDOR
ARIS INDUSTRIAL S.A.
J.M.C. MAQUINARIAS S.A.C.
TRANSPORTES LÍNEA S.A.
ARÁNDANOS LA ESTANCIA S.P.R.
LEGRO POTGRONDBEDRIJF B.V.
GRAN PEÑÓN ENERGÍA NATURAL S.A.
SISTEMAS DE RIEGO DEL PACÍFICO
FRÍO EXPRESS S.A. DE C.V.
EXPOBERRIES S.A. DE C.V.
PANALPINA TRANSPORTES MUNDIALE
EDENRED MÉXICO S.A. DE C.V.
COMERCIALIZADORA SIMBS S. DE R.L.

## Productos de valor agregado

### CONGELADOS

Durante el año 2018, Hortifrut ha continuado desarrollando el área de Berries congelados expandiendo su red de clientes alrededor del mundo, exportando a distintos mercados como Estados Unidos, Europa, Asia y América Latina, y manteniendo la excelente calidad de producto que nos caracteriza. Con esto, se ofrece a los productores nuevas formas de comercializar sus productos por todo el mundo y todos los días del año, lo que permite complementar el área de productos frescos con productos congelados, ya sea en formato granel para industria o en su formato retail, listo para la venta al consumidor final.

La Compañía produce cuatro tipos de Berries congelados (Arándanos, Frambuesas, Frutillas y Moras), así como productos que nacen de las distintas combinaciones de estos. El proceso de producción se realiza con los más altos estándares de calidad e inocuidad, lo que le permite cumplir con las más altas exigencias internacionales. Algunas de las certificaciones con las que cuentan las plantas son las siguientes: HACCP, Orgánica, Kosher, Certificación SQF-2000 Nivel 3 y BRC Versión 7, además de certificaciones que permiten comercializar en grandes cadenas de supermercados a nivel mundial.



En el proceso de producción, la Compañía cuenta con la última tecnología en equipos, selectores de color, madurez y calibradores, túneles de congelado continuo, mesas para la selección manual y máquinas pesadoras para el llenado de productos, alcanzando una mayor eficiencia en los procesos de producción. El almacenamiento del producto terminado congelado se realiza en cámaras de -20°C, con sistema de almacenamiento en racks y un personal entrenado en la conservación del producto, que se preocupa de mantener las condiciones ideales hasta el cliente final.

Hortifrut cuenta con 2 plantas de congelados, una en molina y otra en colbún.

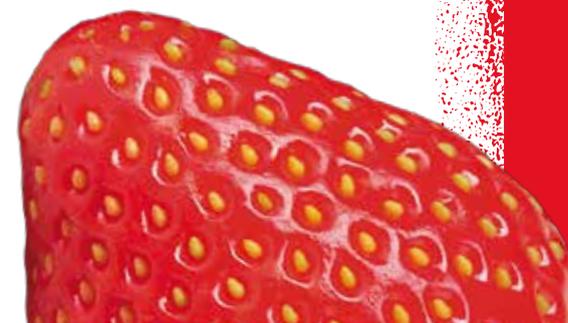
### **PLANTA MOLINA**

Junto a un estricto sistema de gestión, desde el año 2009 esta planta cuenta con certificaciones muy específicas, además de mantener en todo momento los más altos estándares de calidad e inocuidad del producto. Desde el año 2012 hemos mantenido la Certificación SQF-2000 Nivel 3, certificación que es una declaración de que los planes de seguridad alimentaria de Hortifrut se han llevado a cabo en conformidad con el método HACCP y que los requisitos reglamentarios aplicables han sido valorados y verificados eficazmente para mantener la inocuidad y calidad de los alimentos. La planta puede procesar 5.000 toneladas de Berries al año y almacenar un total de 5.500 toneladas, permitiendo a la Compañía acceder a un mayor número de clientes y cadenas de supermercados con abastecimiento durante todo el año. Durante el año 2018, se realizaron diversas mejoras en esta planta, disminuyendo en un 30% la energía utilizada durante los meses de proceso (entre diciembre y febrero), aportando así a un mejor uso de la energía, disminuyendo la huella de carbono y ayudando al cuidado del medioambiente.

### **PLANTA COLBÚN**

Esta planta de congelados se construyó en el año 2009 y fue diseñada para procesar Berries de alta calidad, tanto en formatos a granel como retail pack, pudiendo procesar hasta 5.000 toneladas de Berries al año. Sus líneas de proceso fueron importadas desde Estados Unidos, Canadá, Nueva Zelanda y Japón, las cuales cuentan con un alto nivel tecnológico, permitiendo envasar el producto retail de forma completamente automática, incluso cuando se trata de mezclar los 4 Berries en una misma bolsa. Debido a la mayor

demanda de productos congelados, durante 2018 se construyó una segunda cámara frigorífica, permitiendo aumentar al doble las posiciones de almacenamiento dentro de la planta. Esta planta cuenta con un sistema de seguridad alimentaria basada en la norma BRC (British Retail Consortium) Versión 7.





## READY TO EAT

En el mercado norteamericano, caracterizado por su alto consumo de Berries, los consumidores realizan cerca del 60% de sus compras de frutas y verduras a través de los supermercados u otros locales de retail, mientras que el restante 40% las hacen en establecimientos de food-service, compuesto principalmente por cadenas de comida rápida, restaurantes, hoteles y tiendas de conveniencia. Sin embargo, en el caso de los Berries, las ventas a través de este canal representan menos de un 5% del total.

Por eso, Hortifrut junto con el resto de la industria de Berries, enfrentan el gran desafío de capturar en forma masiva el segmento food-service. En este sentido, la Compañía se encuentran en una posición de alta ventaja competitiva para atacar dicho mercado, dado que ya ha desarrollado y puesto en marcha la tecnología necesaria, los empaques y la logística adecuada para atender este segmento.

Tras más de ocho años de investigación y desarrollo en la categoría Ready to Eat, desde 2012 Hortifrut y sus socios son los proveedores de Arándanos frescos Ready to Eat para empresas líderes en el rubro food-service, marcando un importante hito no sólo para nuestra Compañía, sino que para toda la industria de Berries, ya que representa el primer paso del ingreso de los Berries como producto Ready to Eat al canal food-service.

Al día de hoy, contamos con una planta procesadora para este producto, ubicada en el Estado de Georgia, Estados Unidos. Además de comercializar Arándanos en este formato, durante el año 2013 se dio inicio a la comercialización de otras frutas lavadas y listas para comer, con el objetivo de complementar la oferta, y, a partir de 2017, hemos desarrollado e introducido al mercado snacks saludables dirigidos al consumidor final a través de cadenas de retail.

El concepto Ready to Eat está cada vez más instalado en la demanda mundial, lo que ha provocado una gran motivación en Hortifrut para liderar el mercado de fruta picada, lavada y lista para comer. Con venta principalmente en retail, se busca apoyar el consumo diario de alimentos saludables para personas de todas las edades, siempre teniendo un exhaustivo control del producto durante todo el flujo de producción y distribución bajo un alto estándar de calidad propio de la Compañía.







Innovación





# *Consolidar y globalizar la gestión sistemática de la innovación: El desafío de Hortifrut*

La innovación permite generar impactos positivos en la sociedad, acelerando un cambio cultural global que redefine el éxito en los negocios y construye una nueva economía más inclusiva y sustentable. Hortifrut en sus 35 años en el mercado de los Berries, ha logrado demostrarlo, teniendo como uno de sus pilares fundamentales la innovación, destacando un ambiente laboral que incentiva la apertura al ecosistema de innovación, junto a una alta gerencia fuertemente comprometida.

Desde el año 2017, Hortifrut mide su **Intensidad de Innovación (i3)**, índice desarrollado por la aceleradora de innovación INN SPIRAL, el cual cuantifica el porcentaje de los resultados de la Compañía (EBITDA) que provienen de innovación, es decir, de soluciones tecnológicas, nuevas variedades, nuevos productos, servicios y nuevos métodos de producción. Este año la medición arrojó que para la temporada 2017/18 un 14% del EBITDA de la Compañía correspondió a proyectos de innovación.

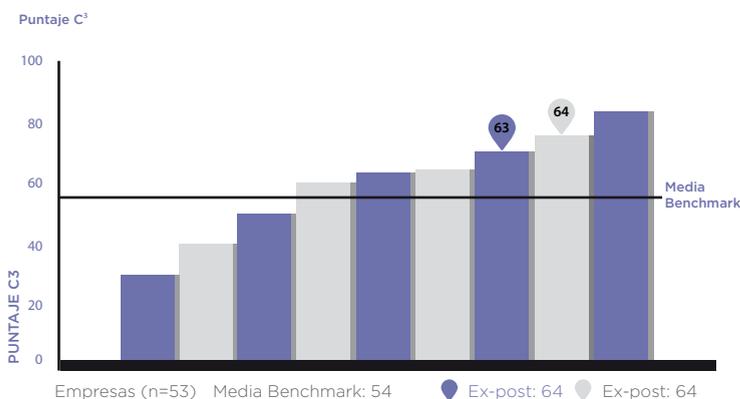
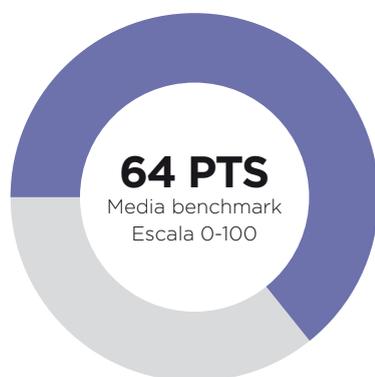
Con foco en aumentar este índice de forma sostenible los próximos años, desde 2017 la Compañía comenzó la sistematización de la gestión de la innovación, proceso que se ha desarrollado desde Chile y ha abordado tres ejes clave: Portafolio de Proyectos, Estructura y Cultura de Innovación.

A nivel de Portafolio de Proyectos, se ha realizado un proceso donde han participado diversas áreas de Hortifrut en la identificación de oportunidades e ideas de innovación, generando durante 2018, once nuevas iniciativas que se incorporan al portafolio de innovación y que impactarán a escala global y en cada uno de los eslabones de la cadena de valor de la Compañía.

En cuanto a la Estructura, se ha implementado una estructura formal que habilita la innovación interna, liderado por un Comité de Innovación, que toma decisiones estratégicas en esta materia, una Gerencia y una Jefatura de Innovación que lidera la gestión de la innovación desde Chile, además de líderes en cada uno de los 5 focos estratégicos donde Hortifrut ha definido innovar. Durante 2019, se tiene contemplado consolidar el trabajo realizado en Chile e incentivar el proceso de globalización de la gestión de la innovación, con la incorporación de este proceso en las filiales de Perú y México.

Respecto de la Cultura, para evaluar la capacidad de innovación de la Compañía, desde 2017 se ha utilizado la metodología de **Diagnóstico de Innovación (C3)**, que es un instrumento multisectorial orientado a medir las capacidades de innovación en empresas y entregar indicadores que permitan fortalecer la gestión de la innovación. En el año 2018 se realizó el segundo diagnóstico, donde la puntuación obtenida por Hortifrut en la encuesta realizada a todos sus trabajadores fue de 64 puntos, dentro de una escala de 0 a 100, aumentando en 1 punto respecto de la primera medición realizada un año antes, ubicándose 10 puntos por sobre la media del Benchmark C3 2018, como se muestra en la siguiente gráfica:

### BENCHMARK C3 2018: HORTIFRUT SE ENCUENTRA 10 UNIDADES SOBRE LA MEDIA



Durante 2019, Hortifrut trabajará los principales indicadores de este estudio, con el objetivo de acotar las brechas más significativas, potenciando las capacidades de sus trabajadores y logrando que la innovación sea parte del quehacer de la Compañía transversalmente.

## Reconocimiento a la innovación

En mayo de 2018, Hortifrut fue premiado en la categoría especial de "Automatismo e Innovación" del Ranking de Creatividad e Innovación C3 Chile 2018, organizado anualmente por Brinca y Universidad del Desarrollo, en el cual participaron 52 empresas nacionales.

Hortifrut recibió este galardón de innovación asociado a nuestros proyectos orientados a tecnologizar los procesos, con foco en aumentar la productividad y calidad de nuestra fruta, sobresaliendo el desarrollo de una máquina automática de control de calidad, el asesoramiento del proceso de poda mediante realidad aumentada, y el control de maleza y aplicación de fertilizantes de forma robótica.



# Innovación Interna

Hortifrut está en constante aprendizaje de nuevas y mejores soluciones para la industria, y esta constancia es también gracias a financiamiento gubernamental. Actualmente se ha dado continuidad a proyectos de investigación y desarrollo que comenzaron en la temporada 2017/18, además de sumar otras adjudicaciones como las siguientes:

- **Consolidar el Proceso de Sistematización de la Gestión de Innovación en Hortifrut:** el que busca acelerar el diseño, desarrollo e implementación del portafolio de proyectos de innovación que posee Hortifrut, para obtener resultados que incrementen sostenidamente su intensidad de innovación.
- **Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP) – Agricultura de Precisión:** en conjunto con LB-track y financiamiento CORFO, este PDP comenzó con la etapa de desarrollo en diciembre de 2017 y durante 2018 Hortifrut coordinó las distintas actividades del programa, las cuales ayudan a productores a utilizar las herramientas tecnológicas para tomar las mejores decisiones en las asignaciones racionales de recursos.

Adicionalmente, se ha logrado fortalecer proyectos basado en la co-creación:

- **Blueyes:** esta máquina, desarrollada a través de un proyecto con financiamiento CORFO, consiste en la automatización del control de calidad, utilizando tecnología de punta en Inspección Óptima Automatizada, integrada con un software de gestión de datos, para un análisis que permite tomar decisiones sólidas y fundadas a partir de su diagnóstico, ya que el ojo humano es reemplazado por una cámara multiespectral. La automatización del proceso de inspección visual, ha generado un cambio rotundo en los tiempos de proceso, pues esta tarea, tradicionalmente manual, tenía un alto nivel de subjetividad. Ahora gracias a Blueyes, un sistema inteligente de visión artificial, se cuantifica de manera objetiva y no destructiva un determinado defecto o condición en la fruta, permitiendo disminuir los costos del proceso de cuantificación de la calidad y el volumen de fruta de descarte, además de dar mayor confianza a los productores que exportan su fruta.





- Agroid:** esta solución tecnológica de control de cosecha en tiempo real ha logrado consolidarse en la industria chilena durante 2018, junto con haberse implementado en las plantaciones de Hortifrut en Perú y China. El funcionamiento de Agroid se basa en que a cada cosechero se le hace entrega de una pulsera con chip una única vez. Luego, en el momento que el cosechero entrega el producto cosechado en la báscula Agroid, un supervisor lo identifica utilizando la App Agroid en su celular y se registra el peso exacto

del producto cosechado. Toda la información así obtenida es sincronizada en tiempo real y almacenada en el servidor Agroid, donde se puede consultar, gestionar y verificar la producción total, mientras que el cosechero recibe en su celular la información de su producción diaria. Durante 2018, se sumó a la funcionalidad antes señalada otro tipo de solución tecnológica implementada en Perú, llamada "Hortibus", que gestiona la flota de buses para el traslado de cosecheros.



# Innovación Abierta

## HORTIFRUT CHALLENGE

Con el apoyo de CORFO, Hortifrut Ventures y MeetLatam (plataforma que apoya el desarrollo de ecosistemas de emprendimiento en América Latina) pusieron en marcha, en agosto de 2017, Hortifrut Challenge, el desafío de aceleración de innovación más integral de la industria de Berries.

Durante este proceso incubamos y ayudamos a desarrollar una gama amplia de proyectos, enfocados principalmente en:

- Obtener Berries de mejor calidad y condición, cumpliendo las exigencias de los mercados de destino.
- Desarrollar tecnologías que mitiguen el efecto del cambio climático, y
- Desarrollo de productos que utilicen como subproducto los Berries.

En el transcurso del proyecto Hortifrut Challenge postularon más de 50 ideas, siendo 30 las preseleccionadas. Finalmente, se seleccionaron 7 para ser financiadas y apoyadas en el proceso de desarrollo y validación. Además, se llevaron a cabo diversas capacitaciones para pasar de una idea a un prototipo, considerando temáticas como administración y finanzas, aspectos legales, de diseño e inversiones, a lo cual se sumó la entrega de financiamiento por CLP\$ 15.000.000 para cada uno de los proyectos.

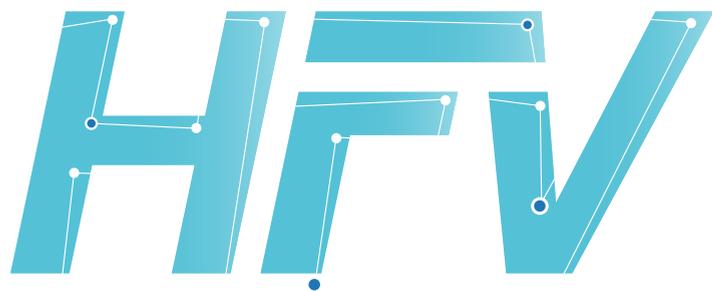
Gracias al primer Hortifrut Challenge, algunos de estos emprendimientos lograron hacer realidad su idea y llevarla hasta la fase de comercialización, mientras que otros pudieron obtener el know-how para fortalecer y potencial su proyecto.

Los 7 proyectos seleccionados fueron:

1.	<b>BLUE PROTECT:</b>	Gel protector vascular y neuronal en base a Arándanos
2.	<b>BLUE MONSTER:</b>	Sensores de bajo costo (-10x)
3.	<b>INTEL PRODUCE:</b>	Plataforma de integración de datos y modelo DPV
4.	<b>ALERT FROST:</b>	Predicción de heladas
5.	<b>SHEL LIFE:</b>	Recubrimiento orgánico para el fruto
6.	<b>MONOG TEA:</b>	Té en base de hojas de Arándanos
7.	<b>PODA SANA:</b>	Dispositivo dispensador de pasta de poda



Como Hortifrut continuaremos apostando por la innovación abierta, creyendo en los desafíos que los emprendedores se proponen, incentivando las soluciones creativas en la industria. Mediante programas como este, queremos crear instancia donde las buenas ideas se apliquen y se lleven a la práctica, considerando que un motor del desarrollo y del progreso e abrir la innovación a la comunidad.



HORTIFRUT VENTURES



# Club de Productores

El Club de Productores de Hortifrut es una iniciativa que permite a sus productores acceder a una serie de beneficios (alianzas con productores, días de campo, charlas técnicas, entre otros) para apoyarlos en su gestión a través de una gama de productos, tecnologías y/o servicios, generando una red de apoyo en áreas como desarrollo genético, acceso a diferentes mercados, asesoría técnica en huertos orgánicos y convencionales, apoyo financiero, información y apoyo en obtención de certificaciones.

Siguiendo el camino del año 2017, durante 2018 el Club de Productores de Hortifrut se enfocó en la entrega de información técnica y comercial a sus productores, realizando videos y charlas en la zona centro y sur de Chile, con el objetivo de que todos nuestros productores estén informados del mercado de Arándanos y del futuro del éste, dándole un especial foco al tema de la calidad y condición de su fruta, para así poder ser más competitivos y poder llegar a distintos mercados.

Además, durante 2018, se incorporaron 6 nuevas alianzas con proveedores, pudiendo encontrar toda la información relacionada al Club de Productores en la página web [www.clubproductoreshortifrut.com](http://www.clubproductoreshortifrut.com) y en la App del club, ClubHF.

Como siempre, queremos dar énfasis en el uso de estas plataformas para acceder a estas alianzas, videos y actividades, para así poder hacer un mejor uso de los beneficios que el Club de Productores Hortifrut tiene para ellos.



Las alianzas vigentes a la fecha son las siguientes:







*Sostenibilidad*



Hortifrut, en su camino hacia el desarrollo sostenible, ha encontrado en las Empresas B o B Corps un marco de referencia claro para alinear y potenciar sus iniciativas de sostenibilidad y redefinir el sentido del éxito, incluyendo el compromiso de perseguir resultados sociales y ambientales, además de financieros, buscando ser siempre un aporte al entorno donde la empresa opera.

En este camino hacia la sostenibilidad, perseguir la Certificación B fue el principal desafío del año 2018, y llegó como resultado de un extenso trabajo de implementación de mejores prácticas sociales, ambientales y de transparencia. Se decidió comenzar el camino por las subsidiarias en Chile: Hortifrut Chile S.A. y Hortifrut Comercial S.A., con la intención de llevar ese aprendizaje al resto de las empresas del Holding.

Durante el proceso de preparación para obtener la Certificación B se levantaron y formalizaron una serie de prácticas que la Empresa ya realizaba y que decidió potenciar. Del mismo modo, se generaron nuevos y/o mejorados procesos, que apuntan a incrementar el estándar socioambiental de diferentes etapas de la cadena de valor de la Compañía. Todo esto en conjunto, permitió a Hortifrut obtener un puntaje de 108,9 puntos en esta medición.

Un hito relevante dentro de este proceso fue la redefinición del propósito corporativo realizado durante 2018, que sirvió como guía para alinear y dirigir las diferentes iniciativas y esfuerzos en materia de sostenibilidad, siendo en nuevo propósito el siguiente:

*Enriquecer la vida de las personas ofreciendo los más deliciosos y saludables berries, con un equipo de colaboradores y socios que generan un impacto positivo en el medio ambiente y en nuestras comunidades*



Alineado con las principales tendencias globales de sostenibilidad, y para encontrar un lenguaje común con otros actores nacionales e internacionales, se alineó un compromiso con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Pacto Global**, identificando aquellos objetivos más ligados a las actividades propias de Hortifrut, y con foco particular en aquellos con los que busca contribuir:



**ODS 2 Hambre Cero:** Mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.

Hortifrut busca aumentar la productividad agrícola mediante innovación constante, promoviendo la diversidad genética y la agricultura sostenible y resiliente.



**ODS 12 Producción y Consumo Responsables:** Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.

La Empresa se desafía constantemente por la utilización sostenible y eficiente de los recursos naturales que emplea, con el tratamiento responsable de sus desechos y residuos químicos y peligrosos, con la utilización de energías renovables, con el reciclaje y con la educación para el desarrollo sostenible.

## Gobierno corporativo y transparencia

Hortifrut cuenta con políticas formales referidas al Gobierno Corporativo y Transparencia como el Manual de Inducción de Nuevos Directores, Procedimiento de Remplazo de Ejecutivos, Procedimiento de Información sobre candidatos a Director, Procedimiento de Reuniones Trimestrales con la Controller, Procedimiento para el análisis y Evaluación que la Sociedad realiza al Mercado y Política de Contratación de Expertos Asesores.

### COMUNICACIÓN Y REPORTE INDEPENDIENTE DE ÁREAS DE CONTROL

El Directorio y el Comité de Directores de Hortifrut mantienen instancias de comunicación directa y fluida con las siguientes áreas de control:

**a) Auditores Externos:** con ellos se revisan temas como el programa de Auditoría Externa y sus resultados. Dentro de la misma, se obtiene un punto de vista independiente respecto de los riesgos a los que se enfrenta la Compañía,

de los procesos y controles implementados y de la calidad y consistencia de los datos analizados.

**b) Controller:** con quien se informa respecto del programa de Auditoría Interna, riesgos en procesos, deficiencias detectadas, recomendaciones de mejora, seguimiento de planes de acción, fortalecimiento del ambiente de control y efectividad del modelo de prevención de delitos.

### PROGRAMAS DE CUMPLIMIENTO

Dando respuesta a las exigencias de la Ley N° 20.393 que ha establecido la responsabilidad penal de las personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación de bienes y cohecho, la Compañía ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos, a través del cual promueve la prevención de hechos sancionados por dicha ley. Dicho modelo de prevención fue debidamente certificado con fecha 17 de agosto de 2018 por BH Compliance Ltda. para Hortifrut S.A. y todas sus subsidiarias en Chile.

El Código de Conducta Ética y el Canal de Denuncias son componentes fundamentales de este Modelo, los cuales, en conjunto con la capacitación constante a los colaboradores, refuerzan el compromiso que tiene Hortifrut en materia de cumplimiento normativo. Es así como durante el último trimestre del año 2017, se impartió un curso e-learning para todos los colaboradores permanentes en Chile y se distribuyó material audiovisual para apoyar la capacitación en la adopción de modelos de cumplimiento y prevención de delitos en filiales extranjeras. Junto a lo anterior, se han realizado charlas internas en otras materias de cumplimiento normativo como Libre Competencia para sus ejecutivos.

### MODELOS DE CUMPLIMIENTO Y PREVENCIÓN DE DELITOS EN HORTIFRUT



## CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA

Desde el año 2014, Hortifrut trabaja sobre la base de un Código de Conducta Ética, el cual constituye una instancia formal que regula el comportamiento ético y conducta empresarial de forma interna y externa. La Compañía busca distinguirse como una empresa honesta, transparente y consistente en su conducta de negocios, y reconocer a sus colaboradores, accionistas, clientes, proveedores, autoridades y socios comerciales como personas que alcanzan los objetivos de manera justa y respetuosa.

Dentro de este contexto, la Compañía incorporó a su Reglamento Interno artículos correspondientes al nuevo modelo, designando a un Encargado de Prevención de Delitos, modificando el procedimiento ante una denuncia y generando diferentes actividades que permitan informar, capacitar y facilitar a la comunidad Hortifrut esta nueva disposición.

Este documento se encuentra disponible en el sitio web de Hortifrut [www.hortifrut.com](http://www.hortifrut.com).



MAILING CANALES DE DENUNCIA.

## CAPACITACIÓN EN MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Como medida complementaria al Código de Ética de la Compañía, se realizan anualmente capacitaciones a colaboradores ejecutivos y no ejecutivos en torno al modelo de prevención del delito, entregando conocimientos, reglas y orientaciones para evitar situaciones riesgosas y lograr un accionar intachable por parte de nuestros colaboradores, directores y socios comerciales.

## CANAL DE DENUNCIA

La Compañía cuenta con una solución tecnológica administrada por la consultora de servicios profesionales Deloitte, cuya plataforma de denuncias y línea ética es gestionada de forma independiente; disponible para toda la comunidad Hortifrut y sus proveedores, a fin de que puedan informar respecto de los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación de bienes y cohecho, o sobre infracciones y/o sospechas de incumplimiento al Modelo de Prevención de Delitos.

Las denuncias se realizan vía página web, email o casilla de correo, las cuales son investigadas por el Encargado de Prevención de Delitos y por la Comisión de Ética (integrada por un Director, Gerente General, Gerente de Recursos Humanos y Fiscal), garantizando la absoluta confidencialidad respecto de la identidad de las personas denunciantes.

## **MANUAL DE MANEJO DE INFORMACIÓN DE INTERÉS**

Como emisor de valores de oferta pública y en conformidad a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°270, en el año 2012 el Directorio de Hortifrut aprobó su Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, el cual se encuentra a disposición de los inversionistas en el sitio web de la Compañía, [www.hortifrut.com](http://www.hortifrut.com), y en sus oficinas principales.

Dicho manual tiene por objetivo establecer las normas que regulan toda aquella información de interés respecto de Hortifrut, estableciendo políticas y procedimientos para la divulgación de dicha información, así como para las transacciones que de las acciones de Hortifrut se realicen, todos los cuales están dirigidos principalmente a Directores de la Compañía y sus filiales; gerentes, administradores, ejecutivos principales de Hortifrut y sus filiales; trabajadores dependientes de Hortifrut y sus filiales que tengan acceso a información de interés, información privilegiada, información reservada o información confidencial; asesores permanentes y esporádicos con acceso a tal información; y toda aquella persona que razón de su cargo y/o posición tenga acceso a información privilegiada respecto de la Sociedad.

Asimismo, se establecen las políticas y procedimientos para el resguardo de dicha información y su divulgación al mercado, asegurando la transparencia en el mismo.

## **DECLARACIÓN ANUAL DE EVENTUALES CONFLICTOS DE INTERÉS POR PARTE DE LOS DIRECTORES**

El compromiso con la transparencia que tiene Hortifrut no solamente recae en sus Directores, sino que se manifiesta en toda la plana ejecutiva.

Por esta razón, todos nuestros Directores y Gerentes, declaran anualmente si poseen o no conflictos de interés entre sus funciones con la Compañía y sus intereses personales, ya sean económicos o no económicos. De la mano con lo anterior, deben declarar su participación en diversas sociedades cuando la persona o sus familiares posean 10% o más del capital de la misma y si están relacionados con algún funcionario público, buscando explicitar si existiere cualquier conflicto de interés o incentivo perverso.

## **INCLUSIÓN DE INDICADORES Y METAS SOCIOAMBIENTALES EN LA EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE GERENCIAS, SUBGERENCIAS Y JEFATURAS**

Este es quizás uno de los proyectos más ambiciosos del año, y que refleja el profundo compromiso de Hortifrut con el Desarrollo Sostenible. Durante 2018, se comenzó a asociar la evaluación de desempeño de los colaboradores con KPIs (Key Performance Indicators), es decir, indicadores objetivos y cuantitativos que respaldan el cumplimiento de las metas para cada cargo, con el detalle adicional de que esta evaluación estará asociada al bono de desempeño recibido por cada colaborador una vez terminada la temporada.

Los indicadores para cada cargo fueron auto-propuestos por cada persona y luego validados por su jefatura, incentivando a que cada uno se haga cargo efectivamente de sus resultados y su desempeño.

Un punto importantísimo de este nuevo sistema de evaluación de desempeño y de distribución del plan de bonos es que, para gerencias, subgerencias y jefaturas, al menos uno de sus indicadores debe promover la sostenibilidad de la Compañía desde las funciones de su cargo. En otras palabras, se busca alinear los incentivos económicos de los ejecutivos de Hortifrut con su propósito socioambiental y con el aporte que se busca generar en el entorno. El entendimiento de que buscar la sostenibilidad debe ser transversal a toda la Compañía es el principal argumento detrás de esta decisión, que se espera rinda grandes frutos durante su primer año de puesta en marcha.



# Colaboradores



El crecimiento de nuestra Compañía a nivel mundial ha tenido como consecuencia una visión más global del funcionamiento de Hortifrut, ampliando de un enfoque más local a uno corporativo. Es así como particularmente durante 2018, luego de la fusión con Grupo Rocío en Perú, centramos nuestros esfuerzos en homologar procesos y compartir buenas prácticas, trabajando como un solo equipo.

Con ese fin, la estructura de Hortifrut se ha ido adaptando a estas nuevas exigencias, generando así un organigrama con gerencias con una doble línea de reporte, una de tipo administrativa/local y otra de tipo técnica/corporativa. A las gerencias corporativas ya existentes (Fiscalía, Recursos Humanos, Finanzas, SOP, TI y Exportaciones), se agregaron durante 2018 la Gerencia de Filiales y la Gerencia de Producción Global, con mira a la estandarización de procesos e inclusión de filiales en esta mirada corporativa.

## **POLÍTICA DE CONTRATACIÓN LOCAL**

El año 2018 se implementó la Política de Contratación Local, que consiste en la formalización de una práctica que Hortifrut venía realizando desde hace muchos años. Según ésta los ejecutivos de Hortifrut se comprometen a que, frente a candidatos con perfiles similares para un cargo, se dará preferencia a las personas locales (dentro de un radio de 322 km alrededores de la instalación). La finalidad de lo anterior es fomentar el desarrollo de las familias y comunidades locales, mediante la generación de empleos de calidad y, al mismo tiempo, enriquecer el trabajo de cada equipo al incluir a personas que aportan una mirada necesaria para adaptarse mejor al entorno.

## SUELDO MÍNIMO POR SOBRE EL LEGAL

En Hortifrut es importante otorgar una retribución justa a cada colaborador, es por esto que nuestros colaboradores temporales, tanto en Chile como en Perú, se benefician con una remuneración que se encuentra un 30% por sobre el sueldo mínimo legal de cada uno de estos países, para así aportar al crecimiento social de nuestra gente, quienes son actores clave en el desarrollo y crecimiento de la Compañía.

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Una Compañía con más de 1.100 colaboradores de planta y presencia en ocho países exige que la comunicación se establezca a través de un instrumento único, colaborativo y global, que permita atraer, desarrollar y retener talento, manejando una adecuada gestión de la información de compensaciones, desempeño y vacantes globales. Con este objetivo se han iniciado tres importantes proyectos de digitalización:

- Digitalización Documental de los colaboradores con firma electrónica.
- HortiAPP, aplicación descargable en smartphones, que permite a los más de 10.000 colaboradores de cosecha de Perú acceder a su liquidación de sueldo y participar de un programa de puntos, entre otra información relevante para ellos, de forma inmediata.



- Proyecto Digital de Gestión de Personas, basado en SAP SuccessFactors, este es el primer proyecto cloud y global de Hortifrut a nivel mundial.

SAP SuccessFactors 

Estas iniciativas posibilitarán una mayor agilidad en la toma de decisiones de capital humano dentro de la Compañía, un incremento en el empoderamiento de las jefaturas en relación a la gestión de sus equipos, una visión corporativa de los indicadores clave de la fuerza laboral, un aumento de la colaboración y difusión del conocimiento clave del negocio, una mejora de la marca Hortifrut al contar con servicios digitales para su colaboradores y una reducción de riesgos de incumplimiento normativo, entre muchos otros beneficios.





## PROGRAMA SÚMATE

Durante 2018 iniciamos un Programa de Inclusión y Diversidad, que busca generar una cultura más inclusiva dentro de la Compañía, velando por la igualdad de oportunidades e inclusión social de personas con discapacidad. Si bien ya contábamos con iniciativas al respecto, este proyecto busca darle un sentido con mayor alcance. Para ello, se generó una campaña interna, basada en sensibilizar, informar e invitar a nuestros colaboradores a ser parte de esta nueva perspectiva.

Como primer paso, se realizó una encuesta de diagnóstico on-line dirigida a nuestros colaboradores, con el fin de conocer la realidad actual de la Compañía, identificando oportunidades de mejora, en busca de generar iniciativas para disminuir brechas. Como segundo paso, invitamos a nuestros colaboradores a ser embajadores y líderes del programa, para tener una llegada más efectiva en las distintas unidades productivas.

Adicionalmente, se generó un programa de beneficios flexibles, enfocados a fomentar la calidad de vida y bienestar de nuestros colaboradores con discapacidad, entre los que encontramos el pago del seguro complementario de salud, permisos dentro de su horario laboral destinados a realizar exámenes y controles de salud, teletrabajo y horario de ingreso diferido.

**BENEFICIOS HORTIFRUT PARA COLABORADORES CON DISCAPACIDAD**

Conoce los cuatro beneficios Hortifrut, líder de Ecom y líder en HORTIFRUT, a los que puedes acceder con tu Credencial de Capacidades para nuestros colaboradores con contrato indefinido.

**Beneficios base**

- 1. Pago 100% seguro complementario asegurado titular**  
Hortifrut financia completamente el seguro (los días de salud, salud y dental) para el colaborador que cumple sus requisitos.
- 2. Un día libre al mes para trámites médicos**  
El colaborador podrá solicitar un día al mes, previa autorización de su jefe/a, para realizar sus exámenes o controles de salud.

**Beneficios a elección**

- 1. Calidad de Vida**
  - a) Asignación de movilidad**  
Hortifrut entregará una asignación de \$45.000 para facilitar el traslado del colaborador con discapacidad.
- 2. Bienestar**
  - a) Teletrabajo**  
Se concertará con tu jefe/a o jefe/a a la semana para realizar tus labores desde el hogar. Con el objetivo de promover la autonomía de tu tiempo y bienestar.
  - b) Horario de ingreso diferido**  
Puedes optar por un horario diferido del inicio de tu jornada laboral (quedando ingresar una hora más temprano o más tarde, consultando con tu jefe/a) hasta el mes de inicio, su inicio en fechas puestas.

Si tienes alguna duda sobre cómo acceder a estos beneficios, acércate a tu Encargado de Recursos Humanos.

**SÚMATE**  
Programa de inclusión y diversidad

MAILING BENEFICIOS HORTIFRUT.

## ENCUESTA ÁREAS DE SERVICIO

Durante 2018 se realizó, por primera vez en Hortifrut, una encuesta de servicio a tres áreas que brindan soporte a las diversas áreas de negocio de la Compañía, como son Recursos Humanos, TI y Fiscalía.

Dentro de este proceso se consultó a los clientes internos de estas tres áreas, respecto de los siguientes aspectos: actitud, información, servicio y tiempo, además de solicitar sugerencias de mejora y comentarios e informar cuánto recomendarían el servicio recibido. El resultado final reveló, en general, una calidad de experiencia de servicio satisfactoria, siendo éste un índice de recomendación del servicio.

Nuestro objetivo como Compañía es ampliar esta encuesta para evaluar a todas las áreas de soporte del negocio, para así ir mejorando la experiencia de servicio de nuestros clientes internos.



**¡Te invitamos a participar de la primera Encuesta de Servicio Áreas de Hortifrut!**

**¿En qué consiste?**  
Es una encuesta en la que medimos la calidad del servicio que entregamos como Áreas de Soporte. En esta oportunidad, comenzaremos sólo con algunas áreas como Recursos Humanos (Selección y Traducción), Fiscalía y TI.

**¿Cómo participo?**  
Mañana miércoles 21 de noviembre te llegará un correo con el link a la plataforma de Gestión de Desempeño, ahí deberás hacer click en Evaluación Calidad de Servicio Interno.

**¿Hasta cuándo tengo plazo?**  
Hasta el miércoles 28 de noviembre.

Si tienes cualquier duda comunícate con **Alejandra Zamorano** al correo [azamorano@hortifrut.com](mailto:azamorano@hortifrut.com) o al **anexo 3310**.



MAILING ENCUESTA DE SERVICIO.



## GESTIÓN DEL DESEMPEÑO 2018



La segunda versión del proceso de Gestión del Desempeño 2018 se inició con la campaña “Conversemos para sembrar y cosecha”, como una herramienta que busca planificar el desempeño de nuestros colaboradores, direccionando los objetivos individuales al logro de los objetivos de la Compañía, de acuerdo a nuestras competencias corporativas transversales y las específicas, y de acuerdo a los cargos desempeñados por cada uno de los colaboradores y el área a la cual pertenecen.

Este año realizamos el proceso a través de una plataforma web de gestión de personas, administrada por la consultora Rankmi. El uso de esta tecnología facilitó la gestión de los líderes en la evaluación de su equipo y su respectivo plan de acción para el desarrollo de las competencias, reconocer talentos y que los evaluados puedan también calificar la calidad de feedback recibido por su jefatura. Previo a este proceso, se llevaron a

cabo capacitaciones a los líderes, con el fin de familiarizarlos con el nuevo sistema y de dar herramientas de feedback, enfatizando en la importancia de la calibración en la forma de evaluar.

Junto a lo anterior, los gerentes, subgerentes y jefaturas definieron objetivos y metas, con el fin de sumar a esta evaluación de “cómo realizamos la gestión” el “qué hacemos” dentro de nuestra gestión, permitiendo reflejar en la evaluación el alineamiento individual a los objetivos de la organización. En el proceso de identificación de KPOs, se realizaron cuatro talleres en los que se reunieron líderes de las distintas áreas de Hortifrut, trabajando en indicadores que reflejen objetivos relacionados con la estrategia corporativa, dentro de los cuales debían incorporarse objetivos que tuviesen relación con la sostenibilidad.

## PROGRAMA DE DESARROLLO DE TALENTO



En el marco del desarrollo, motivación, compromiso y retención de nuestros colaboradores, hemos invertido en programas que permitan una visión más amplia de las exigencias del mundo actual, desarrollando especializaciones técnicas, generando instancia de networking con pares de la industria y del mundo, y fomentando el uso de tecnologías. Algunos de los programas impulsados durante el año 2018 son los siguientes:

## 9° PROGRAMA ANUAL DE LÍDERES EMERGENTES

Hortifrut como miembro de Center for Growing Talent by PMA, cuya misión es proporcionar a la industria soluciones específicas para la atracción, desarrollo y retención de talentos, cada año envía a jóvenes profesionales representantes de la Compañía al Programa Anual de Líderes Emergentes en Tucson, Arizona, con el fin de que durante un programa intensivo de 4 días logren adquirir herramientas de liderazgo y compartir buenas prácticas para enfrentar los futuros desafíos de la industria y establecer relaciones valiosas con colegas en toda la cadena de suministro global.



### SINGULARITY UNIVERSITY CHILE SUMMIT 2018

Programa intensivo de formación ejecutiva de 2 días, que fomenta iniciativas de innovación y tecnología en torno al impacto de la disrupción corporativa, las tecnologías exponenciales y la transformación digital en los negocios, la educación, las políticas públicas y la calidad de vida de las personas.

A este importante programa invitamos a nuestros principales líderes y talentos Hortifrut, dentro de los cuales fueron considerados Directores, Gerentes y colaboradores con alto potencial a nivel corporativo, buscando educarlos, inspirarlos y empoderarlos en tecnologías exponenciales para resolver los grandes retos de la humanidad, a través del conocimiento de las últimas tendencias en disrupción organizacional, fomentando su pensamiento crítico y creativo.



CONFERENCIA SINGULARITY UNIVERSITY



GTE. GRAL. FILIAL CHILE Y DIRECTORES  
EN CONFERENCIA SINGULARITY U.





## COFINANCIAMIENTO DE ESTUDIOS

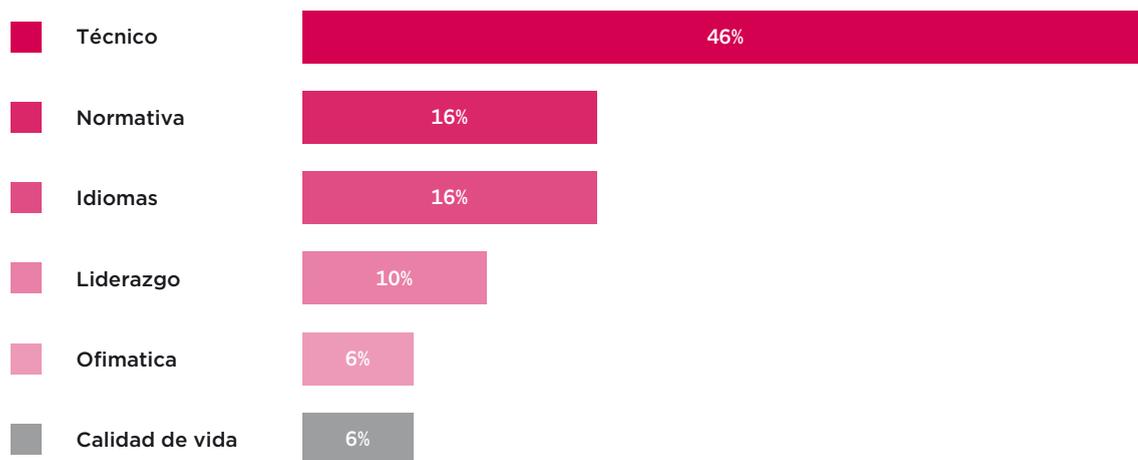
A nivel corporativo contamos con un beneficio de cofinanciamiento de estudios, orientado a apoyar a nuestros colaboradores en su especialización laboral. Es así como durante 2018 fueron beneficiados 23 colaboradores con el copago por parte de Hortifrut del 50% del valor del programa de capacitación elegido, entre los cuales encontrados MBAs, diplomados, maestrías y apoyo en finalización de la primera carrera profesional.

## PROGRAMA DE APRENDIZAJE PARA COLABORADORES HORTIFRUT

Nuestro Programa de Desarrollo para Todo el Personal busca gestionar el aprendizaje y perfeccionamiento de capacidades técnicas y habilidades pesquisadas a través de la Gestión del Desempeño y detección de necesidades de capacitación con cada uno de los líderes de área, con el fin de planificar el plan de capacitación para que permita la oportuna ejecución de estas instancias formativas. En Chile, el financiamiento de gran parte de nuestro plan de capacitaciones se realiza a través de la Franquicia Tributaria SENCE.

Durante el año 2018, la inversión en capacitación en Chile, Perú y México fue de US\$ 334.204, considerando 48.018 horas hombres destinadas a instancias de aprendizaje. Las principales áreas de capacitación fueron técnicas, normativas, liderazgo, idiomas, ofimática y calidad de vida.

### PRINCIPALES ÁREAS DE CAPACITACIÓN



Parte importante de nuestro aprendizaje proviene de nosotros mismos, por lo cual contamos con diferentes instancias enfocadas al traspaso de conocimientos, experiencia y coordinación de las distintas áreas y filiales. Entre ellas se encuentran los comités, conformados por personas de cada gerencia atinentes y representantes que pertenecen a la primera línea de la Compañía, generando una mesa de trabajo que facilita la alineación de las diferentes prácticas con la estrategia y visión de negocio de Hortifrut.



DIFUSIÓN BENEFICIOS HORTIFRUT, CHILE



CAPACITACIÓN CONTROLLER PACKING CHAO, PERÚ



CAMPAÑA PASO A PASO CON MUTUAL DE SEGURIDAD, CHILE

## NUESTROS NIÑOS

Llevamos iniciativas orientadas a que los hijos de nuestros colaboradores sean parte de nuestra gran familia Hortifrut, es así como durante el año 2018 invitamos a los niños a participar del concurso "Inglés para niños", donde menores de entre 8 y 12 años enviaron sus dibujos bajo la premisa ¿Qué hace mi Mamá/Papá en Hortifrut?. Los ganadores recibieron un curso de inglés on-line, junto a una Tablet para hacer del aprendizaje del idioma una actividad más entretenida, combinando clases en vivo con actividades interactivas.



DIBUJOS PARTICIPANTES DEL CONCURSO



Junto a lo anterior, como cada año realizamos la Premiación por Rendimiento Académico, recompensando a los hijos de colaboradores que hubiesen obtenido un promedio de notas mayor a 6,6 en cada ciclo educativo. Este año, los ganadores recibieron un Notebook Lenovo y los finalistas un SmartWatch.



**DESAYUNO CON GANADORES Y SUS PADRES**



**GANADORES JUNTO A SUS PADRES  
Y VICTOR MOLLER**

## **ACTIVIDADES DEPORTIVAS**

Durante el año, en nuestras filiales de Chile, México y Perú, se realizaron diferentes actividades deportivas, entre ellas las más populares fueron los partidos de fútbol en los diferentes campeonatos organizados en cada país.



**CAMPEONATO FÚTBOL LIGA FEMENINA, CHILE**



**EQUIPO DE FÚTBOL MASCULINO, MÉXICO**



**NOCHE DEPORTIVA, PERÚ**

# Comunidad

A nivel corporativo hemos desarrollado nuevas iniciativas orientadas a lograr un impacto positivo en la comunidad, orientando durante 2018 nuestras prácticas y políticas a necesidades relacionadas con la solidaridad, educación, salud, cultura y deporte, cada una de ellas organizadas y apoyadas por nuestros colaboradores de forma voluntaria. Adicionalmente, se han establecido nuevas políticas en cuanto a la relación de la Compañía con sus proveedores y productores.

## RELACIÓN CON PROVEEDORES

Hortifrut Chile S.A. cuenta con una duración promedio en las relaciones con sus proveedores/productores, superior a los 8 años, demostrando así su relación a largo plazo con estos, indicando la capacidad de crear relaciones de negocio sólidas, lo que genera diversas alianzas y estabilidad laboral para el proveedor y sus colaboradores.

## PRÁCTICAS SOCIALES DE PROVEEDORES

Hortifrut Chile S.A. cuenta con una serie de normas de conducta esperadas de parte de sus proveedores/productores definiendo temáticas específicas, que son evaluadas periódicamente a través de distintos mecanismos, como por ejemplo las visitas a los campos agrícolas, que buscan, entre otras cosas, verificar el cumplimiento legal y de estándares superiores en cuanto a prácticas sociales, cumplimiento de horarios de trabajo, condiciones laborales pago de imposiciones, prohibición del trabajo infantil, salud y seguridad, entre otros.

Esta es una de las maneras mediante las cuales Hortifrut busca asegurar una cadena de suministro justa y que cumpla con los mejores estándares sociales.

## POLÍTICA DE ABASTECIMIENTO LOCAL

Hortifrut cuenta con una Política de Abastecimiento Local, que insta a los administradores de las diferentes instalaciones de la Compañía a preferir compras de productos y servicios que se encuentren cercanos a sus instalaciones, apoyando así a la economía local, promoviendo comunidades comprometidas y reduciendo el impacto ambiental de la cadena de suministro, evitando mayores emisiones de gases de efecto invernadero generadas por los envíos a grandes distancias.

## DIVERSIDAD DE PRODUCTORES

Durante 2018 se realizó un estudio a los proveedores significativos de Hortifrut en Chile. Uno de los resultados relevantes a mencionar es que el 40% de ellos afirmó que la mayoría de su propiedad corresponde a mujeres o grupos sub-representados. Si bien esta fue una medición interna, es un primer paso para tomar acciones que promuevan una cadena de suministro inclusiva y de oportunidades.

## POLÍTICA DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES

Hortifrut Chile S.A. cuenta con mecanismos para seleccionar a sus proveedores de manera más responsable y sostenible, sin considerar exclusivamente el precio y la calidad como sus dos únicos atributos al momento de decidir a quiénes comprar o con quiénes trabajar. Se establece también una serie de criterios sociales y ambientales que deben cumplir para asegurar un mejor producto o servicio, más completo y responsable, dando preferencias a aquellos proveedores que sean responsables con su entorno, la sociedad y el medioambiente, ya sea a través de certificaciones medioambientales o sociales, o bien a través de modelos de negocio, de economía circular u otros que generen impactos sociales positivos.





Por otro lado, se definen algunos criterios negativos, los cuales no se transan al momento de elegir con quién colaborar. No se trabajará con proveedores que muestren:

- Denuncias públicas de evasión de impuestos
- Denuncias públicas de incumplimiento con leyes laborales
- No pago de salarios
- No cumplimiento de horarios
- Trabajo infantil
- No respeten la maternidad y paternidad
- Conflicto con comunidades locales, a nivel humano y medioambiental
- Abuso a pequeños proveedores (pago a 180 días)
- Discriminación

## SOLIDARIDAD

### AYUDA DAMNIFICADOS POR HURACÁN WILLA, MÉXICO

Se realizaron campañas solidarias de recaudación y entrega de víveres para apoyar a las personas que resultaron afectadas por el desbordamiento de una presa en Peribán, Michoacán, que azotó al país en septiembre de 2018, afectando principalmente la zona de Los Mochis, Sinaloa.



ENTREGA DE AYUDA A DAMNIFICADOS



## CAMPAÑA TELETÓN, CHILE

Impulsados por el programa de inclusión SÚMATE y por nuestra intención de colaborar con la tradicional campaña nacional Teletón, realizamos distintas actividades voluntarias que incentivaron la colaboración de nuestros trabajadores para reunir fondos. Gracias a un comité de voluntarios que organizó cada actividad, logramos llevar a cabo un desayuno, venta de cuadros hechos por niños de la Fundación Teletón, completada y feria de las pulgas. Como cierre de esta exitosa campaña, fuimos visitados por Teletón.



VENTA DE CUADROS HECHOS POR NIÑOS DE LA TELETÓN

## CELEBRACIONES NAVIDEÑAS

Ya es tradicional la celebración dirigida a los niños de la comunidad obrera de Hortifrut en Chao, Chimbote y otras localidades donde se encuentran nuestras operaciones en Perú, conocida como Chocolatada Navideña. Para ello convocamos a un grupo de voluntarios para ser parte de la Navidad y poder compartir con nuestros colaboradores y sus niños, chocolate, panetón y un show navideño.

Por su parte, en Chile realizamos la campaña “El árbol de tus sueños”, en la cual, junto a Desafío Levantemos Chile, los colaboradores de Hortifrut apadrinaron con regalos a niños de escasos recursos del jardín infantil Mi Pequeño Mundo de la Región del Maule y de la escuela Santiago Apóstol de la Región Metropolitana, beneficiando a 52 niños en total.

Junto a esto se realizaron iniciativas locales en localidades cercanas a operaciones agrícolas y de packing de la Compañía, como fue el caso de la fiesta celebrada por colaboradores de Agrícola Santa Rosa S.A. en la IX Región, dirigida a las familias de la junta de vecinos “El Parque”.



CHOCOLATADA NAVIDEÑA, PERÚ



**UNA NAVIDAD CON SENTIDO...**

**¡Se parte del árbol de los sueños!**

*Árbol de Los Sueños*

Te invitamos a cumplir el sueño de Navidad de niños pertenecientes al Jardín Mi Pequeño Mundo de Empedrado VII Región y a la Escuela Santiago Apóstol de la comuna de Quinta Normal, Santiago, a quienes Hortifrut apadrinará en esta hermosa causa.

**¿Cómo hacer realidad el sueño de los niños?**

- Donando el monto equivalente a el o los regalos, el que será descontado por planilla. El plazo para indicar el monto a donar según regalo es hasta el viernes 14 de diciembre.

Adjuntamos 2 archivos con el nombre de los niños apadrinados por cada institución, junto al regalo solicitado y el monto asignado por cada uno.

Para ser parte del sueño de un niño, debes inscribirte con **Alejandra Araya** al correo [aaraya@hortifrut.com](mailto:aaraya@hortifrut.com), indicando el niño al cual cumplirás su sueño y el monto a donar por regalo.

**¡Ayúdanos a hacer posible el sueño de los niños!**



MAILING “ÁRBOL DE TUS SUEÑOS”



## EDUCACIÓN

### ANTENA DE INTERNET EN ZONAS RURALES, CHILE

Gracias a los aportes de nuestra asociada Naturipe Farms®, desde el año 2012 nos hemos preocupado de contribuir a la Alfabetización Digital de nuestros trabajadores y la comunidad de la localidad de Virquenco, VIII Región de Chile, aportando en la compra de computadores, cursos de computación e instalaciones de internet inalámbrico. Este año mejoramos la cobertura, abarcando zonas que antes no contaban con acceso a internet dentro de esta localidad.

### IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA, CHILE

En conjunto con Desafío Levantemos Chile y Eco Libros, se implementó durante 2018 la Biblioteca y Centro de Recursos del Aprendizaje en la Escuela Paso Histórico de San Felipe, V Región, Chile, consistente en la habilitación de un espacio que busca incentivar la lectura en más de 80 niños y jóvenes, aportando libros, muebles y todo lo necesario para atraer a los alumnos al estudio y el aprendizaje, lo que beneficiará no sólo a los niños, apoderados y profesores de esta escuela, sino que también a toda la comunidad de San Felipe.



IMPLEMENTACIÓN DE BIBLIOTECA EN SAN FELIPE, CHILE

## INVERNADERO ECOLÓGICO, CHILE

Continuando con nuestro apoyo a la Escuela Paso Histórico, Hortifrut colaboró en la construcción de un invernadero, con el objetivo de que sus alumnos logren un aprendizaje profundo a través de la experiencia de cosechar y generar cultivos limpios, sin químicos y amigables con el medio ambiente.



CONSTRUCCIÓN DE INVERNADERO EN SAN FELIPE, CHILE

## INICIATIVAS EN PERÚ

La iniciativa “Enseña Perú” consiste en entregar financiamiento a un programa estatal que busca realizar diversos proyectos liderados por profesionales en la localidad de Chao, enfocados en que los alumnos desarrollen aptitudes académicas y mejoren sus habilidades socioemocionales. Nueve colaboradores de Hortifrut participaron de talleres con estudiantes sobre trabajo en equipo, metodologías ágiles y prevención contra la violencia.

El programa “¡Qué Maestro!”, en alianza con “Enseña Perú”, se inició en septiembre de 2018 y dio la oportunidad a 24 maestros de realizar 7 jornadas de capacitación en habilidades y cultura de aula. Entre los participantes hubo docentes, coordinadores y directores de distintas escuelas de la Provincia de Virú. Se sumaron 14 colaboradores de Hortifrut en las sesiones. Juntos, impactan a 1.010 estudiantes, quienes están siendo beneficiados de los procesos de formación y capacitación que sus maestros han recibido.



INICIATIVA “ENSEÑA PERÚ



INICIATIVA “¡QUÉ MAESTRO!”

## DONACIÓN DE BECAS SOCIALES

Hortifrut realizó una importante donación de su Franquicia Tributaria a través de las Becas Sociales. Este año colaboramos con el equivalente a US\$ 10.770 para la OTEC de Fundación Teletón, como aporte al financiamiento de su Plan de Capacitación 2019, que busca beneficiar tanto a los jóvenes usuarios de la fundación como a sus padres, con instancias formativas que contribuyan a su empleabilidad.

## SALUD

### CLÍNICA DENTAL MÓVIL

De manera exitosa se llevó a cabo la sexta versión de nuestra Clínica Dental Móvil, iniciativa que desde el año 2013 en Chile, entrega atención dental y educación en cuidado e higiene bucal a nuestros colaboradores de planta, temporales y a sus hijos de forma totalmente gratuita.

Este proyecto es financiado cada año gracias al aporte que entrega el “Fondo de Caridad” que nuestra asociada Naturipe Farms® creó el año 2012, con el fin de beneficiar a los hijos de colaboradores que trabajan en los campos de la Compañía. El foco de esta ayuda es la salud y educación a través de proyectos que apunten al bienestar de sus trabajadores, hijos y la comunidad aledaña a nuestros campos y operaciones de packing.

Para llevar a cabo esta iniciativa, arrendamos un móvil acondicionado con todos los elementos necesarios para poder realizar atenciones dentales de calidad, adicionalmente implementamos una clínica dental de campaña para poder duplicar las atenciones en los plazos definidos y llegar así a la mayor cantidad de personas. Todo liderado por un equipo de profesionales de primer nivel que se trasladó a cada una de las zonas donde ofrecimos este beneficio.

Durante este año la Clínica visitó nuestro packing de Gorbea, y luego se trasladó a Osorno, considerando la agrícola y packing de la localidad de Río Negro y las agrícolas El Pampino y El Avellano. Atendimos en total a 249 pacientes, entre niños y adultos. Los pacientes fueron favorecidos con exámenes preventivos, floración, sellantes, tapaduras y extracciones dentales, entre otras. Junto a la atención, regalamos a cada paciente un set de limpieza bucal (cepillo, pasta) y realizamos una educación de limpieza para fomentar la salud dental posterior a nuestra visita.





**FAMILIA ATENDIDA EN CLÍNICA DENTAL MOVIL**

## **AUSPICIO CAMPEONATO BÁSQUETBOL PARALÍMPICO**

Hortifrut realizó un aporte monetario de US\$ 3.077 a la Liga Nacional de Básquetbol Paralímpico, con el fin de apoyar el campeonato que se realizó el mes de diciembre de 2018 en la ciudad de Concepción, Chile, entregando además las camisetas deportivas para tal evento. Esta acción se enmarca en el Programa de Inclusión y Diversidad SÚMATE, enfocado en fomentar la inclusión en todos los ámbitos de la sociedad.



**CAMPEONATO LIGA DE BÁSQUETBOL PARALÍMPICO**

## **CULTURA**

### **SINFONÍA POR EL PERÚ**

Hortifrut financia parte del proyecto Núcleo Chao donde se encuentran nuestras operaciones en Perú, cuyo objetivo es que los niños desarrollen sus habilidades en la música.

Núcleo Chao brinda clases de música a niños de lunes a viernes, las cuales están organizadas en coros e instrumentos como guitarra y percusión, con maestros especializados, utilizando así la música como herramienta palpable y poderosa de cambio positivo. A través de la práctica colectiva, los niños y jóvenes aprenden y refuerzan valores esenciales para la vida como respeto, disciplina, trabajo en equipo y búsqueda de excelencia.

Hoy Núcleo Chao de Sinfonía por el Perú cuenta con más de 120 niños de diversas instituciones educativas y distritos de la Provincia de Virú, dedicados al aprendizaje de la música, ejerciendo una verdadera transformación social y artística de gran impacto en la comunidad y son parte de los más de 7.000 niños que integran la gran familia de Sinfonía por el Perú.



## DONACIÓN PLANTAS HORTIFRUT A COMUNIDAD MAPUCHE, CHILE

Con el objetivo de proveer, fomentar y apoyar a la comunidad campesina Mapuche, Hortifrut realizó una donación de 6.700 plantas de frambuesas, moras y arándanos a la Cooperativa Campesina de Productores Frutícolas Mapuche Rewe Ltda. Esta donación fue respaldada por la firma de un contrato de usufructo de plantas y como productor autorizado para plantar y cultivar en el sector de Coihue, Cholchol, Región de la Araucanía. Con esto buscamos contribuir con la generación de un impacto positivo en la zona.



## CORPORACIÓN SOCIAL, CULTURAL Y DEPORTIVA VIRQUENCO, CHILE

Desde el año 2004, Hortifrut crea la Corporación Virquenco con el fin de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Villa Virquenco, lugar en el cual se encuentra ubicado el mayor campo de plantación de arándanos orgánicos de la Compañía y cuyos pobladores trabajan en su mayoría en las labores de cosecha y mantención del campo. La Corporación se focaliza en aspectos culturales, sociales y económicos, beneficiando a más de 180 personas entre niños y adultos.

Algunas de sus iniciativas se relacionan con fomentar el deporte en los niños y jóvenes en riesgo social, cuenta con una Asistente Social en la localidad de Santa Fe, facilitando la solución y derivación en temas de riesgo social, diagnóstico y tratamiento en problemas psicopedagógicos en niños, asesorías en cuanto a la obtención de beneficios entregados por el Estado de Chile y entregando información de proyectos sociales y de empresas privadas para mejorar la infraestructura del lugar. Junto a lo anterior, busca incentivar en los beneficiarios la participación en actividades relacionadas con las tradiciones chilenas, gracias a su conjunto folklórico.



## DIVERSIDAD

Hortifrut está en permanente monitoreo de las brechas de género existentes dentro de la organización. Actualmente, contamos con políticas de compensación que han permitido regular la equidad en remuneraciones en cada una de nuestras empresas.

Dentro de este contexto, con 46 puntos, Hortifrut alcanzó el quinto lugar Ranking IMAD 2018 (Mujeres en la Alta Dirección), Sector Retail, Consumo & Alimentos, de un total de 29 empresas consideradas en este segmento. En el ranking general participaron 111 empresas: 63 empresas transadas en bolsa, 13 multinacionales, 10 públicas, 23 del sector bancario, asegurados y AFPs, y 2 de otra índole, todas con ventas superiores a UF 100.000 y con un mínimo de 100 colaboradores.

La información para la confección de este ranking es obtenida de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de las memorias anuales de las compañías y de información

aportada por éstas. En cuanto a la metodología, se consideran variables de transparencia, trazabilidad y consistencia.

En Hortifrut creemos que el recurso humano es nuestro activo más valioso y, en este sentido, la participación femenina juega un rol fundamental no sólo en la alta dirección, sino también en todos los niveles de la Compañía. Sabemos que este ranking se enfoca fundamentalmente en las primeras líneas de ejecutivos, pero entendemos que esto no sólo debe quedarse ahí, sino que debe traspasar todos los niveles jerárquicos de la organización. El aporte de la mujer al trabajo es primordial y las facilidades en el empleo para que más y más mujeres puedan participar del mundo laboral deberían ser un foco para todas las empresas de Chile y el mundo. En Hortifrut entendemos que las características propias de cada género aportan visiones diferentes en cada área y se complementan, generando una diversidad y riqueza de miradas y focos al enfrentar múltiples desafíos. Eso es lo que queremos en Hortifrut y en lo que trabajamos permanentemente.



A continuación se presenta un detalle de la diversidad de los empleados de planta de Hortifrut y de su plana gerencial en cuanto a número de personas por género, nacionalidad, rango etario y antigüedad en la Compañía:

### ORGANIZACIÓN

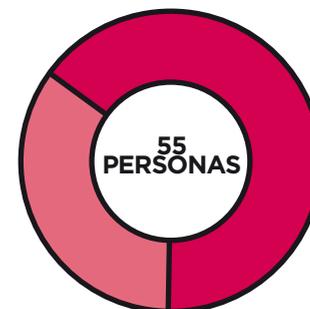
#### GÉNERO



Masculino: **715**  
Femenino: **403**

### GERENCIA

#### GÉNERO



Masculino: **41**  
Femenino: **14**

### NACIONALIDAD

CHILENA	499
PERUANA	350
MEXICANA	129
ESPAÑOLA	46
BRASILERA	37
ARGENTINA	14
CHINA	9
ESTADOUNIDENSE	7
OTRA	27

### NACIONALIDAD

CHILENA	28
PERUANA	10
ARGENTINA	4
BRASILERA	4
MÉXICO	3
ESPAÑOLA	3

### RANGO DE EDAD

MENOR DE 30 AÑOS	355
ENTRE 30 Y 40 AÑOS	459
ENTRE 41 Y 50 AÑOS	191
ENTRE 51 Y 60 AÑOS	91
ENTRE 61 Y 70 AÑOS	17
MAYOR DE 70 AÑOS	5

### RANGO DE EDAD

MENOR DE 30 AÑOS	0
ENTRE 30 Y 40 AÑOS	21
ENTRE 41 Y 50 AÑOS	21
ENTRE 51 Y 60 AÑOS	12
ENTRE 61 Y 70 AÑOS	1
MAYOR DE 70 AÑOS	0

### ANTIGÜEDAD

MENOR DE 3 AÑOS	651
ENTRE 3 Y 6 AÑOS	175
ENTRE 6 Y 9 AÑOS	125
ENTRE 9 Y 12 AÑOS	80
MÁS DE 12 AÑOS	87

### ANTIGÜEDAD

MENOR DE 3 AÑOS	20
ENTRE 3 Y 6 AÑOS	10
ENTRE 6 Y 9 AÑOS	2
ENTRE 9 Y 12 AÑOS	8
MÁS DE 12 AÑOS	15

# Medioambiente

Dentro del propósito de Hortifrut está realizar todas nuestras actividades y operaciones, pensando en preservar nuestros recursos naturales y en mostrar preocupación más allá de los estándares mínimos legales.

## BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS

Para Hortifrut, desde su lado agrícola, y entendiendo la responsabilidad que posee desde la cadena de valor y por el potencial impacto que puede generar, exige y fomenta las mejores prácticas agrícolas en todos sus productores, ya sean campos propios o socios productores.

Para lograrlo, la Compañía desarrolló el Manual de Buenas Prácticas Agrícolas, que exige y comparte con sus productores. En este manual se transmiten conocimientos y estándares ambientales asociados al uso eficiente de agua, al manejo responsable de residuos, al reciclaje, al almacenamiento, uso y disposición responsable de materiales peligrosos, al tratamiento responsable de aguas residuales, a la generación de zonas de conservación de flora y fauna, entre otros exigentes estándares.

Del mismo modo, el manual profundiza en prácticas sociales, desde cumplimientos legales, espacios de buena calidad para el trabajo y el descanso de los trabajadores, condiciones de seguridad y de higiene, entre otros.

Estas prácticas no solamente son exigidas a través de un manual, sino que también son verificadas in situ por miembros del equipo de Hortifrut, al menos cuatro veces durante la temporada para cada productor. De esta manera, la Compañía puede cerciorar que esta parte de su cadena de suministro cumple con estándares de clase mundial, no solamente en términos de calidad, sino que también en aspectos sociales y ambientales, que son igualmente relevantes.

## CADENA DE SUMINISTRO

Hortifrut está integrado verticalmente en toda la cadena de suministro, por lo que la operación agrícola es solo una parte del ciclo.

Es por eso, que la Compañía ya ha establecido una primera línea base en cuanto a la intensidad en el consumo de los recursos medioambientales y sus respectivos impactos, mediante la realización del primer estudio de Ciclo de Vida (Life Cycle Assessment) bajo la metodología establecida por ISO 14.040, el cual tuvo como primer alcance la operación de packings y congelados de Hortifrut Chile S.A., el proceso de transporte en barco o avión a los distintos mercados de destino, y viajes comerciales de esta empresa. En este sentido, ya se está levantando la información para la temporada 18-19, que incorpora como alcance del estudio, el impacto generado por la operación de los campos. Para esto se ha coordinado con todo el equipo de agrónomos, para monitorear el uso de insumos agrícolas, agua, energía y disposición de residuos de nuestros productores. De esta manera se abarcará aproximadamente 63% del ciclo de vida del Arándano comercializado por la empresa, y en adelante permitirá gestionar los impactos ambientales por kilogramo de fruta.

Adicionalmente, se ha establecido la primera línea base del consumo del recurso hídrico, energía y residuos de Hortifrut Chile S.A., lo que permitirá la mejor gestión de estos recursos y establecer planes de trabajo focalizados.



## AGUA

Hoy la Compañía ha establecido su primera línea base de uso de agua en packings y congelados. Además de este monitoreo, se ha invertido en estanques de sedimentación para limpiar el agua antes de la entrada al nivel freático, lo que permite regar los campos con agua de mejor calidad de la que estamos obteniendo del medio ambiente.



**19.922 mts<sup>3</sup>**

**Es el agua utilizada en los packings de Hortifrut Chile S.A. durante la temporada 2017-2018.**

**En el caso de las plantas de congelados, el uso es por agua de pozo, y mantenemos como desafío medir su consumo para poder reducirlo.**

## ENERGÍA

La principal fuente de energía es la electricidad, que permite la operación de la maquinaria, iluminación y mantención de las temperaturas dentro de las bodegas de la Compañía. Un hito importante durante el año 2018, es la firma de contrato de abastecimiento por energía fotovoltaica en campos de la Compañía, lo que contribuirá a disminuir nuestra huella de carbono por concepto de uso de energía eléctrica, reemplazándola por energía limpia. Por otro lado, durante el año 2018 se realizó una remodelación de la sala de máquinas de la planta de congelados de Molina. Hoy es una de las instalaciones de congelados más avanzada de Chile y fue modificada considerando los más altos estándares de eficiencia energética sugeridos para este tipo de operaciones. Esta remodelación ha permitido una reducción de 38% en el consumo energético del proceso de congelación de la planta.



**3.870.706 kwh**  
**fue el total de energía eléctrica consumida en packings de Hortifrut Chile S.A.**



**3.754.035 kwh**  
**fue el total de energía eléctrica consumida en las plantas de congelados de Hortifrut Chile S.A.**

## RESIDUOS

En cuanto al manejo responsable de los residuos generados en nuestras instalaciones, contamos con fuertes alianzas que nos permiten realizar el reciclaje de una parte de nuestros residuos reciclables. Empresas especializadas en la gestión y valorización de residuos de cartón, papel, film, clamshells dañados, entre otros, son nuestros aliados en este proceso, tales como Sorepa, Ciclo Verde, Greenwalk, Bravo Energy, Vía Limpia Gersa y Disal.

Por otra parte, se logra realizar el primer Diagnóstico de Residuos y Cultural en temas de reciclaje y tratamiento de residuos, a cargo de la empresa Triciclos, quienes ejecutaron 135 encuestas en nuestras instalaciones y oficinas administrativas durante el primer semestre

de 2018. Estos antecedentes, han permitido entender de una manera más profunda la disposición de nuestros colaboradores a participar de iniciativas relacionadas con el reciclaje, y también su nivel de conocimiento en la materia. En este sentido nos sentimos orgullosos de decir que el 95% de estos encuestados considera altamente importante el cuidado del medio ambiente, y más del 90% se encuentra dispuesto a aprender sobre reciclaje y participar de las iniciativas que realice la Compañía en esta materia.

Estos antecedentes, nos abren un camino fértil para avanzar en la gestión responsable de residuos, por lo que durante 2018 se ha firmado una meta Zero Waste a tres años, en ambas plantas de congelados de Hortifrut Chile S.A., Molina y Colbún.



**113,661**  
toneladas de Cartón



**15,702**  
toneladas de Plástico



**730**  
kilogramos de fierro y aluminio

Estas son las cifras de reciclaje monitoreadas en las instalaciones de packings y congelados en Hortifrut Chile S.A. Cabe destacar que aquí no se incluyen las cifras de los campos de la Compañía, que hoy también están reciclando. Es parte de los objetivos 2019, recaudar esta información para plantear una línea base en materia de residuos, completa para la organización.

Con respecto al tratamiento de nuestros residuos peligrosos, estos son tratados según los estándares legales exigidos, por lo que son dispuestos en lugares habilitados para su disposición y tratamiento.

## PROVEEDORES

Así como es importante para Hortifrut la preservación del medioambiente, es importante conocer qué medidas han adoptado nuestros proveedores en esta materia, por lo que se ejecutó la primera encuesta a proveedores sobre sus prácticas sostenibles. Para ejecutar esta encuesta, se consideraron los principales proveedores de la subsidiaria Hortifrut Chile S.A. (80% de los costos de esta empresa), tanto de campos como para insumos de packing, siendo el resultado el siguiente:

### a) Campos

- 55% ha tomado medidas para reducir su emisión de gases de efecto invernadero.
- 98% gestiona de manera responsable sus residuos con entidades certificadas para ello, o practica reciclaje.
- 100% monitorea su consumo de agua.
- 95% gestiona sus residuos peligrosos con empresas establecidas.

### b) Packing

- 60% ha tomado medidas para reducir su emisión de gases de efecto invernadero
- 90% gestiona de manera responsable sus residuos con entidades certificadas para ello, o practica reciclaje
- 100% monitorea sus consumos de agua
- 60% cuenta con un protocolo de disposición de residuos peligrosos

## PRODUCTOS ORGÁNICOS

La producción de fruta orgánica hoy es cada vez más preferida por los consumidores, quienes son más exigentes en los estándares y la forma en que se cultivan los frutos, respetándose la flora y fauna de los sectores en los que se planta y cultivan los frutos. En este contexto, nos alegramos de decir que el 30% de la facturación de Hortifrut en 2018, corresponde a Arándanos orgánicos, y este porcentaje se reparte entre la Certificaciones Organic (USDA, norma chilena, Europa, Japón, Corea, China) y FairTrade.





Hitos



**58,5 MILLONES**  
**DE KILOS**  
**DE BERRIES**  
**COMERCIALIZADOS**



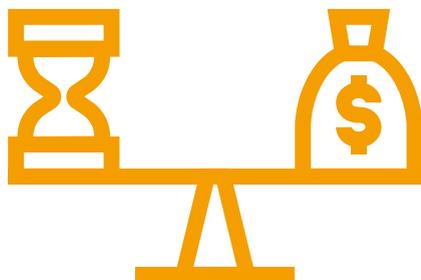
**DESARROLLO PERMANENTE**  
**DE NUEVAS VARIETADES**  
**DE BERRIES**

1.247  
MMUS\$



ACTIVOS  
2018

54,4  
MMUS\$



INVERSIONES  
ACUMULADAS  
2018

536<sup>10</sup>  
MMUS\$



VENTAS  
2018



COMPRAVENTA Y FUSIÓN  
HORTIFRUT-GRUPO ROCÍO EN PERÚ



Empresa



Certificada

HORTIFRUT CHILE S.A.  
CERTIFICADA COMO  
EMPRESA B



*Question*

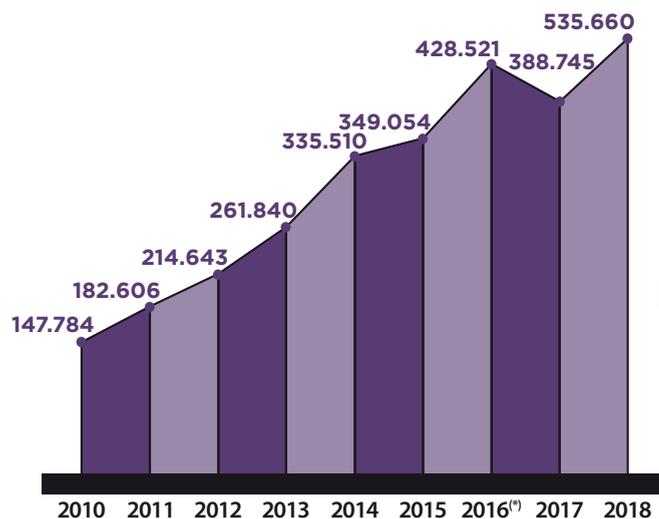
El análisis presentado a continuación compara los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 con los estados financieros al 31 de diciembre de 2017.

Los Ingresos por Venta, que corresponden a los Ingresos de actividades ordinarias, más Otros ingresos por función de Hortifrut llegaron a MUS\$535.660, representando un incremento del 37,8% respecto de 2017. Esto se explica por un incremento de 26,9% del volumen distribuido, alcanzando las 58.469 toneladas, mientras que el ingreso medio por kilo experimentó un alza de 8,5%.

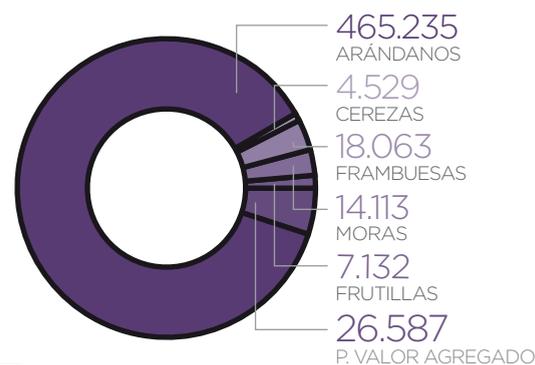
El principal factor que explica el alza de los ingresos durante el periodo de análisis es el aumento del volumen distribuido de Arándanos proveniente de las plantaciones en Perú, tanto por la fusión y compra del negocio de Arándanos del Grupo Rocío en este país, como por la maduración de las plantaciones correspondientes al Proyecto Olmos.

Los ingresos provenientes del segmento agregado “Fruta Fresca”, que incluyen Arándanos, Frambuesas, Moras, Frutillas y Cerezas representaron un 95% de los ingresos consolidados durante 2018, aumentando en 1,1 puntos porcentuales la participación respecto de la registrada en 2017. Por su parte, los ingresos de la venta del segmento “Productos con Valor Agregado” representan un 5% de los ingresos consolidados a igual fecha.

#### EVOLUCIÓN INGRESOS (MILES DE DÓLARES)



#### DESGLOSE POR SEGMENTO INGRESOS 2018 (MILES DE DÓLARES)

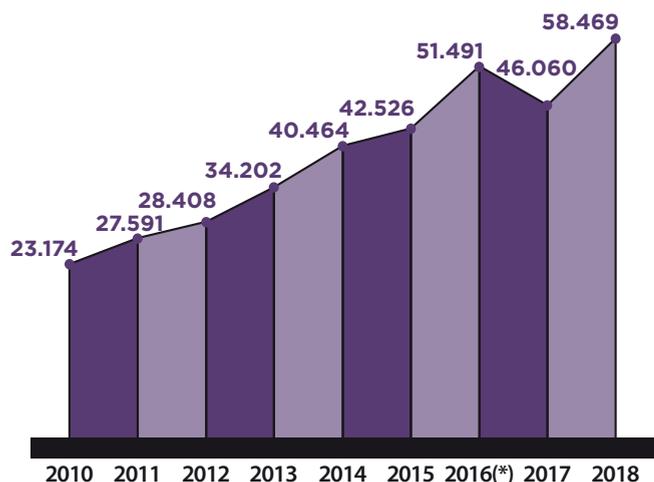


Dentro del segmento agregado “Fruta Fresca”, las ventas del segmento de Arándanos aumentaron 47,9% alcanzando los MUS\$465.235 en 2018, explicado principalmente por un incremento del 42,8% del volumen distribuido, sumado a alza del 3,5% del ingreso medio por kilo. Las Frambuesas experimentaron una disminución de sus ingresos del 1,6% hasta MUS\$18.063 por la reducción registrada del ingreso medio por kilo igual al 2,4%, mientras que el volumen distribuido se incrementó un 0,8%. En el caso de las Moras, no se observó variación relevante del volumen de venta, mientras que el ingreso medio por kilo se redujo en 12,4%, produciendo una reducción de los ingresos del 12,5% hasta MUS\$14.113 durante 2018. Para las Frutillas, las ventas experimentaron una disminución de 44,3% hasta MUS\$7.132, variación que se explica por una reducción del volumen

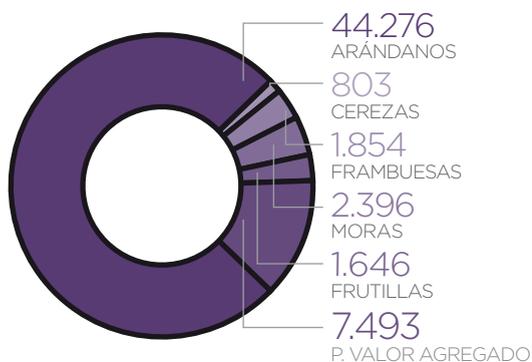
(\*) Debido a cambios en las políticas contables en cuanto al método de valoración de las “Plantas Portadoras”, las cifras del año 2016 fueron ajustadas para efectos comparativos. Para mayor detalle, ver Nota 5 de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2017.

distribuido del 48,9%, asociado principalmente a una menor disponibilidad de fruta para captar en México, mientras que el ingreso medio por kilo experimentó un aumento de 8,9%. Durante 2018, las Cerezas registraron ingresos por venta de MUS\$4.529, con un incremento del 52,0% respecto del año anterior, debido al aumento de los kilos distribuidos del 140,9%, que se vio parcialmente compensado por una disminución de 36,9% del ingreso medio por kilo.

### EVOLUCIÓN VOLUMEN DISTRIBUIDO (TONELADAS)



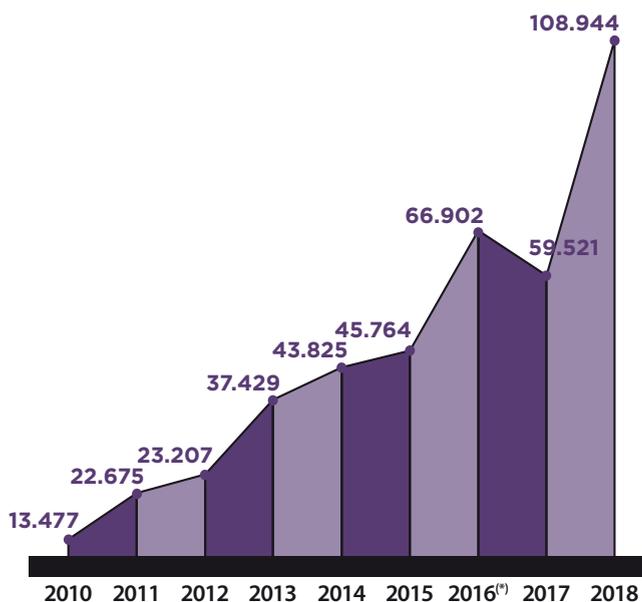
### DESGLOSE POR SEGMENTO VOLUMEN DISTRIBUIDO 2018 (TONELADAS)



Los Productos de Valor Agregado registraron ingresos por venta iguales a MUS\$26.588 durante 2018, aumentando un 11,6% respecto de los ingresos registrados en 2017. Esta variación se explica por un aumento del 8,3% del ingreso medio por kilo, asociado a la mayor participación de fruta congelada orgánica dentro del mix de ventas, sumado a un alza del volumen distribuido del 3,0%.

El EBITDA del año 2018 alcanzó los MUS\$108.944, registrando un incremento del 83,0% respecto del EBITDA de MUS\$59.521 registrado en el ejercicio 2017. La mayor parte de esta alza se asocia al incremento de los ingresos operacionales, asociado al mayor volumen de fruta distribuido proveniente principalmente desde Perú, a lo que se suma el efecto de la valorización de frutos en plantas portadoras, que ascendió a MUS\$5.332 al 31 de diciembre de 2018, comparado con MUS\$1.640 un año antes. Dado que esta valoración corresponde a una estimación, ésta podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta. Cabe señalar que para el cálculo del EBITDA se excluye la partida Deterioro de valor de activos, por no constituir flujo.

### EVOLUCIÓN EBITDA (MILES DE DÓLARES)



NOTA: EBITDA = Resultado Operacional (excluido Deterioro de valor de activos) + Depreciación



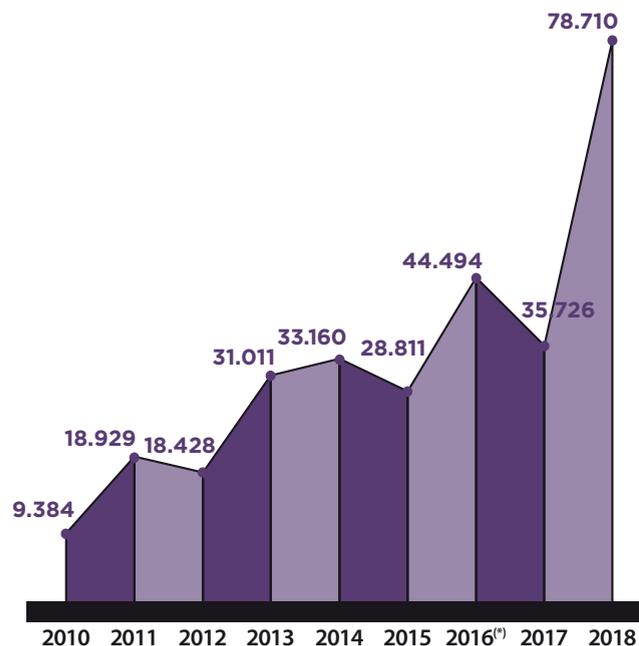


Los Costos Operacionales registraron un incremento en términos absolutos de 28,9% hasta MUS\$459.267 durante el año 2018, asociado a los siguientes factores: (1) un mayor volumen de fruta distribuido, proveniente de las plantaciones propias en Perú, (2) el pago de un bono extraordinario de crecimiento (MUS\$2.300), (3) indemnizaciones vinculadas a reestructuraciones en Chile y México (MUS\$500), (4) el fortalecimiento del equipo comercial en Estados Unidos y Europa (MUS\$1.000), preparando la estructura de la Compañía para el mayor volumen a comercializar en las temporadas que vienen, e (5) incremento en gastos de administración y depreciación asociados a la incorporación de las operaciones en Perú vinculadas a la transacción materializada con Grupo Rocío a fines de junio de 2018.

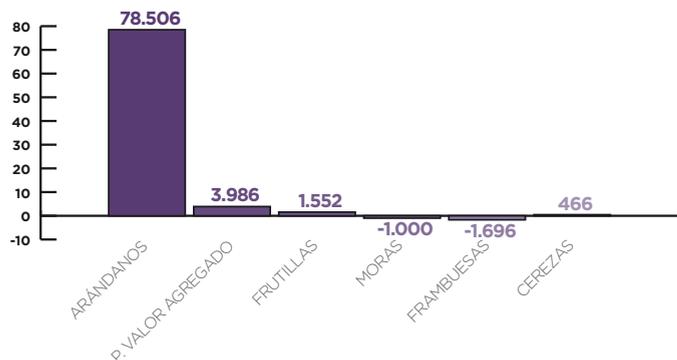
El Resultado Operacional de MUS\$76.393 experimentó un alza del 135,0% respecto del ejercicio anterior, mientras que el margen operacional se incrementó desde 8,4% hasta 14,3% entre 2017 y 2018. Excluyendo de este cálculo el Deterioro de valor de activos, que ascendió a MUS\$2.317 durante el ejercicio 2018 y a MUS\$3.215 un año antes, el Resultado Operacional hubiese alcanzado MUS\$78.710, un 120,3% mayor al registrado en el ejercicio 2017. El margen operacional (excluyendo el Deterioro de valor de activos) aumentó desde 9,2% en 2017 hasta 14,7% en 2018.

El Deterioro de valor de activos registrado en 2017 dice relación al arranque de superficie productiva en Chile, México y España. Por su parte, durante el año 2018 los arranques se registraron sólo en Chile y México.

#### **EVOLUCIÓN RESULTADO OPERACIONAL (EXCLUYENDO DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS) (MILES DE DÓLARES)**



**DESGLOSE POR SEGMENTO RESULTADO OPERACIONAL 2018 (EXCLUYENDO DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS) (MILES DE DÓLARES)**



Dando cumplimiento a la Enmienda a la NIC 16, el Resultado Operacional del año 2018 incluye MUS\$9.522 de depreciación de las “plantas portadoras”, lo cual se compara con una depreciación de MUS\$5.618 por este concepto para el ejercicio 2017, aumento que se explica por el mayor volumen producido de Berries durante el año 2018.

Por otra parte, se observa una reducción significativa de la amortización del Activo Intangible, que pasó desde MUS\$5.925 durante 2017 hasta MUS\$815 un año después, asociado principalmente a la menor venta de royalties de plantas de Arándanos, la cual fue más alta de lo usual el año anterior producto de las nuevas plantaciones realizadas en Perú.

Excluyendo el Deterioro de valor de activos de ambos periodos, el Resultado Operacional del segmento Arándanos alcanzó MUS\$78.506 en 2018, un 131,6% mayor al registrado en 2017, estando influenciado positivamente por el incremento del volumen producido y distribuido desde los campos en Perú, tanto por la incorporación del negocio de arándanos del Grupo Rocío, cómo por la maduración de las plantaciones en Olmos. La depreciación de las “plantas portadoras” considerada dentro del este segmento asciende a MUS\$8.960 en 2018, un 67,3% mayor a los MUS\$5.355 registrados en 2017 por este concepto, explicado por el mayor volumen de Arándanos producido en el año 2018.

El segmento Frambuesa registró un Resultado Operacional negativo de MUS\$1.696 en 2018, que se compara con las pérdidas por MUS\$1.308 en 2017. La depreciación de las “plantas portadoras” considerada dentro de este segmento en 2018 asciende a MUS\$1.051, menor a los MUS\$1.119 registrados en 2017.

El Resultado Operacional de la Mora fue negativo en MUS\$1.000 para el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2018, que se compara con una pérdida de MUS\$464 un año antes, debido a que, si bien el volumen distribuido fue similar en ambos periodos, el precio de venta en 2018 fue un 12,4% menor al registrado en 2017.

La Frutilla registró un Resultado Operacional negativo igual a MUS\$1.552 en 2018, comparado con una pérdida de MUS\$1.194 registrada en 2017, deterioro que se explica por la disminución del volumen distribuido, ante la reducción de la oferta de fruta de buena calidad por parte de productores terceros en México.

El segmento Cereza registró un Resultado Operacional positivo de MUS\$466 en 2018, disminuyendo en relación a la ganancia de MUS\$700 registrada un año anterior. Dado lo anterior, el margen operacional de este producto disminuyó desde 23,5% de los ingresos hasta 10,3% de los mismos durante el periodo de análisis, vinculado a la reducción del precio de venta ante el incremento en el volumen disponible en el mercado.

Los Productos con Valor Agregado muestran un Resultado Operacional positivo de MUS\$3.986 en 2018, manteniéndose en línea con la ganancia registrada por MUS\$4.094 en 2017. Por su parte, el margen operacional de este segmento alcanzó a un 15,0% de los ingresos durante 2018, levemente por debajo del 17,2% registrado durante 2017.

Los segmentos Mora, Frutilla, Cereza y Productos con Valor Agregado no registran depreciación de las “plantas portadoras”.

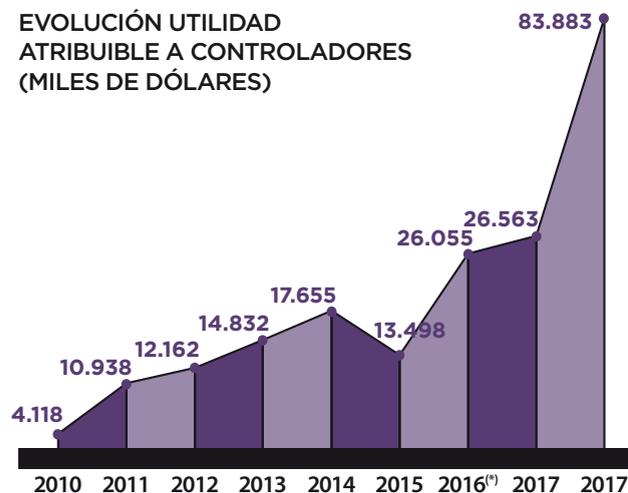
El Resultado No Operacional alcanzó una ganancia de MUS\$43.539 durante el año 2018, comparado con una pérdida de MUS\$116 en 2017, explicada principalmente por los siguientes factores:

- a. Una utilidad por MUS\$60.823 registrada durante el año 2018 en la partida Otros ingresos/gastos, asociada principalmente al reconocimiento del mayor valor razonable del 50% de la subsidiaria Hortifrut Tal S.A.C. que era propiedad de Hortifrut, producto de la transacción de compra y fusión del negocio de arándanos del Grupo Rocío en Perú. Esta misma partida registró pérdidas por MUS\$363 en el año anterior.

- b. Aumento en los gastos financieros netos entre 2017 y 2018, totalizando MUS\$15.806 al cierre de Dic18, que se compara con gastos financieros netos por MUS\$3.965 a Dic17. El incremento se explica principalmente por: (1) el financiamiento de la compra y fusión del negocio de arándanos del Grupo Rocío en Perú, (2) la incorporación de la deuda existente de los negocios adquiridos en esta transacción, (3) el capital de trabajo necesario para la operación en Perú y (4) el alza de las tasas de interés de corto plazo.
- c. Una pérdida registrada en la Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos de MUS\$3.483 durante el 2018, que se compara con la ganancia por MUS\$9.468 obtenida en 2017. La ganancia registrada durante el año 2017 se asocia principalmente al resultado generado por la operación de Hortifrut Tal S.A.C. (Perú), sociedad que entró en del perímetro de consolidación en los estados financieros de Hortifrut a partir del 03 de julio de 2018, producto de la compra y fusión del negocio de arándanos del Grupo Rocío. Por su parte, las pérdidas registradas durante el año 2018 se asocian principalmente al resultado negativo de la asociada Munger Hortifrut NA LLC (Estados Unidos) por MUS\$3.543 (MUS\$ 1.035 de pérdidas durante el año 2017).
- d. Una ganancia obtenida por Diferencias de cambio por MUS\$2.005 al cierre de Dic18, que se compara favorablemente con las pérdidas por MUS\$5.256 registradas en 2017. La mayor ganancia del periodo se explica principalmente por la apreciación del dólar respecto del euro, peso chileno y peso mexicano.

La Ganancia atribuible a los Controladores obtenida durante 2018 aumentó un 215,8% respecto de la observada en 2017, alcanzando la cifra de MUS\$83.883, mientras que el margen neto fue de 16% de los ingresos por venta, aumentando respecto al 7% de margen obtenido un año antes. Del resultado registrado en 2018, MUS\$44.500 corresponden al ajuste neto de impuestos del valor razonable de la inversión en Hortifrut Tal S.A.C. y el resto a los resultados de la operación misma de la Compañía.

**EVOLUCIÓN UTILIDAD  
ATRIBUIBLE A CONTROLADORES  
(MILES DE DÓLARES)**



Durante el ejercicio 2018, Hortifrut ejecutó inversiones por US\$ 54.388 millones, en nuevas plantaciones (70% del total), mantención de plantaciones existentes (16% del total) e infraestructura (14% del total). Esto representa una reducción del 16% respecto de las inversiones realizadas durante el año 2017, principalmente por disminución del ritmo de inversión en los proyectos en Perú y Estados Unidos, compensado en cierta medida por el inicio de las plantaciones en China.

(\*) Debido a cambios en las políticas contables en cuanto al método de valoración de las "Plantas Portadoras", las cifras del año 2016 fueron ajustadas para efectos comparativos. Para mayor detalle, ver Nota 5 de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2017.

# Perú - Trujillo y Olmos

## TRUJILLO

A comienzos de 2014, Hortifrut constituyó su primera sociedad en Perú, denominada Hortifrut Tal SAC, con el objetivo de producir y comercializar Berries, en asociación con Grupo Rocío. Bajo esta sociedad se desarrolla un proyecto en el Valle de Chao, Provincia de Trujillo, Departamento de La Libertad, el cual contempla la plantación de 700 hectáreas de Arándanos y la construcción de un packing para procesar dicha fruta, inversión que se estima ascienda a MUS\$ 90.000 en su totalidad. El término de esta inversión se proyecta para junio de 2019, faltando por plantar a diciembre de 2018 sólo 30 hectáreas.

La entrada a Perú fue realizada a través de la búsqueda de un socio peruano que nos aportara conocimiento del país y de la zona, que estuviese ubicado en una zona productora estratégica y que coincidiera con Hortifrut en la filosofía de ver los negocios.

Cabe señalar que, con fecha 06 de diciembre de 2017, Hortifrut y Grupo Rocío suscribieron un Acuerdo Marco de Compraventa y Fusión cuyo objeto era la adquisición, a través de una compraventa y fusión, del Negocio de Arándanos que, directa o indirectamente, eran titulares los accionistas de Grupo Rocío. Las operaciones del Negocio de Arándanos antes mencionadas incluían plantaciones nuevas y en régimen de producción, instalaciones y equipos, y dos unidades de packing con líneas de frío, teniendo una extensión agregada de aproximadamente 1.450 hectáreas cultivables. El Negocio de Arándanos también incluye (a) el 50% de las acciones de la sociedad peruana Hortifrut Tal SAC (la que pasaría a ser una filial 100% de Hortifrut), y (b) pasivos financieros netos de caja por aproximadamente MUS\$ 65.700.

Posteriormente, con fecha 22 de diciembre de 2017, los accionistas de Hortifrut reunidos en Junta Extraordinaria aprobaron dicha transacción, la cual quedaba sujeta a ciertos términos y condiciones, los que, una vez cumplidos, permitirían que la Fusión quedara materializada y comenzara a surtir efecto. Así, con fecha 28 de junio de 2018, una vez cumplidos los términos y condiciones acordados, se procedió a la firma de la escritura pública de materialización de la Fusión, la cual comenzó a tener efectos legales con fecha 03 de julio de 2018.

Con esta operación, Hortifrut pasó a ser dueña de 1.800 hectáreas de Arándanos en la Provincia de Trujillo (incluyendo plantaciones nuevas y en régimen de producción), además de 2 unidades de packing con líneas de frío.



**PLANTACIÓN TRUJILLO**

## OLMOS

Continuando con los planes de expansión de la Compañía, durante abril del año 2015 se constituyó una segunda sociedad en Perú, denominada HFE Berries Perú SAC, a través de la cual ya se encuentra en desarrollo un proyecto de plantación de Arándanos de 403 hectáreas en el Distrito de Olmos, Provincia de Lambayeque, Departamento de Lambayeque, incluyendo también la construcción de un packing para procesar dicha fruta. La inversión total estimada de este proyecto asciende a MUS\$ 51.000, la cual finalizaría en junio de 2019. Al 31 de diciembre de 2018, todas las hectáreas del proyecto se encuentran plantadas, quedando pendiente sólo la finalización de obras menores.

Este proyecto se está realizando en conjunto con Atlantic Blue, nuestros socios en las operaciones de comercialización y producción de Berries en Europa, todo enmarcado dentro del Proyecto de Irrigación Olmos, otorgado en concesión a H2Olmos S.A., empresa perteneciente a la organización Odebrecht, consistente en el trasvase de las aguas del río Huancabamba de la vertiente del Atlántico a la vertiente del Pacífico a través de un túnel trasandino de 20 km para su aprovechamiento en la irrigación de tierras eriazas en el Valle de Olmos, beneficiando a 43.500 hectáreas de tierras agrícolas.

El objetivo de los proyectos en Perú es abastecer a las distintas plataformas comerciales de Hortifrut alrededor del mundo con fruta temprana.



Dentro de las principales fortalezas de estos proyectos se encuentran un gobierno peruano pro-inversión, un costo de energía y mano de obra accesible y, lo más relevante, un ambiente, temperatura, clima y disponibilidad de agua espectaculares que nos permitirá aumentar nuestra participación en la producción temprana del hemisferio sur, consolidando a Hortifrut en su posición de liderazgo en la comercialización de Berries.

Estos proyectos están totalmente en línea con la vocación pionera de la Sociedad, ya que nos convierte en la primera compañía chilena que invierte en la producción de Arándanos en Perú a una escala muy importante. Es una gran apuesta que tiene su base en la experiencia y conocimiento del negocio frutícola tanto de la Compañía como de nuestros socios.



PLANTACIÓN OLMOS

## *Estados Unidos - California y Oregón*

Durante el año 2016 se registró un importante hito para la Compañía, que es el ingreso al mercado estadounidense como productor de Arándanos orgánicos, a fin de tener disponibilidad de fruta fresca todo el año.

Esto se logró gracias a la suscripción de un acuerdo de asociación vinculante (el "Joint Venture") con Munger Brothers, liderada por David Munger y Kable Munger, cuyo objetivo es desarrollar y expandir el negocio de Berries en Estados Unidos, con participaciones igualitarias de 50% cada parte.

Munger Brothers es uno de los mayores productores de Arándanos de la costa oeste de Estados Unidos, destacada por ser pionera en el desarrollo de esta industria mediante la introducción de variedades exclusivas, nuevas técnicas de cultivo, tecnologías de post-cosecha avanzadas e innovaciones en las instalaciones de procesamiento y envasado.

Este negocio está en desarrollo a través de la sociedad Munger Hortifrut North America, LLC. y sus inversiones contemplan la plantación de 277 hectáreas de Arándanos orgánicos en los estados de California y Oregón, por una inversión total de MUS\$ 80.000, utilizando renovadas

tecnologías de plantación, como es el uso de macetas. Al 31 de diciembre de 2018 se encontraban plantadas la totalidad de las hectáreas, quedando pendientes sólo obras menores.



**PLANTACIÓN ESTADOS UNIDOS**

## China

En marzo de 2017, Hortifrut firmó un acuerdo de joint venture con Joy Wing Mau Agricultural Produce Corporation (JWM), el mayor productor industrial frutícola de China y filial de Legend Holding Corporation, para crear una nueva empresa con el objetivo de desarrollar y liderar el negocio de Berries frescos en China continental.

En este nuevo emprendimiento Hortifrut posee el 51% de la propiedad de la sociedad china Honghe Jiayu Agriculture Ltd., en la cual las partes se encuentran invirtiendo en proyectos de plantación de Berries para fortalecer la oferta de este producto y su posición estratégica en China y Asia.

Fruto de este acuerdo, Hortifrut proveerá variedades de alta calidad de Arándanos, Frambuesas, Moras y Frutillas para ser producidas por la nueva sociedad. Junto con esto, la Compañía tiene la misión de combinar y apoyar la producción local en China con Berries provenientes de todo el mundo en contra-estación, entregando así la más sólida oferta de la categoría completa de Berries en China durante todo el año.

Por su parte, JWM tiene la misión de entregar a Hortifrut el mejor servicio de distribución, de modo de atender

conjuntamente a los mejores clientes chinos de la industria. JWM cuenta con más de 20 filiales, abarcando producción, almacenamiento, logística, importación, exportación y distribución. Junto con ello, tiene oficinas en 80 ciudades incluyendo Beijing, Shanghai y Qingdao, 40 centros de distribución a lo largo de China, atendiendo sobre 2.000 puntos de venta, alcanzando a más de un billón de consumidores.

Al 31 de diciembre de 2018, este joint venture cuenta con 91 hectáreas de Arándanos plantadas, de las cuales 30 hectáreas se plantaron en marzo de 2018, cuyo monto de inversión fue de MUS\$ 7.500. Adicionalmente, durante septiembre de 2018 se plantaron 61 hectáreas adicionales, con una inversión total de MUS\$ 12.200 para esta nueva etapa. Por último, se encuentra aprobada la plantación de una tercera etapa de 139 hectáreas a ser plantadas entre marzo y junio de 2019, con una inversión estimada de MUS\$ 27.800 para esta última etapa.

Con estas cuatro importantes inversiones detalladas anteriormente Hortifrut continúa la senda tras su objetivo de asegurar a nuestros clientes un abastecimiento seguro, oportuno y de calidad durante las 52 semanas del año.



**PLANTACIÓN CHINA**







*Antecedentes  
Adicionales*



# Objeto social

La Sociedad tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y las demás actividades que acuerde el Directorio o las Juntas de Accionistas, y que se relacionen con las actividades anteriores o que las complementen; la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades de personas, y la percepción de sus frutos; y, en general, celebrar y ejecutar todos los actos, contratos, negocios, trámites o gestiones que tengan por fin cumplir con el objeto social.

## Documentos constitutivos

Hortifrut S.A. se constituyó como una sociedad anónima cerrada bajo la razón social Inversiones Hortisur S.A., mediante escritura pública de fecha 04 de junio de 1999 otorgada en Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°2.076-99. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 14.913 número 11.912 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 03 de julio de 1999.

En el año 2008, y con el objetivo de acceder a nuevas formas de financiamiento, la Sociedad fue inscrita en carácter de emisor de valores de oferta pública en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), bajo el número 997.

Sin perjuicio de lo anterior, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 7° de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, y en consideración a que a la fecha de entrada en vigencia de dicha disposición legal la Sociedad no tenía valores de oferta pública inscritos, la SVS procedió a cancelar la inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores, pasando la Sociedad a formar parte y quedar inscrita, por el solo ministerio de la ley, bajo el N°181 en el Registro Especial de Entidades Informantes referido en el artículo 7° de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, sin que ello generara derecho a retiro a favor de los accionistas de la Sociedad.

Por Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 15 de marzo de 2012, reducida a escritura pública con fecha 22 de marzo del mismo año, en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, se acordó que la Sociedad pasare a ser una sociedad anónima abierta. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 22.699 número 15.912 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2012 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 11 de abril del mismo año.

Con fecha 13 de junio de 2012, la Superintendencia de Valores y Seguros inscribió a la Sociedad en su respectivo Registro de Valores bajo en N°1.096. Con esta misma fecha, la emisión de acciones de la Compañía se inscribió en el Registro de Valores bajo el N°959, acciones que fueron inscritas para ser transadas en los mercados para empresas emergentes.

A la fecha, los estatutos de la Sociedad han sido objeto de las siguientes modificaciones:

- 1.** Por escritura pública de fecha 01 de octubre de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°3.843-99 se modificaron los estatutos, se amplió el objeto social y se aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 25.222 número 19.995 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de octubre de 1999.
- 2.** Por escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°4.518-99 se modificaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 31.020 número 24.739 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de diciembre de 1999.
- 3.** Por escritura pública de fecha 07 de noviembre de 2005, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°9.582-05 se modificaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 41.715 número 29.729 del año 2005, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 16 de noviembre de 2005.
- 4.** Por escritura pública de fecha 28 de diciembre de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°11.965-06 se reformaron los estatutos como consecuencia de la división de la Sociedad y se disminuyó el capital. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 6.910 número 5.091 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 23 de febrero de 2007.
- 5.** Por escritura pública de fecha 28 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°4.636-07 se saneó y rectificó la escritura de fecha 28 de diciembre de 2006, individualizada en el numeral anterior. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 28.957 número 20.882 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 20 de julio de 2007.

- 6.** Por escritura pública de fecha 29 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°4.859-07 se reformaron los estatutos como consecuencia de la fusión y absorción de Hortifrut S.A., se aumentó el capital social y cambió la razón social de Inversiones Hortisur S.A. a Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 24.942 número 18.189 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 25 de junio de 2007.
- 7.** Por escritura pública de fecha 19 de junio de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°5.726-07 se reformaron los estatutos y se aprobó la inscripción de las acciones de la Sociedad en el Registro de Valores de la Superintendencia, convirtiéndose la Sociedad en una sociedad anónima abierta. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 26.930 número 19.521 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 04 de agosto de 2007.
- 8.** Por escritura pública de fecha 26 de septiembre de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°9.809-07 se reformaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 49.855 número 35.329 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de noviembre de 2007.





- 9.** Por escritura pública de fecha 14 de abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°15.132-08 se reformaron los estatutos estableciéndose que los Directores de la Sociedad serán remunerados. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 17.749 número 12.067 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 23 de abril de 2008. La referida escritura fue rectificada, rectificación que fue inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 19.484 número 13.254 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 06 de mayo de 2008.
- 10.** Por escritura pública de fecha 09 de septiembre de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°39.116-08 se reformaron los estatutos, aumentándose el número de directores. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 45.229 número 31.138 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 30 de septiembre de 2008.
- 11.** Por escritura pública de fecha 30 de diciembre de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°56.575-08 se reformaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 2.870 número 1.903 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 12 de enero de 2009.
- 12.** Por escritura pública de fecha 22 de junio de 2009 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°23.166-09 se reformaron los estatutos, disminuyéndose el capital y modificándose la moneda en que se expresa el capital social a dólares de los Estados Unidos de América. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 34.780 número 23.799 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 28 de julio de 2009.
- 13.** Por escritura pública de fecha 25 de junio de 2009 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°23.705-09 se reformaron los estatutos y se modificó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 34.750 número 23.788 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 29 de julio de 2009.
- 14.** Por escritura pública de fecha 06 de mayo de 2010 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°17.549-10 se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 23.236 número 15.917 del año 2010, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2010.
- 15.** Por escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2011 otorgada en la Notaría de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°12.924-11 se declaró disminución de pleno derecho del capital social, de la cual se tomó nota al margen de la inscripción social, con fecha 24 de enero del año 2012.
- 16.** Por escritura de fecha 22 de marzo de 2012 otorgada en la Notaría de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°3.530-12 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 15 de marzo de 2012, se reformaron los estatutos fijándose

un texto refundido y se aumentó el capital de la Sociedad y se acordó la inscripción de la Sociedad y sus acciones en el Registro de Valores de la SVS. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 22.699 número 15.912 del año 2012, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 11 de abril de 2012.

**17.** Por escritura pública de fecha 27 de mayo de 2013 otorgada en la Notaría de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°24.601-13 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 30 de abril de 2013, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital social con objeto de permitir el ingreso de la sociedad VitalBerry Marketing SpA en fusión por incorporación de esta última en Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 44.868 número 29.956 del año 2013, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 18 de junio de 2013.

**18.** Por escritura pública de fecha 27 de diciembre de 2017 otorgada ante don Manuel Ramírez Escobar, Notario Suplente del Notario Público don Eduardo Javier Diez Morello, bajo el Repertorio N°29.222-173 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 22 de diciembre de 2017, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital social con objeto de permitir el ingreso de la sociedad Talsa Chile II SpA en fusión por incorporación de esta última en Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 6.615 número 3.741 del año 2018, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 31 de enero de 2018.

## Hechos relevantes

### 06 MARZO 2018 ADOPCIÓN POLÍTICA GENERAL DE HABITUALIDAD PARA OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Mediante Hecho Esencial de fecha 06 de marzo de 2018, Hortifrut informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) lo siguiente:

- Con fecha 06 de marzo de 2018, el Directorio de la Sociedad acordó la “Política General de Habitualidad para Operaciones con Partes Relacionadas de Hortifrut S.A.” (la “Política de Habitualidad”), conforme a lo dispuesto en el artículo 147 de la Ley N°18.046.
- Se hace presente, que conforme lo dispone la norma antes citada, las operaciones habituales con partes relacionadas a que se refiere al Política de Habitualidad se encuentran eximidas del cumplimiento de los requisitos y procedimientos establecidos en los numerales 1) a 7) de la misma norma, en la medida que se cumplan las formalidades establecidas al efecto.
- Igualmente, se hace presente que la presente Política de Habitualidad, también aplicable a las subsidiarias de la Sociedad, se encuentra a disposición de los accionistas en las oficinas de la Sociedad como también en el sitio web de la misma.





## 27 ABRIL 2018

### ACUERDOS JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Con fecha 27 de abril de 2018 se realizó la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, donde se adoptaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobaron la Memoria, los Estados Financieros de la Sociedad e Informe de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017;
2. Se aprobó la distribución de la utilidad del ejercicio 2017 y el reparto de dividendos;
3. Se aprobaron la remuneración del Directorio para el ejercicio 2018 y sus gastos correspondientes al ejercicio 2017;
4. Se determinó la remuneración y presupuesto de gastos del Comité de Directores para el ejercicio 2018;
5. Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2018 a la firma KPMG Auditores y Consultores Ltda.;
6. Se designó como Clasificadoras de Riesgo para el ejercicio 2018 a las firmas Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. e International Credit Rating Clasificadora de Riesgo Ltda.

## 20 JUNIO 2018

### PRÓXIMA MATERIALIZACIÓN DE FUSIÓN HORTIFRUT S.A. CON TALSA CHILE II SPA

Mediante Hecho Esencial de fecha 20 de junio de 2018 la Sociedad procedió a informar a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) la comunicación que había sido enviada a la Bolsa de Comercio de Santiago sobre la materia de referencia. El texto contenido en aquella comunicación es el siguiente:

- En Junta Extraordinaria de Accionistas de Hortifrut S.A. (la “Compañía”) celebrada con fecha 22 de diciembre de 2017, se aprobó la fusión de Hortifrut S.A. con Talsa Chile II SpA (la “Sociedad Absorbida”), por incorporación de ésta en la Compañía (en adelante, la “Fusión”). La Fusión quedó sujeta a ciertos términos y condiciones; los que, una vez cumplidos, permitirán que la Fusión quede materializada y comience a surtir efecto. Una copia de los antecedentes legales de la Fusión fue debidamente proporcionada a la Bolsa de Comercio de Santiago con anterioridad a esta fecha, en la oportunidad exigida por la Norma de Carácter General N°30 de la CMF.
- Por la presente comunicación, para dar cumplimiento a lo dispuesto en el Manual de Derechos y Obligaciones de Emisores, de la Bolsa de Comercio de Santiago, se informó que la Compañía y la Sociedad Absorbida se encontraban coordinando las gestiones que permitirían que los términos y condiciones a los que quedó sujeta la Fusión se

cumplieran dentro de junio de 2018, de modo que la Fusión quedara materializada con efecto a contar del 01 de julio de 2018.

- En relación a la Fusión, se informó lo siguiente:
  - a) La Compañía, para efectos de materializar la Fusión, aumentó su capital desde US\$135.148.882,38, dividido en 435.520.079 acciones, a US\$347.191.087,38, dividido en 525.546.131 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, mediante la emisión de 90.026.052 acciones, a entregarse en canje a los accionistas de la Sociedad Absorbida, a razón de 0,070860735 acciones de la Compañía por cada acción íntegramente suscrita y pagada de la Sociedad Absorbida;
  - b) Las referidas 90.026.052 acciones fueron debidamente inscritas en el Registro de Valores de la CMF, bajo el N°1.069, con fecha 09 de marzo de 2018. Una copia del certificado de inscripción fue debidamente proporcionada a la Bolsa de Comercio de Santiago con anterioridad a esta fecha, junto con los demás antecedentes de rigor, en la oportunidad exigida por la citada Norma de Carácter General N°30;
  - c) El capital de la Sociedad Absorbida se encuentra dividido en 1.273.700.000 acciones, íntegramente suscritas y pagadas, con lo cual, materializada la Fusión, las citadas 90.026.052 acciones de la Compañía serán entregadas en canje a los titulares de las referidas 1.273.700.000 acciones de la Sociedad Absorbida;
  - d) El aviso de canje de la Fusión que prescribe la citada Norma de Carácter General N°30, fue publicado el 05 de julio de 2018, en el Diario El Mostrador, que corresponde al diario oficial de publicación de los avisos de citación de la Sociedad Absorbida; y
  - e) La Compañía mantuvo su nombre y objeto social.

## 28 JUNIO 2018 MATERIALIZACIÓN DE FUSIÓN DE HORTIFRUT S.A. CON TALSA CHILE II SPA

Con fecha 20 de junio de 2018 la Sociedad procedió a informar a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), mediante Hecho Esencial, lo siguiente:

- En Junta Extraordinaria de Accionistas de Hortifrut S.A. celebrada con fecha 22 de diciembre de 2017, se aprobó la fusión de la Compañía con Talsa Chile II SpA (la “Sociedad Absorbida”), por incorporación de ésta en la Compañía (la “Fusión”). La Fusión quedó sujeta a ciertos términos y condiciones; los que, una vez cumplidos, permitirían que la Fusión quedara materializada y comenzara a surtir efecto;
- Con esta fecha la Compañía y la Sociedad Absorbida han otorgado la escritura pública de materialización de la Fusión. Dicha escritura pública (la “Escritura de Materialización”) da cuenta del cumplimiento de las condiciones suspensivas y copulativas a las que quedó sujeta la Fusión; y a consecuencia de su otorgamiento, y de conformidad a lo aprobado por las Juntas Extraordinarias de Accionistas de ambas compañías, la Fusión surtiría sus efectos legales a contar del 01 de julio de 2018. Se hizo llegar copia de la Escritura de Materialización con fecha 29 de junio de 2018.
- El aviso de canje que dispone la Norma de Carácter General N°30 de la CMF, fue publicado con fecha 05 de julio de 2018 en el Diario El Mostrador.





## 06 NOVIEMBRE 2018 PAGO DE DIVIDENDO PROVISORIO

En Sesión Ordinaria de Directorio de la Sociedad, celebrada el día 06 de noviembre de 2018, y de conformidad a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 79 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, el Directorio acordó el pago a los accionistas de un dividendo provisorio de US\$ 7.357.646 a razón de US\$ 0,0140 por cada acción suscrita y pagada, con cargo a las utilidades del año 2018, en su equivalente en pesos, conforme al tipo de cambio dólar observado publicado en el Diario Oficial el día 19 de noviembre de 2018. El pago de este dividendo provisorio se efectuó a contar del día 23 de noviembre de 2018, en las oficinas del Depósito Central de Valores (DCV), ubicadas en calle Huérfanos 770, Piso 22, Santiago, en horario continuado de 9:00 a 17:00 horas, de lunes a viernes.

A aquellos accionistas que así lo solicitaron por escrito hasta el día 16 de noviembre de 2018, se les pagó el dividendo en cuestión mediante depósito en la cuenta corriente o cuenta de ahorro en la Institución Financiera por ellos indicada, o se les envió cheque nominativo por correo certificado a su domicilio registrado en la Sociedad.

Tuvieron derecho al dividendo antes indicado los accionistas que figuraban inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la media noche del día 17 de noviembre de 2018.

El aviso a que se refiere el artículo 10 del Reglamento de Sociedades Anónimas fue publicado en el Diario Financiero, dentro del plazo establecido en la normativa.

El dividendo materia de este aviso constituye renta para los señores accionistas. La Sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de impuesto global complementario e impuesto adicional.

## *Hechos posteriores*

Entre el 31 de diciembre de 2018 y la fecha de emisión de esta memoria, no han ocurrido otros hechos de carácter o de otra índole que afecten significativamente las interpretaciones de la misma.

# Comentarios y propuestas de accionistas

Durante el ejercicio 2018 no se realizaron comentarios o proposiciones de los accionistas.

# Asesores jurídicos

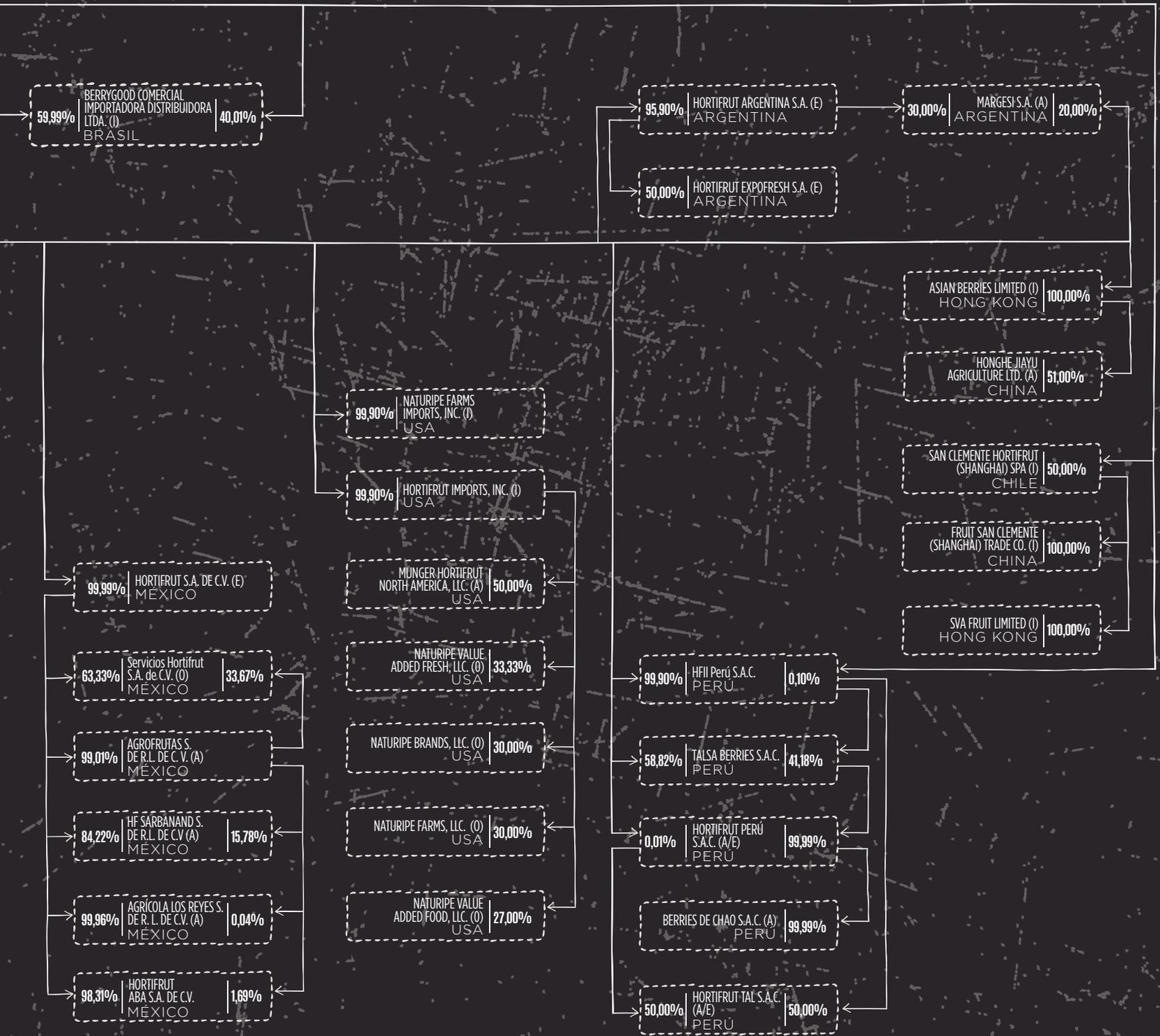
La Fiscalía contrata servicios legales a terceros de acuerdo a las necesidades particulares.

# Clasificadores de riesgo

International Credit Rating Clasificadora de Riesgo Ltda. y Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.









## CAMBIOS EN LA MALLA SOCIETARIA

### 2018

1. Durante el año 2018, las asociadas Euroberry GmbH (Alemania) y Euroberry UK Ltd. (Inglaterra) pasaron a ser subsidiarias.
2. Con fecha 01 de marzo de 2018, se compró un 50% de la participación adicional de la asociada Pacific Berry Breeding (Estados Unidos), pasando a tener el 100% de la misma, convirtiéndose en subsidiaria.
3. Con fecha 01 de julio de 2018, como consecuencia de la Compraventa y Fusión del Negocio de Arándanos del Grupo Rocío en Perú, se incorporaron a la malla societaria las siguientes subsidiarias: Talsa Chile I SpA (Chile), HFII Perú S.A.C. (Perú), Talsa Berries S.A.C. (Perú), Hortifrut Perú S.A.C. (Perú) y Berries de Chao S.A.C. (Perú).
4. A raíz de la misma transacción señalada en el punto anterior, con fecha 01 de julio de 2018, Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) pasó de ser asociada a ser subsidiaria.
5. Con fecha 02 de agosto de 2018, fue creada la subsidiaria Agrícola Los Hualles SpA (Chile).
6. Con fecha 25 de septiembre de 2018, la subsidiaria Euroberry Marketing S.A. (España) formó la asociada Hortiblue Logistics B.V. (Holanda).
7. Con fecha 20 de diciembre de 2018, Talsa Chile I SpA (Chile) traspasa a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. (Chile) el 58,82% de la propiedad que tenía sobre Talsa Berries S.A.C. (Perú), quedándose sin activos, pasivos ni patrimonio. Posteriormente, se procede a la disolución de Talsa Chile I SpA.

### 2017

1. Con fecha 01 de noviembre de 2017, la subsidiaria Top Berries & Fruit SpA (Chile) fue absorbida por la subsidiaria Hortifrut Chile S.A. (Chile).
2. Con fecha 01 de noviembre de 2017, la subsidiaria Berries de Panguipulli SpA (Chile) fue absorbida por la subsidiaria Agrícola Hortifrut S.A. (Chile).
3. Con fecha 30 de septiembre de 2017, la subsidiaria Colmenares Hortisur SpA (Chile) fue absorbida por la subsidiaria Berries de Panguipulli SpA (Chile).
4. Con fecha 20 de junio de 2017, se creó la subsidiaria Honghe Jiayu Agriculture Ltd. (China).
5. En abril de 2017, la subsidiaria Euroberry Marketing S.A. (España) formó la asociada Euroberry UK Ltd. (Inglaterra).

### 2016

1. En diciembre de 2016, se llevó a cabo una reestructuración societaria, donde el 99,9% de la propiedad de las subsidiarias Hortifrut Imports, Inc. (Estados Unidos) y Naturipe Farms Imports, Inc. (Estados Unidos) pasaron desde Hortifrut S.A. de C.V. (México) a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. (Chile).
2. En noviembre de 2016, las subsidiarias Tecnovital S.A. (Argentina) y Vitalpack S.A. (Argentina) fueron absorbidas por la subsidiaria Hortifrut Argentina S.A. (Argentina).
3. En septiembre de 2016, la subsidiaria Euroberry B.V. (Holanda), propiedad de Hortifrut Europa S.L. (España), fue disuelta.

4. Con fecha 21 de junio de 2016, la subsidiaria Euroberry Marketing S.A. formó la asociada Euroberry GmbH (Alemania).
5. Con fecha 07 de abril de 2016, la subsidiaria Euroberry Europa S.L. (España) formó la subsidiaria Euroberry Ltd. (Inglaterra), la cual posteriormente fue disuelta en enero de 2017.
6. Durante el año 2016, la asociada Naturipe RTE LLC. cambió de nombre a Naturipe Value Added Fresh LLC. (Estados Unidos).
7. Durante el año 2016, la asociada Naturipe Foods LLC. cambió de nombre a Naturipe Value Added Foods LLC. (Estados Unidos).
8. Durante el año 2016, el 50% de la propiedad de la asociada Munger Hortifrut North America LLC. pasó desde Hortifrut North America LLC. a Hortifrut Imports LLC., todas de Estados Unidos.

## Descripción subsidiarias y asociadas

### AGRÍCOLA EL AVELLANO S.A.

96.923.620-6 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

**Tipo de entidad** Sociedad anónima cerrada.

**Documentos constitutivos** Escritura pública de fecha 23 de junio de 2000, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 1.850 número 14.515 del Registro de Comercio de Santiago de 2000. Publicación Diario Oficial con fecha 21 de julio de 2000.

**Capital social** US\$ 8.261.935 dividido en 3.200.000 acciones

**Participación** 40% directo.

**Objeto social** La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario o arrendatario de ellos, la explotación, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionada con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.

**Relación comercial** La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

**Directorio** Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Ricardo Swett Saavedra/Director Alfonso Swett Opazo/Director, Enrique Acevedo Herl/Director

**Principales ejecutivos** Ramiro Soffia Moller/Gerente General.





## AGRÍCOLA EL PAMPINO S.A.

76.884.880-7 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 20 de junio de 2007, Notaría Ricardo Reveco Hormazabal. Inscripción a fojas 25.382 número 18.480 del Registro de Comercio de Santiago de 2007. Publicación Diario Oficial con fecha 26 de junio de 2007.
<b>Capital social</b>	US\$ 11.076 dividido en 1.000 acciones.
<b>Participación</b>	20% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La adquisición, producción, elaboración, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, en inmuebles propios o de terceros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias. La sociedad podrá desarrollar total o parcialmente su giro, por cuenta propia o ajena o por medio de otras sociedades en las que participe o forme al efecto, pudiendo tener en ellas inclusive la calidad de socia gestora.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
<b>Directorio</b>	José Ramón Achurra Larraín/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, Juan Achurra Montes/Director, Juan Sutil Servoin/Director
<b>Principales ejecutivos</b>	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

## AGRÍCOLA MATAQUITO S.A.

76.306.130-2 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 17 de junio de 2005, Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 24.329 número 17.664 del Registro de Comercio de Santiago de 2005. Publicación Diario Oficial con fecha 18 de julio de 2005.
<b>Capital social</b>	US\$ 5.040.670 dividido en 500.000 acciones.
<b>Participación</b>	50% directo.
<b>Objeto social</b>	La adquisición, producción, elaboración, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
<b>Directorio</b>	Hernán Boher Rosales/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, Pablo Boher Elton/Director, Enrique Acevedo Herl/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

## AGRÍCOLA SANTA ROSA DEL PARQUE S.A.

99.584.440-O (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

**Tipo de entidad** Sociedad anónima cerrada.

**Documentos constitutivos** Escritura pública de fecha 21 de enero de 2005, Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 4.138 número 2.932 del Registro de Comercio de Santiago de 2005. Publicación Diario Oficial con fecha 02 de febrero de 2005.

**Capital social** US\$ 2.600.738 dividido en 1.075.810 acciones.

**Participación** 30% directo.

**Objeto social** La adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.

**Relación comercial** La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

**Directorio** Hernán Boher Rosales/Presidente, Pablo Boher Elton/Director, Víctor Moller Schiavetti/Director, Enrique Acevedo Herl/Director, Alejandro Boher Elton/Director, Horacio Schmidt Cortéz/Director

**Principales ejecutivos** Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

## AGRÍCOLA HORTIFRUT S.A.

79.764.840-K (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

**Tipo de entidad** Sociedad anónima cerrada.

**Documentos constitutivos** Escritura pública de fecha 19 noviembre de 1987, Notaría Humberto Quezada Moreno. Inscripción a fojas 25.656 número 14.839 del Registro de Comercio de Santiago de 1987. Publicación Diario Oficial con fecha 01 de diciembre de 1987. Modificación de la sociedad, desde sociedad de responsabilidad limitada a sociedad anónima abierta con fecha 19 de diciembre de 2011 (Repertorio N°13.886-2011). Inscripción a fojas 198 número 165 del Registro de Comercio de Santiago de 2012. Publicación Diario Oficial con fecha 04 de enero de 2012.

**Capital social** US\$ 23.631.534 dividido en 4.590.205.576 acciones.

**Participación** 99,997% directo y 0,003% indirecto.

**Objeto social** La explotación y manejo agrícola, frutícola, ganadero, forestal o en cualquier otra forma de predios agrícolas propios o ajenos; la comercialización, distribución, exportación, procesamiento y enajenación de sus productos y la ejecución de otras actividades que se relacionan con lo anterior, pudiendo formar sociedades o ingresar a otras ya constituidas para complementar sus actividades.

**Relación comercial** La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

**Directorio** Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Francisca Moller Opazo/Director, Enrique Acevedo Herl/Director, Osvaldo Erbetta Mattig/Director.

**Principales ejecutivos** Ramiro Soffia Moller/Gerente General.



## AGRÍCOLA Y GANADERA SANTA REBECA LTDA.

78.988.990-2 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 26 de marzo de 1997, Notaría Mario Farren Cornejo. Inscripción a fojas 8.065 número 6.248 del Registro de Comercio de Santiago de 1997. Publicación Diario Oficial con fecha 10 de abril de 1997.
<b>Capital social</b>	US\$ 42.141.
<b>Participación</b>	25% directo.
<b>Objeto social</b>	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietaria y/o arrendataria de ellos, la explotación, transporte y comercialización de los productos que de dichos predios deriven y, en general, la realización de toda clase de negocios agrícolas o relacionados con la agricultura, lo mismo que la ejecución de actos y toda clase de contratos que sean para la realización de estos fines.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
<b>Directorio</b>	La administración recae en Hortifrut S.A.
<b>Principales ejecutivos</b>	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

## AGRÍCOLA VIDA NUEVA S.A.

96.996.290-K (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 10 de julio de 2002 Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 20.009 número 16.362 del Registro de Comercio de Santiago de 2002. Publicación Diario Oficial con fecha 09 de agosto de 2002.
<b>Capital social</b>	US\$ 488.179 dividido en 76.000 acciones.
<b>Participación</b>	50% directo.
<b>Objeto social</b>	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario, arrendatario, usufructuario o a cualquier otro título, la explotación, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionados con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
<b>Directorio</b>	Heriberto Urzúa Sánchez/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, María Angélica Allard Serrano/Director, Enrique Acevedo Herl/Director
<b>Principales ejecutivos</b>	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

## AGRÍCOLA LOS HUALLES SPA

76.914.484-8 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad por acciones.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 02 de agosto de 2018 Notaría Juan Ricardo San Martín Urrejola. Inscripción a fojas 60.589 número 31.069 del Registro de Comercio de Santiago de 2018. Publicación Diario Oficial con fecha 16 de agosto de 2018.
<b>Capital social</b>	US\$ 14.739 dividido en 1.000 acciones.
<b>Participación</b>	40% directo.
<b>Objeto social</b>	La explotación de predios agrícolas ya sea como propietaria y/o arrendataria de ellos, la explotación y venta de los productos que de dichos predios deriven y en general la realización de toda clase de negocios agrícolas o relacionados con la agricultura de carácter extractivo, lo mismo que la ejecución de actos y toda clase de contratos que sean para la realización de estos fines.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
<b>Directorio</b>	Victor Moller Schiavetti/Presidente, Victor Moller Opazo/Director, Enrique Acevedo Herl/Director, Juan Ignacio Allende Connelly/Director
<b>Principales ejecutivos</b>	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

## HORTIFRUT CHILE S.A.

99.524.450-0 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 20 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.632 número 11.186 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
<b>Capital social</b>	US\$ 39.759.084 dividido en 48.692.898.864 acciones.
<b>Participación</b>	99,99999% directo y 0,00001% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o persona y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dicha materias.
<b>Relación comercial</b>	Hortifrut S.A. vende gran parte de su producción a Hortifrut Chile S.A. y es ésta la que lleva a cabo las exportaciones. A su vez Hortifrut S.A. presta servicio de administración a dicha filial.
<b>Directorio</b>	Victor Moller Schiavetti/Presidente, Victor Moller Opazo/Director, María Elena Echenique Braun/Director, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Enrique Acevedo Herl/Director
<b>Principales ejecutivos</b>	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.



## HORTIFRUT COMERCIAL S.A.

99.535.510-8 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

**Tipo de entidad** Sociedad anónima cerrada.

**Documentos constitutivos** Escritura pública de fecha 06 de agosto de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 24.969 número 18.808 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 23 de agosto de 2003.

**Capital social** US\$ 4.895.645 dividido en 19.724.000 acciones.

**Participación** 0,01% directo y 99,99% indirecto.

**Objeto social** La adquisición, venta, producción, elaboración, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, de toda clase de productos o subproductos lácteos, de pastelería y panadería, bebidas analcohólicas, alimentos y otros; de toda clase de productos de vestir, juguetes, artículos de librería, artículos de recreación, deportivos y otros; productos o subproductos cosméticos, de perfumería y otros; la explotación de establecimientos comerciales, minimarkets y afines en locales propios o ajenos y todo lo relacionado con dicha actividad; inversión en bienes corporales, incorporales, muebles o inmuebles, inclusive acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas, su administración y la percepción de las rentas que deriven de las anteriores, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.

**Relación comercial** La sociedad vende y comercializa la producción de Hortifrut S.A. en el mercado chileno.

**Directorio** Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Víctor Moller Opaza/Director, Francisco Condon Schiavetti/Director, Jorge Lima Asencio/Director, Cristian Valck Honorato/Director

**Principales ejecutivos** Juan Cristobal Lira Herreros/Gerente General.

## INVERSIONES HORTIFRUT S.A.

99.524.540-K (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

**Tipo de entidad** Sociedad anónima cerrada.

**Documentos constitutivos** Escritura pública de fecha 28 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.628 número 11.181 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.

**Capital social** US\$ 32.824.346 dividido en 545.969.508 acciones.

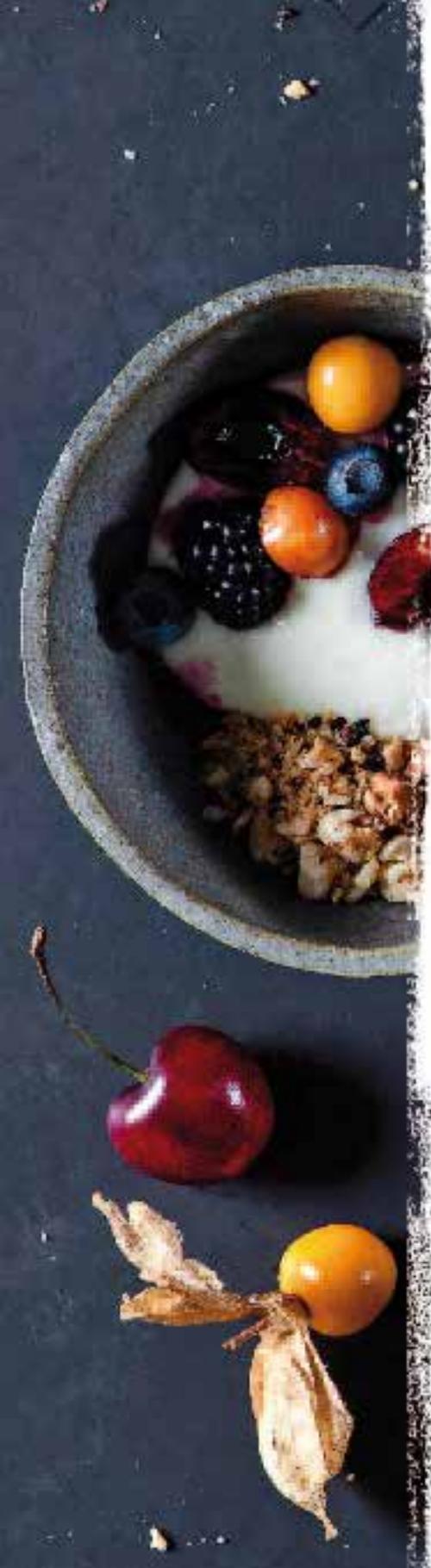
**Participación** 99,9998% directo y 0,00002% indirecto.

**Objeto social** La realización o ejecución de todo tipo de inversiones, en bienes muebles o raíces, corporal o incorporal u otras de cualquier naturaleza; así mismo, la sociedad podrá invertir en sociedades de cualquier tipo u objeto, ya sea mediante su constitución o incorporación a ellas a cualquier título.

**Relación comercial** Sociedad de inversión.

**Directorio** Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Francisco Condon Schiavetti/Director, Francisca Moller Opazo/Director, Víctor Moller Opazo/Director.

**Principales ejecutivos** Juan Ignacio Allende Connelly/Gerente General.



## VIVEROS HORTIFRUT CHILE S.A.

99.524.470-5 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 20 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.631 número 11.185 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
<b>Capital social</b>	US\$ 736.917 dividido en 382.269.763 acciones.
<b>Participación</b>	51% indirecto.
<b>Objeto social</b>	El cultivo, propagación, venta y/o comercialización en cualquier forma de especies vegetales, ya sea por cuenta propia o ajena, y la prestación de servicios de asistencia técnica en dichas materias; la explotación, comercialización y distribución de materiales o sustancias minerales concesibles; la importación y exportación de cualquier especie vegetal, materias primas relacionadas al cultivo de especies vegetales y/o sustratos y sustancias minerales concesibles; la representación y/o venta y comercialización de productos químicos y cualquier otro producto del rubro agrícola; y la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad produce y cultiva plantas y le vende a Hortifrut S.A. las distintas variedades de plantas de berries.
<b>Directorio</b>	Victor Moller Schiavetti/Presidente, Roberto Guzmán Lyon/Director, Paul Furniss Maillet/Director, Enrique Acevedo Herl/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Gaspar Goycolea Vial/Gerente General.

## BERRYGOOD COMERCIAL IMPORTADORA Y DISTRIBUIDORA DE FRUTAS LTDA.

10.325.008/0001-81 (Brasil)

Rua Afonso Brás, 900 CJ 175 E 176, Vila Nova Conceicao, Sao Paulo, Brasil

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 21 de agosto de 2008. Inscripción en CNPJ/MF bajo el número 10.325.008/0001-81. Registro en la Junta de Comercio del Estado de Sao Paulo bajo el número 35.222.609.957.
<b>Capital social</b>	US\$ 11.806.820 dividido en 34.269.398 cuotas sociales.
<b>Participación</b>	40,01% directo y 59,99% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La importación, comercialización y distribución de fruta fresca, congelada y deshidratada y sus derivados; vegetales y legumbres frescos y en conserva; y la participación en otras sociedades, empresas, como socia o accionista.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Brasil.
<b>Directorio</b>	La administración recae en Hortifrut S.A.
<b>Principales ejecutivos</b>	Paulo Pavan/Gerente General.



## HORTIFRUT INVERSIONES INTERNACIONALES S.A.

76.043.425-6 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 22 de diciembre de 2008, Notaría Iván Torrealba Acevedo. Inscripción a fojas 60.468 número 41.897 del Registro de Comercio de Santiago de 2008. Publicación Diario Oficial con fecha 06 de marzo de 2009.
<b>Capital social</b>	US\$ 66.200.003 dividido en 680.664 acciones.
<b>Participación</b>	49,4874% directo y 50,5126% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La realización de toda clase de inversiones en el exterior, sea en bienes muebles, corporales o incorporales, en todo tipo de efectos de comercio, en derechos en todo tipo de sociedades constituidas en el extranjero, ya sea concurriendo en su formación o adquiriendo derechos en ellas una vez constituidas; administrar tales inversiones en moneda extranjera y percibir todos los frutos provenientes de éstas, y en general todo otro acto, contrato, negocio, actividad o industria que los accionistas acuerden realizar en el extranjero.
<b>Relación comercial</b>	Hortifrut S.A. es accionista de Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., quien realiza las inversiones fuera del país.
<b>Directorio</b>	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Víctor Moller Opazo/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Gerente General.

## HORTIFRUT NORTH AMERICA, INC.

20-1505721 (Estados Unidos)

9450 Corkcrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos.

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada..
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 30 de junio de 2004. Inscripción registrada en el Estado de Delaware, Estados Unidos.
<b>Capital social</b>	US\$ 4.318.612 dividido en 10.000 acciones.
<b>Participación</b>	100% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La inversión en entidades que producen, procesan, promueven, investigan y distribuyen productos agrícolas, principalmente frutillas, arándanos y productos en base a arándano en Norteamérica.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad principalmente recibe préstamos de Hortifrut S.A. y/o sus filiales para financiar las operaciones de las diferentes inversiones que tiene Hortifrut North America Inc. en Estados Unidos.
<b>Directorio</b>	Nicolás Moller Opazo/Director, Gonzalo Canessa/Director, Aribel Beck/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Gonzalo Canessa/Presidente, Nicolás Moller Opazo/CEO, Aribel Beck/CFO.

## HORTIFRUT ARGENTINA S.A.

30-70180143-8 (Argentina)

Libertad 1661, 5to Piso, Departamento H, Ciudad de Buenos Aires, Argentina

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 22 de abril de 1999, Escribano Autorizante don Arturo Peruzzotti. Inscripción bajo el número 5.925 del Registro de la Inspección General de Justicia.
<b>Capital social</b>	US\$ 599.841 dividido en 8.626.024 acciones
<b>Participación</b>	95,9% indirecto
<b>Objeto social</b>	Dedicarse por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, en cualquier parte de la República de Argentina o del extranjero a las siguientes actividades: (i) Agropecuaria: mediante la explotación en todas sus formas, de establecimientos agrícolas, ganaderos, frutícolas, forestales, propiedad de la sociedad o de terceras personas, cría, internación, mestización, venta, cruce de ganado, hacienda de todo tipo, explotación de tambos, cultivos, compra, venta y acopio de cereales, incorporación y recuperación de tierras áridas, caza, pesca, fabricación, renovación y reconstrucción de maquinaria y equipo agrícola para la preparación de suelo, la siembra, recolección de cosechas, preparación de cosechas para el mercado, elaboración de productos lácteos o de ganadería, o la ejecución de otras operaciones y procesos agrícolas y/o ganaderos, así como la compra, venta, distribución, importación y exportación de todas las materias primas y productos derivados de la explotación agrícola y ganadera; (ii) Importadora y Exportadora: importación y exportación de todo tipo de productos tradicionales y no tradicionales, ya sean en su fase primaria o elaborados. A tal tiene la plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por el estatuto de constitución.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad exporta desde Argentina fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
<b>Directorio</b>	Pier Giua/Presidente, Gonzalo Canessa/Director Suplente.
<b>Principales ejecutivos</b>	No aplica.

## NATURIFE FARMS IMPORTS, INC.

26-0546960 (Estados Unidos)

9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 02 de julio de 2007. Inscripción registrada en el Estado de Florida, Estados Unidos.
<b>Capital social</b>	US\$ 10.000 dividido en 10.000 acciones.
<b>Participación</b>	100% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La importación de productos agrícolas, principalmente arándanos, moras, frambuesas y frutillas, entre otros.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad importa fruta a Estados Unidos proveniente de las filiales de Hortifruta S.A. en Chile, Argentina, Perú y México.
<b>Directorio</b>	Nicolás Moller Opazo/Director, Gonzalo Canessa/Director, Aribel Beck/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Gonzalo Canessa/Presidente, Nicolás Moller Opazo/CEO, Aribel Beck/CFO.





## HORTIFRUT IMPORTS, INC.

26-0547315 (Estados Unidos)

9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 02 de julio de 2007. Inscripción registrada en el Estado de Florida, Estados Unidos.
<b>Capital social</b>	US\$ 3.343.333 dividido en 10.000 acciones.
<b>Participación</b>	100% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La importación de productos agrícolas, principalmente arándanos, moras, frambuesas y frutillas, entre otros.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad importa fruta a Estados Unidos proveniente de las filiales de Hortifruta S.A. en Chile, Argentina, Perú y México
<b>Directorio</b>	Nicolás Moller Opazo/Director, Gonzalo Canessa/Director, Aribel Beck/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Gonzalo Canessa/Presidente, Nicolás Moller Opazo/CEO, Aribel Beck/CFO.

## HORTIFRUT EXPOFRESH S.A.

30-71457054-0 (Argentina)

Av. Sucre 2477 1ro F, Beccar, Provincia de Buenos Aires, Argentina

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura publica de fecha 03 de abril de 2014, Escribana Autorizante doña Andrea Sack de Iturburu. Inscripcion bajo el número 11.847 del Registro de la Inspección General de Justicia.
<b>Capital social</b>	US\$ 5.305 dividido en 200.000 acciones.
<b>Participación</b>	50% indirecto.
<b>Objeto social</b>	Realizar por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros, en el país o en el extranjero, las siguientes actividades: a) Comerciales: compra y venta de productos agropecuarios, de materias primas relacionadas con la actividad agropecuaria y de productos elaborados relacionados con la alimentación, su importación y exportación; b) Servicios: compra en el país, distribución, refrigeración, fumigación, transporte, almacenamiento, guarda, empaque, embarque, suministro de materiales de origen nacional o importado y todo lo necesario para la venta o compra en el país o en extranjero de los productos agropecuarios por cuenta propia o de terceros. Para tales fines la sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por su estatuto constitutivo.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad exporta desde Argentina fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
<b>Directorio</b>	Luis Alfredo D'Andrea/Presidente, Pier Giua/Vicepresidente, Juan Carlos Sardi/Director Suplente.
<b>Principales ejecutivos</b>	No aplica.

## HONGHE JIAYU AGRICULTURE LTD.

91532500MA6KWE404E (China)

Zuntangzi Village, Chache Town, Jiashui County, Honghe Prefecture, Yunnan Province, China

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Articles of Association de fecha 20 de junio de 2017. Registrado en Administration for Industry and Commerce of Honghe Hani & Yi Autonomous Prefecture con fecha 28 de julio de 2017.
<b>Capital social</b>	US\$ 26.171.766.
<b>Participación</b>	51% indirecto.
<b>Objeto social</b>	Crecimiento, cosecha y comercialización de cualquier tipo de Berries y otras frutas frescas; uso, explotación y desarrollo de tecnología agrícola, know-how y otro material vegetal patentado; importación y exportación de tecnologías y bienes.
<b>Relación comercial</b>	A la fecha no hay relación comercial entre la sociedad y Hortifrut S.A.
<b>Directorio</b>	Nicolás Moller Opazo/Director, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Zhang Jian/Director, Tian Lichuan/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Wan Lang/Supervisor, Jiang Huitie/General Manager.

## MUNGER HORTIFRUT NORTH AMERICA, LLC.

45-5476364 (Estados Unidos)

9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 07 de junio de 2012. Inscripción registrada en el Estado de Delaware, Estados Unidos.
<b>Capital social</b>	US\$ 49.032.064.
<b>Participación</b>	50% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La realización de cualquier negocio lícito u otra actividad permitida por la Ley, teniendo todas las facultades que posee una sociedad de responsabilidad limitada según la Ley. Dicho propósito podrá cumplirse realizando cualquier acción permitida por la Ley, para lo cual la sociedad posee y puede ejercer todos los poderes y privilegios necesarios o convenientes para la conducción, promoción o realización de dicho negocio, propósito o actividad. Específicamente, la sociedad se ocupará del crecimiento, cosecha y comercialización de cualquier tipo de berry en los Estados Unidos de América, ya sea en tierras propias o arrendadas.
<b>Relación comercial</b>	Hortifrut S.A. es propietaria, indirectamente, de la sociedad, sin contar con relación comercial.
<b>Directorio</b>	Víctor Moller Schiavetti/Director, Nicolás Moller Opazo/Director, Víctor Moller Opazo/Director, Kewel Munger/Director, Baldev Munger/Director, Robert Hawk/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Robert Hawk/Executive Director (Munger), Nicolás Moller Opazo/Executive Director (Hortifrut), Clif Woolley/Chief Administrative Officer, Aribel Beck/Secretary-Treasurer.



## HORTIFRUT S.A. DE C.V.

HOR9411237Z4 (México)

Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima de capital variable.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública número 53.370 libro 1.213 de fecha 23 de noviembre de 1994, Notaría Cecilio González Marqués, Ciudad de México, Distrito Federal. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil número 197.899 de fecha 26 de julio de 1995.
<b>Capital social</b>	US\$ 57.314.541 dividido en 739.490.066 acciones.
<b>Participación</b>	99,9999% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La producción, compra, venta, consignación, distribución, transformación, importación, exportación, comercialización y en general la realización de toda clase de actos de comercio con frutas, hortalizas y demás productos agrícolas, forestales y ganaderos; comprar, registrar y disponer de marcas y patentes; establecimiento de plantas frigoríficas y empacadoras de productos alimenticios; fabricación, producción, comercialización de plaguicidas y su aplicación; proporcionar y recibir servicios técnicos, administrativos y cualquier otro necesario para la realización de su objeto social; constitución de sociedades y establecimiento de sucursales; obtener y otorgar préstamos; ser agente, representante y comisionistas; adquirir bienes muebles e inmuebles; transporte por caminos locales y federales de los productos necesarios para su objeto social; en general la ejecución de todos los actos y operaciones relacionadas con los incisos anteriores.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad exporta fruta producida por filiales de Hortifrut S.A. en México.
<b>Directorio</b>	La administración recae en Hortifrut S.A.
<b>Principales ejecutivos</b>	Rigoberto Guerrero Acero/Director General, Rodrigo Orozco Sánchez/Director de Administración y Finanzas.

## HF SARBANAND S. DE R.L. DE C.V.

HSA130531AL7 (México)

Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Granja, Zapopán, Jalisco, México

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada de capital variable.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública número 768 de fecha 31 de mayo de 2013, Notaría Diego Robles Farías, San Pedro Tlaquepaque, Jalisco. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil 74947*1 de fecha 14 de junio de 2013.
<b>Capital social</b>	US\$ 1.202 dividido en 15.000 acciones.
<b>Participación</b>	99,99% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La producción, compra, consignación, importación, exportación, comercialización y actos de comercio con frutas, hortalizas y demás productos agrícolas, forestales y ganaderos en territorio nacional y extranjero; compra, venta, comercialización y cualquier acto relacionado con la industria alimentaria; establecimiento de plantas frigoríficas y empacadoras de productos alimenticios; fabricación, formulación, comercialización de insecticidas, fertilizantes y prestación de servicios técnicos relacionados; constitución, administración y operación de sociedades y establecer sucursales; adquirir bienes muebles, derechos reales y personales así como inmuebles; adquirir acciones y partes sociales; recibir y prestar servicios necesarios para el logro de sus finalidades u objetos sociales; comprar, vender, disponer de marcas, licencias y nombres comerciales; obtener préstamos o créditos; otorgar financiamiento o préstamos a sociedades; llevar a cabo programas de capacitación; dar o tomar en arriendo o comodato bienes muebles e inmuebles; actuar como comisionistas; transporte de productos necesarios para la realización de sus objeto social; realizar todos los actos y contratos necesarios para la realización de los objetos anteriores.
<b>Relación comercial</b>	Hortifrut S.A., a través de sus filiales, compra la producción de HF Sarbanand S. de R.L. de C.V. para exportarla a Norteamérica y Europa.
<b>Directorio</b>	La administración recae en Hortifrut S.A.
<b>Principales ejecutivos</b>	Rigoberto Guerrero Acero/Director General, Rodrigo Orozco Sánchez/Director de Administración y Finanzas, Clemente Sandoval / Gerente de Producción.

## HORTIFRUT ABA S.A. DE C.V.

HOR050721B73 (México)

Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Granja, Zapopán, Jalisco, México

**Tipo de entidad** Sociedad anónima de capital variable.

**Documentos constitutivos** Escritura pública número 6.367 de fecha 21 de julio de 2005, Notaría José Elgar García Rocha, Los Reyes, Michoacán. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil número 12308\*2 de fecha 05 de agosto de 2005.

**Capital social** US\$ 20.058.764 dividido en 258.684.187 acciones.

**Participación** 99,99% indirecto.

**Objeto social** Realización de actividades agrícolas; plantación, siembra y venta de árboles frutales y su producción; comercializar productos agrícolas y agropecuarios en territorio nacional o extranjero; adquirir partes sociales; recibir y prestar servicios necesarios para su objeto social; obtener y comercializar patentes y marcas; obtener préstamos; otorgar y recibir garantías personales, reales y avales; suscribir, emitir y avalar títulos de crédito; llevar a cabo programas de capacitación, desarrollo e investigación; dar o tomar en arrendamiento terrenos; actuar como comisionista y mediador; celebrar todos los actos, contratos y operaciones necesarios para los objetos anteriores.

**Relación comercial** Hortifrut S.A., a través de sus filiales, compra la producción de Hortifrut ABA S.A. de C.V. para explotarla a Norteamérica y Europa.

**Directorio** La administración recae en Hortifrut S.A.

**Principales ejecutivos** Rigoberto Guerrero Acero/Director General, Rodrigo Orozco Sánchez/Director de Administración y Finanzas, Clemente Sandoval/Gerente de Producción.

## EUROBERRY MARKETING S.A.

A91248922 (España)

Av. San Francisco Javier 9, Edificio Sevilla 2, Planta 1, of. 3 y 4, Sevilla, España

**Tipo de entidad** Sociedad anónima cerrada.

**Documentos constitutivos** Escritura pública con fecha 11 de marzo de 2003. Inscripción al tomo 3.653 folio 62 hoja registral 51.912, inscripción I/A 1, del Registro Mercantil de Huelva de 2003.

**Capital social** US\$ 70.074 dividido en 120.000 acciones.

**Participación** 50% indirecto.

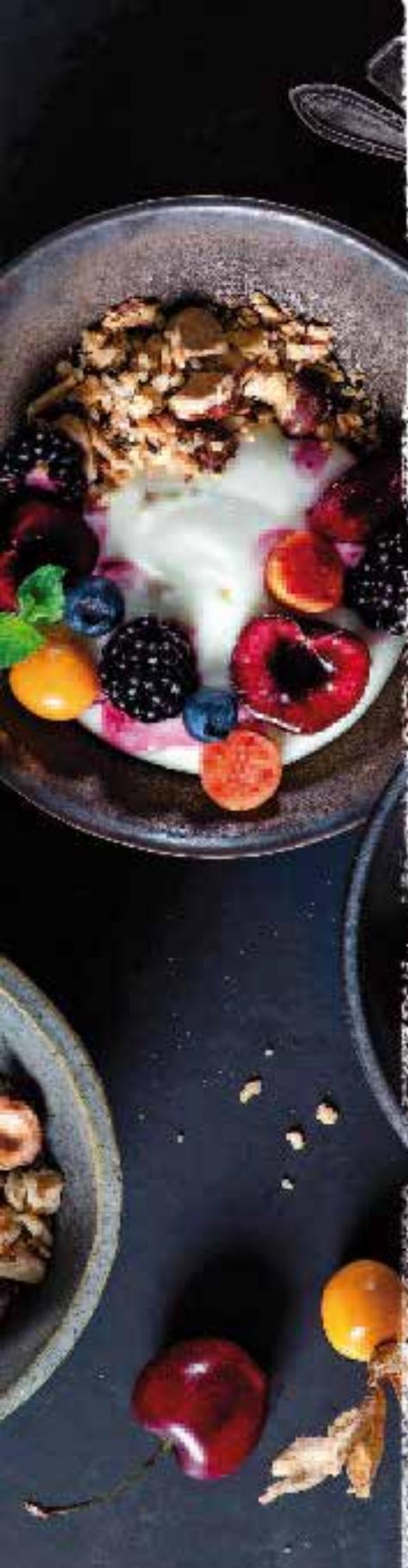
**Objeto social** La adquisición, importación, exportación, distribución, comercio de productos hortifrutícolas; operaciones inmobiliarias; tenencia, gestión, explotación de activos y valores mobiliarios; asesoramiento para desarrollo de empresas, y otras.

**Relación comercial** La sociedad distribuye dentro de Europa Continental la fruta enviada desde las filiales de Hortifrut S.A. en Chile, Argentina, Perú, México y España.

**Directorio** Vicente Jiménez Guijarro/Presidente, Ricardo Larrain Llona/Vicepresidente, Sebastián Correa Bulnes/Secretario, Carmelo Gabarro Carpio/Vicesecretario.

**Principales ejecutivos** Javier Rico/Gerente General, Alan Wotherspoon/Gerente Administración y Finanzas.





## EUROBERRY GMBH

DE306968593 (Alemania)  
Küstersweg 3-7, 47652, Weeze, Alemania

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública con fecha 21 de junio de 2016. Inscripción HRB 14179, del Registro Mercantil de Kleve de 2016.
<b>Capital social</b>	US\$ 14.313.
<b>Participación</b>	50% indirecto.
<b>Objeto social</b>	Adquisición, importación, exportación, distribución y comercio de productos hortofrutícolas. La sociedad podrá desarrollar cualquier actividad que sirva de forma directa o indirecta para la ejecución de este objeto. En particular, podrá establecer sucursales, constituir filiales o adquirir otras empresas del mismo tipo o similares, o participar en el capital social de las mismas, tanto en Alemania como en el extranjero.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad distribuye dentro de Alemania la fruta enviada desde las filiales de Hortifrut S.A. en Chile, Argentina, Perú, México y España.
<b>Directorio</b>	Vicente Jiménez Guijarro/Administrador, Alan Wotherspoon/Administrador.
<b>Principales ejecutivos</b>	Ahmet Aktas/Gerente General.

## EUROBERRY UK LTD.

10714917 (Inglaterra)  
20-22 Wenlock Road, Londres, Inglaterra

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública con fecha 26 de junio de 2017. Inscripción en el Registro de Sociedades de Inglaterra y Gales de 2017.
<b>Capital social</b>	US\$ 1.
<b>Participación</b>	50% indirecto.
<b>Objeto social</b>	Comercio al por mayor de frutas y verduras.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad distribuye dentro de Inglaterra la fruta enviada desde las filiales de Hortifrut S.A. en Chile, Argentina, Perú, México y España.
<b>Directorio</b>	Vicente Jiménez Guijarro/Administrador, Alan Wotherspoon/Administrador.
<b>Principales ejecutivos</b>	David Salter/Gerente General.

## HORTIFRUT ESPAÑA SOUTHERN SUN S.L.

B21292891 (España)

Carretera de Almonte - El Rocío, Km. 24,2, Almonte (Huelva), España

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública con fecha 03 de febrero de 2000, Notaría Antonio Jaén Banilla, Sevilla. Inscripción al tomo 574 folio 143 hoja registral H-8814, inscripción primera, del Registro Mercantil de Huelva de 2000.
<b>Capital social</b>	US\$ 206.448.
<b>Participación</b>	50% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.
<b>Relación comercial</b>	No existen relaciones comerciales con la matriz Hortifrut S.A., únicamente préstamos de largo plazo para financiamiento de proyectos de plantación. Adicionalmente, Hortifrut S.A. se ha comprometido con la filial con una carta de apoyo financiero y es la compañía que, para todos los efectos legales, dirigirá las políticas financieras y de operación de Hortifrut España Southern Sun S.L.
<b>Directorio</b>	Ricardo Larraín Llona/Presidente, Vicente Jiménez Guijarro/Vicepresidente, Carmelo Gabarro Carpio/Secretario, Sebastián Correa Bulnes/Vicesecretario.
<b>Principales ejecutivos</b>	Juan Luis Navarro Sánchez/Gerente General.

## HORTIFRUT BERRIES MAROC, S.R.L.

15251461 (Marruecos)

Rue Cadi Ayad, Residence la Rencontre, immeuble G, 1e étage, n° 552, Tanger, Marruecos

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 26 de mayo de 2015.
<b>Capital social</b>	US\$ 209.242.
<b>Participación</b>	25,5% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La sociedad tiene por objeto a) La producción agrícola, envasado y la comercialización de productos agrícolas para la exportación; b) la investigación, desarrollo e innovación en la agrícola y la comercialización de plantas y frutas; c) la importación, compra, venta directa o comisión, exportación, representación, distribución, intermediación y comercialización en general de todos los productos, artículos, materiales, equipos o servicios relacionados con la agricultura y agroindustria; d) La creación, adquisición, explotación directa o indirecta, arriendo y gestión de locales comerciales, sucursales e inmuebles que se utilicen para los objetivos anteriores, la concesión, operación y venta de patentes, marcas, licencias y procesos dentro del alcance del objeto antes citado; e) importación y exportación de todo tipo de bienes o productos que tienen una relación con el objeto anterior; f) el establecimiento de sucursales, la adquisición de edificios que se puedan utilizar en modo alguno en cualquiera de los objetos anteriores, adquisición, concesión, explotación y venta de todas las patentes, marcas, licencias y procesos dentro del alcance del objeto antes citado; g) la participación directa o indirecta en todas las transacciones o negocios, la creación de empresas, la participación en su constitución o la ampliación de capital de empresas existentes, la compra de valores, derechos sociales, de suscripción, de aportación de activos en especies o de otra manera; h) en general, realizar cualquier operación industrial, financiera, comercial y civil relacionada con los temas antes citados, que puedan favorecer el desarrollo de la sociedad.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad produce fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A. en Europa
<b>Directorio</b>	No aplica.
<b>Principales ejecutivos</b>	Juan Luis Navarro Sánchez/Gerente General.



## HORTIFRUT EUROPA S.L.

B91498246

Av. San Francisco Javier 9, Edificio Sevilla 2, Planta 1, of. 4, Sevilla, España

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad de responsabilidad limitada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública con fecha 20 de octubre de 2005, Notaría Javier Fernández Merino, Sevilla. Inscripción al tomo 4.284 folio 200 hoja registral 65.112 del Registro Mercantil de Huelva de 2005.
<b>Capital social</b>	US\$ 3.446.
<b>Participación</b>	0,03% directo y 99,97% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Europa.
<b>Directorio</b>	No aplica.
<b>Principales ejecutivos</b>	Alan Wotherspoon/Administrador.

## HFE BERRIES PERÚ S.A.C.

20600529481 (Perú)

Calle Lord Nelson 359, Miraflores, Lima, Perú

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 08 de abril de 2015, Notario Lucio Alfredo Zambrano Rodríguez. Inscrito bajo el número 201500400766 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número IX, Cede Lima.
<b>Capital social</b>	US\$ 6.184.191 dividido en 19.748.393 acciones.
<b>Participación</b>	50% indirecto.
<b>Objeto social</b>	Dedicarse a la explotación del negocio de arándanos, incluyendo sin limitarse a las siguientes actividades: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en las zonas de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad produce fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
<b>Directorio</b>	Juan Luis Navarro Sánchez/Director, Vicente Jiménez Guijarro/Director, Ricardo Larraín Llona/Director, Sebastián Correa Bulnes/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	David Aymans Rojas/Gerente General.

## HORTIFRUT TAL S.A.C

20559912353 (Perú)

Carretera Industrial Alaredo km 1.5, Zona Industrial El Palmo. Distrito y Provincia Trujillo, Departamento de la Libertad, Perú.

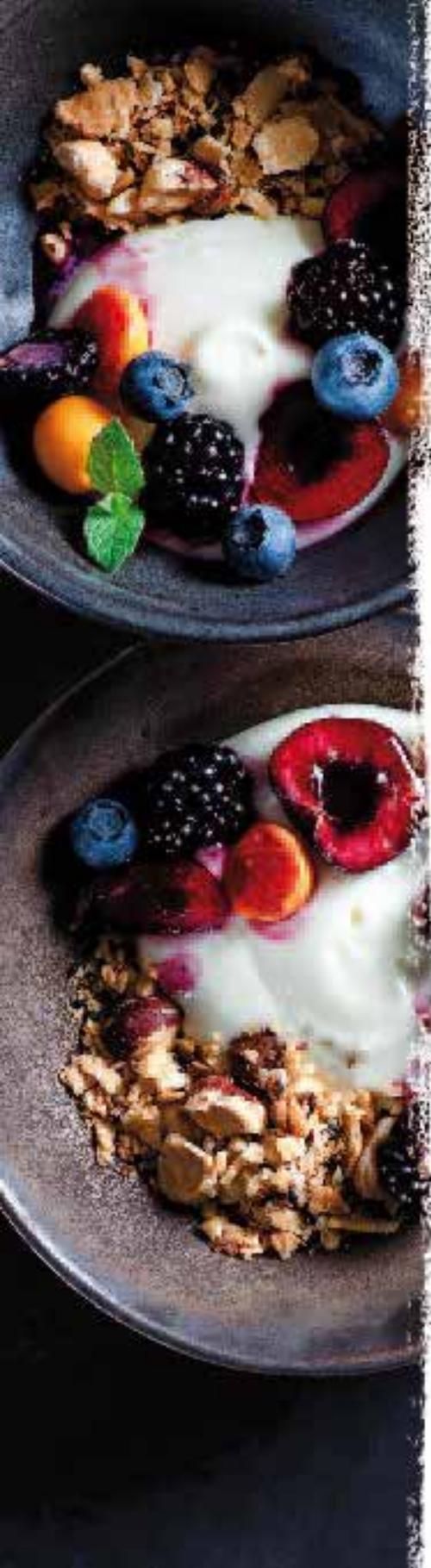
<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública de fecha 19 de marzo de 2014, Notario Ricardo Fernandín Barreda. Inscrito bajo el número 201400028331 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número V, Sede Trujillo.
<b>Capital social</b>	US\$ 9.848.724 dividido en 28.512.056 acciones.
<b>Participación</b>	100% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La sociedad se dedicará a: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en la zona de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines. Igualmente, la sociedad, en el cumplimiento de su objeto social podrá realizar, sin reserva ni limitación alguna todos los actos y todos los actos civiles, mercantiles, societarios o de cualquier otra naturaleza que las leyes peruanas permiten a las sociedades anónimas cerradas, así como adquirir los bienes muebles e inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines sociales.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad produce fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
<b>Directorio</b>	Víctor Moller Opazo/Presidente, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Juan Carlos Toro Ruiz-Tagle/Director, Ulises Quevedo Berastain/Director, Rafael Quevedo Sturla/Director, Juan Luis Alemparte Rozas/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Fernando Méndez Gschwend/Gerente General, Eduardo Watson Aurich/Gerente de Finanzas.

## HORTIFRUT PERÚ S.A.C

20602822533 (Perú)

Carretera Industrial Alaredo km 1.5, Zona Industrial El Palmo. Distrito y Provincia Trujillo, Departamento de la Libertad, Perú.

<b>Tipo de entidad</b>	Sociedad anónima cerrada.
<b>Documentos constitutivos</b>	Escritura pública N°400 de fecha 12 de enero de 2018. Inscrito bajo el número 11336382 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número V, Sede Trujillo.
<b>Capital social</b>	US\$ 42.757.121 dividido en 1.000 acciones.
<b>Participación</b>	100% indirecto.
<b>Objeto social</b>	La sociedad se dedica a: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en la zona de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines. Igualmente, la sociedad, en el cumplimiento de su objeto social podrá realizar, sin reserva ni limitación alguna todos los actos y todos los actos civiles, mercantiles, societarios o de cualquier otra naturaleza que las leyes peruanas permiten a las sociedades anónimas cerradas, así como adquirir los bienes muebles e inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines sociales.
<b>Relación comercial</b>	La sociedad produce fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
<b>Directorio</b>	Víctor Moller Opazo/Presidente, Juan Ignacio Allende Connelly/Director, Juan Carlos Toro Ruiz- Tagle/Director, Ulises Quevedo Berastain/Director, Rafael Quevedo Sturla/Director, Juan Luis Alemparte Rozas/Director.
<b>Principales ejecutivos</b>	Fernando Méndez Gschwend/Gerente General, Eduardo Watson Aurich/Gerente de Finanzas.



## BERRIES DE CHAO S.A.C.

20602822207 (Perú)

Carretera Industrial Alaredo km 1.5, Zona Industrial El Palmo. Distrito y Provincia Trujillo, Departamento de la Libertad, Perú.

**Tipo de entidad** Sociedad anónima cerrada.

**Documentos constitutivos** Escritura pública N°401 de fecha 12 de enero de 2018. Inscrito bajo el número 11336360 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número V, Sede Trujillo.

**Capital social** US\$ 12.078.447 dividido en 1.000 acciones.

**Participación** 100% indirecto.

**Objeto social** La sociedad se dedica a: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en la zona de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines. Igualmente, la sociedad, en el cumplimiento de su objeto social podrá realizar, sin reserva ni limitación alguna todos los actos y todos los actos civiles, mercantiles, societarios o de cualquier otra naturaleza que las leyes peruanas permiten a las sociedades anónimas cerradas, así como adquirir los bienes muebles e inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines sociales.

**Relación comercial** La sociedad produce fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.

**Directorio** No aplica.

**Principales ejecutivos** Fernando Méndez Gschwend/Gerente General, Eduardo Watson Aurich/Gerente de Finanzas.

## *Política de dividendos*

Conforme al artículo 26 de los Estatutos Sociales, la Sociedad debe distribuir anualmente a los accionistas, como dividendo en dinero y a prorrata de sus acciones, a lo menos, el 50% de las utilidades líquidas distribuibles de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas.

Durante el ejercicio 2018, la Junta Ordinaria de Accionistas acordó repartir un dividendo definitivo de US\$ 0,014192 por acción con cargo a las utilidades líquidas distribuibles del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, que junto con un dividendo provisorio de US\$ 0,0140 por acción acordado en Sesión Ordinaria de Directorio de la Sociedad celebrada el 03 de octubre de 2017, equivalen al 50% de las utilidades distribuibles del ejercicio 2017.

# Utilidad líquida distribuible

Para efectos de la determinación de la Utilidad Líquida Distribuible de la Sociedad a considerar para el cálculo de dividendos, se excluirá de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora lo que sigue:

1. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de la realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
2. Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 24, 39, 42 y 58 de la norma contable NIIF 3, revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.
3. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados anteriormente seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

A continuación se muestra la determinación de la Utilidad Líquida Distribuible para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, de acuerdo a la política de dividendos descrita anteriormente:

	31-dic-2018	31-dic-2017
Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora	83.883	26.563
MENOS:		
Resultados no Realizados	(60.995)	(810)
Incrementos Activo Biológico a Fair Value	(3.691)	(1.640)
Impuestos Diferidos	16.967	443
<b>UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE</b>	<b>36.164</b>	<b>24.556</b>

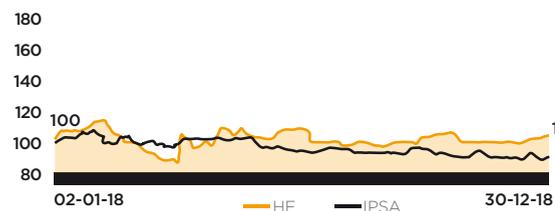
# Dividendos y transacciones de acciones

## DIVIDENDOS PAGADOS

Nº dividendo	24	25	26	27	28	29	30	31	32
Fecha de Pago	06-07-2010	08-04-2011	08-07-2011	15-04-2012	26-10-2012	17-04-2013	25-10-2013	16-05-2014	24-10-2014
Serie	Única								
Nº Acciones	16.903.986	16.903.986	16.903.986	16.903.986	357126.465	357126.465	435.460.523	435.520.079	435.520.079
Monto (USD)	1.859.967	1.731.499	2.349.783	2.944.648	2.499.923	2.392.747	3.048.641	3.788.558	3.919.681
Monto (USD/acción)	0,1100	0,1024	0,1390	0,1742	0,0070	0,0067	0,0070	0,0087	0,0090
Tipo de dividendo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio
Nº dividendo	33	34	35	36	37	38	39	40	
Fecha de Pago	25-05-2015	24-10-2015	20-05-2016	21-10-2016	19-05-2017	20-10-2017	25-05-2018	23-11-2018	
Serie	Única								
Nº Acciones	435.520.079	435.520.079	435.520.079	435.520.079	435.520.079	435.520.079	435.520.079	525.546.131	
Monto (USD)	2.938.690	3.919.681	2.873.068	5.661.761	7.282.599	6.097.281	6.180.901	7.357.646	
Monto (USD/acción)	0,0067	0,0090	0,0066	0,0130	0,0167	0,0140	0,0142	0,0140	
Tipo de dividendo	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	

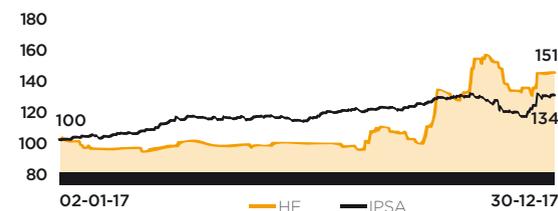
## INFORMACIÓN BURSÁTIL (BASE 100)

### PRECIOS DE LA ACCIÓN / VALOR IPSA 2018



FUENTE: Bloomberg. Precio de cierre ajustado por dividendo.

### PRECIOS DE LA ACCIÓN / VALOR IPSA 2017



FUENTE: Bloomberg. Precio de cierre ajustado por dividendo.

## TRANSACCIONES DE ACCIONES

Las acciones de Hortifrut S.A. se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago, en la Bolsa Electrónica de Chile y en la Bolsa de Valores de Valparaíso. El siguiente cuadro muestra un resumen de las transacciones realizadas en estas 3 bolsas de valores desde el IPO:

	3er Trimestre 2012	4to Trimestre 2012
<b>N° Acciones</b>	<b>274.411.484</b>	<b>25.906.006</b>
Monto total transado (miles de pesos)	87108.862	8155.133
Precio promedio (pesos)	317,44	314,80

	1er Trimestre 2013	2do Trimestre 2013	3er Trimestre 2013	4to Trimestre 2013
<b>N° Acciones</b>	<b>16.367.216</b>	<b>4.501.306</b>	<b>32.430.108</b>	<b>54.345.921</b>
Monto total transado (miles de pesos)	5.196.013	1.433.630	10.514.598	18.221.879
Precio promedio (pesos)	317,46	318,49	324,22	335,29

	1er Trimestre 2014	2do Trimestre 2014	3er Trimestre 2014	4to Trimestre 2014
<b>N° Acciones</b>	<b>84.564.593</b>	<b>16.947.582</b>	<b>41.738.901</b>	<b>6.338.706</b>
Monto total transado (miles de pesos)	35.069.020	8.487.002	25.728.070	4.193.585
Precio promedio (pesos)	414,70	500,78	616,41	661,58

	1er Trimestre 2015	2do Trimestre 2015	3er Trimestre 2015	4to Trimestre 2015
<b>N° Acciones</b>	<b>3.082.030</b>	<b>13.800.073</b>	<b>3.401.245</b>	<b>2.766.263</b>
Monto total transado (miles de pesos)	1.863.983	8.730.410	2.142.500	1.799.405
Precio promedio (pesos)	604,79	632,64	629,92	650,48

	1er Trimestre 2016	2do Trimestre 2016	3er Trimestre 2016	4to Trimestre 2016
<b>N° Acciones</b>	<b>1.392.953</b>	<b>6.319.546</b>	<b>3.828.320</b>	<b>39.030.352</b>
Monto total transado (miles de pesos)	939.151	5.361.272	4.217.148	59.211.255
Precio promedio (pesos)	674,22	848,36	1.101,57	1.517,06

	1er Trimestre 2017	2do Trimestre 2017	3er Trimestre 2017	4to Trimestre 2017
<b>N° Acciones</b>	<b>4.523.763</b>	<b>17.275.634</b>	<b>11.325.674</b>	<b>7.893.628</b>
Monto total transado (miles de pesos)	6.135.105	22.021.353	14.875.596	14.858.720
Precio promedio (pesos)	1.356,20	1.274,71	1.313,44	1.882,37

	1er Trimestre 2018	2er Trimestre 2018	3er Trimestre 2018	4er Trimestre 2018
<b>N° Acciones</b>	<b>3.053.101</b>	<b>25.413.427</b>	<b>84.626.655</b>	<b>9.564.844</b>
Monto total transado (miles de pesos)	6.236.834	52.657.914	170.679.143	19.758.580
Precio promedio (pesos)	2.042,79	2.072,05	2.016,85	2.065,75

# TRANSACCIONES ACCIONISTAS RELACIONADOS

## AÑO 2018

FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN A LA S.A.	TIPO DE PERSONA	RUT SUJETO	DV	APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRE/ RAZÓN SOCIAL	RELA_ CIÓN	TIPO TRANSAC_ CIÓN	TIPO VALOR	NEMO_ TÉCNICO	SERIE	Nº ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO (CLP)	MONTO TRANSACCIÓN (CLP)	TRANSACCIÓN EFECTUADA EN BOLSA	OBSER_ VACIONES
01/08/2018	02/08/2018	Jurídica	52.003.719	5			INVERSIONES VISIONARIO SPA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.000.000	2.000,00	2.000.000.000	S	MBI CB
01/08/2018	02/08/2018	Jurídica	76.433.220	2			INVERSIONES TRICAHUE LTDA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.000.000	2.000,00	2.000.000.000	S	MBI CB
01/08/2018	02/08/2018	Jurídica	77.883.970	9			INMOBILIARIA BARLOVENTO LTDA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.000.000	2.000,00	2.000.000.000	S	MBI CB
01/08/2018	02/08/2018	Jurídica	93.682.000	K			COMERCIAL EPYSA SA	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	3.000.000	2.000,00	6.000.000.000	S	MBI CB
20/07/2018	23/07/2018	Jurídica	52.003.719	5			INVERSIONES VISIONARIO SPA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.307.786	2.035,00	2.661.344.510	S	
20/07/2018	23/07/2018	Jurídica	76.433.220	2			INVERSIONES TRICAHUE LTDA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.307.786	2.035,00	2.661.342.475	S	
20/07/2018	23/07/2018	Jurídica	77.883.970	9			INVERSIONES BARLOVENTO LTDA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.307.786	2.035,00	2.661.342.475	S	
20/07/2018	23/07/2018	Jurídica	79.500.050	K			INVERSIONES ALIANZA SA	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	3.923.356	2.035,00	7.984.029.460	S	
12/07/2018	12/07/2018	Jurídica	77.813.860	3			INVERSIONES IMG LTDA	AM	E	ACC	HF	ÚNICA	27.524.372	2.000,00	55.048.744.000	S	BANCHILE CB
12/07/2018	13/07/2018	Jurídica	79.500.050	K			INMOBILIARIA ALIANZA SA	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	13.138.653	2.000,00	26.277.306	S	
06/07/2018	09/07/2018	Jurídica	52.003.719	5			INVERSIONES VISIONARIO SPA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.670.000	2.167,00	3.618.890.000	S	MBI CB
06/07/2018	09/07/2018	Jurídica	76.433.220	2			ASESORIAS E TRICAHUE LTDA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.670.000	2.167,00	3.618.890.000	S	MBI CB
06/07/2018	09/07/2018	Jurídica	77.883.970	9			INVERSIONES BARLOVENTO LTDA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.670.000	2.167,00	3.618.890.000	S	MBI CB
06/07/2018	06/07/2018	Jurídica	79.500.050	K			INMOBILIARIA ALIANZA SA	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	5.010.000	2.167,00	10.856.670.000	S	MBI CB
29/06/2018	29/06/2018	Jurídica	79.500.050	K			INMOBILIARIA ALIANZA SA	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	4.680.000	2.200,00	10.296.000.000	S	MBI CB
28/06/2018	29/06/2018	Jurídica	52.003.719	5			INMOBILIARIA VISIONARIO SPA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.560.000	2.200,00	1.560.000	S	MBI CB
28/06/2018	29/06/2018	Jurídica	76.433.220	2			ASESORIAS E TRICAHUE LTDA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.560.000	2.200,00	1.560.000	S	MBI CB
28/06/2018	29/06/2018	Jurídica	77.883.970	9			INVERSIONES BARLOVENTO LTDA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	1.560.000	2.200,00	1.560.000	S	MBI CB
25/06/2018	25/06/2018	Jurídica	93.682.000	K			COMERCIAL EPYSA SA	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	2.800.000	2.170,00	6.076.000.000	S	MBI CB
21/06/2018	25/06/2018	Jurídica	79.500.050	K			INMOBILIARIA ALIANZA SA	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	2.800.000	2.170,00	6.076.000.000	S	MBI CB
05/06/2018	07/06/2018	Jurídica	76.243.329	K			VALLÉS DEL SUR SPA	SG	E	ACC	HF	ÚNICA	8.980.494	2.030,00	18.230.402.820	S	
05/06/2018	07/06/2018	Jurídica	77.403.750	0			SAN JOSE FARMS SA	SG	A	ACC	HF	ÚNICA	8.980.494	2.030,00	18.230.402.820	S	
14/05/2018	14/05/2018	Natural	13.065.701	K	COFRE	ALONSO	ANDRES EMILIO	GA	E	ACC	HF	ÚNICA	3.255	2.200,00	7.161.000	S	BTG PACTUAL
17/04/2018	19/04/2018	Jurídica	76.376.243	2			VALLÉS DEL SUR SPA	SG	E	ACC	HF	ÚNICA	4.500.000	1.970,00	8.865.000.000	S	BANCHILE CB
17/04/2018	19/04/2018	Jurídica	77.403.750	0			SAN JOSE FARMS SA	SG	A	ACC	HF	ÚNICA	4.500.000	1.970,00	8.865.000.000	S	BANCHILE CB
16/04/2018	16/04/2018	Natural	13.065.701	K	COFRE	ALONSO	ANDRES EMILIO	EJ	E	ACC	HF	ÚNICA	6.000	2.000,00	12.000,00	S	BTG PACTUAL

## AÑO 2017

FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN A LA S.A.	TIPO DE PERSONA	RUT SUJETO	DV	APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRE/ RAZÓN SOCIAL	RELA_ CIÓN	TIPO TRANSAC_ CIÓN	TIPO VALOR	NEMO_ TÉCNICO	SERIE	Nº ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO (CLP)	MONTO TRANSACCIÓN (CLP)	TRANSACCIÓN EFECTUADA EN BOLSA	OBSER_ VACIONES
16/08/2017	17/08/2017	Natural	13.065.701	K	COFRE	ALONSO	ANDRES EMILIO	GA	E	ACC	HF	ÚNICA	14.670	1.310,00	19.217.700	S	
20/07/2017	21/07/2017	Natural	7.731.109	2	COMPARINI	FORTECILLA	MARCO	DI	E	ACC	HF	ÚNICA	51.492	1.323,80	68.165.110	S	
20/07/2017	21/07/2017	Jurídica	76.355.600	K			INV. Y ASESORIAS EL PLOMO LTD.	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	51.492	1.323,80	68.165.110	S	
21/04/2017	25/04/2017	Jurídica	76.355.600	K			INV. Y ASESORIAS EL PLOMO LTD.	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	50.900	1.319,50	67.162.550	S	
21/04/2017	25/04/2017	Jurídica	76.355.600	K			INV. Y ASESORIAS EL PLOMO LTD.	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	70.000	1.318,50	92.295.000	S	
12/04/2017	12/04/2017	Jurídica	77.813.860	3			INVERSIONES IMG LTDA	AM	E	ACC	HF	ÚNICA	13.065.602	1.270,00	16.593.314.540	S	



# Planes de inversión

La Compañía ha estructurado su plan de inversión futuro a partir del Plan Estratégico vigente actualmente, el cual se basa en cuatro pilares estratégicos: agregar valor a productores, innovación y sustentabilidad, operar a través de una plataforma digital global, y agregar valor a clientes y consumidores finales.

## **1. AGREGAR VALOR A PRODUCTORES**

Hortifrut es una empresa de productores para los productores, por lo que debe optimizar el valor agregado que entrega a sus productores a través de servicios, como la administración agrícola y la genética propia, entre otros.

La Compañía debe seguir invirtiendo en optimizar los servicios que entrega actualmente y desarrollar nuevas iniciativas que permitan fortalecer el vínculo y aumentar la fidelidad de sus productores terceros.

## **2. INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD**

Las inversiones en el desarrollo de nuevas variedades y tecnologías de cultivo han sido por años un elemento decisivo, innovador y rentable para Hortifrut. Por eso, la Compañía debe seguir trabajando e invirtiendo en el desarrollo de genética y en el proceso de hacer llegar esta genética a campos propios y de productores terceros.

Esta cercanía con el campo y su gente, invita a la Compañía a ser una empresa ecológica, limpia y vinculada con las comunidades, por lo que continuará invirtiendo y trabajando para mejorar su posición en los temas ambientales, de seguridad alimentaria y en los ámbitos sociales de las distintas comunidades con los cuales interactúa, en línea con los estándares de Sistema B Internacional.

## **3. PLATAFORMA DIGITAL GLOBAL**

Controlar, consolidar y desarrollar plataformas comerciales a nivel mundial ha sido clave en el modelo de negocios de Hortifrut y se ha constituido en una de sus ventajas competitivas más relevantes.

Para seguir creciendo dentro de esta lógica se debe perfeccionar permanentemente las prácticas de gobierno corporativo y optimizar la mallá societaria, entre otros aspectos, integrando globalmente los sistemas de planificación y tecnologías de la información.

## **4. AGREGAR VALOR A CLIENTES Y CONSUMIDORES FINALES**

Se proyecta un importante crecimiento de los volúmenes a comercializar durante los próximos años, esto debido a un aumento de la demanda de los clientes actuales y potenciales en Estados Unidos, Europa y Asia.

Para poder captar esta creciente demanda, se deben realizar inversiones en el desarrollo de marcas y de nuevos canales de distribución, incorporar nuevas variedades e implementar nuevas unidades de negocios que permitan el crecimiento de las plataformas comerciales.

# Actividades financieras

Las principales actividades financieras de la Compañía corresponden a créditos de corto y largo plazo para el financiamiento de capital de trabajo, exportaciones e inversiones. Los bancos con los cuales se tienen estos créditos, así como otros instrumentos como forwards y swaps, son:

- **Chile:** Banco de Crédito e Inversiones, Banco de Chile, Banco Santander, Banco Estado, Scotiabank, China Construction Bank, Banco Itaú Corpbanca, Banco Consorcio, Banco Bice, Banco Security y Rabofinance.
- **Perú:** Rabofinance, Metlife y Scotiabank Perú.
- **México:** Banco HSBC.
- **España:** Banco Santander Central Hispano, Bankinter, Banco BBVA, La Caixa y Banco Sabadell.
- **Estados Unidos:** Fifth Third Bank.

# Políticas de financiamiento

La política de financiamiento de Hortifrut se basa en la obtención de recursos financieros de corto y largo plazo, tomando en cuenta la estructura de capital de la Compañía, el plan financiero de largo plazo, las proyecciones productivas, financieras y comerciales, así como el costo de la deuda.

Adicionalmente, debe cumplir con las siguientes obligaciones, sobre la base de los estados financieros consolidados a 12 meses:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido por el EBITDA anual menor o igual a 5,25 veces al 31 de diciembre de cada año y menor o igual a 4,0 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener una Cobertura de Costos Financieros (EBITDA dividido por costos financieros netos de los últimos 12 meses) igual o superior a 4,0 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener el ratio Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio Total inferior a 1,0 vez al 30 de junio de cada año.





# Licencias y acuerdos

REFERENCIA CONTRATO	ESPECIE	LICENCIANTE	LICENCIATARIO
Blue Berry	Arándano	Michigan Blueberry Growers	Hortifrut North America, Inc.
Programa Atlantic Blue	Arándano	Royal Berries	Hortifrut S.A.
Programa Atlantic Blue	Arándano	Royal Berries	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper, Liberty, Calypso y Osorno	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper, Liberty, Calypso y Osorno	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper, Liberty, Calypso y Osorno (Resto del Mundo)	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Chickadee, Bobalink, Raven, and Meadowlak	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Licencia Comercializacion Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Meadowlak and Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Licencia Comercializacion Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut N.A.
Meadowlark	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Farthing, Flicker, Scintilla, FLX-1 y Kestel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Nuevas Selecciones	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut Perú S.A.C. y Hortifrut North America Inc.
UGA Advanced Selections	Arándano	University of Georgia	Hortifrut S.A.
North Carolina State University Trialing Agreement for Blueberry	Arándano	North Carolina State University	Hortifrut S.A.
North Carolina State University Hybrid Parental Use Agreement	Arándano	North Carolina State University	Hortifrut S.A.
OZ Varieties Pty	Arándano	United Export	Hortifrut S.A.
OZ Varieties Pty	Arándano	United Export	Hortifrut S.A.
Pacific Berry Breeding	Frambuesa	Naturipe Berry Growers	Hortifrut North America, Inc.
Plant Sciences	Frambuesa	PSI	Hortifrut Chile S.A. y Hortifrut Tal S.A.C.
Advanced Berry Breeding	Frambuesa	ABB	Hortifrut Tal S.A.C.
Kiwigold Raspberry	Frambuesa	C. Thomas	Hortifrut S.A.
Consorcio de la Fruta	Frambuesa		Hortifrut Chile S.A.
Sugana Raspberry	Frambuesa	Lubera	Hortifrut S.A.
Himbo-Top	Frambuesa	Promo-Fruit	Hortifrut S.A.
Breeding Agreement, Chile, México, Argentina, Brasil y Perú	Mora	University of Arkansas	Hortifrut S.A.
Prime Jim and Prime Jan	Mora	University of Arkansas	Hortifrut S.A.
ENCOCAL	Mora	ENCOCAL	Hortifrut S.A.
INIA / Hortifrut	Murtilla	INIA	Hortifrut S.A.

## Principales activos

Los principales activos de la Compañía son sus campos productivos, laboratorios de desarrollo de variedades, marcas y centros de acopio. En cuanto al activo circulante, éste está compuesto principalmente por existencias, deudores por venta y documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas.

## PRINCIPALES TERRENOS E INMUEBLES PROPIEDAD DE HORTIFRUT S.A. Y SUBSIDIARIAS

PAÍS	PROPIETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Propiedad	Sitio 1-2, 4-16, 55-84, Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	23,00 has
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Derecho de Agua	2,48 acciones, Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	N/A
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Propiedad	Lote N°2 Parcela N°12, Proyecto Parcelación Los Maitenes, Purranque, Osorno, Chile	22,16 has
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Propiedad	Lote N°2 Retazo Fundo Carihue, Predio La Piedra, Purranque, Osorno, Chile	26,18 has
Chile	Agrícola El Pampino S.A.	Derecho de Agua	Aguas subterráneas, Purranque, Osorno, Chile	N/A
Chile	Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Propiedad	Lote A-1, Hijueta A, Fundo El Parque, Angol, Chile	66,84 has
Chile	Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Derecho de Agua	Canal Ñipaco, Angol, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Predio rústico, Río Negro, Chile	207,00 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Aguas Río Forrahue, Río Negro, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote N°12-A Parcela N°12, Proyecto Parcelación Santa Isabel, Freire, Chile	42,50 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°10, Santa Isabel y Los Cipreses, Freire, Chile	53,10 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 50 de 20 acciones y 183 de 25.000 acciones, Freire, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 14 acciones de riesgo, Freire, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 14 acciones de riesgo, Freire, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°4 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	14,57 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°5 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	43,40 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°6 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	6,97 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°8 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	22,46 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote A Predio Comohue, Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	98,53 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Hijueta N°1 Predios La Pantalla y El Zarzal, Panguipulli, Chile	47,30 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	50 lts/s y volumen anual de 1.576.800 m3 pozo N°2 Fundo El Mirador, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	42 lts/s y volumen anual de 1.324.512 m3 pozo N°4 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	16 lts/s y volumen anual de 504.576 m3 pozo N°3 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	26 lts/s y volumen anual de 819.936 m3 pozo N°1 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	28 lts/s y volumen anual de 883.008 m3 pozo, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	43 lts/s y volumen anual de 1.237.500 m3 pozo N°1 y N°2, Panguipulli, Chile	N/A
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	37 lts/s y volumen anual de 1.166.832 m3 pozo N°3 Fundo Curaco, Chile	N/A
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Propiedad	Hijueta Tercera del Fundo Ponunquén, Curepto, Chile	79,00 has
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Propiedad	Lote B del Plano de Hijuelación Ponunquén, Curepto, Chile	20,18 has
Chile	Agrícola Mataquito S.A.	Derecho de Agua	88 lts/s y 25% de 88 lts, Curepto, Chile	N/A
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote 2 de Hijueta 2da de Lote B, Resto o Reserva Fundo Virquenco, Los Angeles, Chile	5,50 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote 1-B, Resto de la Parte Norte del Fundo El Congreso, Gorbea, Chile	4,83 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Hijueta N°2, Granja Nahuel, Lote Sector B, Resto Chacra Santa María, Angol, Chile	0,50 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Hijueta N°2, Hijueta Central Ñipaco, Angol, Chile	0,50 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote Uno Resto Fundo Coihuecura o Potrero de Afuera, Yerbas Buenas, Linares, Chile	6,78 has
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Derecho de Agua	9 acciones de la Comunidad de Aguas Canal Olivar, San Ignacio, Linares, Chile	N/A
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote Dos, de una superficie aproximada de 8,02 hectáreas, Loncoche, Chile	8,02 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote D-2, ubicado en el sector Manhue, Loncoche, Chile	4,73 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote C Dos, ubicado en Huiscapi, Loncoche, Chile	8,02 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote B, resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión ubicado en Huiscapi, Loncoche, Chile	4,73 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote Dos de la subdivisión del inmueble denominado Santa Marta, ubicado en Huiscapi, Loncoche, Chile	19,35 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote C del 9-A1, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	1,00 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 9 A1-A2, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	3,00 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 9-A 1D de la subdivisión del predio de mayor extensión denominado Parcela N°9, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	16,00 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 8-A resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión denominado Parcela N° 8, Loncoche, Chile	20,40 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 8-B resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión denominado Parcela N° 8, Loncoche, Chile	2,80 has
Chile	Agrícola Vida Nueva S.A.	Derecho de Agua	Aguas superficiales y corrientes Estero Sin Nombre, Loncoche, Chile	N/A
Chile	Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote 1-AB, Parque Industrial Vespucio Lo Echevers, ubicado en calle Antillanca Norte, Pudahuel, Santiago, Chile	3,16 has
Chile	Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote 2-AB, Parque Industrial Vespucio Lo Echevers, ubicado en calle Antillanca Norte, Pudahuel, Santiago, Chile	3,16 has
Chile	Hortifrut S.A.	Propiedad	Oficina 34, estacionamientos 3, 55, 91, 92 y 93, y bodegas 8 y 18, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Condor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile	N/A



## PRINCIPALES TERRENOS E INMUEBLES PROPIEDAD DE HORTIFRUT S.A. Y SUBSIDIARIAS (CONTINUACIÓN)

PAÍS	PROPIETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE
Chile	Viveros Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote N° 4 del Plano de Subdivisión de la Higuera Montecarlo, Higuera, Quillota, Chile	2,50 has
Chile	Viveros Hortifrut Chile S.A.	Derecho de Agua	1,00 acción en los Canales Coquimbito y Comunidad de la Asociación de Canalistas de Higuera y Canal Purutún, Higuera, Quillota, Chile	N/A
España	Hortifrut España Southern Sun S.L.	Propiedad	Parcela 830 del Polígono 258, en el sitio denominado Campo de Aviación, Lugo, Galicia, España	117,75 has
México	HF Sarbanand S. de R.L. de CV <sup>(1)</sup>	Propiedad	Predio rústico denominado Camichin Llano, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	27,85 has
México	HF Sarbanand S. de R.L. de CV <sup>(1)</sup>	Propiedad	Fracción resultante de la subdivisión del predio rústico denominado Camichin Redondo, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	27,60 has
México	HF Sarbanand S. de R.L. de CV <sup>(1)</sup>	Propiedad	Predio rústico "Los Camichines", Zapotlán El Grande, Jalisco, México	11,20 has
México	HF Sarbanand S. de R.L. de CV <sup>(1)</sup>	Propiedad	Fracción resultante predio rústico "Camichin Redondo", Zapotlán El Grande, Jalisco, México	2,14 has
México	Hortifrut S.A. de CV.	Propiedad	Fracción de terreno que se deducirá del Predio Rústico denominado "La Magdalena", ubicado en el Rancho La Magdalena, Tacambaro, Municipio y Distrito de Michoacán, México	0,25 has
México	Hortifrut S.A. de CV.	Propiedad	Fracción del lote número 39, Parque Industrial Zapotlán 2000, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	0,30 has
México	Hortifrut ABA S.A. de CV.	Propiedad	Fracción del ahora Predio Rústico denominado "Los Guayabos", ubicado dentro del Municipio de Zapotlatic, Jalisco, México	1,50 has
Perú	HFE Berries Perú S.A.C.	Propiedad	Lotes B6a y B6b del Proyecto de Irrigación Olmos, Perú	506,00 has
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1)D, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	9,22 has
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Propiedad	Agonia I, Fundo Agonia, Chao, Virú, Perú	644,45 has
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Propiedad	Reproductora II, Fundo San Luis, Chao, Virú, Perú	121,60 has
Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Propiedad	Reproductora I, Fundo San Luis, Chao, Virú, Perú	217,40 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1)A Sector I, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	16,98 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1)B Sector I, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	32,02 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1)C, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	164,55 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Lote 2(1) Sector I U.C. 2-1, Fundo Armonía, Chao, Virú, Perú	568,13 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Sub Lote 02 B Sector I, Quebrada La Agonia, Fundo El Remanso, Chao, Virú, Perú	7,61 has
Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Propiedad	Planta Salaverry, Salaverry, Trujillo, Perú	N/A
Perú	Berries de Chao S.A.C.	Propiedad	Apsa II Sub Lote A, Fundo El Remanso, Chao, Virú, Perú	556,13 has
Perú	Berries de Chao S.A.C.	Propiedad	Lote 2A(1)B, Fundo Ilusión, Chao, Virú, Perú	172,33 has

## CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parte de un retazo de tres, Predio Virquenco, Santa Fe, Fundo Los Robles, Los Angeles, Chile	21,00 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Lote N°1 y N°2, Parcela N°67, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	3,00 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°52, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	12,60 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°66, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	21,10 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°69, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	7,00 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°71, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	16,83 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°72, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	8,00 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°73, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	18,10 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°74, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	22,30 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Higuera 2da, Lote B, Resto o Reserva Hacienda Virquenco, Los Angeles, Chile	10,50 has
Chile	Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°50, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	4,26 has
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Parcela N°68, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	13,60 has
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Una porción inmueble denominado Parcela N°51, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	6,22 has
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Una porción inmueble denominado Parcela N°64, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	8,10 has
Chile	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Parcela N°75, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	20,00 has
Chile	Sociedad Agrícola y Ganadera El Otonal Ltda.	Agrícola El Avellano S.A.	Fundo El Avellano, Osorno, Chile	130,00 has
Chile	Silvia García Salas y Otros	Hortifrut S.A.	Parcela N°20, Proyecto Parcelación Por la Razón o la Fuerza, Mulchén, Chile	11,00 has
Chile	Miguel Angel Muñoz Hidalgo y Otros	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Retazo de terreno denominado Las Mercedes, Chanco, Chile	21,67 has

(1) HF Sarbanand S. de R.L. de CV. es Fideicomisario de los predios descritos, los cuales constituyen el patrimonio del Fideicomiso. En caso de extinción de éste, su patrimonio se transmitirá al Fideicomisario.

**CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES (CONTINUACIÓN)**

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
Chile	Sergio Meza Pérez y Otra	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Retazo del Fundo San Baldomero, Chanco, Chile	50,00 has
Chile	Francisco Cancino Tapia	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Inmueble rural, Sector Punchema, Chanco, Chile	8,05 has
Chile	Eliseo Retamal Meza	Hortifrut Comercial S.A.	Parte del predio denominado El Recreo, Reloca, Chanco, Chile	1,00 has
Chile	Pedro Peñailillo Peralta	Hortifrut Comercial S.A.	Retazo del predio Punchema, Chanco, Chile	5,49 has
Chile	Andreas Wagner Lamers y Otros	Hortifrut Comercial S.A.	Lote N°2, Parcela N°116, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	10,00 has
Chile	María Angélica Osorio Cortés	Hortifrut Comercial S.A.	Parte de la Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	22,30 has
Chile	María Angélica Osorio Cortés	Hortifrut Comercial S.A.	Derechos de Agua Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	N/A
Chile	Sara Eugenia Letelier Letelier	Hortifrut S.A.	Resto Hijueta 2da, Fundo Ponunquén y Lote A del Plano de Hijueta, Fundo Ponunquén, Curepto, Chile	76,37 has
Chile	Olga Albina Álvarez Schilling y Otros	Hortifrut S.A.	Lote C del Resto de la Hijueta de 160 has, Comuna de Gorbea (4ta faja), IX Región de la Araucanía, Chile	19,30 has
Chile	Arándanos del Sur S.A.	Agrícola Hortifrut S.A.	Resto denominado Lote C, Santa Olga, Comuna Padre Las Casas, Chile	92,00 has
Chile	Hortifrut S.A. Santa Rebeca Ltda.	Agrícola y Ganadera	Una porción inmueble denominado Parcela N°64, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles, Chile	2,50 has
Chile	Alena Sneberger González	Agrícola Mataquito S.A.	Parcela 81, 83, 86, 88 y Lote D de la Parcela 82, Proyecto Parcelación El Tártaro y Lo Vicuña, Putaendo, Chile	42,21 has
Chile	Satel Inversiones Inmobiliarias S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Oficinas 31 y 33, bodega 28 y estacionamientos subterráneo 71, 72, 73, 74, 75 y 76, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Condor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile	291 mts²
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Centro de acopio ubicado al interior del Predio Rústico Río Negro, Chile	0,80 has
Chile	Agrícola Hortifrut S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Porción de tierra de 1 hectárea del Lote 12-A, Parcela N°12, Proyecto Parcelación Santa Isabel, Freire, Chile	1,00 has
Chile	SOF South Organic Fruits S.A. (propiedad arrendada a Frigorífico Santa Rosa)	Hortifrut Chile S.A.	Bodega de 1.200 m2 y oficina de 140 m2, Chillán, Chile	1.340 mts²
Chile	SOF South Organic Fruits S.A. (propiedad arrendada a Frigorífico Santa Rosa)	Hortifrut Chile S.A.	Espacio de 340 m2, cámara de frío 1 de 826 m2, cámara de frío 2 de 268 m2 y cámara de frío 3 de 356 m2, Chillán, Chile	1.790 mts²
Chile	Integrity S.A.	Hortifrut Comercial S.A.	Oficina, laboratorio y bodega ubicados en San Pablo Antiguo s/n lote R1-A, Km 16.5 Ruta 68, Pudahuel, Chile	470 mts²
México	Guillermo Cortés Santiago	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 65 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,48 has
México	Abraham Mendoza Gudíño	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 257 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	2,84 has
México	Juan José Vargas Mendoza	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 58 y 75 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	20,05 has
México	Ramón Villalcazo M.	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 62 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,41 has
México	Hilario Javier Alcaraz	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 531 y 61 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,00 has
México	Victor Morales Aguilar	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 64 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,71 has
México	Consuelo Ocegueda Cardenas	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 59 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,00 has
México	Gonzalo Mendoza Villalvazo	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 78 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	11,28 has
México	M° Isabel Preciado Sánchez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 89 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,62 has
México	Pedro Mendoza Ocegueda	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 60 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,03 has
México	M° del Refugio Preciado Barragán	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 67 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,55 has
México	M° Isabel Preciado Magaña	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parte del predio rústico ubicado en la Parcela 89Z-1 P 2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	3,43 has
México	Silvino Hernández Madrid	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 1943 Z1 P2/7, Ahualulco de Mercado, Jalisco, México	12,75 has
México	Arturo González Vallejo	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 1937 Z1 P2/7, Ahualulco de Mercado, Jalisco, México	7,99 has
México	José Sandoval Sandoval	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Precio Coyotes, El Salvador, Tequila, Jalisco, México	105,60 has
México	Gerogina del Toro Bayardo y Otros	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parte de los Predios Rústicos denominados Loma de Apango, El Crucero y El Molino, Zapotlán el Grande, Jalisco, México	77,57 has
México	Carlos del Toro Figueroa	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Potrero de en medio, Loma de Apango, El Crucero, Rincón del Zapote, Jalisco, México	41,27 has
México	Promociones Biogenéticas S.A. de C.V.	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado El Gato, Zapotiltic, Jalisco, México	30,00 has
México	Lenin García Torres	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Predio Rústico Los Alamos, Ahome, Sinaloa, México	68,81 has
México	Lenin García Torres	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Predio Rústico Los Alamos, Ahome, Sinaloa, México	12,19 has
México	Inversiones Corepe, S.A. DE C.V.	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Local # 6, Blvd Adolfo López Mateos 1224, Colocia Fraccionamiento Las Fuentes, Los Mochis, Sinaloa, México	101 mts2
México	J. Jesus Barragán Plascencia	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Fracción de la Parcela número 99 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	2,50 has
México	Pablo Martínez González	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 101 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	14,65 has



**CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES (CONTINUACIÓN)**

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
México	J. Jesus Barragán Oseguera	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Parcela número 220 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	4,48 has
México	Yolanda Guerrero Camacho	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Parcela número 104 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipios de Los Reyes, Michoacán, México	4,40 has
México	Francisco Javier Gutierrez Torres	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Lote Número 12,13,14,15 Y 16 de la Manzana G, Fraccionamiento Pradera Moctezuma, Zapotiltic, Jalisco, México	590,32 mts <sup>2</sup>
México	Israel Medrano Davila	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Terreno Número 14 de la Manzana F, Fraccionamiento Puerta del Sol, Zapotiltic, Jalisco, México	147,45 mts <sup>2</sup>
México	Maria Aurora Torres Galvan	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Bodega ubicada en terreno Número 14 de la Manzana F, Fraccionamiento Puerta del Sol, Zapotiltic, Jalisco, México	40,86 mts <sup>2</sup>
México	Jaime Lares Rangel	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Local F-56, Condominio Concenro, Avenida Vallarta 6503, Colonia Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México	56,25 mts <sup>2</sup>
México	José Millan Hinojosa	Hortifrut S.A. de CV.	Parte de la Parcela 28 Z-1 P1/1 ubicada en el ejido de Zirimicuaro, Ziracuaretiro, Michoacán, México	N/A
México	Daniel Oregel Madrigal y Otra	Hortifrut S.A. de CV.	Inmueble rústico denominado "El Casco o la Sierrilla", Municipio de Peribán, Michoacán, México	1,75 has
México	Victor Mercado Calles	Hortifrut S.A. de CV.	Parte del Lote 19, Fraccionamiento Predio Santa Rosa, Ahome, Los Mochis, Sinaloa, México	4,00 has
México	Agrolenin S.A. de CV.	Hortifrut S.A. de CV.	Bodega BO1, Módulo B, Fraccionamiento Logística y Distribución Integral Los Mochis, Sinaloa, México	160 mts <sup>2</sup>
México	Santa Balbanera S.P.R. de R.L.	Hortifrut S.A. de CV.	Bodega BO2, Módulo B, Fraccionamiento Logística y Distribución Integral Los Mochis, Sinaloa, México	160 mts <sup>2</sup>
México	Agrícola Famevi, S.P.R. de R.L.	Agrofrutas, S. de R.L. de CV.	Fracción de la Parcela ejidal número 1 Z-1 P1/1, Periban de Ramos, Michoacán, México	3,00 has
México	Agroindustrias de Durango S.P.R. de R.L.	Agrofrutas, S. de R.L. de CV.	Terreno Número 6 denominado "Rancho El Carmen", Cantlán, Durango, México	2,00 has
México	Heinrich Wolfgang Wulfert	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Piso 9, Torre Corey, Av. Vallarta 6503, Colonia Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México	303 mts <sup>2</sup>
México	Loit, S.C.	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Piso 7, Torre Corey, Av. Vallarta 6503, Colonia Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México	303 mts <sup>2</sup>
México	Lucila Sandoval Villalvazo	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Independencia 104, Zapotiltic, Jalisco, México	304 mts <sup>2</sup>
México	Patricia Judith Ceballos Larios	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Francisco I Madero 77, Zapotiltic, Jalisco, México	734 mts <sup>2</sup>
México	Jorge Abel Ceballos Espinoza	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Zaragoza 24, Zapotiltic, Jalisco, México	453 mts <sup>2</sup>
México	Patricia Judith Ceballos Larios	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Francisco I Madero 75, Zapotiltic, Jalisco, México	292 mts <sup>2</sup>
México	Teresa Jiménez Rodríguez	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Casa N°12, Calle Niños Héroe, Colonia Palmita, Tuxpán, Jalisco, México	853 mts <sup>2</sup>
México	Silvia Gutiérrez Torres	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Finca N°26, Calle David Ceballos, Interior 1, Colonia Colinde, Zapotiltic, Jalisco, México	1,00 has
México	Aurora Torres Galván y Otro	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Calle Guerrero N°12, Zapotiltic, Jalisco, México	385 mts <sup>2</sup>
México	José Gutiérrez Torres y Otra	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Calle Guerrero N°14, Zapotiltic, Jalisco, México	325 mts <sup>2</sup>
México	Francisco Gutiérrez Torres	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	Lote 5 Manzana 5, Fraccionamiento La Presa, Zapotiltic, Jalisco, México	125 mts <sup>2</sup>
España	Destro S.A.	Hortifrut España Southern Sun S.L.	Finca Rústica denominada El Alamillo, Municipio de Almonte, Provincia de Huelva, Andalucía, España	200,00 has
España	Patrimonial Arándalus, S.L.	Hortifrut España Southern Sun S.L.	Finca Rústica denominado El Rompido, Municipio de Cartaya, Provincia de Huelva, Andalucía, España	11,90 has
España	Ayuntamiento de Villaviciosa	Asturian Berries, S.L.	Finca Comunal, ubicada en el Monte La Rasa de Selorio, Ayuntamiento de Villaviciosa, Asturias, España	13,00 has
Brasil	José Ribeiro de Rezende	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Rua Joao Silverio N°312, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Edson Lopes	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Galpón comercial, Rua Joao Silverio N°220, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Luz Hudson Nogueira	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Rua Joao Silverio N°332, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Antonio Da Conceicao Pereira	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Galpón comercial, Rua Sebastiao Alves de Rezende N°2, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Ricardo Gianini Filho	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Galpón 1, Av. Perimetral N°10, Loteamiento Elisa Bueno, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Ricardo Gianini Filho	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Galpón 2, Av. Perimetral N°09, Loteamiento Elisa Bueno, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Brasil	Espolio de Joao Alves de Rezende y Maria de Lourdes Reodrigues Silva	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Áreas B, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	6,00 has
Brasil	Espolio de Gilberto Silveiro de Rezende	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Área B2, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	6,79 has

## CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES (CONTINUACIÓN)

PAÍS	ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
Brasil	Maria Silverio de Mendonca	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Sitio Correntinho, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	42,35 has
Brasil	Armando Merli Junior y Antonio Romualdo Morales Filho	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Oficinas 512 y 513 del Edificio Capital Corporate Office, Avenida Doutor Chucuri Zaidan 1550, Sao Paulo, Brasil	N/A
Brasil	Taffrio Servicios de Armazenagens Refrigeradas Ltda.	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Sala comercial N°14-externa, Avenida Prefeito Joao Vilalobo Quero 1505, Barueri, Sao Paulo, Brasil	N/A
Perú	Beatriz Nunura Mío y Otro	HFE Berries Perú S.A.C.	Piso 1 y 2, Calle Grúa N°1028, Olmos, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	María Emerita Farroñan More	HFE Berries Perú S.A.C.	Casa habitación, ubicado en Caserío La Algodonera, Olmos, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	Asencio Tineo Ursinio	HFE Berries Perú S.A.C.	Casa habitación, ubicado en Caserío La Algodonera, Olmos, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	Juan Mío Chunga	HFE Berries Perú S.A.C.	Casa habitación, ubicado en Caserío La Algodonera, Olmos, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	Elmer Bances Cajusol	HFE Berries Perú S.A.C.	Casa habitación, ubicado en Caserío La Algodonera, Olmos, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	Constructora e Inmobiliaria Brisas del Norte S.A.C.	HFE Berries Perú S.A.C.	Departamento N°201, calle Los Zapadores N°135, Urb. Santa Victoria, Chiclayo, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	Constructora e Inmobiliaria Brisas del Norte S.A.C.	HFE Berries Perú S.A.C.	Departamento N°202, calle Los Zapadores N°135, Urb. Santa Victoria, Chiclayo, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	Constructora e Inmobiliaria Brisas del Norte S.A.C.	HFE Berries Perú S.A.C.	Departamento N°203, calle Los Zapadores N°135, Urb. Santa Victoria, Chiclayo, Lambayeque, Perú	N/A
Perú	Tal S.A.	Hortifrut Tal S.A.C.	Lote VD 3, Puerto Mori 2, Virú, Perú	10,00 has
Perú	María Raquel Cerdeña	Hortifrut Perú S.A.C.	El Palmer N°115, Urbanización El Golf, Victor Largo Herrera, Trujillo, Perú	1.180 mts²
Perú	Tal S.A.	Hortifrut Perú S.A.C.	Oficina N°702, N°703 y N°704, Piso 7, Edificio Link Tower, Av. Manuel Olguin N°351, Surco, Lima, Perú	167 mts²

## PRINCIPALES USUFRUCTOS

PAÍS	USUFRUCTOR	USUFRUCTUARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	SUPERFICIE
Chile	Rosa Villablanca Franco	Agrícola Vida Nueva S.A.	Parcela N°33, Proyecto Parcelación Vida Nueva, Villarrica, Chile	10,00 has
Chile	Inversiones Canihua S.A.	Agrícola Vida Nueva S.A.	Resto Parcela N°33, Proyecto Parcelación Vida Nueva, Villarrica, Chile	29,70 has

## PRINCIPALES BIENES EN LEASING

PAÍS	ENTIDAD FINANCIERA	DEUDOR	DESCRIPCIÓN ACTIVO
Chile	BBVA	Hortifrut S.A.	Oficina 41, 42, 43, 44 y 32, estacionamientos subterráneos 70, 73, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 94, 95, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23 y 24, y bodegas 37, 38, 39 y 40, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Cóndor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile
Chile	BBVA	Hortifrut S.A.	Bodega 43, estacionamientos 47,48,49 y 50 del Edificio La Pirámide, Av. Del Valle N°601, Huechuraba, Santiago, Chile
Chile	BCI	Hortifrut Chile S.A.	Lote E-2 y derechos de aprovechamiento de agua subterránea, Ex Fundo Viña San Pedro, Molina, Chile
Perú	Scotiabank Perú S.A.A.	HFE Berries Perú S.A.C.	Planta procesadora y empacadora, ubicada en Fundo "El Algarrobal" Ramal Sur, Lote B6A-B6B, Proyecto de Irrigación Olmos, Olmos, Lambayeque, Perú
Perú	Banco de Crédito del Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Equipamiento para planta de procesamiento y packing de arándanos, Carretera Industrial Km 1,5, El Palmo, Trujillo, Perú
Perú	Banco de Crédito del Perú	Hortifrut Tal S.A.C.	Sistema de video vigilancia CCTV, Carretera Industrial Km 1,5, El Palmo, Trujillo, Perú
Perú	Banco de Crédito del Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	6 camiones Hyundai H100 y 6 carrocerías Halcon Baranda
Perú	Banco de Crédito del Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	Balanza de camiones e instalación, Carretera Industrial N°1, Urbanización El Palmo, Trujillo, Perú
Perú	Banco de Crédito del Perú	Hortifrut Perú S.A.C.	3 camionetas Toyota Hilux 4x4 y 6 camiones Hyundai H100
Perú	Scotiabank Perú S.A.A.	Hortifrut Perú S.A.C.	1 equipo línea productora de arándanos marca A&B, 1 equipo línea productora de arándanos marca BBC, lavadoras de jabas, calibradores, mesas de inspección, sistemas de llenado y elevadores de clamshells, mesa de embalaje y fresh tracker
Perú	Scotiabank Perú S.A.A.	Hortifrut Perú S.A.C.	3 camionetas Nissan Frontier 4x2, 1 tractor Ferrari V65, sistema de control de temperatura para túnel, compresores de aire, pulverizadores agrícolas, grupo electrógeno Olympian, transformadores trifásicos, 5 aplicadores de etiquetas Etan K-50S y 5 codificadoras Video Jet VJ-1220
Perú	Scotiabank Perú S.A.A.	Hortifrut Perú S.A.C.	Obras Civiles Planta Industrial de Arándanos y Sala de Máquinas, Autopista Trujillo Salaverry Km 2,5, Trujillo, Perú
Perú	Scotiabank Perú S.A.A.	Hortifrut Perú S.A.C.	Sistema de aislamiento térmico, sistema de frigorífico mecánico y eléctrico, evaporadores de pasillo, Carretera Industrial Km 1,5, El Palmo, Trujillo, Perú

# Pólizas de seguros

SOCIEDAD BENEFICIARIA	PAÍS	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	23.600	31-05-2020
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	11.000	31-05-2020
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	18.508	31-08-2019
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	52.940	31-05-2020
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	100.000	31-05-2020
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractores	UF	6.042	31-08-2019
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractores	UF	1.240	31-08-2019
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	9.048	31-08-2019
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	10.981	31-08-2019
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	2.645	31-08-2019
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	7.800	31-05-2020
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	11.000	31-05-2020
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	5.363	31-08-2019
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	8.624	31-08-2019
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	31.975	31-05-2020
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	60.000	31-05-2020
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	5.765	31-08-2019
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	2.425	31-08-2019
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	12.600	31-05-2020
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	55.000	31-05-2020
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	5.582	31-08-2019
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	7.249	31-08-2019
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	30.000	31-05-2020
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	40.000	31-05-2020
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	3.541	31-08-2019
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	6.486	31-08-2019
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	4.150	31-05-2020
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Incendio	Túneles Plantación	UF	7.687	30-11-2019
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	25.000	31-05-2020
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	3.202	31-08-2019
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	2.409	31-08-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	1.372.700	31-05-2020
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	850.000	31-05-2020
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Terrorismo	Terrorismo	UF	500.000	30-11-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Fruta Fresca	Fruta Fresca, IQF, Materiales	USD	9.810.916	30-11-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Máquina Cosechadora	UF	5.245	31-08-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Accidentes Personales	Daños a Funcionarios (Guardias)	UF	3.000	30-08-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31-08-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31-08-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31-08-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	8.178	31-08-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	34.946	31-08-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Salud y Vida	Salud y Vida	UF	400 x pers.	31-07-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Responsabilidad Civil General y de Producto	Responsabilidad Civil General y de Producto	USD	5.000.000	04-09-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Seguro de Crédito	Seguro de Crédito	USD	20.000.000	31-10-2019
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Seguro Transporte Marítimo	Transporte Marítimo	USD	7.000.000	30-06-2019
Hortifrut S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	39.900	31-05-2020
Hortifrut S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	75.000	31-05-2020
Hortifrut S.A.	Chile	Seguro de Garantía	Contrato Hortifrut Challenge	UF	2.256	27-01-2019
Hortifrut S.A.	Chile	Seguro de Garantía	Contrato Hortifrut Challenge	UF	136	27-01-2019
Hortifrut S.A.	Chile	Directores y Ejecutivo (D&O)	Responsabilidad Civil de Directores y Ejecutivos	USD	10.000.000	10-07-2019
Hortifrut S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	14.218	31-08-2019
Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	31.322	31-08-2019

SOCIEDAD BENEFICIARIA	PAÍS	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
Hortifrut Imports Inc. / Naturipe Farms Imports Inc	EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000	01-09-2019
Hortifrut S.A. de CV. / Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	México	Transporte de Carga	Seguro de Transportes de Carga Terrestre y Marítimo	USD	200.000/embarque	01-11-2019
Hortifrut S.A. de CV. / Agrícolas Los Reyes S. de R.L. de CV.	México	Protección de Bienes Empresariales	Incendio, Tecnología, Maquinaria, Responsabilidad Civil, Equipo Electrónico, Robo con Violencia	USD	35.378.200	01-11-2019
Hortifrut ABA S.A. de CV.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	24-02-2019
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	24-02-2019
HF Sarbanand S. de R.L. de CV.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	24-02-2019
Hortifrut S.A. de CV.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	24-02-2019
Servicios Hortifrut S.A. de CV.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	24-02-2019
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	México	Gastos Médicos Mayores	Gastos Médicos del Personal Quincenal	PMEX	1,734 veces el salario mínimo mensual	28-05-2019
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	México	Gastos Médicos Mayores	Gastos Médicos del Personal Dependiente	PMEX	1,734 veces el salario mínimo mensual	28-05-2019
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de CV.	México	Seguro de Vida	Muerte Natural, Muerte Accidental, Invalidez Total y Permanente	PMEX	36 meses de sueldo bruto mensual	24-07-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Tractor - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	31-12-2018
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	31-12-2018
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Remolque - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	31-12-2018
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	18-01-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-03-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-03-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-05-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-05-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-06-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-06-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-06-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-06-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-11-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01-11-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	27-10-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	13-11-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	13-12-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	23-12-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Tractor - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	06-09-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Instalaciones	Instalaciones	EUR	360.500 por evento	30-10-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Seguro accidentes de trabajadores	Personal Fijo	EUR	Según normativa	10-11-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Mercancías	Mercancías	EUR	50.000 por evento	12-05-2019
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	EUR	3.000.000	01-07-2019
Euroberry Marketing S.A.	España	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	EUR	3.500.000	23-08-2019
Euroberry Marketing S.A.	España	Seguro de Crédito	Ventas a Clientes	EUR	90% impago	05-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	26.730	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	19.440	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	19.440	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	36.765	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	26.730	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	38.700	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	15.291	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	26.991	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	26.991	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	26.991	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	26.991	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	26.991	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Trimotos - Daño / Responsabilidad Civil	USD	4.961	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Cuatrimotos - Daño / Responsabilidad Civil	USD	115.920	12-12-2019

# Pólizas de seguros (CONTINUACIÓN)

SOCIEDAD BENEFICIARIA	PAÍS	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Robo	Robo	USD	300.000	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Multiriesgo	Multiriesgo	USD	5.000.000	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	USD	1.000.000	12-12-2019
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Seguro Accidentes grupal	Seguro Accidentes Grupal	USD	100.000	01-05-2019
Hortifrut Tal S.A.C. / Hortifrut Perú S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Perú	Multiriesgo	Multiriesgo	USD	80.000.000	01-03-2019
Hortifrut Tal S.A.C. / Hortifrut Perú S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Perú	Deshonestidad, Desaparición y Destrucción	Pérdida de Dinero y/o Valores, Falsificación de Giros, Ordenes de Compra, Cheques, Facturas, Documentos Bancarios y Otros, Robo y Asalto	USD	800.000	01-03-2019
Hortifrut Tal S.A.C. / Hortifrut Perú S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Perú	Responsabilidad Civil	Daño a Terceros	USD	500.000	01-03-2019
Hortifrut Tal S.A.C. / Hortifrut Perú S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Perú	Transporte de Carga	Seguro de Transportes de Carga Terrestre y Marítimo	USD	100.000/embarque	01-03-2019
Hortifrut Tal S.A.C. / Hortifrut Perú S.A.C. / Berries de Chao S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	Valor Comercial	31-03-2019
Hortifrut Perú S.A.C.	Perú	Contractors All Risk (CAR)	Construcciones en Proceso	USD	2.353.103	25-03-2019
Hortifrut Perú S.A.C.	Perú	Seguro accidentes de trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	USD	Según normativa	01-10-2019
Hortifrut Tal S.A.C.	Perú	Seguro accidentes de trabajadores	Salud, Pensión, Asistencia Médica y Vida	USD	Según normativa	01-10-2019
Berries de Chao S.A.C.	Perú	Seguro accidentes de trabajadores	Salud y Vida	USD	Según normativa	01-09-2019



# Brecha salarial

Durante el año 2018, Hortifrut, con la asesoría de Mercer Consulting Ltda., llevaron adelante un proceso de evaluación de puestos de trabajo, a fin de establecer una política de compensaciones equitativa, que le permita comparabilidad a nivel internacional. Para ello se definió una estructura salarial regional, de acuerdo al conocimiento de la Compañía, definiéndose bandas salariales desde la A hasta la N.

La siguiente tabla indica el porcentaje de remuneración de las mujeres respecto de los hombres en el mismo nivel de cargo profesional, utilizando la dotación existente al 31 de diciembre de 2018:

NIVEL	CATEGORÍA MUJERES VS HOMBRES	% REMUNERACIÓN
N	Gerencia General Corporativa	0%
M	Ejecutivos Principales	0%
K-L	Ejecutivos Primera Línea	93%
J	Gerencias Corporativas	81%
I	Gerencias de Área	67%
	Subgerentes Corporativos	131%
H	Gerencia Mercado Local	62%
	Subgerentes	107%
G	Jefaturas Primera Línea	93%
F	Profesionales/Jefatura Funcional	101%
	Profesionales/Jefatura Senior	103%
	Profesionales de Apoyo	104%
E	Jefaturas Operativas	106%
D	Analistas Senior	68%
	Encargados de Área	95%
C	Analistas	100%
	Supervisores	113%
	Técnicos	134%
B	Asistentes	102%
	Encargados	97%
	Supervisores	0%
A	Administrativos	91%
	Operarios	88%
<b>TOTAL</b>		<b>84%</b>

Cuando el porcentaje corresponde a 100%, indica que no hay brechas o diferencias en la remuneración por género. Así mismo, cuando el porcentaje supera este valor, indica que las remuneraciones de mujeres son superiores a las de los hombres, mientras que bajo 100% indica que es menor la remuneración de las mujeres. Cuando el porcentaje se encuentra en 0%, significa que en ese nivel no se encuentran trabajando mujeres.

La brecha salarial en Hortifrut disminuyó en 6 puntos porcentuales en relación al año anterior, identificándose 10 niveles en los cuales los hombres superan en renta a las mujeres, sin embargo, las brechas son mínimas en comparación con años anteriores, diferencias que se explican principalmente por la antigüedad en los cargos, el nivel de educación y la diversidad en las responsabilidades asociadas a éstos. Estas responsabilidades según el área en que se desempeñe cada persona dependerán, entre otros factores, del número de hectáreas a cargo, volúmenes de fruta a embalar, administración de dinero, equipos de trabajo a cargo y el acceso a información estratégica de la Compañía.

Es necesario mencionar que Hortifrut, en su constante desafío por disminuir las brechas por género, ha mostrado un gran avance durante el año, que esperamos superar durante 2019.





# Factores de riesgo

## 1. AUMENTO SIGNIFICATIVO DE LA OFERTA

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas a nivel mundial, podría generar un escenario de sobre-oferta de Berries, lo que llevaría a una caída en los precios en los mercados de destino. Sin embargo, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de Berries. dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de Berries por cabeza todavía relativamente bajo.

## 2. RIESGOS CLIMÁTICOS

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad y causar variaciones en el volumen de fruta disponible para comercializar a lo largo del año. Si bien este riesgo es poco controlable, el Grupo Hortifrut apuesta por una mayor diversificación geográfica e invierte en infraestructura para asegurar la disponibilidad del agua y hacer frente a las posibles inclemencias del clima, como control de lluvias, heladas y granizos.

Con la adquisición del negocio de Arándanos de Grupo Rocío en Perú, las plantaciones de la Compañía en Perú alcanzan a un 63,1% del total de plantaciones propias, aumentándose la exposición al riesgo climático en este país. No obstante, Hortifrut posee otras plantaciones de menor tamaño en América del Sur, Norteamérica, Europa y Asia, que le permiten mitigar parcialmente este riesgo.

## 3. PLAGAS Y ENFERMEDADES

Es inevitable que parte de los cultivos puedan verse afectados por alguna plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ello es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado a plagas o enfermedades impacta la calidad y/o el rendimiento, pudiendo afectar la apariencia y vida post-cosecha de la fruta; en algunos casos este riesgo conlleva a la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada.

No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores. Lo anterior no implica que en el futuro la Compañía no se vea afectada por actuales o nuevas plagas y/o enfermedades.

A partir del año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla Lobesia Botrana. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar en forma inmediata mediante fumigación de la fruta en destino o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena.

#### **4. FOOD-SAFETY (SEGURIDAD ALIMENTICIA)**

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de “recall” en la industria (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) que pueden afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema, sin embargo, esto no asegura que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de los Berries, invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre-cosecha, cosecha y post-cosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

#### **5. DESARROLLO GENÉTICO**

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente Hortifrut cuenta con programas de desarrollo varietal manteniendo a nivel mundial alianzas estratégicas con universidades y sociedades dedicadas a este rubro, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

#### **6. TIPO DE CAMBIO**

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Las principales exposiciones están referidas a variaciones de tipo de cambio Dólar Americano versus Pesos Chilenos, Pesos Mexicanos, Nuevo Soles Peruanos y Euros.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de tipo de cambio, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

#### **7. LIQUIDEZ Y FINANCIAMIENTO**

Este riesgo está asociado a la probabilidad que Hortifrut no pueda cumplir con sus obligaciones, como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos. Adicionalmente, existe el riesgo de que, producto de un deterioro de sus operaciones y otras circunstancias, determinados ratios financieros pudieren llegar a niveles superiores a los límites establecidos en los contratos de crédito, lo que podría limitar la capacidad de endeudamiento o acelerar el vencimiento de los pasivos financieros vigentes de la Compañía.

Para mitigar este riesgo, Hortifrut monitorea continuamente sus ratios financieros y otras obligaciones de hacer y no haber estipuladas en sus contratos de crédito, de manera de poder tomar acciones oportunas para evitar potenciales efectos negativos asociados a este riesgo. Adicionalmente, Hortifrut administra estos riesgos centralizadamente desde la sociedad matriz mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitaciones del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez, monitoreando constantemente el endeudamiento de sus subsidiarias y asociadas.

Sin perjuicio de que a la fecha la Compañía no ha tenido problemas asociados a estos riesgos, se debe tener presente que esto no garantiza que en el futuro Hortifrut no los pueda tener.





## **8. INTENSIFICACIÓN DE LA COMPETENCIA**

La Compañía enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los Berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Compañía concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con Berries frescos todos los días del año.

## **9. EXPANSIÓN INTERNACIONAL**

Como empresa internacional diversificada, Hortifrut puede verse afectada por los acontecimientos económicos, financieros, políticos, culturales u otros que se originen en los diferentes países en los que se encuentran sus subsidiarias y asociadas. La entrada en un nuevo país exige un buen entendimiento de las particularidades de cada uno y de las preferencias de sus consumidores. En este sentido, la Compañía cuenta con un Directorio de vasta experiencia tanto en el ámbito internacional, como en el mercado de la fruta y siempre ha buscado los mejores socios de cada país para iniciar una incursión nueva.

## **10. CONTINUIDAD Y COSTOS DE SUMINISTROS Y SERVICIOS**

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno de insumos y servicios de calidad es fundamental para mantener su competitividad. Como todo negocio agrícola, la disponibilidad de agua es crítica para asegurar el buen resultado de los cultivos, por lo que Hortifrut invierte en infraestructura como reservorios y pozos profundos para mitigar parcialmente este riesgo. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro. Además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro. Sin embargo, no es posible descartar que en el futuro estrecheces de abastecimiento pudieran generar discontinuidades en el suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut. También es importante considerar eventuales paralizaciones en puertos y empresas de transporte en general, que podrían afectar el desempeño de Hortifrut si son eventos prolongados en el tiempo.

## **11. NUEVAS TECNOLOGÍAS**

Hortifrut, en sus diversos emprendimientos a través del mundo, incorpora crecientemente nuevas tecnologías en todo el proceso de producción. Lo anterior conlleva riesgos asociados a la falta de conocimiento en el comportamiento de ésta. Si bien, en su mayoría, son tecnologías ampliamente difundidas en el mundo, todavía no tienen un historial prolongado que permita conocer con anticipación todos los efectos adversos que puedan derivar de ella.

## **12. DISPONIBILIDAD DE RECURSOS HUMANOS**

Los colaboradores temporales son críticos para la cosecha de la fruta, por lo cual Hortifrut ha desarrollado varias iniciativas para recontractar a los colaboradores temporales de una temporada a otra. Adicionalmente, se recluta a través de ferias laborales y reuniones informativas organizadas con la intermediación de las municipalidades correspondientes a la zona de cada unidad productiva, para lo cual se ha construido una relación de colaboración mutua con la comunidad y sus municipios.

## **13. PROCESO DE FUSIONES Y ADQUISICIONES**

Dado el carácter global de su negocio y la intención de la Compañía de mantenerse dentro de los principales participantes mundiales en la producción y comercialización de Berries y otras frutas, Hortifrut ha materializado distintos procesos de compra y/o fusión en el pasado, y podrían materializar otras transacciones similares en el futuro. Tanto la Compañía como las sociedades o activos adquiridos están expuestos a los potenciales riesgos financiero, operacionales y otros, descritos anteriormente.

Para mitigar estos riesgos, la Compañía monitorea continuamente los potenciales efectos que procesos de fusión y/o adquisición pudieren tener en sus ratios financieros, tanto a nivel de resultados como de balance, de manera de poder tomar acciones oportunas para mantenerse dentro de los umbrales permitidos por sus contratos de financiamiento.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a sus procesos de fusión y adquisición, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.







# Estados Financieros Consolidados

Hortifrut S.A. y Subsidiarias  
Correspondientes a los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de 2018 y 2017.



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### **Señores Accionistas y Directores de Hortifrut S.A.:**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Hortifrut S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### ***Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados***

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### ***Responsabilidad del auditor***

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Hortifrut S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Mario Barbera R.

KPMG Ltda.



# Estados de situación financiera consolidados (miles de dólares)

	NOTA	31-12-18	31-12-17
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalente al afectivo	8	48.901	27.838
Otros activos financieros, corrientes	9	1.411	4.473
Otros activos no financieros, corrientes	14	5.462	5.614
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10	82.202	46.092
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	48.317	48.132
Inventarios	12	86.490	44.556
Activos biológicos, corrientes	13	21.076	9.716
Activos por impuestos, corrientes	20	2.007	1.086
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>295.866</b>	<b>187.507</b>
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición como mantenidos para la venta</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Activos no corrientes o Grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>295.866</b>	<b>187.507</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	9	317	1.345
Otros activos no financieros, no corrientes	14	1.192	1.417
Derechos por cobrar, no corrientes	10	1.546	1.615
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	4.224	8.060
Inversiones en otras sociedades	16	29.365	67.841
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	15.020	14.483
Plusvalía	18	179.770	26.769
Propiedades, planta y equipo	19	693.363	245.060
Activos por impuestos diferidos	20	26.637	18.591
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>951.454</b>	<b>385.181</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>1.247.320</b>	<b>572.688</b>

# Estados de situación financiera consolidados (miles de dólares)

	NOTA	31-12-18	31-12-17
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	21	172.629	151.531
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	22	88.319	49.724
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	7.646	6.142
Otras provisiones, corrientes	23	829	545
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	23	2.926	1.612
Otros pasivos no financieros, corrientes		2.069	992
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>274.418</b>	<b>210.546</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	331.443	83.966
Otras cuentas por pagar, no corrientes	22	6.506	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	8.562	12.071
Otras provisiones, no corrientes		-	35
Pasivos por impuestos diferidos	20	106.966	22.495
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>453.477</b>	<b>118.567</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>727.895</b>	<b>329.113</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	24	347.191	135.149
Ganancias (pérdidas) acumuladas	25	135.518	70.503
Primas de emisión	24	(4.221)	-
Otras reservas	26	(11.806)	1.165
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>466.682</b>	<b>206.817</b>
Participaciones no controladoras	27	52.743	36.758
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>519.425</b>	<b>243.575</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>1.247.320</b>	<b>572.688</b>



# Estados de resultados consolidados (miles de dólares)

		01-01-18	01-01-17
	NOTA	31-12-18	31-12-17
Ingresos de actividades ordinarias	29	528.157	388.250
Costo de ventas	30	(414.184)	(324.718)
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>113.973</b>	<b>63.532</b>
Otros Ingresos, por función	29	7.503	495
Gastos de administración	30	(38.080)	(26.773)
Otros gastos, por función	30	(7.003)	(4.743)
Otras ganancias (pérdidas)	32	60.823	(363)
Ingresos financieros		1.448	1.746
Costos financieros	31	(17.254)	(5.711)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	16	(3.483)	9.468
Diferencias de cambio	33	2.005	(5.256)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>119.932</b>	<b>32.395</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	20	(27.416)	(4.690)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>92.516</b>	<b>27.705</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>92.516</b>	<b>27.705</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		83.883	26.563
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	27	8.633	1.142
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>92.516</b>	<b>27.705</b>
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (US\$ por acción)	28	0,174428	0,060991
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas (US\$ por acción)		-	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA</b>		<b>0,174428</b>	<b>0,060991</b>
Ganancia (pérdida) por acción diluida procedente de operaciones continuadas (US\$ por acción)		0,114428	0,060991
Ganancia (pérdida) por acción diluida procedente de operaciones discontinuadas (US\$ por acción)		-	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN</b>		<b>0,174428</b>	<b>0,060991</b>

# Estados de resultados integrales consolidados (miles de dólares)

	01- 01-18	01-01-17
	31-12-18	31-12-17
Ganancia (pérdida)	92.516	27.705
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>		
<b>COMPONENTES DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES, ANTES DE IMPUESTO</b>		
<b>DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(9.467)	7.516
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES, ANTES DE IMPUESTOS, DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN</b>	<b>(9.467)</b>	<b>7.516</b>
<b>COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO</b>		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(6.354)	1.216
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES, ANTES DE IMPUESTOS, COBERTURAS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>	<b>(6.354)</b>	<b>1.216</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES, ANTES DE IMPUESTOS, COBERTURAS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>	<b>(15.821)</b>	<b>8.732</b>
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo de otros resultados integrales	1.088	(364)
<b>SUMA DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADOS CON COMPONENTES DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>1.088</b>	<b>(364)</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>(14.813)</b>	<b>8.368</b>
<b>RESULTADOS INTEGRALES TOTALES</b>	<b>77.703</b>	<b>36.073</b>
<b>RESULTADOS INTEGRALES ATRIBUIBLE A</b>		
Resultados integrales atribuibles a los propietarios de la controladora	70.912	32.647
Resultados integrales atribuibles a participaciones no controladoras	6.791	3.426
<b>RESULTADOS INTEGRALES TOTALES</b>	<b>77.703</b>	<b>36.073</b>



# Estados de cambios en el patrimonio neto consolidados (miles de dólares)

	CAPITAL EMITIDO	PRIMA DE EMISIÓN
	NOTA 24	NOTA 24
SALDO INICIAL AL 01/01/2018	135.149	-
Disminución por aplicación de nuevas normas contables	-	-
SALDO INICIAL MODIFICADO	135.149	-
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>		
<b>RESULTADOS INTEGRALES</b>		
Ganancia (pérdida)	-	-
Otros resultados integrales	-	-
<b>TOTAL RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Emisión de patrimonio	212.042	(4.221)
Dividendos	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>212.042</b>	<b>(4.221)</b>
<b>SALDO FINAL AL 31/12/2018</b>	<b>347.191</b>	<b>(4.221)</b>

	CAPITAL EMITIDO	PRIMA DE EMISIÓN
	NOTA 24	NOTA 24
SALDO INICIAL AL 01/01/2017	136.411	(1.262)
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>		
<b>RESULTADOS INTEGRALES</b>		
Ganancia (pérdida)	-	-
Otros resultados integrales	-	-
<b>TOTAL RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dividendos	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(1.262)	1.262
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>(1.262)</b>	<b>1.262</b>
<b>SALDO FINAL AL 31/12/2017</b>	<b>135.149</b>	<b>-</b>



AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
NOTA 26	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 25	NOTA 27	
(2.351)	3.516	1.165	70.503	206.817	36.758	243.575
-	-	-	(786)	(786)	(126)	(912)
(2.351)	3.516	1.165	69.717	206.031	36.632	242.663
-	-	-	83.883	83.883	8.633	92.516
(7.781)	(5.190)	(12.971)	-	(12.971)	(1.842)	(14.813)
<b>(7.781)</b>	<b>(5.190)</b>	<b>(12.971)</b>	<b>83.883</b>	<b>70.912</b>	<b>6.791</b>	<b>77.703</b>
-	-	-	-	207.821	-	207.821
-	-	-	(18.082)	(18.082)	(157)	(18.239)
-	-	-	-	-	9.477	9.477
-	-	-	(18.082)	189.739	9.320	199.059
<b>(10.132)</b>	<b>(1.674)</b>	<b>(11.806)</b>	<b>135.518</b>	<b>466.682</b>	<b>52.743</b>	<b>519.425</b>

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
NOTA 26	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 25	NOTA 27	
(7.617)	2.698	(4.919)	56.218	186.448	29.648	216.096
-	-	-	26.563	26.563	1.142	27.705
5.266	818	6.084	-	6.084	2.284	8.368
<b>5.266</b>	<b>818</b>	<b>6.084</b>	<b>26.563</b>	<b>32.647</b>	<b>3.426</b>	<b>36.073</b>
-	-	-	(12.278)	(12.278)	(313)	(12.591)
-	-	-	-	-	3.997	3.997
-	-	-	(12.278)	(12.278)	3.684	(8.594)
<b>(2.351)</b>	<b>3.516</b>	<b>1.165</b>	<b>70.503</b>	<b>206.817</b>	<b>36.758</b>	<b>243.575</b>

# Estados de flujos de efectivo consolidados (miles de dólares)

	01-01-18	01-01-17
	31-12-18	31-12-17
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	510.895	377.214
<b>CLASES DE PAGOS</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(341.780)	(274.144)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(93.756)	(54.695)
Intereses pagados	(13.424)	(5.711)
Intereses recibidos	1.448	1.746
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(14.954)	(11.300)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.900)	(1.023)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>46.529</b>	<b>32.087</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(147.674)	-
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(1.908)	(356)
Préstamos a entidades relacionadas	(4.018)	(9.946)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	3.682	1.543
Compras de propiedades, planta y equipo	(68.948)	(58.309)
Compras de activos intangibles	(1.907)	(1.568)
Cobros a entidades relacionadas	7.366	11.590
Otras entradas (salidas) de efectivo	16.542	3.997
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(196.861)</b>	<b>(53.049)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	318.010	44.072
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	197.373	101.658
<b>TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>515.383</b>	<b>145.730</b>
Préstamos de entidades relacionadas	-	1.204
Pagos de préstamos	(319.863)	(117.092)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(5.961)	(1.871)
Dividendos pagados	(13.696)	(13.693)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(4.221)	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>171.642</b>	<b>14.278</b>
<b>INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN TASA DE CAMBIO</b>	<b>21.310</b>	<b>(6.684)</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(247)</b>	<b>(723)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(247)	(723)
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>21.063</b>	<b>(7.407)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	27.838	35.245
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>48.901</b>	<b>27.838</b>

# Indicadores

INDICADORES DE RESULTADO (CONSOLIDADO)		31-12-18	31-12-17
Ingresos de actividades ordinarias	Miles de dólares	528.157	388.250
EBITDA (1)	Miles de dólares	108.944	59.521
Ganancia (pérdida) (2)	Miles de dólares	92.516	27.705
N° de acciones emitidas		525.546.131	435.520.079
Utilidad por acción	Dólares	0,1744	0,0610

INDICADORES DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (CONSOLIDADO)		31-12-18	31-12-17
Total activos	Miles de dólares	1.247.320	572.688
Total pasivos	Miles de dólares	727.895	329.113
Patrimonio	Miles de dólares	519.425	243.575
Deuda financiera neta (3)	Miles de dólares	455.171	207.659
Liquidez corriente (4)	Veces	1,08	0,89
Razón ácida (5)	Veces	0,67	0,61
Razón de endeudamiento (6)	Veces	1,56	1,59
Razón de solvencia (7)	Veces	2,40	2,35
Proporción deuda corto plazo/deuda total (8)	%	37,70%	63,97%
Proporción deuda largo plazo/deuda total (9)	%	62,30%	36,03%
Rentabilidad de patrimonio (10)	%	17,81%	11,37%

(1) Resultado operacional + Depreciación y Amortización, en IFRS

(2) Corresponde a las ganancias (pérdidas) atribuibles a propietarios controladores y participaciones no controladores, en IFRS

(3) Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes - Efectivo y equivalente al efectivo, en IFRS

(4) Activo corriente / Pasivo corriente, en IFRS

(5) Activos disponible (Activo corriente - Inventariones - Pagos anticipados) / Pasivo corriente, en IFRS

(6) Total pasivos / Patrimonio atribuible a propietarios controladores, en IFRS

(7) Total activos / Patrimonio total, en IFRS

(8) Pasivos corrientes / Total pasivos, en IFRS

(9) Pasivos no corrientes / Total pasivos, en IFRS

(10) Ganancia (pérdida) del ejercicio / Patrimonio total, en IFRS







*Estados  
Financieros  
Resumidos de Subsidiarias*

# Estados de situación financiera

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	ACTIVOS			PASIVOS			PATRIMONIO
	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	TOTAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	189.679	135.546	325.225	222.038	26.167	248.205	77.020
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	210.261	742.609	952.870	201.875	646.486	848.361	104.509
Agrícola Vida Nueva S.A.	1.107	10.657	11.764	860	3.530	4.390	7.374
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	1.101	8.287	9.388	2.594	1.312	3.906	5.482
Agrícola Hortifrut S.A.	8.121	44.522	52.643	893	9.325	10.218	42.425
Agrícola Mataquito S.A.	955	17.957	18.912	4.573	10.353	14.926	3.986
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	1.329	5.785	7.114	1.107	1.887	2.994	4.120
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	46	151	197	34	10	44	153

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	ACTIVOS			PASIVOS			PATRIMONIO
	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	CORRIENTES	NO CORRIENTES	TOTAL	TOTAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	156.559	143.833	300.392	179.615	47.773	227.388	73.004
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	97.377	186.955	284.332	19.466	181.657	201.123	83.209
Agrícola Vida Nueva S.A.	1.371	11.521	12.892	818	4.183	5.001	7.891
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	1.277	7.775	9.052	2.505	1.341	3.846	5.206
Agrícola Hortifrut S.A.	6.970	46.971	53.941	935	9.675	10.491	43.450
Agrícola Mataquito S.A.	1.799	16.713	18.512	4.331	11.239	15.570	2.942
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	1.621	5.981	7.602	1.332	1.899	3.231	4.371
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	24	159	183	12	4	16	167

# Estados de resultados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	INGRESOS OPERACIONALES	COSTOS Y GASTOS	OTROS RESULTADOS	IMPUESTOS	GANANCIA (PÉRDIDA)
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	192.464	(176.925)	(4.581)	(2.816)	8.142
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	428.527	(361.129)	(4.663)	(25.428)	37.307
Agrícola Vida Nueva S.A.	3.153	(3.803)	233	51	(366)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	2.433	(2.518)	215	(239)	(109)
Agrícola Hortifrut S.A.	12.421	(13.270)	105	(281)	(1.025)
Agrícola Mataquito S.A.	5.668	(4.428)	481	(593)	1.128
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	2.324	(2.126)	(119)	(66)	13
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	74	(63)	(2)	(8)	1

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	INGRESOS OPERACIONALES	COSTOS Y GASTOS	OTROS RESULTADOS	IMPUESTOS	GANANCIA (PÉRDIDA)
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	193.086	(164.614)	(2.777)	(6.305)	19.390
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	302.918	(302.307)	4.482	1.098	6.191
Agrícola Vida Nueva S.A.	3.426	(2.993)	(176)	14	271
Colmenares Hortisur SpA	4	(87)	2	23	(58)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	2.896	(3.145)	(151)	322	(78)
Agrícola Hortifrut S.A.	7.150	(4.813)	(32)	(224)	2.081
Agrícola Mataquito S.A.	3.751	(3.280)	(706)	194	(41)
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	3.292	(1.998)	(96)	(228)	970
Top Berries & Fruit SpA	3.105	(2.068)	(143)	(138)	756
Berries de Panguipulli SpA	4.877	(4.399)	2	(25)	455
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	45	(53)	1	8	1





# Estados de cambios en el patrimonio neto

## AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	SALDO INICIAL	CAMBIOS EN PATRIMONIO	SALDO FINAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	73.004	4.016	77.020
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	83.209	21.300	104.509
Agrícola Vida Nueva S.A.	7.891	(517)	7.374
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	5.206	276	5.482
Agrícola Hortifrut S.A.	43.450	(1.025)	42.425
Agrícola Mataquito S.A.	2.942	1.044	3.986
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	4.371	(251)	4.120
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	167	(14)	153

## AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	SALDO INICIAL	CAMBIOS EN PATRIMONIO	SALDO FINAL
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	47.016	25.988	73.004
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	66.263	16.946	83.209
Agrícola Vida Nueva S.A.	7.591	300	7.891
Colmenares Hortisur SpA	406	(406)	-
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	5.284	(78)	5.206
Agrícola Hortifrut S.A.	22.151	21.299	43.450
Agrícola Mataquito S.A.	2.963	(21)	2.942
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	3.819	552	4.371
Top Berries & Fruit SpA	4.926	(4.926)	-
Berries de Panguipulli SpA	20.533	(20.533)	-
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	177	(10)	167

# Estados de flujos de efectivo

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE			INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	EFECTO DE LA VARIACIÓN DE LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO
	OPERACIÓN	INVERSIÓN	FINANCIACIÓN				
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	39.048	(4.928)	(31.958)	2.162	(130)	8.255	10.287
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	119.991	(191.612)	92.067	20.445	(186)	17.581	37.839
Agrícola Vida Nueva S.A.	933	(706)	(231)	(4)	(12)	33	17
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	603	(968)	65	(300)	(4)	322	20
Agrícola Hortifrut S.A.	810	(1.064)	-	(254)	12	253	11
Agrícola Mataquito S.A.	2.427	(1.662)	(957)	(192)	15	199	22
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	408	(73)	(375)	(40)	(1)	56	15
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	11	-	(13)	(2)	(2)	11	7

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 (MILES DE DÓLARES)

SOCIEDAD	FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE			INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	EFECTO DE LA VARIACIÓN DE LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO
	OPERACIÓN	INVERSIÓN	FINANCIACIÓN				
Hortifrut Chile S.A. y Subsidiarias	59.411	(9.660)	(58.198)	(8.447)	(373)	17.075	8.255
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	(326)	(22.409)	23.511	776	-	16.805	17.581
Agrícola Vida Nueva S.A.	670	(190)	(545)	(65)	9	89	33
Colmenares Hortisur SpA	92	(196)	-	(104)	-	103	(1)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	491	184	(392)	283	8	31	322
Agrícola Hortifrut S.A.	1.106	(899)	-	207	2	44	253
Agrícola Mataquito S.A.	17	(4.143)	4.294	168	9	22	199
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	572	(731)	(175)	(334)	8	382	56
Top Berries & Fruit SpA	878	(382)	(513)	(17)	3	14	-
Berries de Panguipulli SpA	1.773	2	(1.799)	(24)	14	10	-
Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	41	(25)	(12)	4	1	6	11







# Notas Explicativas

EEFF Consolidados

Las Notas Explicativas de los Estados Financieros Consolidados de Hortifrut S.A. y Subsidiarias se encuentran disponibles en su página web: [www.hortifrut.com](http://www.hortifrut.com)

## **HORTIFRUT S.A. Y SUBSIDIARIAS**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CLASIFICADOS CONSOLIDADOS**

**Al 31 de diciembre de 2018 y 2017**

#### **NOTA 1 - INFORMACION CORPORATIVA**

##### **1.1. Información de la entidad que reporta**

Hortifrut S.A. RUT 96.896.990 - 0 (en adelante "Hortifrut" o la "Sociedad") es una Sociedad Anónima Abierta, inscrita en el Registro de la Comisión para el Mercado Financiero en Chile bajo el número 1.096 de fecha 13 de junio de 2012, por lo que se encuentra sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (en adelante "CMF", ex SVS).

La Sociedad además se encuentra inscrita en la Bolsa de Comercio de Santiago con fecha 3 de julio de 2012, con el objeto de que las acciones de la Sociedad sean transadas en los "Mercados para Empresas Emergentes" que regulan las Bolsas de Valores, de conformidad a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8° de la Ley 18.045 de Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 118 de la CMF. Las acciones de la Sociedad son reconocidas bajo el código nemotécnico "HF".

La Sociedad fue constituida inicialmente como Sociedad Anónima cerrada con el nombre de Inversiones Hortisur S.A., según escritura pública de fecha 4 de junio de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, posteriormente por escritura pública de fecha 29 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, la sociedad cambia su razón social a Hortifrut S.A.

Hortifrut, tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y demás actividades que acuerde el Directorio o las Juntas de Accionistas, y que se relacionen con las actividades anteriores o que las complementen; la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades de personas, y en la percepción de sus frutos y, en general, celebrar y ejecutar todos los actos, contratos, negocios, trámites o gestiones que tengan por fin cumplir con el objeto social.

La Sociedad, tiene su domicilio en Avda. del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, sin perjuicio de las agencias, oficinas o sucursales que se establezcan tanto en el país como en el extranjero. El plazo de duración de la Sociedad es indefinido.

##### **Historia**

**1983** - Hortifrut comienza operaciones en Chile.

**1984** – Hortifrut se convierte en la primera empresa chilena en exportar berries a Estados Unidos en contra-estación.

**1985** – Hortifrut inaugura oficina de distribución y comercialización en Estados Unidos.

**1986** – Primera exportación de berries desde Chile a Europa bajo su marca Southern Sun y el cultivo de berries se expande a moras, arándanos, frambuesas y zarzaparrillas.

**1987** – Primera exportación de berries a Asia desde Chile.

**1988** - Hortifrut concreta su primera alianza estratégica al asociarse con la empresa californiana Coastal Berries.

**1989** - Hortifrut define su modelo de negocio: integración vertical y oferta durante las 52 semanas del año.

Hortifrut define su sueño, y su Visión de compañía, de abastecer al mercado de contra estación toda la categoría de berries (frutillas, frambuesas, moras y arándanos), en una sola organización, bajo una sola marca, abasteciendo el mercado las 52 semanas del año, integrado desde el campo hasta el cliente final, definiendo el gran sueño con la frase: "**Todos los Berries, a Todo el Mundo, Todos los días**". Hortifrut creó entonces un modelo de negocio global y exitoso.

**1990** – Hortifrut invita a los mayores productores de berries de Estados Unidos y juntos adquieren la marca Naturipe® y forman Naturipe Farms.

**1995** – Creación de filiales exportadoras y productoras en México y Guatemala.

**1999** – Se crea Hortifrut Argentina.

**2000** – Junto al mayor productor de arándanos en España crean Hortifrut España.

**2001** – Inicio del programa de desarrollo genético en arándanos, frambuesas y moras.

**2004** – Hortifrut y Atlantic Blue crean Euroberry Marketing, encargada de la distribución y comercialización en Europa.

**2007** – Presidente de Hortifrut recibe el premio ICARE a empresario del año.

**2008** - Hortifrut se convierte en el productor de arándanos orgánicos más grande del mundo. Recibe Premio Marketer of the Year (PMA Produce Marketing Association USA), abre su oficina de distribución en Brasil y comienza la implementación de sistema SAP.

**2010** – Se da inicio al programa Ready to Eat ("RTE").

**2011** – Hortifrut y su socio Munger Brothers reciben prestigioso premio a la innovación del producto RTE en el PMA USA.

**2012** – Se inicia el abastecimiento de arándanos RTE a líderes del food-service.

Exitosa apertura en bolsa, levantando capital por más de 67 millones de dólares.

Premio a la Innovación Agraria 2012 a Víctor Moller Schiavetti, por haber contribuido en forma relevante a transformar al sector silvoagropecuario y alimenticio nacional y al proceso económico productivo y tecnológico del país.

**2013** – Con fecha 21 de agosto de 2013 Hortifrut obtiene el control de las operaciones de VitalBerry Marketing, conforme a los acuerdos de fusión adoptados en las juntas de accionistas de VitalBerry Marketing y Hortifrut celebradas con fecha 29 y 30 de abril de 2013, respectivamente.

Hortifrut cumple 30 años llevando Berries al mundo, todos los días del año.

**2014** – La constitución de una sociedad anónima cerrada en Perú, denominada Hortifrut – Tal SAC, con el objeto de producir y comercializar berries, desde Perú.

Asociación con la empresa argentina Expofresh, para la producción y comercialización de fruta temprana.

Desarrollo de la primera Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

Firma de Joint Venture con Joyvio para el desarrollo genético en China.

**2015** – La constitución de una sociedad anónima cerrada en Perú, denominada HFE Berries Perú SAC, con el objeto de producir y comercializar berries, desde este país.

Lanzamiento plataforma Agrinnovation y Blue Challenge.

**2016** – Se constituye el Joint Venture entre Hortifrut y el grupo Munger Brothers, con el objeto de producir y comercializar berries en Estados Unidos.

Desarrollo de la segunda Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

**2017** – Presidente de Hortifrut, recibe premio Emprendedor del Año, otorgado por EY y El Mercurio, en Chile. Este mismo lo destacó dentro del concurso EY World Entrepreneur of the Year, en Mónaco.

Firma acuerdo marco de compraventa y fusión con el Grupo Rocío, uno de los más importantes productores, exportadores y distribuidores de arándanos del hemisferio sur.

**2018** – Materialización de la compraventa y fusión con el negocio de arándanos del Grupo Rocío, con lo cual se incorporaron a Hortifrut 1.450 hectáreas plantadas en Perú, consolidando su posición de liderazgo en el mercado mundial de berries.

Hortifrut Chile S.A. (subsidiaria de Hortifrut S.A.) fue certificada como Empresa B, transformándose en la compañía chilena más grande en obtener este importante reconocimiento internacional, vinculado a la Sostenibilidad.



## 1.2. Accionistas

### 1.2.1. Accionistas Controladores

La Sociedad es controlada conjuntamente por el Grupo FM, Grupo Vitalberry y Grupo Quevedo a través de un Pacto de Accionistas, suscrito con fecha 03 de julio de 2018. El Grupo FM está conformado por Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A. y Agrícola San Nicolás Ltda. El Grupo Vitalberry está conformado por San José Farms S.A., Exportadora San José Trading Ltda. e Inmobiliaria Algeciras Ltda. El Grupo Quevedo está conformado por Talsa Chile III SpA e Inversiones Copemira SpA.

El Pacto recae sobre 270.078.156 acciones de Hortifrut S.A., que representan el 51,39% del capital de la Sociedad (sobre un total de 525.546.131 acciones emitidas de Hortifrut), por medio del cual ejercen el control de la Compañía. Según este pacto, ninguno de los grupos antes mencionados puede reducir su participación en la propiedad de Hortifrut S.A. por debajo del 17,13%, participación equivalente a 90.026.052 acciones. Las acciones que cualquiera de las partes tengan por sobre el 17,13% del capital accionario de la Sociedad son Acciones de Libre Disposición.

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo FM, el Grupo Vitalberry y el Grupo Quevedo poseen en conjunto un 51,85% del capital de la Sociedad, considerando las acciones que tienen en custodia.

A la fecha el pacto de accionista registra las siguientes acciones:

<u>Pacto de Accionistas</u>	<u>Acciones Totales</u>	<u>Porcentaje de participación</u>
<b>Grupo FM</b>		
Inversiones IMG Ltda.	81.792.248	15,56%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	7.344.255	1,40%
Agrícolas San Nicolás Ltda.	929.550	0,18%
<b>Total Grupo FM</b>	<b>90.066.053</b>	<b>17,14%</b>
<b>Grupo Vitalberry</b>		
San José Farms S.A.	36.773.594	7,00%
Exportadora San José Trading Ltda.	13.359.181	2,54%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	42.243.674	8,04%
<b>Total Grupo Vitalberry</b>	<b>92.376.449</b>	<b>17,58%</b>
<b>Grupo Quevedo</b>		
Talsa Chile III SpA	89.125.792	16,96%
Inversiones Copemira S.p.A.	900.260	0,17%
<b>Total Grupo Quevedo</b>	<b>90.026.052</b>	<b>17,13%</b>
<b>Total Pacto de Accionistas</b>	<b>272.468.554</b>	<b>51,85%</b>

## 1.2.2. Distribución de las acciones al 31 de diciembre de 2018 y 2017

Accionistas	Acciones suscritas y pagadas			
	31-dic-18	Porcentaje	31-dic-17	Porcentaje
Inversiones IMG Limitada	81.792.248	15,56%	109.316.620	25,10%
Talsa Chile III SpA	89.125.792	16,96%	-	0,00%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	42.243.674	8,04%	42.243.674	9,70%
San José Farms S.A.	36.773.594	7,00%	23.293.100	5,35%
AFP Habitat S.A. para Fondo de Pensiones (A,B,C,D)	24.008.206	4,57%	26.795.710	6,15%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	25.560.724	4,86%	24.696.191	5,67%
Costanera SACI	4.840.000	0,92%	30.079.545	6,91%
Inversiones Costanera Ltda.	16.239.705	3,09%	16.239.705	3,73%
BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	14.661.541	2,79%	15.439.253	3,55%
Inmobiliaria Alianza S.A.	-	0,00%	29.552.009	6,79%
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas Extranjeros	27.750.121	5,28%	1.631.577	0,37%
Comercial Epysa S.A.	13.800.000	2,63%	14.000.000	3,21%
Exportadora San José Trading Ltda.	13.359.181	2,54%	13.359.181	3,07%
AFP Cuprum S.A. para Fondo de Pensiones (A,B,C,D)	14.793.830	2,81%	10.211.473	2,34%
AFP Provida S.A. Para fondo Pensión	21.223.500	4,04%	-	0,00%
Chile Fondo de Inversión Small Cap	10.605.706	2,02%	10.487.906	2,41%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	7.344.255	1,40%	7.344.255	1,69%
Valles del Sur S.P.A.	-	0,00%	13.480.494	3,10%
Siglo XXI Fondo de Inversión	14.273.620	2,72%	11.182.969	2,57%
Fondo de Inversión Santander Small Cap.	7.096.088	1,35%	4.035.990	0,93%
Asesorías e Inversiones Pacific Trust Limitada	4.732.485	0,90%	4.732.485	1,09%
Banchile C de B S.A.	7.629.602	1,45%	484.948	0,11%
Banco Santander Chile - por cuenta de Inv. Extranjeros	3.280.286	0,62%	4.653.029	1,07%
Banco de Chile (Por cuenta de terceros)	5.217.701	0,99%	958.903	0,22%
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	5.355.406	1,02%	667.966	0,15%
Inversiones Fural Limitada	1.982.756	0,38%	3.905.756	0,90%
Inversiones Visionario SpA	5.537.786	1,05%	-	0,00%
Inversiones Trichahue Limitada	5.537.785	1,05%	-	0,00%
Inversiones Barlovento Limitada	5.537.785	1,05%	-	0,00%
Empresas Penta S.A.	-	0,00%	5.306.908	1,22%
BCI Small Cap Chile Fondo de Inversión	2.706.959	0,52%	2.335.201	0,54%
Inversiones Canihua S.A.	1.577.475	0,30%	1.577.475	0,36%
Inversiones Alba S.A.	1.163.066	0,22%	1.163.066	0,27%
BTG Pactual Chile S.A. C de B	545.250	0,10%	598.087	0,14%
Agrícola San Nicolás Limitada	929.550	0,18%	929.550	0,21%
Inmobiliaria e Inversiones Alqueria Ltda.	765.947	0,15%	965.947	0,22%
Asesorías, Inversiones e Inmobiliaria Maria Elena Ltda.	840.618	0,16%	1.198.249	0,28%
Valores Security S.A. C de B	590.032	0,11%	483.199	0,11%
Inversiones Copemira SpA	900.260	0,17%	-	0,00%
Fondo de Inversión Larrainvial Small Cap Chile	811.022	0,15%	-	0,00%
Asesorías e Inversiones A y D S.A.	397.483	0,08%	397.483	0,09%
Inversiones FJ	330.019	0,06%	330.019	0,08%
BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	314.993	0,06%	165.165	0,04%
Soc. de Inversiones Santa Isabel Limitada	350.000	0,07%	100.000	0,02%
Fondo Mutuo Bice Acciones Chile Mid Cap	437.464	0,08%	-	0,00%
BBVA Asset Management Administradora General de Fondos S.A.	182.085	0,03%	207.085	0,05%
Santander Corredores de Bolsa S.A.	132.694	0,03%	152.472	0,04%
Larrain Vial S.A. Corredores de Bolsa	167.784	0,03%	71.095	0,02%
FI Credicorp Capital Small Cap Chile	234.063	0,04%	-	0,00%
FM Toesca Chile Equities	214.336	0,04%	-	0,00%
BCI Corredores de Bolsa S.A.	113.767	0,02%	91.965	0,02%
Fondo de Inversión Privado CCHC-C	199.648	0,04%	-	0,00%
Fondo Mutuo Sura Acciones Chile MID Cap	154.340	0,03%	-	0,00%
AFP Planvital S.A. Para Fondo Pensión E	142.113	0,03%	-	0,00%
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	134.316	0,03%	-	0,00%
Fondo de Inversión Falcom Small Cap Chile	112.676	0,02%	-	0,00%
MBI Corredores de Bolsa S.A.	103.370	0,02%	-	0,00%
Brokering Alacid Karin Lisbeth	-	0,00%	86.433	0,02%
Brokering Alacid Waleter Alexander	-	0,00%	76.649	0,02%
Otros	691.424	0,14%	491.292	0,07%
<b>Total acciones</b>	<b>525.546.131</b>	<b>100,00%</b>	<b>435.520.079</b>	<b>100,00%</b>

### **Acciones en custodia**

Se incluyen en estos accionistas, acciones que se encuentran en custodia en bancos y/o corredoras, para las cuales se adjunta detalle al 31 de diciembre de 2018:

<b>Accionistas</b>	<b>Custodio</b>	<b>Acciones pagadas</b>	<b>Porcentaje de participación</b>
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	Santander Corredores de Bolsa S.A.	5.000.000	0,95%
Asesorías e Inversiones Pacific Trust Limitada	BCI Corredores de Bolsa S.A.	4.732.482	0,90%
Inversiones Fural Limitada	BCI Corredores de Bolsa S.A.	1.982.756	0,38%
Inversiones Canihua S.A.	BCI Corredores de Bolsa S.A.	1.577.475	0,30%
Asesorías e Inversiones A y D S.A.	Larrain Vial S.A. Corredores de Bolsa	67.464	0,01%
Asesorías, Inversiones e Inmobiliaria María Elena Ltda.	BTG Pactual Chile S.A. C de B	840.618	0,16%
	<b>Total acciones</b>	<b>14.200.795</b>	<b>2,70%</b>



## **NOTA 2 -BASES DE PREPARACION**

### **2.1. Declaración de cumplimiento**

Los Estados financieros consolidados de Hortifrut S.A. y subsidiarias correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, fueron aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 28 de marzo de 2019 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, fueron aprobados por su Directorio en la sesión celebrada el 28 de marzo de 2018.

### **2.2. Bases de preparación**

Los presentes Estados financieros consolidados de Hortifrut S.A y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS”, por sus siglas en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los Estados financieros consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, excepto por los siguientes rubros de carácter significativo:

- Instrumentos financieros
- Activos biológicos, corrientes
- Préstamos y obligaciones que devengan intereses a costo amortizado

La preparación de los Estados financieros consolidados, requiere el uso de determinadas estimaciones basadas en la mejor información disponible al cierre del ejercicio. En la Nota 2.6, se revelan las estimaciones que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados financieros consolidados.

Los presentes Estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por sus subsidiarias que forman parte del grupo. Cada entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables de su matriz.

Los presentes Estados financieros consolidados han sido preparados bajo el principio de negocio en marcha.

### **2.3. Período cubierto**

Los presentes Estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados de Resultados consolidados, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados de Flujos de Efectivo consolidados, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto consolidado, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

## 2.4. Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de Hortifrut S.A. y subsidiarias se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de Hortifrut S.A. es el dólar estadounidense, que constituye además, la moneda de presentación de los Estados financieros consolidados. Toda información es presentada en miles de dólares estadounidenses y ha sido redondeada a la unidad más cercana (MUS\$).

### 2.4.1. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, siendo ésta cualquier moneda distinta a la moneda funcional, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados consolidado.

### 2.4.2. Tipo de cambio de moneda extranjera

Los tipos de cambio han sido traducidos a la fecha de cierre de los Estados financieros consolidados de Hortifrut de acuerdo a lo siguiente:

Moneda	Nemo	31-dic-18		31-dic-17	
		Cierre	Promedio anual	Cierre	Promedio anual
Peso chileno	CLP	694,77	640,29	614,75	649,33
Euro	EUR	0,87	0,85	0,83	0,89
Peso mexicano	MXN	19,68	19,23	19,74	18,92
Peso argentino	ARS	37,70	28,61	18,57	16,54
Real brasileño	RBL	3,86	3,64	3,27	3,19
Nuevo sol peruano	PEN	3,37	3,28	3,25	3,26
Libra esterlina	GBP	0,78	0,75	0,74	0,78
Yuan	CNY	6,86	6,61	6,51	6,73
Unidad de fomento	UF	0,0252	0,0236	0,0229	0,0244

Paridad de la moneda extranjera por un dólar americano.

El cálculo de los tipos de cambios correspondientes a los promedios acumulados, se determina sobre la base de los tipos de cambios de cierre diarios.

### 2.4.3. Entidades de Hortifrut y subsidiarias

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de Hortifrut y subsidiarias que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- i) Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre;
- ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten al tipo de cambio diario o cuando esto no es posible se utiliza el tipo de cambio promedio mensual como aproximación razonable; y
- iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales y la reserva de conversión en el patrimonio neto.

## 2.5. Nuevas normas e interpretaciones emitidas

### Nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones que son de aplicación obligatoria por primera vez a partir de los períodos iniciados al 01 de enero de 2018

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9: Instrumentos Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 15: Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
<b>Nuevas Interpretaciones</b>	
CINIIF 22: Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
<b>Enmiendas a NIIFs</b>	
NIC 40: Transferencias de Propiedades de Inversión (Modificaciones a NIC 40, Propiedades de Inversión).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 9, Instrumentos Financieros, y NIIF 4, Contratos de Seguro: Modificaciones a NIIF 4.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018, para entidades que adoptan la exención temporaria, entidades que aplican el enfoque overlay y entidades que aplican full NIIF 9.
NIIF 2: Pagos Basados en Acciones: Aclaración de contabilización de ciertos tipos de transacciones de pagos basados en acciones.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 15: Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes: Modificación clarificando requerimientos y otorgando liberación adicional de transición para empresas que implementan la nueva norma.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018.
Ciclo de mejoras anuales a las Normas NIIF 2014-2016. Modificaciones a NIIF 1 y NIC 28.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.

Las anteriores normas, enmiendas e interpretaciones, no tuvieron impacto significativo en los Estados financieros consolidados de Hortifrut y Subsidiarias.

### Nuevos pronunciamientos contables

Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 16: Arrendamientos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican NIIF 15 en o antes de esa fecha.
NIIF 17: Contratos de Seguro	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2021. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican NIIF 9 y NIIF 15 en o antes de esa fecha.
<b>Nuevas Interpretaciones</b>	
CINIIF 23: Incertidumbre sobre Tratamientos Tributarios	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
<b>Enmiendas a NIIFs</b>	
NIC 28: Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
NIIF 9: Cláusulas de prepago con compensación negativa	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
Modificaciones de Planes, Reducciones y Liquidaciones (Modificaciones a NIC 19, Beneficios a Empleados).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos: Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
Ciclo de mejoras anuales a las Normas NIIF 2015-2017. Modificaciones a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
Enmiendas a las referencias en el <i>Marco Conceptual para la Información Financiera</i> .	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020.

A la fecha de estos Estados financieros consolidados estas normas aún no entran en vigencia y la Sociedad no las ha aplicado en forma anticipada:

### **Normas emitidas aún no vigentes**

Una serie de nuevas normas son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2019 y su aplicación anticipada está permitida; sin embargo, las siguientes normas o sus modificaciones no han sido aplicadas anticipadamente por el Grupo en la preparación de estos Estados financieros consolidados.

De las normas que aún no entran en vigencia, se espera que la Norma NIIF 16 tenga un impacto significativo sobre los estados financieros del Grupo en su período de aplicación inicial.

#### **a. Norma NIIF 16 Arrendamientos**

Se requiere que el Grupo adopte la Norma NIIF 16 Arrendamientos a contar del 1 de enero de 2019. El Grupo ha evaluado el impacto estimado que la aplicación inicial de la Norma NIIF 16 tendrá sobre sus Estados financieros consolidados, como se describe a continuación. Los impactos reales de la adopción de la norma al 1 de enero de 2019 pueden cambiar debido a que:

- el Grupo no ha finalizado la prueba y evaluación de los controles sobre sus nuevos sistemas de TI; y
- las nuevas políticas contables están sujetas a cambio hasta que el Grupo presente sus primeros estados financieros que incluyen la fecha de aplicación inicial.

La Norma NIIF 16 introduce un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la norma actual, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

La Norma NIIF 16 reemplaza las guías sobre arrendamientos existentes incluyendo la Norma NIC 17 Arrendamientos, la CINIIF 4 Determinación de si un Acuerdo Contiene un Arrendamiento, la Norma SIC-15 Arrendamientos Operativos – Incentivos y la Norma SIC 27 Evaluación de la Esencia de las Transacciones que Adoptan la Forma Legal de un Arrendamiento.

#### **Arrendamientos en los que el Grupo es arrendatario**

El Grupo reconocerá activos y pasivos nuevos por sus arrendamientos operativos de predios agrícolas, bodegas, oficinas y viviendas (ver Nota 37). La naturaleza de los gastos relacionados con esos arrendamientos ahora cambiará porque el Grupo reconocerá un cargo por depreciación por activos por derecho de uso y gasto por interés sobre pasivos por arrendamiento.

Anteriormente, el Grupo reconocía el gasto por arrendamiento operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento, y reconocía activos y pasivos solo en la medida que existía una diferencia temporal entre los pagos por arrendamiento reales y el gasto reconocido.

Además, el Grupo dejará de reconocer provisiones por arrendamientos operativos que evalúa como onerosos como se describe en la Nota 37. En cambio, el Grupo incluirá los pagos adeudados bajo el arrendamiento en su pasivo por arrendamiento.

No se espera que exista un impacto significativo para los arrendamientos financieros del Grupo.

Con base en la información actualmente disponible, el Grupo estima que reconocerá pasivos por arrendamiento de MUS\$18.761 al 1 de enero de 2019. El Grupo no espera que la adopción de la Norma NIIF 16 afecte su capacidad para cumplir con la condición de préstamo de límite de apalancamiento máximo que se describe en la Nota 21 e.4).

### **Arrendamientos en los que el Grupo es arrendador**

El Grupo reevaluará la clasificación de los sub-arrendamientos en los que es arrendador. Con base en la información actualmente disponible, el Grupo espera reclasificar un sub-arrendamiento como arrendamiento financiero, lo que resultará en el reconocimiento de una partida por cobrar por arrendamiento financiero de MUS\$32 al 1 de enero de 2019.

No se espera que exista un impacto significativo para otros arrendamientos en los que el Grupo es arrendador.

### **Transición**

El Grupo planea aplicar la Norma NIIF 16 inicialmente el 1 de enero de 2019, usando el enfoque retrospectivo modificado. En consecuencia, el efecto acumulado de adoptar la Norma NIIF 16 se reconocerá como ajuste al saldo inicial de las ganancias acumuladas al 1 de enero de 2019, sin re-expresar la información comparativa.

### **Otras normas**

No se espera que las siguientes normas e interpretaciones modificadas tengan un impacto significativo sobre los Estados financieros consolidados del Grupo.

- CINIIF 23 Incertidumbre sobre Tratamientos de Impuesto a las Ganancias.
- Características de Pago Anticipado con Compensación Negativa (Modificaciones a la Norma NIIF 9).
- Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (Modificaciones a la Norma NIC 28).
- Modificación, Reducción o Liquidación de un Plan (Modificaciones a la Norma NIC 19).
- Mejoras Anuales a las Normas NIIF, Ciclo 2015-2017 - diversas normas.
- Modificaciones a Referencias al Marco Conceptual en las Normas NIIF.
- Norma NIIF 17 Contratos de Seguros.



## 2.6. Uso de estimaciones y juicios

Con base a la NIC 1, la preparación de los Estados financieros consolidados requiere de uso de juicios, estimaciones y supuestos que afectan los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos a la fecha de presentación de los Estados financieros consolidados. Estas estimaciones y supuestos están basados en el mejor saber de la Administración.

En la preparación de los Estados financieros consolidados se han definido las siguientes estimaciones:

### (i) Juicios

- Determinación del valor razonable de los activos biológicos corrientes con base en datos de entrada no observables significativos (Nota 13).
- Vida útil y valores residuales de las Propiedades, plantas y equipos (Nota 19).
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes (Nota 10).
- Reconocimiento de Ingresos (Nota 3.20)
- Otras Provisiones de Costos (Nota 3.19).
- Provisiones de Costos de venta (Nota 3.22).

### (ii) Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado al 31 de diciembre de 2019, se incluye en la siguiente nota:

- La valoración de Activos intangibles distintos a plusvalía y Plusvalías, que podrían afectar la determinación de pérdidas por deterioro de valor (Nota 17 y 18)

### (iii) Medición de valores razonables

La Sociedad cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables.

La Sociedad revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización.

Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se detalla en la Nota 7.3.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el nivel más bajo que sea significativo para la medición total.

La Sociedad reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, pero es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlos (al alza o a la baja) en ejercicios próximos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados financieros consolidados futuros.

## **2.7. Cambios en políticas contables**

A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía registra provisiones por deterioro sobre sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, con base a los requerimientos de la NIIF 9.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, no se han realizados otros cambios en las políticas contables de la Sociedad.

### **Nuevos pronunciamientos contables, Normas NIIF 9 y NIIF 15**

#### **a. NIIF 9 “Instrumentos financieros”**

Esta norma en su versión final fue emitida en julio de 2014. Modifica la clasificación y medición de los activos financieros e introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. El impacto detallado de los tres aspectos de la NIIF 9 se describe a continuación:

- Clasificación y medición de los instrumentos financieros: El Grupo determinó que no existe un impacto significativo en sus estados financieros en la aplicación de la clasificación y requisitos de medición establecidos por NIIF 9.
- Contabilidad de cobertura: El Grupo mantendrá como política contable para coberturas los requerimientos de NIC 39, por lo tanto no se generaron impactos relacionados.
- Deterioro: La NIIF 9 requiere que el grupo registre las pérdidas crediticias esperadas en sus préstamos y cuentas por cobrar. Los criterios utilizados por la Compañía para la aplicación de esta norma se describen en la Nota 10.

#### **b. NIIF 15 “Ingresos de contratos con clientes”**

Emitida el 28 de mayo de 2014, esta Norma reemplaza la NIC 11 Contratos de Construcción, la NIC 18 Ingresos Ordinarios, la CINIIF 13 Programas de Fidelización de Clientes, CINIIF 15 Acuerdos para la Construcción de Bienes Raíces, CINIIF 18 Transferencia de Activos desde Clientes y SIC 31 Ingresos – Transacciones de permuta que involucran servicios de publicidad. Esta nueva Norma aplica a los contratos con clientes, pero no aplica a contratos de seguros, instrumentos financieros o contratos de arrendamiento, que están en el alcance de otras NIIF. Introduce un único modelo de reconocimiento de ingresos ordinarios que aplica a los contratos con clientes y dos enfoques para el reconocimiento de ingresos: en un momento del tiempo o a lo largo de un período. El modelo considera los análisis de las transacciones en base a cinco pasos para determinar si se reconoce un ingreso, cuándo se reconoce y qué monto:

1. Identificar el contrato con el cliente.
2. Identificar las obligaciones de desempeño del contrato.
3. Determinar el precio de la transacción.
4. Distribuir el precio de la transacción en las obligaciones de desempeño.
5. Reconocer el ingreso cuando (o en la medida en que) la entidad satisface la obligación desempeño.

La fecha de aplicación corresponde a los Estados Financieros emitidos para períodos que comienzan el 1 de enero de 2018 o después. Se permite adopción anticipada.

Durante el 2017, la Compañía realizó un estudio y análisis detallado de la NIIF 15. La Compañía ha determinado basado en este estudio que no existen efectos materiales por la adopción de la NIIF 15.

## **NOTA 3 - PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES APLICADAS**

### **3.1. Bases de Consolidación**

#### **3.1.1. Combinación de negocios**

Hortifrut S.A. y sus subsidiarias, reconoce en sus Estados financieros consolidados los activos identificables (incluye activos intangibles que no han sido reconocidos con anterioridad) y los pasivos asumidos de cualquier participación en sociedades adquiridas al valor justo, de acuerdo a la NIIF 3, emitida y revisada por el IASB. Además, reconoce y mide cualquier plusvalía o ganancia procedente de la compra de estas entidades. La plusvalía generada en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo. Posterior al reconocimiento inicial, es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía comprada adquirida en una combinación de negocios es asignada desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo o grupo de ellas que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Si el costo de adquisición es inferior al valor razonable de los activos netos de la empresa adquirida, la diferencia se reconoce en resultados y se presenta en la línea Otras ganancias (pérdidas). Si la contabilización inicial de una combinación de negocios se determina sólo en forma provisional, la Sociedad, durante el ejercicio de medición, ajustará retroactivamente los importes provisionales adquiridos, de acuerdo a la nueva información obtenida. Además, reconoce cualquier activo o pasivo adicional si se obtiene cualquier nueva información, siempre y cuando el ejercicio de medición no exceda un año a partir de la fecha de compra. Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de adquisición a la fecha en la que se transfiere el control al Grupo. Se entiende por control al poder de dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades. El Grupo valoriza la plusvalía a la fecha de adquisición como:

- El valor razonable de la contraprestación transferida;
- El monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida;
- Más si la combinación de negocios es realizada por etapas, el valor razonable de las participaciones existentes en el patrimonio de la adquirida;
- Menos el monto reconocido neto (en general, el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables.

La plusvalía es el exceso de la suma de la contraprestación transferida registrada sobre el valor neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos. Si el valor razonable de los activos netos adquiridos excede al valor de la contraprestación transferida, la Compañía realiza una nueva evaluación para asegurarse de que se han identificado correctamente todos los activos adquiridos y todas las obligaciones asumidas y revisa los procedimientos aplicados para realizar la valoración de los importes reconocidos en la fecha de adquisición. Si esta nueva evaluación resulta en un exceso del valor razonable de los activos netos adquiridos sobre el importe agregado de la consideración transferida, la diferencia se reconoce como ganancia en el estado de resultados.

### 3.1.2. Subsidiarias

Los estados de situación financiera consolidados incorporan los estados financieros de Hortifrut y las sociedades controladas por la Compañía (sus subsidiarias). Se posee control cuando la Compañía tiene poder sobre la participada, cuando tiene exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y cuando se tiene la capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos del inversor. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente posibles de ejercer o convertir. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de las participaciones no controladoras. El exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como menor valor o plusvalía comprada (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por Hortifrut y subsidiarias, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

A continuación se presenta el detalle de las sociedades de primera línea incluidas en los presentes Estados financieros consolidados:

Sociedades	RUT	País de Origen	Moneda Funcional	31-dic-18			31-dic-17
				Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
Agrícola El Avellano S.A. y subsidiarias	96.923.620-6	Chile	US\$	40,0000	-	40,0000	40,0000
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	US\$	50,0000	-	50,0000	50,0000
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	US\$	30,0000	-	30,0000	30,0000
Agrícola Hortifrut S.A.	79.764.840-k	Chile	US\$	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Agrícola y Gan. Santa Rebeca Ltda.	78.988.990-2	Chile	US\$	25,0000	-	25,0000	25,0000
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	US\$	50,0000	-	50,0000	50,0000
Hortifrut Chile S.A. y subsidiarias	99.524.450-0	Chile	US\$	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Inversiones Hortifrut S.A. y subsidiarias	99.524.540-k	Chile	US\$	99,9999	0,0001	100,0000	100,0000

Las Sociedades detalladas corresponden a las sociedades de primera línea y en las cuales se mantiene el control. En el caso de aquellas subsidiarias que directa o indirectamente se mantiene una participación igual o inferior al 50% han sido incluidas en el proceso de consolidación debido a que la Sociedad tiene el poder de dirigir las políticas financieras y de explotación (ver Nota 15).

#### Modificaciones en la base de consolidación

Con fecha 03 de julio de 2018 se realiza fusión entre las sociedades Talsa Chile II SpA. y Hortifrut S.A., siendo esta última la continuadora legal. Con esta fusión Hortifrut S.A., toma control en un 100% de la empresa Talsa Chile I SpA.

Con fecha 20 de diciembre de 2018 Talsa Chile I SpA., tras pasa a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. las acciones que mantiene sobre Talsa Berries S.A.C., empresa ubicada en Perú.

Con fecha 28 de diciembre de 2018 se realiza fusión entre Talsa Chile I SpA., y Hortifrut S.A., siendo esta última la continuadora legal.

Durante el mes de julio de 2018, se modificó el perímetro de consolidación al incorporarse la sociedad Pacific Berry Breeding LLC, a través de la sociedad Hortifrut North América Inc. en el consolidado de Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.. Además se incorporó en este consolidado la sociedad HFII Perú S.A.C., Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. y subsidiarias a su vez consolida en Inversiones Hortifrut S.A.

Adicionalmente a través de la subsidiaria Euroberry Marketing S.A. se incorporaron las subsidiarias Euroberry UK Ltd. y Euroberry GmbH a partir enero de 2018.

Durante el ejercicio terminado 31 de diciembre de 2017, se han efectuado modificaciones al perímetro de consolidación, al incorporarse al consolidado de la subsidiaria Inversiones Hortifrut S.A., la sociedad Asian Berries Limited y Subsidiarias.

### **3.1.3. Transacciones y participaciones no controladoras**

Las participaciones no controladoras se presentan en el rubro Patrimonio neto del Estado de situación financiera consolidado. La ganancia o pérdida atribuible a la participación no controladora se presenta en el Estado de resultados consolidado conformando la ganancia (pérdida) del ejercicio. Los resultados de las transacciones entre los accionistas no controladores y los accionistas controladores de las sociedades en donde se comparte la propiedad, se registran dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado.

### **3.1.4. Asociadas**

Las entidades asociadas son todas aquellas sobre las cuales Hortifrut S.A. y subsidiarias ejercen influencia significativa, pero que no tienen control sobre las políticas financieras y de operación, generalmente con una participación entre el 10% y el 50%. Las inversiones en asociadas se contabilizan en su formación o compra a su costo y posteriormente se ajustan por el método de participación. La inversión de Hortifrut y subsidiarias en asociadas incluye la Plusvalía identificada en la adquisición, neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

La participación de Hortifrut y subsidiarias en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en la reserva dentro del Patrimonio neto. Cuando la participación de Hortifrut y subsidiarias en las pérdidas de una asociada es igual o superior a la inversión, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, Hortifrut y subsidiarias no reconocerá pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

## **3.2. Información financiera por segmentos operativos**

La NIIF 8, exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración y el Directorio utilizan internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Hortifrut S.A. y subsidiarias presenta la información por segmentos, considerando dos segmentos:

Fruta fresca, donde se incluyen:

- Arándanos
- Frambuesas
- Moras
- Frutillas
- Cerezas

Segmento productos de valor agregado el cual se compone de Productos congelados, deshidratados, retail y cualquier otro producto frutícola que no sea fresco.

Fruta fresca muestran características económicas similares, que le permiten la agregación en un único segmento operativo agregado (NIIF8.12). El segmento denominado “Productos de Valor agregado” se consideró los “umbrales Cuantitativos (NIIF8.13) así como que su administración, clientes y canales de distribución son distintos a aquellos del segmento “Fruta Fresca” comparten similares características en la naturaleza de sus productos, procesos de producción, clientes y métodos de distribución, así como si dicha agregación resulta coherente, tales como:

- a) La naturaleza de los productos

En este sentido Hortifrut considera que la fruta fresca aunque sea de distinta especie es de naturaleza similar (Berries).

- b) La naturaleza de los procesos de producción

Si bien la compra de fruta fresca a productores y la producción propia es diferenciada por especie, todas éstas comparten los mismos procesos productivos, instalaciones y distribución hasta llegar al consumidor final, y sólo aquella fruta que no cumple con las características de calidad solicitadas por los clientes se destina al proceso de Fruta Congelada.

- c) Categoría de Clientes a los que destina los productos

No existe una diferenciación de clientes en relación al tipo de fruta fresca. Los clientes de Hortifrut compran la oferta de fruta que se tiene a disposición cumpliendo con los requisitos de calidad específicos establecidos por ellos. Requisitos que no tienen relación con el tipo de fruta, sino más bien con aspectos de inocuidad y seguridad alimentaria.

- d) Los métodos usados para distribuir los productos

Hortifrut, ha desarrollado una plataforma comercial que permite utilizar, indistintamente de la fruta que se trate, una cadena de distribución uniforme, eficiente y efectiva. El negocio de Hortifrut se basa en una integración vertical para ofrecer a los mercados el mix de frutas que satisface sus necesidades.

“Fruta Fresca” y el segmento “Productos de Valor Agregado”, permiten contar con información de las actividades de negocio y sus entornos económicos.

### **3.3. Propiedades, plantas y equipos**

Las Propiedades, plantas y equipos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos, plantas portadoras y otros activos fijos.

### 3.3.1. Terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias

Los terrenos se reconocen a su costo de compra. Las construcciones, plantas, equipos y maquinarias se reconocen, tanto al momento inicial como posteriormente, a su costo menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado, en caso de existir.

Los costos posteriores (mejoras, ampliaciones y obras en curso) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo independiente, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. En el caso de reemplazo de componentes, el valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas o ganancias por la venta de Propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor en libros del activo (neto de depreciación) y se registran en el Estado de resultados consolidado.

### 3.3.2. “Plantas Portadoras”

Debido a la aplicación de la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las “plantas portadoras” de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedades, plantas y equipos y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

Las “plantas portadoras” de frutos se diferencian según su estado productivo entre etapa de formación y etapa de producción, y se valorizan según los siguientes criterios:

- a) “Plantas portadoras” en formación

Las “plantas portadoras” en formación se valorizan al costo de adquisición y/o producción de las plantas más los costos de mantenerlas hasta la fecha en la que comienzan a producir.

- b) “Plantas portadoras” en producción

Al 31 de diciembre de 2017, se efectuó un cambio de Política contable en la valorización de las “plantas portadoras” en producción pasando de costo revaluado a costo histórico menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado, en caso de existir. Cabe señalar que el costo así determinado incluye los revalúos registrados hasta el 31 de diciembre de 2015, fecha en que entro en vigencia de la enmienda en la NIC 16 y 41.

Se considera que las “plantas portadoras” se encuentran en producción de acuerdo a lo siguiente:

#### **Arándano:**

- Chile, México y España: se considera una plantación en producción cuando el volumen de fruta producido supera el 30% de volumen potencial de la variedad, éste estimado por agrónomos expertos.

- Perú y China: se considera una plantación en producción cuando el volumen de fruta producido supera el 50% de volumen potencial de la variedad, éste estimado por agrónomos expertos.

No obstante, si el ejercicio de tiempo que transcurre entre la fecha de plantación y la fecha de valoración es igual o mayor a 6 años, la plantación debe ser considerada en producción, independientemente del nivel de productividad alcanzado.

### **Frambuesa:**

Se considera una plantación en producción en la temporada siguiente a la cual se realizó la plantación, esto independientemente del lugar geográfico en el cual se encuentre.

### **Mora:**

Se considera una plantación en producción en la temporada siguiente a la cual se realizó la plantación, esto independientemente del lugar geográfico en el cual se encuentre.

Dada la diversidad de variedades que posee la empresa, las diferentes zonas geográficas y los diferentes climas y países donde planta, la Sociedad estima que necesita esperar ciertos niveles de productividad para poder evaluar el potencial de las mismas. Durante ese ejercicio, dado el nivel de incertidumbre, la Sociedad valoriza las “plantas portadoras” en formación al costo.

Cuando las “plantas portadoras” alcanzan el potencial de producción mencionado anteriormente, se considera que entran en etapa productiva, lo que implica el comienzo de la depreciación del activo según se explica en el punto 3.3.3.

Si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará directamente a los resultados del ejercicio en la cuenta Otros gastos, por función.

### **3.3.3. Depreciación**

La depreciación de los componentes de Propiedades, plantas y equipos (exceptuando “plantas portadoras”) se calcula utilizando el método lineal, distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de su vida útil. Esta vida útil se ha determinado con base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambio en la demanda del mercado de los productos obtenidos en la operación con dichos activos. Los terrenos no son depreciados.

La depreciación de las “plantas portadoras” se calcula según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción. En el caso de aquellas plantaciones que se encuentran ubicadas sobre terrenos arrendados, la vida útil se ajusta conforme al vencimiento del contrato de arriendo respectivo.

Las vidas útiles estimadas son las siguientes:

	<b>Vida o Tasa Mínima Años</b>	<b>Vida o Tasa Máxima Años</b>
<b>Construcciones y obras de infraestructura</b>		
Construcciones de acero, hormigón armado	50	80
Edificios de madera	10	30
Construcciones provisionarias	5	10
Construcciones agrícolas menores (macrotúnel y otros)	3	8
<b>Maquinarias y equipos</b>	8	10
<b>Equipos de tecnología de información</b>	3	6
<b>Muebles y enseres</b>	5	10
<b>Vehículos de motor</b>	8	10
<b>Plantas Portadoras</b>		
Arándanos	10	20
Frambuesas y otros	3	5

Aquellas instalaciones que la Sociedad mantiene inactivas, continúan con su depreciación de acuerdo al método lineal.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados de situación financiera de tal forma de obtener una vida útil restante acorde con el valor de los activos.

Los efectos de la depreciación se presentan en costo de ventas, gastos u otros gastos por función.

### **3.4. Activos biológicos, corrientes**

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las “plantas portadoras” de frutos se rigen por esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

El monto mínimo de dicho valor razonable es el costo incurrido durante la temporada en curso. Adicionalmente, dicho valor razonable incorporará el margen esperado de aquella fruta que está más cercana a la cosecha, en función de la curva de maduración de la fruta. Aun así, cuando la estimación de dicho margen por subsidiaria no difiera significativamente del costo incurrido a la fecha de los Estados Financieros, este valor no será registrado.

Las variables que se utilizan para efectuar el cálculo del valor razonable son las siguientes:

- **Volumen:** Corresponde a la fruta que al cierre de los estados financieros se estima será cosechada en no más de 80 días en el caso de los arándanos y en no más de 30 días en el caso de las frambuesas. Esta estimación de volúmenes de cosecha es realizada por agrónomos expertos, quienes en función del estado fenológico de los frutos que cuelgan de las “planta portadora”, de la variedad y de la ubicación geográfica de las plantaciones, realizan una proyección del volumen de fruta que se cosechará durante las próximas semanas.
- **Retorno al productor:** A partir del precio promedio de venta histórico por semana en el mercado final (tomando como referencia los precios publicados por el USDA- United States Department of Agriculture, de las últimas 8 temporadas), se determina el retorno que recibirá el campo, en función de la fecha en la cual se estima será vendida la fruta que, al cierre de cada estado financiero, se encuentra colgada en las “plantas portadoras”, deduciendo todos los costos que tendrán que ser incurridos desde la cosecha hasta su llegada al cliente final.
- **Costo de producción:** se determina mediante la acumulación de los costos reales por cada hectárea productiva, considerando todas las labores de mantención y depreciación de los activos fijos utilizados en cada una de las plantaciones hasta el momento de la evaluación.

### **3.5. Activos intangibles distintos de la plusvalía**

#### a) Licencias varietales

Las licencias de varietales adquiridas se muestran al costo de adquisición, y se amortizan con cargo al costo de venta en la medida en la cual se genera el ingreso por venta, o por el costo de formación de la planta.

Corresponde a los derechos adquiridos para la producción y comercialización de variedades de Berries.

#### b) Programas informáticos

Corresponden a licencias para programas informáticos adquiridas, las cuales se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para su uso. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 6 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurren en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Hortifrut y subsidiarias, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

c) Derechos de agua

Los derechos de agua los cuales tienen una vida útil indefinida, ya que de acuerdo a todos los factores considerados no existe un límite de tiempo en el cual el activo genere flujos netos de efectivo para la Compañía. Se registran al costo incurrido en su adquisición.

d) Relación con Clientes

Intangible generado en la adquisición de Vitalberry Marketing SpA por la relación con clientes de ésta última, tras pasados como parte del proceso de fusión. La estimación de los retornos exigidos a ésta sociedad, consideró una tasa de “fuga” de clientes del 10% anual, estableciendo un período de amortización de este intangible de 15 años, que se registra en los estados de resultados consolidados, bajo el rubro de gasto de administración.

e) Marca VitalBerry

Dada la participación de mercado en los distintos continentes donde Vitalberry vendía sus productos, al momento de la adquisición, se consideró que esta marca tiene un valor. El enfoque utilizado fue el método “Relief from Royalty” basado en el supuesto de que el propietario del activo intangible, ahorra el pago de Royalty por el uso de dicho activo.

### **3.6. Plusvalía**

La Plusvalía surge en la adquisición de dependientes y representa el exceso de la contraprestación transferida sobre la participación de Hortifrut S.A. y subsidiarias en el valor razonable neto de los activos netos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la adquirida y el valor razonable de la participación no dominante en la adquirida.

A efectos de llevar a cabo las pruebas para pérdidas por deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo, o Grupos de unidades generadoras de efectivo, que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad o Grupo de unidades a las que se asigna la plusvalía representa el nivel más bajo dentro de la entidad al cual se controla la plusvalía a efectos de gestión interna.

Las revisiones de las pérdidas por deterioro del valor de la plusvalía se realizan anualmente o con más frecuencia si sucesos o cambios en las circunstancias indican una potencial pérdida por deterioro. El importe en libros de la plusvalía se compara con el importe recuperable, que es el valor en uso o el valor razonable menos los costos de venta, el mayor de estos importes. Cualquier pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y posteriormente no se revierte.

### **3.7. Costos por Intereses**

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el ejercicio de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados.

### **3.8. Deterioro de activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de valor.

Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libros es mayor que su valor recuperable.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos de venta y su valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro de valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existan flujos de efectivo identificables por separado (UGE).

Los activos no financieros distintos de la Plusvalía comprada que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisión en cada fecha de cierre del estado de situación financiera para verificar si se hubiesen producido reversiones de las pérdidas.

Las pérdidas por deterioro de valor pueden ser revertidas contablemente sólo hasta el monto de las pérdidas reconocidas en ejercicios anteriores, de tal forma que el valor libro de estos activos no supere el valor que hubiesen tenido de no efectuarse dichos ajustes. Este reverso se registra en la cuenta Otras ganancias (pérdidas).

### **3.9. Activos financieros**

Hortifrut y subsidiarias clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a) a valor razonable con cambios en resultados y b) préstamos y cuentas por cobrar. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

#### **3.9.1. Clasificación de activos financieros**

##### **a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

##### **b) Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Aquellas partidas con vencimientos menores a 12 meses se clasifican como activos corrientes. Las partidas con vencimiento mayor a 12 meses se clasifican como activos no corrientes.

La categoría préstamos y cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, las cuentas por cobrar a entidades relacionadas, depósitos a plazo y saldos en caja y bancos.

#### **3.9.2. Reconocimiento y medición de activos financieros**

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, es decir, la fecha en que Hortifrut y subsidiarias se compromete a adquirir o vender el activo.

##### **i) Reconocimiento inicial**

Los activos financieros se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción, para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. En el caso de no existir

diferencias significativas entre el valor razonable y el valor nominal del activo financiero, estos se registran a su valor nominal.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

ii) Medición posterior

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados. Los préstamos y cuentas por cobrar se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y Hortifrut y subsidiarias ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

La Sociedad evalúa en la fecha de cada estado de situación financiera consolidado si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro.

Para el caso de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, de existir evidencia de deterioro, el importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original.

### **3.10. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. La Sociedad designa determinados derivados como:

- (a) Coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);
- (b) Coberturas de un riesgo concreto asociado a un pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o
- (c) Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable total de los derivados se clasifica como Otros activos o pasivos financieros no corrientes si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como Otros activos o pasivos financieros corrientes si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

(a) Cobertura del valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas del valor justo se registran en el estado consolidado de resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

### (b) Cobertura de flujos de efectivo

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en Reservas de coberturas de flujos de caja en el patrimonio neto. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados consolidado, dentro de "Otras ganancias (pérdidas)".

En el caso de las coberturas de tasas de interés variable, los importes reconocidos en el patrimonio se reclasifican a resultados a la línea de gastos financieros a medida que se devengan los intereses de las deudas asociadas.

En el caso de las coberturas de tipo de cambio asociadas a los costos y gastos a incurrir en pesos chilenos y asociadas a los ingresos a percibir en euros, los importes reconocidos en el patrimonio se reclasifican a resultados a la línea costos de ventas a medida que los respectivos costos y gastos se devengan.

Cuando un instrumento de cobertura vence o se vende o deja de cumplir los requisitos exigidos para contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio neto hasta ese momento permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción cubierta prevista es reconocida finalmente en el estado consolidado de resultados. Cuando se espera que la transacción prevista no se vaya a producir, la ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio neto se lleva inmediatamente al estado consolidado de resultados dentro de "Otras ganancias (pérdidas)".

### 3.11. Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo de adquisición o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de precio medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los materiales e insumos obsoletos o de lento movimiento son reconocidos a su valor neto de realización.

La Sociedad valoriza sus inventarios de acuerdo a lo siguiente:

- a) El costo de producción de los productos terminados comprende aquellos costos directamente relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados.
- b) En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

#### Fórmula para el cálculo del costo de inventarios

Los inventarios de productos terminados son valorizados utilizando el método de costo promedio ponderado, es decir, el costo de cada unidad de producto se determina a partir del promedio ponderado del costo registrado al principio del ejercicio y del costo de los artículos comprados o producidos durante el ejercicio.

Los inventarios de materias primas, envases y materiales están valorizados al costo promedio ponderado.

### **3.12. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía registra provisiones por deterioro sobre sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en base a los requerimientos de la NIIF 9. En base a lo anterior, la Sociedad estima las pérdidas crediticias esperadas, que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida de sus activos medidos a costo amortizado.

### **3.13. Efectivo y equivalentes al efectivo**

Hortifrut S.A. y subsidiarias considera como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días y que están sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor. También se incluyen aquellas inversiones propias de la administración del efectivo y cuyos fondos sean de libre disposición.

Las líneas de sobregiros bancarios utilizadas se incluyen en Otros pasivos financieros.

### **3.14. Capital social**

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, de los ingresos obtenidos.

Los dividendos mínimos legales sobre acciones ordinarias se reconocen como menor valor del patrimonio cuando son aprobados por la Junta de Accionistas.

### **3.15. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

Los importes en libros reconocidos dentro de las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valorizan por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

### **3.16. Otros pasivos financieros**

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan por su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los pasivos financieros se clasifican en el pasivo corriente y pasivo no corriente sobre la base del vencimiento contractual del capital nominal.

### **3.17. Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos**

Hortifrut y subsidiarias han reconocido sus derechos y obligaciones tributarias en base de las disposiciones legales vigentes.

El gasto por impuesto a las ganancias se reconoce en el estado de resultados, y corresponde al impuesto por pagar determinado sobre la renta imponible del año aplicando las tasas tributarias vigentes a la fecha de presentación de los Estados financieros consolidados, incluyendo cualquier ajuste a los impuestos por pagar de años anteriores y el efecto de la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Cuando se trate de partidas reconocidas en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en este caso, el impuesto también se reconoce en los otros resultados integrales o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

Los efectos de impuestos diferidos se registran sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores mostrados en los estados financieros. Los impuestos diferidos activo y pasivo se determinan utilizando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha de los estados financieros y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta activo se realice o el impuesto a la renta pasivo se pague.

No obstante lo anterior, el impuesto diferido que se origina por las diferencias temporarias que surgen de las inversiones en subsidiarias y asociadas no se reconoce si la oportunidad del reverso de las diferencias temporarias, es controlada por la Sociedad y es probable que la diferencia temporaria no se revertirá en el futuro previsible.

### **3.18. Beneficios a los empleados**

#### a) Vacaciones del personal

Hortifrut y sus subsidiarias reconocen el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo, que se registra a su valor nominal.

#### b) Beneficios por término de relación laboral

Hortifrut S.A. y sus subsidiarias no presentan obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios del personal, por no existir una obligación legal asociada o una práctica no formalizada que dé lugar a dicha obligación.

Se registran en resultados (gasto) al momento de pagar a los empleados, como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo, antes de la edad normal de jubilación

#### c) Otros beneficios

Hortifrut y sus subsidiarias reconocen un pasivo para bonos a sus empleados, cuando está contractualmente obligada o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita, la que históricamente se define al término de la temporada. La provisión se presenta, en caso de existir, en el pasivo corriente.

### **3.19. Otras provisiones**

Hortifrut S.A. y subsidiarias reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica del pasado que ha creado una obligación asumida.

Las provisiones para contratos onerosos, litigios y otras contingencias se reconocen cuando:

- i. Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados,
- ii. Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- iii. El valor se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de presentación de los Estados financieros consolidados.

### **3.20. Reconocimiento de ingresos**

#### **Reconocimiento de ingresos bajo la Norma NIIF 15**

Los ingresos se reconocen cuando los bienes son enviados a las instalaciones del cliente y aceptados por este y se han transferido al control de los bienes y la recuperabilidad de la contraprestación es probable, los costos asociados y el posible rendimiento de los bienes puede estimarse con fiabilidad, la entidad no conserva para sí ninguna implicancia en la gestión corriente de los bienes vendidos, y el importe de los ingresos de actividades ordinarias se miden netos de rendimientos, y eventuales descuentos comerciales.

Los tipos de ingresos de la Compañía, se describe a continuación:

#### a) Venta de productos en el mercado doméstico

La Sociedad genera sus ingresos principalmente por la venta de fruta, producto que es distribuido a través de comercios minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados. Ninguno de ellos actúa como agente comercial de la Sociedad. Los ingresos por ventas en los mercados domésticos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, y descuentos a clientes, se reconocen al momento de la entrega de los productos conjuntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios de los mismos.

#### b) Exportación

En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque la Sociedad deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Compañía marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconocen los ingresos.

En el caso de existir discrepancias entre los acuerdos comerciales y los Incoterms definidos para la operación, primarán los establecidos en los contratos.

#### c) Estimación de Ingresos

La Sociedad en aquellas ventas que al cierre de los estados financieros se encuentran registrados al precio de facturación al momento de su despacho y no de su liquidación final, ajusta el valor de facturación al valor del precio de venta obtenido en los mercados en donde comercializa sus productos.

#### d) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de la tasa interés efectiva.

#### e) Venta de servicios

Los ingresos ordinarios procedentes de ventas de servicios, se registran cuando dicho servicio ha sido prestado.

Un servicio se considera como prestado al momento de ser recepcionado conforme por el cliente.

f) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

### **3.21. Acuerdos comerciales con distribuidores y cadenas de supermercados**

La Sociedad celebra acuerdos comerciales con sus principales distribuidores y supermercados a través de los cuales se establecen: (i) descuentos por volumen y otras variables del cliente, (ii) descuentos promocionales, que corresponden a una reducción adicional en el precio de los productos vendidos, con ocasión del desarrollo de iniciativas comerciales (promociones temporales) y otorgamiento de contraprestaciones (uso de espacios preferentes y otros) y (iii) publicidad compartida, que corresponde a la participación de la Sociedad en campañas publicitarias, revistas de promoción y apertura de nuevos puntos de venta.

Los descuentos por volumen y descuentos promocionales se reconocen como una reducción en el precio de venta de los productos vendidos. Los aportes para publicidad compartida se reconocen cuando se han desarrollado las actividades publicitarias acordadas con el distribuidor y se registran como gastos de comercialización incurridos.

La Sociedad reconoce el costo de los beneficios otorgados por acuerdos comerciales con distribuidores sólo cuando existe evidencia formal del acuerdo, el monto del beneficio puede ser estimado razonablemente y su pago es probable.

Los compromisos con distribuidores o importadores en el ámbito de las exportaciones se reconocen cuando existe evidencia formal del acuerdo y su monto puede ser estimado con fiabilidad.

### **3.22. Costos de ventas**

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre sus principales, los costos de materias primas, costo de embalaje, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a la producción, los pagos por licencias y los costos operativos, de mantenimiento de plantas y equipos.

#### Estimaciones de Costos de Venta

Las ventas provenientes de la producción de fruta de terceros (productores), que al cierre del ejercicio no se encuentran liquidadas (aproximadamente entre 20 y 45 días según destino) se estima el sobreprecio sobre el precio contractual previamente pactado con el productor. La estimación de sobreprecio más el precio pactado constituyen el costo de fruta. El sobreprecio se estima tomando como referencia los precios de colocación reales experimentados en el mercado de destino a la fecha de cierre de los estados financieros.

### **3.23. Gastos de administración**

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, la depreciación de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales y de administración.

### **3.24. Arrendamientos**

a) Arrendamiento financiero

Hortifrut S.A. y sus subsidiarias arriendan determinados activos fijos. Los arrendamientos de activo fijo cuando la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad se clasifican

como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad o activo arrendado o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para obtener una tasa de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en Otros pasivos financieros. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el ejercicio de arrendamiento de forma que se obtenga una tasa periódica constante de interés sobre el saldo restante del pasivo para cada ejercicio. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

#### b) Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad del bien se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos por concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el ejercicio de arrendamiento.

### **3.25. Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta**

Los activos no corrientes o grupos de enajenación se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor valor entre su valor en libros y el valor razonable menos el costo de venta. Cuando el valor se va a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable.

### **3.26. Medio ambiente**

En el caso de existir pasivos ambientales se registran sobre la base de la interpretación actual de leyes y reglamentos ambientales, cuando sea probable que una obligación actual se produzca y el importe de dicha responsabilidad se pueda calcular de forma fiable.

Las inversiones en obras de infraestructura destinadas a cumplir requerimientos medioambientales son activadas siguiendo los criterios contables generales para Propiedades, plantas y equipos.

### **3.27. Investigación y desarrollo**

Los gastos de Investigación y desarrollo son presentados bajo el rubro Otros gastos, por función en el estado consolidado de resultados, debido a que la investigación realizada forma parte normal de las operaciones de Hortifrut S.A. y sus subsidiarias.

### **3.28. Gastos en publicidad**

Los gastos de publicidad se reconocen en resultados cuando son efectuados.

### **3.29. Ganancias por acción**

Los beneficios netos por acción se calculan dividiendo la utilidad neta atribuible a los accionistas por el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones adquiridas por la sociedad.

### **3.30. Gastos por seguros de bienes y servicios**

Los pagos de las diversas pólizas de seguro que contrata la Compañía son reconocidos en gastos en proporción al ejercicio de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos

se reconocen como Pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de conocidos, netos de los montos recuperables de las compañías de seguro. Los montos a recuperar se registran como un activo a reembolsar por la compañía de seguros en el rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, calculados de acuerdo a lo establecido en las pólizas de seguro.



## **NOTA 4 - GESTION DE RIESGOS**

El negocio de la Compañía conlleva de manera intrínseca una serie de factores de riesgo que, de una u otra forma, podrían afectar el desempeño del negocio. Dentro de estos factores, se pueden mencionar los siguientes:

### **4.1. Riesgos Financieros**

#### **4.1.1. Riesgo de Crédito**

a) Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja

Las instituciones financieras con las cuales operan Hortifrut S.A. y sus subsidiarias y el tipo de productos financieros en los que se materializan las inversiones de excedentes de caja, se consideran de bajo riesgo para la Sociedad (ver Nota 7.1).

La política de la Sociedad regula las inversiones y endeudamiento, procurando limitar el impacto de los cambios de valoración de monedas y de las tasas de interés sobre los resultados netos de la Sociedad, mediante inversiones de los excedentes de caja y contratación de forwards y otros instrumentos de forma de mantener una posición de cambio y tasa equilibrada.

Dentro de los instrumentos autorizados para operar son aquellos cuyos plazos de vencimiento no excedan los 90 días, y posean alta liquidez.

- Efectivo en caja
- Depósitos a plazo
- Inversiones en fondos mutuos
- Otras inversiones a corto plazo y de alta liquidez

Las entidades financieras donde se colocan las inversiones, son de alta calidad crediticia.

b) Riesgo proveniente de las operaciones de venta

Hortifrut posee ventas diversificadas en varios países.

Los principales clientes son supermercados de Estados Unidos donde el negocio de la fruta fresca se encuentra sujeto a la ley PACA, la cual protege a los proveedores de frutas y verduras frescas en USA.

En las ventas fuera de Estados Unidos, la política de la Sociedad es tomar pólizas de seguro de crédito. Para aquellos clientes que las pólizas tienen un tope máximo, la Sociedad evalúa frecuentemente el riesgo de exposición y disminuye/aumenta los envíos de acuerdo al análisis que se haya hecho o exige pagos anticipados de los clientes.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de crédito, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad se vea expuesta a este riesgo.

Como medida de mitigación de este riesgo, la Compañía tiene contratados seguros de crédito para la matriz y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 (Ver Nota 4.3).

#### **4.1.2. Riesgo de Liquidez y Financiamiento**

Este riesgo está asociado a la probabilidad que Hortifrut S.A. y subsidiarias no puedan cumplir con sus obligaciones, como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos.

Adicionalmente, existe el riesgo de que, producto de un deterioro de sus operaciones u otras circunstancias, determinados ratios financieros pudieren llegar a niveles superiores a los límites establecidos en los contratos de crédito, lo que podría limitar la capacidad de endeudamiento o acelerar el vencimiento de los pasivos financieros vigentes de la Compañía.

Para mitigar este riesgo la Compañía monitorea continuamente sus ratios financieros y otras obligaciones de hacer y no hacer estipuladas en sus contratos de crédito, de manera de poder tomar acciones oportunas para evitar los potenciales efectos negativos asociados a este riesgo.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a exceder los ratios financieros estipulados en los contratos de financiamiento, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

El Grupo Hortifrut, administra estos riesgos centralizadamente desde la sociedad matriz mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez, monitoreando constantemente el endeudamiento de las Subsidiarias y Asociadas. Particularmente para el caso de subsidiarias como Hortifrut España Southern Sun SL, y coligada como Munger Hortifrut N.A. LLC en Estados Unidos, las decisiones de crédito se toman en estas unidades de negocio en coordinación con Hortifrut S.A. Las deudas se contraen a través de créditos bancarios en Chile y en el extranjero, buscando optimizar las condiciones crediticias en función de las necesidades de financiamiento para hacer frente a los planes de inversión y requerimiento de capital de trabajo.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de liquidez, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

Hortifrut tiene disponible líneas de crédito de corto plazo aprobado y vigente para capital de trabajo, que al 31 de diciembre de 2018 ascienden a la suma de US\$238,34 millones (US\$222,0 millones al 31 de diciembre de 2017), distribuida entre 14 bancos. El monto utilizado asciende a US\$131,3 millones, quedando un saldo no utilizado de US\$ US\$107,04 millones. Las líneas de crédito se distribuyen entre las siguientes sociedades: Hortifrut Chile S.A. con US\$217,45 millones, Hortifrut S.A. con US\$5 millones, Agrícola El Pampino S.A. con US\$0,75 millones, Agrícola Santa Rosa del Parque S.A. con US\$0,50 millones, Agrícola Vida Nueva S.A. con US\$0,4 millones, Agrícola Mataquito S.A. con US\$1,3 millones, Agrícola El Avellano con US\$0,5 millones, Hortifrut Import Inc., con US\$5 millones y Euroberry Marketing S.A. con US\$7,44 millones.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo y los pagos de intereses, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en los flujos de caja proyectados para un ejercicio móvil de doce meses y mantiene Efectivo y equivalentes al efectivo, disponible para cumplir sus obligaciones futuras.

A continuación se resumen los vencimientos de los préstamos bancarios de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 y 2017, basados en los flujos contractuales no descontados:

	Flujos						
	Capital	intereses	de 0 a 3	Entre 3 y	Entre 1 y 5	Mas de 5	Total
			meses	12 meses	años	años	
<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
<b>Banco Acreedor</b>							
Banco Santander Chile	76.752	254	37.640	1.838	43.491	-	82.969
Banco RaboFinance Chile	48.432	435	537	2.357	31.690	28.656	63.240
Banco de Crédito e Inversiones	68.884	1.408	10.714	7.075	29.614	40.895	88.298
Banco Scotiabank	66.414	117	23.853	4.883	43.807	-	72.543
Banco BICE	7.000	19	7.027	-	-	-	7.027
Banco de Chile	23.115	117	23.227	24	-	-	23.251
Banco China Construction Bank Corp.	9.000	12	9.061	-	-	-	9.061
Banco Estado	35.633	78	5.360	2.063	21.905	14.178	43.506
Banco Itaú	15.000	32	15.065	-	-	-	15.065
Banco Santander Central Hispano S.A.	12.825	-	3.469	3.304	6.234	-	13.007
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	10.048	48	1.469	1.469	7.344	-	10.282
La Caixa	5.022	14	366	1.099	3.662	-	5.127
Bankinter	2.802	3	220	659	1.977	-	2.856
Banco Sabadell	2.151	-	146	439	1.610	-	2.195
Banco de Crédito del Perú	5.295	-	54	2.784	2.774	-	5.612
Scotiabank Peru S.A.	23.500	266	3.194	4.437	18.785	-	26.416
Banco Chile	24.802	47	-	1.324	20.646	8.997	30.967
GC Rent Chile SPA	1	-	-	1	-	-	1
HSBC México SA, Institucion de Banca Multiple	4.501	-	-	1.476	3.274	-	4.750
Coöperatieve Rabobank U.A.	19.742	426	2.292	2.170	18.328	-	22.790
Metlife	39.259	618	2.640	2.598	19.290	28.992	53.520
<b>Totales al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>500.178</b>	<b>3.894</b>	<b>146.334</b>	<b>40.000</b>	<b>274.431</b>	<b>121.718</b>	<b>582.483</b>

	Flujos						
	Capital	intereses	de 0 a 3	Entre 3 y	Entre 1 y 5	Mas de 5	Total
			meses	12 meses	años	años	
<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
<b>Banco Acreedor</b>							
Banco de Crédito e Inversiones	57.941	657	26.885	7.624	21.831	7.748	64.088
Banco Santander Chile	32.609	176	32.142	355	373	-	32.870
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	28.187	33	10.106	4.440	14.296	-	28.842
Banco Estado	25.425	98	20.198	5.310	105	-	25.613
Banco RaboFinance Chile	22.960	352	-	1.274	8.312	20.337	29.923
Banco Santander Central Hispano S.A.	15.883	-	1.351	3.668	11.218	-	16.237
Banco de Chile	12.000	34	12.034	-	-	-	12.034
Banco Scotiabank	11.707	41	11.393	361	-	-	11.754
Banco Itaú	10.296	9	10.067	258	59	-	10.384
La Caixa	5.997	-	16	784	5.370	-	6.170
Banco BICE	5.000	5	5.007	-	-	-	5.007
Banco Intercontinental Español	3.599	-	10	690	2.991	-	3.691
Banco Sabadell	2.397	-	7	166	2.300	-	2.473
Caja Madrid	36	-	6	19	11	-	36
Caja Rural Asturias	27	-	7	22	-	-	29
Financial Services	19	-	1	2	20	-	23
Security	5	-	5	-	-	-	5
Banco de Crédito Perú	4	-	4	-	-	-	4
<b>Totales al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>234.092</b>	<b>1.405</b>	<b>129.239</b>	<b>24.973</b>	<b>66.886</b>	<b>28.085</b>	<b>249.183</b>

A continuación se resumen los vencimientos de la totalidad de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2018:

<u>Detalle</u>	<u>Capital</u> <u>MUS\$</u>	<u>Valor</u> <u>Razonable</u> <u>MUS\$</u>	<u>Flujos</u>				<u>Total</u> <u>MUS\$</u>
			<u>de 0 a 3</u>	<u>Entre 3 y</u>	<u>Entre 1 y 5</u>	<u>Más de 5</u>	
			<u>meses</u>	<u>12 meses</u>	<u>años</u>	<u>años</u>	
Préstamos bancarios	500.178	504.072	146.334	40.000	274.431	121.718	582.483
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	88.319	88.319	68.006	20.313	-	-	88.319
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	16.208	16.208	-	7.646	8.562	-	16.208

A continuación se resumen los vencimientos de la totalidad de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2017:

<u>Detalle</u>	<u>Capital</u> <u>MUS\$</u>	<u>Valor</u> <u>Razonable</u> <u>MUS\$</u>	<u>Flujos</u>				<u>Total</u> <u>MUS\$</u>
			<u>de 0 a 3</u>	<u>Entre 3 y</u>	<u>Entre 1 y 5</u>	<u>Más de 5</u>	
			<u>meses</u>	<u>12 meses</u>	<u>años</u>	<u>años</u>	
Préstamos bancarios	234.092	235.497	129.239	24.973	66.886	28.085	249.183
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	49.724	49.724	41.757	7.967	-	-	49.724
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	18.213	18.213	-	6.142	12.071	-	18.213

#### 4.1.3. Riesgo de Tipo de Cambio

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Las principales exposiciones están referidas a variaciones de tipo de cambio de Dólar americano versus Pesos chilenos, Pesos mexicanos, Nuevo Sol peruano y Euros.

##### a) Exposición a pesos chilenos

La fuente de exposición a Pesos chilenos proviene de los costos de las sociedades chilenas denominados en esta moneda, las cuentas por cobrar comerciales de clientes nacionales, y fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros y obligaciones bancarias.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades chilenas, mediante la contratación de instrumentos derivados. Por su parte, en las sociedades chilenas, se utilizan instrumentos cross currency swaps para mitigar el riesgo de tipo de cambio en las obligaciones bancarias denominadas en Pesos chilenos.

##### b) Exposición a pesos mexicanos

La fuente de exposición a Pesos mexicanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en México, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes mexicanos.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades mexicanas, mediante la contratación de instrumentos derivados.

##### c) Exposición a euros

La fuente de exposición a Euros proviene de las ventas realizadas en dicha moneda, obligaciones bancarias e instrumentos financieros. Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a las ventas en Euros mediante la utilización de instrumentos derivados forward.

d) Exposición a soles peruanos

La fuente de exposición a Soles peruanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en Perú, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes. Hortifrut evalúa constantemente la necesidad de realizar gestiones de mitigación de este riesgo.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de tipo de cambio, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

**Exposición en monedas distintas a la moneda funcional**

La tabla siguiente muestra la exposición en monedas distintas al dólar, sobre activos y pasivos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	<u>Peso/UF</u>	<u>Nuevo Sol</u>	<u>Euro</u>	<u>\$ Mexicano</u>	<u>\$ Argentino</u>	<u>Real/otros</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>						
<b><u>Activos Financieros</u></b>						
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	505	4.958	9.878	234	2	1.969
Otros activos no financieros, corrientes	1.369	-	192	3.461	20	22
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10.062	9.658	44.441	2.192	1.495	3.207
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	298	-	5.084	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	-	4.224	-	-	-
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>12.234</b>	<b>14.616</b>	<b>63.819</b>	<b>5.887</b>	<b>1.517</b>	<b>5.198</b>
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>						
Otros pasivos financieros, corrientes	455	1	10.029	-	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	15.723	11.809	6.910	1.238	27	376
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	4.061	-	245	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	441	-	-	507	-	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	5	-	20.520	-	-	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	1.209	-	7.353	-	-	-
<b>Total Pasivos Financieros</b>	<b>21.894</b>	<b>11.810</b>	<b>45.057</b>	<b>1.745</b>	<b>27</b>	<b>376</b>
<b>Exposición neta al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>(9.660)</b>	<b>2.806</b>	<b>18.762</b>	<b>4.142</b>	<b>1.490</b>	<b>4.822</b>
	<u>Peso/UF</u>	<u>Euro</u>	<u>\$ Mexicano</u>	<u>\$ Argentino</u>	<u>Real/otros</u>	
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	
<b>Al 31 de diciembre de 2017</b>						
<b><u>Activos Financieros</u></b>						
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.313	9.770	430	109	697	
Otros activos no financieros, corrientes	1.359	423	2.208	311	319	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	9.700	15.342	2.969	240	9.011	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	2	8.117	-	-	-	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	6.972	-	-	-	
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>13.374</b>	<b>40.624</b>	<b>5.607</b>	<b>660</b>	<b>10.027</b>	
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>						
Otros pasivos financieros, corrientes	-	10.876	-	-	258	
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	13.543	2.404	1.425	26	1.236	
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	2.263	39	-	-	-	
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	441	-	507	-	-	
Otros pasivos financieros, no corrientes	225	32.617	-	-	42	
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	1.529	10.542	-	-	-	
<b>Total Pasivos Financieros</b>	<b>18.001</b>	<b>56.478</b>	<b>1.932</b>	<b>26</b>	<b>1.536</b>	
<b>Exposición neta al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>(4.627)</b>	<b>(15.854)</b>	<b>3.675</b>	<b>634</b>	<b>8.491</b>	

## Efectos en una Potencial Variación del Tipo de Cambio en las Cuentas Monetarias de Balances

El potencial efecto neto en activos y pasivos financieros que una devaluación de 10% del dólar estadounidense frente a todas las otras monedas relevantes a las que la Compañía se encuentra expuesta, sería aproximadamente de MUS\$2.236 (MUS\$769 al 31 de diciembre de 2017) como mayor cargo a resultados de la Compañía al 31 de diciembre de 2018, lo anterior manteniendo todas las otras variables constantes. El cálculo considera la exposición en activos y pasivos financieros de la Compañía denominados en moneda distinta al dólar.

<u>Monedas</u>	<u>Activos</u>	<u>Pasivos</u>	<u>Neto</u>	<u>Neto (10% Devaluación)</u>	<u>Variación</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Peso chileno/UF	12.234	21.894	(9.660)	(8.694)	966
Nuevo Sol	14.616	11.810	2.806	2.525	(281)
Euro	63.819	45.057	18.762	16.886	(1.876)
Peso Mexicano	5.887	1.745	4.142	3.728	(414)
Peso Argentino	1.517	27	1.490	1.341	(149)
Real / Otros	5.198	376	4.822	4.340	(482)
<b>Totales al 31-12-2018</b>	<b>103.271</b>	<b>80.909</b>	<b>22.362</b>	<b>20.126</b>	<b>(2.236)</b>

<u>Monedas</u>	<u>activos</u>	<u>pasivos</u>	<u>Neto</u>	<u>Neto (10% Devaluación)</u>	<u>Variación</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Peso chileno/UF	13.374	18.001	(4.627)	(4.164)	463
Euro	40.624	56.478	(15.854)	(14.269)	1.585
Peso Mexicano	5.607	1.932	3.675	3.308	(367)
Peso Argentino	660	26	634	571	(63)
Real / Otros	10.027	1.536	8.491	7.642	(849)
<b>Totales al 31-12-2017</b>	<b>70.292</b>	<b>77.973</b>	<b>(7.681)</b>	<b>(6.912)</b>	<b>769</b>

### 4.1.4. Riesgo de la Tasa de Interés

El Grupo Hortifrut tiene los pasivos financieros de largo plazo ligados a inversiones de largo plazo.

Los pasivos de largo plazo están tanto a tasas fijas como variables y en su mayoría en dólares, para evitar variación de costos y estar alineado con la moneda funcional de la Sociedad. Si bien los pasivos financieros de corto plazo, ligados a capital de trabajo temporal están a tasa fija, éstos experimentan una exposición a variabilidad de las tasas de mercado al momento de su contratación y/o renovación. Si Hortifrut mantuviera todo el año la deuda a tasa variable la cual asciende a MUS\$131.741 al 31 de diciembre de 2018 (MUS\$128.233 al 31 de diciembre de 2017) y ésta aumentara en un 10%, el impacto en el costo financiero anual sería de MUS\$406 (MUS\$221 al 31 de diciembre de 2017).

## 4.2. Riesgos Operacionales

Los riesgos operacionales de Hortifrut son administrados por cada gerencia, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel corporativo. A continuación, se detallan aquellos que la administración considera de mayor relevancia:

### 4.2.1. Desarrollo Genético

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente, el Grupo Hortifrut cuenta con programas de desarrollo varietal, manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y sociedades dedicadas a este rubro, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole

a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

#### **4.2.2. Aumento Significativo de la Oferta**

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas a nivel mundial, podría generarse un escenario de sobre-oferta de berries lo que llevaría a una caída en los precios en los mercados de destino. Sin embargo, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de berries, dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de berries per cápita todavía relativamente bajo.

#### **4.2.3. Intensificación de la Competencia**

La Sociedad enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con berries frescos todos los días del año.

#### **4.2.4. Riesgos Climáticos**

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad y causar variaciones en el volumen de fruta disponible para comercializar a lo largo del año. Si bien este riesgo es poco controlable, el Grupo Hortifrut apuesta por una mayor diversificación geográfica e invierte en infraestructura para asegurar la disponibilidad del agua y hacer frente a las posibles inclemencias del clima, como control de lluvias, heladas y granizos.

Con la adquisición del negocio de arándanos de Grupo Rocío las plantaciones de la compañía en Perú alcanzan a un 63,1% del total de plantaciones propias, aumentándose la exposición al riesgo climático en este país. No obstante, la Compañía posee otras plantaciones de menor tamaño en América del Sur, Norteamérica, Europa y Asia, que le permiten mitigar parcialmente este riesgo.

#### **4.2.5. Plagas y Enfermedades**

Es inevitable que parte de los cultivos puedan verse afectados por algunas plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ello es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado a plagas o enfermedades impacta la calidad y/o el rendimiento, pudiendo afectar la apariencia y vida post-cosecha de la fruta; en algunos casos este riesgo conlleva a la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada.

No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores. Lo anterior no implica que en un futuro la Compañía, no se vea afectada por actuales o nuevas plagas y/o enfermedades.

A partir del año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla *Lobesia Botrana*. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar en forma inmediata mediante fumigación de la fruta en destino o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena.

#### **4.2.6. Food-Safety (Seguridad Alimentaria)**

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de “recall” en la industria (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes

o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) que puede afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema al respecto, sin embargo, esto no asegura que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de sus berries invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre-cosecha, cosecha y post-cosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

#### **4.2.7. Riesgos de Disponibilidad de Recursos Humanos**

Los colaboradores temporales son críticos para la cosecha de la fruta, Hortifrut ha desarrollado varias iniciativas para mantener a los colaboradores temporales de una temporada a otra. Adicionalmente, se recluta a través de ferias laborales y reuniones informativas organizadas con la intermediación de las municipalidades correspondientes a la zona de cada unidad productiva, para lo cual se ha construido una relación de colaboración mutua con la comunidad y sus municipios.

#### **4.2.8. Continuidad y Costos de Suministros y Servicios**

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno de insumos y servicios de calidad es fundamental para mantener su competitividad. Como todo negocio agrícola, la disponibilidad de agua es crítica para asegurar el buen resultado de los cultivos, Hortifrut invierte en infraestructura como reservorios y pozos profundos para mitigar parcialmente este riesgo. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro. Además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro. Sin embargo, no es posible descartar que, en el futuro, estrecheces de abastecimiento pudieran generar discontinuidades en el suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut. También es importante considerar eventuales paralizaciones en puertos y empresas de transporte en general, que podrían afectar el desempeño de Hortifrut si son eventos prolongados en el tiempo.

#### **4.2.9. Riesgo Asociado a Nuevas Tecnologías**

Hortifrut, en sus diversos emprendimientos, a través del mundo, incorpora crecientemente nuevas tecnologías en todo el proceso de producción, lo que conlleva riesgos asociados a la falta de conocimiento en el comportamiento de éstas. Si bien en su gran mayoría son tecnologías ampliamente difundidas en el mundo, todavía no tienen un historial prolongado que permita conocer con anticipación todos los efectos adversos que puedan derivar de ella.

### **4.3. Seguros**

El Grupo Hortifrut tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir la exposición a los principales riesgos financieros y operacionales, considerando que la cobertura de estas pólizas es adecuada.

Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

<u>PAÍS</u>	<u>TIPO DE SEGURO</u>	<u>MONEDA</u>	<u>31-dic-18</u>		<u>31-dic-17</u>	
			<u>MONTO CUBIERTO</u>	<u>MONEDA</u>	<u>MONTO CUBIERTO</u>	<u>MONEDA</u>
Chile	Incendio sobre infraestructura	UF	1.658.152	UF	1.469.132	
Chile	Equipo Móvil Agrícola	UF	48.092	UF	70.244	
Chile	Vehículos Motorizados	UF	48.563	UF	131.400	
Chile	Responsabilidad Civil General y de Producto	USD	5.000.000	UF	127.144	
Chile	Transporte Marítimo	USD	7.000.000	UF	305.147	
Chile	Seguro de Crédito	USD	20.000.000	UF	254.289	
Chile	Seguro sobre Fruta y Materiales	USD	9.810.916	UF	249.481	
Chile	Terrorismo	UF	500.000	UF	500.000	
Chile	Perjuicios por Paralización	UF	1.227.000	UF	250.000	
EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000	USD	20.000.000	
México	Transporte de Carga	USD	200.000/embarque	USD	200.000/embarque	
México	Incendio sobre infraestructura, Robo y Responsabilidad Civil	USD	48.000.000	USD	48.000.000	
México	Vehículos Motorizados	USD	Valor Comercial	USD	Valor Comercial	
España	Vehículos Motorizados	EUR	Valor Comercial / sin tope	EUR	Valor Comercial / sin tope	
España	Instalaciones	EUR	350.000 por evento	EUR	350.000 por evento	
España	Mercancías	EUR	50.000 por evento	EUR	50.000 por evento	
España	Responsabilidad Civil	EUR	6.500.000	EUR	6.500.000	
España	Seguro de Crédito	EUR	90% impago	EUR	90% impago	
Perú	Incendio	PEN	618.320	PEN	618.320	
Perú	Vehículos Motorizados	USD	261.820	USD	261.820	

#### 4.4. Riesgo en las Estimaciones

##### Efectos en la valorización de los frutos que crecen en “plantas portadoras” ante cambios en el volumen y precio

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en la plantas portadoras de frutos se mantendrán en el alcance de esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la medición en resultado a medida que el producto crece.

Dado que esta valorización corresponde a una estimación, ésta podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

Al 31 de diciembre de 2018, el reconocimiento por concepto de margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de Hortifrut S.A. y subsidiarias es el siguiente:

<b>Sociedad</b>	<b>Ajuste Valor razonable al 31-12-2018 (MUS\$)</b>	<b>Reducción 10% Volumen (MUS\$)</b>	<b>Reducción 10% Precio (MUS\$)</b>	<b>Reducción 10% Volumen y Precio (MUS\$)</b>
Hortifrut Tal S.A.C.	<b>4.729</b>	<b>4.289</b>	<b>3.448</b>	<b>3.136</b>
Hortifrut Peru S.A.C.	<b>1.130</b>	<b>1.022</b>	<b>516</b>	<b>471</b>
Berries de Chao S.A.C.	<b>324</b>	<b>294</b>	<b>224</b>	<b>204</b>
Agrícola Hortifrut S.A.	<b>1.174</b>	<b>1.057</b>	<b>638</b>	<b>574</b>
<b>Totales</b>	<b>7.357</b>	<b>6.662</b>	<b>4.826</b>	<b>4.385</b>

Al 31 de diciembre de 2018, se reconoció el margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de la Sociedad, por un monto que asciende a MUS\$7.357 los que se presentan en otros ingresos, por función netos del monto incorporado por la fusión con el Grupo Rocío al 03 de julio de 2018, quedando en MUS\$5.332.

Al 31 de diciembre de 2017, se reconoció el margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de la sociedad Agrícola Hortifrut S.A., por un monto que asciende a MUS\$1.640.

A continuación se detalla el efecto que hubiera tenido en aquel margen una reducción de precio y de volumen del 10%:

<b>Sociedad</b>	<b>Ajuste Valor razonable al 31.12.2017 (MUS\$)</b>	<b>Reducción 10% Volumen (MUS\$)</b>	<b>Reducción 10% Precio (MUS\$)</b>	<b>Reducción 10% Volumen y Precio (MUS\$)</b>
Agrícola Hortifrut S.A.	<b>1.640</b>	<b>1.476</b>	<b>1.016</b>	<b>914</b>

Se reconoció, por otra parte, dentro del rubro inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación al 31 de diciembre de 2017, el margen esperado de la fruta en plantas portadoras de la sociedad Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) en función del porcentaje de participación que se tenía en la misma, monto que ascendió a MUS\$953, al 31 de diciembre de 2017.

A continuación se detalla el efecto que tendría en aquel monto una reducción de precio y de volumen del 10%:

<b>Sociedad</b>	<b>Ajuste Valor razonable al 31.12.2017</b>	<b>Reducción 10% Volumen (MUS\$)</b>	<b>Reducción 10% Precio (MUS\$)</b>	<b>Reducción 10% Volumen y Precio (MUS\$)</b>
Hortifrut Tal S.A.C.	<b>953</b>	<b>877</b>	<b>744</b>	<b>670</b>

#### **4.5. Riesgo Asociado a Proceso de Fusiones y Adquisiciones**

Dado el carácter global de su negocio y la intención de la Compañía de mantenerse dentro de los principales participantes mundiales en la producción y comercialización de berries y otras frutas, Hortifrut ha materializado distintos procesos de compra y/o fusión en el pasado, y podría materializar otras transacciones similares en el futuro. Tanto la Compañía como las sociedades o activos adquiridos están expuestos a los potenciales riesgos financieros, operacionales y otros, descritos anteriormente.

Para mitigar estos riesgos, la Compañía monitorea continuamente los potenciales efectos que procesos de fusión y/o adquisición pudieren tener en sus ratios financieros, tanto a nivel de resultados como de balance, de manera de poder tomar acciones oportunas para mantenerse dentro de los umbrales permitidos por sus contratos de financiamiento.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a sus procesos de fusión y adquisición, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

## NOTA 5 - CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía registra provisiones por deterioro sobre sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en base a los requerimientos de la NIIF 9 de acuerdo a lo indicado en la Nota 2.7 letra (a).

La aplicación del enfoque descrito, se resume a continuación:

<b>Aplicación Inicial IFRS 9</b>	<b>01-ene-18 MUS\$</b>
Aplicación inicial de deterioro en cuentas por cobrar vigentes	(1.271)
Impuesto diferido	485
<b>Patrimonio total</b>	<b>(786)</b>
Participación Minoritaria	(126)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>(912)</b>

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, no se han realizados otros cambios en las políticas contables de la Sociedad.



## NOTA 6 - INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTOS

La Sociedad reporta información financiera por segmentos de acuerdo a lo establecido en la NIIF 8 “Segmentos operativos”. Dicha norma establece estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también revelaciones sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente por la alta administración para la toma de decisiones respecto de la asignación de recursos y la evaluación de los resultados.

El desempeño de los segmentos es evaluado por medio del Resultado Operacional (excluyendo el deterioro en Propiedades, plantas y equipos), por los volúmenes y los ingresos por venta, de acuerdo a la siguiente formula:

### Cálculo del Margen Operacional:

+ Ingresos ordinarios  
 + Otros ingresos, por función  
 = Ingresos totales

### **Menos:**

- Costos de venta  
 - Gastos de administración  
 - Otros gastos, por función, excluyendo los deterioros del valor en Propiedades, plantas y equipos  
 = Costos totales

El Grupo divide la información financiera por unidad de negocio, identificando los siguientes segmentos:

- a) Segmento Agregado “Fruta Fresca”
  - a. Arándanos
  - b. Frambuesas
  - c. Moras
  - d. Frutillas
  - e. Cerezas
  
- b) Segmento “Productos de Valor Agregado”

### 6.1. Resultados por segmentos

Resultados por segmentos	Fruta Fresca		Productos de Valor Agregado		Totales	
	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2017
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Resultados Operacionales</b>						
Ingresos Operacionales	509.072	364.911	26.588	23.834	535.660	388.745
Costos y Gastos Operacionales	(434.348)	(333.279)	(22.602)	(19.740)	(456.950)	(353.019)
<b>Otros Resultados por segmentos</b>						
Deterioros de valor de activos	(2.317)	(3.215)	-	-	(2.317)	(3.215)
Otras ganancias (pérdidas)	60.823	(363)	-	-	60.823	(363)
Ingresos (Costos) financieros netos	(15.647)	(3.789)	(159)	(176)	(15.806)	(3.965)
Participación en las ganancias (pérdidas) en asociadas	(3.483)	9.468	-	-	(3.483)	9.468
Diferencias en cambio	2.005	(5.256)	-	-	2.005	(5.256)
Gasto por impuestos a las ganancias	(26.383)	(3.691)	(1.032)	(999)	(27.415)	(4.690)
	<b>89.722</b>	<b>24.786</b>	<b>2.795</b>	<b>2.919</b>	<b>92.517</b>	<b>27.705</b>

## 6.2. Resultados de la operación por segmentos

Los resultados de la operación por segmentos al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son los siguientes:

Segmentos	31-dic-18			31-dic-17		
	Ingresos totales MUS\$	Costos y gastos totales MUS\$	Resultado operacional MUS\$	Ingresos totales MUS\$	Costos y gastos totales MUS\$	Resultado operacional MUS\$
<b>Fruta Fresca</b>	<b>509.072</b>	<b>(434.348)</b>	<b>74.724</b>	<b>364.911</b>	<b>(333.279)</b>	<b>31.632</b>
Arándanos	465.235	(386.729)	78.506	314.650	(280.753)	33.897
Frambuesas	18.063	(19.759)	(1.696)	18.349	(19.657)	(1.308)
Moras	14.113	(15.113)	(1.000)	16.121	(16.585)	(464)
Frutillas	7.132	(8.684)	(1.552)	12.811	(14.005)	(1.194)
Cerezas	4.529	(4.063)	466	2.980	(2.279)	701
<b>Productos de valor agregado</b>	<b>26.588</b>	<b>(22.602)</b>	<b>3.986</b>	<b>23.834</b>	<b>(19.740)</b>	<b>4.094</b>
Productos de valor agregado	26.588	(22.602)	3.986	23.834	(19.740)	4.094
<b>Totales</b>	<b>535.660</b>	<b>(456.950)</b>	<b>78.710</b>	<b>388.745</b>	<b>(353.019)</b>	<b>35.726</b>

### Cálculo de Ingresos totales

	31-dic-18 MUS\$	31-dic-17 MUS\$
<b>INGRESOS TOTALES</b>		
Ingresos por actividades ordinarias	528.157	388.250
Otros ingresos, por función	7.503	495
<b>Total Ingresos</b>	<b>535.660</b>	<b>388.745</b>

### Cálculo de Costos y Gastos Totales

	31-dic-18 MUS\$	31-dic-17 MUS\$
<b>COSTOS Y GASTOS TOTALES</b>		
Costos de ventas	414.184	324.718
Gastos de administración	38.080	26.773
Otros gastos, por función, excluido los deterioros del valor de activos	4.686	1.528
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>456.950</b>	<b>353.019</b>



### 6.3. Activos y pasivos por segmentos

Balance por segmentos	Fruta Fresca		Productos de Valor Agregado		Totales	
	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2017
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Activos</b>						
Deudores Comerciales relacionados y terceros	127.947	81.470	2.572	12.754	130.519	94.224
Inventarios	83.263	42.473	3.227	2.083	86.490	44.556
Otros Activos, corrientes	78.857	48.727	-	-	78.857	48.727
Propiedades Plantas y Equipos	681.562	233.684	11.801	11.376	693.363	245.060
Otros activos, no corrientes	257.897	139.928	194	193	258.091	140.121
<b>Total Activos</b>	<b>1.229.526</b>	<b>546.282</b>	<b>17.794</b>	<b>26.406</b>	<b>1.247.320</b>	<b>572.688</b>
<b>Pasivos</b>						
Cuentas por pagar comerciales relacionados y terceros	93.780	55.423	2.185	443	95.965	55.866
Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes	499.864	230.605	4.208	4.892	504.072	235.497
Otros Pasivos	127.858	37.671	-	79	127.858	37.750
<b>Total Pasivos</b>	<b>721.502</b>	<b>323.699</b>	<b>6.393</b>	<b>5.414</b>	<b>727.895</b>	<b>329.113</b>

Dentro de otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes, correspondientes al segmento Productos de Valor Agregado, solo se ha individualizado el financiamiento relacionado directamente a Propiedades, plantas y equipos en Leasing de dicho segmento. El financiamiento asociado al capital de trabajo requerido por este segmento no ha sido asignado directamente, debido a que se administra en forma centralizada junto con los requerimientos del segmento Fruta Fresca.

### 6.4. Flujos de efectivos por segmentos

Flujos de efectivo por segmentos	Fruta Fresca		Productos de Valor Agregado		Totales	
	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2017
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Procedentes de actividades de operación	35.680	30.957	10.849	1.130	46.529	32.087
- Clases de cobros por actividades de operación	474.125	355.551	36.770	21.663	510.895	377.214
- Clases de pagos	(438.445)	(324.594)	(25.921)	(20.533)	(464.366)	(345.127)
Procedentes de actividades de inversión	(196.678)	(52.619)	(183)	(430)	(196.861)	(53.049)
Procedentes de actividades de financiación	172.314	14.938	(672)	(660)	171.642	14.278

## 6.5. Ventas por Ubicación Geográfica

La información de ventas netas por ubicación geográfica está basada en el continente de destino en el cual se consumen nuestros productos (América del Norte - América de Sur - Europa - Asia).

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los Ingresos ordinarios por ubicación geográfica son los siguientes:

<b>Ventas por destino geográfico</b>	<b>31-dic-18</b>		<b>31-dic-17</b>	
	<b>MUS\$</b>	<b>%</b>	<b>MUS\$</b>	<b>%</b>
América del Norte	275.252	51,39%	227.952	58,64%
Europa	171.690	32,05%	98.743	25,40%
América del Sur	45.288	8,45%	29.840	7,68%
Asia y otros	43.430	8,11%	32.210	8,28%
<b>Ingresos totales</b>	<b>535.660</b>	<b>100,00%</b>	<b>388.745</b>	<b>100,00%</b>

### **América del Norte**

En América del Norte, a través de su subsidiaria Hortifrut Imports Inc., la Sociedad está asociada con tres de los mayores productores de berries: Michigan Blueberry Growers Association, Naturipe Berry Growers y Munger Brothers, para comercializar en conjunto bajo la marca Naturipe durante las 52 semanas del año.

A través de Hortifrut Imports Inc., se abastece de un amplio mix de berries convencionales y orgánicos a todo Estados Unidos y Canadá durante todo el año.

La comercialización es realizada principalmente en los canales de Retail y Foodservice, llegando a los mayores supermercados del país. Naturipe Farms es reconocida como una de las principales marcas de berries en Estados Unidos y está presente en una de las categorías de frutas principales y con mayor crecimiento.

### **Europa**

Hortifrut S.A. está presente en el continente europeo a través de Euroberry Marketing S.A. (España), Euroberry UK Ltd. (Inglaterra) y Euroberry GmbH. (Alemania) participando directamente en la comercialización, producción, sourcing terceros y centros de distribución. En conjunto con su socio Atlantic Blue, el mayor productor de arándanos de España, hoy mantiene una oferta durante todo el año con las marcas “Southern Sun” y “Berry Collection” en Europa continental y en el Reino Unido.

Nuestros clientes son los principales mayoristas y supermercados de los más grandes países de Europa con una amplia atomización de clientes.

### **América del Sur**

Hortifrut Comercial S.A., subsidiaria de Hortifrut S.A, mantiene el liderazgo en Chile de la categoría Berries en los segmentos Retail y Food service.

La principal especie comercializada en Chile sigue siendo la frutilla del volumen total nacional comercializado. Es de vital relevancia mencionar que a partir del año 2011 el arándano se consolidó como el segundo berry de mayor venta, sobre la frambuesa y la mora.

Hortifrut Comercial S.A. sigue trabajando en su plan de marketing enfocado a dar a conocer la marca y sus productos, como también fidelizar a sus consumidores finales y segmento Food Service.

Con el fin de potenciar las alternativas de consumo que ofrece la marca, se destacaron en la publicidad las diferentes líneas de productos: Frescos y Congelados.

La Sociedad comercializa sus productos en Brasil a través de su subsidiaria Berrygood, con oficinas comerciales en Sao Paulo y operaciones en estados del norte y sur del país, concentrándose principalmente en las ciudades de Rio de Janeiro, Brasilia, Campinas, Curitiba y Sao Paulo.

Fue creada en marzo del 2008 y se ha centrado en el desarrollo y crecimiento de la industria de estas frutas especiales en Brasil, fortaleciendo las áreas de logística, sourcing y apertura de mercado.

### **Asia**

El mercado asiático sigue creciendo a tasas de dos dígitos, atendiendo los principales mercados de la región bajo las marcas Southern Sun y Naturipe, con exportaciones desde Chile, Argentina, México, Estados Unidos, Perú y España y un programa de 52 semanas al año con los diferentes berries.

Los principales países asiáticos donde la Sociedad comercializa sus berries son Japón, Taiwán, Hong Kong, Singapur y Malasia. Es interesante señalar que, en conjunto con Naturipe Farms, se está avanzando en la comercialización directa con las cadenas de supermercados que tanto Hortifrut como Naturipe, atienden en otros continentes, lo que nos pone en la delantera del desarrollo del consumo de estos mercados.

En la misma dirección, la oficina de Hortifrut-San Clemente, ubicada en Shanghai, está avocada al desarrollo de los negocios directos con las cadenas internacionales y locales, y aquellas ubicadas en regiones más apartadas de las grandes ciudades, esto además de seguir desarrollando negocios con operadores en los mercados terminales de Ghanzhou, Beijing, Shanghai y Dalian, entre otros.



## NOTA 7 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 7.1. INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORIA

Activos	Activos financieros y cuentas por cobrar MUS\$	Activos a valor razonable a través de resultado MUS\$	Instrumentos de cobertura MUS\$	Total MUS\$
<b>31 de diciembre de 2018</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	37.752	11.149	-	48.901
Otros activos financieros, corrientes	913	-	498	1.411
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	82.202	-	-	82.202
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	48.317	-	-	48.317
Otros activos financieros, no corrientes	-	-	317	317
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	4.224	-	-	4.224
Derechos por cobrar, no corrientes	1.546	-	-	1.546
<b>Total</b>	<b>174.954</b>	<b>11.149</b>	<b>815</b>	<b>186.918</b>

Pasivos	Otros pasivos financieros MUS\$	Pasivos a valor razonable con cambios en el resultado MUS\$	Instrumentos de cobertura MUS\$	Total MUS\$
<b>31 de diciembre de 2018</b>				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	88.319	-	-	88.319
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	7.646	-	-	7.646
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	8.562	-	-	8.562
Otros pasivos financieros, corrientes	170.557	-	2.072	172.629
Otras cuentas por pagar, no corrientes	6.506	-	-	6.506
Otros pasivos financieros, no corrientes	330.136	-	1.307	331.443
<b>Total</b>	<b>611.726</b>	<b>-</b>	<b>3.379</b>	<b>615.105</b>

Activos	Activos financieros y cuentas por cobrar MUS\$	Activos a valor razonable a través de resultado MUS\$	Instrumentos de cobertura MUS\$	Total MUS\$
<b>31 de diciembre de 2017</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	20.752	7.086	-	27.838
Otros activos financieros, corrientes	31	-	4.442	4.473
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	46.092	-	-	46.092
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	48.132	-	-	48.132
Otros activos financieros, no corrientes	244	-	1.101	1.345
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	8.060	-	-	8.060
Derechos por cobrar, no corrientes	1.615	-	-	1.615
<b>Total</b>	<b>124.926</b>	<b>7.086</b>	<b>5.543</b>	<b>137.555</b>

Pasivos	Otros pasivos financieros MUS\$	Pasivos a valor razonable con cambios en el resultado MUS\$	Instrumentos de cobertura MUS\$	Total MUS\$
<b>31 de diciembre de 2017</b>				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	49.724	-	-	49.724
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6.142	-	-	6.142
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	12.071	-	-	12.071
Otros pasivos financieros, corrientes	150.819	-	712	151.531
Otros pasivos financieros, no corrientes	83.686	-	280	83.966
<b>Total</b>	<b>302.442</b>	<b>-</b>	<b>992</b>	<b>303.434</b>

## 7.2. CALIDAD CREDITICIA DE ACTIVOS FINANCIEROS

Dentro de los activos financieros que tiene la Sociedad los mismos se pueden clasificar principalmente en dos grandes grupos: i) Créditos Comerciales con Clientes, los cuales para medir su grado de riesgo se clasifican por antigüedad de la deuda y además se efectúan provisiones por deterioro, y ii) Las inversiones financieras que efectúa la Sociedad de acuerdo a los criterios indicados en la Nota 4.1.1:

<b>Activos corrientes</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Fondos Mutuos y depósitos a plazo clasificación AA+fm/M1	11.149	7.086
Cuentas Corrientes Bancarias AAA	37.752	20.752
<b>Sub-total Efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>48.901</b>	<b>27.838</b>
Operaciones Swap de tasa	30	2
Operaciones forwards de monedas	468	3.606
Operaciones de cobertura - opciones	-	834
Otros activos Financieros	913	31
<b>Total otros activos financieros, corrientes</b>	<b>1.411</b>	<b>4.473</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar sin rating crediticio	82.202	46.092
<b>Sub-total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes</b>	<b>82.202</b>	<b>46.092</b>
<b>Total</b>	<b>132.514</b>	<b>78.403</b>

Ninguno de los activos financieros pendientes de vencimiento ha sido objeto de renegociación durante el ejercicio.

No existen activos financieros vencidos significativos al cierre del ejercicio que no se encuentren debidamente provisionados.

## 7.3. ESTIMACION DEL VALOR RAZONABLE

Los activos financieros contabilizados a valor razonable en el estado de situación financiera consolidado, han sido medidos en base a metodologías previstas en la NIC 13. Para efectos de la aplicación de criterios en la determinación de los valores razonables de los activos financieros se han considerado los siguientes parámetros:

Nivel I: Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.

Nivel II: Informaciones provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (derivado a partir de precios).

Nivel III: Informaciones para activos o pasivos que no se basan en datos de mercados observables.

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017:

<u>Activos/(Pasivos)</u>	<b>Valor razonable 31 de diciembre de 2018</b>	<b>Mediciones de valor razonable usando valores considerados como</b>		
		<b>Nivel I</b>	<b>Nivel II</b>	<b>Nivel III</b>
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Activos</b>				
Fondos mutuos corto plazo	4.600	4.600	-	-
Depósitos a plazo	6.549	-	6.549	-
Operaciones Cross Currency Swap	30	-	30	-
Operaciones forwards de monedas	468	-	468	-
Otros activos financieros	913	-	913	-
Operaciones forwards de monedas - no corrientes	9	-	9	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	308	-	308	-
<b>Pasivos</b>				
Operaciones forwards de monedas	(1.751)	-	(1.751)	-
Operaciones Cross Currency Swap corrientes	(321)	-	(321)	-
Operaciones forwards de monedas no corrientes	(378)	-	(378)	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	(929)	-	(929)	-

<u>Activos/(Pasivos)</u>	<b>Valor razonable 31 de diciembre de 2017</b>	<b>Mediciones de valor razonable usando valores considerados como</b>		
		<b>Nivel I</b>	<b>Nivel II</b>	<b>Nivel III</b>
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Activos</b>				
Fondos mutuos corto plazo	7.086	7.086	-	-
Operaciones Cross Currency Swap	2	-	2	-
Operaciones forwards de monedas	3.606	-	3.606	-
Operaciones de cobertura - opción	834	-	834	-
Otros activos financieros	31	-	31	-
Operaciones forwards de monedas - no corrientes	1.126	-	1.126	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	219	-	219	-
<b>Pasivos</b>				
Operaciones forwards de monedas	(712)	-	(712)	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	(280)	-	(280)	-

#### 7.4. VALOR RAZONABLE INFORMATIVO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El siguiente cuadro presenta los valores razonables, basado en las categorías de instrumentos financieros, comparados con el valor libro corriente y no corriente incluidos en los estados de situación financiera consolidados:

	Notas	31-dic-18		31-dic-17	
		Valor libro MUS\$	Valor razonable MUS\$	Valor libro MUS\$	Valor razonable MUS\$
<b>Activos</b>					
Efectivo y equivalentes al efectivo	8				
Saldos en bancos		37.752	37.752	20.752	20.752
Depósitos a plazo		6.549	6.549	-	-
Fondos mutuos		4.600	4.600	7.086	7.086
Otros activos financieros, corrientes	9	1.411	1.411	4.473	4.473
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y derechos por cobrar no corrientes	10	83.748	83.748	47.707	47.707
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	48.317	48.317	48.132	48.132
Otros activos financieros, no corrientes	9	317	317	1.345	1.345
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	4.224	4.224	8.060	8.060
<b>Pasivos</b>					
Otros pasivos financieros, corrientes	21	172.629	172.629	151.531	151.531
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	331.443	331.443	83.966	83.966
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	22	88.319	88.319	49.724	49.724
Otras cuentas por pagar, no corrientes		6.506	6.506	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	7.646	7.646	6.142	6.142
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	8.562	8.562	12.071	12.071

El valor libro de cuentas por cobrar corrientes, efectivo y equivalentes al efectivo, y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdidas por deterioro. El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados, sin cotización en mercados activos, es estimado mediante el uso de flujos de caja descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros. El valor razonable de los instrumentos derivados es estimado mediante el descuento de los flujos de caja futuros, determinados sobre información observable en el mercado o sobre variables y precios obtenidos de terceras partes.



## NOTA 8 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El Efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días, los cuales no tienen restricciones de uso.

La composición del Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Clases de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Saldos en bancos	37.752	20.752
Depósitos a plazo	6.549	-
Fondos mutuos	4.600	7.086
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>48.901</b>	<b>27.838</b>

El desglose por moneda del Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Tipo de moneda</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Dólar estadounidense	31.355	14.519
Peso chileno	505	2.313
Peso mexicano	234	430
Euro	9.878	9.770
Libra	1.467	-
Real brasilero	502	89
Nuevo Sol peruano	4.958	608
Peso argentino	2	109
<b>Total</b>	<b>48.901</b>	<b>27.838</b>

El desglose de los depósitos a plazo por bancos al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Inversiones en depósitos a plazo</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Banco de Crédito del Perú	6.549	-
<b>Total inversiones en depósitos a plazo</b>	<b>6.549</b>	<b>-</b>

El desglose de los fondos mutuos por bancos al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Inversiones en fondos mutuos</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Banco Crédito e Inversiones	4.437	5.085
Banco Santander Chile	163	1.801
Banco Estado	-	116
Itaú - Brasil	-	84
<b>Total inversiones en fondos mutuos</b>	<b>4.600</b>	<b>7.086</b>

Las cuotas de fondos mutuos son de renta fija y se contabilizan al valor de mercado a través del valor cuota en cada cierre.

## NOTA 9 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Estos activos representan los efectos de instrumentos de tipo forwards de monedas utilizados para cubrir el potencial riesgo financiero asociado a la volatilidad de los costos y gastos a incurrir en monedas distintas al dólar americano en el negocio agrícola y de exportación (ver Nota 4.1.3).

El detalle de los Otros activos financieros al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Corriente</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Operaciones Swap de tasa	30	2
Operaciones forward de moneda	468	3.606
Operaciones de cobertura - opciones	-	834
Otros Activos financieros	913	31
<b>Total otros activos financieros, corrientes</b>	<b>1.411</b>	<b>4.473</b>

<b>No Corriente</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Operaciones Swap	308	219
Operaciones forward de moneda	9	1.126
<b>Total otros activos financieros, no corrientes</b>	<b>317</b>	<b>1.345</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, no se presenta ineffectividad registrada en los resultados de la Sociedad surgida de las coberturas de las operaciones de los instrumentos de derivados mencionados anteriormente.

- a) El desglose de las operaciones swap de tasa corrientes y no corrientes, mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias es:

### ACTIVOS

#### Instrumentos de cobertura

<b>Bancos</b>	<b>Instrumentos</b>	<b>Tipo</b>	<b>Capital</b>	<b>Valor MTM</b>	
				<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
			<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Scotiabank	Cross Currency Swaps CLP/USD	Tasa	2.500	30	-
Estado	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	5.200	-	2
<b>Total corriente</b>			<b>7.700</b>	<b>30</b>	<b>2</b>
Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	576	4	7
Scotiabank	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	5.000	-	40
Scotiabank	Cross Currency Swaps CLP/USD	Moneda	559	-	55
Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	4.184	117	117
Santander	Cross Currency Swaps EUR/USD	Moneda	5.000	187	-
<b>Total no corriente</b>			<b>15.319</b>	<b>308</b>	<b>219</b>

b) El desglose de las operaciones forward corrientes y no corrientes, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias son las siguientes:

Sociedad	Banco	Contrato	Derechos	Obligaciones	Valor Cierre	Efecto Neto	MTM													
							Modalidad	Tipo	Moneda	Vencimiento hasta				Total corriente	Vencimiento hasta	Total no corriente				
										Monto	Moneda	Monto	Compensación	1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	31-12-2018	1 a 2 años	31-12-2018
										MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Agrícola Vida Nueva S.A.	BCI	Compensación	Venta	USD	160	CLP	160	-	-	-	-	-	-	-	1	1				
Hortifrut Chile S.A.	Estado	Compensación	Venta	USD	7.246	CLP	7.246	-	-	-	1	3	4	-	5	5				
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	928	CLP	928	-	2	1	-	-	3	-	-	-				
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	EUR	17.439	USD	17.439	-	424	34	-	-	458	-	-	-				
Hortifrut S.A.	Estado	Compensación	Venta	USD	3.404	CLP	3.404	-	-	-	1	1	2	-	3	3				
Hortifrut S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	517	CLP	517	-	1	-	-	-	1	-	-	-				
<b>Total</b>	<b>31-dic-18</b>				<b>29.694</b>		<b>29.694</b>	-	<b>427</b>	<b>35</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>468</b>		<b>9</b>	<b>9</b>				

Sociedad	Banco	Contrato	Derechos	Obligaciones	Valor Cierre	Efecto Neto	MTM													
							Modalidad	Tipo	Moneda	Vencimiento hasta				Total corriente	Vencimiento hasta	Total no corriente				
										Monto	Moneda	Monto	Compensación	1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	31-12-2017	1 a 2 años	31-12-2017
										MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Agr. Vida Nueva S.A.	BCI	Compensación	Venta	USD	1.681	CLP	1.787	106	96	7	-	-	103	-	-	-				
Hortifrut Chile S.A.	BBVA	Compensación	Venta	USD	4.948	CLP	5.570	622	251	107	90	151	599	251	251	251				
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	Venta	USD	3.308	CLP	4.023	715	496	210	-	-	706	-	-	-				
Hortifrut Chile S.A.	Estado	Compensación	Venta	USD	2.352	CLP	2.593	241	168	70	-	-	238	-	-	-				
Hortifrut Chile S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	3.495	CLP	3.831	336	160	67	38	62	327	112	112	112				
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	6.279	CLP	6.679	400	37	15	117	194	363	325	325	325				
Hortifrut S.A.	BBVA	Compensación	Venta	USD	2.276	CLP	2.616	340	227	22	30	53	332	162	162	162				
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	Venta	USD	2.318	CLP	2.815	497	449	43	-	-	492	-	-	-				
Hortifrut S.A.	Estado	Compensación	Venta	USD	1.022	CLP	1.125	103	84	18	-	-	102	-	-	-				
Hortifrut S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	1.775	CLP	1.943	168	110	16	18	22	166	69	69	69				
Hortifrut S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	2.256	CLP	2.401	145	18	4	41	69	132	207	207	207				
Agrícola Mataquito S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	516	CLP	543	27	22	4	-	-	26	-	-	-				
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	383	CLP	403	20	17	3	-	-	20	-	-	-				
<b>Total</b>	<b>31-dic-17</b>				<b>32.609</b>		<b>36.329</b>	<b>3.720</b>	<b>2.135</b>	<b>586</b>	<b>334</b>	<b>551</b>	<b>3.606</b>		<b>1.126</b>	<b>1.126</b>				

Tipo de derecho desde la perspectiva de la empresa.

- c) Al 31 de diciembre de 2018 la Sociedad no mantiene operaciones en opciones, al 31 de diciembre de 2017, el desglose de las operaciones en opciones corrientes mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias son las siguientes:

Sociedad	Banco	Contrato Modalidad	Derechos		Obligaciones		Valor Cierre	Efecto Neto	MTM	
			Tipo	Moneda	Monto MUS\$	Moneda	Monto MUS\$	Compensación MUS\$	T/C Cierre MUS\$	Fecha Vencimiento
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	851	USD	691	160	158	19-ene-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	616	USD	501	115	114	20-feb-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	402	USD	327	75	74	20-mar-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	286	USD	232	54	53	20-abr-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	259	USD	210	49	48	18-may-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	232	USD	189	43	43	20-jun-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	982	USD	798	184	183	19-ene-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	552	USD	449	103	102	20-feb-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	162	USD	132	30	30	20-mar-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	69	USD	56	13	13	20-abr-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	42	USD	34	8	8	18-may-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	48	USD	39	9	8	20-jun-18
<b>Total</b>			<b>Compensación</b>		<b>4.501</b>		<b>3.658</b>	<b>843</b>	<b>834</b>	



**NOTA 10 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR  
CORRIENTES/DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES**

El detalle de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

Corrientes por país origen	31-dic-18					
	Ventas	Documentos	Otros por	Impuestos	Provisión	Total
	MUS\$	por cobrar	cobrar	por	por	
Chile	8.165	1.906	1.714	6.372	(566)	17.591
España	34.262	-	248	2.881	(504)	36.887
México	68	-	8.698	-	(3.195)	5.571
Estados Unidos	-	-	1	-	-	1
Brasil	622	-	108	191	(46)	875
Argentina	67	-	1.441	20	(33)	1.495
Perú	921	-	1.369	17.492	-	19.782
<b>Total</b>	<b>44.105</b>	<b>1.906</b>	<b>13.579</b>	<b>26.956</b>	<b>(4.344)</b>	<b>82.202</b>

Corrientes por país origen	31-dic-17					
	Ventas	Documentos	Otros por	Impuestos	Provisión	Total
	MUS\$	por cobrar	cobrar	por	por	
Chile	5.870	2.546	1.393	6.035	(239)	15.605
España	14.124	-	918	1.070	(13)	16.099
México	94	-	5.331	1.376	(2.531)	4.270
Estados Unidos	2	-	-	-	-	2
Brasil	548	-	179	242	(79)	890
Argentina	-	-	210	30	-	240
Perú	1	-	917	8.068	-	8.986
<b>Total</b>	<b>20.639</b>	<b>2.546</b>	<b>8.948</b>	<b>16.821</b>	<b>(2.862)</b>	<b>46.092</b>

El concepto Otros por cobrar corresponde, principalmente, a anticipos a productores (los que se liquidarán dentro de la temporada) y proveedores. La provisión corresponde al deterioro de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

El detalle de los derechos por cobrar, no corrientes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

No corrientes	31-dic-18	31-dic-17
	MUS\$	MUS\$
Deudores y cuentas por cobrar no corrientes	460	660
Otros derechos por cobrar no corrientes	1.086	955
<b>Total Derechos por cobrar, no corrientes</b>	<b>1.546</b>	<b>1.615</b>

El detalle de los impuestos por recuperar, presentados en otras cuentas por cobrar son los siguientes:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Cuentas por cobrar por impuestos</b>		
Iva crédito fiscal	25.473	16.526
Otros impuestos por recuperar	1.483	295
<b>Total</b>	<b>26.956</b>	<b>16.821</b>

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere de su valor en libros.

### Estratificación de la cartera

La Sociedad no mantiene cartera securitizada al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017. A continuación se presenta un análisis por antigüedad de las deudas comerciales y documentos por cobrar:

<b>Plazos</b>	<b>31-dic-18</b>		<b>31-dic-17</b>	
	<b>CARTERA NO SECURITIZADA</b>		<b>CARTERA NO SECURITIZADA</b>	
	<b>Cientes cartera no repactada</b>	<b>Monto Cartera no repactada</b>	<b>Cientes cartera no repactada</b>	<b>Monto Cartera no repactada</b>
	<b>N°</b>	<b>MUS\$</b>	<b>N°</b>	<b>MUS\$</b>
Al día	648	24.765	503	20.797
De 1 a 30 días	92	20.850	164	764
De 31-60 días	25	83	50	575
De 61-90 días	21	111	24	839
De 91-120 días	13	55	7	51
De 121-150 días	4	60	6	8
De 151 a 180 días	3	-	4	1
De 181 a 210 días	21	155	7	6
De 211 a 250 días	5	-	17	176
Mas de 250 días	66	392	109	628
<b>Total</b>	<b>898</b>	<b>46.471</b>	<b>891</b>	<b>23.845</b>
<b>Provisión</b>		(1.141)		(412)
<b>Total (neto)</b>		<b>45.330</b>		<b>23.433</b>

La estratificación de la cartera incluye: Deudores por venta, Documentos por cobrar, Deudores no corrientes en el rubro derechos por cobrar, no corrientes.

El análisis de los vencimientos futuros (flujos futuros) de estas cuentas son los siguientes:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Plazos</b>		
Al día	3.293	7.569
De 1 a 30 días	44.390	19.368
De 31-60 días	9.574	7.380
De 61-90 días	1.431	353
De 91-120 días	864	2.570
De 121-150 días	58	139
De 151 a 180 días	7.587	79
De 181 a 210 días	246	6
De 211 a 250 días	715	-
Mas de 250 días	14.044	8.628
<b>Total</b>	<b>82.202</b>	<b>46.092</b>

Los saldos por monedas que componen los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Tipo de moneda</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Dólar estadounidense	11.147	8.830
Peso chileno	10.062	9.700
Euro	44.441	15.342
Libra	2.335	-
Peso mexicano	2.192	2.969
Peso argentino	1.495	240
Real brasileño	872	801
Nuevo Sol peruano	9.658	8.210
<b>Total</b>	<b>82.202</b>	<b>46.092</b>

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor libro de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente.

	<b>31 de diciembre de 2018</b>			<b>Al 31 de diciembre de 2017</b>		
	<b>Exposición bruta según balance</b>	<b>Exposición bruta deteriorada</b>	<b>Exposición neta concentraciones de riesgo</b>	<b>Exposición bruta según balance</b>	<b>Exposición bruta deteriorada</b>	<b>Exposición neta concentraciones de riesgo</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Deudores Comerciales	44.105	(895)	43.210	20.639	(202)	20.437
Documentos por cobrar	1.906	(246)	1.660	2.546	(210)	2.336
Otras cuentas por cobrar	13.579	(3.203)	10.376	8.948	(2.450)	6.498
Impuestos por Recuperar	26.956	-	26.956	16.821	-	16.821
<b>Total</b>	<b>86.546</b>	<b>(4.344)</b>	<b>82.202</b>	<b>48.954</b>	<b>(2.862)</b>	<b>46.092</b>

Los importes correspondientes a los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar deteriorados, se encuentran provisionados en su totalidad y son los siguientes:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Deudores comerciales nacionales	895	202
Documentos por cobrar	246	210
Otras cuentas por cobrar	3.203	2.450
<b>Total</b>	<b>4.344</b>	<b>2.862</b>

El movimiento de la provisión por pérdidas por deterioro de valor de los deudores comerciales y otros al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Movimiento</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Al 01 de enero	2.862	2.119
Reverso de provisión	(170)	-
Castigos	(317)	(356)
Provisión a patrimonio	952	-
Aumentos de provisión	997	1.058
Diferencia de cambio	20	41
<b>Total</b>	<b>4.344</b>	<b>2.862</b>

Una vez agotadas las gestiones de cobranzas prejudicial y judicial se procede a dar de baja los activos contra la provisión constituida.

Las renegociaciones históricas y actualmente vigentes son poco relevantes y la política es analizar caso a caso para clasificarlas según la existencia de riesgo, determinando si corresponde su reclasificación a cuentas de

cobranza prejudicial. Si amerita la reclasificación, se constituye provisión de lo vencido y por vencer.

A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía registra provisiones por deterioro sobre sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en base a los requerimientos de la NIIF 9 de acuerdo a lo indicado en la Nota 2.7 letra (a).

Hasta el 31 de diciembre de 2017, la Sociedad constituía provisiones de deterioro en base a estimaciones y ante evidencia de deterioro de los deudores comerciales y otros. Los criterios utilizados para determinar la existencia de evidencia objetiva de pérdidas por deterioro era la madurez de la cartera, hechos concretos de deterioro (default) y señales específicas del mercado.

La Norma NIIF 9 reemplaza el modelo de “pérdida incurrida” de la Norma NIC 39 anteriormente utilizado, por un modelo de “pérdida crediticia esperada” (PCE). Con base en lo anterior, Hortifrut a partir del 1 de enero de 2018 estima las pérdidas crediticias esperadas, que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada de sus activos medidos a costo amortizado, como el producto de los siguientes tres componentes: Ajuste por exposición (**EAD**), frecuencia (**PD**) y severidad (**LGD**).

#### **Pérdida Esperada (PE): EAD x PD x LGD**

**(EAD) Exposición al Default:** Mide la exposición dada la vida del activo. Se calcula para cada año restante de la cuenta por cobrar descontando todos los flujos de caja futuros a la tasa de interés efectiva, aproximadamente equivale a la tasa con la cual fue desembolsado.

**(PD) Probabilidad de eventos de Default durante cada ejercicio futuro de exposición:** Para realizar este cálculo, se utilizó un enfoque basado en días ponderados de default. Esta probabilidad se construyó en base a información histórica de 4 años, donde se obtuvo la cantidad de defaults ponderados por año para cada uno de los deudores.

Para realizar este cálculo se han determinado 2 definiciones de default.

- **Productores:** En promedio la fecha de vencimiento asignada a las facturas emitidas por anticipos de cosecha a productores es de 30 días desde su fecha de emisión, sin embargo se considera que el plazo normal de pago para productores es de una temporada (1 año), por lo tanto para este cálculo se ha considerado default si un productor paga su financiamiento después de 330 días desde su fecha de vencimiento (dando el plazo total de 360 días).
- **Otros Deudores:** La fecha de vencimiento asignada a otros deudores considera un plazo de pago promedio de 45 días desde la fecha de emisión de la factura. Dado lo anterior, se ha considerado default si su fecha de pago es posterior a la fecha de vencimiento.

Para obtener la probabilidad de eventos de default (PD), Hortifrut ha clasificado sus deudores en 5 grupos con características de riesgos comunes y, a su vez, ha definido 7 niveles de mora medidos en días, los que se detallan a continuación.

<b>Clasificación</b>	<b>Días de Mora</b>
- Productores	- 0-30 días
- Venta Comercial (Mercado local)	- 31-60 días
- Venta Fruta Congelada (Exportación)	- 61-90 días
- Venta Fruta Fresca (Exportación)	- 91-120 días
- Otros (Otras Ventas)	- 121-150 días
	- 151-180 días
	- >180 días

La probabilidad de eventos de default promedio determinada para el período terminado al 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado al 1 de enero de 2018 es la siguiente:

<b>Días de Mora</b>	<b>Probabilidad de Default 31.12.2018</b>	<b>Probabilidad de Default 01.01.2018</b>
0-30	0,86%	1,12%
31-60	11,95%	12,14%
61-90	20,28%	20,28%
91-120	29,44%	28,88%
121-150	37,03%	36,99%
151-180	45,83%	45,79%
>180	81,05%	80,34%

**(LGD) Pérdida dado el Default:** La pérdida dado el incumplimiento se refiere al porcentaje que se espera perder dado que ya existe un evento de default, es decir, cual es la severidad estimada de la pérdida. Este concepto toma en cuenta el valor de posibles garantías, el tipo de garantías y el orden de prelación de la deuda, además de costos incurridos en el proceso de recuperación.

Hortifrut ha considerado que las pérdidas dado el incumplimiento (LGD) son del 100%, dado que son muy específicos los casos en que existen garantías reales, en esos casos la pérdida esperada se evalúa en forma separada.

La pérdida esperada así determinada al término del ejercicio al 31 de diciembre de 2018 es de MUS\$4.344 (MUS\$2.862 al 31 de diciembre de 2017) y el ajuste al 01 de enero de 2018 MUS\$1.380.



## NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos:

- Accionistas con posibilidad de ejercer el control
- Subsidiarias y miembros de subsidiarias
- Partes con un interés en la entidad que les otorga influencia significativa sobre la misma
- Partes con control conjunto sobre la entidad
- Asociadas
- Intereses en negocios conjuntos
- Personal directivo clave, de la entidad o de su dominante
- Familiares cercanos de los individuos descritos en los puntos anteriores
- Una entidad que se controla, o se controla de forma conjunta por parte de cualquiera de los individuos descritos en las letras g) y h).

### 11.1. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

En general, las transacciones con Sociedades relacionadas son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en el título XVI de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas y en el Título XV de la ley N°18.045.

Los traspasos de fondos de corto plazo desde y hacia la matriz o entre Sociedades relacionadas, que no correspondan a cobro o pago de frutas y servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil, estableciéndose para el saldo mensual una tasa de interés, de acuerdo a las condiciones del mercado.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se detallan a continuación:

Cuentas por Cobrar corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-18	31-dic-17
					MUS\$	MUS\$
Naturipe Farms LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	30.681	22.707
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	Asociada	EUR	3.137	-
Tal S.A.C.	0-E	Perú	Accionista en común	USD	2.748	-
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Chile	Accionista en común	USD	2.717	3.394
Hortiblue Logistics BV	0-E	España	Asociada	EUR	1.909	-
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	1.698	12.181
Expofresh S.A.	0-E	Argentina	Accionista en común	USD	870	-
Naturipe Value Added Fresh, LLC.	0-E	EEUU	Asociada	USD	1.141	-
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Argentina	Asociada	USD	1.087	993
Munger Hortifrut North America, LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	794	3
Tierras de Berries S.A.	0-E	Argentina	Accionista en común	USD	516	-
Golden Wing Mau Agricultural P	0-E	China	Accionista en común	USD	318	-
Agrícola Los Hualles SpA	76.914.483-8	Chile	Asociada	CLP	292	-
Cooperativa de Agricultores Gijon.	0-E	España	Filial de un Accionista en común en subsidiaria	EUR	5	47
Agrícola del Valle del Sur SpA	76.923.964-2	Chile	Accionista en común	USD	212	-
Tierra de Arándanos S.R.L.	0-E	Argentina	Accionista en común en asociada	USD	142	43
Juan Luis Navarro	0-E	España	Accionista en asociada	EUR	29	-
Juan Carlos Garcia	0-E	España	Accionista en común	EUR	-	28
Talsa Agroexport Perú S.A.C.	0-E	Perú	Accionista en común	USD	8	-
Global Organics S.A.	76.404.690-0	Chile	Accionista en común	CLP	5	2
Atlantic Blue,S.L.	0-E	España	Accionista en común	EUR	4	1
Agrícola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Chile	Accionista en común	USD	3	25
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Chile	Accionista en común	CLP	1	-
Euroberry GmbH	0-E	Alemania	Subsidiaria de subsidiaria	EUR	-	4.714
Euroberry UK Ltd.	0-E	Inglaterra	Subsidiaria de subsidiaria	EUR	-	3.320
Naturipe Berry Growers, LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	-	615
Atlantic Green S.L.	0-E	España	Accionista en común	EUR	-	35
Agrícola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Chile	Accionista en común	USD	-	24
<b>Total</b>					<b>48.317</b>	<b>48.132</b>

Las cuentas por cobrar corrientes, corresponden a operaciones comerciales cuyo ejercicio de cobro es entre 1 y 3 meses.

Las cuentas por cobrar no corrientes corresponden a financiamiento de inversiones cuyo ejercicio de cobro es mayor a 3 años.

Cuentas por Cobrar No corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-18	31-dic-17
					MUS\$	MUS\$
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Marruecos	Asociada	EUR	4.224	4.243
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	Asociada	EUR	-	2.729
Tierras de Berries S.A.	0-E	Argentina	Accionista en común en asociada	USD	-	1.088
<b>Total</b>					<b>4.224</b>	<b>8.060</b>

Las cuentas por cobrar mantenidas con Hortifrut Berries Maroc SRL corresponde a sucesivos préstamos de capital de trabajo otorgados por Hortifrut España Southern Sun SL, mientras dure la etapa de desarrollo de esta inversión. Estos préstamos devengan un interés de 3% anual, con vencimiento a noviembre de 2027.

## 11.2. Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, se detallan a continuación:

Cuentas por Pagar corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-18	31-dic-17
					MUS\$	MUS\$
Andes Sur Inversiones Ltda.	76.463.392-K	Chile	Accionista en común	CLP	2.049	2.192
Sociedad Agrícola Catapilco Limitada	78.241.100-4	Chile	Filial de un Accionista en asociada	CLP	2.002	-
Inversiones Jordie S.A.	0-E	Perú	Accionista en común	PEN	1.143	-
Aguacates del Perú S.A.C.	0-E	Perú	Accionista en común	PEN	672	-
Qingdao Wolin Blueberry Fruit Industry Co	0-E	China	Accionista en común	USD	415	-
Monarch Nut Company, LLC	0-E	EEUU	Accionista en común	USD	251	113
Atlantic Blue Berries Maroc, SARL	0-E	España	Accionista común en subsidiaria	EUR	245	39
Avo Peú S.A.C.	0-E	Perú	Filial de un Accionista en asociada	PEN	242	-
Agrícola Santa Carmen Ltda	86.776.400-3	Chile	Accionista en común	USD	237	724
Naturipe Berry Growers, LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	180	-
El Rocio S.A.	0-E	Perú	Filial de un Accionista en asociada	PEN	98	-
Techagri	0-E	España	Accionista en común	USD	53	-
Berry Blue, LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	48	7
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Chile	Accionista en común	CLP	10	45
Munger Bros, LLC	0-E	EEUU	Accionista en común	USD	1	125
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Perú	Asociada	USD	-	1.124
Expofresh S.A.	0-E	Argentina	Accionista en común	USD	-	1.002
Tal S.A.C.	0-E	Perú	Filial de un Accionista en asociada	USD	-	736
Santa Maria de Gorbea S.A.	99.567.570-6	Chile	Accionista en común	CLP	-	26
Pacific Berry Breeding, LLC	0-E	EEUU	Asociada	USD	-	9
<b>Total</b>					<b>7.646</b>	<b>6.142</b>

Las cuentas por pagar corrientes corresponden a operaciones comerciales, el ejercicio de pago es entre 1 y 45 días.

Cuentas por Pagar no corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-18	31-dic-17
					MUS\$	MUS\$
Royal Berries S.L.	0-E	España	Filial de un Accionista en subsidiaria	EUR	7.353	10.542
Inversiones Canihua S.A.	95.526.000-7	Chile	Accionista en común	CLP	792	1.057
Inversiones Purranque S.A.	96.539.710-8	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	417	472
<b>Total</b>					<b>8.562</b>	<b>12.071</b>

El saldo mantenido por pagar a Royal Berries SL corresponde a las cuotas pendientes de pago por la compra de la licencia de variedades de berries para explotar en América. El contrato se suscribió en julio de 2015 por un monto total de US\$20 millones, pagando Hortifrut en el acto el 50%. El saldo está siendo cancelado en

cuotas anuales hasta el año 2022 las que devengan un interés anual de 2,9%.

Las cuentas por pagar a Inversiones Canihua S.A. e Inversiones Purranque S.A., corresponden a financiamiento de inversiones cuyo ejercicio es mayor a 3 años y no están afectos a intereses.

### 11.3. Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las operaciones y sus efectos en resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31-dic-18		31-dic-17	
				Monto transacción	Efecto en resultado (cargo)/ abono	Monto transacción	Efecto en resultado (cargo)/ abono
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Naturipe Farms LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	233.812	33.597	183.177	17.343
Naturipe Farms LLC	0-E	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	195	-	97	-
Naturipe Farms LLC	0-E	Asociada	Compra de frutas	286	41	115	11
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	Asociada	Ventas de frutas	14.528	2.088	14.376	1.361
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	Asociada	Intereses Ganados	79	11	85	(85)
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	Asociada	Servicios Recibidos	835	-	-	-
Agricola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Compra de frutas	13.071	-	10.112	-
Agricola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	747	-	807	-
Agricola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	47	-	116	11
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	19.330	2.778	15.917	1.507
Naturipe Berry Growers LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	2.194	315	3.860	365
Sociedad Agrícola Catapilco Limitada	78.241.100-4	Filial de un Accionista en asociada	Anticipo compra de plantas (Vivero)	6.017	-	-	-
Sociedad Agrícola Catapilco Limitada	78.241.100-4	Filial de un Accionista en asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	12	-	-	-
Agricola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Accionista en común	Compra de frutas	101	-	71	-
Agricola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	72	-	36	-
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Accionista en común	Compra de frutas	9.488	-	6.783	-
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	219	-	818	-
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	2	-	634	60
Agricola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Accionista en común	Compra de frutas	1.566	-	1.866	-
Agricola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	55	-	-	-
Agricola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	2	-	132	12
Vilcun Organics SPA	76.158.225-9	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	-	-	135	-
Santa María de Gorbea S.A.	99.567.570-6	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	27	-	-	-
Santa María de Gorbea S.A.	99.567.570-6	Accionista en común	Compra de frutas	307	-	80	-
Agricola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Accionista en común	Compra de frutas	484	-	320	-
Agricola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	31	-	31	-
Agricola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	-	-	25	2
Andes Sur Inversiones Limitada	76.463.392-K	Accionista en subsidiaria	Préstamo recibido	-	-	1.204	-
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Asociada	Compra de frutas	16.509	-	55.466	-
Techagri	0-E	Accionista en común	Compra de frutas	1.979	-	-	-

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31-dic-18		31-dic-17	
				Monto transacción MUS\$	Efecto en resultado (cargo)/ abono MUS\$	Monto transacción MUS\$	Efecto en resultado (cargo)/ abono MUS\$
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Asociada	Ingresos por venta de plantas	16	2	2.891	274
Tal S.A.C	0-E	Accionista en común	Compra de frutas	17.423	-	11.786	-
Tal S.A.C	0-E	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	-	-	1.202	114
Expofresh S.A.	0-E	Accionista en común	Compra de frutas	7.361	-	16.998	-
Expofresh S.A.	0-E	Accionista en común	Pagos a productor	(9.233)	-	-	-
Royal Berries S.L.	0-E	Filial de un Accionista en subsidiaria	Ventas de frutas	-	-	11	1
Royal Berries S.L.	0-E	Filial de un Accionista en subsidiaria	Ingresos por venta de plantas	217	31	166	16
Royal Berries S.L.	0-E	Filial de un Accionista en subsidiaria	Genética (plantas) de Berries	1.030	-	-	-
Royal Berries S.L.	0-E	Filial de un Accionista en subsidiaria	Pago - Compra Genética (plantas) de Berries	2.682	-	1.429	-
Atlantic Green S.L.	0-E	Accionista en común	Ventas de frutas	-	-	29	3
Agricola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	18	-	15	-
Agricola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Accionista en común	Arriendo	(64)	-	(17)	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Préstamos otorgados	-	-	1.739	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Intereses Ganados	346	50	78	78
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Ingresos por venta de plantas	-	-	165	16
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Compra de frutas	-	-	35	-
Atlantic Blue Berries Maroc, SARL	0-E	Accionista común en subsidiaria	Compra de frutas	3.663	-	-	-
Hortiblue Logistics BV	0-E	Asociada	Pagos y anticipos por compra servicios	1.840	-	-	-
Naturipe Value Added Fresh LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	6.046	869	9.144	866
Euroberry GMBH	0-E	Subsidiaria de subsidiaria	Ventas de frutas	-	-	10.342	979
Munger Farm LLC	0-E	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	-	-	1.313	124
Munger Farm LLC	0-E	Accionista en común	Compra maquina	-	-	820	-
Munger Farm LLC	0-E	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	-	-	17	2
Munger Hortifrut North America, LLC	0-E	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	161	-	261	-
Munger Hortifrut North America, LLC	0-E	Asociada	Ingresos por venta de plantas	123	18	3.057	289
Munger Hortifrut North America, LLC	0-E	Asociada	Préstamos otorgados	-	-	8.207	-
Munger Hortifrut North America, LLC	0-E	Asociada	Cobros Préstamos	-	-	11.590	-
Euroberry UK Ltd.	0-E	Subsidiaria de subsidiaria	Ventas de frutas	-	-	1.286	122
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Asociada	Compra de frutas	-	-	75	-
SVA Fruits Ltd.	0-E	Accionista en común en asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	-	-	42	4
Global Organicas S.A.	76.404.690-0	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	21	-	20	2
Arandos del Rocio	0-E	Accionista en común en asociada	Ventas de frutas	-	-	7	1
Hortifrut Perú S.A.C	0-E	Accionista en común en asociada	Compra de frutas	32	-	-	-
Golden Wing Mau Agricultural Prod.	0-E	Accionista común en subsidiaria	Ventas de frutas	13.247	1.904	-	-
Avo Peu S.A.C.	0-E	Filial de un Accionista en asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	167	24	-	-
Inversiones Jordie S.A.	0-E	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	29	4	-	-
Tal S.A.C	0-E	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	8.858	1.273	-	-
Agricola Valles del Sur SpA	76.923.964-2	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	821	118	-	-
Agricola Valles del Sur SpA	76.923.964-2	Accionista en común	Compra de frutas	2.440	-	-	-
Agricola Los Hualles SpA	76.914.483-8	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	198	28	-	-
Hortifrut Tal SAC	0-E	Asociada	Ingresos por servicios de Packing, materiales y oti	59	8	-	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Ventas de frutas	90	13	-	-

Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene como política informar las principales transacciones que efectúa con partes relacionadas, con excepción de los dividendos pagados por la matriz y aportes de capital recibidos.

Las transacciones con Hortifrut Tal S.A.C., corresponden a las realizadas previas a la fusión.

#### 11.4. Remuneraciones y honorarios del Directorio y remuneraciones de Ejecutivos claves

Las dietas, remuneraciones y participaciones de los miembros del Directorio al 31 de diciembre de 2018 ascienden a MUS\$1.073. Para el mismo ejercicio del año 2017 el total de dietas, remuneraciones y participaciones ascendió a MUS\$971.

La remuneración bruta total percibida por los principales ejecutivos de Hortifrut S.A. y subsidiarias alcanzó a MUS\$8.411 al 31 de diciembre de 2018 y MUS\$4.221 al 31 de diciembre de 2017.

Los principales ejecutivos son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro (sea o no ejecutivo) del consejo de la administración u órgano de gobierno equivalente de la Sociedad.

## NOTA 12 - INVENTARIOS

La composición de los inventarios al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, se detalla a continuación:

<b>Clases de inventarios</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Productos terminados	61.053	29.016
Materia prima	650	1.352
Productos terminados congelados	2.978	1.937
Materiales e insumos	22.893	13.358
Provisión obsolescencia	(1.084)	(1.107)
<b>Total</b>	<b>86.490</b>	<b>44.556</b>

<b>Provisión obsolescencia</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Al 01 de enero	1.107	917
Reverso de provisión	(237)	-
Aumentos de provisión	214	190
<b>Total</b>	<b>1.084</b>	<b>1.107</b>

La provisión de obsolescencia, corresponde al costo de los materiales de embalaje obsoletos o cuyo uso ha sido discontinuado.

### Información sobre los productos terminados

La Sociedad no ha realizado castigos de productos terminados al cierre de los respectivos ejercicios.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El costo de los inventarios reconocido como costo de ventas en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017, asciende a MUS\$169.618 y MUS\$180.961 respectivamente (ver Nota 30.1).

Con el objetivo de mitigar el riesgo de pérdidas de inventario, la Sociedad mantiene seguros contratados al 31 de diciembre de 2018 (Ver Nota 4.3).

### NOTA 13 - ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES

Los movimientos de los Activos biológicos, del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Movimiento	31-dic-18	31-dic-17
	MUS\$	MUS\$
Activos biológicos de inicio	9.716	6.856
Incorporación por fusión Grupo Rocio	16.991	-
Incremento por capitalización de costos	69.553	21.538
Ajuste Conversión	(141)	(10)
Ajuste a valor razonable	5.332	1.640
Amortización	(206)	(234)
Consumo	(80.169)	(20.074)
<b>Total</b>	<b>21.076</b>	<b>9.716</b>

Según se describe en la Nota 3.4, la Sociedad realiza valorizaciones de los productos agrícolas que crecen en “plantas portadoras” a la fecha de emisión de los estados financieros. Al 31 de diciembre de 2018, se reconoció el margen esperado de la fruta en las “plantas portadoras”, por un monto que asciende a MUS\$5.332 (MUS\$1.640 al 31 de diciembre de 2017) ver detalle Nota 4.4.

Cabe señalar que esta valoración corresponde a una estimación, la que podría variar cuando se perfeccione la venta de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

En este rubro se incluyen también, los costos de las plantas que producen frutos una única temporada, como son las frutillas.



## NOTA 14 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

La composición de los Otros activos no financieros, corrientes es la siguiente:

<b>Corriente</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Pago anticipado de plantas de arándanos	1.890	2.326
Gastos anticipados (arriendos)	1.378	826
Gastos anticipados	1.058	2.368
Pago anticipado por captación de tarifa de agua	61	-
Pagos en garantía	100	94
Fletes pago anticipado	975	-
<b>Total</b>	<b>5.462</b>	<b>5.614</b>

La composición de los Otros activos no financieros, no corrientes es la siguiente:

<b>No Corriente</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Pago anticipado por captación de tarifa de agua	1.189	1.361
Gastos anticipados (arriendos)	3	56
<b>Total</b>	<b>1.192</b>	<b>1.417</b>



## NOTA 15 – INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

La Sociedad posee inversiones en sociedades que han sido reconocidas como inversión en subsidiarias. Todas las sociedades definidas como subsidiarias han sido consolidadas en los estados financieros de Hortifrut y subsidiarias.

El detalle de subsidiarias consolidadas al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

Sociedades	RUT	País de Origen	Moneda Funcional	31-dic-18			31-dic-17
				Directo	Indirecto	Total	Total
Agrícola El Avellano S.A. y subsidiarias	96.923.620-6	Chile	USD	40,000	-	40,000	40,000
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	USD	-	20,000	20,000	20,000
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	USD	50,000	-	50,000	50,000
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	USD	30,000	-	30,000	30,000
Agrícola Hortifrut S.A.	79.764.840-k	Chile	USD	99,990	0,010	100,000	100,000
Agrícola y Gan. Santa Rebeca Ltda.	78.988.990-2	Chile	USD	25,000	-	25,000	25,000
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	USD	50,000	-	50,000	50,000
Colmenares Hortisur SPA	99.568.520-5	Chile	CLP	-	-	-	100,000
Hortifrut Chile S.A. y subsidiarias	99.524.450-0	Chile	USD	99,990	0,010	100,000	100,000
Hortifrut Comercial S.A.	99.535.510-8	Chile	CLP	0,010	99,990	100,000	100,000
Viveros Hortifrut Chile S.A.	99.524.470-5	Chile	CLP	-	51,000	51,000	51,000
Inversiones Hortifrut S.A. y subsidiarias	99.524.540-k	Chile	USD	100,000	0,000	100,000	100,000
Berrygood Comercial Importadora	Extranjero	Brasil	BRL	40,010	59,990	100,000	100,000
Hortifrut Inversiones Int. S.A.	76.043.425-6	Chile	USD	49,487	50,513	100,000	100,000
Hortifrut Argentina S.A.	Extranjero	Argentina	ARS	-	95,900	95,900	95,900
Hortifrut North America Inc. y subsidiaria	Extranjero	EEUU	USD	-	100,000	100,000	100,000
Pacific Berry Breeding LLC	Extranjero	EEUU	USD	-	100,000	100,000	-
Hortifrut S.A. de C.V. y subsidiarias	Extranjero	México	USD	-	99,990	99,990	99,990
Hortifrut Import, Inc.	Extranjero	EEUU	USD	-	100,000	100,000	100,000
Naturipe Farm Import, Inc.	Extranjero	EEUU	USD	-	100,000	100,000	100,000
Hortifrut Europa SL	Extranjero	España	EUR	0,030	99,970	100,000	100,000
Hortifrut España Southern Sun SL	Extranjero	España	EUR	-	50,000	50,000	50,000
Asturian Berries SL	Extranjero	España	EUR	-	25,000	25,000	25,500
HFE Berries Perú S.A.C.	Extranjero	Perú	USD	-	50,000	50,000	50,000
Euroberry Marketing S.A. y subsidiarias	Extranjero	España	EUR	-	50,000	50,000	50,000
Euroberry UK Ltd.	Extranjero	Inglaterra	EUR	-	50,000	50,000	-
Euroberry GmbH	Extranjero	Alemania	GBP	-	50,000	50,000	-
Asian Berries Limited y subsidiaria	Extranjero	China	USD	-	100,000	100,000	100,000
Honghe Jiayu Agriculture Limited	Extranjero	China	CNY	-	51,000	51,000	51,000
HFII Perú S.A.C.	Extranjero	Peru	USD	-	100,000	100,000	-
Talsa Berries S.A.C. y subsidiarias	Extranjero	Peru	USD	-	100,000	100,000	-

Las Sociedades detalladas al primer margen, corresponden a las sociedades de primera línea y en un segundo margen aquellas sociedades en las cuales se mantiene el control, pero que forman parte de Estados financieros consolidados de sociedades de primera línea (Nota 3.1.2).

En el caso de aquellas subsidiarias que directa o indirectamente se mantiene una participación igual o inferior al 50% han sido incluidas en el proceso de consolidación debido a que la Sociedad tiene el poder de dirigir las políticas financieras y de explotación.

### Movimientos en Subsidiarias en 2018

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, se ha incorporado nuevas sociedades a la consolidación del estado financiero del grupo Hortifrut:

- Con fecha 03 de julio de 2018 se realiza fusión entre las sociedades Talsa Chile II SpA. y Hortifrut S.A., siendo esta última la continuadora legal. Con esta fusión Hortifrut S.A., toma control en un 100% de la empresa Talsa Chile I SpA.
- Con fecha 20 de diciembre de 2018 Talsa Chile I SpA., tras pasa a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. las acciones que mantiene sobre Talsa Berries S.A.C., empresa ubicada en Perú.

- Con fecha 28 de diciembre de 2018 se realiza fusión entre Talsa Chile I SpA., y Hortifrut S.A., siendo esta última la continuadora legal.
- Con fecha 01 de enero de 2018, en la subsidiaria Euroberry Marketing S.A., se incorporaron las sociedades Euroberry UK Ltd. y Euroberry GmbH, ambas son subsidiarias de Euroberry Marketing en la cual tenemos el control.
- En la subsidiaria Hortifrut North America Inc., se ha incorporado la sociedad Pacific Berry Breeding LLC, por la adquisición del 50% de su propiedad, con esto pasa a tener el 100% de participación.
- Además se incorporó la sociedad HFII Perú S.A.C., subsidiaria de Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. .
- Al 31 de diciembre de 2018, los socios de Asturian Berries SL, filial de la subsidiaria Hortifrut España Southern Sun SL, han decidido poner término a sus operaciones, en razón de que es una operación pequeña y la compañía se está enfocando en crecer en otras regiones con mayor rentabilidad. Actualmente, se está en proceso de su cierre legal.

### Movimientos en Subsidiarias en 2017

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, se ha incorporado la sociedad Asian Berries Limited a la consolidación del estado financiero del grupo Hortifrut.

Con fecha 01 de noviembre de 2017, la sociedad Berries de Panguipulli SpA., fue absorbida por la sociedad Agrícola Hortifrut S.A.

Con fecha 01 de noviembre de 2017, la sociedad Top Berries & Fruit SpA., fue absorbida por la sociedad Hortifrut Chile S.A.

Con fecha 31 de diciembre de 2017, la sociedad Colmenares Hortisur SpA, fue absorbida por la sociedad Berries de Panguipulli SpA.

### Información financiera resumida de subsidiarias significativas

A continuación se presentan los estados de situación financiera, estados de resultados y flujos de caja de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

Balance	31-dic-18						
	Activos		Activos	Pasivos		Pasivos	Patrimonio
	Corrientes	No corrientes	Totales	Corrientes	No corrientes	Totales	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Hortifrut Chile y Subsidiarias	189.679	135.546	325.225	222.038	26.167	248.205	77.020
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	210.261	742.609	952.870	201.875	646.486	848.361	104.509
Agrícola Vida Nueva S.A.	1.107	10.657	11.764	860	3.530	4.390	7.374
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	1.101	8.287	9.388	2.594	1.312	3.906	5.482
Agrícola Hortifrut S.A.	8.121	44.522	52.643	893	9.325	10.218	42.425
Agrícola Mataquito S.A.	955	17.957	18.912	4.573	10.353	14.926	3.986
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	1.329	5.785	7.114	1.107	1.887	2.994	4.120
Agrícola y Ganadera Sta Rebeca Ltda	46	151	197	34	10	44	153
<b>Totales</b>	<b>412.599</b>	<b>965.514</b>	<b>1.378.113</b>	<b>433.974</b>	<b>699.070</b>	<b>1.133.044</b>	<b>245.069</b>

	31-dic-17						
	Activos		Activos	Pasivos		Pasivos	Patrimonio
	Corrientes	No corrientes	Totales	Corrientes	No corrientes	Totales	Total
	MUS\$						
<b>Balance</b>							
Hortifrut Chile y Subsidiarias	156.559	143.833	300.392	179.615	47.773	227.388	73.004
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	97.377	186.955	284.332	19.466	181.657	201.123	83.209
Agrícola Vida Nueva S.A.	1.371	11.521	12.892	818	4.183	5.001	7.891
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	1.277	7.775	9.052	2.505	1.341	3.846	5.206
Agrícola Hortifrut S.A.	6.970	46.971	53.941	935	9.556	10.491	43.450
Agrícola Mataquito S.A.	1.799	16.713	18.512	4.331	11.239	15.570	2.942
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	1.621	5.981	7.602	1.332	1.899	3.231	4.371
Agrícola y Ganadera Sta. Rebeca Ltda.	24	159	183	12	4	16	167
<b>Totales</b>	<b>266.998</b>	<b>419.908</b>	<b>686.906</b>	<b>209.014</b>	<b>257.652</b>	<b>466.666</b>	<b>220.240</b>

	31-dic-18				
	Ingresos Operacionales	Costos y Gastos	Otros Resultados	Impuestos	Ganancia (perdida)
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Resultados</b>					
Hortifrut Chile y Subsidiarias	192.464	(176.925)	(4.581)	(2.816)	8.142
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	428.527	(361.129)	(4.663)	(25.428)	37.307
Agrícola Vida Nueva S.A.	3.153	(3.803)	233	51	(366)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	2.433	(2.518)	215	(239)	(109)
Agrícola Hortifrut S.A.	12.421	(13.270)	105	(281)	(1.025)
Agrícola Mataquito S.A.	5.668	(4.428)	481	(593)	1.128
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	2.324	(2.126)	(119)	(66)	13
Agrícola y Ganadera Sta Rebeca Ltda	74	(63)	(2)	(8)	1
<b>Totales</b>	<b>647.064</b>	<b>(564.262)</b>	<b>(8.331)</b>	<b>(29.380)</b>	<b>45.091</b>

	31-dic-17				
	Ingresos Operacionales	Costos y Gastos	Otros Resultados	Impuestos	Ganancia (perdida)
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Resultados</b>					
Hortifrut Chile y Subsidiarias	193.086	(164.614)	(2.777)	(6.305)	19.390
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	302.918	(302.307)	4.482	1.098	6.191
Agrícola Vida Nueva S.A.	3.426	(2.993)	(176)	14	271
Colmenares Hortisur SpA	4	(87)	2	23	(58)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	2.896	(3.145)	(151)	322	(78)
Agrícola Hortifrut S.A.	7.150	(4.813)	(32)	(224)	2.081
Agrícola Mataquito S.A.	3.751	(3.280)	(706)	194	(41)
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	3.292	(1.998)	(96)	(228)	970
Top Berries & Fruit SpA	3.105	(2.068)	(143)	(138)	756
Berries de Panguipulli SpA	4.877	(4.399)	2	(25)	455
Agrícola y Ganadera Sta. Rebeca Ltda.	45	(53)	1	8	1
<b>Totales</b>	<b>524.550</b>	<b>(489.757)</b>	<b>406</b>	<b>(5.261)</b>	<b>29.938</b>

	31-dic-18			
	Flujos de operación	Flujos de inversión	Flujos de financiación	Totales
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Flujos</b>				
Hortifrut Chile y Subsidiarias	39.048	(4.928)	(31.958)	2.162
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	119.991	(191.612)	92.067	20.446
Agrícola Vida Nueva S.A.	933	(706)	(231)	(4)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	603	(968)	65	(300)
Agrícola Hortifrut S.A.	810	(1.064)	-	(254)
Agrícola Mataquito S.A.	2.427	(1.662)	(957)	(192)
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	408	(73)	(375)	(40)
Agrícola y Ganadera Sta. Rebeca Ltda.	11	-	(13)	(2)
<b>Totales</b>	<b>164.231</b>	<b>(201.013)</b>	<b>58.598</b>	<b>21.816</b>

Flujos	31-dic-17			
	Flujos de operación	Flujos de inversión	Flujos de financiación	Totales
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Hortifrut Chile y Subsidiarias	59.411	(9.660)	(58.198)	(8.447)
Inversiones Hortifrut S.A. y Subsidiarias	(326)	(22.409)	23.511	776
Agrícola Vida Nueva S.A.	670	(190)	(545)	(65)
Colmenares Hortisur SpA	92	(196)	-	(104)
Agrícola El Avellano S.A. y Subsidiarias	491	184	(392)	283
Agrícola Hortifrut S.A.	1.106	(899)	-	207
Agrícola Mataquito S.A.	17	(4.143)	4.294	168
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	572	(731)	(175)	(334)
Top Berries & Fruit SpA	878	(382)	(513)	(17)
Berries de Panguipulli SpA	1.773	2	(1.799)	(24)
Agrícola y Ganadera Sta. Rebeca Ltda.	41	(25)	(12)	4
<b>Totales</b>	<b>64.725</b>	<b>(38.449)</b>	<b>(33.829)</b>	<b>(7.553)</b>

### Nota NIC 29 Hortifrut Argentina

Economía Hiperinflacionaria Argentina Durante 2018, la International Practice Task Force (IPFT) del Center for Audit Quality (CAQ) declaró la economía de Argentina como hiperinflacionaria a contar del 1 de julio de 2018, considerando que la inflación acumulada de Argentina durante los últimos 3 años superó el 100%.

Conforme a esto, la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias” debe ser aplicada. En los presentes Estados Financieros Consolidados, dado que la moneda funcional de las filial Hortifrut Argentina S.A. es el Peso Argentino (Ars\$), se han re-expresado las partidas no monetarias desde el año 2012 (año en el que se dejó de tener moneda funcional USD). De acuerdo a lo establecido en la NIC 29, los estados financieros de nuestra filial en Argentina ha sido re-expresado retrospectivamente aplicando un índice general de precios al costo histórico, con el fin de reflejar los cambios en el poder adquisitivo del peso argentino, a la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros. Sin embargo, en los presentes Estados Financieros la información comparativa de 2017 relacionada con la subsidiaria en Argentina, no ha sido re-expresada, de acuerdo a lo establecido en NIC 21.

Los estados financieros consolidados presentan un cargo durante el año 2018 a patrimonio en el rubro “Otras Reservas” ascendente a MUS\$620 por el efecto acumulado a la fecha en que Argentina se definió como una economía hiperinflacionaria.

## NOTA 16 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACIÓN

La Sociedad ha reconocido como inversión en asociadas las participaciones que posee en los siguientes países:

Detalle por país	31-dic-18	31-dic-17
	MUS\$	MUS\$
Estados Unidos	28.114	31.897
España	1	1
Marruecos	(789)	(561)
Alemania	-	15
Argentina	804	1.833
Chile	1.255	1.066
Perú	-	33.590
	<b>29.385</b>	<b>67.841</b>

La Sociedad ha reconocido como inversión en asociadas las participaciones que posee sobre las siguientes sociedades y de acuerdo al movimiento detallado al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017:

Empresa	RUT	País	Moneda funcional	% Participación Indirecta	Participación en el resultado		Diferencia de Conversión	Otros Incrementos (decrementos)	Saldo	
					01-ene-18	Adiciones				
					MUS\$	MUS\$				
Berry Blue LLC	0-E	USA	USD	50,00%	47	425	(390)	-	82	
Pacific Berry Breeding LLC	0-E	USA	USD	50,00%	42	1.440	(73)	(1.409)	-	
Munger Hortifrut N.A. LLC	0-E	USA	USD	50,00%	24.504	-	(3.543)	-	20.961	
Naturipe Brands LLC	0-E	USA	USD	30,00%	2.024	37	(307)	-	1.754	
Naturipe Farms LLC	0-E	USA	USD	30,00%	230	-	120	(124)	226	
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	USA	USD	27,00%	193	-	-	-	193	
Naturipe Value Added Fresh, LLC	0-E	USA	USD	33,33%	4.857	-	41	-	4.898	
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	EUR	33,00%	1	-	-	-	1	
Hortifrut Berries Maroc S.R.L.	0-E	Marruecos	MAD	25,50%	(561)	-	(296)	68	(789)	
Euroberry GmbH	0-E	Alemania	EUR	50,00%	15	-	-	(15)	-	
Margesi S.A.	0-E	Argentina	ARS	50,00%	1.805	-	(7)	(969)	829	
San Clemente Vitalberry SpA	0-E	Chile	USD	50,00%	1.066	-	183	-	1.249	
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Perú	USD	50,00%	33.590	-	840	(34.430)	-	
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Argentina	ARS	50,00%	28	-	(51)	(2)	(25)	
Agrícola los Hualles SpA	76.914.483-8	Chile	USD	40,00%	-	6	-	-	6	
<b>Total</b>					<b>67.841</b>	<b>1.908</b>	<b>(3.483)</b>	<b>(903)</b>	<b>(35.978)</b>	<b>29.385</b>

Empresa	RUT	País	Moneda funcional	% Participación Indirecta	Participación en el resultado		Diferencia de Conversión	Otros Incrementos (decrementos)	Saldo	
					01-ene-17	Adiciones				
					MUS\$	MUS\$				
Berry Blue LLC	0-E	USA	USD	50,00%	(5)	380	(328)	-	47	
Pacific Berry Breeding LLC	0-E	USA	USD	50,00%	243	100	(301)	-	42	
Munger Hortifrut N.A. LLC	0-E	USA	USD	50,00%	25.539	-	(1.035)	-	24.504	
Naturipe Brands LLC	0-E	USA	USD	30,00%	855	1.167	2	-	2.024	
Naturipe Farms LLC	0-E	USA	USD	30,00%	1.432	(1.291)	89	-	230	
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	USA	USD	27,00%	193	-	-	-	193	
Naturipe Value Added Fresh, LLC	0-E	USA	USD	33,33%	4.491	-	366	-	4.857	
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	EUR	33,00%	1	-	-	-	1	
Hortifrut Berries Maroc S.R.L.	0-E	Marruecos	MAD	51,00%	64	-	(601)	(24)	(561)	
Euroberry GmbH	0-E	Alemania	EUR	50,00%	13	-	-	2	15	
Margesi S.A.	0-E	Argentina	ARS	50,00%	2.441	-	(368)	(268)	1.805	
San Clemente Vitalberry SpA	0-E	Chile	USD	50,00%	853	-	213	-	1.066	
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Perú	USD	50,00%	19.547	-	11.211	2.832	33.590	
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Argentina	ARS	50,00%	(193)	-	220	1	28	
<b>Total</b>					<b>55.474</b>	<b>356</b>	<b>9.468</b>	<b>2.543</b>	<b>-</b>	<b>67.841</b>

El detalle de los movimientos al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017:

<b>Movimiento</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Saldo inicial al 1 de enero</b>	<b>67.841</b>	<b>55.474</b>
Participación en los resultados	(3.483)	9.468
Aportes de Capital	(a) 1.908	356
Incorporación por adquisición	(d) (35.839)	-
Otros ajustes	(139)	-
Ajustes por conversión	(903)	2.543
<b>Saldo final</b>	<b>29.385</b>	<b>67.841</b>

a) Aportes de capital

Los aportes de capital durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 se muestran en el siguiente detalle:

<b>Aportes (disminución) de Capital</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
<b>Sociedad</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Berry Blue LLC	425	380
Pacific Berry Breeding LLC	1.440	100
Naturipe Brands LLC	37	1.167
Naturipe Farms LLC	-	(1.291)
Agrícola Los Hualles SpA	6	-
<b>Total aportes</b>	<b>1.908</b>	<b>356</b>

Los aportes a las sociedades de responsabilidad limitada (LLC) en Estados Unidos, buscan mantener la participación en dichas sociedades, salvo en Pacific Berry Breeding LLC, que corresponde a la adquisición del 50% restante de la propiedad.

b) Nuevas inversiones

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 se incorporó la sociedad Agrícola Los Hualles SpA, empresa agrícola formada con fecha 2 de agosto de 2018, en conjunto con las sociedades Agrícola Pichimalvén Limitada (60% de participación) y Hortifrut S.A. (40% de participación), siendo su principal razón la producción y comercialización de cerezas. El aporte de capital realizado por Hortifrut S.A. para constituir esta sociedad fue de MUS\$6.

c) Reclasificación de inversión para la venta

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 no se efectuaron reclasificaciones de inversiones para la venta.

d) Otros cambios

Con fecha 03 de octubre de 2017 se firmó acuerdo marco de compraventa y fusión con el Grupo Rocío, uno de los más importantes productores, exportadores y distribuidores de arándanos del hemisferio sur. Lo anterior implicaba que una vez materializado el acuerdo la sociedad Hortifrut Tal S.A.C. junto a las otras sociedades del grupo Rocío, se incorporarían a la consolidación de los estados financieros de la Sociedad. Así lo hicieron al 03 de julio de 2018, fecha a la cual Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., mantenía US\$35,84 millones en Inversiones en Hortifrut Tal S.A.C.

Con motivo de la adquisición del 50% restante de la inversión sobre Pacific Berry Breeding LLC, por parte de la subsidiaria Hortifrut North America, Inc., ésta sociedad paso a incluirse dentro del perímetro de consolidación, durante el segundo trimestre de 2018.

e) Información financiera resumida

La información financiera resumida al 31 de diciembre 2018 y 31 de diciembre 2017, que se presenta a continuación, corresponde a los totales activos, pasivos y patrimonio y un resumen de los resultados de las asociadas al 31 de diciembre 2018 y 2017:

31-dic-18												
Asociadas	Activos	Activos no	Total	Pasivos	Pasivos no	Total	Patrimonio	Ingresos	Costos y	Otros	Ganancia	
	corrientes	corrientes	Activos	corrientes	corrientes	Pasivos		Operacionales	Gastos	resultados	Neta	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Berry Blue LLC	118	151	269	105	-	105	164	37	(806)	(11)	(780)	
Pacific Berry Breeding LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	(146)	-	(146)	
Munger Hortifrut N.A. LLC	3.139	89.472	92.611	7.953	42.736	50.689	41.922	-	(5.453)	(1.633)	(7.086)	
Naturipe Brands LLC	2.164	5.764	7.928	2.081	-	2.081	5.847	276	(1.212)	(87)	(1.023)	
Naturipe Farms LLC	62.305	1.690	63.995	61.327	1.915	63.242	753	760.626	(760.170)	(56)	400	
Naturipe Value Added Foods LLC	7.062	10	7.072	5.933	424	6.357	715	8.467	(8.139)	(328)	-	
Naturipe Value Added Fresh, LLC	4.804	12.066	16.870	2.175	-	2.175	14.695	23.638	(23.515)	-	123	
S.A.T. Hortifrut H-0030	9	-	9	6	-	6	3	-	-	-	-	
Hortifrut Berries Maroc S.R.L	883	2.272	3.155	828	3.874	4.702	(1.547)	1.259	(1.725)	(114)	(580)	
Margesi S.A.	1.380	1.018	2.398	687	53	740	1.658	182	(76)	(120)	(14)	
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	6.680	51	6.731	4.233	-	4.233	2.498	18.758	(18.258)	(134)	366	
Hortifrut Tal S.A.C	-	-	-	-	-	-	-	17.744	(12.120)	(3.944)	1.680	
Hortifrut Expofresh S.A.	934	12	946	994	-	994	(48)	387	(329)	(160)	(102)	
Agricola Los Hualles SpA	99	347	446	244	187	431	15	-	(4.178)	4.178	-	
<b>Totales</b>	<b>89.577</b>	<b>112.853</b>	<b>202.430</b>	<b>86.566</b>	<b>49.189</b>	<b>135.755</b>	<b>66.675</b>	<b>831.374</b>	<b>(836.127)</b>	<b>(2.409)</b>	<b>(7.162)</b>	

31-dic-17												
Asociadas	Activos	Activos no	Total	Pasivos	Pasivos no	Total	Patrimonio	Ingresos	Costos y	Otros	Ganancia	
	corrientes	corrientes	Activos	corrientes	corrientes	Pasivos		Operacionales	Gastos	resultados	Neta	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Berry Blue LLC	197	-	197	103	-	103	94	73	(729)	-	(656)	
Pacific Berry Breeding LLC	102	98	200	116	-	116	84	571	(1.173)	-	(602)	
Munger Hortifrut N.A. LLC	7.600	86.811	94.411	4.938	40.465	45.403	49.008	-	(1.971)	(99)	(2.070)	
Naturipe Brands LLC	628	7.730	8.358	1.611	-	1.611	6.747	1.000	(995)	2	7	
Naturipe Farms LLC	50.550	1.783	52.333	51.566	-	51.566	767	718.903	(718.583)	(23)	297	
Naturipe Value Added Foods LLC	14.637	31	14.668	13.953	-	13.953	715	9.195	(9.195)	-	-	
Naturipe Value Added Fresh, LLC	5.209	12.156	17.365	2.793	-	2.793	14.572	23.207	(22.136)	27	1.098	
S.A.T. Hortifrut H-0030	9	-	9	6	-	6	3	-	-	-	-	
Hortifrut Berries Maroc S.R.L	746	2.736	3.482	647	3.935	4.582	(1.100)	526	(1.621)	(83)	(1.178)	
Euroberry GmbH	7.496	-	7.496	7.466	-	7.466	30	14.200	(14.015)	(185)	-	
Margesi S.A.	2.635	2.714	5.349	1.391	348	1.739	3.610	3.138	(3.660)	(214)	(736)	
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	6.675	46	6.721	4.589	-	4.589	2.132	14.038	(13.401)	(211)	426	
Hortifrut Tal S.A.C	46.175	71.487	117.662	17.748	32.734	50.482	67.180	58.736	(29.578)	(6.736)	22.422	
Hortifrut Expofresh S.A.	985	49	1.034	978	-	978	56	1.386	(886)	(60)	440	
<b>Totales</b>	<b>143.644</b>	<b>185.641</b>	<b>329.285</b>	<b>107.905</b>	<b>77.482</b>	<b>185.387</b>	<b>143.898</b>	<b>844.973</b>	<b>(817.943)</b>	<b>(7.582)</b>	<b>19.448</b>	

## NOTA 17 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de las principales clases de activos intangibles se muestra a continuación:

	<b>Vida Útil</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Licencias varietales	Finita	10.408	9.887
Marca VBM	Indefinida	977	977
Derechos de Agua	Indefinida	469	469
Relación con Clientes	Finita	2.575	2.841
Programas informáticos	Finita	591	309
<b>Total</b>		<b>15.020</b>	<b>14.483</b>

### a) Licencias varietales

Las licencias de varietales adquiridas se muestran al costo de adquisición, y se amortizarán con cargo al costo de venta en la medida en la cual se genera el ingreso por venta o por el costo de formación de la planta.

El movimiento de las Licencias varietales para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Movimiento</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Saldo inicial al 01 de enero	9.887	16.969
Adiciones	1.546	-
Amortización /consumos	(1.025)	(7.082)
<b>Saldo final</b>	<b>10.408</b>	<b>9.887</b>

### b) Programas informáticos

Los programas informáticos adquiridos se contabilizan sobre la base de costo de adquisición menos la amortización acumulada. Estos activos se amortizan durante su vida útil estimada de 6 años por el método lineal.

El movimiento de los programas informáticos para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

<b>Movimiento</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Saldo inicial al 01 de enero	309	272
Adiciones	357	139
Amortización	(75)	(102)
<b>Saldo final</b>	<b>591</b>	<b>309</b>

La amortización de los activos intangibles se registra en los estados de resultados consolidados, bajo el rubro Costos de ventas y Gasto de administración.

La Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a los activos intangibles.

No se mantienen activos intangibles en uso que se encuentren totalmente amortizados.

c) Otros intangibles

Los activos intangibles identificados se detallan a continuación:

	<b>Vida Útil</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Marca VBM	Indefinida	977	977
Derechos de Agua	Indefinida	469	469
Relación con Clientes	Finita	2.575	2.841
<b>Total</b>		<b>4.021</b>	<b>4.287</b>

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
<b>Movimiento</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero	4.287	4.553
Amortización	(266)	(266)
<b>Saldo final</b>	<b>4.021</b>	<b>4.287</b>

Los derechos de agua tienen una vida útil indefinida, ya que de acuerdo a los factores considerados no existe un límite de tiempo en el cual el activo genere flujos de efectivo neto para la Compañía, estos se encuentran registrados al costo incurrido en su adquisición.

De acuerdo con la norma NIIF 3, se estableció que, a partir de la fecha de adquisición, el adquirente debe reconocer separado de la plusvalía, los activos identificables adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora de la adquirida. De esta manera en la adquisición de VitalBerry Marketing se generaron intangibles denominados Relación con Clientes y Marca VitalBerry Marketing. (Ver Nota 3.5).

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, la Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a los activos intangibles denominados derechos de agua, relación con clientes y marca VBM.

d) Intangibles afectos a garantías o restricciones

No existen activos intangibles sobre los cuales se tenga alguna restricción en su titularidad, así como tampoco se han constituido garantías parciales o totales sobre ellos, al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

e) Deterioro de intangibles con vida útil indefinida

La Compañía determina de forma anual si los activos intangibles de vida útil indefinida están deteriorados. Esta prueba requiere una estimación del 'valor en uso' de las unidades generadoras de efectivo a las cuales la los Intangibles de vida útil indefinida están asociados. La estimación del valor en uso requiere que la Administración realice una estimación de los flujos de efectivo futuros de la unidad generadora de efectivo (o grupo de UGEs), y además que defina una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de esos flujos de efectivo.

La Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a los intangibles de vida útil indefinida.

## NOTA 18 - PLUSVALIA

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria o coligada en la fecha de adquisición.

El saldo de la plusvalía comparada a cada cierre se compone de la siguiente forma:

<b>Inversionista</b>	<b>Emisora</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Hortifrut S.A.	Agrícola El Avellano S.A.	344	344
Hortifrut S.A. de C.V.	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	342	342
Hortifrut S.A.	VitalBerry Marketing SPA	26.083	26.083
Hortifrut S.A.	Talsa Chile II SpA	153.001	-
	<b>Total</b>	<b>179.770</b>	<b>26.769</b>

La Compañía determina de forma anual si la Plusvalía y los activos intangibles de vida útil indefinida están deteriorados. Esta prueba requiere una estimación del 'valor en uso' de las unidades generadoras de efectivo a las cuales la Plusvalía y los Intangibles de vida útil indefinida están asociados. La estimación del valor en uso requiere que la Administración realice una estimación de los flujos de efectivo futuros de la unidad generadora de efectivo (o grupo de UGEs), y además que defina una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de esos flujos de efectivo.

La Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a la plusvalía.

Con fecha 03 de julio de 2018, se concretó la adquisición de Talsa Chile II SpA por parte de Hortifrut S.A., la compraventa y fusión del negocio de arándanos del Grupo Rocio del Perú, se llevó a cabo bajo la siguiente estructura de la operación

- Pago en efectivo de US\$148 millones por el 41,18% del bloque patrimonial en que se encuentra el Negocio de Arándanos de Grupo Rocio (1), de acuerdo a lo establecido en la Primera Modificación Acuerdo Marco.
- Pago del 17,13% de las acciones de Hortifrut por el 58,82% del Negocio de Arándanos, de acuerdo al Informe Pericial. Dado el precio acordado por acción, al 30.09.2017, el monto ascendería a un total de US\$212 millones.
- Earn-out (contraprestación contingente) definido en base a las diferencias que existan entre los resultados reales y proyectados.

De acuerdo con la norma IFRS 3, se estableció que, a partir de la fecha de adquisición, Hortifrut reconoce, separado de la plusvalía, los activos identificados adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora de la adquirida, sin embargo y conformidad con la misma Norma, la Compañía considerará el plazo de 1 año que tiene para ajustar la asignación.

Con respecto a los activos intangibles identificables, la norma sugiere que la entidad adquirente los reconozca, de forma separada del Goodwill.

A continuación se revelan los principales efectos producto de la combinación de negocios, la cual se materializó con fecha 03 de Julio del 2018:

	<b>MUS\$</b>
<b>Detalle distribución precio de compra</b>	
Efectivo	147.674
Acciones Hortifrut	212.042
Contraprestación Contingente	6.506
<b>Precio Pagado Patrimonio Adquirido</b>	<b>366.222</b>
<b>Interés Minoritario</b>	<b>77.865</b>
<b>Precio Pagado Patrimonio al 100%</b>	<b>444.087</b>
<b><u>Menos:</u></b>	
Activos netos históricos	<b>(107.052)</b>
<b><u>Ajustes a valor razonable:</u></b>	
<b>Estimación del valor razonable de los activos adquiridos</b>	
Terrenos	(11.164)
Construcciones y Obras de infraestructura	(10.661)
Maquinarias y Equipos	(1.189)
Plantaciones	(222.189)
Otros	(6.898)
Pasivo por impuestos diferidos	68.067
<b>Total ajustes</b>	<b>(184.034)</b>
<b>Total activos netos a valor razonable</b>	<b>(291.086)</b>
<b>Plusvalía al 03 de julio de 2018</b>	<b>153.001</b>

A continuación se presenta el efecto de la actualización a valor razonable de activos y pasivos del negocio de arándanos sujetos a esta transacción:

<b>Detalle</b>	<b>Valor razonable al 01 de Julio de 2018</b>		<b>Modificación al valor razonable</b>
	<b>Valores Financieros</b>	<b>Valores razonables</b>	
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	
<b><u>Activos</u></b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.065	7.065	-
Otros activos no financieros, corrientes	2.126	2.126	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.680	2.680	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	13.550	13.550	-
Inventarios	23.725	23.725	-
Activos Biológicos, corrientes	-	-	-
Activos por impuestos corrientes	2.684	2.684	-
Propiedades, planta y equipo	121.097	151.009	29.912
Activos biológicos, no corrientes	43.366	265.555	222.189
Activos por impuestos diferidos	5	5	-
<b><u>Pasivos</u></b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	(70.423)	(70.423)	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(6.408)	(6.408)	-
Otras provisiones, corrientes	(15.402)	(15.402)	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	(505)	(505)	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	(2.376)	(2.376)	-
Pasivo por impuestos diferidos	(14.132)	(82.199)	(68.067)
<b>Activos netos a valor razonable</b>	<b>107.052</b>	<b>291.086</b>	<b>184.034</b>

## NOTA 19 - PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

El detalle de las distintas categorías de Propiedades, plantas y equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Construcciones y obras de infraestructura	Terrenos	Maquinarias y equipos	Equipos en Leasing	Equipos de Tecnologías de la información	Muebles y enseres	Vehículos de motor	Plantas Portadoras	Obras en curso	Total otras propiedades, plantas y equipos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Al 1 de enero de 2018										
Costo	83.957	20.929	33.489	16.793	2.301	1.939	7.838	145.868	27.249	340.363
Depreciación acumulada	(36.739)	-	(15.052)	(2.858)	(1.552)	(1.133)	(4.834)	(33.135)	-	(95.303)
<b>Monto neto al 01-01-2018</b>	<b>47.218</b>	<b>20.929</b>	<b>18.437</b>	<b>13.935</b>	<b>749</b>	<b>806</b>	<b>3.004</b>	<b>112.733</b>	<b>27.249</b>	<b>245.060</b>
Adiciones	15.731	-	6.005	635	695	535	1.353	24.701	19.293	68.948
Incorporación por fusión	49.370	49.769	11.490	13.521	142	7.353	1.085	267.947	15.887	416.564
Desapropiaciones y Castigos	(984)	-	(911)	(11)	(4)	(51)	(201)	(3.587)	(250)	(5.999)
Reclasificaciones	23.985	481	2.746	262	135	82	-	13.005	(40.698)	(2)
Depreciación	(9.134)	-	(4.817)	(2.687)	(329)	(314)	(949)	(10.427)	-	(28.657)
Ajuste de conversión	(881)	(203)	(103)	(3)	(6)	(14)	(33)	(752)	(556)	(2.551)
<b>Monto neto al 31-12-2018</b>	<b>125.305</b>	<b>70.976</b>	<b>32.847</b>	<b>25.652</b>	<b>1.382</b>	<b>8.397</b>	<b>4.259</b>	<b>403.620</b>	<b>20.925</b>	<b>693.363</b>

El detalle de las distintas categorías de Propiedades, plantas y equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Construcciones y obras de infraestructura	Terrenos	Maquinarias y equipos	Equipos en Leasing	Equipos de Tecnologías de la información	Muebles y enseres	Vehículos de motor	Plantas Portadoras	Obras en curso	Total otras propiedades, plantas y equipos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Al 1 de enero de 2017										
Costo	74.483	20.507	24.152	14.334	2.602	1.899	7.045	126.909	13.725	285.656
Depreciación acumulada	(31.085)	-	(14.210)	(2.132)	(1.898)	(1.071)	(4.316)	(26.081)	-	(80.793)
<b>Monto neto al 01-01-2017</b>	<b>43.398</b>	<b>20.507</b>	<b>9.942</b>	<b>12.202</b>	<b>704</b>	<b>828</b>	<b>2.729</b>	<b>100.828</b>	<b>13.725</b>	<b>204.863</b>
Adiciones	1.282	158	5.714	2.453	288	232	1.119	20.498	26.564	58.308
Revalorización (Deterioro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desapropiaciones y Castigos	(210)	(255)	(698)	-	(1)	(122)	(73)	(3.224)	(184)	(4.767)
Reclasificaciones	7.491	-	5.526	-	-	63	-	30	(13.110)	-
Depreciación	(5.396)	-	(2.122)	(721)	(248)	(234)	(813)	(6.938)	-	(16.472)
Ajuste de conversión	653	519	75	1	6	39	42	1.539	254	3.128
<b>Monto neto al 31-12-2017</b>	<b>47.218</b>	<b>20.929</b>	<b>18.437</b>	<b>13.935</b>	<b>749</b>	<b>806</b>	<b>3.004</b>	<b>112.733</b>	<b>27.249</b>	<b>245.060</b>

La medición de las Propiedades, plantas y equipos, al igual que los criterios de depreciación de los mismos, se describe en la Nota 3.3.

Activos en Leasing en el rubro Propiedades, plantas y equipos se detallan separados por rubros en Nota 19 letra e)

Las “plantas portadoras” en el rubro Propiedades, plantas y equipos, separados según si están “en formación” o “en producción”, se detallan en Nota 19 letra g).

Al 31 de diciembre de 2018, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos es el siguiente:

<b>31 de diciembre de 2018</b>			
	<b>Valor Bruto</b>	<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Valor neto</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Construcciones y obras de infraestructura	178.467	(53.162)	125.305
Terrenos	70.976	-	70.976
Maquinarias y equipos	54.634	(21.787)	32.847
Equipos en leasing	32.895	(7.243)	25.652
Equipos de Tecnología de información	3.336	(1.954)	1.382
Muebles y enseres	9.946	(1.549)	8.397
Vehículos de Motor	10.083	(5.824)	4.259
Plantas portadoras	481.817	(78.197)	403.620
Obras en curso	20.925	-	20.925
<b>Total Propiedades, plantas y equipos</b>	<b>863.079</b>	<b>(169.716)</b>	<b>693.363</b>

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos es el siguiente:

<b>31 de diciembre de 2017</b>			
	<b>Valor Bruto</b>	<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Valor neto</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Construcciones y obras de infraestructura	83.957	(36.739)	47.218
Terrenos	20.929	-	20.929
Maquinarias y equipos	33.489	(15.052)	18.437
Equipos en leasing	16.793	(2.858)	13.935
Equipos de Tecnología de información	2.301	(1.552)	749
Muebles y enseres	1.939	(1.133)	806
Vehículos de Motor	7.838	(4.834)	3.004
Plantas portadoras	145.868	(33.135)	112.733
Obras en curso	27.249	-	27.249
<b>Total Propiedades, plantas y equipos</b>	<b>340.363</b>	<b>(95.303)</b>	<b>245.060</b>

a) Vidas útiles económicas estimadas o tasas de depreciación

Las vidas útiles económicas estimadas por clases de activos se describen en la Nota 3.3.3.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados de situación financiera consolidados.

b) Seguros

Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes muebles, vehículos, equipos, plantas y maquinarias. La Sociedad considera que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad (Ver Nota 4.3).

c) Información sobre “Plantas Portadoras”

Las “Plantas portadoras” de Hortifrut corresponden a plantaciones de berries, que se encuentran tanto sobre terrenos arrendados como propios.

Las plantaciones de berries de la Sociedad están ubicadas en Chile entre la Región de Coquimbo y la Región

de Los Ríos, en México en los estados de Jalisco, Michoacán y Sinaloa, en Brasil en Barrio Lagoa Grande, Sn - Senador Amaral, en España en las localidad de Huelva, en Perú en la localidad de Olmos y Trujillo, y en China en la provincia de Yunnan.

Dicha dispersión geográfica permite a la Sociedad disponer de una oferta diversificada a lo largo del año, que es complementada por los socios productores que la Sociedad posee tanto en USA como en Europa. De esta forma, las plataformas comerciales y distribuidoras de Hortifrut pueden tener berries durante las 52 semanas del año. Las zonas productivas también permiten mayor cercanía con los centros de consumo. Éste es el caso de las plantaciones ubicadas en México que abastecen principalmente al mercado norteamericano, principal consumidor de berries del mundo. Por su parte, nuestras plantaciones en España, son capaces de abastecer parte del mercado Europeo. Chile y Perú aportan la producción de contra-estación para dichos mercados.

A continuación se muestra un detalle de las hectáreas plantadas por tipo de fruta:

<b>Superficie en Hectáreas</b>	<b><u>31-dic-18</u></b>	<b><u>31-dic-17</u></b>
Arándanos	2.482	590
Arándanos Orgánicos	712	630
Frambuesas	106	136
Moras	14	13
Frutillas	65	65
Cerezas	52	7
<b>Total Hectáreas Plantadas</b>	<b><u>3.431</u></b>	<b><u>1.441</u></b>
Hectáreas Propias	2.570	792
Hectáreas Arrendadas	861	649
<b>Total Hectáreas</b>	<b><u>3.431</u></b>	<b><u>1.441</u></b>
Hectáreas Productivas	3.116	1.176
Hectáreas Plantadas No Productivas	315	265
<b>Total Hectáreas</b>	<b><u>3.431</u></b>	<b><u>1.441</u></b>

d) Pérdidas por deterioro de valor

Al 31 de diciembre de 2018, no han ocurrido sucesos o cambios en las circunstancias del negocio que impliquen que el valor libro de las Propiedades, plantas y equipos pueda no ser recuperable, sin embargo, durante el ejercicio y como es natural en este tipo de activo, se han realizado castigos de “plantas portadoras” que ya su producción no es rentable, el castigo durante el año fue de MUS\$2.317.

En el ejercicio 2017, en el caso específico de las “plantas portadoras” hubo cambios en las circunstancias del negocio que generaron un deterioro en el valor libro de las mismas. Los deterioros reconocidos se asocian al arranque de hectáreas en Chile, México y España, totalizando en MUS\$3.215 de castigo en este ejercicio.

Como se indica en la Nota 3.3.2, si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará directamente a los resultados del ejercicio en la cuenta Otros gastos, por función.

De acuerdo al criterio señalado anteriormente, el efecto del deterioro antes mencionado se registró en los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y 2017 como se detalla a continuación:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Chile	2.194	641
México	123	1.768
España	-	806
<b>Total</b>	<b><u>2.317</u></b>	<b><u>3.215</u></b>

e) Arrendamientos financieros

El importe neto en libros al 31 de diciembre de 2018 y 2017 de los activos bajo arrendamiento financiero, clasificados como Activos en Leasing en el rubro Propiedades, planta y equipos, es el siguiente:

<b>Denominación</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Construcciones</b>		
Oficinas administrativas	964	1.008
Estacionamientos oficinas administrativas	35	36
Estructura Metálica 5,3 has	233	246
Estructura Metálica 2,0 has	56	59
Estructura Metálica Techo	250	279
Invernadero 4,08 has	1.057	1.093
Invernadero 4,00 has	833	862
Planta Molina	4.010	4.102
<b>Total Construcciones</b>	<b><u>7.438</u></b>	<b><u>7.685</u></b>
<b>Terrenos</b>		
Terrenos Planta Molina	236	236
<b>Total Terrenos</b>	<b><u>236</u></b>	<b><u>236</u></b>
<b>Maquinarias y equipos</b>		
Maquinarias y Equipos Perú	12.531	-
Línea de procesos de arándanos	452	503
Línea de procesos de IQF	154	243
Línea de procesos y Maquinarias Planta Molina	1.056	1.203
Máquina Llenadora BBC	583	632
Máquina Soft Sorter BBC	608	659
Máquina Calibradora y Clasificadora	1.290	1.396
Macetas para Invernadero	1.236	1.260
Maquinaria de fertiriego	-	9
Quemadores de Azufre	28	31
Equipos varios	-	3
<b>Total Maquinarias y equipos</b>	<b><u>17.938</u></b>	<b><u>5.939</u></b>
<b>Vehículos de motor</b>		
Camionetas	25	56
Tractores	15	19
<b>Total Vehículos de motor</b>	<b><u>40</u></b>	<b><u>75</u></b>
<b>Total general</b>	<b><u>25.652</u></b>	<b><u>13.935</u></b>

La deuda asociada a estos leasings al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se presenta en el rubro Otros pasivos financieros, corrientes y Otros pasivos financieros, no corrientes.

La deuda asociada a cada ítem de Propiedades, plantas y equipos se detalla como sigue:

<b>Pasivo por Leasing</b>	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
<b>Construcciones</b>		
Oficinas administrativas	312	488
Estacionamientos oficinas administrativas	15	19
Estructura Metálica 5,3 has	110	178
Estructura Metálica 2,0 has	33	48
Estructura Metálica Techo	208	273
Invernadero 4,08 has	696	910
Invernadero 4,00 has	733	901
Planta Molina	3.183	3.622
<b>Total Construcciones</b>	<b>5.290</b>	<b>6.439</b>
<b>Terrenos</b>		
Terrenos Planta Molina	187	208
<b>Total Terrenos</b>	<b>187</b>	<b>208</b>
<b>Maquinarias y equipos</b>		
Maquinarias y Equipos Perú	5.016	-
Macetas para Invernadero	1.085	1.316
Maquinarias y Equipos Perú	5.153	-
Línea de procesos y Maquinarias Planta Molina	838	1.062
Máquina Calibradora y Clasificadora	580	953
Quemadores de Azufre	27	32
Otros - Sistema de vigilancia	93	-
Otros	1	-
<b>Total Maquinarias y equipos</b>	<b>12.793</b>	<b>3.363</b>
<b>Vehículos de motor</b>		
Camionetas y camiones	195	18
Camionetas y camiones	368	-
Tractores	8	16
<b>Total Vehículos de motor</b>	<b>571</b>	<b>34</b>
<b>Total general</b>	<b>18.841</b>	<b>10.044</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no existen Propiedades, plantas y equipos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

f) Propiedades, plantas y equipos totalmente depreciados

Al 31 de diciembre de 2018, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos que se encuentra totalmente depreciados es el siguiente:

	<b>Valor Bruto MUS\$</b>
Construcciones y obras de infraestructura	4.568
Maquinarias y equipos	5.620
Equipos en leasing	33
Equipos de Tecnología de información	293
Muebles y enseres	282
Vehículos de Motor	1.000
<b>Total Propiedades, plantas y equipos</b>	<b><u>11.796</u></b>

Se consideran los costos históricos.

g) Plantas portadoras productivas, en formación o en producción.

El importe en libros de las "Plantas Portadoras", se distribuye entre plantas en formación o en producción de la siguiente manera:

Plantas Portadoras	<u>Movimiento</u>							31-dic-18
	31-dic-17	Incorporación por fusión	Altas	Amortización	Traslados	Bajas y/o Reclasific	Ajuste Conversión	
	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
En producción	82.618	267.947	-	(10.427)	-	(3.587)	(752)	335.799
En formación	30.115	-	24.701	-	13.005	-	-	67.821
<b>Total</b>	<b><u>112.733</u></b>	<b><u>267.947</u></b>	<b><u>24.701</u></b>	<b><u>(10.427)</u></b>	<b><u>13.005</u></b>	<b><u>(3.587)</u></b>	<b><u>(752)</u></b>	<b><u>403.620</u></b>

## NOTA 20 - IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE E IMPUESTOS DIFERIDOS

En el período terminado al 31 de diciembre de 2018, se procedió a calcular y contabilizar la renta líquida imponible con una tasa del 27% (al 31 de diciembre de 2017 con una tasa de 25,5%), en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, Reforma Tributaria, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

Entre las principales modificaciones, se encuentra el aumento progresivo del Impuesto de Primera Categoría, alcanzando el 27%, a partir del año 2018, en el evento que se aplique el “Sistema de Tributación Parcialmente Integrado”.

La Ley previamente referida establece que siendo Hortifrut S.A., una sociedad anónima abierta, se le aplica como regla general el “Sistema de Tributación Parcialmente Integrado”.

En los otros países donde Hortifrut tiene subsidiarias y asociadas, se aplican sus respectivas tasas impositivas de acuerdo a la ley vigente.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente reconocido el derecho a compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

### a) Impuesto a la renta corriente

La Sociedad y subsidiarias mantienen al 31 de diciembre de 2018, una provisión por impuesto a la renta corriente de MUS\$14.127 (MUS\$9.236 al 31 de diciembre de 2017), la que es presentada neta de los créditos aplicables contra el impuesto a la renta a estas mismas fechas por MUS\$16.134 (MUS\$10.322 al 31 de diciembre de 2017). De esta manera al presentarse netos en el estado de situación financiera, al 31 de diciembre de 2018, se presenta un saldo a favor de la empresa por impuestos por recuperar de MUS\$2.007 (MUS\$1.086 al 31 de diciembre de 2017).

Los pagos provisionales y otros créditos que se aplican al impuesto a la renta, corriente se detallan a continuación:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
<b>Detalle Impuestos por Recuperar</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Pagos provisionales mensuales	15.627	9.883
Capacitación personal	209	194
Otros Créditos	270	42
Ley de Donaciones	28	203
<b>Total Créditos</b>	<b>16.134</b>	<b>10.322</b>
Provisión impuesto renta	(14.127)	(9.236)
<b>Total Créditos (Provisión Impuesto Renta)</b>	<b>2.007</b>	<b>1.086</b>

### b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que Hortifrut y subsidiarias tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el importe contable en libros de ciertos activos y pasivos.

El principal activo por impuesto diferido corresponde a las pérdidas tributarias de subsidiarias por recuperar en ejercicios futuros. El principal pasivo por impuesto diferido por pagar en ejercicios futuros corresponde a las diferencias temporarias originadas por gastos de fabricación, ajuste a valor razonable de los activos biológicos corrientes y la revaluación de Propiedades, plantas y equipos a la fecha de transición a las NIIF.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, se refieren a los siguientes conceptos:

Detalle	31-dic-18		31-dic-17	
	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Gastos de fabricación	-	1.982	-	2.129
Valorización plantas portadoras	-	77.996	-	14.251
Tasación terrenos	-	8.052	-	34
Ingresos anticipados	1.760	-	-	-
Pérdidas tributarias	18.157	-	12.445	-
Provisiones	2.893	-	2.857	-
Moneda funcional	-	-	-	-
Intangibles	-	999	-	1.080
Activo fijo	-	17.937	-	4.639
Cobertura por forward	493	-	54	-
Ajuste de precios	225	-	-	362
Otros	2.814	-	2.660	-
Utilidad no realizada en inversiones	295	-	575	-
<b>Total</b>	<b>26.637</b>	<b>106.966</b>	<b>18.591</b>	<b>22.495</b>

El impuesto diferido de cobertura se presenta neto de otros resultados integrales.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en Subsidiarias, por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de otros resultados integrales.

Al 31 de diciembre de 2018 el activo por impuesto diferido originado por pérdidas tributarias asciende a la suma de MUS\$18.157 (MUS\$12.445 al 31 de diciembre de 2017) las que son imputables a utilidades que se puedan generar en el futuro en las sociedades que presentan dicha condición, según el siguiente detalle:

		31-dic-18	31-dic-17	Variación
		MUS\$	MUS\$	MUS\$
Hortifrut S.A.	Chile	2.298	-	2.298
Ag. Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	6	-	6
Ag. Mataquito S.A.	Chile	1.191	1.288	(97)
Ag. El Avellano S.A.	Chile	1.760	1.865	(105)
Ag. El Pampino S.A.	Chile	6	-	6
Ag. y Gand. Santa Rebeca Ltda.	Chile	3	5	(2)
Ag. Hortifrut S.A.	Chile	201	714	(513)
Ag. Vida Nueva S.A.	Chile	16	-	16
Hortifrut S.A. de C.V.	México	12.015	7.620	4.395
Berrygood Comercial Importadora	Brasil	485	573	(88)
Hortifrut Europa SL	España	52	55	(3)
Hortifrut España Southern Sun SL y Subsidiarias	España	-	106	(106)
Hortifrut Argentina S.A.	Argentina	96	214	(118)
Asian Berries Limited	China	28	-	28
Viveros Hortifrut Chile S.A.	Chile	-	5	(5)
<b>Total</b>		<b>18.157</b>	<b>12.445</b>	<b>5.712</b>

Respecto de los plazos de prescripción de las pérdidas tributarias susceptibles de imputar a utilidades futuras, podemos señalar que en el caso de las generadas en sociedades constituidas en Chile, Perú, Brasil y España, estas no tienen prescripción. Con respecto a México estas tienen una prescripción de 10 años y Argentina de 5 años para su caducidad.

El movimiento de los activos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b><u>MUS\$</u></b>	<b><u>MUS\$</u></b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>18.591</b>	<b>14.950</b>
Provisiones	36	616
Pérdidas tributarias	5.712	2.963
Cobertura por forward	439	(77)
Ingresos anticipados	1.760	-
Otros	154	(257)
Ajuste de precios	225	-
Utilidad no realizada en inversiones	(280)	396
<b>Saldo final</b>	<b><u>26.637</u></b>	<b><u>18.591</u></b>

El movimiento de los pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b><u>MUS\$</u></b>	<b><u>MUS\$</u></b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>22.495</b>	<b>22.680</b>
Gastos de fabricación	(147)	835
Tasación terrenos	8.018	-
Activo fijo	13.298	(4.347)
Intangibles	(81)	(23)
Ingresos anticipados	-	(151)
Valorización plantas portadoras	63.745	3.139
Ajuste de precios	(362)	362
Moneda funcional	-	-
<b>Saldo final</b>	<b><u>106.966</u></b>	<b><u>22.495</u></b>

El gasto por impuesto a las ganancias por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 tiene la siguiente composición:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
<b><u>Detalle</u></b>	<b><u>MUS\$</u></b>	<b><u>MUS\$</u></b>
Gasto tributario corriente	14.295	8.975
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	-	(207)
Efecto de impuesto diferido	13.329	(3.904)
Ajuste año anterior	(138)	(228)
Ajuste conversión	(70)	54
<b>Total</b>	<b><u>27.416</u></b>	<b><u>4.690</u></b>

El siguiente es el detalle de conciliación del gasto por impuesto a la renta, utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva:

	31-dic-18		31-dic-17	
	MUS\$	%	MUS\$	%
<b>Gasto (Ingreso) por Impuesto utilizando la tasa legal</b>	<b>32.382</b>	<b>27,00%</b>	<b>8.261</b>	<b>25,50%</b>
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(7.678)	(6,40%)	(259)	(0,80%)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	587	0,49%	(2.654)	(8,19%)
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	668	0,56%	806	2,49%
Efecto impositivo por moneda fiscal diferente a moneda funcional	1.596	1,33%	(1.276)	(3,94%)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso periodos anteriores	(139)	(0,12%)	(188)	(0,58%)
<b>Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>(4.966)</b>	<b>(4,14%)</b>	<b>(3.571)</b>	<b>(11,02%)</b>
<b>Gastos por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>27.416</b>	<b>22,86%</b>	<b>4.690</b>	<b>14,48%</b>



## NOTA 21 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, Hortifrut y subsidiarias mantiene pasivos financieros, los cuales se detallan a continuación:

### Otros pasivos financieros, corrientes

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	162.718	148.691
Leasing Financieros	7.839	2.128
Operaciones Cross Currency Swap	321	-
Operaciones forwards de monedas	1.751	712
<b>Total obligaciones bancarias, corrientes</b>	<b><u>172.629</u></b>	<b><u>151.531</u></b>

### Otros pasivos financieros, no corrientes

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	319.134	75.770
Leasing Financieros	11.002	7.916
Operaciones Cross Currency Swap	929	280
Operaciones forwards de monedas	378	-
<b>Total obligaciones, no corrientes</b>	<b><u>331.443</u></b>	<b><u>83.966</u></b>



## Composición del saldo y vencimientos

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras, agrupados por vencimientos, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 son las siguientes:

Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Efectiva anual	Nominal anual	Corrientes			Total corriente 31-dic-18	No corrientes					Total No corriente 31-dic-18	
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses		Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años		
																		MUS\$
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3.51%	3.51%	403	-	-	403	-	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	5.52%	5.20%	-	-	154	154	-	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	6.26%	6.03%	-	-	42	42	1.500	-	-	-	-	-	1.500
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3.51%	3.51%	504	-	-	504	-	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3.51%	3.51%	504	-	-	504	-	-	-	-	-	-	-
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	5.58%	5.31%	-	-	89	89	90	-	-	-	-	-	90
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	6.23%	6.01%	-	-	25	25	900	-	-	-	-	-	900
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3.51%	3.51%	504	-	-	504	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	2.88%	2.06%	-	-	2.512	2.512	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	3.19%	3.19%	5.006	-	-	5.006	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	3.19%	3.19%	5.006	-	-	5.006	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	3.07%	3.07%	5.009	-	-	5.009	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	3.07%	3.07%	5.009	-	-	5.009	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco BICE	US\$	Anual	2.99%	2.99%	1.007	-	-	1.007	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco BICE	US\$	Anual	2.99%	2.99%	1.007	-	-	1.007	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco BICE	US\$	Anual	3.06%	3.06%	5.005	-	-	5.005	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Anual	3.90%	3.90%	3.015	-	-	3.015	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Anual	3.90%	3.90%	5.024	-	-	5.024	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Anual	3.90%	3.90%	5.024	-	-	5.024	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Anual	3.90%	3.90%	5.024	-	-	5.024	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Anual	2.83%	2.83%	5.030	-	-	5.030	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco China Construction Bank Corp.	US\$	Anual	2.95%	2.95%	-	5.008	-	5.008	-	-	-	-	-	-	5.008
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco China Construction Bank Corp.	US\$	Anual	3.03%	3.03%	-	4.004	-	4.004	-	-	-	-	-	-	4.004
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	3.00%	3.00%	5.029	-	-	5.029	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0.70%	0.70%	-	-	6	6	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	0.35%	0.35%	-	-	151	151	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	0.35%	0.35%	-	-	94	94	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0.70%	0.70%	-	102	-	102	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Itaú	US\$	Anual	3.20%	3.20%	-	5.022	-	5.022	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Itaú	US\$	Anual	3.01%	3.01%	5.005	-	-	5.005	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Itaú	US\$	Anual	3.01%	3.01%	5.005	-	-	5.005	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	5.34%	5.34%	-	327	-	327	-	-	1.759	3.621	14.510	19.890	
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3.02%	3.02%	10.052	-	-	10.052	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2.82%	2.82%	5.034	-	-	5.034	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2.82%	2.82%	5.034	-	-	5.034	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2.82%	2.82%	5.034	-	-	5.034	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2.82%	2.82%	5.034	-	-	5.034	-	-	-	-	-	-	-

Continúa página siguiente

Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Efectiva anual	Nominal anual	Corrientes			Total corriente 31-dic-18	No corrientes					Total No corriente 31-dic-18	
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses		Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años		
								MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2,89%	2,89%	5.029	-	-	5.029	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2,94%	2,94%	5.005	-	-	5.005	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	2,92%	2,92%	5.022	-	-	5.022	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	3,19%	3,19%	5.006	-	-	5.006	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	2,99%	2,99%	-	3.014	-	3.014	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1,40%	1,40%	121	242	1.094	1.457	368	-	-	-	-	-	368
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Trimestral	1,15%	1,15%	-	708	2.137	2.845	2.879	2.912	-	-	-	-	5.791
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	EUR	Semestral	1,16%	1,16%	1.459	-	1.419	2.878	2.862	2.896	1.460	-	-	-	7.218
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	La Caixa	EUR	Trimestral	1,10%	1,10%	366	-	1.063	1.429	1.431	1.447	729	-	-	-	3.607
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Bankinter	EUR	Mensual	1,10%	1,10%	74	141	639	854	861	870	220	-	-	-	1.951
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Sabadell	EUR	Mensual	1,10%	1,10%	47	94	425	566	571	577	437	-	-	-	1.585
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	PEN	Mensual	5,00%	5,00%	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Scotiabank Perú S.A.	US\$	Mensual	5,50%	5,50%	-	2.045	1.800	3.845	3.600	3.600	3.600	3.600	-	-	14.400
Euroberry Marketing S.A.	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	US\$	Mensual	3,08%	3,08%	786	-	-	786	-	-	-	-	-	-	-
Euroberry Marketing S.A.	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	US\$	Mensual	3,08%	3,08%	1.256	-	-	1.256	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,70%	0,70%	-	-	93	93	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,70%	0,70%	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	5
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,30%	0,30%	-	-	55	55	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,30%	0,30%	-	-	62	62	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0,30%	0,30%	-	-	136	136	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,20%	4,22%	-	-	4.354	4.354	2.929	2.934	3.938	3.944	33.822	-	47.567
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	5,14%	4,99%	-	-	1	1	-	323	663	664	1.330	-	2.980
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	5,14%	4,99%	-	-	1	1	-	1.457	2.982	2.987	5.988	-	13.414
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	5,14%	4,99%	-	-	1	1	-	1.457	2.982	2.987	5.988	-	13.414
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Chile	US\$	Anual	5,39%	5,23%	-	-	5	5	4.122	4.130	4.137	4.145	8.310	-	24.844
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	5,67%	5,36%	-	-	19	19	-	2.789	5.750	5.757	11.535	-	25.831
Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.	76.043.425-6	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Mensual	4,54%	4,20%	-	-	51	51	6.283	13.053	13.104	6.570	-	-	39.010
Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.	76.043.425-6	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Mensual	4,54%	4,20%	-	-	50	50	6.284	13.053	13.104	6.570	-	-	39.011
HF Sarbanand S de R.L.	0-E	Mexico	HSBC México SA, Institucion de Banca Multiple	US\$	Anual	4,08%	4,08%	-	-	1.313	1.313	2.250	938	-	-	-	-	3.188
Hortifrut Tal S.A.C.	0-E	Perú	Cooperatieve Rabobank U.A.	US\$	Semestral	4,35%	4,30%	2.070	-	1.644	3.714	3.287	3.287	3.287	3.287	3.306	-	16.454
Hortifrut-Perú S.A.C.	0-E	Perú	Metlife	US\$	Semestral	5,20%	5,13%	-	2.160	1.600	3.760	3.139	3.139	3.139	3.139	23.560	-	36.116
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,74%	3,74%	300	-	-	300	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>								<b>118.816</b>	<b>23.003</b>	<b>20.899</b>	<b>162.718</b>	<b>43.361</b>	<b>58.862</b>	<b>61.291</b>	<b>47.271</b>	<b>108.349</b>	<b>319.134</b>	

Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tasa Efectiva anual	Tasa Nominal anual	Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente			
							Tipo de Amortización	Vencimiento hasta			31-dic-17	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años		5 o más años	31-dic-17	
								1 mes	1 a 3 meses										3 a 12 meses
							MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$			
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	6.06%	6.06%	-	-	217	217	-	-	-	-	-	-		
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2.68%	2.68%	401	-	-	401	-	-	-	-	-	-		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	5.52%	5.20%	-	-	157	157	150	-	-	-	-	150		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	6.26%	6.03%	-	-	42	42	-	1.500	-	-	-	1.500		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2.68%	2.68%	501	-	-	501	-	-	-	-	-	-		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2.68%	2.68%	501	-	-	501	-	-	-	-	-	-		
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	5.58%	5.31%	-	-	91	91	85	90	-	-	-	175		
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	6.23%	6.01%	-	-	25	25	-	900	-	-	-	900		
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	2.68%	2.68%	501	-	-	501	-	-	-	-	-	-		
BerryGood Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itaú	BRL	Mensual	2.02%	2.02%	-	-	85	85	-	-	-	-	-	-		
BerryGood Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itaú	BRL	Mensual	1.66%	1.66%	1	3	13	17	17	4	-	-	-	21		
BerryGood Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itaú	BRL	Mensual	1.66%	1.66%	1	3	13	17	17	4	-	-	-	21		
BerryGood Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itaú	BRL	Mensual	2.11%	2.11%	2	4	11	17	-	-	-	-	-	-		
BerryGood Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itaú	BRL	Mensual	2.14%	2.14%	3	6	26	35	-	-	-	-	-	-		
BerryGood Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itaú	BRL	Mensual	2.02%	2.02%	3	6	24	33	-	-	-	-	-	-		
BerryGood Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itaú	BRL	Mensual	2.14%	2.14%	-	-	50	50	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Anual	2.88%	2.06%	-	-	2.525	2.525	2.500	-	-	-	-	2.500		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Anual	1.99%	1.99%	5.004	-	-	5.004	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Anual	1.99%	1.99%	5.004	-	-	5.004	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Anual	1.20%	1.20%	-	110	-	110	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bce	US\$	Anual	1.77%	1.77%	5.005	-	-	5.005	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	1.78%	1.78%	5.015	-	-	5.015	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5.42%	3.02%	-	3.581	-	3.581	2.661	3.000	3.000	3.000	6.000	17.661		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	1.78%	1.78%	5.015	-	-	5.015	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	1.78%	1.78%	5.015	-	-	5.015	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	1.78%	1.78%	10.028	-	-	10.028	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	EUR	Anual	0.41%	0.41%	-	2.038	-	2.038	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	EUR	Anual	0.75%	0.75%	-	927	-	927	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Anual	1.70%	1.70%	6.017	-	-	6.017	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Anual	1.70%	1.70%	6.017	-	-	6.017	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	2.20%	5.03%	-	-	5.227	5.227	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0.70%	0.70%	-	-	-	-	7	-	-	-	-	7		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	1.66%	1.66%	5.018	-	-	5.018	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	1.66%	1.66%	5.015	-	-	5.015	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Anual	1.66%	1.66%	10.038	-	-	10.038	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0.70%	0.70%	-	-	-	-	114	-	-	-	-	114		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Itaú	US\$	Anual	1.83%	1.83%	5.005	-	-	5.005	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Itaú	US\$	Anual	1.99%	1.99%	-	5.004	-	5.004	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco RaboFinance Chile	US\$	Anual	4.26%	4.26%	-	272	-	272	-	-	-	1.819	18.181	20.000		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	1.66%	1.66%	3.021	-	-	3.021	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	1.66%	1.66%	5.035	-	-	5.035	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	1.66%	1.66%	7.058	-	-	7.058	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	1.68%	1.68%	10.031	-	-	10.031	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	1.76%	1.76%	-	5.020	-	5.020	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	1.70%	1.70%	3.011	-	-	3.011	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	1.70%	1.70%	3.011	-	-	3.011	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Anual	1.70%	1.70%	5.019	-	-	5.019	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	2.96%	2.96%	249	250	1.130	1.629	1.525	385	-	-	-	1.910		
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Trimestral	1.15%	1.15%	-	734	2.213	2.947	2.981	3.015	3.050	-	-	9.046		
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	EUR	Semestral	1.16%	1.16%	-	-	1.469	1.469	2.965	2.998	3.033	1.530	-	10.526		
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	La Caixa	EUR	Trimestral	1.10%	1.10%	-	-	735	735	1.483	1.499	1.516	764	-	5.262		
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Intercontinental Español	EUR	Mensual	1.10%	1.10%	-	-	683	683	817	901	911	307	-	2.936		
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Sabadell	EUR	Mensual	1.10%	1.10%	-	-	147	147	591	597	604	458	-	2.250		
Asturian Berries SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1.38%	1.38%	9	27	72	108	54	-	-	-	-	54		
Asturian Berries SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1.50%	1.50%	13	40	107	160	29	-	-	-	-	29		
Asturian Berries SL	0-E	España	Caja Madrid	EUR	Mensual	0.87%	0.87%	2	4	19	25	11	-	-	-	-	11		
Asturian Berries SL	0-E	España	Caja Rural Asturias	EUR	Mensual	5.00%	5.00%	2	6	19	27	-	-	-	-	-	-		
Asturian Berries SL	0-E	España	Financial Services	EUR	Mensual	9.20%	9.20%	-	-	1	1	2	16	-	-	-	18		
Asturian Berries SL	0-E	España	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	EUR	Mensual	1.40%	1.40%	-	-	-	-	129	287	159	-	-	575		
Berries Peru	0-E	Perú	Banco de Crédito Perú	SOL	Mensual	5.00%	5.00%	4	-	-	4	-	-	-	-	-	-		
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0.70%	0.70%	-	-	-	-	99	-	-	-	-	99		
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Estado	CLP	Anual	0.70%	0.70%	-	-	-	-	5	-	-	-	-	5		
<b>Totales</b>								<b>115.575</b>	<b>14.454</b>	<b>18.662</b>	<b>148.691</b>	<b>16.237</b>	<b>15.201</b>	<b>12.273</b>	<b>7.878</b>	<b>24.181</b>	<b>75.770</b>		

b) Obligaciones Leasing financieros

Las Obligaciones con bancos e instituciones financieras por leasing financieros agrupados por vencimientos se detallan a continuación, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 son las siguientes:

Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Corrientes				No corrientes					Total No corriente
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	31-dic-18	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	31-dic-18
								MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,93%	3,93%	-	37	36	73	37	-	-	-	-	37
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,91%	3,91%	-	-	16	16	17	-	-	-	-	17
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	4,29%	4,29%	-	-	231	231	228	237	-	-	-	465
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,10%	5,10%	-	184	-	184	169	178	202	-	-	549
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,54%	5,54%	-	280	-	280	247	261	297	-	-	805
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,33%	5,33%	1	1	6	8	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,45%	5,45%	-	7	-	7	6	7	7	-	-	20
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	4,30%	4,30%	1	1	5	7	3	-	-	-	-	3
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,74%	3,74%	-	-	67	67	69	72	-	-	-	141
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	2,79%	3,68%	98	-	288	386	194	-	-	-	-	194
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Trimestral	3,29%	4,05%	-	196	532	728	728	754	779	805	414	3.480
HFE Berries Perú S.A.C.	0-E	Perú	Scotiabank Peru S.A.	US\$	Mensual	5,00%	5,00%	-	354	333	687	667	-	-	-	-	1.334
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Mensual	9,79%	9,79%	16	32	171	219	108	-	-	-	-	108
Hortifrut Comercial S.A.	99.535.510-8	Chile	GC Rent Chile SPA	CLP	Anual	16,93%	16,93%	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US\$	Mensual	3,60%	3,54%	-	-	2.445	2.445	2.556	-	-	-	-	2.556
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US\$	Mensual	3,70%	3,64%	3	6	29	38	31	-	-	-	-	31
Hortifrut TAL SAC	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US\$	Mensual	3,86%	3,64%	4	7	33	44	49	-	-	-	-	49
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US\$	Mensual	3,57%	3,51%	1	1	6	8	7	-	-	-	-	7
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US\$	Mensual	3,57%	3,51%	7	13	27	47	-	-	-	-	-	-
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Banco de Crédito del Perú	US\$	Mensual	3,70%	3,64%	3	6	29	38	31	-	-	-	-	31
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Peru S.A.	US\$	Mensual	4,10%	4,02%	14	28	131	173	180	15	-	-	-	195
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Peru S.A.	US\$	Mensual	4,25%	4,17%	22	45	207	274	286	49	-	-	-	335
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Peru S.A.	US\$	Mensual	3,90%	3,83%	77	155	710	942	485	-	-	-	-	485
Hortifrut-Peru SAC.	0-E	Perú	Scotiabank Peru S.A.	US\$	Mensual	3,90%	3,83%	77	154	705	936	160	-	-	-	-	160
<b>Totales</b>								<b>324</b>	<b>1.507</b>	<b>6.008</b>	<b>7.839</b>	<b>6.258</b>	<b>2.240</b>	<b>1.285</b>	<b>805</b>	<b>414</b>	<b>11.002</b>



Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Tasa Nominal anual	Corrientes					Total corriente	No corrientes					Total No corriente
								Vencimiento			31-dic-17	Vencimiento 1 a 2 años		Vencimiento 2 a 3 años		5 o más años	31-dic-17		
								hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$			MUS\$	MUS\$
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,93%	3,93%	-	34	34	68	73	37	-	-	-	110		
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,91%	3,91%	-	-	16	16	16	16	-	-	-	32		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	4,29%	4,29%	-	-	227	227	218	228	237	-	-	683		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,10%	5,10%	-	191	-	191	161	169	178	202	-	710		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,54%	5,54%	-	277	-	277	234	247	261	297	-	1.039		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,33%	5,33%	1	1	6	8	8	-	-	-	-	8		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	5,45%	5,45%	-	7	-	7	6	6	6	7	-	25		
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	4,30%	4,30%	1	1	5	7	7	4	-	-	-	11		
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,74%	3,74%	-	-	65	65	67	69	72	-	-	208		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	2,79%	2,79%	98	-	279	377	381	195	-	-	-	576		
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Trimestral	3,29%	3,29%	-	193	514	707	705	729	754	779	1.218	4.185		
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	US\$	Mensual	9,79%	9,79%	14	29	135	178	195	134	-	-	-	329		
<b>Totales</b>								<b>114</b>	<b>733</b>	<b>1.281</b>	<b>2.128</b>	<b>2.071</b>	<b>1.834</b>	<b>1.508</b>	<b>1.285</b>	<b>1.218</b>	<b>7.916</b>		



c) Operaciones Cross Currency Swap

El detalle de la cartera de instrumentos derivados al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

<b>PASIVOS</b>			<b>Saldo</b>	<b>Valor MTM</b>	
<b>Instrumentos de cobertura</b>				<b>Capital</b>	<b>31-dic-18</b>
			<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Entidades</b>	<b>Instrumentos</b>	<b>Tipo</b>			
Banco Santander Central Hispano S.A.	Cross Currency Swaps - USD/EUR	Moneda	10.000	321	-
<b>Total corriente</b>			<b>10.000</b>	<b>321</b>	<b>-</b>
Banco de Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	21.000	-	280
Banco de Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	51.000	909	-
Banco Scotiabank	Cross Currency Swaps CLP/USD	Moneda	364	20	-
<b>Total no corriente</b>			<b>72.364</b>	<b>929</b>	<b>280</b>

La totalidad del valor razonable de estos instrumentos derivados se encuentra reconocidos en otros resultados integrales.

Los Swaps, cubren las variaciones significativas en los flujos de caja asociadas al riesgo de mercado implícito en los aumentos en la tasa de interés LIBOR de 6 meses para créditos de largo plazo originados por inversiones. Estos contratos se registran como contratos de cobertura de flujo de caja.

El tipo de derecho indicado en los forward, se presenta desde la perspectiva de la empresa, para los bancos es lo contrario.

d) Operaciones Forwards de monedas:

El desglose de las operaciones forwards de monedas mantenidas por Hortifrut y subsidiarias mantenidas al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

<b>Sociedad</b>	<b>Banco</b>	<b>Contrato</b>	<b>Derechos</b>	<b>Obligaciones</b>	<b>Valor Cierre</b>	<b>Efecto Neto</b>	<b>MTM</b>				<b>Total corriente</b>	<b>Vencimiento hasta</b>	<b>Total no corriente</b>							
							<b>Modalidad</b>	<b>Tipo</b>	<b>Moneda</b>	<b>Monto</b>				<b>Moneda</b>	<b>Monto</b>	<b>Compensación</b>	<b>Vencimiento hasta</b>			
																	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Agríc. Santa Rosa del Parque S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	606	CLP	554	(52)												
Agríc. y Gan. Sta. Rebeca Ltd.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	50	CLP	46	(4)												
Agrícola Mataquito S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	1.270	CLP	1.175	(95)												
Agrícola Vida Nueva S.A.	Banco de Crédito e Inversiones	Compensación	Venta	USD	1.428	CLP	1.326	(102)												
Agrícola Vida Nueva S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	70	CLP	65	(5)												
Hortifrut Chile S.A.	Banco Scotiabank	Compensación	Venta	USD	7.003	CLP	6.745	(258)												
Hortifrut Chile S.A.	Banco de Chile	Compensación	Venta	USD	813	CLP	741	(72)												
Hortifrut Chile S.A.	Banco Estado	Compensación	Venta	USD	2.685	CLP	2.546	(139)												
Hortifrut Chile S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	1.175	CLP	1.150	(25)												
Hortifrut Chile S.A.	Banco Scotiabank	Compensación	Venta	USD	15.092	CLP	14.289	(803)												
Hortifrut S.A.	Banco Scotiabank	Compensación	Venta	USD	3.710	CLP	3.568	(142)												
Hortifrut S.A.	Banco de Chile	Compensación	Venta	USD	321	CLP	474	(47)												
Hortifrut S.A.	Banco Estado	Compensación	Venta	USD	629	CLP	597	(32)												
Hortifrut S.A.	Banco Santander Chile	Compensación	Venta	USD	726	CLP	710	(16)												
Hortifrut S.A.	Banco Scotiabank	Compensación	Venta	USD	8.346	CLP	7.890	(456)												
<b>Total</b>			<b>31-dic-18</b>		<b>44.124</b>		<b>41.876</b>	<b>(2.248)</b>	<b>1.121</b>	<b>332</b>	<b>117</b>	<b>181</b>	<b>1.751</b>		<b>378</b>		<b>378</b>			

Sociedad	Banco	Contrato Modalidad	Derechos Tipo	Moneda	Obligaciones		Valor Cierre Monto	Efecto Neto Compensación	MTM				Total corriente	Total no corriente		
					Monto	Moneda			Vencimiento hasta					31-dic-17	1 a 2 años	31-dic-17
									1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses				
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
Hortifrut Chile S.A.	Security	Compensación	Compra	USD	2.200	CLP	2.197	(3)					5			
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	EUR	15.345	USD	15.999	(654)	324	361			685			
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	2.000	CLP	2.020	(20)	22				22			
<b>Total</b>					<b>19.545</b>		<b>20.216</b>	<b>(677)</b>	<b>351</b>	<b>361</b>			<b>712</b>			

e) Información adicional sobre los pasivos financieros

e.1) Hortifrut Chile S.A.

e.1.1) Con fecha 05 de noviembre de 2015, el Banco Scotiabank (Ex - BBVA) otorgó a Hortifrut Chile S.A. un crédito por US\$10 millones y a la fecha se adeudan US\$2,51 millones.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus Estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
  - menor o igual a 6 veces al 31 de diciembre de cada año;
  - menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
  - mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
  - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.

e.1.2) Con fecha 07 de Septiembre de 2017, Coöperatieve Rabobank U.A. otorgó a Hortifrut Chile S.A. un crédito por US\$20 millones.

Hortifrut S.A. mantiene la fianza y codeuda por el préstamo de Rabobank de US\$ 20 millones, de los cuales a la fecha Hortifrut Chile S.A. adeuda la totalidad.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus Estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
  - menor o igual a 6 veces al 31 de diciembre de cada año;
  - menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
  - mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
  - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.
- Mantener una razón de cobertura de los activos a valor comercial sobre el saldo capital adeudado
  - Mayor o igual a 1 vez.

e.2) Hortifrut S.A.

e.2.1) Con fecha 07 de Febrero de 2018, Banco de Crédito e Inversiones otorgó un financiamiento a Hortifrut S.A. por US\$54 millones, de los cuales se adeudan US\$51,92 millones.

Hortifrut Chile S.A. mantiene la fianza y codeuda por los préstamos de Banco de Crédito e Inversiones, indicado en párrafo anterior.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus Estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
  - menor o igual a 5,25 veces al 31 de diciembre de cada año;
  - menor o igual a 4,0 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
  - mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
  - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.

e.2.2) Con fecha 20 de Junio de 2018, Rabobank otorgó a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., un crédito por US\$34 millones, con fecha 26 de diciembre de 2018, dicha deuda fue novada a Hortifrut S.A., previa amortización lo cual hace que a la fecha el monto adeudado sea de US\$25,85 millones.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus Estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
  - menor o igual a 6,0 veces al 31 de diciembre de cada año;
  - menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
  - mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
  - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.

e.2.3) Con fecha 18 de diciembre de 2018, el Banco de Chile otorgó a Hortifrut S.A., un crédito por US\$25 millones.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus Estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
  - menor o igual a 6,0 veces al 31 de diciembre de cada año;
  - menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
  - mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
  - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.

e.2.4) Con fecha 19 de diciembre de 2018, el Banco Estado otorgó 3 créditos a Hortifrut S.A., por un total de US\$30 millones.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus Estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
  - menor o igual a 6,0 veces al 31 de diciembre de cada año;
  - menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
  - mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
  - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.

e.3) Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.

e.3.1) Con fecha 20 de Junio de 2018, Banco Santander otorgó a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., un crédito por US\$53 millones de los cuales a la fecha adeuda US\$39,06 millones.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus Estados financieros consolidados

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
  - Menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
  - Mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
  - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.

e.3.2) Con fecha 20 de Junio de 2018, Scotiabank otorgó a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., un crédito por US\$53 millones de los cuales a la fecha adeuda US\$39,06 millones.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus Estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
  - Menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
  - Mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
  - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.

e.4) Cumplimiento de Covenants

e.4.1) Deuda financiera neta dividido EBITDA anual

La Deuda financiera neta dividido por EBITDA anual fue de 3,75 por el período de 12 meses terminado al 30 de junio de 2018, (menor a las 4 veces solicitadas por BCI, 4,5 veces solicitadas por Rabobank, Santander, Scotiabank y BBVA).

Con fecha 12 de junio de 2018 se acordó con el Banco del Estado de Chile, la no medición de esta obligación al 30 de junio de 2018.

La Deuda financiera neta dividido por EBITDA anual fue de 4,18 por el ejercicio de 12 meses terminado al 31 de diciembre de 2018, (menor a las 5,25 veces solicitadas por BCI y menor a las 6,0 veces solicitadas por Rabobank, Banco de Chile y Banco Estado).

	<b>31-dic-18</b>	<b>30-jun-18</b>	<b>31-dic-17</b>	<b>30-jun-17</b>	<b>01-jul-18</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
EBITDA	108.944	26.059	59.520	37.266	48.313
Deuda Financiera Neta	455.171	181.287	207.659	142.968	181.287
<b>Deuda Financiera Neta / EBITDA</b>	<b>4,18</b>	<b>6,96</b>	<b>3,49</b>	<b>3,84</b>	<b>3,75</b>

e.4.2) Cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de los últimos 12 meses)

La cobertura de costos financieros para un ejercicio de 12 meses terminados al 30 de junio de 2018, fue de 8,2 veces (superior a los 4 requeridos por el BCI, BBVA, Banco del Estado, Scotiabank, Santander y Rabobank).

	<b>30-jun-18</b>	<b>31-dic-17</b>	<b>30-jun-17</b>	<b>01-jul-18</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
EBITDA	26.059	59.520	37.266	48.313
Costos Financieros neto	3.807	3.965	1.879	5.893
<b>EBITDA / Costo Financiero neto</b>	<b>6,8</b>	<b>15,0</b>	<b>19,8</b>	<b>8,2</b>

e.4.3) Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio Total

Al 30 de junio de 2018 fue de 0,73 veces (menor a 1 vez requerida por el BCI, BBVA, Banco del Estado, Scotiabank, Santander y Rabobank).

	<b>30-jun-18</b>	<b>30-jun-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Patrimonio Total	247.541	236.305
Deuda Financiera Neta	181.287	142.968
<b>Deuda Financiera Neta / Patrimonio Total</b>	<b>0,73</b>	<b>0,61</b>

e.4.4) Activos a valor comercial sobre el saldo capital adeudado

Al 30 de junio de 2018 fue de 2,2 veces (mayor a 1 vez requerida por el Coöperatieve Rabobank U.A.).

e.4.4) Parámetros para calcular ratios

El EBITDA de los ejercicios terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017 y por los periodos terminados al 30 de junio de 2018 y 2017, son los siguientes:

	31-dic-18	30-jun-18	31-dic-17	30-jun-17	01-jul-18 30-jun-18
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>DETERMINACIÓN EBITDA</b>					
Ingresos de actividades ordinarias	528.157	260.683	388.250	203.588	445.345
Otros ingresos, por función	7.503	1.572	495	234	1.833
<b>Total Ingresos</b>	<b>535.660</b>	<b>262.255</b>	<b>388.745</b>	<b>203.822</b>	<b>447.178</b>
Costos de ventas	(414.184)	(228.908)	(324.718)	(167.211)	(386.415)
Gastos de administración	(38.080)	(17.560)	(26.773)	(14.109)	(30.224)
Otros gastos, por función, excluido los deterioros del valor de activos	(4.686)	(1.161)	(1.528)	(718)	(1.971)
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>(456.950)</b>	<b>(247.629)</b>	<b>(353.019)</b>	<b>(182.038)</b>	<b>(418.610)</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>78.710</b>	<b>14.626</b>	<b>35.726</b>	<b>21.784</b>	<b>28.568</b>
Depreciación y amortizaciones	30.234	11.433	23.794	15.482	19.745
<b>EBITDA</b>	<b>108.944</b>	<b>26.059</b>	<b>59.520</b>	<b>37.266</b>	<b>48.313</b>

El detalle de la depreciación y la amortización al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y por los periodos terminados al 30 de junio de 2018 y 2017, son los siguientes:

	31-dic-18	30-jun-18	31-dic-17	30-jun-17
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Depreciación y Amortización</b>				
Propiedades, planta y equipos	28.657	5.188	9.300	4.487
Intangibles - Software	75	33	102	60
Intangibles - Licencias	1.025	706	7.082	5.080
Relación con clientes	266	133	266	133
Amortización biológicos	206	5.193	7.172	5.650
Amortización activada / otros	5	180	(128)	72
<b>Total</b>	<b>30.234</b>	<b>11.433</b>	<b>23.794</b>	<b>15.482</b>

La determinación de la deuda financiera neta al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y por los periodos terminados al 30 de junio de 2018 y 2017, son los siguientes:

<b>Determinación deuda financiera neta</b>	31-dic-18	30-jun-18	31-dic-17	30-jun-17
<b>Rubros</b>	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros, corrientes	172.629	92.361	151.531	99.660
Otros pasivos financieros, no corrientes	331.443	268.408	83.966	72.824
<b>Pasivo financiero total</b>	<b>504.072</b>	<b>360.769</b>	<b>235.497</b>	<b>172.484</b>
<b>Menos:</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	48.901	179.482	27.838	29.516
<b>Total deuda financiera neta</b>	<b>455.171</b>	<b>181.287</b>	<b>207.659</b>	<b>142.968</b>

e.5) Políticas de gestión de riesgos financieros

La Sociedad, siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la nota 4.1, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición a las variaciones cambiarias y de tasa de interés.

Los derivados para cubrir la exposición a variaciones cambiarias que actualmente mantiene Hortifrut S.A. y subsidiarias corresponden a instrumentos derivados clasificados como Cross Currency Swaps (CCS), Forwards de monedas y Opciones. Los primeros son utilizados para cubrir tasa de interés variable de la deuda financiera, los otros son usados para asegurar niveles de tipo de cambio ante transacciones futuras.

e.6) La conciliación de movimientos al 31 de diciembre de 2018, entre pasivos financieros y flujos de efectivo por actividades de financiación es el siguiente:

Conceptos	31-dic-17	Incorporación fusión	Flujos de Efectivo		Intereses por pagar	Cambios al Valor razonable	Reclasificaciones	31-dic-18
	MUS\$	MUS\$	Préstamos MUS\$	Pagos MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	148.691	62	195.373	(319.863)	729	-	137.726	162.718
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	75.770	60.000	318.010	-	3.080	-	(137.726)	319.134
Pasivos por arrendamiento financiero (Leasing)	10.044	12.737	2.000	(5.961)	21	-	-	18.841
Instrumentos derivados	992	-	-	-	-	2.387	-	3.379
<b>Total</b>	<b>235.497</b>	<b>72.799</b>	<b>515.383</b>	<b>(325.824)</b>	<b>3.830</b>	<b>2.387</b>	<b>-</b>	<b>504.072</b>



**NOTA 22 - CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.**

La composición de estos rubros al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Corrientes</b>		
Proveedores	61.466	37.657
Documentos por pagar	3.379	33
Retenciones e impuestos por pagar	12.750	5.853
Dividendo por pagar	10.724	6.181
<b>Total</b>	<b>88.319</b>	<b>49.724</b>

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>No Corrientes</b>		
Contraprestación contingente	6.506	-
<b>Total</b>	<b>6.506</b>	<b>-</b>

Las cuentas por pagar por monedas son los siguientes:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Corrientes</b>		
Dólar estadounidense	52.236	31.090
Peso chileno	15.723	13.543
Euro	6.910	2.404
Peso mexicano	1.238	1.425
Peso argentino	27	26
Nuevo Sol	11.809	1.021
Libra	156	-
Real brasileño	220	215
<b>Total</b>	<b>88.319</b>	<b>49.724</b>

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>No Corrientes</b>		
Dólar estadounidense	6.506	-
<b>Total</b>	<b>6.506</b>	<b>-</b>

**Proveedores con pagos al día, al 31 de diciembre de 2018**

Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros	Montos en miles de dólares, según plazos de pago						Total MUS\$	Período promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Bienes	12.170	28.015	7.570	5.923	416	-	54.094	66
Servicios	15.069	4.301	396	18	3.229	-	23.013	84
Otros	484	-	1	10.727	-	6.506	17.718	208
<b>Total al 31-12-2018</b>	<b>27.723</b>	<b>32.316</b>	<b>7.967</b>	<b>16.668</b>	<b>3.645</b>	<b>6.506</b>	<b>94.825</b>	

**Proveedores con pagos al día, al 31 de diciembre 2017**

Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros	Montos en miles de dólares, según plazos de pago						Total MUS\$	Período promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Bienes	8.516	17.990	3.364	1.772	-	-	31.642	58
Servicios	11.238	477	-	-	-	-	11.715	31
Otros	169	-	3	6.181	14	-	6.367	118
<b>Total al 31-12-2017</b>	<b>19.923</b>	<b>18.467</b>	<b>3.367</b>	<b>7.953</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>49.724</b>	

Los principales proveedores son los siguientes:

- Impresos y Cartonajes S.A.	- J.M.C. Maquinarias S.A.C.
- Fábrica de Plásticos JCK SpA	- Transportes Línea S.A.
- Del Monte Fresh Produce	- Arándanos La Estancia, S.P.R.
- Exportadora Andinexia S.A.	- Legro Potgrondbedrijf B.V.
- Transporte Santelices e Hijo Ltda.	- Gran Peñón Energía Natural, S.A.
- Sof South Organics Fruits S.A.	- Sistemas De Riego Del Pacifico
- Frigorífico San Clemente S.A.	- Frio Express S.A. de C.V.
- Agrícola y Frutera Curacaví S.A.	- Expoberries, S.A. de C.V.
- JL Ings S.A.C.	- Panalpina Transportes Mundiale
- Yara Perú S.R.L.	- Edenred México S.A. de C.V.
- Cartones Villa Marina S.A.	- Comercializadora Simbs S de R.L.
- E & M S.R.L.	
- Aris Industrial S.A.	

El plazo promedio de pago de los principales proveedores es de 61 días. Los precios mayoritariamente se encuentran pactados en dólares y no existen intereses asociados al crédito.

**Proveedores Productores**

La Sociedad mantiene en la actualidad más de 700 productores en los países en que tiene sus operaciones. Por el grado de atomización de dichos productores ninguno de ellos supera más del 2% de los volúmenes comprados a terceros.

## NOTA 23 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y OTRAS PROVISIONES

Los conceptos que componen este rubro son los siguientes:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Provisiones, corrientes</b>		
<b>Otras provisiones</b>		
Provisiones de costos	829	545
<b>Otras provisiones</b>	<b>829</b>	<b>545</b>
<b>Beneficios a los empleados</b>		
Vacaciones	2.245	1.142
Beneficios sustitutivos de jubilación	605	470
Otros Beneficios al personal (bonos)	76	-
<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>2.926</b>	<b>1.612</b>
<b>Total</b>	<b>3.755</b>	<b>2.157</b>

El movimiento de las provisiones durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Movimiento</b>		
Saldo Inicio	2.157	1.752
Incorporación en fusión	505	-
Aumento de provisiones	2.510	1.870
Provisiones utilizadas	(1.417)	(1.465)
<b>Total</b>	<b>3.755</b>	<b>2.157</b>

## NOTA 24 - CAPITAL EMITIDO

Los objetivos de Hortifrut y subsidiarias al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, Hortifrut y subsidiarias monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta corresponde al total del endeudamiento (incluye el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El capital total corresponde al patrimonio tal y como se muestra en el estado de situación consolidado más la deuda neta.

En este sentido Hortifrut y subsidiarias ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: flujos de la operación y créditos bancarios, entre otros.

### a) Capital suscrito, pagado, por suscribir y número de acciones

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2018, asciende a MUS\$347.191 (MUS\$135.149 al 31 de diciembre de 2017) equivalente a 525.546.131 acciones de serie única y sin valor nominal.

### b) Movimientos del año

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, se emitieron 90.026.052 acciones por un valor de MUS\$212.042, acciones destinadas al canje que origina la fusión con el negocio de arándanos del Grupo Rocio del Perú. Los gastos incurridos para la emisión y fusión antes señalada fueron de MUS\$4.221, según el siguiente detalle:

	<b>31-dic-18</b>
	<b>MUS\$</b>
<b>Gastos de emisión de capital</b>	
Asesoría Financieras y Corretaje	456
Backoffice	2.448
Asesoría Legal	1.285
Otros	32
<b>Total</b>	<b>4.221</b>

En año 2017, en junta extraordinaria de accionistas, se autorizó a disminuir de pleno derecho, el capital de la Sociedad, por el monto de MUS\$1.262 que se mantenía como gastos de emisión de acciones.

No existen acciones propias en cartera.

### Número de Acciones Suscritas

<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación</b>	<b>Nro. días en circulación</b>	<b>Nro Acciones</b>	<b>% Ponderación</b>	<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación</b>	
				<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
Saldo Inicio	365	435.520.079	100%	435.520.079	435.520.079
Emisión nuevas acciones para Canje	184	90.026.052	100%	45.382.996	-
	<b>365</b>	<b>525.546.131</b>		<b>480.903.075</b>	<b>435.520.079</b>

## NOTA 25 - GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS

La composición de los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

Movimiento	31-dic-18	31-dic-17
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	70.503	56.218
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios	83.883	26.563
Provisión de Dividendo mínimo	(10.724)	(6.181)
Reverso Provisión de Dividendo mínimo año anterior	6.181	7.283
Dividendos definitivos	(6.181)	(7.283)
Dividendos provisorios	(7.358)	(6.097)
Impacto por cambio de política contable	(786)	-
<b>Total</b>	<b>135.518</b>	<b>70.503</b>

### a) Política de dividendos

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad se encuentra obligada a la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente al 30% de las utilidades, sin embargo y de acuerdo a los estatutos sociales el dividendo mínimo establecido para la Sociedad es de al menos un 50%, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por unanimidad de las acciones emitidas.

De acuerdo a lo informado a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), relacionado con la circular N° 1945, para efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuibiles de la Sociedad a considerar para el cálculo de dividendos se excluirá de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora lo que sigue:

1. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
2. Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 34, 42, 39 y 58 de la norma contable "Norma Internacional de Información Financiera N° 3", revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.
3. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en 1) y 2) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

b) Provisión de Dividendo

La Sociedad para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, registró una provisión para dividendo mínimo de MUS\$10.724 (MUS\$6.181 al 31 de diciembre de 2017).

A continuación se muestra el cálculo del resultado a distribuir para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

<b>Concepto</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	83.883	26.563
<b>Menos:</b>		
Resultados no realizados	i. (60.995)	(810)
Incremento activo biológicos a fair value	ii. 467	(1.640)
Incremento activo biológicos a fair value empresas extranjeras	ii. (4.158)	
Impuestos diferidos	16.967	443
<b>Resultado a Distribuir</b>	<b>36.164</b>	<b>24.556</b>
Dividendo mínimo %	50,00%	50,00%
<b>Dividendo mínimo Devengado</b>	<b>18.082</b>	<b>12.278</b>
<b>Menos:</b>		
Dividendo provisorio pagado	(7.358)	(6.097)
<b>Cálculo dividendo mínimo</b>	<b>10.724</b>	<b>6.181</b>
<b>Provisión dividendo mínimo</b>	<b>10.724</b>	<b>6.181</b>

- i. Resultados no realizados generados en la adquisición de Hortifrut Tal S.A.C.
- ii. Resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41".

**Dividendos pagados**

A continuación se detallan los dividendos pagados en los últimos años:

<b>Mes y año del Pago</b>	<b>Tipo</b>	<b>Ultimos 3 años</b>
		<b>MUS\$</b>
may-16	Definitivo	2.873
oct-16	Provisorio	5.662
	<b>Total año 2016</b>	<b>8.535</b>
may-17	Definitivo	7.283
oct-17	Provisorio	6.097
	<b>Total año 2017</b>	<b>13.380</b>
may-18	Definitivo	6.181
oct-18	Provisorio	7.358
	<b>Total año 2018</b>	<b>13.539</b>

## NOTA 26 - OTRAS RESERVAS

Las otras reservas que se presentan en el Estado de cambios del patrimonio consolidado, son de las siguientes naturalezas:

**Reservas por cobertura de flujo de caja:** corresponde a la diferencia entre los valores spot y el valor razonable de los contratos de cobertura de flujo de caja (CCS) que califican de eficientes, neto de su impuesto diferido.

**Reservas por diferencia en cambio por conversión:** este saldo refleja los resultados acumulados, por fluctuaciones de cambio, al convertir los estados financieros de filiales en el exterior, desde su moneda funcional a la moneda de presentación de Hortifrut (Dólares estadounidenses).

La composición de la cuenta Otras Reservas y su movimiento es la siguiente:

	<b>Movimiento</b>	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
<b>Saldo inicio</b>		1.165	(4.919)
Reservas de coberturas de flujo de caja		(5.190)	818
Reservas por diferencias de cambio por conversión		(7.781)	5.266
<b>Total</b>		<b>(11.806)</b>	<b>1.165</b>

	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
<b>Otras Reservas</b>		
Reservas de coberturas de flujo de caja (*)	(1.674)	3.516
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(10.132)	(2.351)
<b>Total</b>	<b>(11.806)</b>	<b>1.165</b>

(\*) El movimiento de las Reservas por coberturas de flujo de caja en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
<b>Movimiento Reservas por coberturas de flujo de caja</b>		
<b>Saldo al inicio</b>	3.516	2.698
Otros resultados integrales	(5.190)	818
<b>Total</b>	<b>(1.674)</b>	<b>3.516</b>

La reserva por cobertura de flujo de caja se encuentra neta de impuesto diferido.

El Impuesto a la renta incluido en la Reservas por coberturas de flujo de caja se detalla a continuación:

	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
<b>Reservas por coberturas de flujo de caja</b>		
Reservas por coberturas de flujo de caja	(2.292)	4.735
Impuesto a las ganancias	618	(1.219)
<b>Total</b>	<b>(1.674)</b>	<b>3.516</b>

El movimiento de las Reservas por diferencias de cambio por conversión en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
<b>Movimiento Reservas por diferencias de cambio por conversión</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Saldo al inicio</b>	(2.351)	(7.617)
Otro resultado integral	(7.781)	5.266
<b>Total</b>	<b>(10.132)</b>	<b>(2.351)</b>



## NOTA 27 – PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Corresponde al reconocimiento del valor patrimonial y resultado de las subsidiarias que pertenecen a inversionistas minoritarios.

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y la participación no controladoras en los resultados de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son los siguientes:

Subsidiarias	Porcentaje de participación de no controladoras		Participación no controladoras patrimonio		Participación no controladoras en resultado Ingreso (pérdida)	
	31-dic-18	31-dic-17	31-dic-18	31-dic-17	31-dic-18	31-dic-17
	%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Agrícola El Avellano S.A.	60,0%	60,0%	2.689	2.568	(109)	(119)
Agrícola El Pampino S.A.	80,0%	80,0%	1.001	927	74	120
Agr. y Ganandera Santa Rebeca Ltda.	75,0%	75,0%	115	125	1	2
Agrícola Vida Nueva S.A.	50,0%	50,0%	3.687	3.945	(183)	135
Viveros Hortifrut Chile S.A.	49,0%	49,0%	280	149	151	(4)
Hortifrut Argentina S.A.	4,1%	4,1%	7	14	(1)	-
Agrofrutas, SRL. de C.V.	1,0%	1,0%	(24)	(8)	(2)	(4)
Hortifrut España Southern Sun S.L.	50,0%	50,0%	24.465	18.653	7.064	(55)
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	70,0%	70,0%	2.884	3.059	9	679
Agrícola Mataquito S.A.	50,0%	50,0%	1.993	1.470	566	(21)
Euroberry Marketing S.A.	50,0%	50,0%	2.985	1.904	1.246	613
Asturian Berries S.A.	74,5%	74,5%	21	-	-	(159)
Honghe Jiayu Agriculture Limited	49,0%	49,0%	12.640	3.952	(183)	(45)
<b>Total</b>			<b>52.743</b>	<b>36.758</b>	<b>8.633</b>	<b>1.142</b>

Los movimientos de las participaciones no controladoras son las siguientes:

	31-dic-18	31-dic-17
	MUS\$	MUS\$
<b>Movimiento</b>		
<b>Saldo inicio</b>	36.758	29.648
Ganancia	8.633	1.142
Reservas por diferencias en cambio por conversión	(1.938)	2.298
Reservas por coberturas de flujo de caja	(156)	(14)
Aumentos (Dividendos) de capital en filiales	(157)	(313)
Cambio política contable	126	-
Aportes en subsidiarias (*)	9.477	3.997
<b>Total</b>	<b>52.743</b>	<b>36.758</b>

(\*) Corresponde a los aportes a Honghe Jiayu Agriculture Limited, por parte del inversionista minoritario.

## NOTA 28 - GANANCIA POR ACCIÓN Y UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE

### 28.1. Ganancia por acción

El cálculo de las ganancias por acción ha sido realizado dividiendo los montos de la utilidad atribuible a los accionistas por el promedio ponderado del número de acciones de la serie única. Hortifrut no ha emitido deuda convertible u otros valores patrimoniales. Consecuentemente no existen efectos potencialmente diluyentes de los ingresos por acción de la Compañía.

La composición de las ganancias por acción es el siguiente:

<b>Ganancias (Pérdidas) básicas por acción</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
Ganancias (pérdida) de actividades continuadas después de impuesto	<b>MUS\$</b>	83.883	26.563
Promedio ponderado de número de acciones, básico	<b>Unidad</b>	480.903.075	435.520.079
<b>Ganancias básicas por acción de operaciones continuadas</b>	<b>(US\$ por acción)</b>	<b>0,174428</b>	<b>0,060991</b>

El cálculo del promedio ponderado del número de acciones en circulación, se detalla a continuación:

<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación</b>	<b>Nro. días en circulación</b>	<b>Nro Acciones</b>	<b>% Ponderación</b>	<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación</b>	
				<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
Saldo Inicio	365	435.520.079	100%	435.520.079	435.520.079
Emisión nuevas acciones para Canje	184	90.026.052	100%	45.382.996	-
	<b>365</b>	<b>525.546.131</b>		<b>480.903.075</b>	<b>435.520.079</b>

### 28.2. Utilidad líquida distribuable

La política de dividendos consiste en distribuir como dividendo un 50% de la utilidad líquida del ejercicio, y mediante el reparto de un dividendo final, que debe acordar la Junta Ordinaria de Accionistas, pagadero en la fecha que dicha junta designe.

En virtud de lo dispuesto en la circular N°1.945 de la CMF, de fecha 29 de septiembre de 2009, el Directorio acordó establecer como política general que la utilidad líquida para efectos del pago del dividendo mínimo obligatorio del 30%, establecido por el artículo 79 de la Ley 18.046, se determinará sobre la base de la utilidad depurada de aquellas variaciones relevantes del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizados, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida del ejercicio en que tales variaciones se realicen.

Los dividendos adicionales serán determinados en base a los mencionados criterios, según el acuerdo que adopte al respecto la Junta de Accionistas.

La determinación del Resultado a Distribuir para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 y el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, se presenta en la Nota 25 b).

## NOTA 29 - INGRESOS ORDINARIOS Y OTROS INGRESOS, POR FUNCION

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	528.157	388.250
Otros ingresos, por función	7.503	495
<b>Total</b>	<b>535.660</b>	<b>388.745</b>

La composición de los ingresos de la Sociedad considera los Ingresos de actividades ordinarias más los Otros ingresos, por función.

<b>Otros ingresos, por función</b>	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
Ajuste al Fair Value Biológicos	5.332	-
Utilidad en venta de Propiedades, plantas y equipos	1.232	495
Recuperos terceros	939	-
<b>Total</b>	<b>7.503</b>	<b>495</b>

A continuación se detalla los ingresos por segmento para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

<b>Producto</b>	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
<b>Fruta fresca</b>		
Arándanos	465.235	314.650
Frambruesas	18.063	18.349
Moras	14.113	16.121
Frutillas	7.132	12.811
Cerezas	4.529	2.980
<b>Total Fruta fresca</b>	<b>509.072</b>	<b>364.911</b>
Productos de valor agregado	26.588	23.834
<b>Total</b>	<b>535.660</b>	<b>388.745</b>

Los ingresos de la Sociedad están constituidos, principalmente, por la venta de productos derivados de la cosecha de las “plantas portadoras”.

### NOTA 30 – COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

Los ítems del estado de resultados por función para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se descomponen como se indica a continuación:

#### 30.1. Costos de ventas

A continuación se presentan los principales conceptos que conforman los costos de ventas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
<b>Costos de ventas</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Costos de ventas	169.618	180.961
Materiales	45.838	20.753
Remuneraciones	73.357	40.124
Depreciaciones y amortizaciones	28.525	22.326
Otros gastos generales	24.340	17.100
Fletes	26.676	21.175
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	7.196	6.774
Servicios de terceros	38.634	15.505
<b>Total Costos de venta</b>	<b><u>414.184</u></b>	<b><u>324.718</u></b>

#### 30.2. Gastos de administración

A continuación se detalla la composición de los gastos de administración al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
<b>Gastos de administración</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Remuneraciones	19.810	14.064
Depreciaciones y amortizaciones	1.654	1.443
Otros gastos generales	10.910	5.866
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	722	836
Servicios de terceros	4.984	4.564
<b>Total Gastos de Administración</b>	<b><u>38.080</u></b>	<b><u>26.773</u></b>

### 30.3. Otros gastos, por función

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Otros gastos, por función</b>		
Deterioro valor de activos	2.317	3.215
<b>Sub-total deterioros</b>	<b>2.317</b>	<b>3.215</b>
<b>Gastos de investigación</b>		
Costo de Ventas	11	42
Materiales	8	17
Remuneraciones	589	507
Depreciaciones y amortizaciones	55	25
Otros gastos generales	274	269
Fletes	33	42
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	17	21
Servicios de terceros	791	289
Aportes recibidos	(190)	(200)
<b>Sub-total Gastos de investigación</b>	<b>1.588</b>	<b>1.012</b>
<b>Otros gastos</b>		
Pérdida en venta de propiedades, plantas y equipos y materiales	916	516
Castigos de activos	1.315	-
Deterioro Cuentas por cobrar	239	-
Otros gastos	628	-
<b>Sub-total Otros gastos</b>	<b>3.098</b>	<b>516</b>
<b>Total Otros gastos, por función</b>	<b>7.003</b>	<b>4.743</b>

### NOTA 31 - COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se detallan a continuación:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Costos Financieros</b>		
Préstamos bancarios	14.865	4.668
Otros costos financieros	1.464	402
Intereses con relacionadas	188	241
Intereses leasing	737	400
<b>Total Costos financieros</b>	<b>17.254</b>	<b>5.711</b>

## NOTA 32 – OTROS INGRESOS – EGRESOS

Los Otros Ingresos - Egresos para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se detallan a continuación:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Otros Ingresos (egresos)</b>		
Ganancia por FV adquisición Hortifrut Tal S.A.C (*)	60.995	-
Otros egresos	(172)	(363)
<b>Total Otros Ingresos (egresos)</b>	<b>60.823</b>	<b>(363)</b>

(\*) Corresponde al ajuste a valor razonable de la participación en Hortifrut Tal S.A.C. (Perú), que se originó con motivo de la compra y fusión del negocio de arándanos de Grupo Rocío en Perú.

## NOTA 33 – DIFERENCIA EN CAMBIO

La composición de la diferencia en cambio para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se detalla a continuación:

	<b>Moneda</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP	125	(229)
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	(297)	(332)
Efectivo y equivalentes al efectivo	EUR	(33)	(93)
Efectivo y equivalentes al efectivo	MXN	(42)	(69)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	CLP	510	232
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	USD	664	(101)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	EUR	9	103
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	MXN	(111)	200
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	EUR	469	(4.866)
Activos por impuestos corrientes	CLP	(545)	900
Activos por impuestos corrientes	MXN	2.441	(38)
Activos por impuestos corrientes	USD	(1.711)	87
<b>Sub-total</b>		<b>1.479</b>	<b>(4.206)</b>
<b>Pasivos</b>			
Otros pasivos financieros	CLP	53	5
Otros pasivos financieros	EUR	10	(20)
Otros pasivos financieros	MXN	-	(463)
Otros pasivos financieros	USD	7	(11)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	CLP	683	(790)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	USD	(1.960)	(477)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	EUR	3	(683)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	MXN	-	(174)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	CLP	(397)	91
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	USD	2.151	1.443
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	MXN	(24)	29
<b>Sub-total</b>		<b>526</b>	<b>(1.050)</b>
<b>Total Diferencia en cambio</b>		<b>2.005</b>	<b>(5.256)</b>

## NOTA 34 – MONEDA EXTRANJERA

### 34.1. Moneda extranjera Activos corrientes

<b>Activos corrientes</b>	<b>31-dic-18 MUS\$</b>	<b>31-dic-17 MUS\$</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		
Dólar	31.355	14.519
Euros	9.878	9.770
Pesos chilenos	505	2.313
Pesos mexicanos	234	430
Nuevo sol peruano	4.958	-
Otras monedas	1.971	806
<b>Otros activos financieros, corrientes</b>		
Dólar	1.411	4.473
<b>Otros activos no financieros, corrientes</b>		
Dólar	398	994
Euros	192	423
Pesos chilenos	1.369	1.359
Pesos mexicanos	3.461	2.208
Otras monedas	42	630
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes</b>		
Dólar	11.147	8.830
Euros	44.441	15.342
Pesos chilenos	10.062	9.700
Pesos mexicanos	2.192	2.969
Nuevo sol peruano	9.658	-
Otras monedas	4.702	9.251
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes</b>		
Dólar	42.935	40.013
Euros	5.084	8.117
Pesos chilenos	298	2
<b>Inventarios</b>		
Dólar	81.450	41.115
Euros	3.946	646
Pesos chilenos	623	743
Otras monedas	471	2.052
<b>Activos biológicos, corrientes</b>		
Dólar	18.687	7.349
Euros	1.828	1.193
Pesos chilenos	460	1.041
Otras monedas	101	133
<b>Activos por impuestos corrientes</b>		
Dólar	2.007	1.086
<b>Total Activos corrientes</b>	<b>295.866</b>	<b>187.507</b>

### 34.2. Moneda extranjera Activos no corrientes

Activos no corrientes	31-dic-18 MUS\$	31-dic-17 MUS\$
<b>Otros activos financieros, no corrientes</b>		
Dólar	317	1.345
<b>Otros activos no financieros, no corrientes</b>		
Euros	1.190	1.379
Pesos chilenos	-	9
Otras monedas	3	29
<b>Derechos por cobrar, no corrientes</b>		
Dólar	1.500	1.445
Euros	-	4
Pesos chilenos	46	166
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes</b>		
Dólar	-	1.088
Euros	4.224	6.972
<b>Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación</b>		
Dólar	29.369	32.963
Euros	- 788	- 545
Otras monedas	804	35.423
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>		
Dólar	15.020	14.483
<b>Plusvalía</b>		
Dólar	179.770	26.769
<b>Propiedades, Planta y Equipo</b>		
Dólar	674.775	176.886
Euros	11.458	15.749
Pesos chilenos	4.005	4.819
Otras monedas	3.125	47.606
<b>Activos por impuestos diferidos</b>		
Dólar	26.637	18.591
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>951.454</b>	<b>385.181</b>
<b>Total de activos</b>	<b>1.247.320</b>	<b>572.688</b>
<b>Dólar</b>	1.116.778	391.949
<b>Euros</b>	81.453	59.050
<b>Pesos chilenos</b>	17.368	20.152
<b>Pesos mexicanos</b>	5.887	5.607
<b>Nuevo sol peruano</b>	14.616	-
<b>Otras monedas</b>	11.218	95.930
<b>Total Activos por monedas</b>	<b>1.247.320</b>	<b>572.688</b>

### 34.3. Moneda extranjera Pasivos corrientes

<b>Pasivos corrientes</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Otros pasivos financieros, corrientes</b>		
Dólar	162.144	140.397
Euros	10.029	10.876
Pesos chilenos	455	-
Pesos mexicanos	-	-
Nuevo sol peruano	1	-
Otras monedas	-	258
<b>Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes</b>		
Dólar	52.236	31.090
Euros	6.910	2.404
Pesos chilenos	15.723	13.543
Pesos mexicanos	1.238	1.425
Nuevo sol peruano	11.809	-
Otras monedas	403	1.262
<b>Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes</b>		
Dólar	3.340	3.840
Euros	245	39
Pesos chilenos	4.061	2.263
<b>Otras provisiones, corrientes</b>		
Dólar	829	545
<b>Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes</b>		
Dólar	1.978	664
Pesos chilenos	441	441
Pesos mexicanos	507	507
<b>Otros pasivos no financieros, corrientes</b>		
Dólar	1.638	561
Euros	431	431
<b>Total Pasivos corrientes</b>	<b>274.418</b>	<b>210.546</b>



### 34.4. Moneda extranjera Pasivos no corrientes

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
<b>Otros pasivos financieros, no corrientes</b>		
Dólar	310.918	51.082
Euros	20.520	32.617
Pesos chilenos	5	225
Otras monedas	-	42
<b>Otras cuentas por pagar, no corrientes</b>		
Dólar	6.506	-
<b>Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes</b>		
Euros	7.353	10.542
Pesos chilenos	1.209	1.529
<b>Otras provisiones, no corrientes</b>		
Dólar	-	35
<b>Pasivo por impuestos diferidos</b>		
Dólar	106.966	22.495
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>453.477</b>	<b>118.567</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>727.895</b>	<b>329.113</b>
<b>Dólar</b>	646.555	250.709
<b>Euros</b>	45.488	56.909
<b>Pesos chilenos</b>	21.894	18.001
<b>Pesos mexicanos</b>	1.745	1.932
<b>Nuevo sol peruano</b>	11.810	-
<b>Otras monedas</b>	403	1.562
<b>Total pasivos por monedas</b>	<b>727.895</b>	<b>329.113</b>
<b>Resumen de miles de dólares neto por monedas</b>		
<b>Dólar</b>	470.223	141.240
<b>Euros</b>	35.965	2.141
<b>Pesos chilenos</b>	(4.526)	2.151
<b>Pesos mexicanos</b>	4.142	3.675
<b>Nuevo sol peruano</b>	2.806	-
<b>Otras monedas</b>	10.815	94.368
<b>Total neto por monedas</b>	<b>519.425</b>	<b>243.575</b>

## NOTA 35- CONTINGENCIAS

### a) Acciones en prenda

La Sociedad, al cierre del presente estado financiero, no presenta acciones en prenda.

### b) Garantías directas

Con fecha 12 de febrero de 2015, se cursó con Banco Estado una Stand By Letter con el fin de garantizar el fiel cumplimiento de pago del compromiso contraído con Royal Berries S.L. por la compra de licencia de explotación de variedades de berries. Al 31 de diciembre de 2018, el saldo del Stand By Letter quedó en US\$5,71 millones.

En las subsidiarias Agrícola Santa Rosa del Parque S.A., Agrícola Mataquito S.A., Agrícola El Pampino S.A., y Agrícola Hortifrut S.A. existen restricciones (garantías y/o hipotecas) sobre sus activos biológicos.

A continuación se detalla el importe en libro de los activos entregados en garantía, así como la deuda asociada a esos activos en Chile:

<b>Sociedad</b>	<b>Plantas</b>	<b>Otras</b>	<b>Deuda</b>	
	<b>Portadoras</b>	<b>Propiedades</b>	<b>Asociada</b>	<b>Banco</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	3.012	2.666	1.104	Banco RaboFinance Chile
Agrícola Mataquito S.A. (Campo Curepto)	4.005	1.877	1.696	Banco RaboFinance Chile
Agrícola El Pampino S.A.	2.800	1.053	403	Banco Santander Chile
Agrícola Hortifrut S.A.	30.452	13.377	25.850	Banco RaboFinance Chile
Agrícola Hortifrut S.A. (Campo Curaco)	-	2.304	51.919	Banco Credito e Inversiones
Hortifrut Chile S.A. (planta Colbun)	-	4.428		
Hortifrut S.A. (Planta Antillanca)	-	865		
Hortifrut Comercial S.A. (Campo La Serena)	-	2.168		
Hortifrut Chile S.A. (Planta Angol-Gorbea-Los Angeles)	-	12.346		
<b>Total</b>	<b>40.269</b>	<b>41.084</b>	<b>80.972</b>	

A continuación se detalla el importe en libro de los activos entregados en garantía, así como la deuda asociada a esos activos en Perú:

<b>Sociedad</b>	<b>Superficie</b>	<b>Terrenos</b>		<b>Deuda</b>	
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>Asociada</b>	<b>MUS\$</b>
Berries de Chao S.A.C. - Remanso 1 y 2	566 has	10.429	14.848	Metlife	
Hortifrut Perú S.A.C. - Armonía 1,2 y 3	568 has	10.086	14.901	Metlife	
Hortifrut Perú S.A.C. - Ilusión Tal y Avo	172 has	1.845	4.512	Metlife	
Hortifrut Perú S.A.C. - El Tumi	214 has	2.127	5.614	Metlife	
Hortifrut Tal S.A.C. - Fundo San Luis	122 has	2.361	3.212	Rabobank	
Hortifrut Tal S.A.C. - Esperanza 1,2 y 3	644 has	8.254	16.955	Rabobank	
		<b>35.102</b>	<b>60.042</b>		

## Detalle de Propiedades, Plantas y Equipos afectos a garantías o restricciones en Chile

### b.1) Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.

b.1.1) Hipotecas a favor del RaboFinance sobre: (i) Higuera A, resultante de la división del fundo "El Parque", Angol, (ii) derechos de aprovechamiento de aguas correspondientes a 10 regadores de agua del canal Parque Ñipado que riegan la higuera antes singularizada y (iii) derechos de aprovechamiento de aguas consuntivos de ejercicio permanente y continuo por 75 litros/seg., en el Río Huequén (EP 24.08.12, Not. Gloria Acharán). El monto del crédito utilizado es de MUS\$1.104.

b.1.2) Prenda sin desplazamiento a favor del RaboFinance sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra b.1.1) (EP 24.08.12, Not. Gloria Acharán).

### b.2) Agrícola El Pampino S.A.

b.2.1) Hipotecas a favor del Banco Santander-Chile sobre: (i) Lote Nro.2 de la subdivisión de un retazo de terreno denominado Fundo Carihue, que formaba parte del remanente del predio denominado "La Piedra", ubicado en la localidad de Oromo, Purranque y (ii) Lote Nro.2 de la subdivisión de la Parcela Nro.12 del Proyecto de Parcelación "Los Maitenes", Purranque (EP 10.07.08, Not. C.Gomila). El monto del crédito utilizado es de MUS\$403.

### b.3) Agrícola Vida Nueva S.A.

b.3.1) Prenda a favor del Banco Crédito e Inversiones sin desplazamiento sobre bienes muebles ubicados en el predio denominado "Fundo Las Encinas", localidad de Santa Fe, Los Ángeles (EP 24.11.05, Not. P.Zaldívar). A la fecha el crédito está en MUS\$0.

b.3.2) Prenda sin desplazamiento a favor del Banco de Crédito e Inversiones sobre bienes muebles ubicados en el predio denominado Resto de la Parcela N°33, que formó parte del Proyecto de Parcelación Vida Nueva, camino Loncovaca, Villarica (EP 09.11.05, Not. P.Zaldívar).

### b.4) Agrícola Mataquito S.A.

b.4.1) Hipotecas a favor del RaboFinance sobre: (i) Higuera Tercera del Fundo Ponunquén, comuna de Curepto; (ii) Lote B del plano de Informe de Higuera, de una superficie de 20,18 hectáreas, Comuna de Curepto y (iii) Derechos de aguas que riegan los predios antes señalados (EP.27.08.12, Not. Gloria Acharán). El monto del crédito utilizado es de MUS\$1.696.

b.4.2) Prenda sin desplazamiento a favor del RaboFinance sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra b.4.1) (EP.27.08.12, Not. Gloria Acharán).

### b.5) Agrícola Hortifrut S.A.

b.5.1) Hipoteca a favor del Coöperatieve Rabobank U.A. (Rabofinance Chile) sobre:

- i. Parcela Nro. 10 de una superficie de 53,1 hectáreas, del Proyecto de Parcelación "Santa Isabel" y "Los Cipreses", comuna de Cunco;
- ii. Lote Nro. 12-A de una superficie de 42,50 hectáreas del plano de subdivisión de la Parcela 12 del Proyecto de Parcelación "Santa Isabel", Comuna de Cunco; (EP 02.11.17, Not. Eduardo Avello Concha, Rep. N°39.141-2017; y Rectificaciones de fecha 11.01.18, Not. Eduardo Avello Concha, Rep. N°1.283-2018; 13.02.18, Not. Eduardo Diez Morello, Rep. N°2.740-2018 y 28.03.18, Not. Eduardo Diez Morello, Rep. N°5.858-2018);

- iii. Derechos de aguas que riegan los predios antes señalados, a saber: a) 50 acciones de la Asociación de Canalistas del Canal Allipén; b) 14 acciones de riego del Canal Allipén, para uso y beneficio exclusivo del Lote 12-A; y c) 14 acciones de riego del Canal Allipén, para uso y beneficio exclusivo de la Parcela N°10 (EP 02.11.2017 Not. Eduardo Avello Concha, Rep N°39.143-2017, y sus Rectificaciones de fecha 11.01.2018, Not. Eduardo Avello Concha, Rep N°1.284-2018 y 13.02.2018, Not. Eduardo Diez Morello, Rep. N°2.741-2018);
- iv. Predio rústico, ubicado en la comuna de Río Negro, de una superficie de 207 hectáreas (EP 02.11.2017 Not. Eduardo Avello Concha, Rep. N°39.142-2017, y su Rectificación de fecha 13.02.2018, Not. Eduardo Diez Morello, Rep. N°2.738-2018);
- v. Derechos de aguas que riegan el predio antes señalado, a saber: Derechos de aprovechamiento consuntivo de aguas del Río Forrahue (EP 02.11.2017, Not. Eduardo Avello Concha, Rep. N°39.144-2017, y su Rectificación de fecha 13.02.2018, Not. Eduardo Diez Morello, Rep. N°2.739-2018).

b.5.2) Prenda sin desplazamiento a favor del Coöperatieve Rabobank U.A. sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra b.5.1) (Escrituras Públicas de fecha 02.11.2017, Rep. N°39.145-2017; fecha 0.11.2017, Rep. N°39.146-2017; fecha 02.11.2017, Rep. N°39.147-2017; y fecha 02.11.2017, Rep. N°39.148-2017, todas otorgadas en la Notaría de Eduardo Avello Concha). El monto del crédito es de MUS\$25.850.

b.5.3) Hipotecas a favor del BCI sobre: Lote A, Predio Vista Hermosa; Hijueta N°1, La Pantalla y El Zarzal; Lote 4-1 Arturo Araya; Parcela N° 5 Arturo Araya; Lote 6-1 Arturo Araya; Lote 8-1 Arturo Araya; y sus respectivos derechos de aguas; todos correspondientes a Comuna de Panguipulli (EP 28.07.14., Not. José Musalem S.).

Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de dismantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

b.6) Hortifrut Chile S.A.

b.6.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) Lote Uno - B, parte de Fundo El Congreso, Comuna de Gorbea (EP 28.07.14., Not. José Musalem S.).

b.6.2) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.6.1) (EP.02.09.14, Not. José Musalem S.).

b.6.3) Hipotecas a favor del BCI sobre: Lote Dos de la Hijueta Segunda del Lote B del Predio denominado Resto Hacienda Virquenco (EP 09.12.2014, Not. José Musalem S.).

b.6.4) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.6.3) (EP 13.11.2014, Not. José Musalem S.).

b.6.5) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) propiedad ubicada en Lote Uno del Resto del Fundo Coihuecura, Comuna de Yerbas Buenas y sus derechos de aguas (EP 05.08.14., y EP 17.10.14. Not. José Musalem S.).

b.6.6) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.9.1) (EP.02 09.14, Not. José Musalem S.).

b.7) Hortifrut S.A.

b.7.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: propiedad ubicada en calle Antillanca N° 370 (Lote 4-B) y N° 540 (Lote 5-B), ambos ubicados en Comuna de Pudahuel (EP 28.07.14., Not. José Musalem S.).

b.8) Hortifrut Comercial S.A.

b.8.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) Lotes 1, 2, 4 al 16 y 55 al 84 y derechos de aguas, de la subdivisión de la Parcela 151, de la Colonia Gabriel Gonzalez Videla, Sector Vegas Norte, La Serena, (EP 18.08.14., Not. José Musalem S.).

El crédito recibido por el BCI, por las hipotecas individualizadas en las letras b.6 a b.8 y b.5.3, corresponde a la cantidad de US\$54 millones. El monto del crédito utilizado es de MUS\$51.919.-

c) Garantías indirectas

A continuación se detallan las Garantías gestionadas directamente por las filiales:

<u>Acreeedor de la Garantía</u>	<u>Deudor Nombre</u>	<u>Relación</u>	<u>Tipo de Garantía</u>	<u>MUS\$</u>
Banco Santander (1)	Hortifrut España Southern Sun S.L	Filial	Aval	435
Banco Santander (2)	Hortifrut España Southern Sun S.L	Filial	Aval	50

(1) Aval otorgado por las obligaciones (Stand By Letter of credit) contraídas, por Hortifrut Berries Perú S.A.C., por el contrato de prestación de servicios de captación de aguas, que esta sociedad contrajo con la empresa H2 Olmos.

(2) Aval hipotecario por préstamos concedido por la cantidad de EUR 1.400.000, en favor de la asociada S.A.T. Hortifrut H-0030, en proporción a su participación de 33%.

d) Cauciones obtenidas de terceros

La Sociedad al cierre de este Estado financiero no ha recibido cauciones de terceros relevantes.

e) Restricciones

Las restricciones a la gestión o límite de indicadores financieros se presentan detalladas en Nota 21.

f) Juicios

A continuación se presenta los principales juicios vigentes:

<u>Demandante</u>	<u>Demandado</u>	<u>Tipo de Juicio</u>	<u>Monto Reclamado</u>	<u>Probable Resolución</u>	<u>Provisión</u>
Hortifrut S.A. de CV	Agrícola Gavilanes	Mercantil Ejecutivo (*)	USD 173.420	Favorable a Hortifrut	Provisionado 50%
Hortifrut S.A.	Cristina Ortiz y Otro	Apropiación Indevida	CLP 100.002.477	Incierto	No aplica
Hortifrut S.A. (Ex VBM)	Marchant Morales	Mercantil Ejecutivo	USD 138.694	Incierto	Provisionado
Confederación Hidrográfica de Guadalquivir	Hortifrut España Southern Sun S.L	Infracción Ley de Aguas	EUR 127.039	Incierto	Provisionado

(\*) Se han constituido provisiones netas de las garantías embargables.

g) Otras contingencias

La Sociedad al cierre de los Estados Financieros no mantiene otras contingencias que puedan afectar significativamente los presentes estados financieros.

### **NOTA 36 - MEDIO AMBIENTE**

Hortifrut es una Sociedad preocupada del medio ambiente. Gran parte de su producción ha sido convertida a una producción orgánica convirtiéndose en el productor orgánico de arándanos más grande del mundo.

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad no ha efectuado desembolsos relacionados con la protección del medio ambiente, así como tampoco existen desembolsos futuros comprometidos sobre esta materia.

En el futuro, la Sociedad y sus subsidiarias reiteran su compromiso con el cuidado del medio ambiente mediante la capacitación constante de sus trabajadores y suscripción de acuerdos que le permitan avanzar hacia un desarrollo sostenible de manera de lograr un avance armónico entre sus operaciones y su entorno.



## NOTA 37 – ARRIENDOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS

Los principales contratos de arriendos operativos son:

Pais	Sociedad	Tipo	Un. de medida		Canon Anual MUS\$	Gasto del periodo MUS\$	Menos de 1 año MUS\$	Flujos Futuros		Totales MUS\$
			Superficie					de 1 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	
Brasil	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora d Camara de Frio		m2	153	2	2	1	-	-	1
Brasil	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora d Oficinas		has	6,79	7	7	7	7	-	14
Brasil	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora d Oficinas y Camara Frio		m2	18,2	8	59	8	3	-	11
Brasil	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora d Predio Agricola		has	61,35	91	91	91	97	-	188
Brasil	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora d Vivienda Personal Planta		m2	180	31	31	17	-	-	17
Chile	Agricola El Avellano S.A.	Predio Agricola	has	130	40	40	40	160	340	540
Chile	Agricola Mataquito S.A.	Predio Agricola	has	42,21	104	104	104	416	761	1.281
Chile	Agricola Vida Nueva	Predio Agricola	has	39,7	13	13	13	45	24	82
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Centro de Acopio	m2	3130	64	64	64	256	240	560
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Oficinas	m2	4500	1	1	1	4	7	12
Chile	Hortifrut Chile S.A.	Predio Agricola	m2	291	57	57	11	-	-	11
Chile	Hortifrut Comercial S.A.	Predio Agricola	has	27,79	17	17	17	49	-	66
Chile	Hortifrut S.A.	Predio Agricola	has	428,83	472	502	439	1.553	2.405	4.397
Chile	Agricola Hortifrut S.A.	Predio Agricola	has	92	42	54	42	76	-	118
Chile	Inversiones Hortifrut S.A.	Oficinas	m2	2	1	-	1	-	-	1
Chile	Inversiones Internacionales S.A	Oficinas	m2	2	1	-	1	-	-	1
España	Asturian Berries S.L	Predio Agricola	has	13	2	2	2	8	16	26
España	Hortifrut España Southern Sun S.L.	Vivienda Jornaleros	has	200	448	448	448	1.792	-	2.240
México	Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Bodega Materiales	m2	945,45	3	3	1	-	-	1
México	Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Oficinas	m2	758,98	79	79	78	184	-	262
México	Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Predio Agricola	has	39,75	82	68	63	45	5	113
México	Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vivienda Jornaleros	has	1	37	37	37	74	-	111
México	Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Vivienda Jornaleros	m2	4104,19	162	162	146	132	-	278
México	Agrofrutas, S. de R.L. de C.V.	Predio Agricola	has	5	5	5	5	1	-	6
México	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Oficinas	m2	101	101	92	10	-	-	10
México	HF Sarbanand, S. de R.L. de C.V.	Predio Agricola	has	243,31	449	449	449	1.082	979	2.510
México	Hortifrut S.A. de C.V.	Predio Agricola	has	4,81	5	5	3	-	-	3
México	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Bodega	m2	400	1	1	1	4	6	11
México	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Centro de Acopio	has	9,48	17	17	17	68	108	193
México	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Predio Agricola	has	259,34	420	420	420	1.587	3.410	5.417
Perú	Hortifrut Tal S.A.	Predio Agricola	has	10	1	1	2	-	-	2
Perú	Hortifrut Perú S.A.	Oficinas	m2	1347,01	87	41	40	36	-	76
Perú	Hortifrut Perú S.A.	Predio Agricola	m2	3679,91	21	10	21	84	89	194
Perú	HFE Berries Peru S.A.C	Oficinas	m2	231,73	18	6	11	-	-	11
<b>31 de diciembre de 2018</b>					<u>2.889</u>	<u>2.888</u>	<u>2.611</u>	<u>7.763</u>	<u>8.390</u>	<u>18.764</u>

Los flujos fueron determinados en base a los plazos de los arriendos acordados contractualmente, sin considerar las negociaciones que a la fecha se mantienen para prorrogar el término de vigencia de dichos contratos.

El gasto por arriendos consumidos al 31 de diciembre de 2018 es de MUS\$2.888 (MUS\$2.337 al 31 de diciembre de 2017).

Los principales contratos de arriendos financieros (leasing) son:

		<b>Pago Mínimo</b>		
		<b>Más de un año y no más de</b>		
<b>Banco o Institución financiera</b>	<b>Descripción bien en Leasing</b>	<b>Hasta un año</b>	<b>cuatro años</b>	<b>Más de cinco años</b>
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Banco Santander Chile	Macrotuneles	76	38	-
Banco Santander Chile	Tuneles	17	17	-
Banco de Crédito e Inversiones	Invernadero	445	1.102	-
Banco Santander Chile	Estructura Techo	73	146	-
Banco de Crédito e Inversiones	Macetas	291	896	-
Banco de Crédito e Inversiones	Azufradora	7	22	-
Banco de Crédito e Inversiones	Camioneta	7	3	-
Banco de Crédito e Inversiones	Tractor	8	-	-
L-GC Rent Chile SPA	Refrigerador	1	-	-
Banco de Crédito e Inversiones	Unitec	393	197	-
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	Oficinas y estacionamiento	220	128	-
Banco de Crédito e Inversiones	Planta Molina	836	3.344	418
Banco de Crédito	Maquinas y Equipos	3.407	4.070	-
Banco de Crédito	Camiones	41	31	-
Banco de Crédito	Sistema Video Vigilancia	47	51	-
Banco de Credito del Peru	Balanza de camiones	8	7	-
Banco de Credito del Peru	Vehiculos	48	-	-
Banco de Credito del Peru	Camiones-Accesorios	40	32	-
Scotiabank Peru S.A.	Vehiculos y otros	185	200	-
Scotiabank Peru S.A.	Equipos	295	344	-
Scotiabank Peru S.A.	Sistema de Proceso	981	490	-
Scotiabank Peru S.A.	Maquinas-Equipos y Otros.	963	160	-
<b>Totales general</b>		<b>8.389</b>	<b>11.278</b>	<b>418</b>

		<b>Carga financiera futura</b>		
		<b>Más de un año y no más de</b>		
<b>Banco o Institución financiera</b>	<b>Descripción bien en Leasing</b>	<b>Hasta un año</b>	<b>cuatro años</b>	<b>Más de cinco años</b>
		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Banco Santander Chile	Macrotuneles	3	1	-
Banco Santander Chile	Tuneles	1	-	-
Banco de Crédito e Inversiones	Invernadero	30	88	-
Banco Santander Chile	Estructura Techo	6	5	-
Banco de Crédito e Inversiones	Macetas	11	91	-
Banco de Crédito e Inversiones	Azufradora	-	2	-
Banco de Crédito e Inversiones	Unitec	7	3	-
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	Oficinas y estacionamiento	1	20	-
Banco de Crédito e Inversiones	Planta Molina	108	278	4
Banco de Crédito	Maquinas y Equipos	275	180	-
Banco de Crédito	Camiones	3	-	-
Banco de Crédito	Sistema Video Vigilancia	3	2	-
Banco de Credito del Peru	Balanza de camiones	-	-	-
Banco de Credito del Peru	Vehiculos	1	-	-
Banco de Credito del Peru	Camiones-Accesorios	2	1	-
Scotiabank Peru S.A.	Vehiculos y otros	12	5	-
Scotiabank Peru S.A.	Equipos	21	9	-
Scotiabank Peru S.A.	Sistema de Proceso	39	5	-
Scotiabank Peru S.A.	Maquinas-Equipos y Otros.	27	-	-
<b>Totales general</b>		<b>550</b>	<b>690</b>	<b>4</b>

### **NOTA 38 - HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE**

Entre el 31 de diciembre de 2018 y la fecha de emisión de estos Estados financieros consolidados, no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten significativamente las interpretaciones de los mismos.



## NOTA 39 - OTRA INFORMACION

El número de empleados de Hortifrut y subsidiarias por categoría es el siguiente:

	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
Contratos indefinidos	1.118	764
Contratos temporales	23.128	7.777
<b>Total contratos</b>	<b>24.246</b>	<b>8.541</b>

### Apertura por país

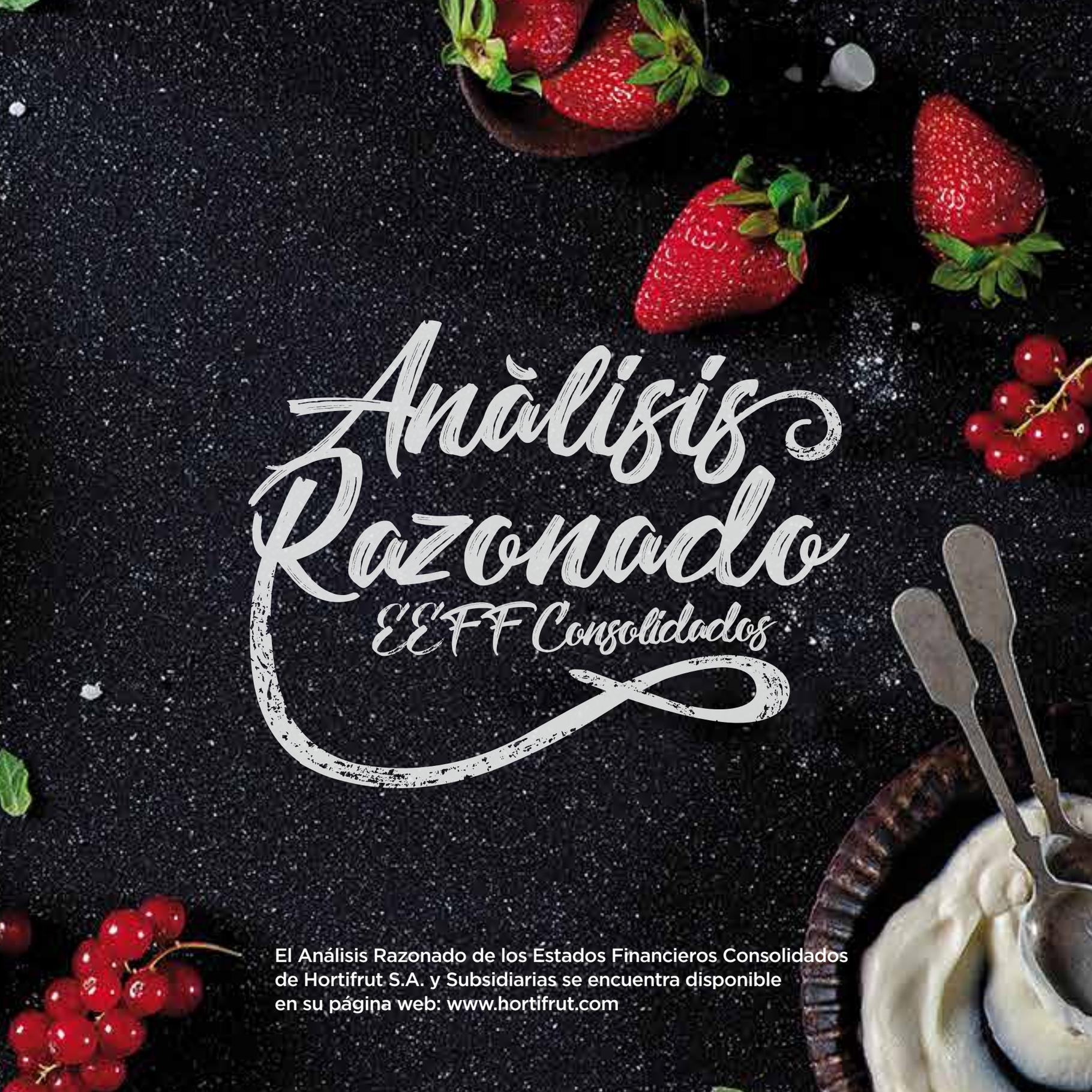
<b>Contratos indefinidos</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
Chile	502	489
Estados Unidos	20	23
México	126	141
España	53	47
Brasil	35	36
Argentina	13	12
Perú	354	12
Alemania	2	2
Inglaterra	3	2
China	10	-
<b>Total</b>	<b>1.118</b>	<b>764</b>

<b>Contratos temporales</b>	<b>31-dic-18</b>	<b>31-dic-17</b>
Chile	5.293	4.857
México	892	824
España	28	60
Brasil	60	38
Perú	16.777	1.998
China	78	-
<b>Total</b>	<b>23.128</b>	<b>7.777</b>









# Análisis Razonado

EEFF Consolidados

El Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados de Hortifrut S.A. y Subsidiarias se encuentra disponible en su página web: [www.hortifrut.com](http://www.hortifrut.com)

**ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**DE HORTIFRUT S.A.**

**Al 31 de diciembre de 2018**  
**(En miles de dólares estadounidenses)**

El presente análisis razonado ha sido preparado al 31 de diciembre de 2018, comparándose con los estados financieros al 31 de diciembre de 2017.

**1. DESTACADOS DEL PERIODO**

**Proceso de Compra-Fusión con Grupo Rocío en Perú**

Al 28 de junio de 2018 se cumplieron las condiciones precedentes al cierre de la compra y fusión del negocio de arándanos perteneciente al Grupo Rocío en Perú, concluyéndose exitosamente la transacción el 3 de julio de 2018. Producto de esta transacción, Hortifrut incorporó 1.450 hectáreas plantadas en Perú, alcanzando un total de 2.200 hectáreas plantadas en ese país y consolidando su posición de liderazgo en el mercado mundial de berries.

Al mismo tiempo, se procedió a incorporar el negocio de arándanos perteneciente al Grupo Rocío en Perú a los estados financieros consolidados de la Compañía. De acuerdo a lo establecido en la NIIF3-Combinación de Negocios, se procedió a distribuir el precio de compra entre los activos identificables adquiridos, de acuerdo al siguiente detalle:

	<b><u>MUS\$</u></b>
<b>Detalle distribución precio de compra</b>	
Efectivo	147.674
Acciones Hortifrut	212.042
Contraprestación Contingente	6.506
<b>Precio Pagado Patrimonio Adquirido</b>	<b><u>366.222</u></b>
<b>Interés Minoritario</b>	<u>77.865</u>
<b>Precio Pagado Patrimonio al 100%</b>	<b><u>444.087</u></b>
<b><u>Menos:</u></b>	
Activos netos históricos	<b>(107.052)</b>
<b><u>Ajustes a valor razonable:</u></b>	
<b>Estimación del valor razonable de los activos adquiridos</b>	
Terrenos	(11.164)
Construcciones y Obras de infraestructura	(10.661)
Maquinarias y Equipos	(1.189)
Plantaciones	(222.189)
Otros	(6.898)
Pasivo por impuestos diferidos	68.067
<b>Total ajustes</b>	<b><u>(184.034)</u></b>
<b>Total activos netos a valor razonable</b>	<b><u>(291.086)</u></b>
<b>Plusvalía al 03 de julio de 2018</b>	<b><u>153.001</u></b>



A continuación, se presenta el efecto de la actualización a valor razonable de activos y pasivos del negocio de arándanos sujetos a esta transacción:

<b>Detalle</b>	<b>Valor razonable al 01 de Julio de 2018</b>		
	<b>Valores Financieros</b>	<b>Valores razonables</b>	<b>Modificación al valor razonable</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.065	7.065	-
Otros activos no financieros, corrientes	2.126	2.126	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.680	2.680	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	13.550	13.550	-
Inventarios	23.725	23.725	-
Activos Biológicos, corrientes	-	-	-
Activos por impuestos corrientes	2.684	2.684	-
Propiedades, planta y equipo	121.097	151.009	29.912
Activos biológicos, no corrientes	43.366	265.555	222.189
Activos por impuestos diferidos	5	5	-
<b>Pasivos</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	(70.423)	(70.423)	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(6.408)	(6.408)	-
Otras provisiones, corrientes	(15.402)	(15.402)	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	(505)	(505)	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	(2.376)	(2.376)	-
Pasivo por impuestos diferidos	(14.132)	(82.199)	(68.067)
<b>Activos netos a valor razonable</b>	<b>107.052</b>	<b>291.086</b>	<b>184.034</b>



## **2. RESUMEN DEL SEGUNDO SEMESTRE DE 2018**

El 03 de julio de 2018 comenzó la temporada 2018-2019, que comprende el periodo entre julio de 2018 y junio de 2019.

Durante los primeros seis meses de la temporada la Compañía registró una ganancia atribuible a los propietarios de la controladora de US\$78,39 millones, cifra US\$66,52 millones superior a la registrada durante igual periodo de la temporada anterior, lo que se debe principalmente al incremento del resultado operacional de US\$51,04 millones, vinculado en gran medida a la operación en Perú luego de la adquisición del negocio de arándanos de Grupo Rocío, y al aumento de US\$43,29 millones de otros ingresos/(egresos) fuera de la operación, en gran medida debido al ajuste a valor razonable de la participación de 50% en Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) ajuste que ascendió a US\$60,99 millones, los que neto de impuestos asciende a US\$44,52 millones. Estos efectos positivos se vieron compensados parcialmente por un mayor impuesto a las ganancias de US\$22,12 millones producto de los mejores resultados de la compañía y un mayor costo financiero por US\$9,14 millones, producto del aumento de la deuda financiera asociada a la transacción en Perú, del aumento de las tasas de interés de corto plazo y el financiamiento del capital de trabajo de la temporada.

Los ingresos por ventas alcanzaron US\$273,41 millones, reflejando un alza de 47,8% respecto de la temporada anterior, impulsada por el aumento del volumen de fruta distribuida del 59,6%, principalmente de origen peruano compensado en cierta medida por una reducción del 7,4% del ingreso medio por kilo.

Por su parte, el EBITDA alcanzó los US\$82,89 millones entre julio y diciembre de 2018, experimentando un incremento de US\$60,63 millones respecto del registrado en igual periodo de 2017, principalmente por los resultados obtenidos en las operaciones adquiridas en Perú, lo que incluye US\$5,33 millones que corresponden a la valoración de frutos en plantas portadoras (ver detalle en 8.4).

Producto de la operación de compra y fusión del negocio de arándanos perteneciente al Grupo Rocío en Perú y la necesidad de capital de trabajo de éste, la Compañía incrementó su deuda financiera neta en US\$257,39 millones lo que significó mayores gastos financieros por US\$4,23 millones.

## **3. RESUMEN DEL EJERCICIO**

En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora alcanzó US\$83,88 millones, un aumento de US\$57,32 millones con respecto al año anterior. Este aumento se debe en gran medida a un mayor resultado operacional por US\$43,88 millones, producto principalmente de las operaciones de Perú, y al efecto de una sola vez en otros ingresos/(gastos) fuera de la operación por US\$43,66 millones producto del ajuste a valor razonable de la participación en Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) ajuste que ascendió a US\$60,99 millones, los que neto de impuestos asciende a US\$44,52 millones, los que fueron parcialmente compensados por un mayor impuesto a la ganancia por US\$22,73 millones, producto de los mejores resultados, y un mayor costo financiero por US\$11,54 millones producto de la mayor deuda financiera asociada a la compra y fusión del negocio de arándanos del Grupo Rocío en Perú y al alza de las tasas promedio de interés de corto plazo y al financiamiento del capital de trabajo de la temporada.

Los ingresos de actividades ordinarias alcanzaron US\$528,16 millones al 31 de diciembre de 2018, representando un aumento de 36,04% con respecto al mismo de 2017. Este aumento se debió principalmente a un alza de 26,9% en el volumen de venta, mayoritariamente por fruta proveniente de Perú, acompañado de un mayor ingreso medio de 8,5% por kilo para el ejercicio. Por otro lado, los costos operacionales alcanzaron US\$414,18 millones, un aumento de 27,55% producto del incremento del volumen distribuido antes mencionado. Como resultado de lo anterior, el margen bruto alcanzó US\$113,97 millones, siendo un 79,39% mayor que los US\$63,53 millones al 31 de diciembre 2017.

En el caso del EBITDA, éste alcanzó US\$108,94 millones al 31 de diciembre de 2018, lo que representa un aumento de 83,04% al compararlo con los US\$59,52 millones alcanzados al 31 de diciembre de 2017. El aumento del EBITDA se debe en gran medida a la incorporación de la operación en Perú y a la valoración de la fruta en plantas portadoras, antes mencionada.

El cálculo del EBITDA se detalla a continuación:

	31-dic-18	31-dic-17
DETERMINACIÓN EBITDA	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	528.157	388.250
Otros ingresos, por función	7.503	495
<b>Total Ingresos</b>	<b>535.660</b>	<b>388.745</b>
Costo de ventas	(414.184)	(324.718)
Gasto de administración	(38.080)	(26.773)
Otros gastos	(4.686)	(1.528)
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>(456.950)</b>	<b>(353.019)</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>78.710</b>	<b>35.726</b>
Depreciación y amortizaciones	30.234	23.794
<b>EBITDA</b>	<b>108.944</b>	<b>59.520</b>

La deuda financiera neta de la Sociedad aumentó de US\$207,66 millones al 31 de diciembre de 2017 a US\$455,17 millones al 31 de diciembre de 2018, variación que se explica por el financiamiento de la compraventa y fusión del negocio de arándanos del grupo Rocío en Perú y el capital de trabajo necesario en esta nueva operación.

Determinación deuda financiera neta	31-dic-18	31-dic-17
Rubros	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros, corrientes	172.629	151.531
Otros pasivos financieros, no corrientes	331.443	83.966
<b>Pasivo financiero total</b>	<b>504.072</b>	<b>235.497</b>
<b>Menos:</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	48.901	27.838
<b>Total deuda financiera neta</b>	<b>455.171</b>	<b>207.659</b>

#### **4. ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS**

La ganancia atribuible a los propietarios de la controladora alcanzó US\$83,88 millones, un aumento en 215,79% al compararla con los US\$26,56 millones alcanzados el año anterior, aumento que se explica en detalle a continuación:

##### **a) Principales Componentes de los Ingresos**

Los ingresos de la Compañía incluyen ingresos de actividades ordinarias y otros ingresos, por función, los que aumentaron un 37,79% hasta US\$535,66 millones, tal como se aprecia en el siguiente cuadro:

<b>Ingresos Ordinarios, Total</b>	<b>31-dic-18 MUS\$</b>	<b>31-dic-17 MUS\$</b>	<b>variación %</b>
Ingresos de actividades ordinarias	528.157	388.250	36,04%
Otros ingresos, por función	7.503	495	1415,76%
<b>Ingresos Ordinarios, Total</b>	<b>535.660</b>	<b>388.745</b>	<b>37,79%</b>

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios totales por segmento de negocio:

<b><u>Segmento</u></b>	<b><u>31-dic-18 MUS\$</u></b>	<b><u>31-dic-17 MUS\$</u></b>
<b><u>Fruta Fresca</u></b>	<b>509.072</b>	<b>364.911</b>
Arándanos	465.235	314.650
Frambuesas	18.063	18.349
Moras	14.113	16.121
Frutillas	7.132	12.811
Cerezas	4.529	2.980
<b><u>Productos de Valor Agregado</u></b>	<b>26.588</b>	<b>23.834</b>
Productos de Valor Agregado	26.588	23.834
<b>Totales</b>	<b>535.660</b>	<b>388.745</b>

En las ventas de arándanos, se observó un aumento del 47,86% respecto del ejercicio anterior, lo que da cuenta de un aumento de 42,8% del volumen comercializado y de 3,5% del ingreso medio por kilo respecto del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018. Esta cifra considera la valoración de frutos en plantas portadoras al 31 de diciembre de 2018 por US\$5,33 millones. Aislado este efecto, el ingreso medio por kilo experimentó un incremento del 2,3%.

Las frambuesas experimentaron una disminución de sus ingresos por ventas del 1,56%, como consecuencia de un leve aumento del volumen comercializado en 0,8%, mientras que el ingreso promedio por kilo experimentó una disminución de 2,4%.

Las moras experimentaron una disminución de sus ingresos por ventas del 12,46%, lo que se explica por un volumen distribuido prácticamente invariable respecto de 2017, junto con una disminución del ingreso medio por kilo del 12,4%.

Las frutillas experimentaron una disminución de las ventas del 44,33% respecto del ejercicio anterior, variación que se explica por una disminución del 48,9% del volumen distribuido, por una menor disponibilidad de fruta en el mercado mexicano, compensado parcialmente por el aumento del ingreso medio por kilo de 8,9%.

Las cerezas registraron ingresos por ventas de US\$4,53 millones, durante el ejercicio 2018, comparado con los US\$2,98 millones del ejercicio anterior. Este aumento de los ingresos se debe a un incremento del 140,9% de los kilos comercializados desde Chile, contrarrestado por la reducción del 36,9% experimentado por el ingreso medio por kilo.

Los productos de valor agregado registraron ingresos por venta iguales a US\$26,59 millones durante el ejercicio 2018, aumentando un 11,55% respecto de los ingresos registrados durante el año anterior. Esta variación se explica por un aumento del volumen vendido del 3,0% y por el incremento del ingreso medio por kilo del 8,3%.

## b) Principales Componentes de Costos y Gastos

Gastos y Costos Totales	31-dic-18 MUS\$	31-dic-17 MUS\$	variación %
<b>Costo de ventas</b>	<b>(414.184)</b>	<b>(324.718)</b>	<b>27,55%</b>
<i>Gasto de administración</i>	(38.080)	(26.773)	42,23%
<i>Otros gastos, por función</i>	(7.003)	(4.743)	47,65%
<b>Otros costos y gastos de operación</b>	<b>(45.083)</b>	<b>(31.516)</b>	<b>43,05%</b>
<b>Menos:</b>			
<i>Deterioro de valor de activos</i>	2.317	3.215	-27,93%
<b>Gastos y Costos Totales</b>	<b>(456.950)</b>	<b>(353.019)</b>	<b>29,44%</b>

### Principales Componentes de los Costos de Ventas

Los costos de venta correspondientes al ejercicio 2018 aumentaron un 27,55% respecto de los registrados en el ejercicio 2017. Este aumento se debe principalmente a la incorporación del negocio de arándanos de Grupo Rocío en Perú, mediante la cual se aumentó el volumen total de fruta comercializado en un 26,9%, desde 46,1 millones de kilos en el ejercicio 2017 a 58,5 millones de kilos en el ejercicio 2018.

### Principales Componentes de los Gastos de Administración

Los gastos de administración aumentaron US\$11,31 millones, alcanzando US\$38,08 millones. El alza en este concepto se debe principalmente al efecto de una sola vez en remuneraciones asociado a un bono extraordinario de crecimiento (+US\$1,0 millones), indemnizaciones debido a reestructuraciones en Chile y México (+US\$0,35 millones), fortalecimiento del equipo comercial en Estados Unidos y Europa (+US\$2,0 millones) y la incorporación del negocio de arándanos perteneciente al Grupo Rocío en Perú (+US\$2,64 millones).



### c) Otros Componentes del Estado de Resultados

Otros Ingresos (egresos)	31-dic-18 MUS\$	31-dic-17 MUS\$	variación %
Otras ganancias (pérdida)	60.823	(363)	-16855,65%
Ingresos financieros	1.448	1.746	-17,07%
Costos financieros	(17.254)	(5.711)	202,12%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas	(3.483)	9.468	-136,79%
Diferencia de cambio	2.005	(5.256)	-138,15%
<b>Otros Ingresos (egresos)</b>	<b>43.539</b>	<b>(116)</b>	<b>-37633,62%</b>

Los otros componentes del resultado pasaron de una pérdida de US\$0,12 millones al 31 de diciembre de 2017 a una ganancia de US\$43,54 millones al 31 de diciembre de 2018.

Los principales rubros que explican esta variación son los siguientes:

- La utilidad en otras ganancias (pérdidas) alcanzó los US\$60,82 millones, debido al ajuste a valor razonable de la participación en Hortifrut Tal S.A.C. (US\$60,99 millones, US\$44,52 millones netos de impuestos), originada en la operación de compraventa y fusión del negocio de arándanos perteneciente al Grupo Rocío en Perú.
- La pérdida por participaciones en las ganancias (pérdidas) de asociadas alcanzó US\$3,48 millones, una disminución de US\$12,95 millones respecto del año anterior. Esta diferencia se compone principalmente de una menor utilidad de US\$10,37 millones en la asociada Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) debido a la incorporación de esta sociedad a la consolidación del Grupo Hortifrut a partir de la compra y fusión del negocio de arándanos de Grupo Rocío en Perú, y a una mayor pérdida de US\$2,51 millones en la asociada Munger Hortifrut NA LLC en Estados Unidos.
- Una ganancia generada por Diferencia de Cambio de US\$2,01 millones durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 (US\$5,26 millones de pérdida al 31 de diciembre de 2017), originadas por la depreciación del Euro, el peso chileno y el peso mexicano, respecto del dólar.
- Los costos financieros aumentaron desde US\$5,71 millones en 2017 a US\$17,25 millones durante 2018, variación que se explica principalmente por el financiamiento de la compraventa y fusión del negocio de arándanos del Grupo Rocío en Perú, la deuda existente de los negocios adquiridos en esta transacción, el mayor capital de trabajo necesario para la operación de Perú y el alza de las tasas de interés de corto plazo.

### d) El gasto por impuesto a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias fue de US\$27,42 millones (US\$4,69 millones al 31 de diciembre de 2017), el que se desagrega en un gasto por impuesto corriente de US\$14,30 millones (US\$8,98 millones al 31 de diciembre de 2017), gastos por impuesto diferido de US\$13,33 millones (US\$3,90 millones de ganancia al 31 de diciembre de 2017) y otros ajustes, que

compensan las otras partidas, por US\$0,21 millones (US\$0,17 millones al 31 de diciembre de 2017). La diferencia en los gastos por impuesto diferido entre los ejercicios 2018 y 2017 se explica principalmente por US\$16,47 millones asociados al ajuste a valor razonable de la participación en Hortifrut Tal S.A.C. a raíz de la fusión con Grupo Rocío en Perú.

**e) Otros Indicadores de Resultados**

**Rentabilidad del Patrimonio:**

Indicador	Unidad	31-dic-18	31-dic-17
Rentabilidad del patrimonio de la controladora	%	17,97%	12,84%
<i>Ganancia de la controladora/Patrimonio de la controladora</i>			
Rentabilidad del patrimonio	%	17,81%	11,37%
<i>Ganancia del ejercicio/Patrimonio total</i>			

Este índice da cuenta del mayor aumento que experimentó tanto la ganancia total como la atribuible a los propietarios de la controladora, con respecto al aumento del patrimonio total y atribuible a los propietarios de la controladora.

**Indicadores de Actividad:**

Indicador	Unidad	31-dic-18	31-dic-17
<b>Actividad</b>			
<b>Rotación de Activos</b>	Veces	0,62	0,73
<i>Ingresos Ordinarios/ Activos totales promedio del periodo</i>			
<b>Rotación de inventarios</b>	Veces	9,44	11,74
<i>Costo de ventas/Inventarios promedio</i>			
<b>Permanencia de inventarios (días)</b>	Días	38	31
<i>Inventario / Costo de Venta anualizado (base 360 días)</i>			

La rotación de los activos entre los ejercicios 2018 y 2017, disminuyó influenciado por el aumento de los ingresos ordinarios totales (+37,79%) que fue proporcionalmente menor al aumento de los activos totales promedio en el mismo ejercicio (+62,18%).

Por su parte, la rotación de inventarios disminuyó debido al incremento de los inventarios promedio pasando de US\$27,67 millones en ejercicio 2017 a US\$43,88 millones en el ejercicio 2018, variación que fue proporcionalmente mayor al aumento de los costos de venta explicados anteriormente.

## 5. ANÁLISIS COMPARATIVO DE PRINCIPALES TENDENCIAS

La evolución de los principales indicadores financieros es la siguiente:

La liquidez corriente, definida como la razón de activo corriente a pasivo corriente, aumentó al 31 de diciembre de 2018, dando cuenta de un aumento de los activos corrientes mayor al aumento de los pasivos corrientes, principalmente por el aumento de la deuda de largo plazo asociado a la adquisición del negocio de arándanos del Grupo Rocío en Perú.

La razón ácida aumentó respecto del ejercicio anterior, lo que se explica por los movimientos de activos corrientes y pasivos corrientes antes señalados.

Indicador	Unidad	31-dic-18	31-dic-17
<b>Liquidez (veces)</b>			
<b>Liquidez Corriente</b>	Veces	1,08	0,89
<i>Activo corriente / Pasivo corriente</i>			
<b>Razón ácida</b>	Veces	0,67	0,61
<i>(Total activos corrientes menos: Otros activos no financieros, inventarios y activos biológicos corrientes) / Pasivo corriente</i>			

Indicador	Unidad	31-dic-18	31-dic-17
<b>Endeudamiento</b>			
<b>Razón de endeudamiento</b>	Veces	1,56	1,59
<i>Total pasivos/Patrimonio atribuible a Controladora</i>			
<b>Deuda corto plazo</b>	%	37,70%	63,97%
<i>Total pasivos corrientes/Total pasivos</i>			
<b>Deuda largo plazo</b>	%	62,30%	36,03%
<i>Total pasivos no corrientes/Total pasivos</i>			
<b>Valor libro de la acción (US\$)</b>	Dólares por acción	0,9704	0,4749
<i>Patrimonio atribuible a controladora / N° acciones promedio</i>			

La razón de endeudamiento disminuyó respecto del 31 de diciembre de 2017, explicado por un aumento de los pasivos totales en US\$398,78 millones (121,17%), proporcionalmente menor al aumento del patrimonio atribuible a la controladora de US\$259,87 millones (125,65%). Ambos efectos se deben principalmente a la transacción con Grupo Rocío en Perú.

Indicador	Unidad	01-ene-18 31-dic-18	01-ene-17 31-dic-17
<b>Cobertura de gastos financieros</b>	Veces	7,95	6,67
<i>(Ganancia antes de impuesto-Costos financieros)/Costos financieros</i>			

El aumento en el índice de cobertura de gastos financieros al 31 de diciembre de 2018 respecto del año anterior se debe a que el incremento del resultado antes de impuesto de US\$87,54 millones (270,22%) fue proporcionalmente mayor al experimentado en los gastos financieros, que pasaron de US\$5,71 millones durante el ejercicio 2017 a US\$17,25 millones en el ejercicio de 2018.

## **6. ANALISIS DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

Al 31 de diciembre de 2018, los activos totales aumentaron en US\$674,63 millones con respecto a los existentes al 31 de diciembre de 2017, lo que equivale a un 117,80% de variación.

Los activos corrientes aumentaron en US\$108,36 millones (+57,79%), con un aumento del efectivo y equivalentes al efectivo de US\$21,06 millones (+75,66%), deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de US\$36,11 millones (+78,34%), activos biológicos, corrientes de US\$11,36 millones (+116,92%), inventarios de US\$41,93 millones (+94,12%), cuentas por cobrar a entidades relacionadas de US\$0,19 millones (+0,38%), y activos por impuestos corrientes de US\$0,92 millones (+84,81%). Estos aumentos fueron parcialmente compensados por la reducción de otros activos financieros corrientes de US\$3,06 millones (-68,46%) por la valoración de instrumentos financieros derivados y otros activos no financieros corrientes de US\$0,15 millones (-2,71%).

Los activos no corrientes experimentaron un aumento de US\$566,27 millones (+147,01%), debido principalmente al incremento de propiedades, plantas y equipos en US\$448,30 millones (+182,94%) vinculado a la ejecución del plan de inversiones de la Compañía y por la incorporación del negocio de arándanos de Grupo Rocío en Perú, a raíz de lo cual se observa un incremento en la Plusvalía en US\$153,0 millones (+571,56%). Lo anterior se contrarresta en cierta medida con la disminución de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación en US\$38,46 millones (-56,69%) producto de que Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) pasó a incorporarse a la consolidación, reconocimiento de la participación en los resultados y reservas de las asociadas, cuentas por cobrar a entidades relacionadas en US\$3,84 millones (-47,59%) y otros activos financieros no corrientes de US\$1,03 millones (-76,43%).

Los pasivos corrientes aumentaron en US\$63,87 millones (+30,34%), debido a un aumento de las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar en US\$38,60 millones (+77,62%), otros pasivos no financieros en US\$1,08 millones (+108,57%), otros pasivos financieros de US\$21,10 millones (+13,92%) y cuentas por pagar empresas relacionadas en US\$1,50 millones (+24,49%).

Por su parte, los pasivos no corrientes aumentaron en US\$334,91 millones (+282,46%), siendo los rubros de mayor aumento dentro del mismo otros pasivos financieros en US\$247,48 millones (+294,73%), principalmente asociado al financiamiento de la transacción con el negocio de arándanos del Grupo Rocío en Perú y la reestructuración de la deuda financiera de corto a largo plazo, pasivos por impuestos Diferidos en US\$84,47 millones (+375,51%), aumento que se debe principalmente al ajuste a valor razonable de las propiedades, plantas y equipos registrada con ocasión de la asignación del precio pagado en la transacción de compraventa y fusión del negocio de arándanos perteneciente al Grupo Rocío en Perú y aumento de otras cuentas por pagar en US\$6,51 millones por la contabilización de la estimación del valor presente del “earn-out” acordado con el Grupo Rocío. Estos aumentos se contrarrestan parcialmente con la disminución de cuentas por pagar a entidades relacionadas en US\$3,51 millones (-29,07%) y otras provisiones en US\$0,04 (-100,00%).

El patrimonio total de la Compañía aumentó en US\$275,85 millones durante el ejercicio, explicado principalmente por:

- a) El aumento del capital emitido en US\$212,04 millones, asociado al canje de acciones por la fusión con el negocio de arándanos del Grupo Rocío en Perú, específicamente con la sociedad Talsa Chile II SpA.

- b) El aumento de las ganancias (pérdidas) acumuladas en US\$65,02 millones, compuesto de la utilidad registrada por US\$83,88 millones menos un dividendos de US\$18,08 millones y un ajuste en la provisión de incobrables asociado a la aplicación de la norma IFRS9 de US\$0,79 millones.
- c) La disminución de otras reservas en US\$12,97 millones, vinculada a una menor reserva por diferencias de cambio por conversión, la que cayó en US\$7,78 millones por el efecto patrimonial en las subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar, y a la caída de la reserva de coberturas de flujo de caja por US\$5,19 millones asociada a la aplicación de la contabilidad de coberturas sobre los instrumentos derivados.
- d) El aumento de las participaciones no controladoras por US\$15,99 millones (+43,49%), principalmente por el aumento de capital en la subsidiaria Honghe Jiayu Agriculture Limited.

<b>Estado de Situación Financiera</b>	<b>31-dic-18</b> <b>MUS\$</b>	<b>31-dic-17</b> <b>MUS\$</b>
Total activos corrientes	295.866	187.507
Total de activos no corrientes	951.454	385.181
<b>Total de activos</b>	<b>1.247.320</b>	<b>572.688</b>
Total pasivos corrientes	274.418	210.546
Total pasivos no corrientes	453.477	118.567
<b>Total pasivos</b>	<b>727.895</b>	<b>329.113</b>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	466.682	206.817
Participaciones no controladoras	52.743	36.758
<b>Patrimonio total</b>	<b>519.425</b>	<b>243.575</b>



**7. PRINCIPALES COMPONENTES DE LOS FLUJOS NETOS OPERACIONALES, DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO**

Principales fuentes y usos de fondos del periodo (US\$ millones)	Enero-diciembre 2018	Enero-diciembre 2017	Comentarios
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	511	377	Incrementos de los ingresos por venta por un mayor precio promedio y mayor volumen proveniente desde Perú
Pago a proveedores por los suministros de bienes y servicios	(342)	(274)	Un mayor costo asociado a la compra de fruta de terceros
Pago por y a cuenta de empleados	(94)	(55)	Aumento de remuneraciones de cosecha y packing en Chile y Perú y pagos de bono extraordinario.
Intereses netos	(12)	(4)	
Impuestos	(15)	(11)	
Otros	(1)	(1)	
<b>(1) Total Flujo de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>47</b>	<b>32</b>	
Venta y compra de propiedades, plantas y equipos	(65)	(57)	
Otras actividades de inversión (suma de todo el resto)	(132)	4	Principalmente compra y fusión del negocio de arándanos de Grupo Rocio en Perú
<b>(2) Total Flujo de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(197)</b>	<b>(53)</b>	
Financiamiento neto	515	146	Reestructuración de la deuda y financiamiento de la compra del negocio de arándanos de Grupo Rocio en Perú
Pagos de préstamos	(326)	(119)	Reestructuración de la deuda
Dividendos pagados y otros flujos de inversión	(18)	(12)	
<b>(3) Total Flujo de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>171</b>	<b>15</b>	
<b>Incremento Neto de Efectivo y Equivalentes de Efectivo (1) + (2) + (3)</b>	<b>21</b>	<b>(6)</b>	
Efecto por variación del tipo de cambio	-	(1)	
Efectivo y Equivalente al Efectivo al principio del periodo	28	35	
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Periodo</b>	<b>49</b>	<b>28</b>	

## **8. ANÁLISIS DE FACTORES DE RIESGO**

El negocio de la Compañía conlleva de manera intrínseca una serie de factores de riesgo que, de una u otra forma, podrían afectar el desempeño del negocio. Dentro de estos factores, se pueden mencionar los siguientes:

### **8.1 Riesgos Financieros**

#### **8.1.1 Riesgo de Crédito**

##### a) Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja

Las instituciones financieras con las cuales operan Hortifrut S.A. y sus subsidiarias y el tipo de productos financieros en los que se materializan las inversiones de excedentes de caja, se consideran de bajo riesgo para la Sociedad.

La política de la Compañía regula las inversiones y endeudamiento, procurando limitar el impacto de los cambios de valoración de monedas y de las tasas de interés sobre los resultados netos de la Sociedad, mediante inversiones de los excedentes de caja y contratación de forwards y otros instrumentos de forma de mantener una posición de cambio y tasa equilibrada.

Dentro de los instrumentos autorizados para operar son aquellos cuyos plazos de vencimiento no excedan los 90 días, y posean alta liquidez.

- Efectivo en caja
- Depósitos a plazo
- Inversiones en fondos mutuos
- Otras inversiones a corto plazo y de alta liquidez

Las entidades financieras donde se colocan las inversiones son de alta calidad crediticia.

##### b) Riesgo proveniente de las operaciones de venta

Hortifrut posee ventas diversificadas en varios países.

Los principales clientes son supermercados de Estados Unidos donde el negocio de la fruta fresca se encuentra sujeto a la ley PACA, la cual protege a los proveedores de frutas y verduras frescas en USA.

En las ventas fuera de Estados Unidos, la política de la Sociedad es tomar pólizas de seguro de crédito. Para aquellos clientes que las pólizas tienen un tope máximo, la Sociedad frecuentemente evalúa el riesgo de exposición y disminuye/aumenta los envíos de acuerdo al análisis que se haya hecho o exige pagos anticipados de los clientes.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de crédito, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad no se vea expuesta a este riesgo.

Como medida de mitigación de este riesgo, la Compañía tiene contratados seguros de crédito para la matriz y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018.

### **8.1.2 Riesgo de Liquidez y Financiamiento**

Este riesgo está asociado a la probabilidad que Hortifrut S.A. y subsidiarias no puedan cumplir con sus obligaciones, como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos.

Adicionalmente, existe el riesgo de que, producto de un deterioro de sus operaciones u otras circunstancias, determinados ratios financieros pudieren llegar a niveles superiores a los límites establecidos en los contratos de crédito, lo que podría limitar la capacidad de endeudamiento o acelerar el vencimiento de los pasivos financieros vigentes de la Compañía.

Para mitigar este riesgo la Compañía monitorea continuamente sus ratios financieros y otras obligaciones de hacer y no hacer estipuladas en sus contratos de crédito, de manera de poder tomar acciones oportunas para evitar los potenciales efectos negativos asociados a este riesgo.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a exceder los ratios financieros estipulados en los contratos de financiamiento, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

El Grupo Hortifrut, administra estos riesgos centralizadamente desde la sociedad matriz mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez, monitoreando constantemente el endeudamiento de las Subsidiarias y Asociadas. Para el caso de subsidiarias como Hortifrut España Southern Sun SL, y coligadas como Hortifrut Tal S.A.C. y Munger Hortifrut N.A. LLC en Estados Unidos, las decisiones de crédito se toman en estas unidades de negocio en coordinación con Hortifrut S.A. Las deudas se contraen a través de créditos bancarios en Chile y en el extranjero, buscando optimizar las condiciones crediticias en función de las necesidades de financiamiento para hacer frente a los planes de inversión y requerimiento de capital de trabajo.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de liquidez, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.

Hortifrut tiene disponibles líneas de crédito de corto plazo aprobado y vigente para capital de trabajo, que al 31 de diciembre de 2018 ascienden a la suma de US\$238,34 millones (US\$222,0 millones al 31 de diciembre de 2017), distribuida entre 14 bancos. El monto utilizado asciende a US\$131,34 millones, quedando un saldo no utilizado de US\$107,04 millones. Las líneas de crédito se distribuyen entre las siguientes sociedades: Hortifrut Chile S.A. con US\$217,45 millones, Hortifrut S.A. con US\$5 millones, Agrícola El Pampino S.A. con US\$0,75 millones, Agrícola Santa Rosa del Parque S.A. con US\$0,50 millones, Agrícola Vida Nueva S.A. con US\$0,4 millones, Agrícola Mataquito S.A. con US\$1,3 millones, Agrícola El Avellano con US\$0,5 millones, Hortifrut Import Inc., con US\$5 millones y Euroberry Marketing S.A. con US\$7,44 millones.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo y los pagos de intereses, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en los flujos de caja proyectados para un ejercicio móvil de doce meses y mantiene Efectivo y equivalentes al efectivo, disponible para cumplir sus obligaciones futuras.

A continuación se resumen los vencimientos de los préstamos bancarios de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018, basados en los flujos contractuales no descontados:

	Capital	intereses	Flujos				Total
			de 0 a 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Banco Acreedor</b>							
Banco Santander Chile	76.752	254	37.640	1.838	43.491	-	82.969
Banco RaboFinance Chile	48.432	435	537	2.357	31.690	28.656	63.240
Banco de Crédito e Inversiones	68.884	1.408	10.714	7.075	29.614	40.895	88.298
Banco Scotiabank	66.414	117	23.853	4.883	43.807	-	72.543
Banco BICE	7.000	19	7.027	-	-	-	7.027
Banco de Chile	23.115	117	23.227	24	-	-	23.251
Banco China Construction Bank Corp.	9.000	12	9.061	-	-	-	9.061
Banco Estado	35.633	78	5.360	2.063	21.905	14.178	43.506
Banco Itaú	15.000	32	15.065	-	-	-	15.065
Banco Santander Central Hispano S.A.	12.825	-	3.469	3.304	6.234	-	13.007
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	10.048	48	1.469	1.469	7.344	-	10.282
La Caixa	5.022	14	366	1.099	3.662	-	5.127
Bankinter	2.802	3	220	659	1.977	-	2.856
Banco Sabadell	2.151	-	146	439	1.610	-	2.195
Banco de Crédito del Perú	5.295	-	54	2.784	2.774	-	5.612
Scotiabank Peru S.A.	23.500	266	3.194	4.437	18.785	-	26.416
Banco Chile	24.802	47	-	1.324	20.646	8.997	30.967
GC Rent Chile SPA	1	-	-	1	-	-	1
HSBC México SA, Institucion de Banca Multiple	4.501	-	-	1.476	3.274	-	4.750
Coöperatieve Rabobank U.A.	19.742	426	2.292	2.170	18.328	-	22.790
Medlife	39.259	618	2.640	2.598	19.290	28.992	53.520
<b>Totales al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>500.178</b>	<b>3.894</b>	<b>146.334</b>	<b>40.000</b>	<b>274.431</b>	<b>121.718</b>	<b>582.483</b>

A continuación, se resumen los vencimientos de la totalidad de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2018:

Detalle	Capital	Valor Razonable	Flujos				Total
			de 0 a 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos bancarios	500.178	504.072	146.334	40.000	274.431	121.718	582.483
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	88.319	88.319	68.006	20.313	-	-	88.319
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	16.208	16.208	-	7.646	8.562	-	16.208

### **8.1.3 Riesgo de Tipo de Cambio**

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Las principales exposiciones están referidas a variaciones de tipo de cambio de Dólar americano versus Pesos chilenos, Pesos mexicanos, Nuevo Sol peruano y Euros.

#### **a) Exposición a pesos chilenos**

La fuente de exposición a Pesos chilenos proviene de los costos de las sociedades chilenas denominados en esta moneda, las cuentas por cobrar comerciales de clientes nacionales, y fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros y obligaciones bancarias.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades chilenas, mediante la contratación de instrumentos derivados. Por su parte, en las sociedades chilenas, se utilizan instrumentos cross currency swaps para mitigar el riesgo de tipo de cambio en las obligaciones bancarias denominadas en Pesos chilenos.

#### **b) Exposición a pesos mexicanos**

La fuente de exposición a Pesos mexicanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en México, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes mexicanos.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades mexicanas, mediante la contratación de instrumentos derivados.

#### **c) Exposición a euros**

La fuente de exposición a Euros proviene de las ventas realizadas en dicha moneda, obligaciones bancarias y, en menor medida, por fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros. Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a las ventas en Euros mediante la utilización de instrumentos derivados forward.

#### **d) Exposición a soles peruanos**

La fuente de exposición a Soles peruanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en Perú, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes. Hortifrut evalúa constantemente la necesidad de realizar gestiones de mitigación de este riesgo.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de tipo de cambio, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

## Exposición en monedas distintas al dólar

La tabla siguiente muestra la exposición en monedas distintas al dólar, sobre activos y pasivos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2018:

Al 31 de diciembre de 2018	<u>Peso/UF</u>	<u>Nuevo Sol</u>	<u>Euro</u>	<u>\$ Mexicano</u>	<u>\$ Argentino</u>	<u>Real/otros</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
<b>Activos Financieros</b>						
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	505	4.958	9.878	234	2	1.969
Otros activos no financieros, corrientes	1.369	-	192	3.461	20	22
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10.062	9.658	44.441	2.192	1.495	3.207
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	298	-	5.084	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	-	4.224	-	-	-
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>12.234</b>	<b>14.616</b>	<b>63.819</b>	<b>5.887</b>	<b>1.517</b>	<b>5.198</b>
<b>Pasivos corrientes</b>						
Otros pasivos financieros, corrientes	455	1	10.029	-	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	15.723	11.809	6.910	1.238	27	376
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	4.061	-	245	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	441	-	-	507	-	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	5	-	20.520	-	-	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	1.209	-	7.353	-	-	-
<b>Total Pasivos Financieros</b>	<b>21.894</b>	<b>11.810</b>	<b>45.057</b>	<b>1.745</b>	<b>27</b>	<b>376</b>
<b>Exposición neta al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>(9.660)</b>	<b>2.806</b>	<b>18.762</b>	<b>4.142</b>	<b>1.490</b>	<b>4.822</b>

## Efectos en una Potencial Variación del Tipo de Cambio en las Cuentas Monetarias de Balances

El potencial efecto neto en activos y pasivos financieros que una devaluación de 10% del dólar estadounidense frente a todas las otras monedas relevantes a las que la Compañía se encuentra expuesta, sería aproximadamente de MUS\$2.236 (MUS\$769 al 31 de diciembre de 2017) como mayor cargo a resultados de la compañía al 31 de diciembre de 2018, lo anterior manteniendo todas las otras variables constantes. El cálculo considera la exposición en activos y pasivos financieros de la Compañía denominados en moneda distinta al dólar.

<u>Monedas</u>	<u>Activos</u>	<u>Pasivos</u>	<u>Neto</u>	<u>Neto (10% Devaluación)</u>	<u>Variación</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Peso chileno/UF	12.234	21.894	(9.660)	(8.694)	966
Nuevo Sol	14.616	11.810	2.806	2.525	(281)
Euro	63.819	45.057	18.762	16.886	(1.876)
Peso Mexicano	5.887	1.745	4.142	3.728	(414)
Peso Argentino	1.517	27	1.490	1.341	(149)
Real / Otros	5.198	376	4.822	4.340	(482)
<b>Totales al 31-12-2018</b>	<b>103.271</b>	<b>80.909</b>	<b>22.362</b>	<b>20.126</b>	<b>(2.236)</b>

### 8.1.4 Riesgo de la Tasa de Interés

El Grupo Hortifrut tiene los pasivos financieros de largo plazo ligados a inversiones de largo plazo.

Los pasivos de largo plazo están tanto a tasas fijas como variables y en su mayoría en dólares para evitar variación de costos y estar alineado con la moneda funcional de la Sociedad. Si bien los pasivos financieros de corto plazo, ligados a capital de trabajo temporal, están a tasa fija, éstos experimentan

una exposición a variabilidad de las tasas de mercado al momento de su contratación y/o renovación.

Si Hortifrut mantuviera todo el año la deuda a tasa variable la cual asciende a MUS\$131.741 al 31 de diciembre de 2018 (MUS\$128.233 al 31 de diciembre de 2017) y ésta aumentara en un 10%, el impacto en el costo financiero anual sería de MUS\$406 (MUS\$221 al 31 de diciembre de 2017).

## **8.2 Riesgos Operacionales**

Los riesgos operacionales de Hortifrut son administrados por cada gerencia, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel corporativo. A continuación, se detallan aquellos que la administración considera de mayor relevancia:

### **8.2.1 Desarrollo Genético**

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente, el Grupo Hortifrut cuenta con programas de desarrollo varietal, manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y sociedades dedicadas a este rubro, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

### **8.2.2 Aumento Significativo de la Oferta**

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas a nivel mundial, podría generarse un escenario de sobre-oferta de berries lo que llevaría a una caída en los precios en los mercados de destino. Sin embargo, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de berries, dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de berries per cápita todavía relativamente bajo.

### **8.2.3 Intensificación de la Competencia**

La Sociedad enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con berries frescos todos los días del año.



#### **8.2.4 Riesgos Climáticos**

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad y causar variaciones en el volumen de fruta disponible para comercializar a lo largo del año. Si bien este riesgo es poco controlable, el Grupo Hortifrut apuesta por una mayor diversificación geográfica e invierte en infraestructura para asegurar la disponibilidad del agua y hacer frente a las posibles inclemencias del clima, como control de lluvias, heladas y granizos.

Con la adquisición del negocio de arándanos de Grupo Rocío las plantaciones de la compañía en Perú alcanzan a un 63,1% del total de plantaciones propias, aumentándose la exposición al riesgo climático en este país. No obstante, la Compañía posee otras plantaciones de menor tamaño en América del Sur, Norteamérica, Europa y Asia, que le permiten mitigar parcialmente este riesgo.

#### **8.2.5 Plagas y Enfermedades**

Es inevitable que parte de los cultivos puedan verse afectados por algunas plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ello es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado a plagas o enfermedades impacta la calidad y/o el rendimiento, pudiendo afectar la apariencia y vida post-cosecha de la fruta; en algunos casos este riesgo conlleva a la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada.

No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores. Lo anterior no implica que en un futuro la Compañía, no se vea afectada por actuales o nuevas plagas y/o enfermedades.

A partir del año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla Lobesia Botrana. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar en forma inmediata mediante fumigación de la fruta en destino o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena.

#### **8.2.6 Food-Safety (Seguridad Alimentaria)**

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de “recall” en la industria (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) que puede afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema al respecto, sin embargo, esto no asegura que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de sus berries invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre-cosecha, cosecha y post-cosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

#### **8.2.7 Riesgos de Disponibilidad de Recursos Humanos**

Los colaboradores temporales son críticos para la cosecha de la fruta, Hortifrut ha desarrollado varias iniciativas para mantener a los colaboradores temporales de una temporada a otra. Adicionalmente,

se recluta a través de ferias laborales y reuniones informativas organizadas con la intermediación de las municipalidades correspondientes a la zona de cada unidad productiva, para lo cual se ha construido una relación de colaboración mutua con la comunidad y sus municipios.

### 8.2.8 Continuidad y Costos de Suministros y Servicios

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno de insumos y servicios de calidad es fundamental para mantener su competitividad. Como todo negocio agrícola, la disponibilidad de agua es crítica para asegurar el buen resultado de los cultivos, Hortifrut invierte en infraestructura como reservorios y pozos profundos para mitigar parcialmente este riesgo. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro. Además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro. Sin embargo, no es posible descartar que, en el futuro, estrecheces de abastecimiento pudieran generar discontinuidades en el suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut. También es importante considerar eventuales paralizaciones en puertos y empresas de transporte en general, que podrían afectar el desempeño de Hortifrut si son eventos prolongados en el tiempo.

### 8.2.9 Riesgo Asociado a Nuevas Tecnologías

Hortifrut, en sus diversos emprendimientos, a través del mundo, incorpora crecientemente nuevas tecnologías en todo el proceso de producción, lo que conlleva riesgos asociados a la falta de conocimiento en el comportamiento de éstas. Si bien en su gran mayoría son tecnologías ampliamente difundidas en el mundo, todavía no tienen un historial prolongado que permita conocer con anticipación todos los efectos adversos que puedan derivar de ella.

## 8.3 Seguros

El Grupo Hortifrut tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir la exposición a los principales riesgos financieros y operacionales, considerando que la cobertura de estas pólizas es adecuada.

Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

PAÍS	TIPO DE SEGURO	31-dic-18		31-dic-17	
		MONEDA	MONTO CUBIERTO	MONEDA	MONTO CUBIERTO
Chile	Incendio sobre infraestructura	UF	1.658.152	UF	1.469.132
Chile	Equipo Móvil Agrícola	UF	48.092	UF	70.244
Chile	Vehículos Motorizados	UF	48.563	UF	131.400
Chile	Responsabilidad Civil General y de Producto	USD	5.000.000	UF	127.144
Chile	Transporte Marítimo	USD	7.000.000	UF	305.147
Chile	Seguro de Crédito	USD	20.000.000	UF	254.289
Chile	Seguro sobre Fruta y Materiales	USD	9.810.916	UF	249.481
Chile	Terrorismo	UF	500.000	UF	500.000
Chile	Perjuicios por Paralización	UF	1.227.000	UF	250.000
EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000	USD	20.000.000
México	Transporte de Carga	USD	200.000/embarque	USD	200.000/embarque
México	Incendio sobre infraestructura, Robo y Responsabilidad Civil	USD	48.000.000	USD	48.000.000
México	Vehículos Motorizados	USD	Valor Comercial	USD	Valor Comercial
España	Vehículos Motorizados	EUR	Valor Comercial / sin tope	EUR	Valor Comercial / sin tope
España	Instalaciones	EUR	350.000 por evento	EUR	350.000 por evento
España	Mercancías	EUR	50.000 por evento	EUR	50.000 por evento
España	Responsabilidad Civil	EUR	6.500.000	EUR	6.500.000
España	Seguro de Crédito	EUR	90% impago	EUR	90% impago
Perú	Incendio	PEN	618.320	PEN	618.320
Perú	Vehículos Motorizados	USD	261.820	USD	261.820

## 8.4 Riesgo en las Estimaciones

### Efectos en la valorización de los frutos que crecen en “plantas portadoras” ante cambios en el volumen y precio

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las plantas portadoras de frutos se mantendrán en el alcance de esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

Dado que esta valorización corresponde a una estimación, ésta podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

Al 31 de diciembre de 2018, el reconocimiento por concepto de margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de Hortifrut S.A. y subsidiarias, es el siguiente:

Sociedad	Ajuste Valor razonable al 31-12-2018 (MUS\$)	Reducción 10% Volumen (MUS\$)	Reducción 10% Precio (MUS\$)	Reducción 10% Volumen y Precio (MUS\$)
Hortifrut Tal S.A.C.	4.729	4.289	3.448	3.136
Hortifrut Peru S.A.C.	1.130	1.022	516	471
Berries de Chao S.A.C.	324	294	224	204
Agrícola Hortifrut S.A.	1.174	1.057	638	574
<b>Totales</b>	<b>7.357</b>	<b>6.662</b>	<b>4.826</b>	<b>4.385</b>

Al 31 de diciembre de 2018, se reconoció el margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de la Sociedad, por un monto que asciende a MUS\$7.357 los que se presentan en otros ingresos, por función netos del monto incorporado por la fusión con el Grupo Rocío al 03 de julio de 2018, quedando en MUS\$5.332.

Al 31 de diciembre de 2017, se reconoció el margen esperado de la fruta en las plantas portadoras de la sociedad Agrícola Hortifrut S.A., por un monto que asciende a MUS\$1.640.

A continuación, se detalla el efecto que hubiera tenido en aquel margen una reducción de precio y de volumen del 10%:

Sociedad	Ajuste Valor razonable al 31.12.2017 (MUS\$)	Reducción 10% Volumen (MUS\$)	Reducción 10% Precio (MUS\$)	Reducción 10% Volumen y Precio (MUS\$)
Agrícola Hortifrut S.A.	1.640	1.476	1.016	914

Se reconoció, por otra parte, dentro del rubro Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación al 31 de diciembre de 2017, el margen esperado de la fruta en plantas portadoras de la sociedad Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) en función del porcentaje de participación que se tenía en la misma, monto que ascendió a MUS\$953, al 31 de diciembre de 2017.

A continuación, se detalla el efecto que tendría en aquel monto una reducción de precio y de volumen del 10%:

Sociedad	Ajuste Valor razonable al 31.12.2017	Reducción 10%	Reducción 10%	Reducción 10%
		Volumen (MUS\$)	Precio (MUS\$)	Volumen y Precio (MUS\$)
Hortifrut Tal S.A.C.	953	877	744	670

### 8.5 Riesgo Asociado a Proceso de Fusiones y Adquisiciones

Dado el carácter global de su negocio y la intención de la Compañía de mantenerse dentro de los principales participantes mundiales en la producción y comercialización de berries y otras frutas, Hortifrut ha materializado distintos procesos de compra y/o fusión en el pasado, y podría materializar otras transacciones similares en el futuro. Tanto la Compañía como las sociedades o activos adquiridos están expuestos a los potenciales riesgos financieros, operacionales y otros, descritos anteriormente.

Para mitigar estos riesgos, la Compañía monitorea continuamente los potenciales efectos que procesos de fusión y/o adquisición pudieren tener en sus ratios financieros, tanto a nivel de resultados como de balance, de manera de poder tomar acciones oportunas para mantenerse dentro de los umbrales permitidos por sus contratos de financiamiento.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas asociados a sus procesos de fusión y adquisición, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut no se vea expuesto a este riesgo.





A dark, textured background featuring a shallow bowl filled with blueberries in the upper right quadrant and a slice of lime on the right edge. The text is written in a white, elegant cursive font with decorative flourishes.

*Declaración de  
Responsabilidad*

Los señores Directores y Gerente General de Hortifrut S.A., a continuación individualizados, bajo juramento se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben<sup>12</sup>.



**Víctor Moller/Schiavetti**

Presidente  
4.435.579-5 (Chile)



**Ulises Quevedo Berastain**

Director  
09382988 (Perú)



**Andrés Solari Urquieta**

Vicepresidente  
8.667.254-5 (Chile)



**Juan Luis Alemparte Rozas**

Director  
16.096.002-7 (Chile)



**Andrés Carvallo Prieto**

Director  
15.383.173-4 (Chile)



**Marco Comparini Fontecilla**

Director  
7.731.109-2 (Chile)



**Víctor Edmundo Moller Opazo**

Director  
10.668.361-1 (Chile)



**M. Verónica Morales Mena**

Director Independiente  
6.980.834-4 (Chile)



**Germán Novión Verdugo**

Director  
6.379.404-K (Chile)



**Juan Ignacio Allende Connelly**

Gerente General  
6.196.483-5 (Chile)

<sup>12</sup> La presente Declaración de Responsabilidad ha sido suscrita por los Directores y por el Gerente General, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°283, cuyas firmas constan en los ejemplares que han sido enviados a la Superintendencia de Valores y Seguros, dando cumplimiento al requerimiento contenido en la Sección II literal C.16) de la Norma de Carácter General N°30.

Diseño y Diagramación:

**shackleton**

Part of **Accenture** Interactive





“Touching & enlightening  
the life OF THE PEOPLE OF THE  
WORLD BY GROWING THE MOST  
wonderful and healthy  
 berries,<sup>13</sup> THROUGH A TEAM  
AND PARTNERSHIPS THAT CARE  
ABOUT THE environment   
and the community.”



Razón social: **Hortifrut S.A.**  
Tipo de entidad: **Sociedad Anónima Abierta**  
Domicilio legal y dirección: **Av. Del Cóndor N°600,**  
**Piso 4, Huechuraba, Santiago**  
Teléfono: **+56 2 24792610**  
Fax: **+56 2 24792679**  
RUT: **96.896.990-0**  
Duración de la sociedad: **Indefinida**  
Número de inscripción Registro de Valores: **1.096**

[www.hortifrut.com](http://www.hortifrut.com)  [hortifrut\\_berries](https://www.instagram.com/hortifrut_berries)  [hortifrut](https://www.facebook.com/hortifrut)



Certified



Corporation