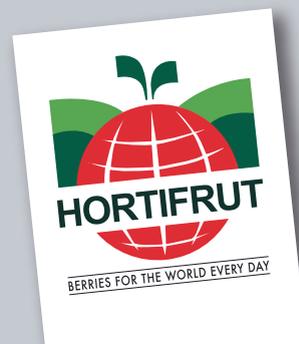


MEMORIA 2016





TODOS LOS BERRIES, A TODO

A close-up photograph of various berries. A large, vibrant red strawberry with numerous seeds is the dominant element on the right side. In the center-left, a single, dark blue blueberry is prominent. Below it, a cluster of raspberries is visible. The background is dark and filled with more berries, creating a rich, textured scene.

EL MUNDO, TODOS LOS DÍAS.



ÍNDICE

04

CARTA DEL PRESIDENTE

08

NUESTRA EMPRESA

14

MÁS DE 30 AÑOS
LLEVANDO BERRIES
AL MUNDO

20

PROPIEDAD Y CONTROL

28

DIRECTORIO

34

COMITÉ DE DIRECTORES

40

PRÁCTICAS DE GOBIERNO
CORPORATIVO

46

NUESTRO EQUIPO

52

GESTIÓN DE PERSONAS

62

CADENA DE VALOR

78

INNOVACIÓN: PRINCIPAL
FOCO DE INVERSIÓN

86

CALIDAD, INOCUIDAD
Y TRAZABILIDAD

90

RESPONSABILIDAD
SOCIAL EMPRESARIAL

98

INDUSTRIA MUNDIAL
DE BERRIES

106

HITOS 2016

110

GESTIÓN 2016

118

ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

130

ANTECEDENTES ADICIONALES

174

NOTAS EXPLICATIVAS
ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

298

ANÁLISIS RAZONADO
ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

326

ESTADOS FINANCIEROS
RESUMIDOS
DE SUBSIDIARIAS



CARTA DEL PRESIDENTE



ESTIMADOS ACCIONISTAS Y COLABORADORES,

El 2016 ha sido un año de grandes realizaciones y logros en Hortifrut, los cuales proyectan y consolidan cada día más el futuro de nuestra empresa.

En relación a las inversiones, durante el año recién pasado, destacan dos grandes iniciativas. La primera es el Joint Venture con la familia Munger en California y Oregón en Estados Unidos, con más de US\$ 26 millones de inversión durante el año, de un total de alrededor de US\$ 55 millones que invertirá Hortifrut en el desarrollo del proyecto completo y que, en conjunto con nuestro socio, alcanzará una inversión total de US\$ 110 millones en plantaciones orgánicas con alta tecnología, proyecto que representa un hito muy relevante en la historia de la Sociedad, al consolidar producción en toda la costa del Océano Pacífico, desde el sur de Chile hasta la costa oeste de Estados Unidos.

La segunda iniciativa es la continuación de las plantaciones y construcción de plantas de frío y embalaje en Perú, tanto en el Proyecto Trujillo como en el Proyecto Olmos, con más de US\$ 14 millones de inversión para Hortifrut en el presente año, quedando plantadas 650 hectáreas al finalizar la temporada 2016/2017, de un total de 1.100 hectáreas que se completarán el año 2018. Estos proyectos han demostrado ya muy altas productividades.

Se suman a estas inversiones otras de menor envergadura, pero que son igualmente importantes para el desarrollo de la Compañía, como la ampliación de nuestras operaciones en España con la compra de un nuevo campo en Galicia para extender aún más los meses de producción en Europa; el establecimiento de una plantación de Arándanos en macetas a escala comercial, altamente tecnificada, en el norte de Chile, y variadas mejoras en frío, tecnología de selección y embalaje en los packing de Hortifrut, esto con el fin de mejorar la vida post-cosecha de nuestros Berries.

En cuanto a la Innovación y Tecnología, durante el año 2016 se realizó con singular éxito la 2da Feria de Innovación y Tecnología de Hortifrut, orientada a entregar soluciones aplicadas a nuestros productores. En ésta hubo expositores a nivel mundial y una variada muestra de proveedores de la industria, con fuerte acento en la innovación, enfocada a potenciar, apoyar y financiar el emprendimiento agrícola, cuyo principal objetivo es acercar tecnologías y soluciones aplicadas a nuestros productores.



En el área genética, la Sociedad continúa desarrollando nuevas y mejores variedades, tanto en Arándanos, Frambuesas y Moras, fortaleciendo su futuro y el de sus productores a través de la mejora de los estándares de calidad de nuestros productos y del incremento de la productividad de las plantaciones. Para Hortifrut ha sido y seguirá siendo uno de los pilares fundamentales de nuestras inversiones.

En el área comercial, continuamos aumentando nuestros volúmenes de venta con clientes estratégicos a nivel global e incorporando a las mejores cadenas de supermercados que han ido surgiendo en distintos lugares del planeta. Nos sentimos orgullosos de la calidad de clientes que hemos desarrollado a través de nuestras plataformas comerciales, Naturipe en Estados Unidos y Asia, Euroberry en Europa, y SVA Fruit y Joyvio en China, clientes que han confiado en Hortifrut como abastecedor principal y, muchas veces, exclusivo.

Hortifrut continúa trabajando para consolidar el liderazgo de estas plataformas, visualizando un importante potencial de crecimiento del mercado mundial, tanto en países de alto consumo actualmente, como de regiones como Europa que recién comienzan a crecer, como de países que están apenas iniciando el consumo de Berries con tremendo entusiasmo, factores que nos permiten visualizar un crecimiento sostenido de la Compañía a futuro. Parte de este crecimiento se ve reflejado en la apertura de China a las importaciones desde Perú y México durante 2016, países en los cuales Hortifrut tiene importantes inversiones.

Otro gran logro fue crear una nueva línea de negocios en nuestra plataforma Naturipe Farms, llamada "Naturipe Avocado Farms", compuesta por excelentes productores de paltas chilenos, peruanos y mexicanos, quienes distribuirán a través de nuestra plataforma, agregando así un nuevo y valioso fruto a nuestra paleta, con enorme potencial de crecimiento en ese mercado.

En el ámbito de la sustentabilidad productiva y medioambiental, Hortifrut ha acompañado el crecimiento de su producción de nuevas tecnologías, que han permitido reducir la contaminación medioambiental y disminuir el consumo de agua. En lo que respecta a la sustentabilidad social, la Sociedad viene desarrollando hace ya varios años, una serie de iniciativas que promueven el bienestar de nuestros colaboradores, su familia y la comunidad en general. Algunos ejemplos de estas iniciativas son:

- Clínica Dental Móvil, consistente en atención dental gratuita de colaboradores de planta y temporales y de sus hijos, a través de móviles acondicionados para tales actividades, que recorren las distintas unidades productivas de la Compañía.
- Cicletada Hortifrut, actividad deportiva que se realiza una vez al año para incentivar el deporte y camaradería entre los colaboradores de nuestras distintas filiales.
- Corporación Virquenco, que entrega beneficios deportivos, sociales y culturales a la comunidad de la Villa Virquenco, VIII Región, donde Hortifrut posee su unidad productiva orgánica más importante.
- Donaciones y apadrinamiento a Fundaciones sin fines de lucro, consistentes en diversas iniciativas en las que la Compañía y sus colaboradores apoyan voluntariamente a grupos socialmente vulnerables.

En cuanto a cifras, Hortifrut ha continuado creciendo en todo ámbito. Durante 2016 se registraron ventas por US\$ 429 millones, representando una expansión del 23% respecto de las registradas en 2015, gracias a la comercialización de 51,5 millones de kilos de Berries. Esto permitió generar un EBITDA de US\$ 66,9 millones, con una tasa de crecimiento del 40% en relación al año anterior. Por su parte, se realizaron inversiones por US\$ 60,4 millones y nuestros activos crecieron desde US\$ 471 millones a diciembre de 2015 hasta US\$ 546 millones en diciembre de 2016.

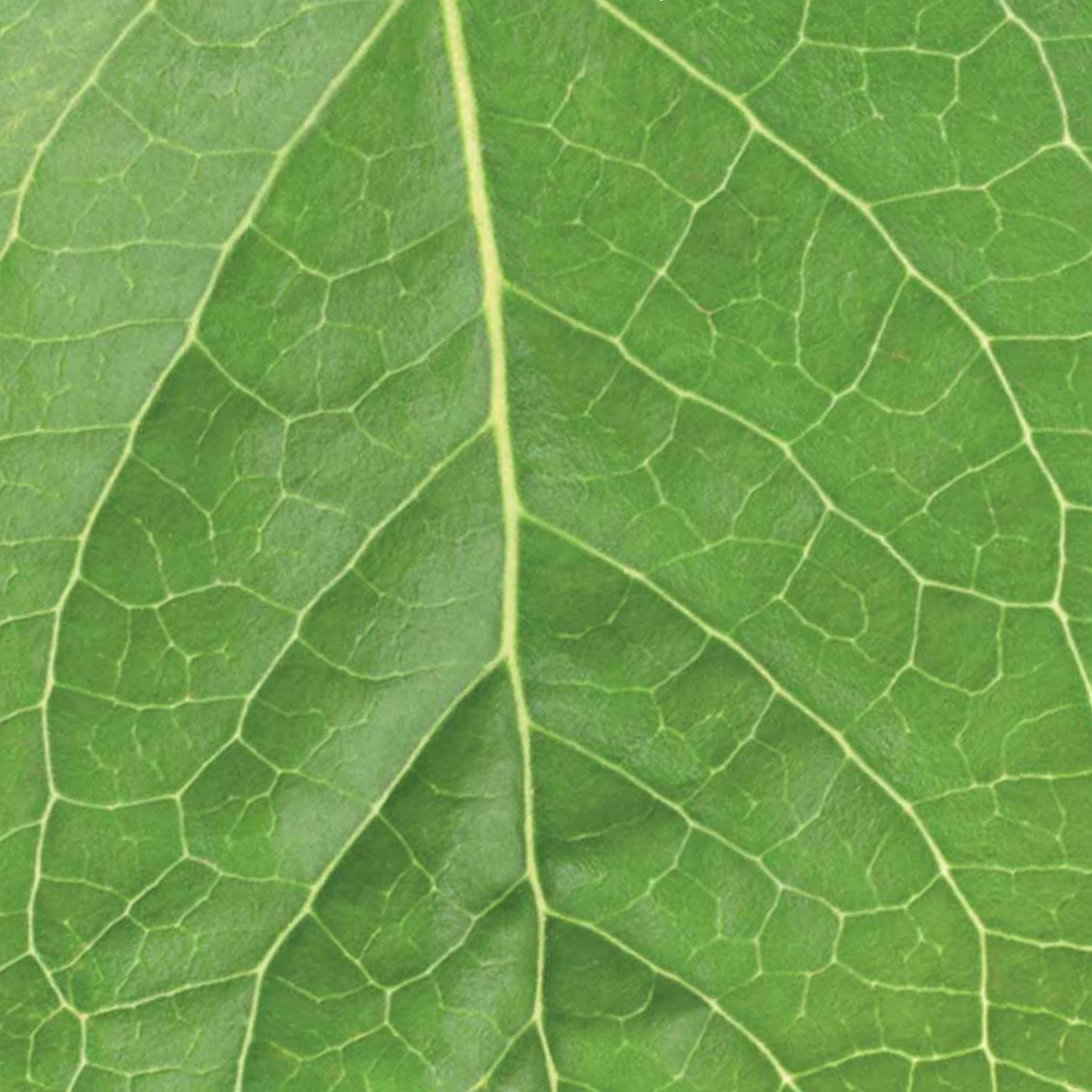
Debido a los excelentes logros alcanzados durante el año 2016 y durante toda la historia de Hortifrut, quiero agradecer tanto a nuestros productores como a nuestros colaboradores, ya que sin ellos nada de esto sería posible. Todo lo anterior nos permite mirar con optimismo el futuro de Hortifrut.



Víctor Moller Schiavetti
Presidente Hortifrut S.A.



NUESTRA EMPRESA





INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA

HORTIFRUT S.A.
RUT 96.896.990-0

OFICINAS PRINCIPALES

Av. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.
Tel: +56 2 2479 2610 - Fax: +56 2 2479 2679

CÓDIGO DE BOLSA

HF: Bolsa de Comercio de Santiago.

ANTECEDENTES FINANCIEROS

Gabriela Rojas Violic, Investor Relations - Hortifrut S.A.
Av. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.
Tel: +56 2 2479 2618

CONSULTA DE ACCIONISTAS

Depósito Central de Valores
Huérfanos 770, Piso 22, Santiago, Chile.
Tel: +56 2 2393 9003 - Fax: +56 2 2393 9101
Mail: atencionaccionistas@dcv.cl

AUDITORES INDEPENDIENTES

PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda.
Avenida Andrés Bello 2721, Piso 5, Santiago, Chile.
Tel: +56 2 2940 0000

SITIO EN INTERNET

Información completa sobre Hortifrut:
www.hortifrut.com

V I S I Ó N

> SER EL LÍDER MUNDIAL EN LA CATEGORÍA DE BERRIES

M I S I Ó N

> TODOS LOS BERRIES, A TODO EL MUNDO, TODOS LOS DÍAS.

M O D E L O
D E N E G O C I O

> BASADO EN ALIANZAS ESTRATÉGICAS

> UNIENDO AL HEMISFERIO SUR CON EL HEMISFERIO NORTE

> PLATAFORMAS COMERCIALES Y MARCAS PROPIAS

> INTEGRACIÓN DEL NEGOCIO DESDE LA GENÉTICA
HASTA EL CLIENTE FINAL

> ABASTECER A LOS MEJORES CLIENTES
EN LOS PRINCIPALES MERCADOS GLOBALES



EMPRESA MUNDIAL

HORTIFRUT JUNTO A SUS ASOCIADOS ES **Nº1** EN VENTAS DE ARÁNDANOS Y **Nº2** EN VENTAS DE BERRIES A NIVEL MUNDIAL.

30 centros de distribución en el mundo.

Presencia comercial en **37 países.**

Más de 400 clientes en todo el mundo.

Más de 700 productores de Berries en 7 países.

Principal foco de inversión: **INNOVACIÓN.**

Alianzas estratégicas en Norteamérica, Europa y Asia.





MÁS DE 30 AÑOS
LLEVANDO BERRIES
AL MUNDO



1983

- > Hortifrut comienza operaciones en Chile.

1984

- > Hortifrut se convierte en la primera empresa chilena en exportar Berries a Estados Unidos en contra-estación.

1985

- > Hortifrut inaugura oficina de distribución y comercialización en Estados Unidos.

1988

- > Hortifrut concreta primera alianza estratégica al asociarse a la empresa californiana Coastal Berries.

1989

- > Hortifrut define su modelo de negocio; integración vertical y oferta durante las 52 semanas del año.

1990

- > Hortifrut invita a los mayores productores de Berries de Estados Unidos y adquieren la marca Naturipe® y forman Naturipe Farms.

2001

- > Inicio del programa de desarrollo genético en Arándanos, Frambuesas y Moras.

2004

- > Hortifrut y Atlantic Blue crean Euroberry Marketing, encargada de la distribución y comercialización en Europa.

2007

- > El Presidente de la Compañía recibe el premio ICARE a empresario del año.

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1995

2000

2001

1986

- > Primera exportación de Berries desde Chile a Europa, bajo su marca Southern Sun®.
- > Cultivo de Berries se expande a Moras, Arándanos, Frambuesas y Zarparrillas.

1987

- > Primera exportación de Berries a Asia desde Chile.

1995

- > Creación de filiales exportadoras y productoras en México y Guatemala.
- > Se crea Hortifrut Argentina.

2000

- > Junto al mayor productor de Arándanos en España, se crea Hortifrut España.

2008

- > Hortifrut se convierte en el productor de Arándanos orgánicos más grande del mundo.
- > Premio Marketer of the Year (PMA Produce Marketing Association USA).
- > Apertura de oficina de distribución en Brasil.
- > Implementación de sistema SAP.





2010

- > Se da inicio al programa Ready to Eat ("RTE").

2011

- > Hortifrut y su socio Munger Brothers reciben prestigioso premio a la innovación del producto RTE en el PMA USA.

2013

- > Fusión con VitalBerry Marketing SpA, el segundo mayor exportador de Arándanos del Hemisferio Sur, proveedor líder en Berries a Europa y Asia en contra-estación.
- > Hortifrut cumple 30 años llevando Berries al mundo, todos los días del año.

2015

- > Constitución de una segunda sociedad en Perú, HFE Berries Perú SAC, para el desarrollo de otro foco productivo en este país.
- > Lanzamiento Plataforma Agrinnovation y Blue Challenge.

2004

2007

2008

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

17

2012

- > Se inicia el abastecimiento de Arándanos RTE a líderes del food-service.
- > Exitosa apertura en bolsa, levantando capital por más de 67 millones de dólares.
- > Premio a la Innovación Agraria 2012 a Víctor Moller Schiavetti, por haber contribuido en forma relevante a transformar al sector Silvoagropecuario y alimenticio chileno y al proceso económico productivo y tecnológico de Chile.

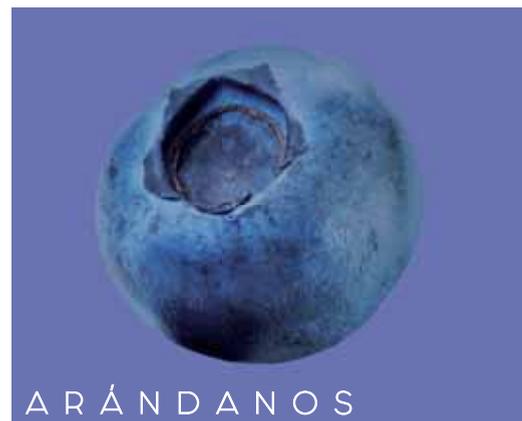
2014

- > Ingreso al mercado peruano como productor y exportador de Berries a través de la sociedad Hortifrut-Tal SAC.
- > Asociación con la empresa argentina Expofresh para la producción y comercialización de fruta temprana.
- > Firma de Joint-venture en China para el desarrollo genético - productivo.
- > Desarrollo de 1ra Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

2016

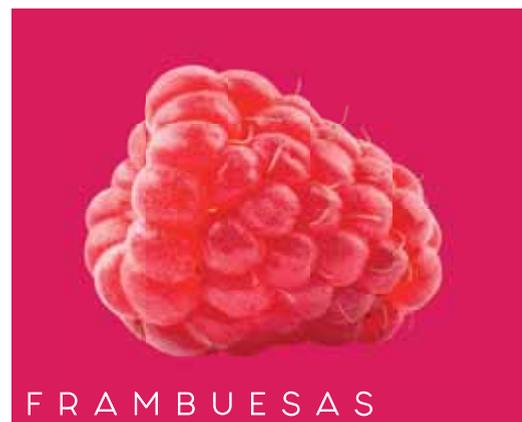
- > Ingreso al mercado estadounidense como productor de Berries a través de la sociedad Munger Hortifrut North America, LLC., en asociación con Munger Brothers.
- > Desarrollo de 2da Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

BENEFICIOS PARA LA SALUD DE NUESTRAS FRUTAS



ARÁNDANOS

- Combate la diabetes.
- Utilizado como antibiótico, antiinflamatorio y antidiarreico.
- Ayuda a mejorar problemas de visión.
- Previene el cáncer.
- Previene el envejecimiento, enfermedades cardíacas y Alzheimer.
- Ayuda a reducir el colesterol y la presión arterial.
- Protege contra el accidente cerebrovascular.



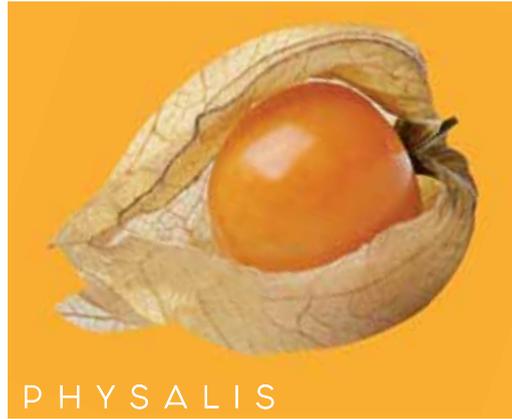
FRAMBUESAS

- Acelera el tránsito intestinal.
- Reduce el riesgo de cáncer de colon.
- Reduce el riesgo de enfermedades degenerativas y cardiovasculares.
- Está especialmente indicada durante el embarazo, lactancia, tabaquismo, empleo de ciertos medicamentos, estrés y defensas disminuidas, práctica deportiva intensa, cáncer, Sida y enfermedades inflamatorias crónicas.
- Su consumo es muy conveniente en casos de hipertensión arterial o afecciones de vasos sanguíneos y corazón.



FRUTILLAS

- Previene el envejecimiento cutáneo.
- Aumenta el colágeno.
- Reduce dolores musculares u óseos.
- Evita el dolor menstrual.
- Reduce efectos de la menopausia.
- Mejora las funciones del sistema inmune.
- Reduce los niveles de ansiedad.
- Previene el cáncer de esófago.
- Estimula la memoria a largo plazo.



PHYSALIS

- Contribuye en la reconstrucción y fortificación del nervio óptico.
- Se utiliza en el tratamiento de las afecciones de la boca y garganta.
- Se emplea contra los parásitos intestinales.
- Favorece el tratamiento de las personas con problemas de próstata.
- Es utilizada como tranquilizante natural.



CEREZAS

- Reduce los dolores de la artritis, mejorando las condiciones inflamatorias.
- Disminuye el riesgo de ataques de gota.
- Reduce los niveles de triglicéridos, el colesterol, el azúcar y la insulina en la sangre.
- Regula la grasa, la glucosa y controla la presión arterial.
- Potencia el tránsito intestinal más lento y deteriorado.
- Es diurética y reduce la retención de líquidos.
- Favorece el sueño y reduce el insomnio.



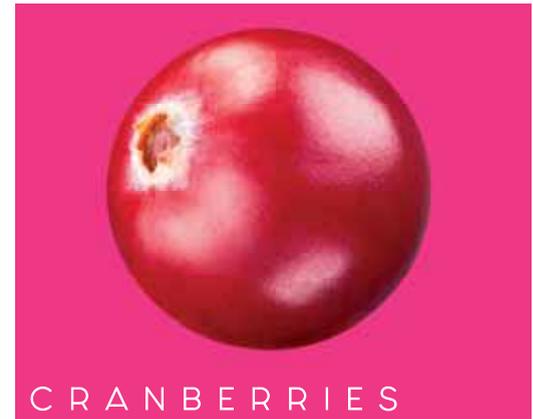
ZARZAPARRILLAS

- Altamente recomendada en los tratamientos de celulitis, obesidad o hipertensión.
- Reduce el colesterol.
- Mejora la movilidad de los enfermos y disminuye el dolor.
- Es un buen remedio para el tratamiento de anomalías de la piel como el acné, eccemas o la dermatitis.
- Previene inflamaciones de los riñones y de la vejiga urinaria.
- Se utiliza en el tratamiento de enfermedades de transmisión sexual.



MORAS

- Previene el cáncer.
- Reduce los dolores de la artritis.
- Disminuye los sofocos, el irritamiento y el exceso de sangrado que se produce en la menopausia.
- Ayuda a mejorar la visión y a prevenir la degeneración de la vista.
- Favorece el tratamiento de las vías urinarias en infecciones del riñón.
- Previene parálisis, enfermedades de los ojos y pérdida de audición.

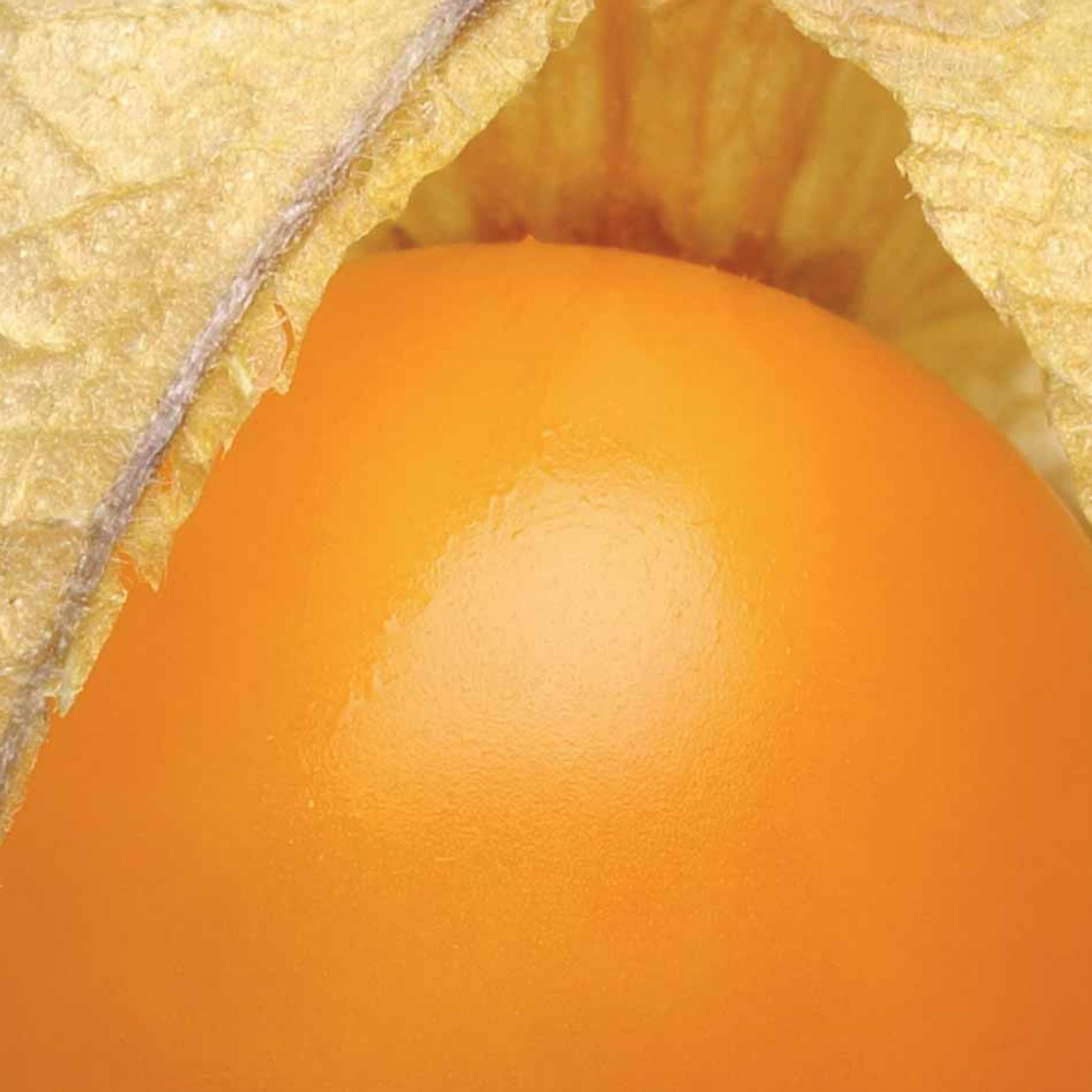


CRANBERRIES

- Mejora la cicatrización de las heridas.
- Despeja las paredes arteriales.
- Reduce ataques cardiovasculares, infartos y todo tipo de afecciones cardíacas.
- Evita las infecciones urinarias.
- Reduce problemas de encías.
- Posee propiedades antienvjecimiento.
- Previene el cáncer.



PROPIEDAD Y CONTROL





PROPIEDAD Y CONTROL

Al 31 de diciembre de 2016, el capital social de Hortifrut S.A., asciende a US\$ 136.410.969 y se distribuye en 435.520.079 acciones de serie única, todas las cuales se encuentran suscritas y pagadas por sus 93 accionistas.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

30,0%

Familia Moller

15,4%

F. de Inversión

11,5%

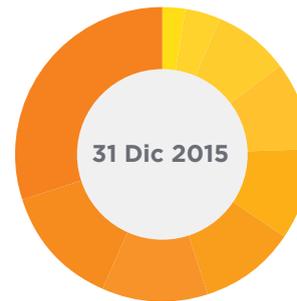
Ignacio del Río y Familia

10,6%

Familia Swett

10,0%

Familia Novión



9,7%

Eduardo Elberg y Familia

6,4%

Otros

4,0%

AFPs

2,3%

Familia Urzúa

30,0%

Familia Moller

16,1%

F. de Inversión

11,5%

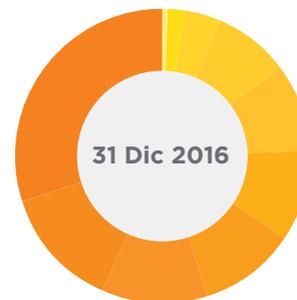
Ignacio del Río y Familia

10,6%

Familia Swett

10,0%

Familia Novión



9,7%

Eduardo Elberg y Familia

4,7%

Otros

4,9%

AFPs

2,3%

Familia Urzúa

0,1%

FFMM

IDENTIFICACIÓN DE ACCIONISTAS MAYORITARIOS

A continuación se detallan las sociedades que por sí solas o en conjunto con otras, poseen un 10% o más del capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016:

FAMILIA MOLLER

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	%
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	28,10%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	76.079.263-2	1,69%
Agrícola San Nicolás Ltda.	78.464.610-6	0,21%

FAMILIA SWETT

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	%
Costanera SACI	95.819.000-K	6,91%
Agrícola Costanera S.A.	99.562.450-8	3,73%

IGNACIO DEL RÍO Y FAMILIA

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	%
San José Farms S.A.	77.403.750-0	5,35%
Valles del Sur SpA.	76.243.329-K	3,10%
Exportadora San José Trading Ltda.	78.304.640-7	3,07%

FAMILIA NOVIÓN

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	%
Inmobiliaria Alianza S.A.	79.500.050-K	6,79%
Comercial Epysa S.A. ¹	93.682.000-K	3,21%

¹ Considera 2.000.000 acciones en custodia de MBI C. de B.



12 MAYORES ACCIONISTAS

En el siguiente cuadro se presenta la lista de los 12 mayores accionistas, indicando el número de acciones y porcentaje de participación que cada uno de ellos poseía al 31 de diciembre de 2016:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	TOTAL	%
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	122.382.222	28,10%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	86.907.900-6	42.243.674	9,70%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	96.804.330-7	30.558.681	7,02%
Costanera SACI	95.819.000-K	30.079.545	6,91%
Inmobiliaria Alianza S.A.	79.500.050-K	29.552.009	6,79%
San José Farms S.A.	77.403.750-0	23.293.100	5,35%
Agrícola Costanera S.A.	99.562.450-8	16.239.705	3,73%
Siglo XXI Fondo de Inversión	96.514.410-2	14.862.006	3,41%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión	96.966.250-7	14.716.189	3,38%
Comercial Epysa S.A. ¹	93.682.000-K	14.000.000	3,21%
Valles del Sur SpA.	76.243.329-K	13.480.494	3,10%
Exportadora San José Trading Ltda.	78.304.640-7	13.359.181	3,07%
TOTAL MAYORES ACCIONISTAS		364.766.806	83,75%
Otros 81 accionistas		70.753.273	16,25%
TOTAL ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS		435.520.079	100,00%

PACTO DE ACCIONISTAS

La Compañía es controlada conjuntamente por el *Grupo Moller* y el *Grupo VitalBerry* a través de un Pacto de Accionistas, suscrito con fecha 22 de agosto de 2013. El *Grupo Moller* está conformado por Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A. y Agrícola San Nicolás Ltda. El *Grupo VitalBerry* está conformado por San José Farms S.A., Valles del Sur SpA, Exportadora San José Trading Ltda., Inversiones Antares SpA e Inmobiliaria Algeciras Ltda.

El Pacto recae sobre 217.803.592 acciones de Hortifrut S.A., que representan el 50,01% del capital de la Sociedad (sobre un total de 435.520.079 acciones emitidas), por medio del cual ejercen el control de la Compañía. El Pacto establece limitaciones a la libre disposición de las acciones. No obstante, al 31 de diciembre de 2016, el *Grupo Moller* y el *Grupo Vitalberry* poseen en conjunto 51,21% del capital de la Sociedad.

¹ Considera 2.000.000 acciones en custodia de MBI C. de B.

ACCIONISTAS RELACIONADOS AL GRUPO MOLLER

ACCIONISTA	RUT	Nº DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	122.382.222	28,10%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	76.079.263-2	7.344.255	1,69%
Agrícola San Nicolás Ltda.	78.464.610-6	929.550	0,21%
TOTAL		130.656.027	30,00%

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO MOLLER

INVERSIONES IMG LTDA.

33,33152%

Inmobiliaria Fran SpA.
77.909.130-9

33,33152%

Inversiones Vemos Ltda.
77.878.580-3

33,33152%

Inversiones Alberto SpA.
77.891.580-4

0,00544%

Inversiones VM Y Cía.
76.087.607-0

INMOBILIARIA FRAN SpA.

100,00%

Francisca Moller Opazo
16.431.369-7

SAN JUAN DE VIRQUENCO TRES S.A.

99,97%

Inversiones IMG Ltda.
77.813.860-3

0,01%

Inmobiliaria Fran SpA.
77.909.130-9

0,01%

Inversiones Vemos Ltda.
77.878.580-3

0,01%

Inversiones Alberto SpA.
77.891.580-4

INVERSIONES VEMOS LTDA.

99,00%

Víctor Edmundo Moller Opazo
10.668.361-1

1,00%

Antonia Saber Morandé
12.853.530-6

INVERSIONES VM Y CÍA.

97,00%

Víctor Moller Schiavetti
4.435.579-5

1,00%

Francisca Moller Opazo
16.431.369-7

1,00%

Víctor Edmundo Moller Opazo
10.668.361-1

1,00%

Alberto Nicolás Moller Opazo
10.668.356-5

INVERSIONES ALBERTO SpA.

100,00%

Alberto Nicolás Moller Opazo
10.668.356-5

AGRÍCOLA SAN NICOLÁS LTDA.

99,975%

Inversiones IMG Ltda.
77.813.860-3

0,025%

Víctor Moller Schiavetti
4.435.579-5

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por integrantes de la Familia Moller, quienes se detallan a continuación:

- Francisca Moller Opazo 16.431.369-7
- Víctor Edmundo Moller Opazo 10.668.361-1
- Alberto Nicolás Moller Opazo 10.668.356-5
- Víctor Moller Schiavetti 4.435.579-5

ACCIONISTAS RELACIONADOS AL GRUPO VITALBERRY

ACCIONISTA	RUT	Nº DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN
San José Farms S.A.	77.403.750-0	23.293.100	5,35%
Valles del Sur SpA.	76.243.329-K	13.480.494	3,10%
Exportadora San José Trading Ltda.	78.304.640-7	13.359.181	3,07%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	86.907.900-6	42.243.674	9,70%
TOTAL		92.376.449	21,21%

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES QUE INTEGRAN EL GRUPO VITALBERRY

SAN JOSÉ FARMS S.A.

99,90%

Inversiones Torca Ltda.
79.875.040-2

0,10%

Inversiones Torca Dos Ltda.
76.182.512-7

VALLES DEL SUR SpA.

100,00%

San José Farms S.A.
77.403.750-0

EXPORTADORA SAN JOSÉ TRADING LTDA.

75,00%

San José Farms S.A.
77.403.750-0

25,00%

Claudio Contreras Concha
5.253.501-8

INVERSIONES TORCA LTDA.

70,000%

Inversiones Álamos del Río S.A.
99.557.930-8

27,045%

Ignacio del Río Goudie
6.921.717-6

2,955%

Alicia Álamos Jordán
8.213.284-8

INVERSIONES TORCA DOS LTDA.

0,0009%

Ignacio del Río Goudie
6.921.717-6

0,1010%

Inversiones Torca Ltda.
79.875.040-2

0,0001%

Alicia Álamos Jordán
8.216.284-8

99,8979%

Inversiones Álamos del Río S.A.
99.557.930-8

INVERSIONES ÁLAMOS DEL RÍO S.A.

20,00%

Juan Ignacio del Río Álamos
13.829.298-3

20,00%

Josefina del Río Álamos
15.384.386-4

20,00%

Francisco del Río Álamos
14.120.674-5

20,00%

Lucas del Río Álamos
17.090.112-6

20,00%

María Alicia del Río Álamos
17.702.965-3

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por quienes se detallan a continuación:

- Ignacio del Río Goudie 6.921.717-6
- María Alicia Álamos Jordán 8.213.284-8
- Juan Ignacio del Río Álamos 13.829.298-3
- Josefina del Río Álamos 15.384.386-4
- Francisco del Río Álamos 14.120.674-5
- Lucas del Río Álamos 17.090.112-6
- María Alicia del Río Álamos 17.702.965-3

INMOBILIARIA ALGECIRAS LTDA.

23,04%

Eduardo Elberg Simi
6.038.150-K

61,11%

Algeciras Holding SpA.
76.125.318-2

11,39%

Inversiones Algeciras Chile Ltda.
76.611.485-7

4,46%

Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

ALGECIRAS HOLDING SpA.

25,00%

Inversiones Paula Elberg Ltda.
77.255.150-9

25,00%

Inversiones Karla Elberg Ltda.
76.269.400-K

25,00%

**Inversiones y Asesorías
Javiera Elberg Ltda.**
76.336.150-0

25,00%

**Inversiones y Asesorías
Andrés Elberg Ltda.**
77.244.190-8

INVERSIONES ALGECIRAS CHILE LTDA.

99,99%

Eduardo Elberg Simi
6.038.150-K

0,01%

Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

INVERSIONES PAULA ELBERG LTDA.

99,9997%

Paula Elberg Sheward
8.806.583-2

0,0003%

Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

INVERSIONES KARLA ELBERG LTDA.

99,9997%

Karla Elberg Sheward
10.009.507-6

0,0003%

Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

INVERSIONES Y ASESORÍAS JAVIERA ELBERG LTDA.

99,9999%

Javiera Elberg Sheward
17.995.778-7

0,0001%

Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

INVERSIONES Y ASESORÍAS ANDRÉS ELBERG LTDA.

99,9999%

Andrés Elberg Sheward
8.548.412-5

0,0001%

Magda Sheward Mardones
5.447.768-6

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por quienes se detallan a continuación:

• Eduardo Elberg Simi	6.038.150-K
• Magda Sheward Mardones	5.447.768-6
• Paula Elberg Sheward	8.806.583-2
• Karla Elberg Sheward	10.009.507-6
• Javiera Elberg Sheward	17.995.778-7
• Andrés Elberg Sheward	8.548.412-5





DIRECTORIO



Hortifrut S.A. es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, elegidos por Junta de Accionistas por un período de tres años, al término del cual debe renovarse totalmente, pudiendo sus miembros ser reelegidos en forma indefinida. Los Directores son remunerados en el desempeño de sus cargos y el monto de la remuneración es fijado anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2014 se procedió a la elección de un nuevo Directorio, esto debido a que en Sesión de Directorio celebrada con

fecha 22 de agosto de 2013 se había acordado nombrar en el cargo de directores de Hortifrut a los señores Ignacio del Río Goudie y Andrés Solari Urquieta en reemplazo de los directores señores Juan Sutil Servoin y Heriberto Urzúa Sánchez, cuyas renunciaciones tuvieron lugar el día 09 de mayo y 16 de agosto de 2013, respectivamente.

Asimismo, el Directorio había acordado nombrar en calidad de Vicepresidente de la Compañía al señor Andrés Solari Urquieta.

EL DIRECTORIO DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE

Víctor Moller Schiavetti
Presidente

Empresario, Presidente de Hortifrut S.A., Director de Naturipe Farms LLC., Naturipe Foods LLC., Marbella Chile, Corporación Cultural Virquenco e Inversiones IMG Ltda.

Andrés Solari Urquieta
Vicepresidente

Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibáñez, MBA Universidad de Los Andes. Gerente General de Algeciras Ltda., Vicepresidente de Banco Internacional y Director de Autosummit S.A., Bredenmaster S.A., Nexxo S.A., Inmobiliaria Alquife SAC, Algeciras S.A., Atton S.A., Mundocrédito S.A. y Patio Comercial S.A.

Ignacio del Río Goudie
Director

Empresario. Presidente del Holding Agrícola San José Farms S.A., Director de Holding DERSA S.A. y Presidente de la Fundación Educacional EducAraucanía.

Víctor Edmundo Moller Opazo
Director

Administración Agrícola Escuela Agrícola de Paine, Post Grado en la Pontificia Universidad Católica de Chile. Gerente General Hortifrut LATAM, Director Ejecutivo Holding IMG.



DE 2016 ESTABA INTEGRADO POR LOS SEÑORES:

**Germán
Novión Verdugo**

Director

Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad
Católica de Chile,
MBA Anderson School
at UCLA, Empresario,
Agricultor, Socio
Director de empresas
familiares.

**Francisco
Condon Schiavetti**

Director

Empresario Agrícola.
Director Corporación
Marbella Country Club,
Gerente Agrícola Lumaco
S.A., Inmobiliaria Curacaví
S.A., Holding IMG., Global
Organics S.A., Agrícola e
Inmobiliaria Don Vitoco
Ltda. y Agrícola y
Ganadera Santa
Rebeca Ltda.

**Alfonso Andrés
Swett Opazo**

Director

Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad
Católica de Chile,
MBA and Scholar of the
Class Duke University.
Gerente General Costanera
S.A.C.I.; Director Ejecutivo
de Forus S.A.; Director
de Olisur S.A., Inmobiliaria
Costanera S.A. y Arteco S.A.;
Presidente del Consejo
Asesor Externo Nacional
CLAPES UC; Consejero
Electivo Sofofa y Profesor
de la carrera de Ingeniería
Comercial de la Pontificia
Universidad Católica
de Chile.

**Marco Comparini
Fontecilla**

Director

Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad
Católica de Chile.
Director de Inversión
y Negocios Empresas
Penta; Director de Penta
Vida, Penta Financiero y
Energía Latina S.A.

**María Verónica
Morales Mena**

Director Independiente

Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad
Católica de Chile.
Fue Gerente de Estudios
y Desarrollo
de Empresas Iansa
(1980-2010),
Gerente de Estudio
de la Sociedad Nacional
de Agricultura y Asesora
del Ministerio
de Agricultura
(2010 y 2012).

PAGO A DIRECTORES

DIRECTOR	RUT	FECHA DE:		AÑO 2016			AÑO 2015		
		NOMBRAMIENTO	CESACIÓN /REELECCIÓN	DIETAS Y PARTIC.	REMUNERACIÓN UTILIDADES (MCLP)	TOTAL (MCLP) (MCLP) ²	DIETAS Y PARTIC.	REMUNERACIÓN UTILIDADES (MCLP)	TOTAL (MCLP) (MCLP) ²
Víctor Moller Schiavetti	4.435.579-5	30-abr-14	-	13.781	216.301	230.082	12.900	203.268	216.168
Andrés Solari Urquieta	8.667.254-5	30-abr-14	-	10.285	-	10.285	9.713	-	9.713
Ignacio del Río Goudie	6.921.717-6	30-abr-14	-	9.765	-	9.765	8.710	-	8.710
Víctor Moller Opazo	10.668.361-1	30-abr-14	-	6.890	158.788	165.679	6.450	128.535	134.985
Germán Novión Verdugo	6.379.404-K	30-abr-14	-	10.550	-	10.550	10.466	-	10.466
Francisco Condon Schiavetti	3.184.816-4	30-abr-14	-	10.290	-	10.290	9.713	-	9.713
Alfonso Swett Opazo	7.016.281-4	30-abr-14	-	9.498	-	9.498	9.467	-	9.467
Marco Comparini Fontecilla	7.731.109-2	30-abr-14	-	10.810	-	10.810	9.966	-	9.966
M. Verónica Morales Mena	6.980.834-4	30-abr-14	-	10.550	-	10.550	10.220	-	10.220
TOTAL				92.420	375.089	467.509	87.605	331.803	419.408

El Directorio, durante el ejercicio 2015, incurrió en gastos por concepto de asesorías por la contratación de los servicios de KMPG Auditores Consultores Limitada, RUT 89.907.300-2, relacionados con el diseño, implementación y acompañamiento en la certificación del Modelo de Prevención de Delitos basado en la Ley N° 20.393, por la suma de MCLP 4.042, equivalentes a USD 5.676.

² Este monto considera el total de remuneraciones fijas y variables.

DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

GÉNERO

Femenino	1
Masculino	8

RANGO DE EDAD

Mayor de 70 años	2
Entre 61 y 70 años	1
Entre 51 y 60 años	1
Entre 41 y 50 años	5
Entre 30 y 40 años	0
Menor de 30 años	0

NACIONALIDAD

Chilena	9
Otra	0

ANTIGÜEDAD

Más de 12 años	1
Entre 9 y 12 años	1
Entre 6 y 9 años	3
Entre 3 y 6 años	4
Menor de 3 años	0



COMITÉ DE DIRECTORES





COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores, constituido de acuerdo al Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046, ejerce las facultades y tiene los deberes contenidos en dicha disposición.

El Comité de Directores se constituyó inicialmente en Sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con fecha 05 de marzo de 2013 como una medida de buen gobierno corporativo aún cuando a esa época no existía la obligación de hacerlo. Conforme a la Circular N° 1.956 de la Superintendencia de Valores y Seguros, el Directorio elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2014, nominó en la Sesión Ordinaria de fecha 07 de mayo del mismo año como miembro del Comité a doña Verónica Morales Mena en su calidad de Director Independiente, la que posteriormente haciendo uso de la facultad contemplada en el Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046, designó a don Marco Comparini Fontecilla y a don Andrés Solari Urquieta como los restantes miembros del Comité.

La remuneración de los Directores del Comité, fue acordada en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 27 de abril de 2016 y equivale a 50 Unidades de Fomento por cada sesión a la que asistan, más una participación adicional en la prorrata del 1% de la utilidad fijada para el Directorio, que se paga de la misma manera y en las mismas oportunidades que la remuneración de un Director. Durante el año 2016 los honorarios pagados al Comité de Directores alcanzaron a MCLP\$ 42.841, de acuerdo al siguiente detalle:

DIRECTOR	DIETAS Y PARTIC. UTILIDADES (MCLP)	
	AÑO 2016	AÑO 2015
M. Verónica Morales Mena	16.017	19.038
Marco Comparini Fontecilla	16.017	16.508
Andrés Solari Urquieta	10.807	17.771
TOTAL	42.841	53.318

El Comité de Directores, durante el ejercicio 2016, incurrió en los siguientes gastos con cargo al presupuesto aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en abril de 2016:

- Contratación de servicios de asesoría legal de la firma Fontaine y Cía., RUT 76.040.130-7, por la suma de MCLP\$ 385, equivalentes a US\$ 570.
- Contratación de servicios de asesoría legal de la firma Claro y Cía., RUT 79.753.810-8, por la suma de MCLP\$ 1.040, equivalentes a US\$ 1.569.

Durante el ejercicio 2016, el Comité presidido por doña Verónica Morales Mena sesionó formalmente en 8 ocasiones para revisar y tratar las materias que en conformidad al Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046 le corresponden.

A continuación se presenta un resumen de la gestión anual del Comité, en el que se incluyen sus principales recomendaciones:

El Comité efectuó propuestas al Directorio con los nombres para auditores externos y propuso a los clasificadores privados de riesgo a ser sugeridos a la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2016, conforme lo dispone el número 2 del Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046. Para estos efectos y con respecto a la proposición de auditores externos, se estudiaron las propuestas de cinco empresas de auditoría, acordándose ante la falta de consenso de los asistentes a la sesión, presentar al Directorio dos alternativas, PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda. (PwC”) y E&Y Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Ltda. (“E&Y”), en tanto que con respecto a las compañías clasificadoras de riesgo, luego del análisis sobre la materia, el Comité acordó proponer al Directorio mantener a ICR Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda. (“ICR”) y a Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. (“Humphreys”).

En relación al trabajo de los auditores externos de la Sociedad durante el ejercicio 2016, el Comité efectuó tres sesiones con asistencia de los auditores PwC; una primera con motivo de la entrega de los resultados auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2015, otra con motivo de la revisión de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2016 para tratar el cambio normativo en la NIC 41 relativa a la valoración de los activos biológicos y una tercera con motivo del análisis de los resultados de la revisión intermedia al 30

de junio de 2016 y el calendario de actividades para la auditoría anual.

El examen de los Estados Financieros auditados al 31 de diciembre de 2015 se verificó en la sesión celebrada con fecha 23 de marzo de 2016, oportunidad en que con la presencia de los auditores externos de la Sociedad, éstos dieron cuenta de la revisión practicada a todas las filiales que consolidan en los Estados Financieros y su respectivo alcance, a la vez que se dio cuenta de los énfasis puestos en las áreas en que se considera existe mayor exposición al riesgo, centrándose particularmente en la valoración del activo biológico, mediante una revisión profunda de los distintos factores que lo determinan y de la metodología de cálculo, previo a emitir una opinión como Comité. En esta materia, y como consecuencia del incremento de la valoración del activo biológico producto, entre otras variables, del aumento de la superficie de producción orgánica y de la devaluación del peso chileno, el Comité hizo ver la necesidad de explicar con mayor alcance los efectos del tipo de cambio en las metodologías de valoración, tanto en las Notas como en el Análisis Razonado de los Estados Financieros.

En la misma sesión, con la presencia de los auditores externos, se analizaron las implicancias para Hortifrut derivadas de la modificación a las normas contables, NIC 41 y NIC 16, que se aplican a partir del año 2016 y que establecen la valoración de los activos biológicos a costo, dejando de utilizarse el método de Fair Value. Con posterioridad, en la sesión celebrada con fecha 20 de mayo de 2016 y con motivo de la revisión de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2016, se contó con la presencia de PwC para dar cuenta de las metodologías posibles de utilizar en la aplicación de la Enmienda a la NIC 41, encomendando el Comité a la Administración estudiar las mismas en detalle con los auditores previa a su presentación al Directorio.

En sesión celebrada con fecha 27 de mayo de 2016, la Administración dio cuenta al Comité de los análisis realizados en conjunto con PwC para definir la metodología a adoptar por la Sociedad con motivo de la implementación de las Enmiendas a la NIC 16 y NIC 41. Se dio cuenta que conforme a las posibilidades de valoración que da la NIC 16, las “plantas portadoras” han sido reconocidas a costo revaluado. Se explica asimismo los efectos en los resultados al 31 de diciembre de 2015 por aplicación de la NIC 41 en el activo biológico para efectos comparativos y el Comité solicitó a la Administración explicar claramente en los Estados Financieros la metodología usada para aplicar la enmienda antes señalada.

En cuanto a la revisión parcial de los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de junio de 2016, efectuada en la sesión de fecha 31 de agosto de 2016, la presentación de PwC incluyó el calendario de actividades para la auditoría anual, una descripción de los procedimientos realizados en la revisión limitada y el reconocimiento de un ajuste en los resultados de la Compañía correspondientes a un incremento en los resultados de US\$ 2,3 millones por efecto de la aplicación de la NIC 41 a los activos biológicos corrientes de la filial Hortifrut Tal S.A.C. en Perú.

En la misma sesión, el Comité acordó recomendar al Directorio se mejore el sistema de poderes en las filiales en Argentina, mediante la adopción de mayores medidas de control, toda vez que dichas filiales están en vías de reestructuración.

En relación a las operaciones con partes relacionadas, el Comité efectuó un análisis de las transacciones que le fueron presentadas al efecto, aún cuando algunas de éstas correspondían a operaciones de sus filiales, determinándose que éstas tenían por objeto el interés de la Sociedad y serían llevadas a cabo conforme a condiciones de equidad similares a las prevalentes en el mercado, correspondiendo a operaciones del giro ordinario de las sociedades.

Así, el Comité analizó las siguientes transacciones, cuya aprobación se recomendó al Directorio de la Sociedad:

- Anticipo por compra de fruta de exportación por US\$ 2.500.000 otorgado por Hortifrut Chile S.A. al productor Valles del Sur SpA.

- Contrato de maquila entre Tal S.A. y Hortifrut Tal S.A.C., conforme al cual la primera presta a la segunda los servicios de recepción, procesamiento y despacho de un volumen de 3,2 millones de kilos de Arándanos fresco, por un valor de US\$ 2.112.000. Dicho contrato permitirá contar con estos servicios mientras se construye la planta receptora de la filial Hortifrut Tal S.A.C.

En sesión de fecha 24 de junio de 2016, el Comité examinó las remuneraciones de 9 ejecutivos de primera línea de la Sociedad, entre los cuales se cuentan personas relacionadas a la misma, pronunciándose favorablemente por recomendar al Directorio la aprobación de un reajuste de las remuneraciones de dicho grupo en conformidad a la realidad del mercado, las particularidades propias de la Sociedad y los desafíos que imponen los planes de crecimiento de la misma.

Asimismo, y contando con la asistencia de la Gerente de Recursos Humanos de la Sociedad, y conforme a lo dispuesto por el número 4 del Artículo 50 Bis de la Ley N° 18.046, el Comité examinó el plan de compensación para los gerentes, ejecutivos y trabajadores de Hortifrut correspondientes a las temporadas 2015/2016, recomendando su aprobación al Directorio.

Sin perjuicio de lo anterior, el Comité recomendó se realice una completa revisión del plan de compensaciones de todo el personal una vez terminado el proceso de Planificación Estratégica de la Sociedad, teniendo en ello muy presente los efectos de la futura reforma laboral en tramitación.

Respecto de otras materias propias de su gestión, el Comité examinó los Estados Financieros al 31 de marzo, 30 de junio y 30 de septiembre de 2016, recomendado en cada oportunidad su aprobación al Directorio. Asimismo, el Comité revisó en su oportunidad los términos y condiciones del Memorandum de Entendimiento para el proyecto de fusión del negocio de Berries con la familia Munger en Estados Unidos, el cual en definitiva no prosperó en los términos originales, sino que culminó en un Joint venture, todo ello informado oportunamente por la Sociedad en los correspondientes hechos esenciales enviados a la Superintendencia de Valores y Seguros.





PRÁCTICAS DE
GOBIERNO CORPORATIVO



Hortifrut cuenta con políticas formales en temas como Manual de Inducción de Nuevos Directores, Procedimiento de Reemplazo de Ejecutivos, Procedimiento de Información sobre Candidatos a Director, Procedimiento de Reuniones Trimestrales con la Controller, Procedimiento para el Análisis y Evaluación que la Sociedad Realiza al Mercado y Política de Contratación de Expertos Asesores.

COMUNICACIÓN Y REPORTE INDEPENDIENTE DE ÁREAS DE CONTROL

El Directorio y el Comité de Directores de Hortifrut mantienen instancias de comunicación directa y fluida con las siguientes áreas de control:

- a) Auditores Externos: con ellos revisa temas como el programa de Auditoría Externa y sus resultados. Dentro de la misma, se obtiene un punto de vista independiente respecto de los riesgos a los que se enfrenta la Compañía, de los procesos y controles implementados y de la calidad y consistencia de los datos analizados.
- b) Controller: con quien se informa respecto del programa de Auditoría Interna, riesgos en procesos, deficiencias detectadas, recomendaciones de mejora, seguimiento de planes de acción, fortalecimiento del ambiente de control y efectividad del modelo de prevención de delitos.

MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS (LEY N°20.393)

Con la entrada en vigencia de la Ley N° 20.393, que ha establecido la responsabilidad penal de las personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación de bienes y cohecho, la Compañía ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos, a través del cual promueve la prevención de hechos sancionados por dicha ley.

Con el fin de dar cumplimiento a la normativa vigente, Hortifrut implementó un Código de Conducta Ética y un Canal de Denuncias, los cuales se detallan a continuación:

CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA

Desde el año 2014, Hortifrut trabaja sobre la base de un Código de Conducta Ética, el cual constituye una instancia formal que regula el comportamiento ético y conducta empresarial de forma interna y externa. La Compañía busca distinguirse como una empresa honesta, transparente y consistente en su conducta de negocios, y reconocer a sus colaboradores, accionistas, clientes, proveedores, autoridades y socios comerciales como personas que alcanzan los objetivos de manera justa y respetuosa.

Dentro de este contexto, la Compañía incorporó a su Reglamento Interno artículos correspondientes al nuevo modelo, designando a un Encargado de Prevención de Delitos, modificando el procedimiento ante una denuncia y generando diferentes actividades que permitan informar, capacitar y facilitar a la comunidad Hortifrut esta nueva disposición.

Este documento se encuentra disponible en el sitio web de Hortifrut: www.hortifrut.com



CANAL DE DENUNCIA

La Compañía cuenta con una solución tecnológica administrada por la consultora de servicios profesionales Deloitte, cuya plataforma de denuncias y línea ética es gestionada de forma independiente, disponible para toda la comunidad Hortifrut y sus proveedores, a fin de que puedan informar respecto de los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación de bienes y cohecho, o sobre infracciones y/o sospechas de incumplimiento al Modelo de Prevención de Delitos.

Las denuncias se realizan vía página web, email o casilla de correo, las cuales son investigadas por el Encargado de Prevención de Delitos y por la Comisión de Ética (integrada por un Director, Gerente General, Gerente de Recursos Humanos y Fiscal), garantizando la absoluta confidencialidad respecto de la identidad de las personas denunciantes.

MANUAL DE MANEJO DE INFORMACIÓN DE INTERÉS

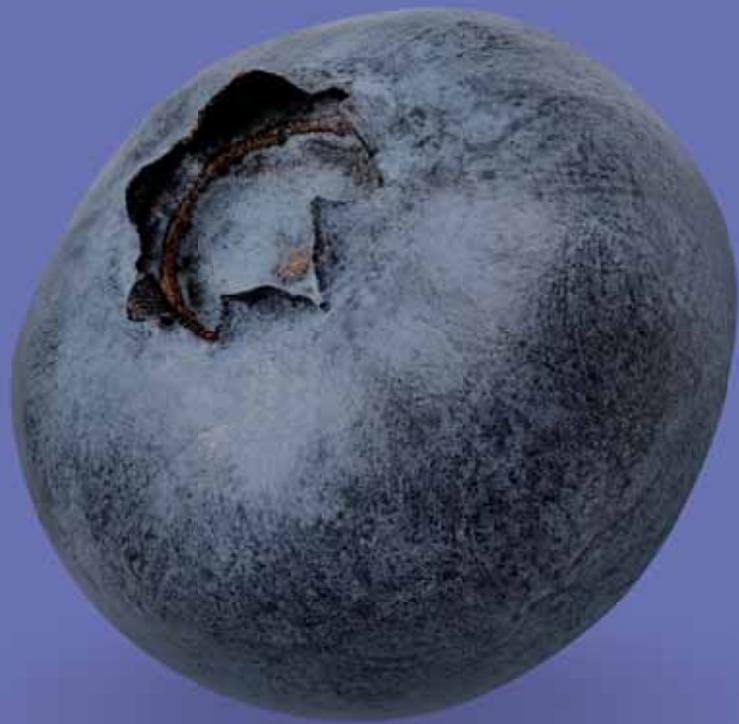
Como emisor de valores de oferta pública y en conformidad a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°270, en el año 2012 el Directorio de Hortifrut aprobó su Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, el cual se encuentra a disposición de los inversionistas en el sitio web de la Compañía, www.hortifrut.com, y en sus oficinas principales.

Dicho Manual tiene por objetivo establecer las normas que regulan toda aquella información de interés respecto de Hortifrut, estableciendo políticas y procedimientos para la divulgación de dicha información, así como para las transacciones que de las acciones de Hortifrut se realicen, todos los cuales están dirigidos principalmente a Directores de la Compañía y sus filiales; gerentes, administradores, ejecutivos principales de Hortifrut y sus filiales; trabajadores dependientes de Hortifrut y sus filiales que tengan acceso a información de interés, información privilegiada, información reservada o información confidencial; asesores permanentes y esporádicos con acceso a tal información; y toda aquella persona que a razón de su cargo y/o posición tenga acceso a información privilegiada respecto de la Sociedad.

Asimismo, se establecen las políticas y procedimientos para el resguardo de dicha información y su divulgación al mercado, asegurando la transparencia en el mismo.



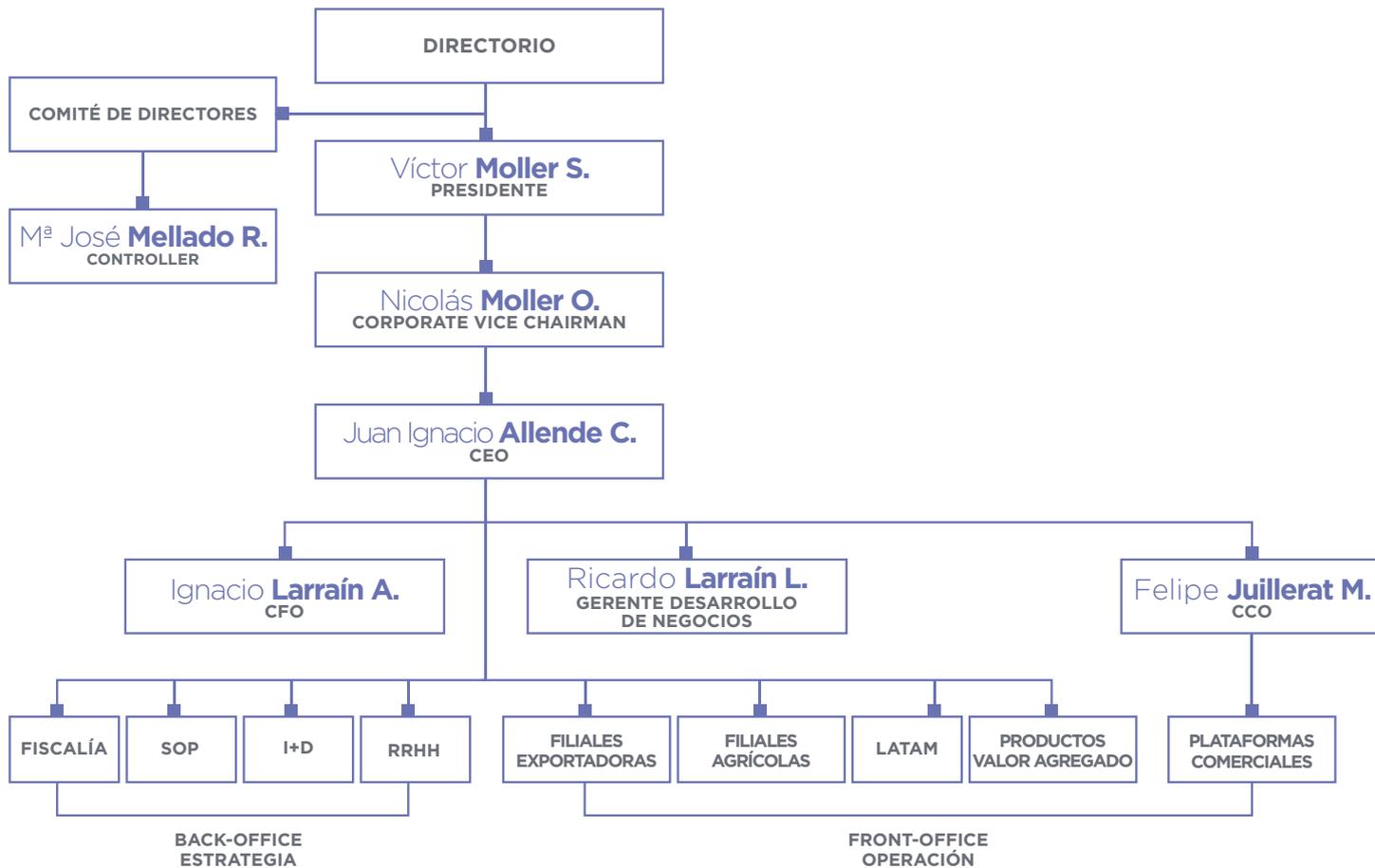




NUESTRO EQUIPO



NUESTRO EQUIPO



PRINCIPALES EJECUTIVOS

Hortifrut cuenta con un equipo gerencial de amplia experiencia dentro del mercado de Berries y dentro de la Compañía.

Alberto Nicolás Moller Opazo

10.668.356-5

Vicepresidente Ejecutivo

Ricardo Larraín Llona

9.485.276-5

Gerente de Desarrollo de Negocios Corporativo

Ramiro Soffia Moller

7.010.418-0

Gerente Exportadora Chile

Bárbara Poblete Bas

14.165.464-0

Gerente de Recursos Humanos

Sebastián Correa Bulnes

12.854.246-9

Gerente de Planificación y Programas Genéticos

Rodrigo Ampuero Peirano

10.510.934-2

Gerente TI Corporativo

Javier Rico Pedraza

28900882W (ESP)

Gerente Plataforma Europa

Pier Giua Castiñeira

22809008 (ARG)

Gerente Exportadora Argentina

Javier Figueroa Guilisasti

10.741.183-6

Gerente General Hortifrut Comercial

Juan Ignacio Allende Connelly

6.196.483-5

Gerente General Corporativo

Felipe Juillerat Muñoz

7.409.243-8

Gerente Comercial Corporativo

María Elena Echeñique Braun

6.966.252-8

Gerente SOP Corporativo

Gloria Pierret Ortiz

13.899.089-3

Fiscal

Gabriela Rojas Violic

15.308.049-6

Gerente de Control de Gestión

Alsacia Aguilera Gatica

15.096.928-K

Gerente SOP Regionales

Juan Luis Navarro Sánchez

7921876R (ESP)

Gerente Agrícolas España

Gonzalo Canessa

AAA197045 (ARG)

Gerente Hortifrut Imports

Cristian Valck Honorato

12.246.666-3

Gerente de Nuevos Negocios LATAM

Ignacio Larraín Arroyo

7.013.734-8

Gerente de Finanzas Corporativo

Víctor Edmundo Moller Opazo

10.668.361-1

Gerente General Hortifrut LATAM

María Pilar Bañados Ortiz

9.831.115-7

Gerente Investigación y Desarrollo

Wilfredo Brevis Correa

8.972.400-7

Gerente de Contabilidad

Jorge Del Sante Lira

6.975.579-8

Gerente Congelados

Johanna Trombert Villafranca

7.857.619-7

Gerente Calidad y Food Safety Corporativo

Diego Martínez Rodríguez

7.989.941-0

Director México

María José Mellado Robles

10.744.420-3

Controller



REMUNERACIÓN PRINCIPALES EJECUTIVOS

El monto total de remuneraciones percibidas por los principales ejecutivos de la Compañía y sus filiales durante 2016 asciende a la suma de MCLP\$ 2.797.356, de los cuales aproximadamente un 26% corresponde a remuneraciones variables. Dicho monto corresponde al total de las remuneraciones percibidas.

Durante el año 2016 no hubo indemnizaciones percibidas por gerentes y ejecutivos principales.

COLABORADORES

Al cierre del ejercicio 2016, Hortifrut contaba con una dotación de personal de planta compuesta por 724 personas, distribuidas alrededor del mundo. Cabe señalar que de este total, un 39% son mujeres.

Por otra parte, a igual fecha la cantidad de empleados temporales que se desempeñaban en labores de cosecha, apoyo de cosecha y operaciones llegó a 8.695 personas, distribuidas en Chile, México, España, Brasil y Perú.

EMPLEADOS DE PLANTA

Chile	487
EE.UU.	9
México	137
España	30
Brasil	37
Argentina	14
Perú	9
TOTAL	723

EMPLEADOS TEMPORALES

Chile	7.319
EE.UU.	0
México	936
España	73
Brasil	41
Argentina	0
Perú	3
TOTAL	8.695

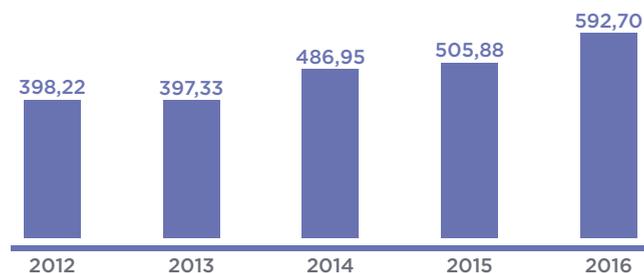
DISTRIBUCIÓN COLABORADORES SEGÚN TIPO DE CARGO



EVOLUCIÓN DE COSTOS TOTALES Y COSTOS REMUNERACIONES (MILES DE DÓLARES)



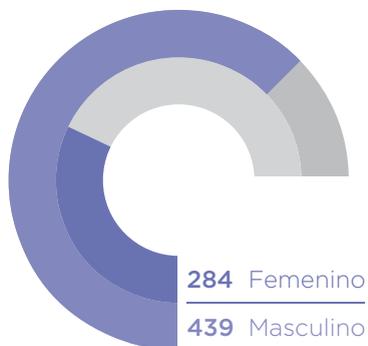
RELACIÓN ENTRE VENTAS (MILES DE DÓLARES) Y N° DE TRABAJADORES DE PLANTA



A continuación se presenta un detalle de la diversidad de los empleados de planta de Hortifrut y de su plana gerencial en cuanto a su número de personas por género, nacionalidad, rango etario y antigüedad en la Compañía:

ORGANIZACIÓN (723 personas en total)

GÉNERO



NACIONALIDAD

Chilena	492
Mexicana	134
Brasilera	38
Española	23
Otra	18
Argentina	15
Estadounidense	3

RANGO DE EDAD

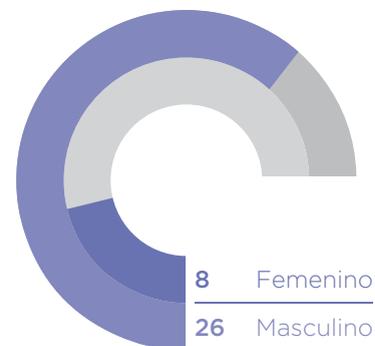
Menor de 30 años	163
Entre 30 y 40 años	315
Entre 41 y 50 años	151
Entre 51 y 60 años	75
Entre 61 y 70 años	15
Mayor de 70 años	4

ANTIGÜEDAD

Menor de 3 años	301
Entre 3 y 6 años	190
Entre 6 y 9 años	89
Entre 9 y 12 años	71
Más de 12 años	72

GERENCIA (34 personas en total)

GÉNERO



NACIONALIDAD

Chilena	29
Argentina	2
Española	2
Brasilera	1

RANGO DE EDAD

Menor de 30 años	0
Entre 30 y 40 años	7
Entre 41 y 50 años	15
Entre 51 y 60 años	11
Entre 61 y 70 años	0
Mayor de 70 años	1

ANTIGÜEDAD

Menor de 3 años	6
Entre 3 y 6 años	4
Entre 6 y 9 años	5
Entre 9 y 12 años	4
Más de 12 años	15



GESTIÓN DE PERSONAS



GESTIÓN DE PERSONAS



En Hortifrut estamos preocupados de gestionar nuestro equipo humano de forma estratégica, buscando incrementar su valor y eficiencia, con el fin de lograr nuestra misión: *Todos los Berries, a todo el mundo, todos los días* a través del desarrollo de las personas y su alineación a los valores de la Compañía, con una visión compartida y conjunta.

Nuestra cultura se rige por valores transversales, declarados y conocidos por todos. Cada colaborador los hacen suyos y los ejerce por convicción propia. Estos valores tienen como objetivo motivar a nuestro equipo para que den lo mejor de sí y, como consecuencia, nuestra Compañía siga prosperando y creciendo tal como lo ha hecho hasta ahora.



CAPACITACIÓN DE EVALUADORES



CAPACITACIÓN DE EVALUADOS



REUNIÓN DE RETROALIMENTACIÓN

GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

Bajo la campaña *Conversemos para sembrar y cosechar*, iniciamos el proceso de Gestión del Desempeño 2016, como una herramienta que permite planificar el desempeño de nuestros colaboradores, direccionando los objetivos individuales al logro de los objetivos de la Compañía, desarrollando las competencias de las personas de acuerdo a nuestras competencias corporativas transversales y las específicas de cada uno de los cargos desempeñados y de las áreas a las cuales pertenecen.



Es así como evaluadores y evaluados fueron capacitados con respecto a la calificación de competencias, reunión de retroalimentación y a la evaluación a través de un sistema en línea.



MAILING, NEWS, RRHH INFORMA

COMUNICACIÓN INTERNA

Nuestra Política de Comunicaciones Internas es una herramienta estratégica clave para alinear a nuestros colaboradores de diferentes zonas geográficas con la cultura organizacional y valores corporativos. Nuestros principales canales de comunicación son:

- Manual de Inducción a nuevos colaboradores
- Diarios murales
- Comunicados a través de correo electrónico
- News Recursos Humanos (informativo de publicación mensual en nuestras filiales en Chile, México y Estados Unidos)
- Hortinews (revista corporativa)

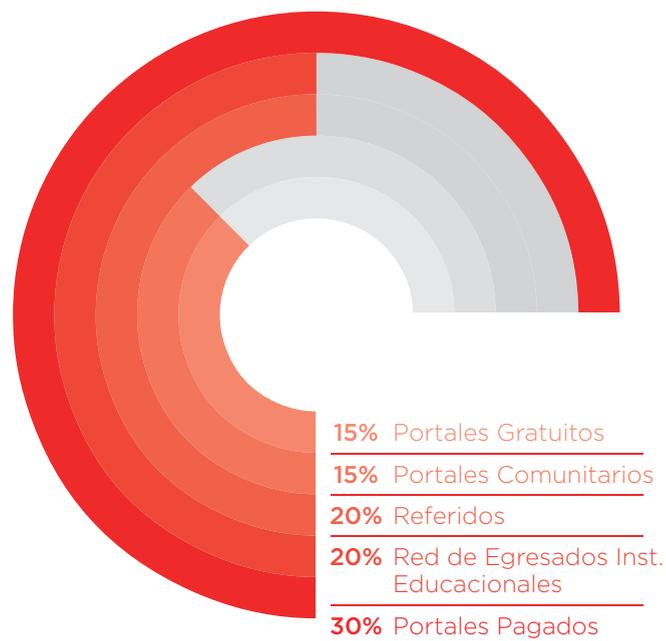
ATRAER, DESARROLLAR Y RETENER

RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

Contamos con una política de reclutamiento y selección, con el fin de contar con la persona más idónea según el cargo requerido. Hortifrut realiza reclutamiento interno con el fin de incentivar la promoción de nuestros colaboradores y su desarrollo de carrera dentro de la Compañía, y también utiliza fuentes de reclutamiento externo como portales de empleo en línea, OMIL y convenios con instituciones educacionales, entre otros.

Nuestro proceso de selección busca determinar la adecuación del candidato a la cultura de Hortifrut y al estilo de su jefatura directa, especificando cuáles son los aspectos a mejorar y las principales fortalezas con que cuenta cada candidato, además de las competencias potenciales a desarrollar con el fin de generar carrera en la Compañía. A partir del año 2016, las filiales mexicanas homologaron sus prácticas de selección a las políticas corporativas.

PRINCIPALES FUENTES DE RECLUTAMIENTO



PROMOCIÓN INTERNA POR ÁREA

AGRÍCOLA	33%
SOP	6%
ASIA	9%
CALIDAD	3%
CONGELADOS	3%
CONTABILIDAD	9%
RRHH	6%
CORPORATIVO	9%
DIRECCIÓN TÉCNICA	3%
EXPORTADORA	3%
I+D	3%
OPERACIONES	12%

HORTIFRUT 7%

PROCESOS DE SELECCIÓN CHILE

AÑO	Nº DE PROCESOS	EVALUACIONES REALIZADAS
2013	24	34
2014	45	58
2015	39	51
2016	74	102





PROGRAMA DE DESARROLLO HORTIFRUT

PROGRAMAS DE DESARROLLO HORTIFRUT

En Hortifrut contamos con programas que buscan desarrollar a nuestros colaboradores en base a conocimientos técnicos y habilidades requeridas para el buen desempeño, pero también buscamos anticiparnos a futuras necesidades, preparando y desarrollando a nuestros talentos para los nuevos desafíos.

El Programa de Preparación de Talentos “Manos Verdes” es un modelo integrado de procesos diseñados para desarrollar, potenciar y promover a las personas identificadas como críticas para conducir las prioridades de nuestro negocio. Este programa tiene como principal eje, generar planes de acción realmente eficientes y a la medida de cada personas, generado un levantamiento de las necesidades individuales.

Nuestros Directores y Altos Ejecutivos también son parte de nuestro programa de talentos, por lo cual este año participaron de un Coaching Directivo, en el cual se realizó una capacitación respecto de las principales herramientas disponibles para desempeñar de manera óptima su rol.



COACHING DIRECTIVO ALTOS EJECUTIVOS

PROGRAMAS DE DESARROLLO HORTIFRUT

PROGRAMAS ORGANIZACIONALES QUE PREPARAN TALENTO “MANOS VERDES”



PROGRAMAS ORGANIZACIONALES PARA COLABORADORES DE ALTO DESEMPEÑO



PROGRAMAS ORGANIZACIONALES PARA DESARROLLO DE TODO EL PERSONAL

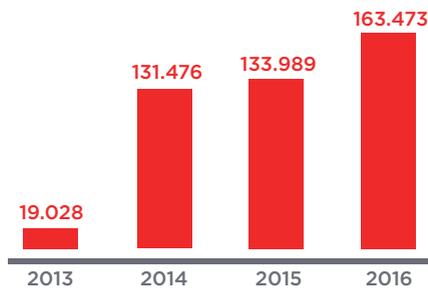


Por su parte, el **Programa de Desarrollo para Colaboradores de Alto Desempeño** tiene por objetivo generar una propuesta de puestos de trabajo atractivos para fomentar la motivación de los colaboradores, generando posibilidades de crecimiento profesional y salarial, orientado a quienes son identificados como personas con potencial para adquirir mayores responsabilidades y que la Compañía busca retener. Implica contar con un plan de sucesión de cargos, identificando el punto inicial de la persona y sus posibilidades de desarrollo.

Por último, el **Programa de Desarrollo para Todo el Personal** busca gestionar el aprendizaje con el fin disminuir las brechas en cuanto a conocimientos técnicos y habilidades de nuestros colaboradores, de acuerdo a las funciones que realizan, aumentando su nivel de desempeño. Por lo tanto, todos los colaboradores de la Compañía pueden participar de estos cursos. Este programa se lleva a cabo a través de cursos de capacitación que considera distintas áreas a desarrollar (Prevención, Informática, Calidad de Vida, Técnica, Idiomas). Los cursos son pesquisados una vez al año a partir de una Detección de Necesidades de Capacitación, orientando el plan anual de capacitación al plan estratégico de Hortifrut, necesidades por área y zona, debilidades críticas según gestión del desempeño y presupuesto, entre otras. En el caso de Chile, el financiamiento de gran parte de nuestro plan de capacitación se realiza a través de la Franquicia Tributaria SENCE.

La inversión en capacitación en Chile y México durante el año 2016 fue de US\$ 163.437, equivalente a 17.132 horas.

INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN (CIFRAS EN DÓLARES)



CAPACITACIÓN PROCEDIMIENTO DE RRHH



CAPACITACIÓN HERRAMIENTAS DE SUPERVISIÓN



CAPACITACIÓN A TRAVÉS DE LEGO SERIUS PLAY



CURSO MANEJO DE EXTINTORES

BIENESTAR

En Hortifrut estamos comprometidos con el bienestar de nuestros colaboradores. Sabemos que la vida familiar y el descanso son primordiales, por lo cual hemos trabajado en iniciativas que beneficien el equilibrio de la vida personal y familiar.

Entre estas iniciativas se encuentran los 5 días de vacaciones adicionales a los 15 días legales y el horario de invierno, correspondiente a la salida anticipada los días viernes durante 3 meses.

La Compañía reconoce que existen festividades y reconocimientos que son importantes para todas las personas, es por ello que contamos con saludos corporativos para ocasiones especiales, entre ellos el Día del Padre, Día de la Madre, Día de la Mujer, Día de la Secretaria, Día del Trabajador, Pascua de Resurrección y Navidad.

Contamos además, con una serie de beneficios y convenios que abarcan diferentes áreas, como por ejemplo regalos de navidad para hijos menores de 14 años, regalos por nacimiento, seguro complementario de salud financiado en un 80% por la Compañía y convenios con empresas de servicios con Caja de Compensación de Los Andes, Asociación Chilena de Seguridad, Clínicas Odontológicas y Centro de Psicoterapia, entre otros.

Dentro de las actividades que realizamos para nuestros colaboradores, se encuentran el operativo oftalmológico y dental, campaña de vacunación anti influenza, clases de cueca, gimnasia de pausa, clases de zumba, charlas de nutrición y participación en campeonatos de fútbol.



CLASES DE CUECA



EQUIPO DE FÚTBOL SANTIAGO



GIMNASIA DE PAUSA EN PACKING



CICLO DE CHARLAS DE NUTRICIÓN



CELEBRACIÓN 18 DE SEPTIEMBRE

NUESTRAS INSTANCIAS DE ENCUENTRO



DELEGACIÓN DE PERÚ, ARGENTINA, BRASIL, MÉXICO, ESTADOS UNIDOS Y ESPAÑA



PREMIACIÓN A PERSONAS DESTACADAS POR EQUIPO



PARTICIPANTES CICLETADA 2016



PREMIACIÓN A LA ANTIGÜEDAD EN HORTIFRUT



PARTIDA CICLETADA 2016



PREMIACIÓN AL ESPÍRITU HORTIFRUT

CICLETADA

Una de las actividades más esperadas por nuestros colaboradores es nuestra tradicional Cicletada Hortifrut, la que en su versión VI se llevó a cabo en San Pedro de Atacama, Región de Antofagasta. En las cercanías del desierto más grande del mundo, ésta significativa instancia de encuentro, deporte y compañerismo se extendió durante 3 días en el mes de septiembre, con una convocatoria de 320 participantes provenientes de nuestros campos y plantas de Chile, y con la presencia de colaboradores de las filiales de Perú, Argentina, Brasil, México, Estados Unidos y España.

REUNIÓN ANUAL

Cada año se realiza un importante encuentro al finalizar la temporada, en el que se invita a los colaboradores de cada una de nuestras filiales tanto de Chile como del extranjero, con el fin de evaluar la recién finalizada y los nuevos desafíos para la siguiente. En la versión realizada en 2016, se llevó a cabo la ceremonia de reconocimiento de los colaboradores destacados, donde los premios entregados fueron: Espíritu Hortifrut, a la trayectoria, a la excelencia profesional, antigüedad y la entrega de premios a las personas destacadas de cada equipo por su compromiso, dedicación, espíritu de equipo y aporte a Hortifrut.





CADENA DE VALOR





CADENA DE VALOR

El modelo de negocios de Hortifrut se basa en la integración de sus operaciones a través de toda la cadena de valor, poniendo especial énfasis en los dos extremos de esta cadena: la genética y la comercialización al cliente final.

GENÉTICA

Sustentada en un riguroso programa, líder en el mundo, contribuye a crear una alta eficiencia, productividad y calidad, que genera preferencia y fidelidad de los mejores productores y clientes del mundo.

COMERCIALIZACIÓN

Plataformas comerciales y marcas propias en los principales mercados permiten desarrollar el negocio en conjunto con el cliente final, logrando mejores márgenes, eficiencia logística, control sobre procesos clave y una adecuada trazabilidad y seguridad alimenticia.

La matriz Hortifrut S.A. consolida distintos vehículos comerciales en varios países del mundo donde la Compañía está presente, de manera de operar de forma eficiente su negocio productivo, exportador y comercial. Todas estas empresas están conectadas a través de SAP, lo que permite lograr un estándar operacional de primer nivel a través de todas las operaciones de la Sociedad en todo el mundo.

ACTIVIDADES CADENA DE VALOR (INTEGRACIÓN VERTICAL)



Trazabilidad del producto en toda la cadena

Hortifrut, gracias a su programa de desarrollo en SAP es capaz de seguir sus productos desde el desarrollo varietal hasta su distribución, permitiéndole administrar, medir y flexibilizar toda la cadena.



PROGRAMA GENÉTICO LÍDER EN EL MUNDO

El desarrollo permanente de nuevos y mejores Berries es uno de los pilares fundamentales de Hortifrut. Las importantes inversiones que ha realizado la Compañía en el desarrollo de nuevas variedades de Arándanos, Frambuesas y Moras ha sido un elemento diferenciador y decisivo para el éxito sostenido en el negocio de comercialización de Berries en Chile y el mundo. El gran empuje que ha dado la Compañía a su programa de selección de nueva genética y a la obtención de nuevas variedades, le ha permitido conseguir su objetivo de atender a los diversos mercados las 52 semanas del año y ampliarse a nuevas zonas geográficas de producción de Berries. Se ha logrado también mejorar los estándares de calidad en sus productos e incrementar la productividad de sus plantaciones propias y de las de sus productores.

Así, en el año 2005, Hortifrut comenzó a desarrollar dos de sus programas propios de mejoramiento genético (PMG) de Berries en Arándanos y Moras. El PMG de Arándanos, Berry Blue LLC, desarrollado en conjunto con la cooperativa Michigan Blueberry Growers, es hoy día el mayor y más grande programa de mejoramiento genético de Arándanos del mundo. A través del “breeding” convencional y con estaciones de prueba y evaluaciones en Estados Unidos, Chile, México, Perú, Argentina y España, este programa ha patentado ya 7 nuevas variedades propietarias de Arándanos: Prelude, Daybreak, Bliss, Robust, Temptation, Keepsake y Sensation, ofreciendo así mejores Arándanos al mercado, con acceso exclusivo para los productores de Hortifrut alrededor del mundo.

Paralelamente, y para acceder a las mejores variedades de Arándanos disponibles en el mundo, Hortifrut ha suscrito varios acuerdos con grupos privados y universidades a nivel mundial que cuenten con variedades superiores de este fruto. En 2009 la Sociedad firmó un acuerdo de producción exclusiva de variedades tempranas de Arándanos con el grupo español Royal Berries para plantar y producir las variedades “Rocío” y “Corona” en Sudamérica, Estados Unidos y México, cuyas características de productividad y calidad de fruta las han hecho las preferidas en muchos mercados. Desde 2004, Hortifrut cuenta también con la licencia exclusiva de las variedades de Arándanos de alto requerimiento de frío de Michigan State University (MSU), destacando a la fecha la variedad Draper y las nuevas

promesas “Calypso” y “Osorno” (este nombre en mención a que fue seleccionada en jardines de evaluación cerca de esta localidad en el sur de Chile).

Adicionalmente, desde el año 2013, Hortifrut cuenta con la licencia de las nuevas variedades “Bird” de la Universidad de Florida para México y Chile, ampliando aún más la oferta varietal para zonas tempranas. La Compañía también cuenta con la licencia de las variedades del programa australiano OZ, compuesto por múltiples genotipos para zonas de baja acumulación de frío y enfocadas en la productividad y calidad de fruta.

En Frambuesas, Hortifrut tiene su propio PMG llamado Pacific Berry Breeding (PBB) desarrollado en conjunto con Naturipe Berry Growers. PBB está ubicado físicamente en California, Estados Unidos, y desde el año 2005 desarrolla nuevas variedades de Frambuesa. En el año 2008 PBB patentó sus primeras dos variedades “Pacific Deluxe” y “Pacific Royale”, las cuales están plantadas en nuestros huertos en Chile, México, Estados Unidos, Marruecos y España, con renovadas técnicas de producción y con gran aceptación por parte de nuestros clientes. Nuevas variedades de última generación, Pacific Starlet y Pacific Gema, patentadas el año 2014, se suman y han llegado para potenciar el enfoque de largo plazo que tiene la Empresa en la búsqueda permanente de mejores genotipos para sus productores y clientes finales.

En Moras y a través de un convenio con la Universidad de Arkansas para la selección y obtención de nuevas variedades para la Compañía, Hortifrut ha patentado sus dos primeras variedades de Moras remontantes. “Camila” y “Amara”, son las primeras Moras chilenas para el mundo con características sobresalientes de fruta. En 2016 Hortifrut amplió las pruebas en Moras de este programa a tres nuevos países de Sudamérica.

Durante el próximo año la Compañía espera patentar dos nuevas variedades de Frambuesas y Moras especialmente seleccionadas industria de mercado fresco y otra para el congelado. Estos nuevos materiales podrán ampliar la base de productos a nuestros productores y nos ayudará a cumplir con la visión de “Berry Solution” a nuestros clientes.

Buscando ampliar nuestros productos para ofrecer a sus clientes alrededor del mundo, en 2013 Hortifrut firmó un acuerdo de desarrollo de nuevas variedades de Murtilla con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), y el que cuenta también con la participación de la Universidad de la Frontera. La Murtilla, un Berry nativo de Chile, con altos niveles de antioxidantes y larga vida post-cosecha complementa la oferta de frutos que ya produce la Empresa. La base de este acuerdo es un PMG con más de 17 años de trabajo en el mejoramiento de esta fruta, registrando ya la liberación de dos nuevas variedades de Murtilla.

Como resultado de la fusión con VitalBerry Marketing, se fusionaron también los programas genéticos de ambas compañías. Esto significó sumar nuevas selecciones de Arándanos, de Baby Kiwis y de Frambuesas de tamaño jumbo, que esperamos salgan prontamente al mercado y complemente los programas ya existentes.



PLANTACIONES PROPIAS Y ESTACIONALIDAD

Al 31 de diciembre de 2016, Hortifrut contaba con 1.252 hectáreas plantadas con Berries, esto tanto sobre terrenos propios como sobre terrenos arrendados a terceros. De este total, un 85% de las hectáreas se encuentran en etapa productiva, mientras que el resto está plantado pero no todavía en producción, asegurando de esta forma la holgura

las próximas temporadas.

Del total de hectáreas plantadas, el cultivo de Arándanos, tanto convencional como orgánico, ocupa un 82% de la superficie. Las restantes hectáreas se distribuyen entre Frambuesas (13%), Frutillas (3%), Cerezas (1%) y Moras (1%).

HECTÁREAS PLANTADAS Y SU DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA 2016

SUPERFICIE (HÁS)	CHILE	MÉXICO	ESPAÑA	BRASIL	PERÚ	TOTAL
Arándanos Convencionales	323	132	114	-	67	635
Arándanos Orgánicos	400	-	-	-	-	400
Frambuesas	7	156	-	-	-	163
Moras	2	3	1	8	-	14
Frutillas	29	-	-	3	-	32
Cerezas	7	-	-	-	-	7
Total Hás.	768	291	115	11	67	1.252
Hás. Productivas	701	242	115	4	-	1.063
Hás. Plantadas No Productivas	67	49	-	6	67	189
Hás. Propias	425	53	-	-	67	545
Hás. Arrendadas	344	238	115	11	-	707

68

Las plantaciones de Hortifrut están localizadas en Chile desde la IV a la X región, en México en los estados de Jalisco y Michoacán, en España en las localidades de Huelva y Asturias, en Brasil en el municipio de Senador Amaral, y en Perú la provincia de Chiclayo, dispersión geográfica que, en conjunto con las asociaciones que posee en el hemisferio norte, le permite disponer de una oferta continua de todos los Berries durante las 52 semanas del año.

A las 1.252 hectáreas totales plantadas al término del año 2016, se le suman 684 hectáreas que, si bien no son administradas por Hortifrut, la Compañía tiene un 50% de propiedad de las empresas asociadas que las administran:

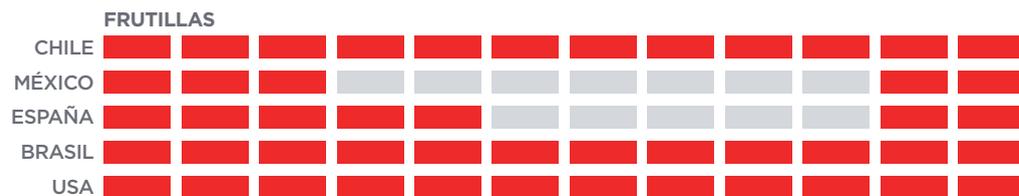
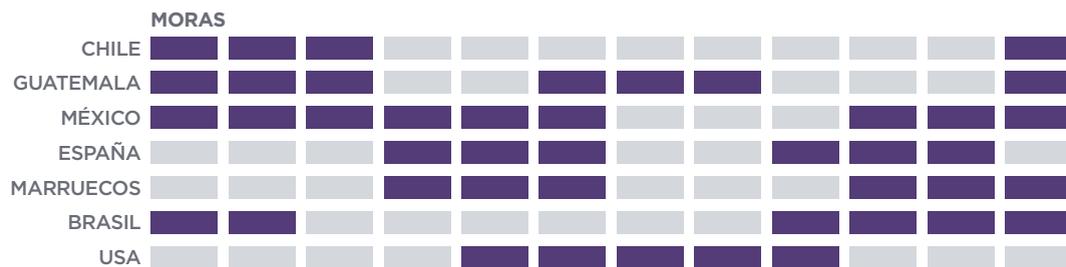
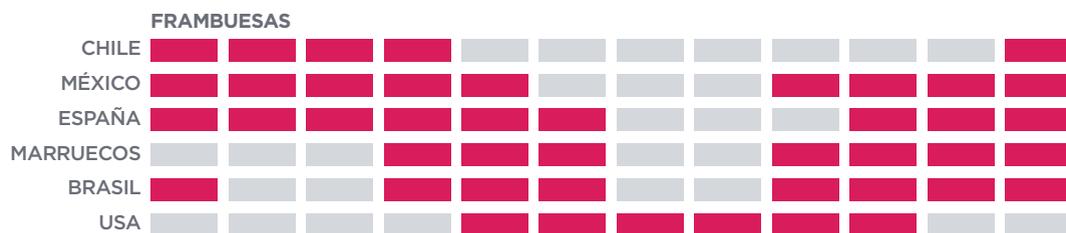
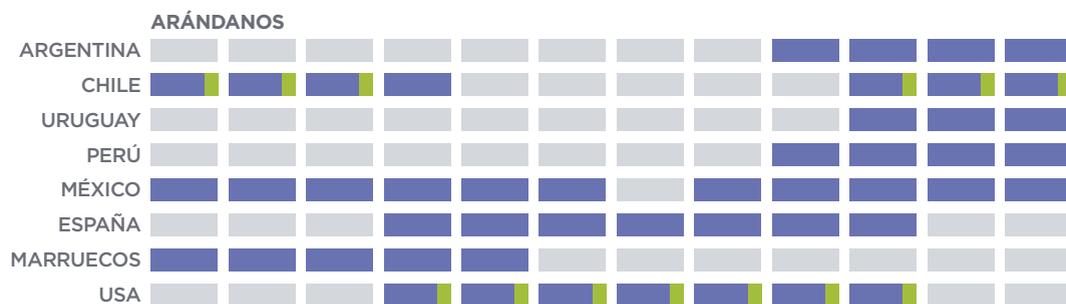
- 384 hectáreas de Arándanos plantadas en Perú cercanas a la ciudad de Trujillo, de las cuales 383 hectáreas se encuentran en estado productivo y 1 hectárea en estado no productivo.
- 77 hectáreas de Arándanos plantadas en Argentina, todas las cuales se encuentran en estado productivo.
- 208 hectáreas de Arándanos plantadas en Estados Unidos en Oregón y California, todas las cuales se encuentran aún en estado no productivo.

- 14 hectáreas de Frambuesas y Moras en Marruecos, todas las cuales se encuentran en estado productivo.

Contar con diversas zonas productivas también permite mayor cercanía con los centros de consumo. Este es el caso de las plantaciones ubicadas en México y Estados Unidos, que abastecen principalmente al mercado norteamericano, las plantaciones en España son capaces de abastecer una parte del mercado europeo, Brasil comercializa su producción dentro del mercado local y Chile aporta la producción de contra-estación para Norteamérica, Europa y Asia, al igual que Perú que contribuye con producción temprana en ventanas de alto precio, todo lo cual se complementa con productores terceros en Chile, México, Argentina, Uruguay, Perú, Guatemala, Marruecos y Europa.

Si bien sólo un tercio de los kilos que distribuye Hortifrut proviene de plantaciones propias, el negocio de producción posee una gran importancia estratégica, al permitirle contar con un volumen seguro para atender los requerimientos de sus clientes, desarrollar mercados de nichos, como el orgánico, aprovechar de forma eficiente las oportunidades de colocar su producción en períodos de escasa oferta y precios altos, y ejercer control sobre la calidad de la fruta.

PERÍODOS DE PRODUCCIÓN DE BERRIES DE HORTIFRUT Y ASOCIADOS



■ TAMBIÉN PRODUCCIÓN ORGÁNICA

PLATAFORMAS COMERCIALES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

El modelo de negocios de Hortifrut está basado en alianzas estratégicas, uniendo a los mejores del hemisferio sur con los mejores del hemisferio norte, con el objetivo de contar con abastecimiento durante todo el año.

NORTEAMÉRICA

En Estados Unidos, la Compañía se asoció con tres de los mayores productores de Berries: Michigan Blueberry Growers Association, Naturipe Berry Growers y Munger Brothers para formar Naturipe Farms. A través de esta sociedad se abastece de un amplio mix de Berries convencionales y orgánicos a Estados Unidos y Canadá durante todos los días del año, con una cadena logística y comercial de excelencia. La comercialización es realizada en conjunto bajo la marca Naturipe® principalmente a los canales retail y foodservice, llegando a los mayores supermercados del país.

Un hito a destacar durante el año 2016 es la creación de una nueva línea de negocios en nuestra plataforma Naturipe Farms, llamada "Naturipe Avocado Farms", compuesta por excelentes productores de paltas chilenos y mexicanos, quienes distribuirán a través de nuestra plataforma, agregando así un nuevo y valioso fruto a nuestra paleta, con enorme potencial de crecimiento en ese mercado.

EUROPA

En Europa, Hortifrut participa directamente en la comercialización, producción, captación de fruta de terceros y distribución. Junto con Atlantic Blue, el mayor productor de Arándanos de España, dan origen a Euroberry Marketing (EBM), encargada de la comercialización hacia el continente europeo. EBM cuenta con una oferta de todos los Berries durante todo el año, bajo sus marcas "Southern Sun" y "Berry Collection". La amplia oferta de productos, el acceso a variedades exclusivas de Arándanos y Frambuesas, la alta calidad, una marca unificada y la comercialización de fruta de ambos hemisferios nos hace aliados estratégicos de los principales mayoristas y cadenas de supermercados de Europa. Durante 2015, se incorporó una nueva filial comercializadora en Europa, Euroberry GmbH en Alemania.



ASIA

El mercado asiático sigue evolucionando y siendo un destino muy importante para la Compañía, creciendo a tasas de entre un 45% y 50%. Hortifrut alcanza una relevante participación en este mercado debido, entre otras cosas, a que lo abastece desde diversos orígenes: Chile, Perú, Argentina, México, Estados Unidos, Canadá y España.

El principal destino y el de mayor crecimiento en los últimos años ha sido China, seguido de Corea del Sur, Taiwán, Japón, Hong Kong y otros países de Sudeste Asiático, donde nuestros clientes son atendidos bajo las marcas Naturipe® y Southern Sun, con exportaciones y programas que cubren las 52 semanas del año en Arándanos y gran parte del año en los otros Berries como Moras y Frambuesas mexicanas.

Las Cerezas son otro producto muy demandado en Asia, especialmente en China, destino al cual Hortifrut envía la mayor parte de su producción. Este fruto se ha ido desarrollando, conquistando también otros países asiáticos, en los que la Compañía proyecta incrementar su presencia en las próximas temporadas.

Un hito importante del año 2016, fueron los primeros embarques de Arándanos desde British Columbia (Canadá), aprovechando una ventana de comercialización muy

interesante entre el término de la producción doméstica y el inicio de las llegadas desde Sudamérica.

Se agrega además la apertura de los mercados de Corea del Sur y China para las exportaciones de Berries orgánicas, con lo cual continuamos la tarea de crear el mercado para este producto en estos nuevos destinos.

Seguimos avanzando en conjunto con Naturipe Farms, en la comercialización directa con las cadenas de supermercados, que tanto Hortifrut como Naturipe atienden en otros continentes, como Costco, Tesco, Walmart y Wellcome, entre otros, lo que nos pone en la delantera del desarrollo del consumo y venta retail en estos mercados. En la misma dirección, la oficina de Hortifrut-San Clemente (SVA Fruit), ubicada en Shanghai, China, está orientada al desarrollo de los negocios directos con las cadenas internacionales, locales y en regiones más apartadas de las grandes ciudades. Al mismo tiempo, seguimos fortaleciendo negocios en mercados mayoristas en Guangzhou, Shanghai, Beijing y Shenyang, entre otros.

El año 2016, la Compañía tuvo alentadores resultados en esta región, con ventas que bordean los US\$ 30 millones y volúmenes de 2.800 toneladas desde diversos orígenes.



LATINOAMÉRICA

Por otra parte, en el mercado latinoamericano Hortifrut está presente desde 2008 en Brasil, donde comercializa sus productos a través de su filial BerryGood, con oficinas comerciales en Sao Paulo y operaciones comerciales en estados del norte y sur del país, concentrándose en las ciudades de Río de Janeiro, Brasilia, Campinas, Curitiba, Florianópolis, Porto Alegre y Fortaleza. Desde sus inicios, esta filial se ha centrado en el desarrollo y crecimiento de la industria de Berries en Brasil, fortaleciendo las áreas de logística, sourcing y apertura de mercado.

Esta plataforma comercial ofrece fruta fresca y congelada las 52 semanas del año a clientes retail como Pao de Azucar, Walmart y Carrefour, además de otros clientes del segmento food service como son las tiendas comerciales y restaurantes.

Para la comercialización en Chile, Hortifrut cuenta con la filial Hortifrut Comercial S.A., la que ha mantenido el liderazgo en la categoría de Berries en los segmentos retail y foodservice hace ya varias temporadas. La principal especie comercializada en Chile sigue siendo la Frutilla, representando un 76% del volumen vendido dentro de Chile, mientras que el Arándano se ha consolidado como el segundo Berry de mayor venta, sobre la Frambuesa y la Mora. Con el fin de hacer conocida la marca, fidelizar a sus clientes y potenciar las alternativas de consumo que ofrece la marca, se han desarrollado diferentes líneas de productos: frescos, congelados y fruta picada.



MARCAS DE HORTIFRUT Y SUS ASOCIADOS

Toda la experiencia del negocio de Berries que tiene Hortifrut y sus asociados se ha capitalizado a través de sus reconocidas marcas, desarrolladas en conjunto con sus asociados y filiales, algunas con casi 100 años en el mercado:



Naturipe Farms: segundo mayor distribuidor de Berries a nivel mundial con su marca Naturipe® y el primero en el mundo de Arándanos, con ventas por US\$ 753 millones durante 2016, que representan de 154 millones de kilos comercializados.



Euroberry: vende y distribuye Berries a través de su marca Southern Sun y Berry Collection en todos los países de Europa Continental, además de Inglaterra e Irlanda.



Berry Good: produce, importa, vende y distribuye en Brasil, a las principales cadenas de supermercados y clientes Food Service. Con 7 años en el mercado, abastece con mix de Berries las 52 semanas del año, atendiendo a más de 670 puntos de venta.



Berry Quick: a través de esta marca, Hortifrut comercializa su producto Ready to Eat.



Natural Quick: esta marca es utilizada para la venta de fruta pre-picada en un formato de snack, lista para su consumo.

Además de estas marcas, se utilizan frases y lemas, que le permiten comercializar productos y servicios bajo dichos nombres en Chile y el extranjero. Las principales frases de propaganda son:

Hortifrut, Berries a todo el mundo, todos los días

Hortifrut, Berries for the world every day

Fresh Berries Every Day

PRINCIPALES CLIENTES

Hortifrut comercializa la fruta atendiendo a más de 400 clientes en distintos mercados de destino, teniendo como clientes a las principales cadenas de supermercados y retailers de Norteamérica, Latinoamérica, Asia y Europa. Esta estrategia de diversificación ha sido un pilar fundamental del éxito de la Compañía.

Entre los principales clientes de Hortifrut encontramos:

NORTEAMÉRICA



EUROPA



PAÍSES EMERGENTES



PROVEEDORES

Por su parte, los principales proveedores de insumos de Hortifrut S.A. y sus filiales son:

PROVEEDOR	INSUMO
ENVASES IMPRESOS S.A.	BANDEJAS DE CARTÓN
CARTOCOR CHILE S.A.	BANDEJAS DE CARTÓN
COEMBAL CHILE S.A.	CLAMSHELLS
ULTRAPAC SUDAMÉRICA S.A.	CLAMSHELLS Y ETIQUETAS
TYPACK S.A.	CLAMSHELLS
BO PACKAGING S.A.	CLAMSHELL
MADEEX PALLETS CHILE S.A.	PALLETS ARMADOS
AUTOADHESIVOS PYR LTDA.	ETIQUETAS
IMPRESOS AUTOADHESIVOS LTDA.	ETIQUETAS
IND Y CIA SOLUCORP LTDA.	ETIQUETAS
WENCO S.A.	CAJAS
COPEVAL	ARTÍCULOS DE SEGURIDAD E INSUMOS AGRÍCOLAS
COOPRINSEM	INSUMOS AGRÍCOLAS
RIEGO CHILE LTDA.	MATERIALES DE RIESGO
IMFORAN LTDA.	ARTÍCULOS DE SEGURIDAD
COAGRA S.A.	INSUMOS AGRÍCOLAS
LICAN ALIMENTOS	INSUMOS AGRÍCOLAS
ECOFOS LTDA.	INSUMOS AGRÍCOLAS



PRODUCTOS DE VALOR AGREGADO

CONGELADOS

Durante el año 2016 Hortifrut ha continuado desarrollando el área de Berries congelados, aumentando los volúmenes procesados y comercializando sus productos en todos los continentes, ofreciendo a sus productores la alternativa de comercializar producto congelado de sus campos en todo el mundo, en formatos retail (bolsas) y granel, complementando así el mercado de productos frescos.

Gracias a la experiencia de la empresa en el manejo de Berries y al éxito de los productos congelados tanto a nivel nacional como internacional, se logra posicionar en el mercado de congelados como líder de la zona, exportando a distintos mercados como EE.UU., Europa, Asia y América Latina.

La Compañía produce Berries congelados como Arándanos, Frambuesas, Moras y Frutillas. En su proceso de producción cuenta con la última tecnología en equipos, como con selectores de color, madurez y calibradores, túneles de congelado continuo, mesas para la selección manual y máquinas pesadoras para el llenado de productos. El almacenamiento del producto terminado congelado se realiza en cámaras de -20°C , con sistema de almacenamiento en racks y un personal entrenado en la conservación del producto, que se preocupa de mantener las condiciones ideales hasta el cliente final.

Hortifrut cuenta con 2 plantas de congelados, una en Molina y otra en Colbún:

PLANTA MOLINA

Junto a un estricto sistema de gestión, desde el año 2009 esta planta cuenta con certificaciones muy específicas, además de mantener en todo momento los más altos estándares de calidad e inocuidad del producto. Desde el año 2012 mantenemos la Certificación SQF-2000 Nivel 3, certificación que es una declaración de que los planes de seguridad alimentaria de Hortifrut se han llevado a cabo en conformidad con el método HACCP y que los requisitos reglamentarios aplicables han sido valorados y verificados eficazmente para mantener la inocuidad y calidad de los alimentos. La planta puede procesar 5.000 toneladas de Berries al año y almacenar un total de 5.500 toneladas, permitiendo a la Compañía acceder a un mayor número de clientes y cadenas de supermercados con abastecimiento durante todo el año.



PLANTA COLBÚN

Esta planta de congelados fue incorporada a Hortifrut a través de la fusión con VitalBerry Marketing. Se construyó en el año 2009 y fue diseñada para procesar Berries de alta calidad, tanto en formatos a granel como retail pack, pudiendo procesar hasta 5.000 toneladas de Berries al año. Sus líneas de proceso fueron importadas desde Estados Unidos, Canadá, Nueva Zelanda y Japón, las cuales son de un alto nivel tecnológico, permitiendo envasar el producto retail de forma completamente automática, incluso cuando se trata de mezclar los 4 Berries en una misma bolsa.





READY TO EAT

Dentro del mercado norteamericano, caracterizado por su alto consumo de Berries, los consumidores realizan cerca del 60% de sus compras de frutas y verduras a través de los supermercados u otros locales de retail, mientras que el restante 40% las hacen en establecimientos de food-service (compuesto principalmente por cadenas de comida rápida, restaurantes, hoteles y convenience stores). Sin embargo, en el caso de los Berries, las ventas a través de este canal representan menos de un 5% del total de ventas.

Por eso, Hortifrut junto con el resto de la industria enfrentan el gran desafío de capturar en forma masiva el segmento food-service. En este sentido, la Compañía se encuentra en una posición de alta ventaja competitiva para atacar dicho mercado, dado que ya ha desarrollado y puesto en marcha la tecnología adecuada, el empaque y logística para atender este segmento, duplicando el tamaño del mercado de Berries a nivel mundial.

Tras más de ocho años de investigación y desarrollo en la categoría Ready to Eat, desde 2012 Hortifrut y sus socios son los proveedores de Arándanos frescos Ready to Eat para empresas líderes en el rubro food-service, marcando un importante hito no sólo para nuestra Compañía sino para toda la industria de Berries, ya que representa el primer paso del ingreso de los Berries como producto Ready to Eat al canal food-service.

Al día de hoy, se cuenta con dos plantas para este producto, una de ellas se encuentran en Estados Unidos y la otra en Chile. Además de comercializar Arándanos en este formato, durante el año 2013 se dio inicio a la comercialización de

otras frutas lavadas y listas para comer, con el objetivo de complementar la oferta.

El concepto Ready to Eat está cada vez más instalado en la demanda mundial, lo que ha provocado una gran motivación en Hortifrut para liderar el mercado de fruta picada, lavada y lista para comer. Con venta principalmente en retail, se busca apoyar el consumo diario de alimentos saludables para personas de todas las edades, siempre teniendo un exhaustivo control del producto durante todo el flujo de producción y distribución bajo un alto estándar de calidad propio de la Compañía.

Luego de experimentar varias mejoras y adaptaciones para instalarse en el mercado actual, desde mayo de 2015 está disponible la línea RTE llamada Natural Quick. Durante 2016, se logró aumentar en dos días la vida útil de este producto e incorporar envases de tamaño familiar, además de los envases individuales que se habían desarrollado desde un inicio, logrando cubrir una mayor variedad de oportunidades de consumo.





INNOVACIÓN:
PRINCIPAL FOCO DE INVERSIÓN





INNOVACIÓN: PRINCIPAL FOCO DE INVERSIÓN

En sus más de 30 años de historia, Hortifrut ha ido construyendo un modelo de negocios donde la innovación ha sido uno de sus pilares fundamentales, logrando generar valor en cada una de las etapas de su cadena productiva. Como resultado de ese intenso y continuo trabajo vemos el desarrollo de nuevas variedades, modificaciones en proceso en busca de la eficiencia, diferentes sistemas de producción e incorporación permanente de nuevas tecnologías, entre otros. Sin embargo, es importante que el motor de la innovación esté constantemente trabajando para mejorar cada uno de los procesos productivos y continuar liderando el mercado.

Con éste objetivo, durante al año 2016 Hortifrut se hace miembro del Club de Innovación. Éste, es el primer Club de innovación corporativa en Chile y Latinoamérica, dentro del cual la Compañía ha estado trabajando en buscar la conexión - colaboración - co-creación, que son los tres pilares fundamentales indispensables para conseguir un crecimiento en innovación sostenible y de alto impacto.

Durante el año 2017 se cuantificará la Intensidad de Innovación, que es un moderno índice que desarrolló INNSPIRAL, el cual cuantifica el porcentaje de los resultados de la Compañía (EBITDA) que proviene de innovación, es decir, de soluciones tecnológicas, nuevas variedades, nuevos productos, servicios y nuevos métodos de producción con menos de 5 años de antigüedad en el mercado. Con estos resultados, se espera desarrollar un plan estratégico que se enfoque en acelerar los procesos de innovación, en función de los objetivos planteados para el año 2020.

Hortifrut considera que la innovación y la tecnología requieren estar constantemente preocupado por capacitar a sus trabajadores y productores, para que estos puedan estar preparados para enfrentar un negocio exitoso a nivel global y generen valor en la cadena productiva.

Principalmente en el área agrícola, se siente responsable, como empresa líder en la producción, exportación y comercialización de Arándanos, en buscar diferentes herramientas orientadas a solucionar problemáticas que limitan la rentabilidad de la inversión de todos los productores de Arándanos de la industria. De esta manera, pone a disposición sus campos e invierte en investigación e innovación para realizar pruebas y desarrollos tecnológicos, siendo una plataforma para difundir los resultados y experiencias.



FERIA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE HORTIFRUT

Basándose en este concepto, es que cada dos años la Compañía realiza su principal evento de difusión de estas prácticas: la Feria de Tecnología e Innovación de Hortifrut. Durante el año 2016 se llevó a cabo su segunda versión, la cual reunió a más de 900 personas de la industria de Arándanos, 67 stands con destacados proveedores nacionales e internacionales, cuyo objetivo es acercar a los productores las diferentes herramientas, productos y servicios tecnológicos que existen en el mercado.

La Feria se ha convertido en un referente de innovación y difusión para dar a conocer a todos los actores que están involucrados en el mundo de los Berries, entregando a nuestros productores las herramientas necesarias para que se atrevan a incorporar productos y servicios de innovación, mejorando procesos y el rendimiento de sus campos, cuyo objetivo es entregar una experiencia enriquecedora, que le permita competir a nivel mundial con los desafíos que cada temporada trae consigo.



Los principales oradores que participaron en la 2da Feria de Tecnología e Innovación de Hortifrut fueron:

JAMES CANTON: destacado autor y conferencista, ex Consejero de la Casa Blanca y asesor de compañías globales, cuya presentación se enfocó en temas clave como big data, robótica e inteligencia de sistemas para hacer más eficientes diferentes tipos de procesos. Además, destacó que los avances en innovación a nivel mundial no sólo afectan las áreas de informática o electrónica, sino que también aplica y es muy necesaria su incorporación en la agricultura.

IVÁN VERA: fundador y presidente de INNSPIRAL y del Club de Innovación, en el que participan más de 50 empresas, lleva más de 20 años incentivando el emprendimiento y la innovación en diferentes industrias en Chile y el mundo. En esta oportunidad invitó a todos los productores a trabajar en colaboración con Hortifrut, a mostrar y conocer los problemas de otros, indicando que el análisis de los problemas es y será siempre el origen de la innovación, siendo más fácil lograr mejoras y crecimientos cuando se trabaja en equipo.

NICOLÁS MOLLER: actual Corporate Vice Chairman de Hortifrut, presentó los principales desafíos que tiene la industria de Arándanos chilenos para continuar liderando a nivel mundial frente a los competidores vecinos, señalando que la verdadera amenaza para la industria es quedarse estático, haciendo sólo más de lo mismo. Señaló que el deber de la industria chilena es modernizar la genética, producir más por metro cuadrado y realizar agricultura protegida ante el cambio climático.

NUEVAS TECNOLOGÍAS UTILIZADAS POR HORTIFRUT Y SUS PRODUCTORES



agroid
Innovación y Tecnología

82

AGROID: CONTROL DE COSECHA EN TIEMPO REAL

Hortifrut ha trabajado por más de tres años en Agroid para mejorar y adaptar el sistema de gestión de cosecha, con el objetivo de lograr una mayor eficiencia de la utilización de la mano de obra, ya sea para una labor agrícola determinada, como también para registrar la trazabilidad de la fruta y cuantificar los rendimientos de las plantaciones. Gracias a esta herramienta se ha logrado llevar el registro de los kilos cosechados por hilera con sólo pesar la fruta que entrega el cosechero, permitiendo tener la información on-line de todo lo que se está registrando y, en base a esa información, tomar decisiones en el momento adecuado. Durante la presente temporada esta herramienta se ha utilizado, entre otras cosas, para obtener reportes de rendimiento de cosecha que permiten confeccionar las liquidaciones de sueldo de más de 75.000 cosecheros, en función de los volúmenes exactos cosechados por cada uno de ellos.



IMÁGENES MULTIESPECTRALES Y DE VIGOR

AGRICULTURA DE PRECISIÓN Y DIAGNÓSTICO

La Compañía está trabajando con empresas de drones y procesadoras de imágenes satelitales con el objetivo de integrar la agricultura de precisión en huertos de Arándanos. Actualmente tenemos un piloto de 30 hectáreas establecido, donde se están validando los diferentes parámetros evaluados.

Con la empresa Harddroner se desarrolló la metodología de realizar un catastro de plantas por sector con imágenes multiespectrales tomadas con drones, con un error estándar de 0,6% en caso de huertos monovariales. Con la empresa LB-Track se está realizando un seguimiento semanal del estatus hídrico de las plantas y su comparación con índices de crecimiento. Además, se han realizado segregación de puntos de monitoreo basados en comportamiento histórico de los últimos 5 años. Con la empresa DiagnoChrome se ha estado validando un kit de determinación de Botrytis Cinerea en flores y frutos de Arándanos por primera vez, el cual se basa en herramientas de biología molecular para la detección del fitopatógeno específico; la novedad de este kit es que permite detectar en forma rápida y temprana la presencia del patógeno y, en una segunda etapa, se espera capacitar al equipo de monitoreo de dos campos para su validación a nivel productivo.



INVERNADERO TECNOLÓGICO

DESARROLLOS INTERNOS DE INNOVACIÓN

- **MODERNIZACIÓN DE LA GENÉTICA:**

Hortifrut ha puesto énfasis en la selección varietal y obtención de nuevos programas varietales, lo que ha permitido mejorar los estándares de calidad, aumentar la productividad de las plantaciones y producir fruta de buena calidad y condición que permita llegar a mercados más exigentes y lejanos. Para cumplir con este objetivo es que hace ya 10 años se creó la Gerencia de Investigación y Desarrollo.

- **SISTEMA INTENSIVO DE PRODUCCIÓN:**

Desde hace un año, se ha estado trabajando en desarrollar un sistema productivo intensivo de Arándano, en alta densidad, fuera de suelo y con manejo orgánico a escala comercial. En Chile existen actualmente 240.000 plantas de Arándanos en macetas establecidas bajo un invernadero multi-túnel totalmente automatizado, el cual tiene una mayor capacidad lumínica, una mayor ventilación y control de éstas para trabajar de forma más eficiente. Tiene incorporado un sistema tecnológico de autocontrol de clima y está adaptado para la utilización de pantallas térmicas, sistemas de calefacción y sistemas de humificación, entre otros. Este sistema productivo ha permitido llegar a tasas de crecimiento vegetativo de hasta dos centímetros diarios.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Con el apoyo de la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) y el Instituto de Investigación Agraria (INIA), hemos trabajado en el desarrollo de varios proyectos, entre los cuales se destacan:

- **PROYECTO DE FERTILIZACIÓN ORGÁNICA,**

llamado “Desarrollo de una herramienta en el ámbito nutricional, para la toma de decisiones en la producción orgánica de Arándanos”, cuyo objetivo fue conocer en detalle el contenido nutricional, la eficiencia y la forma de disposición del nitrógeno, fósforo y potasio de los principales fertilizantes orgánicos autorizados en Chile, siendo actualmente la base de nuestro programa de fertilización. Esta investigación se realizó en conjunto con Juan Hirzel, investigador del INIA. Durante el años 2016, este proyecto fue seleccionado por FIA como uno de los proyectos de mayor impacto en los últimos 5 años.

- **PROYECTO DE AGRICULTURA DE PRECISIÓN,**

llamado “Estimación del rendimiento y calidad de los huertos de Arándanos, basados en herramientas de agricultura de precisión e IoT (Internet of Thing)”, el cual se encuentra en desarrollo en conjunto con Stanley Best, investigador INIA, cuyo objetivo es desarrollar un sistema (hardware-software) para la estimación de rendimiento y calidad de espacio-temporal en Arándanos, que permita identificar áreas deficientes dentro de una plantación.

Por otra parte, con el apoyo de Innova Corfo y el Instituto de Investigación Agraria (INIA), Hortifrut también ha trabajado en varios proyectos, de los cuales destaca el resultado obtenido en el Proyecto Cabrito, llamado “Formulación de entomopatógenos para el manejo ambiental sustentable del Cabrito (*Aegorhinus nodipennis*) en el cultivo del Arándano”, cuyo principal resultado ha sido la liberación de dos cepas de hongos entomopatógenos y una cepa de nematodo entomopatógenos con una eficiencia de control del Cabrito mayor al 60%, los cuales estarán disponibles a nivel comercial en mayo de 2017.

Adicionalmente, con financiamiento propio, la Compañía ha trabajado en el Proyecto Robótica, que es uno de los proyectos más innovadores en que Hortifrut se encuentra participando, llamado “Naturipe Challenge”. Este proyecto busca el desarrollo de un sistema de cosecha robotizado para Arándanos. A la fecha se han seleccionado 4 finalistas del desafío, con los cuales la Compañía está en conversaciones para evaluar las siguientes etapas del proceso.



- | | |
|-------------------|--------------------------|
| 1. BCI | 16. Well Pumps |
| 2. Agrotechnology | 17. Copec |
| 3. CHEMIE | 18. Moto Art |
| 4. Agrinova | 19. Red Agrícola |
| 5. INIA | 20. Gravo |
| 6. Agroid | 21. Universidad Católica |
| 7. WiseConn | 22. CDTEC |
| 8. Syngenta | 23. Kubota |
| 9. AgroConnexion | 24. Biofeed |
| 10. BioBee | 25. ASECH |
| 11. Radisson | 26. NOI HOTELES |
| 12. Harddrones | 27. Agrodесcuentos |
| 13. Tecnofast | 28. Fitological |
| 14. Easy-Fill | 29. LEGRO |
| 15. Adama | 30. Copeval |

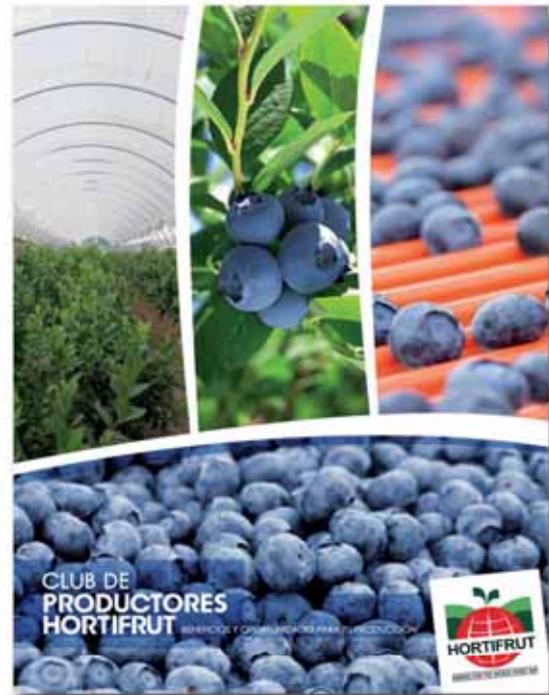
Nuestro objetivo como Club es seguir creciendo, acercando e incorporando nuevas tecnologías y servicios para que día a día nuestros productores puedan seguir creciendo e innovando en sus campos.

CLUB DE PRODUCTORES

El Club de Productores de Hortifrut es una iniciativa que permite que sus productores se conecten y encuentren nuevas oportunidades para acceder a una serie de beneficios de manera de apoyarlos en encontrar las herramientas para mejorar su gestión, a través de una gama de productos, servicios y tecnologías, que buscan contribuir en la eficiencia y competitividad de sus campos.

Durante el año 2016, el Club de Productores cumplió 2 años de existencia, trayendo novedades a sus miembros, como es el lanzamiento de nuestra Apps del Club, la cual busca facilitar el acceso de nuestros productores a los beneficios que el Club ofrece.

El Club de Productores ya cuenta con más de 30 alianzas, las que pertenecen a distintos rubros agrícolas, logrando con esto que el productor tenga un escenario amplio donde pueda encontrar y obtener diversos beneficios. Las alianzas a la fecha son:







CALIDAD, INOCUIDAD
Y TRAZABILIDAD





CALIDAD, INOCUIDAD Y TRAZABILIDAD

OBJETIVOS CLAVE DEL PROGRAMA

- Asegurar la calidad y sanidad según requerimiento del cliente.
- Satisfacer al productor en otorgar un buen servicio de aseguramiento de calidad en toda la cadena.
- Satisfacer el requerimiento de auditoría al área de Producción/Comercial y Operacional y aquellos procesos claves incidentes en la calidad.
- Cumplimiento cabal de toda la legislación en los países de origen y destinos de nuestra fruta.
- Cumplimiento del FSMA (Food Safety Modernization Act), ley de modernización de inocuidad de Estados Unidos.

DESAFÍOS ACTUALES Y FUTUROS

En la actualidad se ha visto una tendencia a establecer cada vez mayores exigencias relacionadas con el Food Safety y Responsabilidad Social por parte de los clientes, las cuales muchas veces son específicas para cada uno de ellos, lo que genera nuevos desafíos para implementar diversos protocolos con el objetivo de cumplir con las mismas.



MECANISMOS DE EJECUCIÓN

- Garantía de calidad y sanidad durante todas las fases del proceso productivo, de cosecha y post-cosecha.
- Sistema de calidad predictivo que involucra todos los procesos clave para asegurar buenas condiciones organolépticas y de firmeza al llegar al cliente final.
- Procesos clave van desde el modelo de producción (programa fitosanitario, fertilización, poda, cosecha, cadena de frío).
- Mejoramiento de todo el sistema de captura de las aplicaciones de pesticidas de los productores, con sistemas computacionales, enlazando estos datos con la información de residuos de pesticidas que se hace a cada productor al inicio de la temporada y cada vez que se aplica. Esta información está disponible en la web que tiene Hortifrut para la plataforma de clientes.
- Se cuenta con las mejores herramientas computacionales para tener información objetiva y de forma oportuna para la toma de decisiones. Estas herramientas pueden monitorear la calidad en cualquier parte de la cadena de valor y bajo cualquier formato de fruta.
- Sistema “on-line” de envío de reportes de calidad a los productores minutos después de recibida la fruta en el acopio, les permite mejorar la selección de cosecha de sus cuarteles.
- Sistema de calidad sincronizado con SAP para el manejo logístico permite ejecutar restricciones de bloqueo de embarque para aquellos lotes no conformes en calidad.
- Sistema de Trazabilidad: cada pallet/caja/unidad de venta puede ser seguido desde el huerto hasta el cliente final, permitiendo detectar el o los puntos críticos causantes de problemas de calidad en destino, y facilitando el proceso de retiro de lotes de fruta, de ser necesario.
- Inocuidad: se lleva un riguroso monitoreo de aplicaciones de pesticidas y se realizan constantes análisis de residuos de los mismos, cuyos resultados se entrelazan con SAP, permitiendo bloquear la salida de un pallet/lote no conforme en caso de contar con restricciones para su envío a algún destino especial.
- Existe una vigilancia rigurosa del programa de Food Safety durante toda la cadena de valor, desde el huerto hasta las instalaciones de destino, con el objetivo de cumplir con los estándares de certificación global.
- Implementación de variados requerimientos para dar cumplimiento al FSMA, en cuanto a Produce Rule (regla de campo), enfocados principalmente a controles preventivos a aplicar en las instalaciones, entre otros.
- Desde 2013 se dispone de una herramienta computacional que permite llevar registro y realizar consultas respecto de toda la información de Food Safety requerida por cada uno de los clientes, como Certificados de Food Safety, cuestionarios Sedex, aplicaciones fitosanitarias y análisis de residuos de pesticidas. Este sistema está en red con los proveedores de servicios, como laboratorios y empresas certificadoras, permitiendo entregar en forma oportuna e inmediata la información que solicite el cliente respecto de estas materias.



RESPONSABILIDAD
SOCIAL EMPRESARIAL



RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL



Hortifrut ha desarrollado una política de Responsabilidad Empresarial que persigue el equilibrio entre las dimensiones económica, social y ambiental, logrando generar un impacto positivo en las comunidades, en los colaboradores, su familia, su gobierno corporativo y en el medio ambiente. Es así como Hortifrut ha llevado a cabo iniciativas que han contribuido a convertirse en una compañía reconocida por la comunidad.

Nuestra política de RSE es aplicada tanto dentro de la Compañía como respecto de todos los proveedores de fruta, materiales y servicios de la misma. Por eso es que Hortifrut colabora activamente con sus productores y proveedores de modo que estos tengan una adecuada capacitación y conocimiento de los estándares de RSE exigidos.

Anualmente se realiza una auditoría al interior de Hortifrut y a los productores asociados a la misma, la que es llevada a cabo por empresas que se dedican a efectuar este tipo de certificaciones a nivel mundial, tratándose en consecuencia de evaluaciones que son reconocidas por la gran mayoría de nuestros clientes en Estados Unidos, entre ellos Costco y Safeway. A su vez, los productores que venden su fruta en Europa a través de Hortifrut deben contar con el sistema de autoevaluación SEDEX. Dichas auditorías son revisadas anualmente y permanentemente se van agregando requisitos cada vez más exigentes para su aprobación.

CORPORACIÓN SOCIAL, CULTURAL Y DEPORTIVA VIRQUENCO

En abril de 2004 Hortifrut crea la Corporación Virquenco con la finalidad de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Villa Virquenco, lugar en el cual se encuentra ubicado el mayor campo con plantaciones de Arándanos orgánicos de la Compañía y cuyos pobladores trabajan en su mayoría en las labores de cosecha y mantenimiento de este campo.

Los principales objetivos de la Corporación son:

- Convertir a Virquenco en un mejor lugar para vivir.
- Mejorar la educación de niños y adultos de escasos recursos.
- Crear nuevas fuentes de ingreso económico en meses sin cosecha.

La Corporación Virquenco se focaliza en aspectos culturales, sociales y económicos, beneficiando a más de 180 personas entre niños, jóvenes y adultos.

1. ÁREA DEPORTIVA

Su objetivo es cuidar, entretener e incentivar el deporte a los niños en riesgo social entre los 7 y 18 años. Se han desarrollado giras competitivas fuera de la región para crear sentimiento de equipo, amor a la comunidad y abrir oportunidades a jóvenes talentos interesados en formar parte de equipos deportivos profesionales.

2. ÁREA SOCIAL

Busca solucionar los problemas diarios de los habitantes de la comunidad con el apoyo de una asistente social de la localidad de Santa Fe. Se centra principalmente en entregar herramientas que contribuyan a complementar el ingreso familiar; en diagnosticar y mejorar problemas psicopedagógico en niños; en otorgar asesoría en cuanto a la obtención de beneficios entregados por el Estado de Chile por la condición socioeconómica de las personas, como pensiones de invalidez y vejez, salud y becas estudiantiles, y en entregar información de proyectos sociales del Estado y de empresas privadas para mejorar la infraestructura de la comunidad.

3. ÁREA CULTURAL

Esta área busca mejorar la educación de la comunidad. Sus objetivos son motivar el uso correcto del tiempo libre evitando malos hábitos en adultos y niños, transmitir sentimiento de realización personal y potenciar las tradiciones chilenas a través de la creación de conjuntos folklóricos mostrando la identidad del pueblo chileno con sus bailes y música.



CAMPEONATO DE FÚTBOL



PASEO FIN DE TEMPORADA DE DEPORTE



CELEBRACIÓN DÍA DEL NIÑO



ATENCIÓN DENTAL NIÑOS



CLÍNICA DENTAL MÓVIL

De manera exitosa se llevó a cabo la cuarta versión de nuestra Clínica Dental Móvil, iniciativa que entrega atención dental y educación en cuidado e higiene dental a nuestros colaboradores de planta y temporales, a sus hijos y a la comunidad, de forma totalmente gratuita.

94

Este proyecto se ha financiado gracias al aporte que entrega el “Fondo de Caridad” que la filial de Hortifrut, Naturipe Farms® creó el año 2012 con el fin de beneficiar a los hijos de colaboradores que trabajan en campos de la Compañía. El foco de esta ayuda es la salud y educación a través de proyectos que apunten al bienestar de sus trabajadores, hijos y la comunidad aledaña a nuestros campos y operaciones.

Para cumplir con este objetivo se arrendó un móvil implementado con todos los elementos necesarios para poder realizar atenciones dentales de calidad, además de implementar una clínica dental de campaña para poder duplicar las atenciones en los plazos definidos. Contamos con un equipo de profesionales de primer nivel que se trasladaron a cada una de las zonas donde ofrecimos este beneficio.

Durante un mes de funcionamiento y más de 7.000 kilómetros recorridos junto a la Clínica Dental Móvil, se visitó las unidades productivas en Huechuraba, Pudahuel y Curacaví en la Región Metropolitana, además de las localidades de Putaendo, Curepto, Chanco, Mataquito, Chillán, Temuco, Angol, Panguipulli e Hijuelas, atendiendo a 216 niños y 364 adultos.



ATENCIÓN DENTAL ADULTOS

Adicionalmente, se dio atención en forma gratuita a 44 niños y 21 cuidadores de dos hogares de la Fundación Padre Semería, institución que acoge a menores derivados de Tribunales de Familia, ubicados en Santiago y San Vicente.

Así, en la campaña Clínica Dental 2016 fueron atendidos 643 pacientes en total, siendo favorecidos con exámenes preventivos, floración, sellantes, tapaduras y extracciones dentales, entre otras. Este año aumentó en un 39% la cantidad de pacientes atendidos en relación a la campaña 2015.

Este año, en la ceremonia de premiación de Buen Ciudadano Empresarial, organizado por AMCHAM Chile 2016, Hortifrut, con su proyecto de Clínica Dental Móvil, fue nominada con otras 24 empresas por su aporte a la salud dental y cobertura de manera innovadora.

INTERNET EN ZONAS RURALES

Gracias a los aportes de nuestra filial Naturipe Farms®, desde el año 2012 nos hemos preocupado de contribuir a la Alfabetización Digital de nuestros trabajadores y la comunidad, aportando en la compra de computadores, cursos de computación e instalación de internet inalámbrico. Este año mejoramos la cobertura abarcando zonas que antes no contaban con acceso a internet.

HORTIFRUT APOYA A DEPORTISTAS

Enmarcado dentro de las acciones que Hortifrut realiza en beneficio de las comunidades y del compromiso que tiene con el deporte y las buenas prácticas relacionadas con la vida saludable, esta Sociedad auspicia al ciclista chileno Cristian Strap, especialista en mountainbike, específicamente en cross country, la única rama olímpica de la disciplina, quien se encuentra enfocado en ser el número uno de Chile.

DONACIÓN DE BECAS SOCIALES

Por tercer año consecutivo, Hortifrut realizó una importante donación de su franquicia tributaria a través de las Becas Sociales. Este año colaboramos con el equivalente a US\$ 15.200 para la OTEC Fundación Imagina Pequeños Negocios Grandes Emprendedores, parte de la Fundación Desafío Levantemos Chile, como aporte al financiamiento de su Plan de Capacitación 2017. Esta organización sin fines de lucro está orientada a fomentar, apoyar, coordinar y fortalecer las iniciativas de emprendimiento económico de personas y familias en situación de pobreza y riesgo social.



BENEFICIO A FUNDACIÓN PADRE SEMERÍA

Con motivo de las celebraciones navideñas, los colaboradores de Hortifrut participaron donando el equivalente a 100 entradas más alimentación a niños pertenecientes a la Fundación Padre Semería, para disfrutar de una jornada en el parque temático Fantasilandia. La Fundación cuenta con tres hogares, con 94 niños entre los 12 y 17 años (en promedio) derivados desde Tribunales de Familia. La misión de esta fundación es dar acogida a estos niños en un ambiente sano y seguro, donde puedan reparar los daños sufridos y salir adelante hacia una revinculación con su familia o una vida adulta independiente.

Nuestros colaboradores se sumaron a esta iniciativa con el aporte en dinero para este regalo, pero además una delegación de voluntarios de Hortifrut fue personalmente a dejarlo, junto a un obsequio navideño para cada uno de los niños, con el fin de poder compartir con ellos.



VISITA PARQUE FANTASILANDIA

COLECTAS SOLIDARIAS

La Compañía organiza colectas solidarias en situaciones complejas en las que alguno de nuestros colaboradores o sus familias requieran de ayuda, utilizando la Campaña 1+1, en donde todo lo recaudado por las donaciones voluntarias de nuestros empleados en la campaña es doblado por Hortifrut, haciendo más importante el monto de la donación. Durante 2016 el monto total recolectado en beneficio de colaboradores en situaciones complejas fue de \$4.406.000. Así también se realizan colectas solidarias como apoyo a instituciones sin fines de lucro.



NOTICIAS

Colecta solidaria

Los invitamos a participar de la colecta solidaria que organizamos en beneficio de Julio Vaas Godoy, hijo de Aurora Godoy, Supervisora de Cosecha en el Campo La Playa de la Serena, quien sufre de un tumor cerebral de alto riesgo, detectado hace 3 años.

El monto que reunamos permitirá que Jurota y su familia puedan continuar costeadando los exámenes y optar a otras opiniones médicas.

Con la campaña 1+1, Hortifrut Comercial donará el mismo valor que se logre reunir en esta colecta.

¡Súmate, tu ayuda es fundamental!
La campaña dura hasta el 8 de abril.

CAMPAÑA 1+1

HORTIFRUT
MERCADO DE VINO 2007 S.A.



PREVENCIÓN DE RIESGOS EN PITRUFQUÉN

Nuestro equipo de Prevención de Riesgos de la IX región, realizó una charla de prevención de riesgos laborales a 15 internos del Centro de Detención Preventiva de Pitrufquén que realizan trabajos en las áreas de recauchaje de neumáticos y carpintería. Entre las temáticas se abordó el autocuidado en los puestos de trabajo, manejo de herramientas estacionales y móviles, coberturas asignadas en caso de accidente, procedimientos de trabajo seguro, identificación de riesgos y peligros, procedimientos de seguridad y ergonomía laboral. Junto a ello, fueron donados elementos de protección personal para los internos que carecen de estos elementos básicos de seguridad.

REGALOS CORPORATIVOS

Todos los años Hortifrut realiza un saludo de fin de año a sus colaboradores, entregando un obsequio a cada uno de ellos. Este año, con el fin de darle un sentido especial a las fiestas y colaborar con la comunidad, adquirimos productos realizados por jóvenes con discapacidad intelectual pertenecientes a la Fundación Coanil, contribuyendo así a su programa de capacitación e inserción laboral. Dada la buena acogida de estos productos por nuestros colaboradores, los hemos integrado como proveedores estables para diferentes solicitudes.



SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Las Empresas del Grupo Hortifrut cuentan con un equipo de profesionales dedicados a resguardar la salud y seguridad de todos los colaboradores, generando seguimiento, control y cumplimiento de todas las disposiciones legales vigentes emanadas de la legislación que nos atañe.

Una de las inversiones más relevantes en seguridad y salud en el trabajo de las empresas de Hortifrut, es el compromiso con los programas de vigilancia de enfermedades profesionales. Éste integra los procesos de vigilancia en el Sistema de Gestión Preventiva específico de cada empresa, con el fin de detectar tempranamente agentes de riesgo que puedan afectar la salud de los trabajadores. Éste cuenta con un Modelo de Vigilancia Integrada que articula los Programas de Vigilancia Ambiental, de Vigilancia de Salud y el Protocolo de Vigilancia de Riesgos Psicosociales, basados en protocolos del Ministerio de Salud.



NOTICIAS

¿Sabías que más de 50.000 becas para carreras técnicas y profesionales se pierden cada año en Chile?

¿Quiéres saber cómo pueden acceder tus hijos a estas becas?

Si:

- Tu hijo o hija quiere ingresar a la educación superior el año 2017 o está estudiando una carrera y quiere seguir haciéndolo.
- Tu hijo o hija egresó de colegio municipal, particular subvencionado o particular con nota sobre 5.0.
- Tu ingreso familiar per cápita es hasta \$250.000 líquidos mensuales para becas y hasta \$150.000 líquidos para gratuidad. (Se calcula sumando todos los ingresos familiares y se dividen por el número de personas que viven bajo el mismo techo, incluidos niños).

Entonces inscríbete en el **Programa que Hortifrut** está desarrollando con Fundación Por Una Carrera en beneficio de los hijos de los trabajadores a nivel nacional.

Inscripciones con **Alejandra Zamorano** al correo azamorano@hortifrut.com o al teléfono (56) 22368 3310.

PROGRAMA “CONSTRUYE TU FUTURO”

Hortifrut y la Fundación Por Una Carrera, invitaron a las familias de sus trabajadores a participar de un programa que busca informar y apoyar en el proceso de postulación a la educación superior, entregando orientación vocacional y asesoría personalizada en esta etapa. El objetivo del programa es motivar a que cursen estudios de educación superior, orientar en la elección de una carrera e institución de acuerdo a los intereses y aptitudes de cada uno, apoyarlos en la búsqueda del financiamiento que más se adapte a sus necesidades personales y acompañarlos durante el proceso de postulación y asignación a las becas y créditos. Es así como 11 hijos de trabajadores postularon a becas estatales, becas privadas y créditos estatales, cuyos resultados estarán disponibles en marzo de 2017.



INDUSTRIA MUNDIAL
DE BERRIES





INDUSTRIA MUNDIAL DE BERRIES

La industria de Berries se concentra principalmente en los mercados de mayor consumo de fruta a nivel mundial. Éstos son Norteamérica³, Europa y los principales mercados emergentes como Brasil, Japón, Corea del Sur, China⁴, México y Singapur.

NORTEAMÉRICA

Norteamérica es el mercado de mayor tamaño en la industria de los Berries, mercado en el cual el consumo total de las cuatro categorías más relevantes de Berries⁵ alcanzó 1.342.000 toneladas en 2016, con un crecimiento de un 4,8% compuesto anual durante el periodo 2000-2016.

Dejando de lado la Frutilla, que muestra un crecimiento más estable dado que es una variedad en régimen maduro en Norteamérica, el resto de la categoría de Berries aumentó un 13,7% anual en dicho periodo.

El mercado norteamericano satisface gran parte de su consumo con producción interna e importaciones provenientes principalmente desde Chile, México, Argentina y Perú⁶. En el hemisferio norte, la producción interna se genera en los meses de verano y gran parte de las importaciones provenientes del hemisferio sur se llevan a cabo en invierno. Esto último, genera curvas de precio y volumen atractivas para un productor global como Hortifrut, quien logra aprovechar ventajas de las caídas en volumen en las épocas entre abril y mayo y entre septiembre y noviembre. Los gráficos a continuación muestran el comportamiento de los volúmenes y precios de los cuatro Berries consumidos en Norteamérica.

Para el caso particular de los Arándanos, su consumo en los últimos 16 años ha aumentado a una tasa anual compuesta de 12,7%. En cuanto a los precios, durante los últimos años se ha visto un comportamiento bastante estable a pesar del crecimiento experimentado en el volumen, lo cual es muestra de la fortaleza que tiene la demanda por este producto.

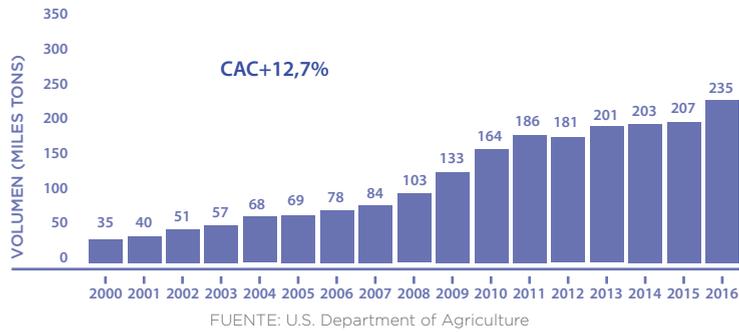
³ Norteamérica incluye sólo Estados Unidos y Canadá.

⁴ Principalmente Hong Kong.

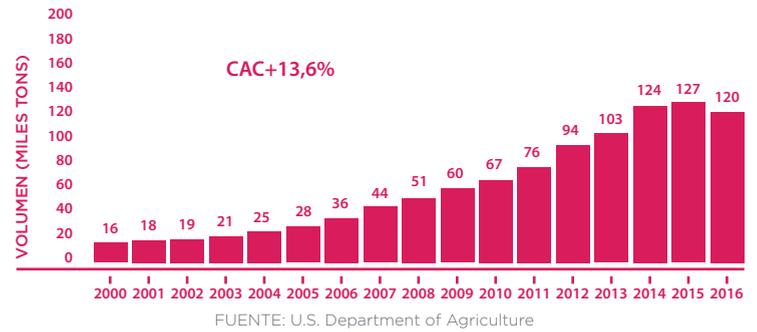
⁵ Arándanos, Frutillas, Frambuesas y Moras.

⁶ Hortifrut tiene centros exportadores en estos lugares.

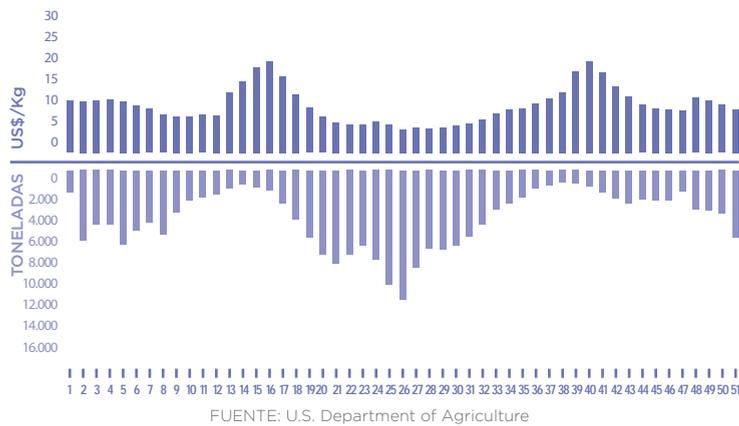
EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE ARÁNDANO FRESCO EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE FRAMBUESAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2016 DE ARÁNDANOS EN NORTEAMÉRICA

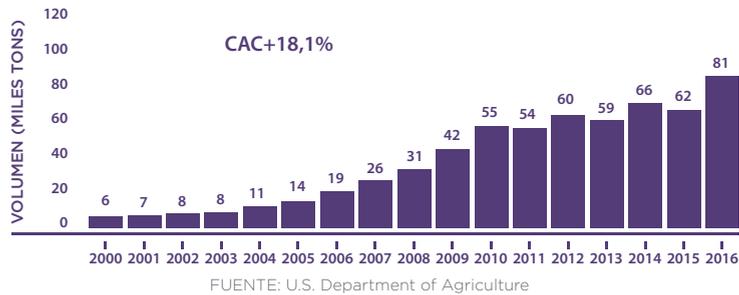


VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2016 DE FRAMBUESA EN NORTEAMÉRICA

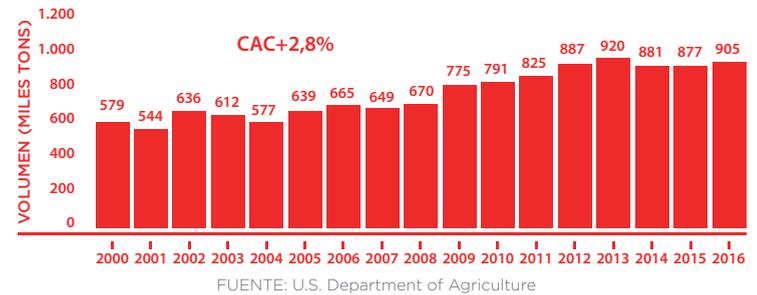


La Frambuesa también ha experimentado un fuerte crecimiento, alcanzando una tasa anual compuesta de 13,6% los últimos 16 años.

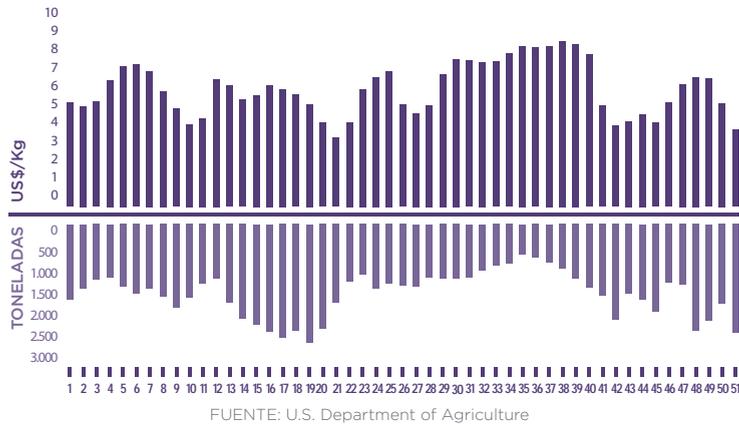
EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE MORAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



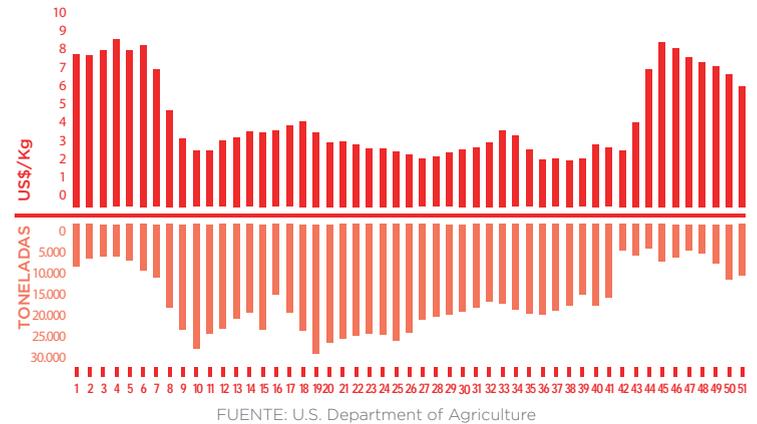
EVOLUCIÓN DEL CONSUMO Y PRECIO DE FRUTILLAS FRESCAS EN NORTEAMÉRICA (MILES DE TONELADAS)



VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2016 DE MORAS EN NORTEAMÉRICA



VOLUMEN Y PRECIO SEMANAL 2016 DE FRUTILLAS EN NORTEAMÉRICA



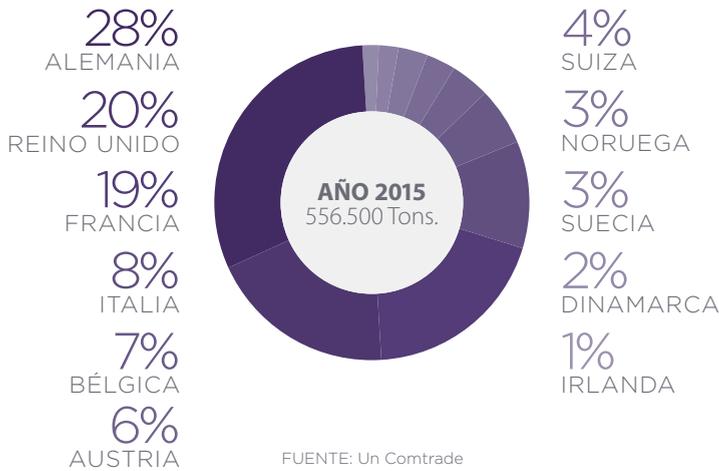
Para el caso de las Moras, el crecimiento anual compuesto de los últimos 16 años en Norteamérica fue de 18,1%.

Por último, la Frutilla ha experimentado un crecimiento de 2,8%. Su menor crecimiento respecto a los demás Berries se debe a que la base de comparación es muy alta, debido a que su volumen ya había experimentado un fuerte crecimiento en la década de los 90, alcanzando una fase de madurez. Su alto consumo se explica en parte por su facilidad para ser producido localmente durante todo el año.

EUROPA

En Europa, el consumo de Berries está localizado principalmente en once países, los cuales concentran casi la totalidad de las importaciones: Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido, quienes representan más del 95% del total.

DISTRIBUCIÓN DE VOLUMEN IMPORTADO DE BERRIES ENTRE LOS 11 PRIMEROS IMPORTADORES DE EUROPA (2015)



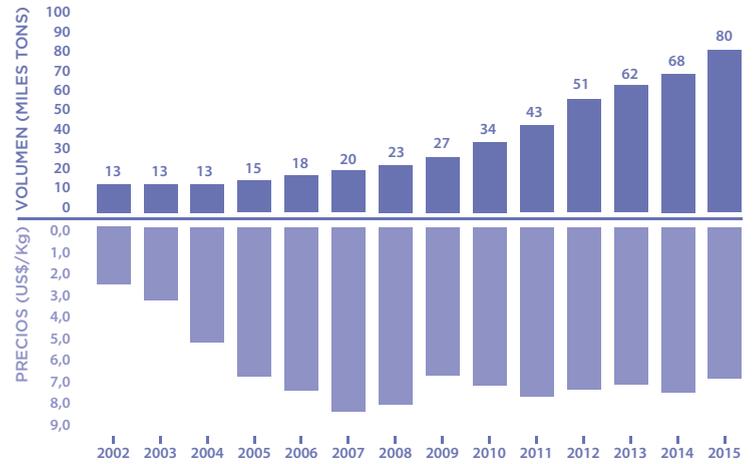
Según la última información disponible, en 2015 el mercado europeo importó más de 556.000 toneladas de Berries, con un crecimiento anual compuesto para el periodo 2002-2015 de 2,9%⁷. Sin embargo, al aislar la Frutilla, el crecimiento anual compuesto de las importaciones y el precio fue de 10,3% y 8,1%, respectivamente.

Para el caso específico de los Arándanos, las importaciones en Europa han aumentado a una tasa de 14,8% anual compuesta, llegando a casi 80.000 toneladas. Considerando la producción local, el consumo en Europa llega a 140.000 toneladas⁸, lo que representa un 60% de lo que se consume en Norteamérica. Por su parte, el precio del Arándano ha aumentado a una tasa anual compuesta de 7,7%.

⁷ Fuente: UN Comtrade.

⁸ Según estadísticas de producción informadas por IBO (International Blueberry Organization).

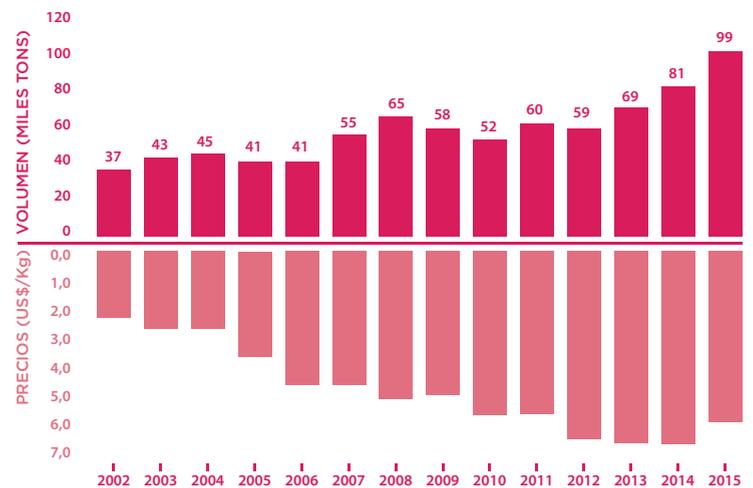
EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE ARÁNDANOS FRESCOS EN EUROPA



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido.

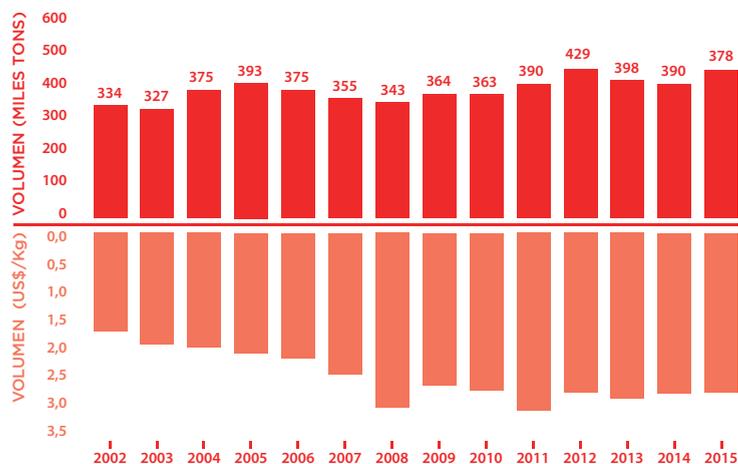
En los últimos 13 años, la tasa de crecimiento anual compuesta de la producción de Frambuesa en Europa ha sido de 8,0%, mientras que la de la Frutilla ha sido del 1,0%, con los precios creciendo a tasas anuales compuestas del 7,9% y 3,7%, respectivamente.

EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE FRAMBUESAS FRESCAS EN EUROPA



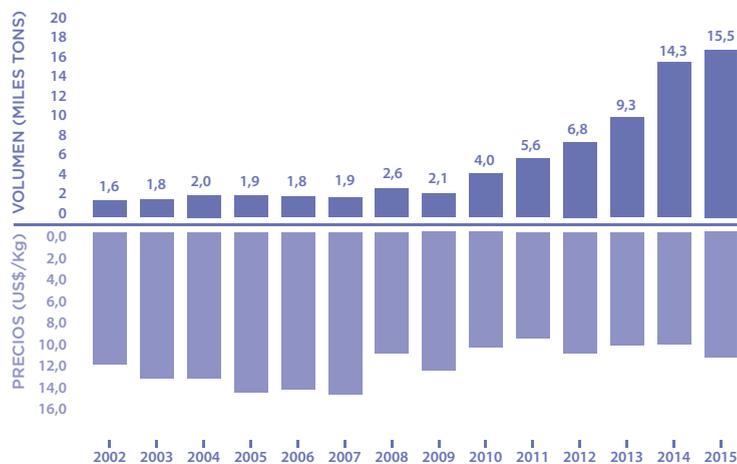
FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido.

EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE FRUTILLAS FRESCAS EN EUROPA



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza, Reino Unido y exportaciones de Marruecos.

EVOLUCIÓN DE IMPORTACIONES Y PRECIOS DE ARÁNDANOS FRESCOS EN NUEVOS MERCADOS DE CONSUMO



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Brasil, China, Hong Kong, Japón, Corea del Sur y Singapur.

NUEVOS MERCADOS DE CONSUMO

Dentro de estos nuevos mercados, los países que concentran el mayor consumo de Berries son Hong Kong, Japón, Singapur, China, Corea del Sur y Brasil. Estos mercados, en términos relativos con Norteamérica y Europa, están en una etapa de desarrollo muy incipiente y juntos representan en torno al 2% del mercado norteamericano.

Durante el año 2015, estos países importaron en total más de 30.400 toneladas de Berries, representando un crecimiento compuesto anual de 8,5% para el periodo 2002-2015. Si se considera también la producción local que no se exporta, el consumo implícito de la región fue de aproximadamente 61.000 toneladas.

Entre 2002 y 2015, el volumen de Arándanos frescos importados ha crecido a una tasa anual compuesta de 19,3%, superando las 15.500 toneladas en 2015. Si se considera la producción interna⁹ para dicho año, esta cifra llega a poco más de 46.000 toneladas, lo que representa un 33% del consumo de Europa y un 20% del consumo de Norteamérica.

El volumen de Frambuesas frescas ha crecido a una tasa anual compuesta de 9,8% para el mismo periodo, alcanzando más de 1.500 toneladas. Esto representa 1,6% del consumo de Europa y 1,3% del consumo de Norteamérica. Las Frutillas frescas llegaron a un volumen de 13.300 toneladas en 2015, registrando un crecimiento compuesto anual del 3,5% en el periodo 2002-2015.

⁹ Según estadísticas de producción informadas por IBO (International Blueberry Organization).



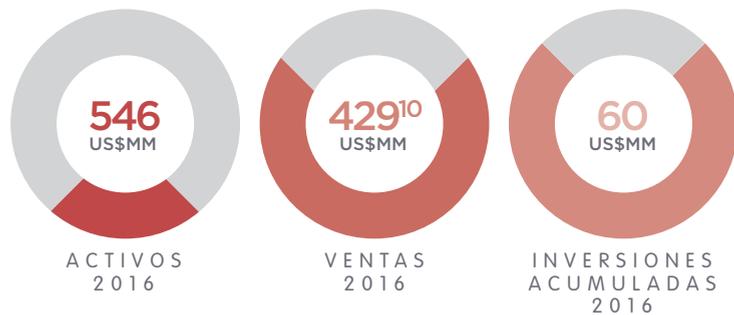


HITOS 2016





ESTADÍSTICAS



APERTURA DE 1ER FOCO
PRODUCTIVO EN ESTADOS UNIDOS



51,5 MILLONES DE KILOS
DE BERRIES COMERCIALIZADOS

109

DESARROLLO PERMANENTE
DE NUEVAS VARIETADES
DE BERRIES

¹⁰ Corresponde a los Ingresos de actividades ordinarias, más otros ingresos, por función.



GESTIÓN 2016



Debido a la presencia del Fenómeno de El Niño a fines del año 2015, el cual afectó los cultivos de la Compañía en México, Argentina, Perú y Chile, se observó en general un retraso de las cosechas que normalmente se producen durante el cuarto trimestre de cada año debido a la llegada tardía de las temperaturas adecuadas para la maduración de la fruta, traspasándose volúmenes para el primer trimestre de 2016.

Por su parte, el tercer y el cuarto trimestre del año 2016 estuvieron caracterizados por buenas condiciones climáticas en el hemisferio sur, que adelantaron la cosecha de Arándanos en Perú, Argentina y Chile, respecto de lo esperado en un año normal.

Ambos factores se conjugaron para hacer de 2016 un año de alto crecimiento para Hortifrut en términos de volúmenes, ventas y resultados.

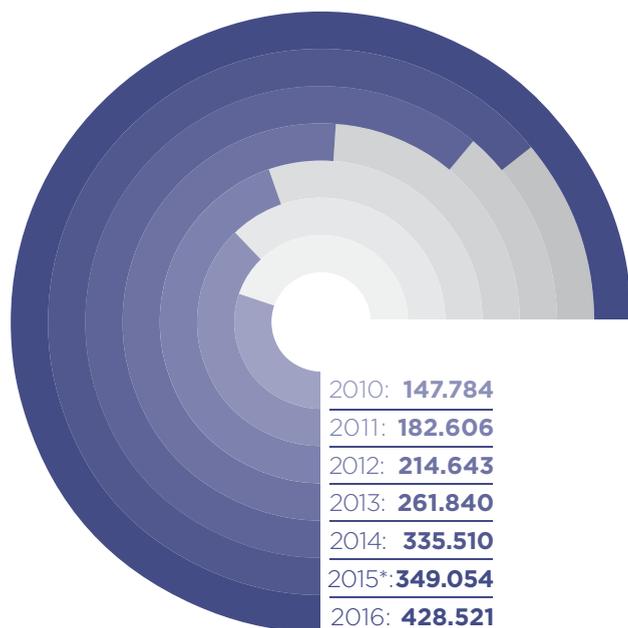
Debido a la entrada en vigencia de la Enmienda a la NIC 16 “Propiedades, plantas y equipos” y NIC 41 “Agricultura” con fecha 01 de enero de 2016, la Compañía modificó, para efectos comparativos, los saldos iniciales y la presentación de los informes del año 2015, tal como lo exige la NIC 1 en estas circunstancias.

Esta Enmienda define el concepto de “planta portadora” (por ejemplo vides, árboles frutales, etc.) y establece que las mismas deben contabilizarse como Propiedades, plantas y equipos, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. En consecuencia, se incluye dentro del alcance de la NIC 16, en lugar de la NIC 41, lo cual implica, entre otras cosas, reconocer depreciación para estos activos, partida en la cual no se incurría antes de la entrada en vigencia de esta Enmienda. Los productos que crecen en las “plantas portadoras” se mantendrán dentro del alcance de la NIC 41.

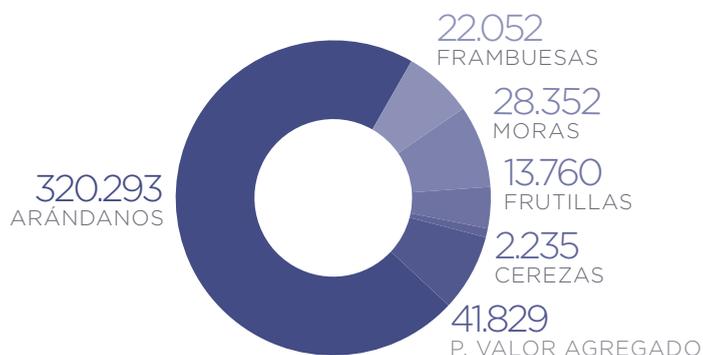
Los Ingresos por Venta de Hortifrut llegaron a MUS\$ 428.521, representando una expansión del 22,8% respecto de 2015. Esto se explica por un aumento de 21,1% del volumen distribuido, alcanzando las 51.491 toneladas, mientras que el ingreso medio por kilo experimentó un alza de 1,4%.

Los ingresos provenientes de la venta de Arándanos, Frambuesas, Moras y Frutillas frescas representaron un 90% de los ingresos consolidados durante 2016, aumentando en 2,0 puntos porcentuales la participación respecto de la registrada en 2015. Por su parte, los ingresos de la venta de Productos de valor agregado representan un 10% de los ingresos consolidados.

EVOLUCIÓN INGRESOS (MILES DE DÓLARES)



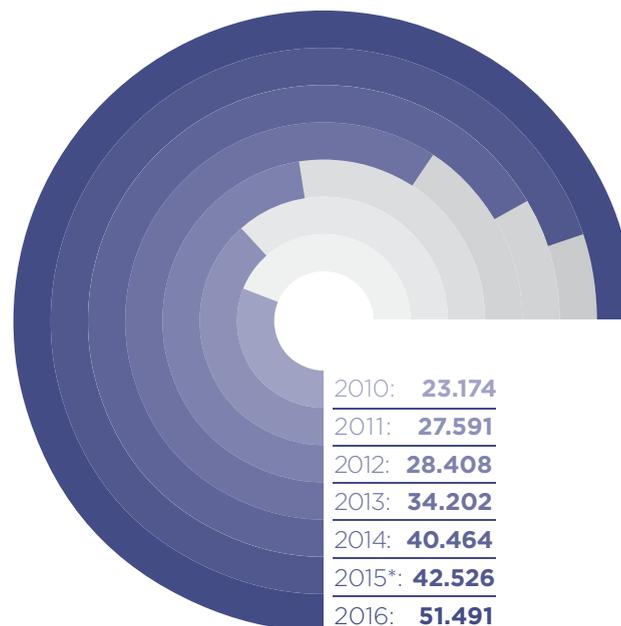
INGRESOS 2016 (MILES DE DÓLARES) DESGLOSE POR SEGMENTO



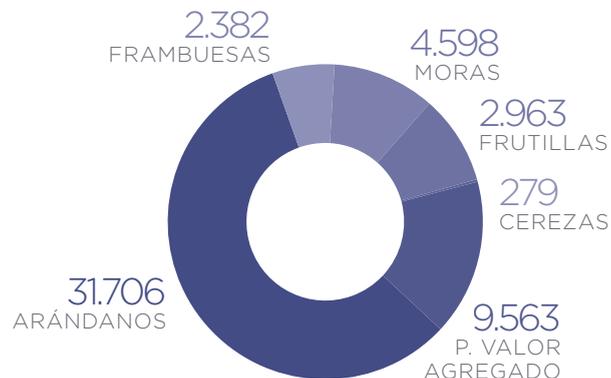
Las ventas del segmento de Arándanos crecieron un 28,6% alcanzando los MUS\$ 320.293 en 2016, explicado por una expansión del 29,2% del volumen y una caída del 0,5% del ingreso medio por kilo. Las Frambuesas experimentaron una disminución de sus ingresos del 11,4% hasta MUS\$ 22.052 por la reducción registrada del volumen igual al 16,7%, mientras que el ingreso medio por kilo se incrementó un 6,4%. En el caso de las Moras, se observó una caída del volumen de venta de 4,1%, potenciado por una disminución del 0,1% del ingreso medio por kilo, produciendo una reducción de los

ingresos del 4,2% hasta MUS\$ 28.352 durante 2016. Para las Frutillas, las ventas experimentaron una disminución de 7,0% hasta MUS\$ 13.760, variación que se explica por la reducción del volumen distribuido de 22,9%, contrarrestado en cierta medida por un alza del 20,6% en el ingreso medio por kilo. Durante 2016, las Cerezas registraron ingresos por venta de MUS\$ 2.235, con una disminución del 29,5% respecto del año anterior, debido a la caída de los kilos distribuidos del 39,2%, compensado en parte por un incremento del 16,0% del ingreso medio por kilo.

EVOLUCIÓN VOLUMEN DISTRIBUIDO (TONELADAS)



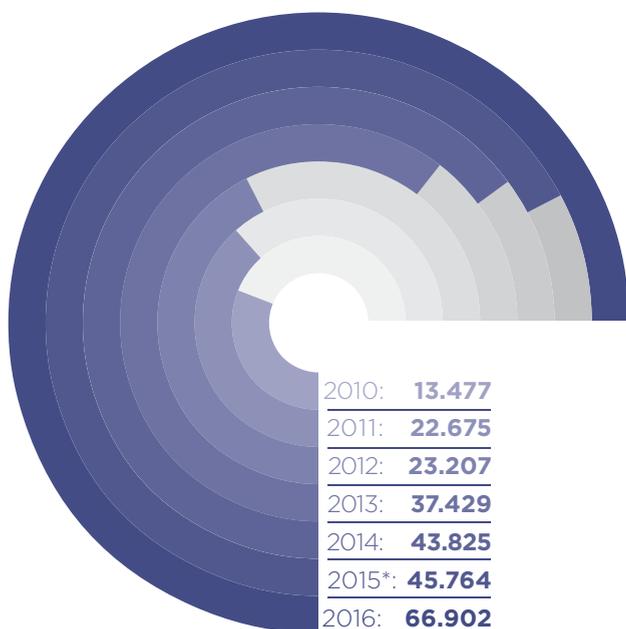
VOLUMEN DISTRIBUIDO 2016 (TONELADAS) DESGLOSE POR SEGMENTO



Los Productos de Valor Agregado registraron ingresos por venta iguales a MUS\$ 41.829 durante 2016, aumentando un 51,4% respecto de los ingresos registrados en 2015. Esta variación se explica por un aumento del volumen comercializado del 58,4%, mientras que el ingreso medio por kilo experimentó una caída del 4,4% en igual periodo.

El EBITDA del año 2016 alcanzó los MUS\$ 66.902, aumentando un 46,2% respecto de los MUS\$ 45.764 registrados en el ejercicio 2015. El margen EBITDA también experimentó un alza entre los dos periodos analizados, desde 13,1% hasta 15,6%, al igual que el margen EBITDA por kilo que pasó de US\$ 1,08 a US\$ 1,30 en 2015 y 2016, respectivamente.

EVOLUCIÓN EBITDA (MILES DE DÓLARES)

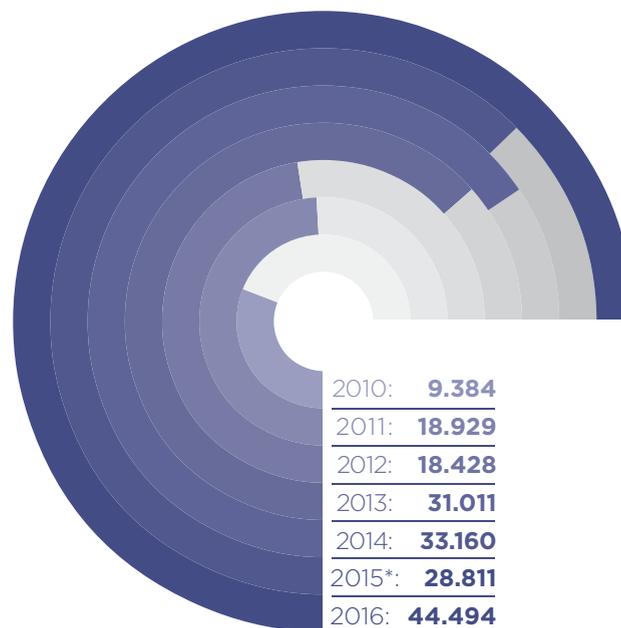


NOTA: EBITDA = Resultado Operacional + Depreciación

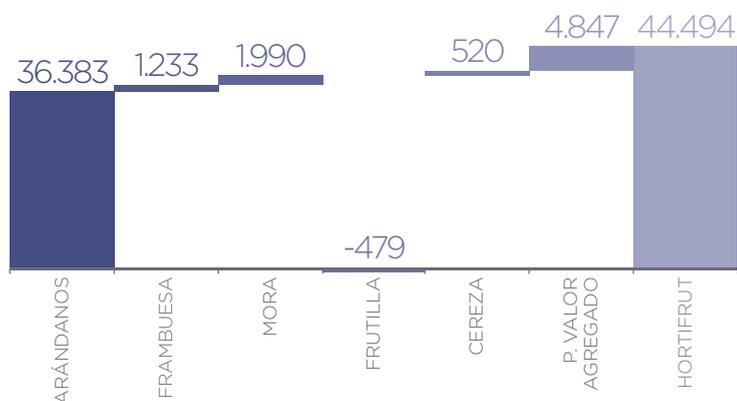
Sin bien los Costos de Venta registraron un incremento en términos absolutos, se observó una reducción de los mismos en términos unitarios, desde US\$ 6,54 por kilo en 2015 hasta US\$ 6,49 por kilo en 2016.

El Resultado Operacional de MUS\$ 44.494 creció un 54,4% respecto del ejercicio anterior, al mismo tiempo que el margen operacional aumentó desde 8,3% en 2015 hasta 10,4% en 2016.

EVOLUCIÓN RESULTADO OPERACIONAL (MILES DE DÓLARES)



RESULTADO OPERACIONAL 2016 (MILES DE DÓLARES) DESGLOSE POR SEGMENTO



Dando cumplimiento a la Enmienda a la NIC 16 descrita anteriormente, el Resultado Operacional del año 2016 incluye MUS\$ 8.077 de depreciación de las "plantas portadoras" como un ítem que no había sido considerado en estados financieros anteriores, lo cual se compara con una depreciación de MUS\$ 5.494 por este concepto para el ejercicio 2015, cifra que fue calculada con el único objetivo de presentar estados financieros comparativos.

El Arándano registró un Resultado Operacional de MUS\$ 36.383 en 2016, aumentando un 58,3% respecto de igual periodo del año 2015. El margen operacional aumentó desde 9,2% a 11,4% de las ventas. La depreciación de las “plantas portadoras” considerada dentro de este segmento durante el ejercicio 2016 asciende a MUS\$ 6.268, mayor a los MUS\$ 3.681 registrado en el ejercicio 2015 para efectos comparativos.

El segmento Frambuesa obtuvo un Resultado Operacional de MUS\$ 1.233 durante 2016, aumentando un 43,0% respecto de los MUS\$ 862 registrados en 2015. La depreciación de las “plantas portadoras” considerada dentro de este segmento durante el ejercicio 2016 asciende a MUS\$ 1.809, levemente menor a los MUS\$ 1.813 registrado en el año 2015 para efectos comparativos.

El Resultado Operacional de la Mora se expandió un 133,3% hasta MUS\$ 1.990 en el año 2016, cifra que es equivalente al 7,0% de los ingresos por venta generados por esta fruta, margen que aumentó desde un 2,9% registrado en el ejercicio 2015.

La Frutilla registró un Resultado Operacional negativo igual a MUS\$ 479 durante 2016, mejorando respecto del Resultado Operacional negativo igual a MUS\$ 1.156 registrado durante 2015.

El segmento Cereza registró un Resultado Operacional de MUS\$ 520 durante el ejercicio 2016, mejorando respecto de los MUS\$ 341 registrados durante el año 2015, mientras que el margen operacional aumentó desde 10,8% de los ingresos hasta 23,3% de los mismos durante el periodo de análisis.

Los Productos con Valor Agregado muestran un Resultado Operacional de MUS\$ 4.847 en el año 2016, disminuyendo un 1,6% desde un Resultado Operacional de MUS\$ 4.924 un año antes, produciéndose una reducción del margen operacional desde un 17,8% en 2015 hasta un 11,6% en 2016.

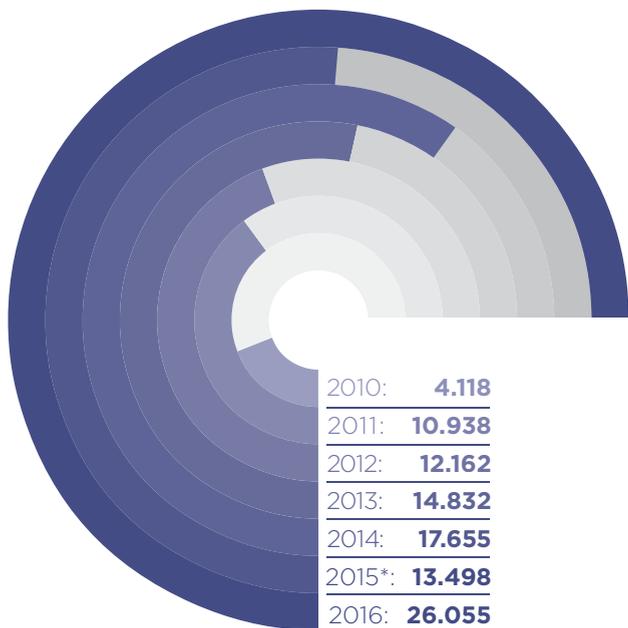
Los segmentos Mora, Frutilla, Cereza y Productos con Valor Agregado no registran depreciación de las “plantas portadoras”.

El Resultado No Operacional alcanzó una pérdida de MUS\$ 2.256 durante el año 2016, comparado con una pérdida por MUS\$ 3.250 en 2015, explicada principalmente por los siguientes factores:

- El reconocimiento de un deterioro de valor de activos, particularmente de “plantas portadoras”, por MUS\$ 4.683 durante el ejercicio 2016, debido a cambios en las circunstancias del negocio que generaron una reducción del valor libro de las mismas, esto de acuerdo a la aplicación de la metodología de valorización descrita en la Nota 2.6.2 de los estados financieros.
- Una utilidad generada por Diferencia de Cambio igual a MUS\$ 944, influenciada por la depreciación del dólar respecto de las otras monedas que la Compañía mantiene en posiciones monetarias. Esta misma partida generó una pérdida de MUS\$ 5.333 en 2015, debido a un movimiento contrario del tipo de cambio.
- Los gastos financieros netos aumentaron un 7,4% entre ambos periodos de análisis, siendo de MUS\$ 3.041 durante 2016, comparado con MUS\$ 3.285 en 2015.
- Se registra una utilidad dentro del ítem Participaciones en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos de MUS\$ 4.940, explicado principalmente por el resultado reconocido por Hortifrut Tal S.A.C. (Perú), el cual se conforma de dos componentes relevantes: i) MUS\$ 4.409 de utilidad proveniente de la propia operación agrícola de la sociedad, y ii) MUS\$ 165 de utilidad proveniente del ajuste a valor razonable de la fruta colgada en “plantas portadoras”, dando cumplimiento a lo que establece la NIC 41, que indica que los productos agrícolas que crecen en las plantas portadoras de frutos deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

La ganancia atribuible a los Controladores obtenida durante 2016 aumentó un 93,0% respecto de la observada en 2015, alcanzando la cifra de MUS\$ 26.055, mientras que el margen neto fue de 6,1% de los ingresos por venta, aumentando 2,2 puntos porcentuales respecto al margen obtenido un año antes.

EVOLUCIÓN UTILIDAD ATRIBUIBLE A CONTROLADORES (MILES DE DÓLARES)



116

Durante el ejercicio 2016, Hortifrut ejecutó inversiones por US\$ 60,4 millones, principalmente en nuevas plantaciones, mantención de plantaciones existentes e infraestructura, además de participación en sociedades. Esto representa un crecimiento del 140% respecto de las inversiones realizadas durante el año 2015.

(*) Debido a la entrada en vigencia de la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41 con fecha 01 de enero de 2016, las cifras del año 2015 fueron ajustadas para efectos comparativos.

PERÚ - TRUJILLO Y OLMOS

TRUJILLO

A comienzos de 2014, Hortifrut constituyó su primera sociedad en Perú, denominada Hortifrut-Tal S.A.C., con el objetivo de producir y comercializar Berries, la cual es propiedad de su filial Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. y el Grupo Rocío en participaciones iguales.

Bajo esta sociedad se desarrolla un proyecto en el Valle de Chao, Provincia de Trujillo, Departamento de La Libertad, el cual contempla la plantación de 660 hectáreas de Arándanos.

La entrada a Perú fue realizada a través de la búsqueda de un socio peruano que nos aportara conocimiento del país y de la zona, que estuviese ubicado en una zona productora estratégica y que coincidiera con Hortifrut en la filosofía de ver los negocios.



PLANTACIÓN TRUJILLO



OLMOS

Continuando con los planes de expansión de la Compañía, durante abril del año 2015 se constituyó una segunda sociedad en Perú, denominada HFE Berries Perú S.A.C., a través de la cual ya se encuentra en desarrollo un proyecto de plantación de Arándanos de 420 hectáreas en el Distrito de Olmos, Provincia de Lambayeque, Departamento de Lambayeque.

Este proyecto se está realizando en conjunto con Atlantic Blue, nuestros socios en las operaciones de comercialización y producción de Berries en Europa, todo enmarcado dentro del Proyecto de Irrigación Olmos, otorgado en concesión a H2Olmos S.A., empresa perteneciente a la organización Odebrecht, consistente en el trasvase de las aguas del río Huancabamba de la vertiente del Atlántico a la vertiente del Pacífico a través de un túnel trasandino de 20 km para su aprovechamiento en la irrigación de tierras eriazas en el Valle de Olmos, beneficiando a 43.500 hectáreas de tierras agrícolas.



PLANTACIÓN OLMOS

El objetivo de ambos proyectos es abastecer a las distintas plataformas comerciales de Hortifrut alrededor del mundo con fruta temprana.

Dentro de las principales fortalezas de estos proyectos se encuentran un gobierno peruano pro-inversión, un costo de energía y mano de obra accesible y, lo más relevante, un ambiente, temperatura, clima y disponibilidad de agua espectaculares que nos permitirá aumentar nuestra participación en la producción temprana del hemisferio sur, consolidando a Hortifrut en su posición de liderazgo en la comercialización de Berries.

Estos proyectos están totalmente en línea con la vocación pionera de la Sociedad, ya que nos convierte en la primera compañía chilena que invierte en la producción de Arándanos en Perú a una escala muy importante. Es una gran apuesta que tiene su base en la experiencia y conocimiento del negocio frutícola tanto de la Compañía como de nuestros socios.

ESTADOS UNIDOS - CALIFORNIA Y OREGÓN

Durante el año 2016 se registró un importante hito para la Compañía, que es el ingreso al mercado estadounidense como productor de Arándanos orgánicos, a fin de tener disponibilidad de fruta fresca todo el año.

Esto se logró gracias a la suscripción de un acuerdo de asociación vinculante (el "Joint Venture") con Munger Brothers, liderada por David Munger y Kable Munger, cuyo objetivo es desarrollar y expandir el negocio de Berries en Estados Unidos, con participaciones igualitarias de 50% cada parte.

Munger Brothers es uno de los mayores productores de Arándanos de la costa oeste de Estados Unidos, destacada por ser pionera en el desarrollo de esta industria mediante la introducción de variedades exclusivas, nuevas técnicas de cultivo, tecnologías de post-cosecha avanzadas e innovaciones en las instalaciones de procesamiento y envasado.

Este negocio está en desarrollo a través de la sociedad Munger Hortifrut North America, LLC. y sus inversiones contemplan la plantación de 344 hectáreas de Arándanos orgánicos en los estados de California y Oregón, por una inversión total de US\$ 100 millones, utilizando renovadas tecnologías de plantación, como es el uso de macetas.



PLANTACIÓN USA

Con estas importantes inversiones queremos continuar con el objetivo de asegurar a nuestros clientes un abastecimiento seguro, oportuno y de calidad durante las 52 semanas del año.



ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS



ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de marzo de 2017

Señores Accionistas y Directores Hortifrut S.A. y subsidiarias

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Hortifrut S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales consolidados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Hortifrut S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Énfasis en un asunto – Cambio en política contable de Activos biológicos

Como se menciona en Nota 5 a los estados financieros consolidados, la Sociedad a partir del 1 de enero de 2016 adoptó las modificaciones realizadas a la NIC 16 y a la NIC 41. La adopción de dichas modificaciones trae como principales consecuencias que las plantas denominadas portadoras (tales como las plantas de arándanos y árboles frutales en general), que hasta ahora se clasificaban en el rubro Activos biológicos pasan a ser clasificados como un ítem de Propiedad, planta y equipo. Bajo esta nueva clasificación, los activos estarán sujetos a depreciación y mantendrán su valorización a valor justo, sin embargo los efectos de dichas valorizaciones se reconocerán en reservas en el Patrimonio y no directamente en resultados. El fruto en el árbol mantendrá su clasificación original como Activo biológico corriente. Tal como lo exige esta norma, los estados financieros consolidados al 1 de enero y 31 de diciembre de 2015, han sido re-expresados retrospectivamente. No se modifica nuestra opinión en relación con este asunto.



Bruno Forgiato M.
RUT: 25.177.640-7



Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015
Hortifrut S.A. y Subsidiarias.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

(CIFRAS EN MILES DE DÓLARES)

	NOTA	31-12-16	31-12-15
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalente al afectivo	8	35.245	24.599
Otros activos financieros, corrientes	9	3.155	3
Otros activos no financieros, corrientes	14	5.520	6.643
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10	42.578	44.512
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	45.759	38.555
Inventarios	12	56.811	41.679
Activos biológicos, corrientes	13	6.856	7182
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		195.924	163.173
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición como mantenidos para la venta		-	-
Activos no corrientes o Grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		-	-
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		195.924	163.173
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros, no corrientes	9	1.101	-
Otros activos no financieros, no corrientes	14	1.516	11
Derechos por cobrar, no corrientes	10	1.794	1.286
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	7.660	9.669
Inversiones en otras sociedades	16	66.654	24.595
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	21.794	29.181
Plusvalía	18	26.769	26.769
Propiedades, planta y equipo	19	207.870	201.902
Activos por impuestos diferidos	20	14.950	14.317
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		350.108	307.730
TOTAL ACTIVOS		546.032	470.903

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

(CIFRAS EN MILES DE DÓLARES)

	NOTA	31-12-16	31-12-15
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, corrientes	21	150.787	100.139
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	22	60.009	46.686
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	6.711	2.253
Otras provisiones, corrientes	23	160	113
Pasivos por impuestos corrientes	20	1.698	360
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	23	1.592	1.248
Otros pasivos no financieros, corrientes		2.658	2.920
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		223.615	153.719
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		223.615	153.719
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	57.630	61.925
Otras cuentas por pagar, no corrientes	22	-	756
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	11.690	22.734
Otras provisiones, no corrientes		134	76
Pasivos por impuestos diferidos	20	23.492	26.626
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		92.946	112.117
TOTAL PASIVOS		316.561	265.836
PATRIMONIO			
Capital emitido	24	136.411	136.411
Ganancias (pérdidas acumuladas)	25	40.094	25.302
Primas de emisión	24	(1.262)	(1.262)
Otras reservas	26	24.108	14.403
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		199.351	174.854
Participaciones no controladoras	27	30.120	30.213
PATRIMONIO TOTAL		229.471	205.067
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		546.032	470.903

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

(CIFRAS EN MILES DE DÓLARES)

	Nota	01-01-16 31-12-16	01-01-15 31-12-15
Ingresos de actividades ordinarias	29	426.796	348.880
Costo de ventas	30	(356.758)	(295.084)
GANANCIA BRUTA		70.038	53.796
Otros Ingresos, por función	29	1.725	174
Gastos de administración	30	(26.036)	(23.544)
Otros gastos, por función	30	(5.916)	(1.615)
Otras ganancias (pérdidas)		(416)	(720)
Ingresos financieros		1.191	583
Costos financieros	31	(4.232)	(3.868)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	16	4.940	6.088
Diferencias de cambio	32	944	(5.333)
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		42.238	25.561
Gasto por impuestos a las ganancias	20	(11.257)	(8.827)
GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		30.981	16.734
GANANCIA (PÉRDIDA)		30.981	16.734
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		26.055	13.498
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	27	4.926	3.236
GANANCIA (PÉRDIDA)		30.981	16.734
GANANCIAS POR ACCIÓN			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (US\$ por acción)	28	0,059825	0,030993
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas (US\$ por acción)		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA		0,059825	0,030993
Ganancia (pérdida) por acción diluida procedente de operaciones continuadas (US\$ por acción)		0,059825	0,030993
Ganancia (pérdida) por acción diluida procedente de operaciones discontinuadas (US\$ por acción)		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN		0,059825	0,030993

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

(CIFRAS EN MILES DE DÓLARES)

	01-01-16	01-01-15
	31-12-16	31-12-15
Ganancia (pérdida)	30.981	16.734
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	(11.014)	14.014
Participaciones de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	11.180	-
OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS	166	14.014
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTO		
DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(407)	(7.768)
OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	(407)	(7.768)
COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	7.132	(1.282)
OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTO, COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO	7.132	(1.282)
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS	6.891	4.964
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	2.976	(3.525)
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo de otro resultado integral	(1.583)	228
SUMA DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADOS CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	1.393	(3.297)
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	8.284	1.667
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	39.265	18.401
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	37.442	12.736
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	1.823	5.665
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	39.265	18.401

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(CIFRAS EN MILES DE DÓLARES)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	CAPITAL EMITIDO	PRIMA DE EMISIÓN	SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN PLANTAS PORTADORAS	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	NOTA 24	NOTA 24	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 25		NOTA 27	
SALDO INICIAL AL 01/01/16	136.411	(1.262)	24.936	(7.682)	(2.851)	14.403	25.302	174.854	30.213	205.067
CAMBIOS EN PATRIMONIO										
RESULTADO INTEGRAL										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	26.055	26.055	4.926	30.981
Otro resultado integral	-	-	5.773	65	5.549	11.387	-	11.387	(3.103)	8.284
RESULTADO INTEGRAL	-	-	5.773	65	5.549	11.387	26.055	37.442	1.823	39.265
Dividendos	-	-	-	-	-	-	12.945	(12.945)	(1.916)	(14.861)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(1.682)	-	-	(1.682)	1.682	-	-	-
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	-	-	(1.682)	-	-	(1.682)	(11.263)	(12.945)	(1.916)	(14.861)
SALDO FINAL AL 31/12/2016	136.411	(1.262)	29.027	(7.617)	2.698	24.108	40.094	199.351	30.120	229.471

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	CAPITAL EMITIDO	PRIMA DE EMISIÓN	SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN PLANTAS PORTADORAS	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	NOTA 24	NOTA 24	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 26	NOTA 25		NOTA 27	
SALDO INICIAL AL 01/01/15	136.411	(1.262)	-	(1.596)	(1.797)	(3.393)	37.155	168.911	26.934	195.845
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	19.247	-	-	19.247	(19.247)	-	-	-
SALDO INICIAL REEXPRESADO	136.411	(1.262)	19.247	(1.596)	(1.797)	15.854	17.908	168.911	26.934	195.845
CAMBIOS EN PATRIMONIO										
RESULTADO INTEGRAL										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	13.498	13.498	3.236	16.734
Otro resultado integral	-	-	6.378	(6.086)	(1.054)	(762)	-	(762)	2.429	1.667
RESULTADO INTEGRAL	-	-	6.378	(6.086)	(1.054)	(762)	13.498	12.736	5.665	18.401
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(6.793)	(6.793)	(2.386)	(9.179)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(689)	-	-	(689)	689	-	-	-
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	-	-	(689)	-	-	(689)	(6.104)	(6.793)	(2.386)	(9.179)
SALDO FINAL AL 31/12/2015	136.411	(1.262)	24.936	(7.682)	(2.851)	14.403	25.302	174.854	30.213	205.067

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO - MÉTODO DIRECTO

(CIFRAS EN MILES DE DÓLARES)

	01-01-16 31-12-16	01-01-15 31-12-15
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	422.531	342.288
CLASES DE PAGOS		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(302.202)	(262.757)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(55.194)	(48.256)
Intereses pagados	(4.232)	(3.868)
Intereses recibidos	1.191	583
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(13.686)	(7.353)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.195	(854)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	49.603	19.783
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(26.618)	(1.337)
Préstamos a entidades relacionadas	1.983	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	660
Compras de propiedades, planta y equipo	(39.734)	(17.647)
Compras de activos intangibles	(1.254)	(10.156)
Compras de otros activos a largo plazo	-	(7.123)
Cobros o entidades relacionadas	3.992	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(2.386)
FLUJO DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(65.597)	(37.989)
FLUJOS DE EFECTIVO PRODECENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	17.657	20.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	99.194	90.076
TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS	116.851	110.076
Pagos de préstamos	(67.587)	(111.133)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(12.010)	-
Dividendos pagados	(10.451)	(6.859)
FLUJOS DE EFECTIVO PRODECENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	26.803	(7.916)
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	10.809	(26.122)
EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(163)	73
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	10.646	(26.049)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	24.599	50.648
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	35.245	24.599

INDICADORES DE RESULTADO (CONSOLIDADO)		31-12-16	31-12-15
Ingresos de actividades ordinarias	Miles de dólares	426.796	348.880
EBITDA ¹	Miles de dólares	66.902	45.764
Ganancia (pérdida) ²	Miles de dólares	30.981	16.734
N° de acciones emitidas		435.520.079	435.520.079
Utilidad por acción	Dólares	0,0598	0,0310

INDICADORES DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (CONSOLIDADO)		31-12-16	31-12-15
Total activos	Miles de dólares	546.032	470.903
Total pasivos	Miles de dólares	316.561	265.836
Patrimonio	Miles de dólares	229.471	205.067
Deuda financiera neta ³	Miles de dólares	173.172	137.465
Liquidez corriente ⁴	Veces	0,88	1,06
Razón ácida ⁵	Veces	0,57	0,70
Razón de endeudamiento ⁶	Veces	1,59	1,52
Razón de solvencia ⁷	Veces	2,38	2,30
Proporción deuda corto plazo/deuda total ⁸	%	70,64%	57,82%
Proporción deuda largo plazo/deuda total ⁹	%	29,36%	42,18%
Rentabilidad de patrimonio ¹⁰	%	13,50%	8,16%

1 Resultado operacional + Depreciación y Amortización, en IFRS

2 Corresponde a las ganancias (pérdidas) atribuibles a propietarios controladores y participaciones no controladores, en IFRS

3 Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes - Efectivo y equivalente al efectivo, en IFRS

4 Activo corriente / Pasivo corriente, en IFRS

5 Activos disponible (Activo corriente - Inventariones - Pagos anticipados) / Pasivo corriente, en IFRS

6 Total pasivos / Patrimonio atribuible a propietarios controladores, en IFRS

8 Total activos / Patrimonio total, en IFRS

9 Pasivos corrientes / Total pasivos, en IFRS

10 Ganancia (pérdida) del ejercicio / Patrimonio total, en IFRS





ANTECEDENTES ADICIONALES





ANTECEDENTES ADICIONALES

OBJETO SOCIAL

La Sociedad tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y las demás actividades que acuerde el Directorio o las juntas, y que se relacionen con las actividades anteriores o que las complementen; la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades de personas, y la percepción de sus frutos; y, en general, celebrar y ejecutar todos los actos, contratos, negocios, trámites o gestiones que tengan por fin cumplir con el objeto social.

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Hortifrut S.A. se constituyó como una sociedad anónima cerrada bajo la razón social Inversiones Hortisur S.A., mediante escritura pública de fecha 04 de junio de 1999 otorgada en Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°2.076-99. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 14.913 número 11.912 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 03 de julio de 1999.

En el año 2008, y con el objetivo de acceder a nuevas formas de financiamiento, la Sociedad fue inscrita en carácter de emisor de valores de oferta pública en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), bajo el número 997.

Sin perjuicio de lo anterior, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 7° de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, y en consideración a que a la fecha de entrada en vigencia de dicha disposición legal la Sociedad no tenía valores de oferta pública inscritos, la SVS procedió a cancelar la inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores, pasando la Sociedad a formar parte y quedar inscrita, por el solo ministerio de la ley, bajo el N°181 en el Registro Especial de Entidades Informantes referido en el artículo 7° de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, sin que ello generara derecho a retiro a favor de los accionistas de la Sociedad.

Por Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 15 de marzo de 2012, reducida a escritura pública con fecha 22 de marzo del mismo año, en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, se acordó que la Sociedad pasara a ser una sociedad anónima abierta. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 22.699 número 15.912 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2012 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 11 de abril del mismo año.

Con fecha 13 de junio de 2012, la Superintendencia de Valores y Seguros inscribió a la Sociedad en su respectivo Registro de Valores bajo en N°1.096. Con esta misma fecha, la emisión de acciones de la Compañía se inscribió en el Registro de Valores bajo el N°959, acciones que fueron inscritas para ser transadas en los mercados para empresas emergentes.

A la fecha, los estatutos de la Sociedad han sido objeto de las siguientes modificaciones:

1. Por escritura pública de fecha 01 de octubre de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°3.843-99 se modificaron los estatutos, se amplió el objeto social y se aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 25.222 número 19.995 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de octubre de 1999.
2. Por escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°4.518-99 se modificaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 31.020 número 24.739 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de diciembre de 1999.
3. Por escritura pública de fecha 07 de noviembre de 2005, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°9.582-05 se modificaron los estatutos y aumentó el capital social.

Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 41.715 número 29.729 del año 2005, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 16 de noviembre de 2005.

4. Por escritura pública de fecha 28 de diciembre de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°11.965-06 se reformaron los estatutos como consecuencia de la división de la Sociedad y se disminuyó el capital. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 6.910 número 5.091 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 23 de febrero de 2007.
5. Por escritura pública de fecha 28 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°4.636-07 se saneó y rectificó la escritura de fecha 28 de diciembre de 2006, individualizada en el numeral anterior. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 28.957 número 20.882 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 20 de julio de 2007.
6. Por escritura pública de fecha 29 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°4.859-07 se reformaron los estatutos como consecuencia de la fusión y absorción de Hortifrut S.A., se aumentó el capital social y cambió la razón social de Inversiones Hortisur S.A. a Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 24.942 número 18.189 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 25 de junio de 2007.
7. Por escritura pública de fecha 19 de junio de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°5.726-07 se reformaron los estatutos y se aprobó la inscripción de las acciones de la Sociedad en el Registro de Valores de la Superintendencia, convirtiéndose la Sociedad en una sociedad anónima

abierta. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 26.930 número 19.521 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 04 de agosto de 2007.

8. Por escritura pública de fecha 26 de septiembre de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°9.809-07 se reformaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 49.855 número 35.329 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de noviembre de 2007.
9. Por escritura pública de fecha 14 de abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°15.132-08 se reformaron los estatutos estableciéndose que los Directores de la Sociedad serán remunerados. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 17.749 número 12.067 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 23 de abril de 2008. La referida escritura fue rectificada, rectificación que fue inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 19.484 número 13.254 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 06 de mayo de 2008.
10. Por escritura pública de fecha 09 de septiembre de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°39.116-08 se reformaron los estatutos, aumentándose el número de directores. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 45.229 número 31.138 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 30 de septiembre de 2008.
11. Por escritura pública de fecha 30 de diciembre de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°56.575-08 se reformaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la

referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 2.870 número 1.903 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 12 de enero de 2009.

12. Por escritura pública de fecha 22 de junio de 2009 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°23.166-09 se reformaron los estatutos, disminuyéndose el capital y modificándose la moneda en que se expresa el capital social a dólares de los Estados Unidos de América. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 34.780 número 23.799 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 28 de julio de 2009.
13. Por escritura pública de fecha 25 de junio de 2009 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°23.705-09 se reformaron los estatutos y se modificó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 34.750 número 23.788 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 29 de julio de 2009.
14. Por escritura pública de fecha 06 de mayo de 2010 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°17.549-10 se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 23.236 número 15.917 del año 2010, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2010.
15. Por escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2011 otorgada en la Notaría de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°12.924-11 se declaró disminución de pleno derecho del capital social, de la cual se tomó nota al margen de la inscripción social, con fecha 24 de enero del año 2012.
16. Por escritura de fecha 22 de marzo de 2012 otorgada en la Notaría de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°3.530-12 a la que se redujo el Acta de la

Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 15 de marzo de 2012, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital de la Sociedad y se acordó la inscripción de la Sociedad y sus acciones en el Registro de Valores de la SVS. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 22.699 número 15.912 del año 2012, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 11 de abril de 2012.

17. Por escritura pública de fecha 27 de mayo de 2013 otorgada en la Notaría de don Raúl Perry Pefaur bajo el Repertorio N°24.601-13 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 30 de abril de 2013, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital social con objeto de permitir el ingreso de la sociedad VitalBerry Marketing SpA. en fusión por incorporación de esta última en Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 44.868 número 29.956 del año 2013, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 18 de junio de 2013.

HECHOS RELEVANTES

08 ABRIL 2016 FIRMA MOU HORTIFRUT-MUNGER

Previo acuerdo unánime de los Directores presentes en la sesión de Directorio de fecha 29 de marzo pasado, con fecha 07 de abril de 2016, la Compañía suscribió con los señores David Munger y Kable Munger (la “Familia Munger”) un memorándum de entendimiento (el “MdE”) respecto a una transacción (la “Transacción”) cuyo objeto es la combinación de negocios mediante la cual la Compañía adquirirá la línea de negocios de Berries que, directa o indirectamente, controla la Familia Munger (el “Negocio de Berries”), cuyas operaciones se ubican principalmente en los estados de California, Oregón y Washington de los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”) y que comprende aproximadamente 1.200 hectáreas productivas.

Los términos fundamentales de la Transacción contemplados en el MdE incluyen:

- **Compra de Inmuebles:** La compra por parte de una filial 100% de propiedad de la Compañía, constituida en los Estados Unidos, de los inmuebles relacionados al Negocio de Berries ubicados en los estados de California, Oregón y Washington de los Estados Unidos (los “Inmuebles”), por un precio total de US\$ 160 millones (el “Precio de los Inmuebles”).
- **Fusión - 20%:** La fusión (la “Fusión”) de la Compañía con la sociedad chilena (“Chilean MergerCo”) a la que se habrán aportado el 100% de las acciones de una sociedad a ser constituida en los Estados Unidos por la Familia Munger (“US OpCo”), a la que aportarán el Negocio de Berries distinto de los inmuebles.
 - En razón de la Fusión, la Compañía absorberá a Chilean MergerCo, pasando a ser su sucesor legal, con los que US OpCo pasará a ser una filial 100% de propiedad de la Compañía.
 - Como contraprestación y fruto de la relación de canje pactada, por el 100% de las acciones de Chilean MergerCo, la Familia Munger recibirá acciones de la Compañía que, luego de la Fusión, representen el 20% de su capital accionario (el “20% de las Acciones de la Compañía”).
- **Earn-Out:** Finalmente, se acordó que por la contribución del Negocio de Berries distinto de los Inmuebles, la Familia Munger, junto con recibir el 100% de las acciones de US OpCo - que luego aportará a Chilean MergerCo - tendrá derecho a un pago contingente por US OpCo (el “Pago Contingente”) determinado por el exceso de EBITDA que obtenga US OpCo sobre los siguientes umbrales:

AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020
US\$ 34 MM	US\$ 41 MM	US\$ 49 MM	US\$ 59 MM	US\$ 71 MM

En definitiva, de implementarse la Transacción (a) la Compañía pasará a ser dueña de los Inmuebles y del 100% de US OpCo, esto es, del Negocio de Berries; y (b) la Familia Munger recibirá (x) el Precio de los Inmuebles; (y) el 20% de las Acciones de la Compañía; y (z) el Pago Contingente.

La Transacción está sujeta a las condiciones usuales de operaciones de esta naturaleza, incluyendo (a) la revisión legal, operativa y financiera de la Compañía por parte de la Familia Munger y del Negocio de Berries por parte de la Compañía (el "Due Diligence"); (b) la negociación y firma de acuerdos definitivos (los "Contratos Definitivos"); y (c) las autorizaciones corporativas que resulten aplicables, en particular la aprobación de los Contratos Definitivos por el Directorio de la Compañía y la aprobación de la fusión por los accionistas de la Compañía reunidos en Junta Extraordinaria.

En los Contratos Definitivos se incluirán los términos y condiciones finales de la Transacción, los que deben ser acordados por las partes, incluyendo, además, (a) un contrato de prestación de servicios de administración respecto de US OpCo por parte de la Familia Munger por cinco años; y (b) un pacto de accionistas (el "Pacto de Accionistas") respecto de sus acciones en la Compañía a ser suscrito entre la Familia Munger y la Familia Moller.

- Como se indicó, los términos y condiciones definitivos del Pacto de Accionistas deben ser acordados por la Familia Munger y la Familia Moller, pero no se contempla que el Pacto de Accionistas altere el control de la Compañía por el actual grupo controlador (según el mismo está informado en la Memoria de la Compañía).

Para efectos de implementar la transacción y teniendo presente la firma de una Carta de Intención de fecha 14 de octubre de 2015 - la que fue reemplazada en su integridad por el MdE -, el Directorio autorizó en su oportunidad la realización de presentaciones de gerencia, contratación de asesores, visitas a instalaciones y entrega de información de la Compañía necesaria para la realización del Due Diligence. Por su parte, la Compañía continúa realizando el Due Diligence del Negocio de Berries con la asistencia de asesores externos.

En paralelo a la continuación del Due Diligence, las partes negociarán de buena fe los Contratos Definitivos, habiendo fijado en el MdE un periodo de exclusividad y fecha de firma que se extiende hasta el 30 de junio de 2016. Por su parte, la Compañía espera concretar la implementación de la Transacción durante el cuarto trimestre de 2016.

Con esta fecha se levanta la reserva de las comunicaciones que fueran enviadas en carácter de Hecho Esencial Reservado con fecha 14 de octubre de 2015, 31 de diciembre de 2015 y 10 de marzo de 2016, cuyo contenido se refunde en el resultado de las negociaciones y Transacción que se informa con esta comunicación.



27 ABRIL 2016 ACUERDOS JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Con fecha 27 de abril de 2016 se realizó la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, donde se adoptaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobaron la Memoria, los Estados Financieros de la Sociedad e Informe de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015;
2. Se aprobó la distribución de la utilidad del ejercicio y el reparto de dividendos;
3. Se aprobaron la remuneración del Directorio para el ejercicio 2016 y sus gastos correspondientes al ejercicio 2015;
4. Se determinó la remuneración y presupuesto de gastos del Comité de Directores para el ejercicio 2016;
5. Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2016 a la firma PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda.;
6. Se designó como Clasificadoras de Riesgo para el ejercicio 2016 a las firmas Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. e International Credit Rating Clasificadora de Riesgo Ltda.

01 JULIO 2015 TÉRMINO MOU HORTIFRUT-MUNGER

Mediante Hecho Esencial de fecha 08 de abril de 2016, la Compañía informó la suscripción de un memorándum de entendimiento (el “MdE”) con la familia Munger (“Munger Farms”) que establecía los términos y condiciones bajo los cuales la Compañía adquiriría la línea de negocios de Berries controlada por Munger Farms en los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”), que comprende aproximadamente 1.200 hectáreas productivas, por medio de una fusión y otros actos (la “Fusión”).

De acuerdo al MdE, la Fusión estaba sujeta a (i) la revisión legal, operacional y financiera (el “Due Diligence”), y (ii)

la negociación de los contratos definitivos (los “Contratos Definitivos”), teniendo como fecha para completarlos el 30 de junio de 2016.

Si bien desde la firma del MdE las partes progresaron en la negociación de los Contratos Definitivos, del Due Diligence surgieron ciertas materias en Munger Farms que demorarían la implementación de la Fusión. En particular, ciertos activos de Munger Farms requieren ser subdivididos de las otras líneas de negocio de Munger Farms (i.e. pistachos, almendras y avellanas) o la copropiedad con terceros regulada.

La Fusión continúa siendo de interés común para Munger Farms y la Compañía. Sin embargo, las partes reconocen que tomará un periodo de tiempo prolongado a Munger Farms resolver las materias antes señaladas y, por consiguiente, decidieron no renovar el MdE a su vencimiento el 30 de junio de 2016.

En razón de las demoras expuestas anteriormente y consistente con la decisión previa de la Compañía de expandir sus operaciones en el hemisferio norte a fin de tener disponibilidad de fruta fresca todo el año, en sociedad con Munger Farms, la Compañía continúa implementando proyectos relacionados al negocio de Berries, que incluyen, como primer foco, plantaciones que ya están en producción y la adquisición de terrenos para nuevos cultivos en los Estados Unidos (el “Plan de Expansión”). El Plan de Expansión contempla una inversión en los próximos dos años de aproximadamente US\$ 100 millones.

Se hace presente que el Plan de Expansión no previene a la implementación de la Fusión en el futuro. Una vez resueltos los temas de Due Diligence de Munger Farms antes descritos, las partes tienen la intención de reiniciar negociaciones respecto de la Fusión.

06 SEPTIEMBRE 2016 CAMBIO DE ESTRUCTURA GERENCIAL

En Sesión Ordinaria de fecha 06 de septiembre de 2016, por la unanimidad de sus miembros presentes el Directorio acordó promover al señor Nicolás Moller Opazo al cargo de Corporate Vice Chairman de la Compañía, con base en Estados Unidos de América. En razón de lo anterior, a partir de esta fecha, cesa en sus funciones actuales de Gerente General y Representante Legal.

El Directorio agradeció al señor Moller su destacada gestión en el cargo, en especial por los logros alcanzados por la Compañía, en este período. La experiencia del señor Moller será un valioso aporte para el ambicioso plan de desarrollo global de la Compañía.

En la misma sesión, se acordó designar al señor Juan Ignacio Allende Connelly como nuevo Gerente General y Representante Legal de la Compañía, quien estando presente en la sesión, aceptó su nominación. El Sr. Juan Ignacio Allende Connelly anteriormente se desempeñaba en la Compañía como Gerente Comercial Corporativo.

Asimismo, el Directorio designó al señor Felipe Juillerat Muñoz como nuevo Gerente Comercial Corporativo, quien se desempeñó anteriormente como Gerente Plataforma Asia.

04 OCTUBRE 2016 PAGO DE DIVIDENDO PROVISORIO

En Sesión Ordinaria de Directorio de la Sociedad, celebrada el día 04 de octubre de 2016, y de conformidad a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 79 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, el Directorio acordó el pago a los accionistas de un dividendo provisorio de US\$ 5.661.761 a razón de US\$ 0,0130 por cada acción suscrita y pagada, con cargo a las utilidades del año 2016, en su equivalente en pesos, conforme al tipo de cambio dólar observado publicado en el Diario Oficial el día 17 de octubre de 2016. El pago de este dividendo provisorio se efectuó a contar del día 21 de octubre de 2016, en las oficinas del Depósito Central de Valores (DCV), ubicadas en calle Huérfanos 770, Piso 22, Santiago, en horario continuado de 9:00 a 17:00 horas, de lunes a viernes.

A aquellos accionistas que así lo solicitaron por escrito hasta el día 14 de octubre de 2016, se les pagó el dividendo en cuestión mediante depósito en la cuenta corriente o cuenta de ahorro en la Institución Financiera por ellos indicada, o se les envió cheque nominativo por correo certificado a su domicilio registrado en la Sociedad.

Tuvieron derecho al dividendo antes indicado los accionistas que figuraban inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la media noche del día 15 de octubre de 2016.

El aviso a que se refiere el artículo 10 del Reglamento de Sociedades Anónimas fue publicado en el Diario Financiero, dentro del plazo establecido en la normativa.

El dividendo materia de este aviso constituye renta para los señores accionistas. La Sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de impuesto global complementario e impuesto adicional.

14 OCTUBRE 2016 CIERRE JOINT VENTURE HORTIFRUT-MUNGER

Mediante Hecho Esencial de fecha 17 de agosto de 2016, la Compañía informó la suscripción de un acuerdo de asociación vinculante (el "Joint Venture") con la Familia Munger, liderada por los señores David Munger y Kable Munger ("Munger Farms") para desarrollar y expandir el negocio de Berries en Estados Unidos, con participaciones igualitarias de 50% cada parte.

La implementación del Joint Venture se efectuaría a través de una *limited liability company* constituida en el Estado de Delaware, Estados Unidos, denominada Munger Hortifrut North America, LLC ("JVCo"), a la que se aportarían diversos activos agrícolas en los estados de California y Oregon, Estados Unidos.

Los aportes, cesiones y demás transacciones destinadas a implementar al Joint Venture terminaron de materializarse el 12 de octubre de 2016 con la transferencia de los bienes, inmuebles y pagos acordados, ascendiendo a un valor final de aproximadamente US\$ 50 millones, los que fueron aportados en mitades por Hortifrut Imports, Inc. y Munger Bros., LLC. La cifra es US\$ 8 millones inferior a la anunciada originalmente, pues dada la calidad de los activos agrícolas hoy de propiedad de JVCo, ésta espera financiar su capital de trabajo con créditos de terceros.

Esta asociación con Munger Farms es consistente con la decisión previa de la Compañía de expandir sus operaciones en el hemisferio norte a fin de tener disponibilidad de fruta fresca todo el año, y contempla que JVCo materialice inversiones de capital en los próximos tres años, de acuerdo a los planes ya definidos, para incrementar la capacidad de producción de los campos que forman parte del Joint Venture.

HECHOS POSTERIORES

20 MARZO 2017

JOINT VENTURE HORTIFRUT-JOY WING MAU

Mediante Hecho Esencial de fecha 20 de marzo, Hortifrut informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

- Con fecha 17 de marzo de 2017 la Compañía, directamente y a través de una filial en Hong Kong, ha concluido la negociación y suscrito los contratos para implementar un Joint Venture en China continental con Joy Wing Mau, el principal productor y distribuidor de fruta de dicho país (“el Joint Venture”).
- La implementación del Joint Venture se efectuará a través de las estructuras legales y contractuales disponibles en China continental para asociaciones entre empresas locales y extranjeras, lo que implica (i) la suscripción de un *Equity Joint Venture Agreement*, que hace las veces de pacto de accionistas y estatuto de inversión extranjera, y (ii) la constitución de una sociedad en China continental (“JVCo”), mediante la suscripción de los respectivos *Articles of Association*.
- La estructura de JVCo es 51% de propiedad indirecta de la Compañía y 49% de propiedad indirecta de Joy Wing Mau, y contempla para la primera etapa un capital inicial de US\$ 15.000.000, de los cuales los socios pagan US\$ 5.000.000 a su constitución, US\$ 5.000.000 dentro de un año y el saldo de US\$ 5.000.000 queda sujeto a la aprobación previa del directorio de JVCo.
- El Joint Venture proyecta iniciar sus plantaciones de Berries en China continental a comienzos de 2018. Para estos efectos, además de capital, la Compañía prestará asistencia técnica a JVCo. Asimismo, bajo un *License Agreement*, la Compañía proveerá a JVCo de variedades de Berries y, bajo un *Nursery Agreement* con un vivero de propiedad de Joy Wing Mau, se implementará la propagación controlada de las plantas en China continental.
- Finalmente, el Joint Venture también contempla un acuerdo integral con Joy Wing Mau para la distribución de los productos de la Compañía en China continental mediante un acuerdo de aprovisionamiento de servicios.

A esta fecha no es posible determinar los efectos financieros que las materias que se informan pudieren tener sobre los activos, pasivos o resultados de la Compañía. La Compañía mantendrá a la Superintendencia debidamente informada de todo desarrollo relevante que se produzca en relación con los hechos que revela.

COMENTARIOS Y PROPUESTAS DE ACCIONISTAS

Durante la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de abril de 2016, el accionista AFP Habitat realizó el siguientes comentario: “Atendida la relevancia de la función de auditoría y por comprometer ella la fe pública, AFP Habitat, por un total de 17.427.903 acciones, ha decidido rechazar la designación de PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda. como auditor de la Sociedad ya que esta compañía ha sido sancionada por la Corte de Apelaciones de Santiago y la Superintendencia de Valores y Seguros por transgresiones a la normativa y al deber de cuidado en la auditoría de Empresas La Polar, con las consecuencias por todos conocidas”. En el resto del ejercicio 2016 no se realizaron comentarios o proposiciones adicionales de los accionistas.

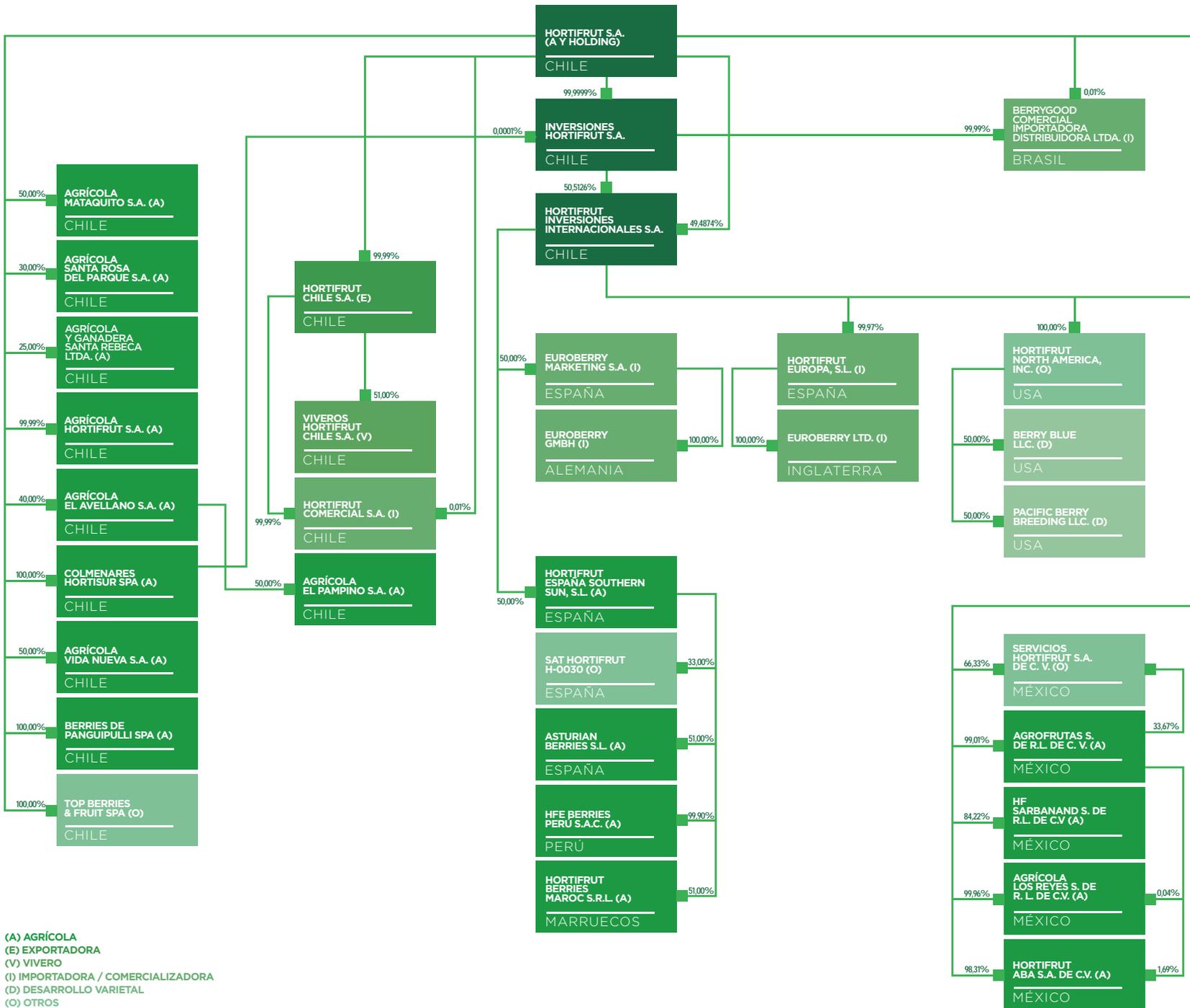
ASESORES JURÍDICOS

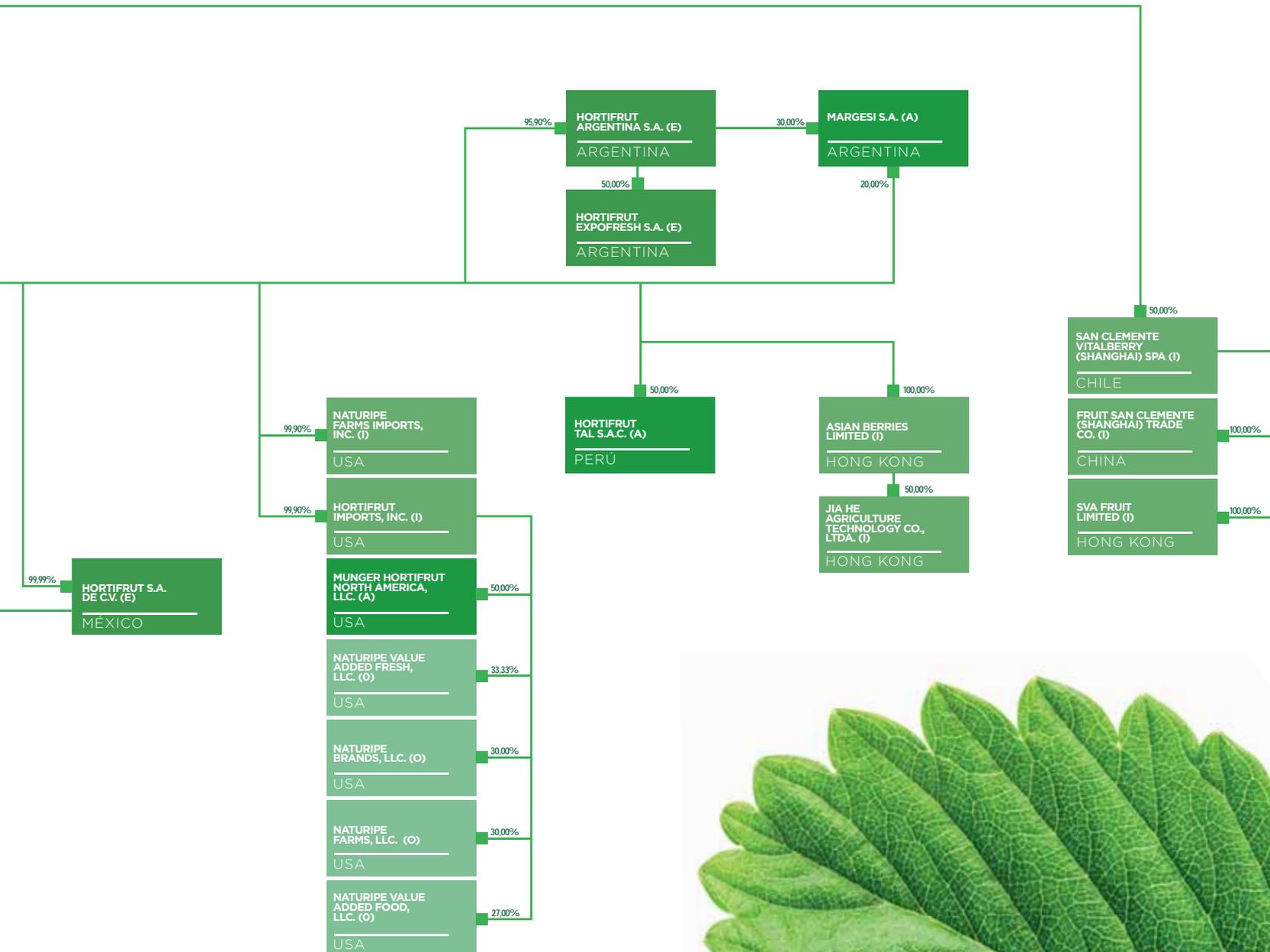
La Fiscalía contrata servicios legales a terceros de acuerdo a las necesidades particulares.

CLASIFICADORES DE RIESGO

International Credit Rating Clasificadora de Riesgo Ltda. y Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.

MALLA SOCIETARIA





DESCRIPCIÓN PRINCIPALES FILIALES Y COLIGADAS

Agrícola El Avellano S.A.	
96.923.620-6 (Chile) Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.	
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 23 de junio de 2000, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 1.850 número 14.515 del Registro de Comercio de Santiago de 2000. Publicación Diario Oficial con fecha 21 de julio de 2000.
Capital social	US\$ 7.879.080 dividido en 3.200.000 acciones.
Participación	40% directo.
Objeto social	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario o arrendatario de ellos, la explotación, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionada con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Francisco Condon Schiavetti/Director, Ricardo Swett Saavedra/Director, Alfonso Swett Opazo/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

Agrícola El Pampino S.A.	
76.884.880-7 (Chile) Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.	
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 20 de junio de 2007, Notaría Ricardo Reveco Hormazabal. Inscripción a fojas 25.382 número 18.480 del Registro de Comercio de Santiago de 2007. Publicación Diario Oficial con fecha 26 de junio de 2007.
Capital social	US\$ 11.076 dividido en 1.000 acciones.
Participación	20% indirecto.
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, en inmuebles propios o de terceros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias. La sociedad podrá desarrollar total o parcialmente su giro, por cuenta propia o ajena o por medio de otras sociedades en las que participe o forme al efecto, pudiendo tener en ellas inclusive la calidad de socia gestora.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	José Ramón Achurra Larraín/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, Juan Achurra Montes/Director, Juan Sutil Servoin/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

Agrícola Mataquito S.A.

76.306.130-2 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 17 de junio de 2005, Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 24.329 número 17.664 del Registro de Comercio de Santiago de 2005. Publicación Diario Oficial con fecha 18 de julio de 2005.
Capital social	US\$ 5.040.670 dividido en 500.000 acciones.
Participación	50% directo.
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Hernán Boher Rosales/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, Pablo Boher Elton/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.

99.584.440-0 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 21 de enero de 2005, Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 4.138 número 2.932 del Registro de Comercio de Santiago de 2005. Publicación Diario Oficial con fecha 02 de febrero de 2005.
Capital social	US\$ 2.600.738 dividido en 1.075.810 acciones.
Participación	30% directo.
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Hernán Boher Rosales/Presidente, Pablo Boher Elton/Director, Víctor Moller Schiavetti/Director, Ricardo Larraín Llona/Director, Alejandro Boher Elton/Director, Horacio Schmidt Cortéz/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

Agrícola Hortifrut S.A.

79.764.840-K (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

Tipo de entidad Sociedad anónima cerrada.

Documentos constitutivos Escritura pública de fecha 19 noviembre de 1987, Notaría Humberto Quezada Moreno. Inscripción a fojas 25.656 número 14.839 del Registro de Comercio de Santiago de 1987. Publicación Diario Oficial con fecha 01 de diciembre de 1987. Modificación de la sociedad, desde sociedad de responsabilidad limitada a sociedad anónima abierta con fecha 19 de diciembre de 2011 (Repertorio N°13.886-2011). Inscripción a fojas 198 número 165 del Registro de Comercio de Santiago de 2012. Publicación Diario Oficial con fecha 04 de enero de 2012.

Capital social US\$ 13.552.003 dividido en 131.158 acciones.

Participación 99,997% directo y 0,003% indirecto.

Objeto social La explotación y manejo agrícola, frutícola, ganadero, forestal o en cualquier otra forma de predios agrícolas propios o ajenos; la comercialización, distribución, exportación, procesamiento y enajenación de sus productos y la ejecución de otras actividades que se relacionan con lo anterior, pudiendo formar sociedades o ingresar a otras ya constituidas para complementar sus actividades.

Relación comercial La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

Directorio Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Víctor Moller Opazo/Director, Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.

Principales ejecutivos Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.

78. 988.990-2 (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad Sociedad de responsabilidad limitada.

Documentos constitutivos Escritura pública de fecha 26 de marzo de 1997, Notaría Mario Farren Cornejo. Inscripción a fojas 8.065 número 6.248 del Registro de Comercio de Santiago de 1997. Publicación Diario Oficial con fecha 10 de abril de 1997.

Capital social US\$ 42.141.

Participación 25% directo.

Objeto social La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietaria y/o arrendataria de ellos, la explotación, transporte y comercialización de los productos que de dichos predios deriven y, en general, la realización de toda clase de negocios agrícolas o relacionados con la agricultura, lo mismo que la ejecución de actos y toda clase de contratos que sean para la realización de estos fines.

Relación comercial La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

Directorio La administración recae en Hortifrut S.A.

Principales ejecutivos Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

Agrícola Vida Nueva S.A.

96.996.290-K (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 10 de julio de 2002 Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 20.009 número 16.362 del Registro de Comercio de Santiago de 2002. Publicación Diario Oficial con fecha 09 de agosto de 2002.
Capital social	US\$ 488.179 dividido en 76.000 acciones.
Participación	50% directo.
Objeto social	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario, arrendatario, usufructuario o a cualquier otro título, la explotación, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionados con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Heriberto Urzúa Sánchez/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, María Angélica Allard Serrano/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

Berries de Panguipulli SpA

76.243.167-K (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile*

Tipo de entidad	Sociedad por acciones.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 05 de octubre de 2012 Notaría de Viña del Mar de don Luis Enrique Tavolari Oliveros. Inscripción a fojas 2.174 número 2.298 del Registro de Comercio de Viña del Mar de 2012. Publicación Diario Oficial con fecha 16 de octubre de 2012.
Capital social	US\$ 9.716.961 dividido en 4.590.000.981 acciones.
Participación	100% directo.
Objeto social	La explotación agrícola, ganadera, frutícola, apícola, vitivinícola, forestal y pecuaria de predios rústicos, que a cualquier título adquiera o posea la sociedad; compra, venta, importación, exportación, distribución, consignación, comercialización y representación de semillas, arbustos, árboles, frutos y/o productos provenientes de la actividad agrícola, como asimismo su procesamiento, envasado y guarda; compra, venta, importación, exportación, distribución, consignación, transformación, comercialización y representación de maquinaria, vehículos, equipos, útiles, enseres, herramientas, productos químicos y, en general, de insumos agrícolas; compra, venta, permuta, arrendamiento, subarrendamiento y mera tenencia a cualquier otro título de predios rústicos y su explotación comercial; producción y reproducción de todo tipo de árboles, arbustos, flores y plantas; compra, venta y crianza de animales; en general la realización de todos los demás negocios relacionados o actividades complementarias conexas o vinculadas con las operaciones anteriores.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Victor Moller Schiavetti/Presidente, Andres Solari Urquieta/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

Colmenares Hortisur SpA

99.568.520-5 (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

Tipo de entidad Sociedad por acciones

Documentos constitutivos Escritura pública de fecha 17 de junio de 2004 Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 19.001 número 14.309 del Registro de Comercio de Santiago de 2004. Publicación Diario Oficial con fecha 29 de junio de 2004. Modificación de la sociedad, desde sociedad anónima cerrada a sociedad por acciones con fecha 20 de agosto de 2012 (Repertorio N°10.692-2012). Inscripción a fojas 62.720 número 43.703 del Registro de Comercio de Santiago de 2012. Publicación Diario Oficial con fecha 04 de septiembre de 2012.

Capital social US\$ 353.233 dividido en 17.925.370 acciones

Participación 100% directo

Objeto social La adquisición, venta, producción, elaboración, arrendamiento, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, incluida especialmente la crianza y cultivo de abejas, miel y sus derivados; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.

Relación comercial Hortifrut S.A. administra Colmenares Hortisur SpA, quien a su vez le presta el servicio de arriendo de colmenas para la polinización de los cultivos.

Directorio Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.

Principales ejecutivos Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Hortifrut Chile S.A.

99.524.450-0 (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad Sociedad anónima cerrada

Documentos constitutivos Escritura pública de fecha 20 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.632 número 11.186 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.

Capital social US\$ 38.339.264 dividido en 48.692.898.864 acciones

Participación 99,99999% directo y 0,00001% indirecto

Objeto social La adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o persona y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dicha materias.

Relación comercial Hortifrut S.A. vende gran parte de su producción a Hortifrut Chile S.A. y es ésta la que lleva a cabo las exportaciones. A su vez Hortifrut S.A. presta servicio de administración a dicha filial.

Directorio Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Germán Novión Verdugo/Director, Víctor Moller Opazo/Director, Francisco Condon Schiavetti/Director, Andrés Solari Urquieta/Director

Principales ejecutivos Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Top Berries & Fruit SpA

76.023.726-4 (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad	Sociedad por acciones.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 26 de mayo de 2008, Notaría Raúl Perry Pefaur. Inscripción a fojas 25.350 número 17.404 del Registro de Comercio de Santiago de 2008. Publicación Diario Oficial con fecha 10 de junio de 2008. Modificación de la sociedad, desde sociedad anónima a sociedad por acciones con fecha 06 de abril de 2011 (Repertorio N°14.464-2011). Inscripción a fojas 23.161 número 17.578 del Registro de Comercio de Santiago de 2011. Publicación Diario Oficial con fecha 06 de mayo de 2011.
Capital social	US\$ 1.419.821 dividido en 1.432 acciones.
Participación	100% directa.
Objeto social	La instalación, admistración y explotación de toda clase de plantas frigoríficas y elaboradoras de alimentos y productos de origen vegetal; compra, venta, importación, exportación, distribución, consignación y comercialización de toda clase de frutos y/o productos provenientes de la actividad agrícola, como asimismo su procesamiento, envasado, guarda, conservación, congelación, frigorización, embalaje o packing; en general, la realización de todos los demás negocios o actividades complementarias conexas o vinculadas con las operaciones anteriores.
Relación comercial	La sociedad procesa y comercializa la producción de congelados de Hortifrut S.A.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Jorge del Sante Lira/Gerente General.

Hortifrut Comercial S.A.

99.535.510-8 (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 06 de agosto de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 24.969 número 18.808 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 23 de agosto de 2003.
Capital social	US\$ 5.080.493 dividido en 19.724.000 acciones.
Participación	0,01% directo y 99,99% indirecto.
Objeto social	La adquisición, venta, producción, elaboración, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, de toda clase de productos o subproductos lácteos, de pastelería y panadería, bebidas analcohólicas, alimentos y otros; de toda clase de productos de vestir, juguetes, artículos de librería, artículos de recreación, deportivos y otros; productos o subproductos cosméticos, de perfumería y otros; la explotación de establecimientos comerciales, minimarkets y afines en locales propios o ajenos y todo lo relacionado con dicha actividad; inversión en bienes corporales, incorporales, muebles o inmuebles, inclusive acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas, su administración y la percepción de las rentas que deriven de las anteriores, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad vende y comercializa la producción de Hortifrut S.A. en el mercado chileno.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Germán Novión Verdugo/Director, Ricardo Larrain Llona/Director, Francisco Condon Schiavetti/Director, Andrés Solari Urquieta/Director.
Principales ejecutivos	Javier Figueroa Guilisasti/Gerente General.

Viveros Hortifrut Chile S.A.

99.524.470-5 (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 20 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.631 número 11.185 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
Capital social	US\$ 702.634 dividido en 382.269.763 acciones.
Participación	51% indirecto.
Objeto social	El cultivo, propagación, venta y/o comercialización en cualquier forma de especies vegetales, ya sea por cuenta propia o ajena, y la prestación de servicios de asistencia técnica en dichas materias; la explotación, comercialización y distribución de materiales o sustancias minerales concesibles; la importación y exportación de cualquier especie vegetal, materias primas relacionadas al cultivo de especies vegetales y/o sustratos y sustancias minerales concesibles; la representación y/o venta y comercialización de productos químicos y cualquier otro producto del rubro agrícola; y la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos.
Relación comercial	La sociedad produce y cultiva plantas y le vende a Hortifrut S.A. las distintas variedades de plantas de Berries.
Directorio	Germán Novión Verdugo/Presidente, Roberto Guzmán Lyon/Director, Paul Furniss Maillet/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Gaspar Goycolea Vial/Gerente General.

Inversiones Hortifrut S.A.

99.524.540-K (Chile)
Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 28 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.628 número 11.181 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
Capital social	US\$ 32.737.134 dividido en 545.969.508 acciones.
Participación	99,9998% directo y 0,00002% indirecto.
Objeto social	La realización o ejecución de todo tipo de inversiones, en bienes muebles o raíces, corporal o incorporeal u otras de cualquier naturaleza; así mismo, la sociedad podrá invertir en sociedades de cualquier tipo u objeto, ya sea mediante su constitución o incorporación a ellas a cualquier título.
Relación comercial	Sociedad de inversión.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Francisco Condon Schiavetti/Director, Ricardo Larraín Llona/Director, Germán Novión Verdugo/Director, Andrés Solari Urquieta/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General.

BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.

10.325.008/0001-81 (Brasil)

Rua Afonso Brás, 900 CJ 175 E 176, Vila Nova Conceicao, Sao Paulo, Brasil

Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 21 de agosto de 2008. Inscripción en CNPJ/MF bajo el número 10.325.008/0001-81. Registro en la Junta de Comercio del Estado de Sao Paulo bajo el número 35.222.609.957.
Capital social	US\$ 10.831.582 dividido en 6.036.755 cuotas sociales.
Participación	0,01% directo y 99,99% indirecto.
Objeto social	La importación, comercialización y distribución de fruta fresca, congelada y deshidratada y sus derivados; vegetales y legumbres frescos y en conserva; y la participación en otras sociedades, empresas, como socia o accionista.
Relación comercial	La sociedad recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Brasil.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Paulo Pavan/Gerente General.

Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.

76.043.425-6 (Chile)

Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile.

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 22 de diciembre de 2008, Notaría Iván Torrealba Acevedo. Inscripción a fojas 60.468 número 41.897 del Registro de Comercio de Santiago de 2008. Publicación Diario Oficial con fecha 06 de marzo de 2009.
Capital social	US\$ 65.280.048 dividido en 680.664 acciones.
Participación	49,4874% directo y 50,5126% indirecto.
Objeto social	La realización de toda clase de inversiones en el exterior, sea en bienes muebles, corporales o incorporales, en todo tipo de efectos de comercio, en derechos en todo tipo de sociedades constituidas en el extranjero, ya sea concurriendo en su formación o adquiriendo derechos en ellas una vez constituidas; administrar tales inversiones en moneda extranjera y percibir todos los frutos provenientes de éstas, y en general todo otro acto, contrato, negocio, actividad o industria que los accionistas acuerden realizar en el extranjero.
Relación comercial	Hortifrut S.A. es accionista de Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., quien realiza las inversiones fuera del país.
Directorio	Victor Moller Schiavetti/Presidente, Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larrain Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffía Moller/Gerente General.

Hortifrut Argentina S.A.

30-70180143-8 (Argentina)

Libertad 1661, 5to Piso, Departamento H, Ciudad de Buenos Aires, Argentina

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 22 de abril de 1999, Escribano Autorizante don Arturo Peruzzotti. Inscripción bajo el número 5.925 del Registro de la Inspección General de Justicia.
Capital social	US\$ 1.227.149 dividido en 2.000.000 acciones.
Participación	95,9% indirecto.
Objeto social	Dedicarse por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, en cualquier parte de la República de Argentina o del extranjero a las siguientes actividades: (i) Agropecuaria: mediante la explotación en todas sus formas, de establecimientos agrícolas, ganaderos, frutícolas, forestales, propiedad de la sociedad o de terceras personas, cría, invernación, mestización, venta, cruce de ganado, hacienda de todo tipo, explotación de tambos, cultivos, compra, venta y acopio de cereales, incorporación y recuperación de tierras áridas, caza, pesca, fabricación, renovación y reconstrucción de maquinaria y equipo agrícola para la preparación de suelo, la siembra, recolección de cosechas, preparación de cosechas para el mercado, elaboración de productos lácteos o de ganadería, o la ejecución de otras operaciones y procesos agrícolas y/o ganaderos, así como la compra, venta, distribución, importación y exportación de todas las materias primas y productos derivados de la explotación agrícola y ganadera; (ii) Importadora y Exportadora: importación y exportación de todo tipo de productos tradicionales y no tradicionales, ya sean en su fase primaria o elaborados. A tal tiene la plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por el estatuto de constitución.
Relación comercial	La sociedad exporta desde Argentina fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Pier Giua/Presidente, Gonzalo Canessa/Director Suplente.
Principales ejecutivos	No aplica.

Hortifrut Expofresh S.A.

30-71457054-0 (Argentina)

Avenida de Mayo 1316 piso 18, departamento A, Capital Federal, Argentina

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 03 de abril de 2014, Escribana Autorizante doña Andrea Sack de Iturburu. Inscripción bajo el número 11.847 del Registro de la Inspección General de Justicia.
Capital social	US\$ 12.579 dividido en 200.000 acciones.
Participación	50% indirecto.
Objeto social	Realizar por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros, en el país o en el extranjero, las siguientes actividades: a) Comerciales: compra y venta de productos agropecuarios, de materias primas relacionadas con la actividad agropecuaria y de productos elaborados relacionados con la alimentación, su importación y exportación; b) Servicios: compra en el país, distribución, refrigeración, fumigación, transporte, almacenamiento, guarda, empaque, embarque, suministro de materiales de origen nacional o importado y todo lo necesario para la venta o compra en el país o en extranjero de los productos agropecuarios por cuenta propia o de terceros. Para tales fines la sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por su estatuto constitutivo.
Relación comercial	La sociedad exporta desde Argentina fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Luis Alfredo D'Andrea/Presidente, Pier Giua/Vicepresidente, Juan Carlos Sardi/Director Suplente.
Principales ejecutivos	No aplica.

Hortifrut North America, Inc.

20-1505721 (Estados Unidos)
9450 Corkcrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos.

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 29 de junio de 2004. Inscripción registrada en el Estado de Delaware, Estados Unidos.
Capital social	US\$ 4.318.612 dividido en 10.000 acciones.
Participación	100% indirecto.
Objeto social	La inversión en entidades que producen, procesan, promueven, investigan y distribuyen productos agrícolas, principalmente Frutillas, Arándanos y productos en base a Arándano en Norteamérica.
Relación comercial	La sociedad principalmente recibe préstamos de Hortifrut S.A. y/o sus filiales para financiar las operaciones de las diferentes inversiones que tiene Hortifrut North America Inc. en Estados Unidos.
Directorio	Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Gonzalo Canessa/Presidente, Aribel Beck/Vicepresidente.

Naturipe Farms Imports, Inc.

26-0546960 (Estados Unidos)
9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 02 de julio de 2007. Inscripción registrada en el Estado de Florida, Estados Unidos.
Capital social	US\$ 10.000 dividido en 10.000 acciones.
Participación	100% indirecto.
Objeto social	La importación de productos agrícolas, principalmente Arándanos, Moras, Frambuesas y Frutillas, entre otros.
Relación comercial	La sociedad importa fruta a Estados Unidos proveniente de las filiales de Hortifruta S.A. en Chile, Argentina, Perú y México.
Directorio	Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Gonzalo Canessa/Presidente, Aribel Beck/Vicepresidente.

Hortifrut Imports, Inc.

26-0547315 (Estados Unidos)
9450 Corkscrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos

Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 02 de julio de 2007. Inscripción registrada en el Estado de Florida, Estados Unidos.
Capital social	US\$ 3.343.333 dividido en 10.000 acciones.
Participación	100% indirecto.
Objeto social	La importación de productos agrícolas, principalmente Arándanos, Moras, Frambuesas y Frutillas, entre otros.
Relación comercial	La sociedad importa fruta a Estados Unidos proveniente de las filiales de Hortifruta S.A. en Chile, Argentina, Perú y México.
Directorio	Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Gonzalo Canessa/Presidente, Aribel Beck/Vicepresidente.

Munger Hortifrut North America, LLC.

45-5476364 (Estados Unidos)
786 Road 188, Delano, CA 93215, Estados Unidos

Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 07 de junio de 2012. Inscripción registrada en el Estado de Delaware, Estados Unidos.
Capital social	US\$ 51.938.410.
Participación	50% indirecto.
Objeto social	La realización de cualquier negocio lícito u otra actividad permitida por la Ley, teniendo todas las facultades que posee una sociedad de responsabilidad limitada según la Ley. Dicho propósito podrá cumplirse realizando cualquier acción permitida por la Ley, para lo cual la sociedad posee y puede ejercer todos los poderes y privilegios necesarios o convenientes para la conducción, promoción o realización de dicho negocio, propósito o actividad. Específicamente, la sociedad se ocupará del crecimiento, cosecha y comercialización de cualquier tipo de Berry en los Estados Unidos de América, ya sea en tierras propias o arrendadas.
Relación comercial	Hortifrut S.A. es propietaria, indirectamente, de la sociedad, sin contar con relación comercial.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Director, Nicolás Moller Opazo/Director, Víctor Moller Opazo/Director, David Munger/Director, Kable Munger/Director, Robert Hawk/Director.
Principales ejecutivos	Robert Hawk/Executive Director (Munger), Nicolás Moller Opazo/Executive Director (Hortifrut).

Hortifrut S.A. de C.V.

HOR9411237Z4 (México)
Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México

Tipo de entidad	Sociedad anónima de capital variable
Documentos constitutivos	Escritura pública número 53.370 libro 1.213 de fecha 23 de noviembre de 1994, Notaría Cecilio González Marqués, Ciudad de México, Distrito Federal. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil número 197.899 de fecha 26 de julio de 1995.
Capital social	US\$ 57.314.541 dividido en 739.490.066 acciones
Participación	99,9999% indirecto
Objeto social	La producción, compra, venta, consignación, distribución, transformación, importación, exportación, comercialización y en general la realización de toda clase de actos de comercio con frutas, hortalizas y demás productos agrícolas, forestales y ganaderos; comprar, registrar y disponer de marcas y patentes; establecimiento de plantas frigoríficas y empacadoras de productos alimenticios; fabricación, producción, comercialización de plaguicidas y su aplicación; proporcionar y recibir servicios técnicos, administrativos y cualquier otro necesario para la realización de su objeto social; constitución de sociedades y establecimiento de sucursales; obtener y otorgar préstamos; ser agente, representante y comisionistas; adquirir bienes muebles e inmuebles; transporte por caminos locales y federales de los productos necesarios para su objeto social; en general la ejecución de todos los actos y operaciones relacionadas con los incisos anteriores.
Relación comercial	La sociedad exporta fruta producida por filiales de Hortifrut S.A. en México
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Diego Martínez Rodríguez/Director General, Rigoberto Guerrero Acero/Director de Administración y Finanzas

Hortifrut ABA S.A. de C.V.

HOR050721B73 (México)
Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Granja, Zapopán, Jalisco, México

Tipo de entidad	Sociedad anónima de capital variable
Documentos constitutivos	Escritura pública número 6.367 de fecha 21 de julio de 2005, Notaría José Elgar García Rocha, Los Reyes, Michoacán. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil número 12308*2 de fecha 05 de agosto de 2005.
Capital social	US\$ 20.058.764 dividido en 28.684.187 acciones
Participación	98,31% indirecto
Objeto social	Realización de actividades agrícolas; plantación, siembra y venta de árboles frutales y su producción; comercializar productos agrícolas y agropecuarios en territorio nacional o extranjero; adquirir partes sociales; recibir y prestar servicios necesarios para su objeto social; obtener y comercializar patentes y marcas; obtener préstamos; otorgar y recibir garantías personales, reales y avales; suscribir, emitir y avalar títulos de crédito; llevar a cabo programas de capacitación, desarrollo e investigación; dar o tomar en arrendamiento terrenos; actuar como comisionista y mediador; celebrar todos los actos, contratos y operaciones necesarios para los objetos anteriores.
Relación comercial	Hortifrut S.A., a través de sus filiales, compra la producción de Hortifrut ABA S.A. de C.V. para explotarla a Norteamérica y Europa.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Diego Martínez Rodríguez/Director General, Iván Williams Mendoza/Director General Agrícola, Rigoberto Guerrero Acero/Director de Administración y Finanzas

HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.

HSA130531AL7 (México)
Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Granja, Zapopán, Jalisco, México

Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada de capital variable.
Documentos constitutivos	Escritura pública número 768 de fecha 31 de mayo de 2013, Notaría Diego Robles Farías, San Pedro Tlaquepaque, Jalisco. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil 74947*1 de fecha 14 de junio de 2013.
Capital social	US\$ 1.202 dividido en 15.000 acciones.
Participación	84,22% indirecto.
Objeto social	La producción, compra, consignación, importación, exportación, comercialización y actos de comercio con frutas, hortalizas y demás productos agrícolas, forestales y ganaderos en territorio nacional y extranjero; compra, venta, comercialización y cualquier acto relacionado con la industria alimentaria; establecimiento de plantas frigoríficas y empacadoras de productos alimenticios; fabricación, formulación, comercialización de insecticidas, fertilizantes y prestación de servicios técnicos relacionados; constitución, administración y operación de sociedades y establecer sucursales; adquirir bienes muebles, derechos reales y personales así como inmuebles; adquirir acciones y partes sociales; recibir y prestar servicios necesarios para el logro de sus finalidades u objetos sociales; comprar, vender, disponer de marcas, licencias y nombres comerciales; obtener préstamos o créditos; otorgar financiamiento o préstamos a sociedades; llevar a cabo programas de capacitación; dar o tomar en arriendo o comodato bienes muebles e inmuebles; actuar como comisionistas; transporte de productos necesarios para la realización de sus objeto social; realizar todos los actos y contratos necesarios para la realización de los objetos anteriores.
Relación comercial	Hortifrut S.A., a través de sus filiales, compra la producción de HF Sarbanand S. de R.L. de C.V. para exportarla a Norteamérica y Europa.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Diego Martínez Rodríguez/Director General, Iván Williams Mendoza/Director General Agrícola, Rigoberto Guerrero Acero/Director de Administración y Finanzas.

Hortifrut Europa S.L.

B91498246 (España)
Av. San Francisco Javier 9, Edificio Sevilla 2, Planta 1, of. 4, Sevilla, España

Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada.
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 20 de octubre de 2005, Notaría Javier Fernández Merino, Sevilla. Inscripción al tomo 4.284 folio 200 hoja registral 65.112 del Registro Mercantil de Huelva de 2005.
Capital social	US\$ 3.172.
Participación	0,03% directo y 99,97% indirecto.
Objeto social	La comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.
Relación comercial	La sociedad recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Europa.
Directorio	Alan Wotherspoon/Administrador.
Principales ejecutivos	No aplica.

Hortifrut España Southern Sun S.L.

B21292891 (España)
Carretera de Almonte - El Rocío, Km. 24,2, Almonte (Huelva), España

Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada.
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 03 de febrero de 2000, Notaría Antonio Jaén Banilla, Sevilla. Inscripción al tomo 574 folio 143 hoja registral H-8814, inscripción primera, del Registro Mercantil de Huelva de 2000.
Capital social	US\$ 190.035.
Participación	50% indirecto.
Objeto social	La comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.
Relación comercial	No existen relaciones comerciales con la matriz Hortifrut S.A., únicamente préstamos de largo plazo para financiamiento de proyectos de plantación. Adicionalmente, Hortifrut S.A. se ha comprometido con la filial con una carta de apoyo financiero y es la compañía que, para todos los efectos legales, dirigirá las políticas financieras y de operación de Hortifrut España Southern Sun S.L.
Directorio	Ricardo Larraín Llona/Presidente, Vicente Jiménez Guijarro/Vicepresidente, Carmelo Gabarro Carpio/Secretario, Sebastián Correa Bulnes/Vicesecretario.
Principales ejecutivos	Juan Luis Navarro Sánchez/Gerente General.

Asturian Berries, S.L.

B74147000 (España)
Calle La Oliva 6, 3º B, Villaviciosa, Principado de Asturias, España

Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 11 de agosto de 2005, Notaría José Luis Rodríguez García-Robes, Gijón.
Capital social	US\$ 885.755.
Participación	25,5% indirecto.
Objeto social	La sociedad tiene por objeto: a) el desarrollo de cultivos agrícolas de toda especie y más en particular Arándanos, Moras, Grosellas y Frambuesas; b) la elaboración, transformación y comercialización de productos (Arándanos, Moras, Grosellas y Frambuesas); c) la compra, venta y alquiler de terrenos agrícolas; d) la investigación, desarrollo e innovación, por medios propios o concertados, tanto de productos como de plantas, abonos y técnicas de cultivo, relacionados con el objeto social; e) la comercialización tanto a nivel nacional, como internacional, así como la realización de las operaciones precisas para la importación y exportación; f) la prestación de servicios de todo tipo de clientes y muy en especial a los agricultores socios de la Cooperativa de Agricultores Consumidores y Usuarios del concejo de Gijón. Las anteriores actividades se realizarán a través de los correspondientes profesionales en lo que fuere necesario. Tales actividades podrán ser desarrolladas total o parcialmente, de modo indirecto, mediante la titularidad de acciones o participaciones en Sociedades de objeto idéntico o análogo. Quedan excluidas todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la Ley exija requisitos especiales que no queden cumplidos por la sociedad.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A. en Europa.
Directorio	Juan Luis Navarro Sánchez/Director, Alan Wotherspoon/Director, Vicente Jiménez Guijarro/Director, Joaquín Vásquez/Director, Juan Carlos García/Director.
Principales ejecutivos	No aplica.

Euroberry Marketing S.A.	
A91248922 (España) Av. San Francisco Javier 9, Edificio Sevilla 2, Planta 1, of. 3 y 4, Sevilla, España	
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 11 de marzo de 2003. Inscripción al tomo 3.653 folio 62 hoja registral 51.912, inscripción I/A 1, del Registro Mercantil de Huelva de 2003.
Capital social	US\$ 64.503.
Participación	50% indirecto.
Objeto social	La adquisición, importación, exportación, distribución, comercio de productos hortifrutícolas; operaciones inmobiliarias; tenencia, gestión, explotación de activos y valores mobiliarios; asesoramiento para desarrollo de empresas, y otras.
Relación comercial	La sociedad distribuye dentro de Europa Continental y Reino Unido la fruta enviada desde las filiales de Hortifrut S.A. en Chile, Argentina, Perú y México hacia Europa.
Directorio	Vicente Jiménez Guijarro/Presidente, Ricardo Larraín Llona/Vicepresidente, Sebastián Correa Bulnes/Secretario, Manuel Raúl Pérez Bayón/Vicesecretario.
Principales ejecutivos	Javier Rico/Gerente General, Alan Wotherspoon/Gerente Administración y Finanzas.

Hortifrut-Tal S.A.C	
20559912353 (Perú) Carretera Industrial Alaredo km 1,5, Zona Industrial El Palmo. Distrito y Provincia Trujillo, Departamento de la Libertad, Perú.	
Tipo de entidad	Sociedad anonimo cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 19 de marzo de 2014, Notario Ricardo Fernandín Barreda. Inscrito bajo el número 201400028331 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número V, Cede Trujillo.
Capital social	US\$ 8.485.731 dividido en 28.512.056 acciones.
Participación	50% indirecto.
Objeto social	La sociedad se dedicara a: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en la zona de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines. Igualmente, la sociedad, en el cumplimiento de su objeto social podrá realizar, sin reserva ni limitación alguna todos los actos y todos los actos civiles, mercantiles, societarios o de cualquier otra naturaleza que las leyes peruanas permiten a las sociedades anónimas cerradas, así como adquirir los bienes muebles e inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines sociales.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Fernando Méndez/Presidente, Juan Luis Alemparte/Director, Ricardo Larraín Llona/Director, Sebastián Correa Bulnes/Director.
Principales ejecutivos	Fernando Méndez/Gerente General.

HFE Berries Perú S.A.C.	
20600529481 (Perú) Calle Lord Nelson 359, Miraflores, Lima, Perú	
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada.
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 08 de abril de 2015, Notario Lucio Alfredo Zambrano Rodríguez. Inscrito bajo el número 201500400766 en la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos, Zona Registral número IX, Cede Lima.
Capital social	US\$ 5.877.659 dividido en 309.000 acciones.
Participación	50% indirecto.
Objeto social	Dedicarse a la explotación del negocio de Arándanos, incluyendo sin limitarse a las siguientes actividades: a) agricultura: cultivos temporales y permanentes, producción de semillas, viveros, frutales y especies; b) agroindustria y comercialización de productos agrarios: que comprende a las acciones, funciones y servicios de acopio, clasificación, envase, almacenamiento, compraventa, exportación y comercialización de productos agrarios que se efectúen en las zonas de producción; c) servicios agrarios: como la prestación remunerada de servicios de mecanización agrícola, asesoramiento sobre suelos y aplicación de fertilizantes, uso de semillas y demás material de preparación vegetal, de control fitosanitario y aplicación de pesticidas y herbicidas, de trabajos especiales en el cultivo o cosecha y de atención veterinaria e inseminación artificial; d) asesoría técnica: dedicada a productores agrarios, como la reforestación, habilitación para la explotación agrícola pecuaria de tierras y de todo aquello que contribuya al incremento del área productiva.
Relación comercial	La sociedad produce fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Juan Luis Navarro Sánchez/Director, Vicente Jiménez Guijarro/Director, Ricardo Larraín Llona/Director, Sebastián Correa Bulnes/Director.
Principales ejecutivos	David Aymans Rojas/Gerente General.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Conforme al artículo 26 de los Estatutos Sociales, la Sociedad debe distribuir anualmente a los accionistas, como dividendo en dinero y a prorrata de sus acciones, a lo menos, el 50% de las utilidades líquidas distribuibles de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas.

Durante el ejercicio 2016, la Junta Ordinaria de Accionistas acordó repartir un dividendo definitivo de US\$ 0,006597 por acción con cargo a las utilidades líquidas distribuibles del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, que junto con un dividendo provisorio de US\$ 0,0090 por acción acordado en Sesión Ordinaria de Directorio de la Sociedad celebrada el 06 de octubre de 2015, equivalen al 50% de las utilidades distribuibles del ejercicio 2015.



UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE

Para efectos de la determinación de la Utilidad Líquida Distribuible de la Sociedad a considerar para el cálculo de dividendos, se excluirá de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora lo que sigue:

1. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de la realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
2. Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 24, 39, 42 y 58 de la norma contable NIIF 3, revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.
3. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados anteriormente seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

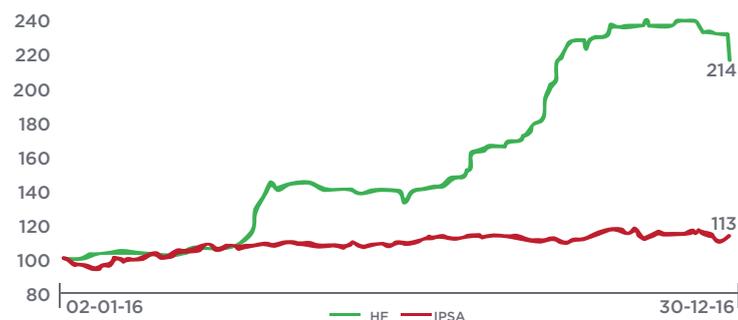
A continuación se muestra la determinación de la Utilidad Líquida Distribuible para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, de acuerdo a la política de dividendos descrita anteriormente:

	31-dic-16	31-dic-15
Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora	26.055	13.498
Menos:		
Incremento Activo Biológicos a Fair Value neto de impto. - VPP	(165)	-
Utilidad Líquida Distribuible	25.890	13.498

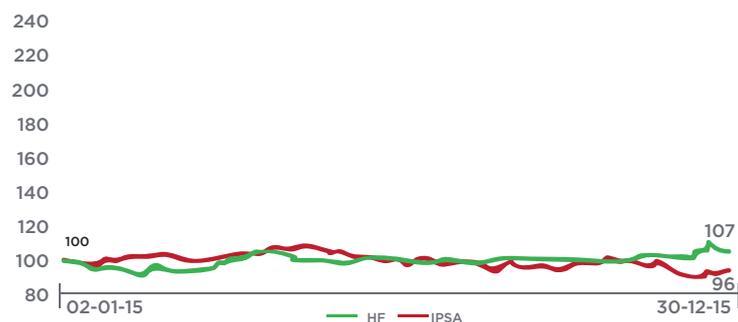
DIVIDENDOS Y TRANSACCIONES DE ACCIONES

INFORMACIÓN BURSÁTIL (BASE 100)

PRECIOS DE LA ACCIÓN / VALOR IPSA 2016



PRECIOS DE LA ACCIÓN / VALOR IPSA 2015



DIVIDENDOS PAGADOS

	N° 24	25	26	27	28	29	30
Fecha de pago	06-07-10	08-04-11	08-07-11	15-04-12	26-10-12	17-04-13	25-10-13
Serie	Única	Única	Única	Única	Única	Única	Única
N° Acciones	16.903.986	16.903.986	16.903.986	16.903.986	357.126.465	357.126.465	435.460.523
Monto (US\$)	1.859.967	1.731.499	2.349.783	2.944.648	2.499.923	2.392.747	3.048.641
Monto (US\$/acción)	0,1100	0,1024	0,1390	0,1742	0,0070	0,0067	0,0070
Tipo de dividendo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio

	N° 31	32	33	34	35	36
Fecha de pago	16-05-14	24-10-14	25-05-15	23-10-15	25-05-16	23-10-16
Serie	Única	Única	Única	Única	Única	Única
N° Acciones	435.520.079	435.520.079	435.520.079	435.520.079	435.520.079	435.520.079
Monto (US\$)	3.788.558	3.919.681	2.938.690	3.919.681	2.873.068	5.661.761
Monto (US\$/acción)	0,0087	0,0090	0,0067	0,0090	0,0066	0,0130
Tipo de dividendo	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio	Definitivo	Provisorio

TRANSACCIONES DE ACCIONES

Las acciones de Hortifrut S.A. se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago, en la Bolsa Electrónica de Chile y en la Bolsa de Valores de Valparaíso. El siguiente cuadro muestra un resumen de las transacciones realizadas en estas 3 bolsas de valores desde el IPO:

	3er Trimestre 2012		4to Trimestre 2012	
N° Acciones	274.411.484		25.906.006	
Monto total transado (miles de pesos)	87.108.862		8.155.133	
Precio promedio (pesos)	317,44		314,80	
	1er Trimestre 2013	2do Trimestre 2013	3er Trimestre 2013	4to Trimestre 2013
N° Acciones	16.367.216	4.501.306	32.430.108	54.345.921
Monto total transado (miles de pesos)	5.196.013	1.433.630	10.514.598	18.221.879
Precio promedio (pesos)	317,46	318,49	324,22	335,29
	1er Trimestre 2014	2do Trimestre 2014	3er Trimestre 2014	4to Trimestre 2014
N° Acciones	84.564.593	16.947.582	41.738.901	6.338.706
Monto total transado (miles de pesos)	35.069.020	8.487.002	25.728.070	4.193.585
Precio promedio (pesos)	414,70	500,78	616,41	661,58
	1er Trimestre 2015	2do Trimestre 2015	3er Trimestre 2015	4to Trimestre 2015
N° Acciones	3.082.030	13.800.073	3.401.245	2.766.263
Monto total transado (miles de pesos)	1.863.983	8.730.410	2.142.500	1.799.405
Precio promedio (pesos)	604,79	632,64	629,92	650,48
	1er Trimestre 2016	2do Trimestre 2016	3er Trimestre 2016	4to Trimestre 2016
N° Acciones	1.392.953	6.319.546	3.828.320	39.030.352
Monto total transado (miles de pesos)	939.151	5.361.272	4.217.148	59.211.255
Precio promedio (pesos)	674,22	848,36	1.101,57	1.517,06

TRANSACCIONES ACCIONISTAS RELACIONADOS

AÑO 2016

FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN A LA S.A.	TIPO DE PERSONA	RUT SUJETO	DV	APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRE/ RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	TIPO TRANSACCIÓN	TIPO VALOR	NEMOTÉCNICO	SERIE	Nº ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO (CLP)	MONTO TRANSACCIÓN (CLP)	TRANSACCIÓN EFECTUADA EN BOLSA	OBSERVACIONES
13/12/2016	14/12/2016	Natural	7.010.418	0	SOFFIA	MOLLER	RAMIRO	GA	E	ACC	HF	ÚNICA	8.000	1.500,00	12.000.000	S	
07/12/2016	09/12/2016	Jurídica	76.381.308	8			INVERSIONES ANTARES SPA	SG	E	ACC	HF	ÚNICA	34.068.464	1.520,00	51.784.065.280	S	
07/12/2016	09/12/2016	Jurídica	86.907.900	6			INMOBILIARIA ALGECIRAS LTDA	SG	A	ACC	HF	ÚNICA	34.068.464	1.520,00	51.784.065.280	S	
10/11/2016	11/11/2016	Jurídica	96.727.140	3			INVERSIONES ALBA LIMITADA	EGG	E	ACC	HF	ÚNICA	262.982	1.500,00	394.473.000	S	
07/11/2016	08/11/2016	Jurídica	96.727.140	3			INVERSIONES ALBA LIMITADA	EGG	E	ACC	HF	ÚNICA	84	1.500,00	126.000	S	
04/11/2016	07/11/2016	Jurídica	76.307.589	3			INVERSIONAS FJ	EEJ	E	ACC	HF	ÚNICA	205.082	1.500,00	307.623.000	S	
03/11/2016	07/11/2016	Jurídica	76.307.589	3			INVERSIONAS FJ	EEJ	E	ACC	HF	ÚNICA	14.400	1.500,00	21.600.000	S	
27/10/2016	07/11/2016	Jurídica	76.307.589	3			INVERSIONAS FJ	EEJ	E	ACC	HF	ÚNICA	110.536	1.500,00	165.804.000	S	
30/09/2016	03/10/2016	Natural	7.010.418	0	SOFFIA	MOLLER	RAMIRO	GA	E	ACC	HF	ÚNICA	3.575	1.385,00	4.951.375	S	
30/09/2016	03/10/2016	Natural	7.010.418	0	SOFFIA	MOLLER	RAMIRO	GA	E	ACC	HF	ÚNICA	11.425	1.385,00	15.823.625	S	
30/09/2016	03/10/2016	Jurídica	96.727.140	3			INVERSIONES ALBA LIMITADA	EGG	E	ACC	HF	ÚNICA	900.000	1.400,00	1.260.090.000	S	
30/09/2016	03/10/2016	Jurídica	99.501.410	6			ASESORIAS E INVERSIONES A D S A	EGA	E	ACC	HF	ÚNICA	288.565	1.400,00	403.991.000	S	
03/05/2016	04/05/2016	Jurídica	76.430.007	6			INVERSIONES ISKRA LIMITADA	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	2.090.382	920,00	1.923.151.440	S	
14/04/2016	18/04/2016	Natural	13.065.701	K	COFRE	ALONSO	ANDRES EMILIO	EJ	A	ACC	HF	ÚNICA	16.250	760,00	12.350.000	S	

AÑO 2015

FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN A LA S.A.	TIPO DE PERSONA	RUT SUJETO	DV	APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRE/ RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	TIPO TRANSACCIÓN	TIPO VALOR	NEMOTÉCNICO	SERIE	Nº ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO (CLP)	MONTO TRANSACCIÓN (CLP)	TRANSACCIÓN EFECTUADA EN BOLSA	OBSERVACIONES
02/07/2015	02/07/2015	Jurídica	79.500.050	K			INMOBILIARIA ALIANZA S.A.	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	3.051.778	630,00	1.922.620.140	S	
02/07/2015	02/07/2015	Jurídica	93.682.000	K			COMERCIAL EPYSA S.A.	EPD	E	ACC	HF	ÚNICA	3.051.778	630,00	1.922.620.140	S	
23/06/2015	23/06/2015	Natural	7.731.109	2	COMPARINI	Fontecilla	MARCO LORENZO	DI	A	ACC	HF	ÚNICA	128.000	630,00	80.640.000	S	
23/06/2015	23/06/2015	Jurídica	76.355.600	K			INVERSIONES YASESORIAS EL PLOMO LTD.	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	128.000	630,00	80.640.000	S	
12/06/2015	12/06/2015	Jurídica	79.500.050	K			INMOBILIARIA ALIANZA S.A.	EDI	E	ACC	HF	ÚNICA	5.000.000	630,00	3.150.000.000	S	Compañía relacionada al Director Germán Novión
12/06/2015	12/06/2015	Jurídica	93.682.000	K			COMERCIAL EPYSA S.A.	EDI	A	ACC	HF	ÚNICA	5.000.000	630,00	3.150.000.000	S	Compañía relacionada al Director Germán Novión
06/04/2015	06/04/2015	Natural	7.409.243	8	JUILLERAT	MUÑOZ	FELIPE	EJ	E	ACC	HF	ÚNICA	38.569	420,00	16.198.980	N	
26/01/2015	27/01/2015	Natural	12.864.024	K	SALINAS	TAPIA	GUSTAVO	EJ	E	ACC	HF	ÚNICA	4.624	600,00	2.774.400	S	

PLANES DE INVERSIÓN

La Compañía ha estructurado su plan de inversión futuro a partir del Plan Estratégico vigente actualmente, el cual se basa en cuatro pilares estratégicos: operar globalmente, agregar valor a los clientes, fidelizar a sus productores e innovar en todo su modelo de negocios.

1. OPERAR GLOBALMENTE COMO UNA ÚNICA PLATAFORMA

Controlar, consolidar y desarrollar plataformas comerciales a nivel mundial ha sido clave en el modelo de negocios de Hortifrut y se ha constituido en una de sus ventajas competitivas más relevantes.

Para seguir creciendo dentro de esta lógica se debe perfeccionar permanentemente las prácticas de gobierno corporativo y optimizar la malla societaria, entre otros aspectos, integrando globalmente los sistemas de planificación y tecnologías de la información.

2. AGREGAR VALOR A CLIENTES Y CONSUMIDORES FINALES EN FORMA CRECIENTE

Se proyecta un importante crecimiento de los volúmenes a comercializar durante los próximos años, esto debido a un aumento de la demanda de los clientes actuales y potenciales en Estados Unidos, Europa y Asia. Para poder captar esta creciente demanda, se deben realizar inversiones en el desarrollo de marcas y de nuevos canales de distribución, incorporar nuevas variedades e implementar nuevas unidades de negocios que permitan el crecimiento de las plataformas comerciales.

3. FIDELIZACIÓN DE PRODUCTORES Y OPTIMIZACIÓN DE LA INTEGRACIÓN

Hortifrut es una empresa de productores para los productores, por lo que debe optimizar el valor agregado que entrega a sus productores a través de servicios como la administración agrícola y la genética propia, entre otros. La Compañía debe seguir invirtiendo en optimizar los servicios que entrega actualmente y desarrollar nuevas iniciativas que permitan fortalecer el vínculo y aumentar la fidelidad de sus productores terceros.

4. INNOVACIÓN EN GENÉTICA Y EN TODO EL MODELO DE NEGOCIOS

Las inversiones en el desarrollo de nuevas variedades y tecnologías de cultivo han sido por años un elemento decisivo, innovador y rentable para Hortifrut. Por eso, la Compañía debe seguir trabajando e invirtiendo en el desarrollo de genética y en el proceso de hacer llegar esta genética a campos propios y de productores terceros. Esta cercanía con el campo y su gente, invita a la Compañía a ser una empresa ecológica, limpia y vinculada con las comunidades, por lo que continuará invirtiendo y trabajando para mejorar su posición en los temas ambientales, de seguridad alimentaria y en los ámbitos sociales de las distintas comunidades con los cuales interactúa.

ACTIVIDADES FINANCIERAS

Las principales actividades financieras de la Compañía corresponden a créditos de corto y largo plazo para el financiamiento de capital de trabajo, exportaciones e inversiones. Los bancos con los cuales se tienen estos créditos, así como otros instrumentos como forwards y swaps, son el Banco de Crédito e Inversiones, Banco Santander, BBVA, Banco de Chile, Banco Estado, Banco Security, Banco BICE, Itau Corpbanca, Rabobank y Scotiabank.



POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento de Hortifrut se basa en la obtención de recursos financieros de corto y largo plazo, tomando en cuenta la estructura de capital de la Compañía, el plan financiero de largo plazo, las proyecciones productivas, financieras y comerciales, así como el costo de la deuda.

Adicionalmente, debe cumplir con las siguientes obligaciones, sobre la base de los estados financieros consolidados a 12 meses:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido por el EBITDA anual menor o igual a 6 veces al 31 de diciembre de cada año, menor o igual a 5 veces al 30 de junio de 2014 y 30 de junio de 2015, y menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de 2016 y siguientes.
- Mantener una Cobertura de Costos Financieros (EBITDA dividido por costos financieros netos de los últimos 12 meses) igual o superior a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener el ratio Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio Total inferior a 1 vez al 30 de junio de cada año.

LICENCIAS Y ACUERDOS

REFERENCIA CONTRATO	ESPECIE	LICENCIANTE	LICENCIATARIO
Blue Berry	Arándano	Michigan Blueberry Growers	Hortifrut North America, Inc.
Programa Atlantic Blue	Arándano	Royal Berries	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper, Liberty, Calypso y Osorno	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper, Liberty, Calypso y Osorno	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper, Liberty, Calypso y Osorno (Resto del Mundo)	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
MSU Advanced Selections Blueberries USA, Canadá, U.E.	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Chickadee, Bobalink, Raven, Meadowlark and Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Meadowlark, Farthing, Flicker, Scintilla, FLX-1 y Kestel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
UGA Advanced Selections	Arándano	University of Georgia	Hortifrut S.A.
North Carolina State University Trialing Agreement for Blueberry	Arándano	North Carolina State University	Hortifrut S.A.
North Carolina State University Hybrid Parental Use Agreement	Arándano	North Carolina State University	Hortifrut S.A.
OZ Varieties Pty	Arándano	United Export	Hortifrut S.A.
OZ Varieties Pty	Arándano	United Export	Hortifrut S.A.
Pacific Berry Breeding	Frambuesa	Naturipe Berry Growers	Hortifrut North America, Inc.
Kiwigold Raspberry	Frambuesa	C. Thomas	Hortifrut S.A.
Consorcio de la Fruta	Frambuesa		Hortifrut Chile S.A.
Sugana Raspberry	Frambuesa	Lubera	Hortifrut S.A.
Himbo-Top	Frambuesa	Promo-Fruit	Hortifrut S.A.
Breeding Agreement, Chile, México, Argentina, Brasil y Perú	Mora	University of Arkansas	Hortifrut S.A.
Prime Jim and Prime Jan	Mora	University of Arkansas	Hortifrut S.A.
INIA / Hortifrut	Murtilla	INIA	Hortifrut S.A.

PRINCIPALES ACTIVOS

Los principales activos de la Compañía son sus campos productivos, laboratorios de desarrollo de variedades, marcas y centros de acopio. En cuanto al activo circulante, éste está compuesto principalmente por existencias, deudores por venta y documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas.

PRINCIPALES TERRENOS E INMUEBLES PROPIEDAD DE HORTIFRUT S.A Y FILIALES

PROPIETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
Hortifrut Comercial S.A.	Propiedad	Sitio 1-2, 4-16, 55-84, Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	23,00
Hortifrut Comercial S.A.	Derecho de Agua	2,48 acciones, Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	N/A
Agrícola El Pampino S.A.	Propiedad	Lote N°2 Parcela N°12, Proyecto Parcelación Los Maitenes, Purranque, Osorno, Chile	22,16
Agrícola El Pampino S.A.	Propiedad	Lote N°2 Retazo Fundo Carihue, Predio La Piedra, Purranque, Osorno, Chile	26,18
Agrícola El Pampino S.A.	Derecho de Agua	Aguas subterráneas, Purranque, Osorno, Chile	N/A
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Propiedad	Lote A-1, Hijueta A, Fundo El Parque, Angol, Chile	66,84
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Derecho de Agua	Canal Ñipaco, Angol, Chile	N/A
Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Predio rústico, Río Negro, Chile	207,00
Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Aguas Río Forrahue, Río Negro, Chile	N/A
Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote N°12-A Parcela N°12, Proyecto Parcelación Santa Isabel, Freire, Chile	42,50
Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°10, Santa Isabel y Los Cipreses, Freire, Chile	53,10
Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 50 de 20 acciones y 183 de 25.000 acciones, Freire, Chile	N/A
Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 14 acciones de riesgo, Freire, Chile	N/A
Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 14 acciones de riesgo, Freire, Chile	N/A
Agrícola Mataquito S.A.	Propiedad	Hijueta Tercera del Fundo Ponunquén, Curepto, Chile	79,00
Agrícola Mataquito S.A.	Propiedad	Lote B del Plano de Hijuelación Ponunquén, Curepto, Chile	20,18
Agrícola Mataquito S.A.	Derecho de Agua	88 lt/s y 25% de 88 lts, Curepto, Chile	N/A
Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote 2 de Hijueta 2da de Lote B, Resto o Reserva Fundo Virquenco, Los Ángeles, Chile	5,50
Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote 1-B, Resto de la Parte Norte del Fundo El Congreso, Gorbea, Chile	4,83
Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Hijueta N°2, Granja Nahuel, Lote Sector B, Resto Chacra Santa María, Angol, Chile	0,50
Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Hijueta N°2, Hijueta Central Ñipaco, Angol, Chile	0,50
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote Dos, de una superficie aproximada de 8,02 hectáreas, Loncoche, Chile	8,02
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote D-2, ubicado en el sector Manhue, Loncoche, Chile	4,73
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote C Dos, ubicado en Huis capi, Loncoche, Chile	8,02
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote B, resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión ubicado en Huis capi, Loncoche, Chile	4,73
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote Dos de la subdivisión del inmueble denominado Santa Marta, ubicado en Huis capi, Loncoche, Chile	19,35
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote C del 9-A1, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	1,00
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 9 A1-A2, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	3,00
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 9-A 1D de la subdivisión del predio de mayor extensión denominado Parcela N°9, Proyecto Parcelación Casahue, Loncoche, Chile	16,00
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 8-A resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión denominado Parcela N° 8, Loncoche, Chile	20,40
Agrícola Vida Nueva S.A.	Propiedad	Lote 8-B resultante de la subdivisión de un predio de mayor extensión denominado Parcela N° 8, Loncoche, Chile	2,80
Agrícola Vida Nueva S.A.	Derecho de Agua	Aguas superficiales y corrientes Estero Sin Nombre, Loncoche, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Parcela N°4 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	14,57
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Parcela N°5 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	43,40
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Parcela N°6 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	6,97
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Parcela N°8 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	22,46

PRINCIPALES TERRENOS E INMUEBLES PROPIEDAD DE HORTIFRUT S.A Y FILIALES (CONTINUACIÓN)

PROPIETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Lote A Predio Comohue, Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	98,53
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Hijuela N° 1 Predios La Pantalla y El Zarzal, Panguipulli, Chile	47,30
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	50 lts/s y volumen anual de 1.576.800 m3 pozo N°2 Fundo El Mirador, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	42 lts/s y volumen anual de 1.324.512 m3 pozo N°4 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	16 lts/s y volumen anual de 504.576 m3 pozo N°3 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	26 lts/s y volumen anual de 819.936 m3 pozo N°1 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	28 lts/s y volumen anual de 883.008 m3 pozo, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	43 lts/s y volumen anual de 1.237.500 m3 pozo N°1 y N°2, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	37 lts/s y volumen anual de 1.166.832 m3 pozo N°3 Fundo Curaco, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote 1-AB, Parque Industrial Vespucio Lo Echevers, ubicado en calle Antillanca Norte, Pudahuel, Santiago, Chile	3,16
Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote 2-AB, Parque Industrial Vespucio Lo Echevers, ubicado en calle Antillanca Norte, Pudahuel, Santiago, Chile	3,16
Hortifrut S.A.	Propiedad	Oficina 34, estacionamientos 3, 55, 91, 92 y 93, y bodegas 8 y 18, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Condor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile	N/A
Top Berries & Fruit SpA	Propiedad	Lote Uno Resto Fundo Coihuecura o Potrero de Afuera, Yervas Buenas, Linares, Chile	6,78
Top Berries & Fruit SpA	Derecho de Agua	9 acciones de la Comunidad de Aguas Canal Olivar, San Ignacio, Linares, Chile	N/A
Viveros Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote N° 4 del Plano de Subdivisión de la Hijuela Montecarlo, Hijuelas, Quillota, Chile	2,50
Viveros Hortifrut Chile S.A.	Derecho de Agua	1,00 acción en los Canales Coquimbito y Comunidad de la Asociación de Canalistas de Hijuelas y Canal Purutún, Hijuelas, Quillota, Chile	N/A
Hortifrut España Southern Sun S.L.	Propiedad	Parcela 830 del Polígono 258, en el sitio denominado Campo de Aviación, Lugo, Galicia, España	117,75
HF Sarbanand S. de R.L. de C.V. ¹¹	Propiedad	Predio rústico denominado Camichin Llano, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	27,85
HF Sarbanand S. de R.L. de C.V. ¹¹	Propiedad	Fración resultante de la subdivisión del predio rústico denominado Camichin Redondo Zapotlán El Grande, Jalisco, México	27,60
Hortifrut S.A. de C.V.	Propiedad	Fración de terreno que se deducirá del Predio Rústico denominado "La Magdalena", ubicado en el Rancho La Magdalena, Tacambaro, Municipio y Distrito de Michoacán, México	0,25
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Propiedad	Fración del ahora Predio Rústico denominado "Los Guayabos", ubicado dentro del Municipio de Zapotiltic, Jalisco, México	1,50
HFE Berries Perú S.A.C.	Propiedad	Lotes B6a y B6b del Proyecto de Irrigación Olmos, Perú	506,00

CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PACKINGS

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
Agrícola Hortifrut S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Centro de acopio ubicado al interior del Predio Rústico Río Negro, Chile	0.80 has.
Agrícola Hortifrut S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Porción de tierra de 1 hectárea del Lote 12-A, Parcela N°12, Proyecto Parcelación Santa Isabel, Freire, Chile	1,00 has.
Agrícola Santa Carmen Ltda.	Hortifrut Chile S.A.	Parte de Parcelas N°42 y N°43, de subdivisión de Lote 65-A, 66 y 67 de la subdivisión de Ex Hacienda Curacaví, Curacaví, Chile	4.000 mts ²
SOF South Organic Fruits S.A. (propiedad arrendada a Frigorífico Santa Rosa)	Hortifrut Chile S.A.	Bodega de 1.200 m2 y oficina de 140 m2, espacio de 340 m2 y cámara de frío 1 de 826 m2; cámara de frío 2 de 268 m2 y cámara de frío 3 de 356 m2, Chillán, Chile	3.130 mts ²
Integrity S.A.	Hortifrut Comercial S.A.	Oficina, laboratorio y bodega ubicados en San Pablo Antiguo s/n lote RI-A, Km 16,5 Ruta 68, Pudahuel, Chile	470 mts ²
Productores Unidos de Paraiso del Ziracuaretiro, S. de P.R. de R.L.	Hortifrut S.A. de C.V.	Lote que corresponde al perímetro ejidal de la Comunidad de Ziracuaretiro, ubicado en la Carretera Uruapan-Ziracuaretiro, Los Reyes, Michoacán, México	N/A
CONSEDE, Consultores y Servicios S.A. de C.V.	Hortifrut S.A. de C.V.	Bodega comercial ubicada en el Lote Terreno N°1, resultante de la subdivisión de la Parcela N°29 Z1 P1/3, ubicada en el ejido de Huejotitán, Jocotepec, Jalisco, México	N/A
Luz Hudson Nogueira	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Rua Joao Silverio N°332, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A

¹¹ HF Sarbanand S. de R.L. de C.V. es Fideicomisario de los predios descritos, los cuales constituyen el patrimonio del Fideicomiso. En caso de extinción de éste, su patrimonio se transferirá al Fideicomisario.

CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS E INMUEBLES EN CHILE

PRIOPETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parte de un retazo de tres, Predio Virquenco, Santa Fe, Fundo Los Robles, Los Ángeles, Chile	22,50
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Lote N°1 y N°2, Parcela N°67, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	8,25
Sociedad Agrícola y Ganadera El Otoñal Ltda.	Agrícola El Avellano S.A.	Fundo El Avellano, Osorno, Chile	130,00
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Parcela N°68, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	10,00
Silvia García Salas y Otros	Hortifrut S.A.	Parcela N°20, Proyecto Parcelación Por la Razón o la Fuerza, Mulchén, Chile	11,00
Sergio Yáñez Navarrete	Hortifrut S.A.	Parcela N°25, Proyecto Parcelación Por la Razón o la Fuerza, Mulchén, Chile	8,00
Miguel Ángel Muñoz Hidalgo y Otros	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Retazo de terreno denominado Las Mercedes, Chanco, Chile	21,67
Sergio Meza Pérez y Otra	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Retazo del Fundo San Baldomero, Chanco, Chile	50,00
Francisco Cancino Tapia	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Inmueble rural, Sector Punchema, Chanco, Chile	8,05
Manuel Retamal Chamorro	Hortifrut Comercial S.A. (subarrendado a Hortifrut S.A.)	Parte del predio denominado El Recreo, Reloca, Chanco, Chile	1,00
María Angélica Osorio Cortés	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Parte de la Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	22,50
María Angélica Osorio Cortés	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Derechos de Agua Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	N/A
Sara Eugenia Letelier Letelier	Hortifrut S.A.	Resto Hijueta 2da, Fundo Ponunquén y Lote A del Plano de Hijuelación, Fundo Ponunquén, Curepto, Chile	76,37
Inés del Carmen Aravena Guzmán	Hortifrut S.A.	Parcela 51, 52 y 53, Proyecto de Parcelación Colín, Comuna Sagrada Familia, Curicó, Chile	31,78
Olga Albina Álvarez Schilling y Otros	Hortifrut S.A.	Lote C del Resto de la Hijueta de 160 has, Comuna de Gorbea (4ta faja), IX Región de la Araucanía, Chile	19,30
Pedro Peñailillo Peralta	Hortifrut Comercial S.A.	Retazo del predio Punchema, Chanco, Chile	5,49
Arándanos del Sur S.A.	Agrícola Hortifrut S.A.	Resto denominado Lote C, Santa Olga, Comuna Padre Las Casas, Chile	92,00
Juan Ibáñez Pardo	Agrícola Hortifrut S.A.	Parte del Fundo Los Bambúes y derechos de agua, Molina, Curicó, Chile	18,00
Hortifrut S.A.	Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.	Una porción inmueble denominado Parcela N°64, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	2,50
Alena Sneberger González	Agrícola Mataquito S.A.	Parcela 81, 83, 86, 88 y Lote D de la Parcela 82, Proyecto Parcelación El Tártaro y Lo Vicuña, Putaendo, Chile	42,21
Satel Inversiones Inmobiliarias S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Oficinas 31 y 33, bodega 28 y estacionamientos subterráneo 71, 72, 73, 74, 75 y 76, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Condor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile	291 mts ²

CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS EN MÉXICO, ESPAÑA Y BRASIL

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
Guillermo Cortés Santiago	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 65 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,48
Abraham Mendoza Gudiño	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 257 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	2,84
Juan José Vargas Mendoza	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 58 y 75 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	20,05
Ramón Villalcazo M.	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 62 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,41
Hilario Javier Alcaraz	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 531 y 61 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,00
Víctor Morales Aguilar	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 64 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,71
Pedro Mendoza Villalvazo	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 59 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,00
Gonzalo Mendoza Villalvazo	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 78 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	11,28
M ^o Isabel Preciado Sánchez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 89 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,62
Pedro Mendoza Ocegueda	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 60 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,03
M ^o del Refugio Preciado Barragán	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 67 Z1 P2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,55
M ^o Isabel Preciado Magaña	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parte del predio rústico ubicado en la Parcela 89Z-1 P 2/4, Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	3,43
Alfonso Esparza Sánchez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 228 Z1 P2/4, Ocote, Zapotiltic, Jalisco, México	9,79
Luis Antonio Ceballos Martínez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 210 Z1 P2/4, Ocote, Zapotiltic, Jalisco, México	8,88
María Preciado Magaña	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 227 Z1 P2/4, Ocote, Zapotiltic, Jalisco, México	10,62
Jorge Ramírez Guzmán	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 212 Z1 P2/4, Ocote, Zapotiltic, Jalisco, México	9,97
José Guzmán Briceño	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 203 Z1 P2/4, Ocote, Zapotiltic, Jalisco, México	10,77
Elvira Martínez Cruz	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 217 Z1 P2/4, Ocote, Zapotiltic, Jalisco, México	10,77
Valentín García Sánchez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parcela 211 Z1 P2/4, Ocote, Zapotiltic, Jalisco, México	9,02
Gerogina del Toro Bayardo y Otros	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Parte de los Predios Rústicos denominados Loma de Apango, El Crucero y El Molino, Zapotlán el Grande, Jalisco, México	77,57
Carlos del Toro Figueroa	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Potrero de en medio, Loma de Apango, El Crucero, Rincón del Zapote, Jalisco, México	41,27
Juan Carlos Ceballos Espinoza y Adriana Gutiérrez Gutiérrez	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Parte del Predio Rústico denominado El Estanque y Guayabitos, Zapotiltic, Jalisco, México	45,00
Raúl Silva Mendoza, Angélica Gutiérrez y Otros	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado Milpillas, Zapotiltic, Jalisco, México	17,08
César Inojosa Silva	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado Milpillas, Zapotiltic, Jalisco, México	7,00
Raúl Silva Mendoza	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado Milpillas, Zapotiltic, Jalisco, México	8,20
Oscar Silva Mendoza	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado Milpillas, Zapotiltic, Jalisco, México	7,00
Jorge Luis Silva Mendoza	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado Milpillas, Zapotiltic, Jalisco, México	7,00
Antonio Mendoza Ramírez	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado Milpillas, Zapotiltic, Jalisco, México	7,00
Raúl Silva Santiago	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado Milpillas, Zapotiltic, Jalisco, México	17,24
Arturo Silva Mendoza	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado Milpillas, Zapotiltic, Jalisco, México	7,00
Arturo Silva Mendoza	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Fracción del Predio Rústico denominado El Gato, Zapotiltic, Jalisco, México	30,00
M ^o Trinidad García Aguayo y/o Héctor Quintanar García	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Parcela 195 Z1 P2/4, Zapotiltic, Jalisco, México	9,79
J. Jesús Barragán Plascencia	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Fracción de la Parcela número 99 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	2,50
Pablo Martínez González	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 101 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	14,65
Adelina Ceja Zaragoza	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Fracción de la Parcela número 191 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	1,00
Manuel Barragán Macías	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 107 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	7,40
Salvador Nuñez Figueroa	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 102 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	6,34

CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO DE PREDIOS EN MÉXICO, ESPAÑA Y BRASIL (CONTINUACIÓN)

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
J. Jesús Barragán Oseguera	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 220 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	4,48
Yolanda Guerrero Camacho	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 104 Z1 P1/2, Núcleo Agrario Los Limones, Municipios de Los Reyes, Michoacán, México	4,40
José Millan Hinojosa	Hortifrut S.A. de C.V.	Parte de la Parcela 28 Z-1 P1/1 ubicada en el ejido de Zirimicuaro, Ziracuaretiro, Muchoacán, México	N/A
Baudelia Barreto Fabian	Hortifrut S.A. de C.V.	Fracción del inmueble rústico denominado el "Magallón", Rancho de Magallón, Peribán de Ramos, Michoacán, México	N/A
Ignacio Mendoza Valencia	Hortifrut S.A. de C.V.	Lote 15, Manzana 1, Zona O, ubicado en la localidad de Corona, Peribán, Michoacán, México	N/A
Gerardo Morales Medina	Hortifrut S.A. de C.V.	Fracción de la Parcela 62 Z-1 P2/4 del Ejido de Taretan, Taretán, Michoacán, México	N/A
Grupo Tequilero Azul Esmeralda, S.P.R. de R.L. de C.V.	Hortifrut S.A. de C.V.	Parcela ejidal denominada "La Cofradía", Chiquilistlán, Jalisco, México	2,00
Agrícola Famevi, S.P.R. de R.L.	Agrofrutas, S. de R.L. de C.V.	Fracción de la Parcela ejidal número 1 Z-1 P1/1, Peribán de Ramos, Michoacán, México	3,00
Destro S.A.	Hortifrut España Southern Sun S.L.	Finca Rústica denominada El Alamillo, Municipio de Almonte, Provincia de Huelva, Andalucía, España	200,00
Ayuntamiento de Villaviciosa	Asturian Berries, S.L.	Finca Comunal, ubicada en el Monte La Rasa de Selorio, Ayuntamiento de Villaviciosa, Asturias, España	13,00
Espolio de Joao Alves de Rezende y Luceia Aparecida de Rezende Souza	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Áreas A1, A2 y A3, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	12,00
Espolio de Joao Alves de Rezende y Maria de Lourdes Reodrigues Silva	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Áreas B, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	6,00
Espolio de Gilberto Silveiro de Rezende	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Área B2, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	6,79
María Silverio de Mendonca	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Sitio Correntinho, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	42,35

OTROS ARRIENDOS

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
Heinrich Wolfgang Wulfert	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Piso 9-A, Torre Corey, Av. Vallarta 6503, Colonia Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México	N/A
Loit, S.C.	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Piso 7, Torre Corey, Av. Vallarta 6503, Colonia Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México	N/A
Isela Vargas Mejías y Otros	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Hidalgo 296, Zapotiltic, Jalisco, México	594 mts ²
Lucila Sandoval Villalvazo	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Independencia 104, Zapotiltic, Jalisco, México	304 mts ²
Patricia Judith Ceballos Larios	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Francisco I Madero 77, Zapotiltic, Jalisco, México	734 mts ²
Jorge Abel Ceballos Espinoza	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Zaragoza 24, Zapotiltic, Jalisco, México	453 mts ²
Patricia Judith Ceballos Larios	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Francisco I Madero 75, Zapotiltic, Jalisco, México	292 mts ²
José Gutiérrez Torres y Otra	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Finca número 14 de la calle Guerrero del cuartel 4to, manzana 5ta, Zapotiltic, Jalisco, México	325 mts ²
Roberval Ramos de Moura	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Rua Geraldo Julio 200, Bairro Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Anadir Helena da Silveira	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Rua Geraldo Julio 65, Bairro Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Marcos Michel de Godoi	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Rua Joao Silverio 70, Centro, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	N/A
Armando Merli Junior y Antonio Romualdo Morales Filho	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Oficinas 512 y 513 del Edificio Capital Corporate Office, Avenida Doutor Chucri Zaidan 1550, Sao Paulo, Brasil	N/A
Taffrio Servicos de Armazenagens Refrigeradas Ltda.	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Sala comercial N°14-externa, Avenida Prefeito Joao Vilalobo Quero 1505, Barueri, Sao Paulo, Brasil	N/A

PREDIOS APORTADOS EN USUFRUCTO

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°47, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,60
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°52, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,60
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°66, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°69, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	14,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°71, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°72, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	19,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°73, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	18,10
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°74, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	8,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Hijuela 2da, Lote B, Resto o Reserva Hacienda Virquenco, Los Ángeles, Chile	10,50
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Hijuela 4ta, Lote B, Resto o Reserva Hacienda Virquenco, Los Ángeles, Chile	31,88
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Lote A del Resto de la Reserva del Fundo Virquenco, Los Ángeles, Chile	14,00

OTROS USUFRUCTOS

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN	SUPERFICIE (HAS.)
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Una porción inmueble denominado Parcela N°51, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	6,00
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Una porción inmueble denominado Parcela N°64, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	7,50
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Parcela N°75, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	17,50
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°74, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	17,50
Inversiones IMG Ltda.	Agrícola Vida Nueva S.A.	Fundo Las Encinas, Virquenco, Los Ángeles, Chile	41,40
Rosa Villablanca Franco	Agrícola Vida Nueva S.A.	Parcela N°33, Proyecto Parcelación Vida Nueva, Villarrica, Chile	10,00
Inversiones Canihua S.A.	Agrícola Vida Nueva S.A.	Resto Parcela N°33, Proyecto Parcelación Vida Nueva, Villarrica, Chile	29,70

PRINCIPALES BIENES EN LEASING

ENTIDAD FINANCIERA	DEUDOR	DESCRIPCIÓN
BBVA	Hortifrut S.A.	Oficina 41, 42, 43, 44 y 32, estacionamientos subterráneos 70, 73, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 94, 95, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23 y 24, y bodegas 37, 38, 39 y 40, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Cóndor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile
BBVA	Hortifrut S.A.	Bodega 43, estacionamientos 47,48,49 y 50 del Edificio La Pirámide, Av. Del Valle N°601, Huechuraba, Santiago, Chile
BCI	Top Berries & Fruit SpA	Lote E-2 y derechos de aprovechamiento de agua subterránea, Ex Fundo Viña San Pedro, Molina, Chile

PÓLIZAS DE SEGUROS

SOCIEDAD BENEFICIARIA	PAÍS	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	23.600	30/11/2017
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	25.000	30/11/2017
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	24.790	30/11/2017
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	10.000	30/11/2017
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	1.840	31/08/2017
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	7.800	30/11/2017
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	4.000	30/11/2017
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	9.352	31/08/2017
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Equipo de Contratista	Tractor - Daños y Gastos	UF	1.600	31/08/2017
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	2.000	31/08/2017
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	31.975	30/11/2017
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	5.000	30/11/2017
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	3.625	31/08/2017
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	12.600	30/11/2017
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	5.000	30/11/2017
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Equipo de Contratista	Tractor - Daños y Gastos	UF	13.549	31/08/2017
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	30.000	30/11/2017
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	4.000	30/11/2017
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	8.164	31/08/2017
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	05/08/2017
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	4.150	30/11/2017
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Incendio	Túneles Plantación	UF	7.687	11/12/2017
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	4.000	30/11/2017
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	2.609	31/08/2017
Colmenares Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Top Berries & Fruit SpA	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	345.000	30/11/2017
Top Berries & Fruit SpA	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	25.000	30/11/2017
Top Berries & Fruit SpA	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Berries de Panguipulli SpA	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	28.150	30/11/2017
Berries de Panguipulli SpA	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	8.000	30/11/2017
Berries de Panguipulli SpA	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Berries de Panguipulli SpA	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Berries de Panguipulli SpA	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	6.742	31/08/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	913.480	30/11/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	150.000	30/11/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Terrorismo	Terrorismo	UF	500.000	30/11/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Fruta Fresca	Fruta Fresca, IQF, Materiales	USD	9.810.916	30/11/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Máquina Cosechadora	UF	5.545	31/08/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Accidentes Personales	Daños a Funcionarios (Guardias)	UF	3.000	31/08/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	114.560	31/08/2017

SOCIEDAD BENEFICIARIA	PAÍS	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Salud y Vida	Salud y Vida	UF	400 x pers.	31/07/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Responsabilidad Civil General y de Producto	Responsabilidad Civil General y de Producto	USD	5.000.000	05/08/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Seguro de Crédito	Seguro de Crédito	USD	19.000.000	30/09/2017
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Seguro Transporte Marítimo	Transporte Marítimo	USD	12.000.000	30/09/2017
Hortifrut S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	UF	39.900	30/11/2017
Hortifrut S.A.	Chile	Perjuicios por Paralización	Pérdida por Paralización	UF	10.000	30/11/2017
Hortifrut S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	17.218	31/08/2017
Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2017
Hortifrut Imports Inc.	EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000	09/09/2017
Hortifrut S.A. de C.V. / Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Trasporte de Carga	Transporte de Fruta	USD	200.000/embarque	01/11/2017
Hortifrut S.A. de C.V. / Agrícolas Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Protección de Bienes Empresariales	Incendio, tecnología, maquinaria, responsabilidad civil, equipo electrónico, robo con violencia	USD	48.000.000	01/11/2017
Hortifrut ABA S.A de C.V.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	19/01/2017
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	19/01/2017
HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	19/01/2017
Hortifrut S.A. de C.V.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	19/01/2017
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Gastos Médicos Mayores	Gastos Médicos del Personal Quincenal	PMEX	1,734 veces el salario mínimo mensual	28/05/2017
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Gastos Médicos Mayores	Gastos Médicos de Dependientes	PMEX	1,734 veces el salario mínimo mensual	28/05/2017
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	México	Seguro de Vida	Muerte Natural, Muerte Accidental, Invalidez Total y Permanente	PMEX	36 meses de sueldo bruto mensual	25/07/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Tractor - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/01/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/01/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Remolque - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/01/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	18/01/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/04/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/05/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/11/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Tractor - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	13/11/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Tractor - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	13/12/2016
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/03/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/05/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/06/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/06/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/06/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/06/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/11/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	22/12/2016
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	27/10/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Instalaciones	Instalaciones	EUR	350.000 por evento	29/10/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Viaje	Viaje	EUR	90.000	01/06/2017

SOCIEDAD BENEFICIARIA	PAÍS	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Seguro accidentes de trabajadores	Personal Fijo	EUR	Según normativa	10/11/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Mercancías	Mercancías	EUR	50.000 por evento	12/05/2017
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	EUR	3.000.000	01/07/2017
Euroberry Marketing S.A.	España	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	EUR	3.500.000	02/09/2017
Euroberry Marketing S.A.	España	Seguro de Crédito	Ventas a clientes	EUR	90% impago	01/01/2018
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones, Contenido	PEN	618.320	24/02/2017
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Tractor - Daño / Responsabilidad Civil	USD	122.500	14/04/2017
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Tractor - Daño / Responsabilidad Civil	USD	109.620	15/08/2017
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	USD	29.700	12/08/2017

BRECHA SALARIAL

La siguiente tabla indica el porcentaje de remuneración de las mujeres respecto de los hombres en el mismo nivel de cargo profesional, utilizando la dotación existente al 31 de diciembre de 2016:

NIVELES	CARGOS PROFESIONALES	% REMUNERACIÓN MUJERES VS HOMBRES
Nivel 1	Presidencia	0%
Nivel 2	Ejecutivos Principales	0%
Nivel 3	Ejecutivos Primera Línea	63%
Nivel 4	Ejecutivos Segunda Línea	68%
Nivel 5	Gerencias y Subgerencias	93%
Nivel 6	Administración y Jefes Corporativos	106%
Nivel 7	Jefaturas Primera Línea	100%
Nivel 8	Jefaturas Funcionales	98%
Nivel 9	Profesionales de Apoyo	95%
Nivel 10	Jefaturas Operativas	101%
Nivel 11	Cargos Profesionales	89%
Nivel 12	Coordinadores	127%
Nivel 13	Encargados de Área	95%
Nivel 14	Analistas	81%
Nivel 15	Supervisores	0%
Nivel 16	Asistentes	108%
Nivel 17	Encargados de Campo	103%
Nivel 18	Administrativos	131%
Nivel 19	Operarios de Planta	85%
Nivel 20	Operarios Agrícolas	100%
TOTAL		82%

Cuando el porcentaje corresponde a 100%, indica que no hay brechas o diferencias en la remuneración por género. Así mismo, cuando el porcentaje supera este valor, indica que las remuneraciones de mujeres son superiores a las de los hombres, mientras que bajo 100% indica que es menor la remuneración de las mujeres. Adicionalmente, cuando el porcentaje se encuentra en 0%, significa que en ese nivel no se encuentran trabajando mujeres.

El total general de 82% señala que en Hortifrut existe una brecha salarial global de 18%, aumentando en un 1% respecto del año anterior. Se identifican 9 niveles en los cuales los hombres superan a las mujeres, disminuyendo la cantidad de niveles con diferencias en relación al año anterior. En relación a las mujeres, estas superan en 6 niveles a los hombres, disminuyendo en 4 niveles respecto del año anterior.

Al igual que durante 2015, las brechas observadas se explican principalmente por la antigüedad, nivel educacional y la diversidad de responsabilidades existentes al interior de cada nivel. Estas responsabilidades según el área en que se desempeñe cada persona dependerán, entre otros factores, del número de hectáreas a cargo, volúmenes de fruta a embalar, administración de dinero, equipos de trabajo a cargo y el acceso a información estratégica de la Compañía.

FACTORES DE RIESGO

1. AUMENTO SIGNIFICATIVO DE LA OFERTA

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas podría generarse un escenario de sobre oferta de Berries que llevaría a una caída en los precios. Sin embargo, este fenómeno afectaría a Hortifrut sólo si se llevara a cabo en las ventanas del año en que opera la Compañía. Además, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de Berries. Existe un gran potencial de crecimiento del mercado de Berries dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de Berries por cabeza todavía relativamente bajo.

2. RIESGOS CLIMÁTICOS

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad, cantidad, así como causar variaciones en la disponibilidad de fruta a lo largo del año. Aunque poco controlable, este riesgo se logra mitigar con una apropiada diversificación geográfica, una correcta gestión, y sobre todo, un adecuado desarrollo en genética que permita hacer frente a cambios bruscos de clima. La Compañía administra este riesgo creando exportadoras y captando la fruta de diferentes productores en Chile y el resto del mundo, invirtiendo en agrícolas en diferentes países y en cada país en diferentes zonas, asegurando la disponibilidad de agua invirtiendo en pozos profundos en los campos que lo requieran y creando sistemas de control de heladas y granizos. Cabe recordar también la diversificación funcional de los negocios de Hortifrut, donde la mayor parte de los resultados se genera no en las agrícolas, sino en los servicios de exportación y comercialización.

3. PLAGAS Y ENFERMEDADES

Es inevitable que una gran superficie de cualquier cultivo pueda verse afectada por alguna incidencia de plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ellos es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado con plagas o enfermedades es el impacto en calidad, rendimiento o, en algunos casos, la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada.

El año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla Lobesia Botrana. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar, en forma inmediata, mediante fumigación de la fruta o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena. Otras medidas de solución son destinar la fruta de zonas cuarentenas a mercados que tengan restricciones fitosanitarias diferentes.

No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores. Hoy en día existen muchas y buenas alternativas para el control de plagas y enfermedades, tanto en producción orgánica como convencional. Cabe destacar que, en el caso de Chile, el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) de Chile es reconocido por su alta eficiencia en la exclusión de nuevos patógenos y artrópodos al país, lo que es un gran beneficio para el sector agrícola en general y para los Berries en particular. Lo anterior, en combinación con las fronteras físicas (Cordillera de los Andes, el desierto y el Océano Pacífico) nos brindan un entorno privilegiado para el cultivo de Berries, superior al de nuestros vecinos en Sudamérica.

4. FOOD-SAFETY (SEGURIDAD ALIMENTICIA)

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de "recall" (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) en la industria que pueden afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema, sin embargo, esto no garantiza que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de los Berries exportados, invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre cosecha, cosecha y postcosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

5. DESARROLLO GENÉTICO DE LA COMPETENCIA

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente Hortifrut cuenta con Programas de Desarrollo Varietal manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y empresas, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

6. TIPO DE CAMBIO

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Los costos de la Compañía en Chile están mayoritariamente denominados en pesos chilenos, mientras que los ingresos están principalmente en dólares estadounidenses y euros.

7. INTENSIFICACIÓN DE LA COMPETENCIA

La Compañía enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los Berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Compañía concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con Berries frescos todos los días del año.

8. EXPANSIÓN INTERNACIONAL

Como empresa internacional diversificada, Hortifrut puede verse afectada por los acontecimientos económicos, financieros, políticos, culturales u otros que se originen en los diferentes países en los que se encuentran sus filiales. La entrada en un nuevo país exige un buen entendimiento de las particularidades de cada uno y de las preferencias de sus consumidores. En este sentido, la Compañía cuenta con un Directorio de vasta experiencia tanto en el ámbito internacional, como en el mercado de la fruta y siempre ha buscado los mejores socios de cada país para iniciar una incursión nueva.

9. CONTINUIDAD Y COSTOS DE SUMINISTROS Y SERVICIOS

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno en calidades y costos de insumos y servicios es fundamental para mantener su competitividad. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro, además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut.





NOTAS EXPLICATIVAS
ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

HORTIFRUT S.A. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CLASIFICADOS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2016 y diciembre de 2015.

NOTA 1 - INFORMACION GENERAL

Hortifrut S.A. RUT 96.896.990 - o (en adelante "Hortifrut" o la "Sociedad") es una Sociedad Anónima Abierta, inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile bajo número 1.096 de fecha 13 de junio de 2012, por lo que se encuentra sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (en adelante "SVS").

La Sociedad además se encuentra inscrita en la Bolsa de Comercio de Santiago con fecha 3 de julio de 2012, con el objeto de que las acciones de la Sociedad sean transadas en los "Mercados para Empresas Emergentes" que regulan las Bolsas de Valores, de conformidad a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 8° de la Ley 18.045 de Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 118 de la SVS. Las acciones de la Sociedad son reconocidas bajo el código nemotécnico "HF".

La Sociedad fue constituida inicialmente como Sociedad Anónima cerrada con el nombre de Inversiones Hortisur S.A., según escritura pública de fecha 4 de junio de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, posteriormente por escritura pública de fecha 29 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, la sociedad cambia su razón social a Hortifrut S.A.

Hortifrut, tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y demás actividades que acuerde el Directorio o las juntas, y que se relacionen con las actividades anteriores o que las complementen; la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades de personas, y en la percepción de sus frutos y, en general, celebrar y ejecutar todos los actos, contratos, negocios, trámites o gestiones que tengan por fin cumplir con el objeto social.

La Sociedad, tiene su domicilio en Avda. del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, sin perjuicio de las agencias, oficinas o sucursales que se establezcan tanto en el país como en el extranjero. El plazo de duración de la Sociedad es indefinido.

1.1. Historia

1983 - Hortifrut comienza operaciones en Chile.

1984 – Hortifrut se convierte en la primera empresa chilena en exportar berries a Estados Unidos en contra-estación.

1985 – Hortifrut inaugura oficina de distribución y comercialización en Estados Unidos.

1986 – Primera exportación de berries desde Chile a Europa bajo su marca Southern Sun y cultivo de berries se expande a moras, arándanos, frambuesas y zarzaparrillas.

1987 – Primera exportación de berries a Asia desde Chile.

1988 - Hortifrut concreta primera alianza estratégica al asociarse a la empresa californiana Coastal Berries.

1989 - Hortifrut define su modelo de negocio: integración vertical y oferta durante las 52 semanas del año.

Hortifrut define su sueño, y su Visión de compañía, de abastecer al mercado de contra estación toda la categoría de berries (frutillas, frambuesas, moras y arándanos), en una sola organización, bajo una sola marca, abasteciendo el mercado las 52 semanas del año, integrado de potrero hasta cliente final, definiendo el gran sueño con la frase: "**Todos los Berries, a Todo el Mundo, Todos los días**". Hortifrut creó entonces un modelo de negocio global y exitoso.



1990 – Hortifrut invita a los mayores productores de berries de Estados Unidos y adquieren la marca Naturipe® y forman Naturipe Farms.

1995 – Creación de filiales exportadoras y productoras en México y Guatemala.

1999 – Se crea Hortifrut Argentina.

2000 – Junto al mayor productor de arándanos en España crean Hortifrut España.

2001 – Inicio del programa de desarrollo genético en arándanos, frambuesas y moras.

2004 – Hortifrut y Atlantic Blue crean Euroberry Marketing, encargada de la distribución y comercialización en Europa.

2007 – Presidente de Hortifrut recibe el premio ICARE a empresario del año.

2008 - Hortifrut se convierte en el productor de arándanos orgánicos más grande del mundo. Recibe Premio Marketer of the Year (PMA Produce Marketing Association USA), abre su oficina de distribución en Brasil y comienza la implementación de sistema SAP.

2010 – Se da inicio al programa Ready to Eat (“RTE”).

2011 – Hortifrut y su socio Munger Brothers reciben prestigioso premio a la innovación del producto RTE en el PMA USA.

2012 – Se inicia el abastecimiento de arándanos RTE a líderes del food-service.

Exitosa apertura en bolsa, levantando capital por más de 67 millones de dólares.

Premio a la Innovación Agraria 2012 a Víctor Moller Schiavetti, por haber contribuido en forma relevante a transformar al sector silvoagropecuario y alimenticio nacional y al proceso económico productivo y tecnológico del país.

2013 – Con fecha 21 de agosto de 2013 Hortifrut obtiene el control de las operaciones de VitalBerry, las que se deben entender como realizadas por la primera, todo ello conforme a los acuerdos de fusión adoptados en las juntas de accionistas de VitalBerry y Hortifrut celebradas con fecha 29 y 30 de abril de 2013, respectivamente.

Hortifrut cumple 30 años llevando Berries al mundo, todos los días del año.

2014 – La constitución de una sociedad anónima cerrada en Perú, denominada Hortifrut – Tal SAC, con el objeto de producir y comercializar berries, desde este país.

Asociación con la empresa argentina Expofresh, para la producción y comercialización de fruta temprana.

Desarrollo de la primera Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

Firma de Joint Venture con Joyvio para el desarrollo genético en China.

2015 – La constitución de una sociedad anónima cerrada en Perú, denominada HFE Berries Perú SAC, con el objeto de producir y comercializar berries, desde este país.

Lanzamiento plataforma Agrinnovation y Blue Challenge.

2016 – Se constituye el Joint Venture entre Hortifrut y el grupo Munger Brother, con el objeto de producir y comercializar berries en Estados Unidos.

Desarrollo de la segunda Feria de Tecnología e Innovación Hortifrut.

1.2. Accionistas Controladores

La Compañía es controlada conjuntamente por el Grupo Moller y el Grupo VitalBerry a través de un Pacto de Accionistas, suscrito con fecha 22 de agosto de 2013. El Grupo Moller está conformado por Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A. y Agrícola San Nicolás Ltda. El Grupo VitalBerry está conformado por San José Farms S.A., Exportadora San José Trading Ltda., Valles del Sur SpA. e Inmobiliaria Algeciras Ltda.

El Pacto recae sobre 217.803.592 acciones de Hortifrut S.A., que representan el 50,01% del capital de la Sociedad (sobre un total de 435.520.079 acciones emitidas de Hortifrut), por medio del cual ejercen el control de la Compañía. El Pacto establece limitaciones a la libre disposición de acciones. No obstante al 31 de diciembre de 2016, el Grupo Moller y el Grupo Vitalberry poseen en conjunto un 51,21% del capital de la Sociedad, considerando las acciones que tienen en custodia.

A la fecha el pacto de accionista registra las siguientes acciones:

<u>Pacto de Accionistas</u>	<u>Acciones Totales</u>	<u>Porcentaje de participación</u>	<u>Acciones de control</u>	<u>Porcentaje de control</u>
<u>Familia Moller</u>				
Inversiones IMG Limitada	122.382.222	28,10%	122.382.222	28,10%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	7.344.255	1,69%	7.344.255	1,69%
Agrícola San Nicolás Limitada	929.550	0,21%	929.550	0,21%
Total Familia Moller	130.656.027	30,00%	130.656.027	30,00%
<u>Entidades relacionadas a don Ignacio Del Río</u>				
San José Farms S.A.	23.293.100	5,35%	21.418.100	4,92%
Exportadora San José Trading Ltda.	13.359.181	3,07%	13.359.181	3,07%
Valles del Sur S.P.A.	13.480.494	3,09%	12.718.288	2,92%
Total Entidades relacionadas a don Ignacio Del Río	50.132.775	11,51%	47.495.569	10,91%
<u>Entidades relacionadas a don Eduardo Elberg</u>				
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	42.243.674	9,70%	39.651.996	9,10%
Total Entidades relacionadas a don Eduardo Elberg	42.243.674	9,70%	39.651.996	9,10%
Total pacto accionistas	223.032.476	51,21%	217.803.592	50,01%

La distribución de las acciones al 31 de diciembre de 2016, es la que sigue:

<u>Accionistas</u>	31-dic-16		
	<u>Acciones suscritas</u>	<u>Acciones pagadas</u>	<u>Porcentaje</u>
Inversiones IMG Limitada	122.382.222	122.382.222	28,10%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	42.243.674	42.243.674	9,70%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	30.558.681	30.558.681	7,02%
Costanera SACI	30.079.545	30.079.545	6,91%
Inmobiliaria Alianza S.A.	29.552.009	29.552.009	6,79%
San José Farms S.A.	23.293.100	23.293.100	5,35%
AFP Habitat S.A. para Fondo de Pensiones (A,B,C,D)	17.427.903	17.427.903	4,00%
Agrícola Costanera S.A.	16.239.705	16.239.705	3,73%
Siglo XXI Fondo de Inversión	14.862.006	14.862.006	3,41%
BTG Pactual Chile S.A. Aadministradora General de Fondos	14.716.189	14.716.189	3,38%
Comercial Epysa S.A.	14.000.000	14.000.000	3,21%
Valles del Sur S.P.A.	13.480.494	13.480.494	3,10%
Exportadora San José Trading Ltda.	13.359.181	13.359.181	3,07%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	7.344.255	7.344.255	1,69%
Empresas Penta S.A.	7.326.908	7.326.908	1,68%
Chile Fondo de Inversión Small Cap	7.068.868	7.068.868	1,62%
Asesorías e Inversiones Pacific Trust Limitada	4.732.485	4.732.485	1,09%
Banco Santander Chile - por cuenta de Inv. Extranjeros	4.653.029	4.653.029	1,07%
AFP Cuprum S.A. para Fondo de Pensiones (A,B,C,D)	3.987.528	3.987.528	0,92%
Inversiones Fural Limitada	3.905.756	3.905.756	0,90%
BCI Small Cap Chile Fondo de Inversión	1.638.231	1.638.231	0,38%
Inversiones Canihua S.A.	1.577.475	1.577.475	0,36%
Fondo de Inversión Santander Small Cap.	1.350.272	1.350.272	0,31%
Asesorías, Inversiones e Inmobiliaria Maria Elena Ltda.	1.198.249	1.198.249	0,28%
Inversiones Alba S.A.	1.163.066	1.163.066	0,27%
BTG Pactual Chile S.A. C de B	1.004.453	1.004.453	0,23%
Inmobiliaria e Inversiones Alquileria Ltda.	965.947	965.947	0,22%
Agrícola San Nicolás Limitada	929.550	929.550	0,21%
Banco de Chile (Por cuenta de terceros)	752.477	752.477	0,17%
Asesorías e Inversiones A y D S.A.	544.305	544.305	0,12%
Banco Itau por Cuenta de Inversionistas Extranjeros	525.841	525.841	0,12%
Banchile C de B S.A.	441.300	441.300	0,10%
Valores Security S.A. C de B	356.055	356.055	0,08%
Inversiones FJ	330.019	330.019	0,08%
Santander C de B	322.908	322.908	0,07%
Soc. de Inveriones Santa Isabel Limitada	250.000	250.000	0,06%
Administradora General de Fondos Sura S.A.	200.214	200.214	0,05%
Fondo de Inversión IM Trust Small Cap Chile	103.197	103.197	0,02%
BCI Corredores de Bolsa S.A.	90.965	90.965	0,02%
Brokering Alacid Karin Lisbeth	86.433	86.433	0,02%
BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	83.095	83.095	0,02%
Brokering Alacid Waleter Alexander	76.649	76.649	0,02%
Larrain Vial S.A. Corredores de Bolsa	65.806	65.806	0,02%
Minera Chanar Blanco S.A.	38.569	38.569	0,01%
Francisco Condon Schiavetti	30.831	30.831	0,01%
Euroamerica Corredores de Bolsa S.A.	10.439	10.439	0,00%
Otros	170.195	170.195	0,04%
Total	435.520.079	435.520.079	100,00%

Se incluyen en estos accionistas, acciones que se encuentran en custodia en Bancos y/o corredoras, para las cuales se adjunta detalle:

<u>Accionistas</u>	<u>Custodio</u>	<u>Acciones pagadas</u>	<u>Porcentaje de participación</u>
Comercial Epysa S.A.	MBI Corredores de Bolsa S.A.	2.000.000	0,46%
Asesorías e Inversiones Pacific Trust Limitada	BCI Corredores de Bolsa S.A.	4.732.482	1,09%
Inversiones Fural Limitada	BCI Corredores de Bolsa S.A.	3.905.756	0,90%
Asesorías, Inversiones e Inmobiliaria Maria Elena Ltda.	BTG Pactual Chile S.A. C de B	1.198.249	0,28%
Inversiones Canihua S.A.	BCI Corredores de Bolsa S.A.	1.577.475	0,36%
Asesorías e Inversiones A y D S.A.	Larrain Vial S.A. Corredores de Bolsa	214.286	0,05%
	Total acciones	<u>13.628.248</u>	<u>3,14%</u>

1.4. Estados Financieros

Los presentes estados financieros de Hortifrut S.A. y subsidiarias están compuestos por el Estado consolidado de situación financiera clasificado, el Estado consolidado de resultados, el Estado consolidado de resultados integrales, el Estado consolidado de flujos de efectivo método directo, el Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y las Notas complementarias con revelaciones a dichos estados financieros consolidados.

Los estados financieros muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio y de los flujos de efectivo que se han producido en Hortifrut por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Los estados financieros consolidados de Hortifrut, fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.

Los estados financieros consolidados de Hortifrut S.A. y subsidiarias correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, fueron aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 30 de marzo de 2017.

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros consolidados, las cuales serán aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presenten en estos estados financieros.

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados de Hortifrut S.A. y subsidiarias corresponden al período terminado al 31 de diciembre de 2016 y han sido preparados de acuerdo con Normas e Instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”).

Los estados financieros consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a lo descrito precedentemente, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la Nota 4, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

Con la adopción de la enmienda a la NIC 16 “Propiedad, planta y equipo” y a la NIC 41 “Agricultura”, los saldos iniciales provenientes del año 2015 y las correspondientes notas a los estados financieros han sido modificados para efectos comparativos y se ha incluido el estado de situación financiera al 01 de enero de 2015 (tercera columna), tal como lo requiere la NIC 1 en estas circunstancias.

Adicionalmente, han sido efectuadas otras reclasificaciones menores en los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio anterior, para facilitar la comparación de las cifras.

A la fecha de los presentes estados financieros no existen incertidumbres importantes respecto a sucesos o condiciones que puedan aportar dudas significativas sobre la posibilidad de que la entidad siga funcionando normalmente como empresa en marcha.

2.2 Nuevas normas e interpretaciones emitidas

a) Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2016.

Norma	Descripción	Aplicación Obligatoria para ejercicios iniciados en:
NIIF 14 "Cuentas regulatorias diferidas"	Norma provisional sobre la contabilización de determinados saldos que surgen de las actividades de tarifa regulada ("cuentas regulatorias diferidas"). Esta norma es aplicable solo a las entidades que aplican la NIIF 1 por primera vez.	01-01-2016
Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables a ejercicios iniciados el 01 de enero 2016:		
NIIF 11 "Acuerdos conjuntos"	Incorpora una guía en relación a cómo contabilizar la adquisición de una participación en una operación conjunta que constituye un negocio.	01-01-2016
NIC 16 "Propiedad, planta y equipo" y NIC 38 "Activos intangibles"	Clarifica que existe una presunción refutable de que un método de depreciación o amortización, basado en los ingresos, no es apropiado.	01-01-2016
NIC 16 "Propiedad, planta y equipo" y NIC 41 "Agricultura"	Define el concepto de "planta portadora" (por ejemplo vides, árboles frutales, etc.) y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Se incluyen dentro del alcance de la NIC 16, en lugar de la NIC 41.	01-01-2016
NIC 27 "Estados financieros separados"	Permite a las entidades utilizar el método de la participación en el reconocimiento de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados.	01-01-2016
NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos"	Enmienda a NIIF 10: clarifica sobre la excepción de consolidación que está disponible para entidades en estructuras de grupo que incluyen entidades de inversión. Enmienda a NIC 28: permite a la entidad optar por mantener la medición del valor razonable aplicado por la asociada o negocio conjunto que es una entidad de inversión, o en su lugar, realizar una consolidación a nivel de la entidad de inversión (asociada o negocio conjunto).	01-01-2016
NIC 1 "Presentación de Estados Financieros"	Clarifica la guía de aplicación de la NIC 1 sobre materialidad y agregación, presentación de subtotales, estructura de los estados financieros y divulgación de las políticas contables.	01-01-2016
Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2014) Emitidas en septiembre de 2014:		
Mejoras a la NIIF 5 "Activos Mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas"	Cuando se realizan reclasificaciones entre categorías de "mantenidos para la venta" a "mantenidos para su distribución" o viceversa, no constituye una modificación de plan y no tiene que ser contabilizado como tal. Se rectifican los cambios en la guía sobre los cambios en un plan de venta que se debe aplicar a un activo o grupo de activos.	01-01-2016
Mejoras NIIF 7 "Instrumentos financieros: Información a revelar"	1) Para la transferencia de activos financieros a terceros que permite la baja del activo, se requiere revelación de cualquier implicación continuada y define a lo que se refiere este término. 2) Para los estados financieros interinos, no se requiere compensación de activos y pasivos financieros para todos los períodos intermedios, a menos que sea requerido por NIC 34.	01-01-2016
Mejoras NIC 19, "Beneficios a los empleados"	Aclara que, para determinar la tasa de descuento para las obligaciones por beneficios post-empleo, lo importante es la moneda en que están denominados los pasivos, y no el país donde se generan.	01-01-2016
Mejoras NIC 34, "Información financiera intermedia"	Aclara qué se entiende por la referencia en la norma a "información divulgada en otra parte de la información financiera intermedia". Requiere una referencia cruzada de los estados financieros intermedios a la ubicación de esa información. La modificación es retroactiva.	01-01-2016

La siguiente enmienda se ha aplicado en forma retrospectiva, siendo efectiva a partir del 1 de enero de 2016, sin embargo, para efectos comparativos se han ajustados los saldos iniciales y la presentación de los informes comparativos del año 2015:

Enmienda a NIC 16 "Propiedad, planta y equipo" y NIC 41 "Agricultura", sobre plantas portadoras – Publicada en junio 2014. Esta enmienda modifica la información financiera en relación a las "plantas portadoras" (por ejemplo vides, árboles frutales, etc.). La enmienda define el concepto de "planta portadora" y establece que las

mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. En consecuencia, se incluyen dentro del alcance de la NIC 16, en lugar de la NIC 41. Los productos que crecen en las plantas portadoras se mantendrá dentro del alcance de la NIC 41.

Las otras adopciones de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Norma	Descripción	Aplicación Obligatoria para ejercicios iniciados en:
NIIF 9 "Instrumentos Financieros"	Sustituye NIC 39. Incluye requisitos de clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida.	01-01-2018
NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"	Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes.	01-01-2018
NIIF 16 "Arrendamientos"	Establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos.	01-01-2019
CINIIF 22 "Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas"	Se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda).	01-01-2018
Enmienda a NIC 7 "Estado de Flujo de Efectivo"	Permite a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en las obligaciones provenientes de las actividades financieras.	01-01-2017
Enmienda a NIC 12 "Impuesto a las ganancias".	Clarifica cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos en relación con los instrumentos de deuda valorizados a su valor razonable.	01-01-2017
Enmienda a NIIF 2 "Pagos Basados en Acciones."	Clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Requiere el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidado como instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.	01-01-2018
Enmienda a NIIF 15 "Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes"	Introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso).	01-01-2018
Enmienda a NIIF 4 "Contratos de Seguro", con respecto a la aplicación de la NIIF 9 "Instrumentos Financieros"	Introduce dos enfoques: (1) de superposición, da a las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 (antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando con la aplicación de NIC 39.	01-01-2018
Enmienda a NIC 40 "Propiedades de Inversión"	Clarifica que para transferir, para o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso, para lo cual debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.	01-01-2018
Enmienda a NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF"	Relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10.	01-01-2018
Enmienda a NIIF 12 "Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades"	Clarifica el alcance de ésta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.	01-01-2018
Enmienda a NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos"	Relacionada a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable.	01-01-2018
NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos"	Se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	Indeterminado

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

2.3 Bases de consolidación

a) Subsidiarias

Los estados consolidados de situación financiera incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus subsidiarias). Se posee control cuando la Compañía tiene poder sobre la participada, cuando tiene exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y cuando se tiene la capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos del inversor. A la hora de evaluar si el Grupo controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente posibles de ejercer o convertir. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de las participaciones no controladoras. El exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como menor valor o plusvalía comprada (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por Hortifrut y subsidiarias, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

A continuación se presenta el detalle de las sociedades de primera línea incluidas en los presentes estados financieros consolidados:

<u>Sociedades</u>	<u>RUT</u>	<u>País de Origen</u>	<u>Moneda Funcional</u>	<u>31-dic-16</u>			<u>31-dic-15</u>
				<u>Directo</u>	<u>Indirecto</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Agrícola El Avellano S.A. y subsidiarias	96.923.620-6	Chile	US\$	40,0000	-	40,0000	40,0000
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	US\$	50,0000	-	50,0000	50,0000
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	US\$	30,0000	-	30,0000	30,0000
Agrícola Hortifrut S.A.	79.764.840-k	Chile	US\$	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Agrícola y Gan. Santa Rebeca Ltda.	78.988.990-2	Chile	US\$	25,0000	-	25,0000	25,0000
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	US\$	50,0000	-	50,0000	50,0000
Colmenares Hortisur SPA	99.568.520-5	Chile	CLP	100,0000	-	100,0000	100,0000
Hortifrut Chile S.A. y subsidiarias	99.524.450-0	Chile	US\$	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Top Berries & Fruit SPA	76.023.726-4	Chile	US\$	100,0000	-	100,0000	100,0000
Berries de Panguipulli SPA	76.243.167-K	Chile	US\$	100,0000	-	100,0000	100,0000
Inversiones Hortifrut S.A. y subsidiarias	99.524.540-k	Chile	US\$	99,9999	0,0001	100,0000	100,0000

Las Sociedades detalladas corresponden a las sociedades de primera línea y en las cuales se mantiene el control. En el caso de aquellas subsidiarias que directa o indirectamente se mantiene una participación igual o inferior al 50% han sido incluidas en el proceso de consolidación debido a que la Sociedad tiene el poder de dirigir las políticas financieras y de explotación (ver Nota 15)

a.1) Modificaciones en la base de consolidación

1.- Durante el ejercicio terminado 31 de diciembre de 2015, se ha incorporado a la consolidación a través de los estados financieros consolidados de Inversiones Hortifrut S. A., la sociedad HFE Berries Perú SAC.

b) Transacciones y participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras se presentan en el rubro Patrimonio neto del Estado consolidado de situación financiera clasificado. La ganancia o pérdida atribuible a la participación no controladora se presenta en el Estado consolidado de resultados conformando la ganancia (pérdida) del ejercicio. Los resultados de las transacciones entre los accionistas no controladores y los accionistas controladores de las sociedades en donde se comparte la propiedad, se registran dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

c) Asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que Hortifrut S.A. y subsidiarias ejercen influencia significativa, pero que no tienen control sobre las políticas financieras y de operación, generalmente con una participación entre el 10% al 50%. Las inversiones en asociadas se contabilizan en su formación o compra a su costo y posteriormente se ajustan por el método de participación. La inversión de Hortifrut y subsidiarias en asociadas incluye la Plusvalía identificada en la adquisición, neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

La participación de Hortifrut y subsidiarias en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en la reserva correspondiente dentro del Patrimonio neto. Cuando la participación de Hortifrut y subsidiarias en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su inversión en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, Hortifrut y subsidiarias no reconocerá pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

2.4 Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración y el directorio utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Hortifrut y subsidiarias presenta la información por segmentos (que corresponde a las áreas de negocio) en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisión, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones y en función de la diferenciación de productos, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 – Información Financiera por Segmentos. Esta información se detalla en Nota 5.

Los Segmentos así determinados correspondientes a las áreas de negocio son los siguientes:

Segmento arándanos
Segmento frambuesas
Segmento moras
Segmento frutillas

Segmento cerezas

Segmento productos de valor agregado (Productos congelados, deshidratados, retail y cualquier otro producto frutícola que no sea fresco)

Segmento otros

2.5 Transacciones en moneda extranjera

a) Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de Hortifrut S.A. y subsidiarias se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de Hortifrut S.A., es el dólar estadounidense, que constituye además, la moneda de presentación de los estados consolidados de situación financiera.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera, siendo ésta cualquier moneda distinta a la moneda funcional, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados consolidado.

c) Tipo de cambio de moneda extranjera

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables de Hortifrut y subsidiarias, respecto al dólar, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, son los siguientes:

Moneda	Nemo	31-dic-16		31-dic-15	
		Cierre	Promedio anual	Cierre	Promedio anual
Peso chileno	CLP	669,47	676,83	710,160	654,249
Euro	EUR	0,949	0,904	0,917	0,901
Peso mexicano	MXN	20,664	18,663	17,340	15,860
Peso argentino	ARS	15,900	14,748	12,972	9,226
Real brasileño	RBL	3,259	3,491	3,983	3,328
Nuevo sol peruano	PEN	3,360	3,374	3,410	3,182

El cálculo de los tipos de cambios correspondientes a los promedios mensuales acumulados, se determinan sobre la base promedio de los tipos de cambios promedios mensuales.

d) Entidades de Hortifrut y subsidiarias

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de Hortifrut y subsidiarias (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- i) Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio;
- ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten al tipo de cambio diario o cuando esto no es posible se utiliza el tipo de cambio promedio mensual como aproximación razonable; y
- iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen en la reserva de conversión en el patrimonio neto.

La variación determinada por diferencia de cambio entre la inversión contabilizada en una sociedad cuya moneda funcional es distinta a la moneda funcional de la subsidiaria en que se ha invertido se registra en Otros resultados integrales, formando parte del Patrimonio como Reservas por diferencias de cambio por conversión.

Las diferencias de cambio generadas por saldos mantenidos en cuentas corrientes de largo plazo entre subsidiarias cuyas monedas funcionales difieren, son eliminadas del resultado y son registradas en la cuenta contable Reservas por diferencias de cambio por conversión en el Patrimonio Neto, en virtud de ser tratadas como inversión neta en esas subsidiarias.

2.6 Propiedades, plantas y equipos

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos, plantas portadoras y otros activos fijos.

2.6.1 Terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias

Los terrenos se reconocen a su costo de compra. Las construcciones, plantas, equipos y maquinarias se reconocen, tanto al momento inicial como posteriormente, a su costo menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado, en caso de existir.

Los costos posteriores (mejoras, ampliaciones y obras en curso) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo independiente, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. En el caso de reemplazo de componentes, el valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas o ganancias por la venta de Propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor en libros del activo (neto de depreciación) y se registran en el Estado consolidado de resultados.

2.6.2 “Plantas Portadoras”

Debido a la aplicación de la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las “plantas portadoras” de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedad, plantas y equipo y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

Las “plantas portadoras” de frutos se diferencian según su estado productivo entre etapa de formación y etapa de producción, y se valorizan según los siguientes criterios:

- a) “Plantas portadoras” en formación

Las “plantas portadoras” en formación se valorizan al costo de adquisición y/o producción de las plantas más los costos de mantenerlas hasta la fecha en la que comienzan a producir.

- b) “Plantas portadoras” en producción

Las “plantas portadoras” en producción han sido reconocidas a costo revaluado, que es su valor razonable, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que hayan sufrido. Las revalorizaciones se realizarán cada 3 o 5 años, o cuando exista evidencia de que el valor razonable del activo revalorizado difiera significativamente de su importe en libros.

Se considera que las “plantas portadoras” se encuentran en producción de acuerdo a lo siguiente:

Arándano:

- Chile, México y España: se considera una plantación en producción cuando el volumen de fruta producido supera el 30% de volumen potencial de la variedad, éste estimado por agrónomos expertos.

- Perú: se considera una plantación en producción cuando el volumen de fruta producido supera el 50% de volumen potencial de la variedad, éste estimado por agrónomos expertos.

No obstante, si el periodo de tiempo que transcurre entre la fecha de plantación y la fecha de valoración es igual o mayor a 6 años, la plantación debe ser considerada en producción, independientemente del nivel de productividad alcanzado.

Frambuesa:

Se considera una plantación en producción en la temporada siguiente a la cual se realizó la plantación, esto independientemente del lugar geográfico en el cual se encuentre.

Mora:

Se considera una plantación en producción en la temporada siguiente a la cual se realizó la plantación, esto independientemente del lugar geográfico en el cual se encuentre.

Dada la diversidad de variedades que posee la empresa, las diferentes zonas geográficas y los diferentes climas y países donde planta, la Sociedad estima que necesita esperar ciertos niveles de productividad para poder evaluar el potencial y el valor razonable de las “plantas portadoras”. Durante ese periodo, dado el nivel de incertidumbre, la Sociedad valoriza las “plantas portadoras” en formación al costo.

Cuando se modifique el importe en libros de las “plantas portadoras” como consecuencia de una revalorización, tal variación se llevará directamente a una cuenta de Reservas de revalorización dentro del Patrimonio neto.

Si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará primero a la cuenta de Reservas de revalorización dentro del Patrimonio neto, hasta su completa extinción, y de quedar saldo remanente, éste será imputado directamente a los resultados del ejercicio en la cuenta Otros gastos, por función.

Metodología de Cálculo del Valor Razonable de las Plantas Portadoras

Dado que no existe un mercado activo para los productos elaborados por la sociedad, así como tampoco una referencia de precios o valores de mercado observables para las distintas variedades plantadas por ésta, entre otras cosas por la diferenciación de sus productos, la Sociedad utiliza como método para determinar el valor razonable de las “plantas portadoras” el modelo de descuento de flujos de caja, mediante el cual el valor razonable de las “plantas portadoras” se calcula utilizando los flujos de efectivo de operaciones continuas, es decir, sobre la base de planes de cosecha. Esto significa que el valor razonable de las “plantas portadoras” se mide como el valor actual de la cosecha de un ciclo de crecimiento basado en las plantaciones frutales productivas. Esta valorización se efectúa sobre un horizonte de producción de 20 años para los arándanos y de 5 años para las frambuesas y moras. En los casos en que las plantaciones se encuentren sobre terrenos arrendados y/o tomados en usufructo, con vencimiento menor a los plazos señalados precedentemente, la valorización se ajusta a estos vencimientos.

Esta metodología corresponde a una estimación del valor razonable de Nivel III, según lo establece la NIC 13.

Las variables más significativas utilizadas en el modelo de valor razonable descrito anteriormente son las siguientes:

- a) **Volumen de producción:** esta estimación es realizada por agrónomos expertos, quienes en función de la edad de las plantaciones, de las variedades y de la superficie plantada, realizan proyecciones del volumen de fruta que generará cada campo, al cual, para efectos de la valorización, se le incorpora volatilidad a través de una distribución de probabilidad Normal, con media igual al volumen de productividad estimado para cada campo y desviación estándar igual al 10% de la media. Este volumen de producción se diferencia entre si es vendido como fruta fresca y si es destinado al mercado de fruta congelada.
- b) **Retorno productor:** a partir del precio de venta histórico por semana en el mercado final de 8 temporadas, se determina el retorno productor histórico semanal para la fruta fresca de cada uno de los campos, esto considerando su curva de producción, datos con los cuales se determina la distribución de probabilidad con la cual se distribuyen tales retornos, distribuciones que son utilizadas para incorporar riesgo al cálculo del valor razonable de las “plantas portadoras”. En el caso del retorno productor de la fruta destinada al mercado de congelados, se utilizar el precio spot presente en el mercado al momento de la valorización.
- c) **Costo fijo por hectárea:** corresponde al costo de mantención de las plantaciones, el cual incorpora labores como poda, controles fitosanitarios, polinización, fertilización, riego, control de maleza, gastos generales y el costo de uso de la tierra, entre otros ítems, incorporando tanto los insumos utilizados en estas labores, como la mano de obra necesaria para ejecutarlas. La mejor estimación de este costo corresponde al presupuesto de la temporada en curso, cada vez que se realiza la valorización correspondiente.
- d) **Costo variable por kilo:** corresponde a los costos de cosecha incurridos para extraer la fruta de las “plantas portadoras”, considerando principalmente mano de obra de cosecheros y de personal de apoyo de cosecha e insumos utilizados para esta labor. La mejor estimación de este costo corresponde al presupuesto de la temporada en curso, cada vez que se realiza la valorización correspondiente.
- e) **Tasa de descuento:** las tasas de descuento empleadas en el modelo de valorización han sido determinadas mediante el modelo CAPM, utilizado recurrentemente en las prácticas de mercado afines, para determinar tasas de descuento de referencia.

La fórmula considera específicamente las siguientes variables:

Tasa de retorno esperada (R_i)

$$= \text{Tasa libre de riesgo } (R_f) + \text{Beta del activo } (\beta_i) * \text{Premio por riesgo}$$

En donde:

R_f - tasa libre de riesgo R_f

β_i - Beta de activos representando la correlación entre el retorno de un activo y el mercado

Premio por riesgo - estimado en base a la diferencia promedio entre el retorno del mercado y la tasa libre de riesgo R_f

En base a la precedente formula, la Compañía utiliza al 31 de diciembre de 2016 las siguientes tasas de descuento:

Hortifrut S.A.	Chile (USD)	México (USD)	España (EUR)
Tasa libre de riesgo	3,19%	4,13%	0,41%
Beta HF (Negocio Agrícola)	0,92	1,20	1,20
Premio por riesgo	6,00%	6,00%	6,00%
Tasa de descuento (CAPM)	8,71%	11,33%	7,61%

Para las tasas libre de riesgo se utilizaron las tasas de los respectivos bonos soberanos en las monedas indicadas (fuente: Bloomberg), los cuales se detallan a continuación:

- Chile: bono EK6406467, con vencimiento el 27 de marzo del 2025, en moneda dólar estadounidense
- México: bono EK6138946, con vencimiento el 30 de enero del 2025, en moneda dólar estadounidense
- España: bono EK1464453, con vencimiento el 31 de enero del 2022, en moneda euro

El cálculo del Beta se basa en una muestra de 37 empresas del rubro Farming/Agriculture de Estados Unidos, el cual dio como resultado 0,92 (fuente: Damodaran al 5 enero 2017). En el caso de Chile es razonable utilizar este indicador debido a la diversificación geográfica que tienen sus campos. No así en el caso de México y España, donde las plantaciones no se encuentran tan diversificadas, por lo que se utilizó Betas de 1,20.

El premio por riesgo utilizado es del 6%, ya que es el que históricamente se ha observado en las principales bolsas del mundo, incluida la chilena, mexicana y española.

- f) **Tipo de cambio:** el tipo de cambio es una variable relevante dentro del modelo de valorización de las “plantas portadoras” en Chile y México, debido a que la mayoría de los costos fijos por hectárea y los costos variables por kilo se encuentran denominados en moneda local, mientras que el modelo de valorización utiliza flujo de caja en dólares americanos. Para efectos de este cálculo se incorpora riesgo a esta variable a través de una distribución de probabilidad Normal, con media igual al tipo de cambio observado al 31 de diciembre de cada año y desviación estándar igual al 10% de la media. En el caso de España, la valorización se realiza directamente en Euros y el resultado final se traduce a tipo de cambio de cierre de los estados financieros. Los tipos de cambio utilizados se detallan en la Nota 2.5.c).

2.6.3 Depreciación

La depreciación de los activos fijos (exceptuando “plantas portadoras”) se calcula utilizando el método lineal, distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de su vida útil. Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambio en la demanda del mercado de los productos obtenidos en la operación con dichos activos. Los terrenos no son depreciados.

La depreciación de las “plantas portadoras” se calcula según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción. En el caso de aquellas plantaciones que se encuentran ubicadas sobre terrenos arrendados, la vida útil se ajusta conforme al vencimiento del contrato de arriendo respectivo.

Las vidas útiles estimadas son las siguientes:

	Vida o Tasa Mínima Años	Vida o Tasa Máxima Años
Construcciones y obras de infraestructura		
Construcciones de acero, hormigón armado	50	80
Edificios de madera	10	30
Construcciones provisionarias	5	10
Construcciones agrícolas menores (macrotúnel y otros)	3	8
Maquinarias y equipos	8	10
Vehículos de motor	8	10
Equipos de tecnología de información	3	6
Plantas Portadoras		
Arándanos	10	20
Frambuesas y otros	3	5
Muebles y enseres	5	10

Aquellas instalaciones que la Sociedad mantiene inactivas, continúan con su depreciación de acuerdo al método lineal.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados de situación financiera de tal forma de obtener una vida útil restante acorde con el valor de los activos.

Los efectos de la depreciación se presentan en Costo de ventas.

2.7 Activos biológicos, corrientes

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las “plantas portadoras” de frutos se rigen por esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

El monto mínimo de dicho valor razonable es el costo incurrido durante la temporada en curso. Adicionalmente, dicho valor razonable incorporará el margen esperado de aquella fruta que está más cercana a la cosecha, en función de la curva de maduración de la fruta. Aun así, cuando la estimación de dicho margen por subsidiaria no difiera significativamente del costo incurrido a la fecha de los Estados Financieros, este valor no será registrado.

Las variables que se utilizan para efectuar el cálculo del valor razonable son las siguientes:

- **Volumen:** Corresponde a la fruta que al cierre de los estados financieros se estima será cosechada en no más de 80 días en el caso de los arándanos y en no más de 30 días en el caso de las frambuesas. Esta estimación de volúmenes de cosecha es realizada por agrónomos expertos, quienes en función del estado fenológico de los frutos que cuelgan de las “planta portadora”, de la variedad y de la ubicación geográfica de las plantaciones, realizan una proyección del volumen de fruta que se cosechará durante las próximas semanas.
- **Retorno al productor:** A partir del precio promedio de venta histórico por semana en el mercado final (tomando como referencia los precios publicados por el USDA de las últimas 8 temporadas), se determina el retorno que recibirá el campo, en función de la fecha en la cual se estima será vendida la fruta que, al cierre de cada estado financiero, se encuentra colgada en las “plantas portadoras”, deduciendo todos los costos que tendrán que ser incurridos desde la cosecha hasta su llegada al cliente final.

- **Costo de producción:** se determina mediante la acumulación de los costos reales por cada hectárea productiva, considerando todas las labores de mantención y depreciación de los activos fijos utilizados en cada una de las plantaciones hasta el momento de la evaluación.

2.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a) Licencias varietales

Las licencias de varietales adquiridas se muestran al costo de adquisición, y se amortizan con cargo al costo de venta en la medida en la cual se genera el ingreso por venta, o por el costo de formación de la planta.

Corresponde a los derechos adquiridos para la producción y comercialización de variedades de Berries.

b) Programas informáticos

Corresponden a licencias para programas informáticos adquiridas, las cuales se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 6 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurren en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Hortifrut y subsidiarias, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

2.9 Plusvalía

La Plusvalía surge en la adquisición de dependientes y representa el exceso de la contraprestación transferida sobre la participación de Hortifrut S.A. y subsidiarias en el valor razonable neto de los activos netos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la adquirida y el valor razonable de la participación no dominante en la adquirida.

A efectos de llevar a cabo las pruebas para pérdidas por deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo, o Grupos de unidades generadoras de efectivo, que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad o Grupo de unidades a las que se asigna la plusvalía representa el nivel más bajo dentro de la entidad al cual se controla la plusvalía a efectos de gestión interna. La plusvalía se controla al nivel de segmento operativo.

Las revisiones de las pérdidas por deterioro del valor de la plusvalía se realizan anualmente o con más frecuencia si sucesos o cambios en las circunstancias indican una potencial pérdida por deterioro. El importe en libros de la plusvalía se compara con el importe recuperable, que es el valor en uso o el valor razonable menos los costos de venta, el mayor de estos importes. Cualquier pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y posteriormente no se revierte.

2.10 Costos de Intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el ejercicio de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados.

2.11 Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de valor.

Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libros de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libros es mayor que su valor recuperable.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos de venta y su valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro de valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existan flujos de efectivo identificables por separado (UGE).

Los activos no financieros distintos de la Plusvalía comprada que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisión en cada fecha de cierre del estado de situación financiera para verificar si se hubiesen producido reversiones de las pérdidas.

Las pérdidas por deterioro de valor pueden ser reversadas contablemente sólo hasta el monto de las pérdidas reconocidas en ejercicios anteriores, de tal forma que el valor libro de estos activos no supere el valor que hubiesen tenido de no efectuarse dichos ajustes. Este reverso se registra en la cuenta Otras ganancias (pérdidas).

2.12 Activos financieros

Hortifrut y subsidiarias clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a) a valor razonable con cambios en resultados y b) préstamos y cuentas por cobrar. El Grupo no mantiene instrumentos financieros mantenidos hasta su vencimiento ni disponible para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

Clasificación de activos financieros

a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

b) Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Aquellas partidas con vencimiento menor a 12 meses se clasifican como activos corrientes. Las partidas con vencimiento mayor a 12 meses se clasifican como activos no corrientes.

La categoría préstamos y cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, las cuentas por cobrar a entidades relacionadas, depósitos a plazo y saldos en caja y bancos.

Reconocimiento y medición de activos financieros

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, es decir, la fecha en que Hortifrut y subsidiarias se compromete a adquirir o vender el activo.

i) Reconocimiento inicial

Los activos financieros se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción, para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. En el caso de no existir diferencias significativas entre el valor razonable y el valor nominal del activo financiero, estos se registran a su valor nominal.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

ii) Valorización posterior

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en resultados. Los préstamos y cuentas por cobrar se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y Hortifrut y subsidiarias ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

La Sociedad evalúa en la fecha de cada estado de situación financiera consolidado si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. Para el caso de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, de existir evidencia de deterioro, el importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original.

2.13 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los derivados se reconocen inicialmente al valor justo en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor justo. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. La Sociedad designa determinados derivados como:

- (a) Coberturas del valor justo de activos o pasivos reconocidos (cobertura del valor justo);
- (b) Coberturas de un riesgo concreto asociado a un pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o
- (c) Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor justo total de los derivados se clasifica como Otros activos o pasivos financieros no corrientes si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como Otros activos o pasivos financieros corrientes si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

- (a) Cobertura del valor justo

Los cambios en el valor justo de derivados que se designan y califican como coberturas del valor razonable se registran en el estado consolidado de resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

- (b) Cobertura de flujos de efectivo

La parte efectiva de cambios en el valor justo de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en Reservas de coberturas de flujos de caja en el patrimonio neto. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados consolidado, dentro de “Otras ganancias (pérdidas)”.

En el caso de las coberturas de tasas de interés variable, los importes reconocidos en el patrimonio se reclasifican a resultados a la línea de gastos financieros a medida que se devengan los intereses de las deudas asociadas.

En el caso de las coberturas de tipo de cambio asociadas a los costos y gastos a incurrir en pesos chilenos y asociadas a los ingresos a percibir en euros, los importes reconocidos en el patrimonio se reclasifican a resultados a la línea costos de ventas a medida que los respectivos costos y gastos se devengan.

Cuando un instrumento de cobertura vence o se vende o deja de cumplir los requisitos exigidos para contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio neto hasta ese momento permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción cubierta prevista es reconocida finalmente en el estado consolidado de resultados. Cuando se espera que la transacción prevista no se vaya a producir, la ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio neto se lleva inmediatamente al estado consolidado de resultados dentro de “Otras ganancias (pérdidas)”.

2.14 Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo de adquisición o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de precio medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costos por intereses.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los productos obsoletos o de lento movimiento son reconocidos a su valor de realización.

2.15 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen a su valor nominal, ya que los plazos medios de vencimiento no superan los 90 días.

Adicionalmente se realizan estimaciones sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada ejercicio. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado consolidado de resultados en el ejercicio que se producen. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del estado financiero.

2.16 Efectivo y equivalentes al efectivo

Hortifrut S.A. y subsidiarias considera como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días. Se incluyen también dentro de este ítem, aquellas inversiones propias de la administración del efectivo cuyo vencimiento esté acorde a lo definido precedentemente y cuyos fondos sean de libre disposición.

Las líneas de sobregiros bancarios utilizadas se incluyen en Otros pasivos financieros.

2.17 Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase.

Los costes incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, de los ingresos obtenidos.

Los dividendos mínimos legales sobre acciones ordinarias se reconocen como menor valor del patrimonio cuando son aprobados por la junta de accionistas.

2.18 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectivo cuando estas poseen un plazo superior a 90 días para su pago. Para plazos menores se registran a valor nominal por no presentar diferencias significativas con su valor justo.

2.19 Otros pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan por su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al valor de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Cabe mencionar que si la diferencia entre el valor nominal y el valor justo no es significativa, se utiliza el valor nominal.

Los pasivos financieros se clasifican en el pasivo corriente y pasivo no corriente sobre la base del vencimiento contractual del capital nominal.

2.20 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

Hortifrut y subsidiarias han reconocido sus derechos y obligaciones tributarias en base de las disposiciones legales vigentes.

El gasto por impuesto a las ganancias se reconoce en el estado de resultados, y corresponde al impuesto por pagar determinado sobre la renta imponible del año aplicando las tasas tributarias vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, cualquier ajuste a los impuestos por pagar de años anteriores y el efecto de la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Cuando se trate de partidas reconocidas en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en este caso, el impuesto también se reconoce en los otros resultados integrales o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

Los efectos de impuestos diferidos se registran sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores mostrados en los estados financieros. Los impuestos diferidos activo y pasivo se determinan utilizando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha de los estados financieros y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta activo se realice o el impuesto a la renta pasivo se pague.

No obstante lo anterior, el impuesto diferido que se origina por las diferencias temporales que surgen de las inversiones en subsidiarias y asociadas no se reconoce si la oportunidad del reverso de la diferencia temporal es controlada por el grupo y es probable que la diferencia temporal no se revertirá en el futuro previsible.

2.21 Beneficios a los empleados

a) Vacaciones del personal

Hortifrut y sus subsidiarias reconocen el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo, que se registra a su valor nominal.

b) Beneficios por término de relación laboral

Hortifrut S.A. y sus subsidiarias no presentan obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios del personal, por no existir una obligación legal asociada o una práctica no formalizada que dé lugar a dicha obligación.

Se registran en resultados (gasto) al momento de pagar a los empleados, como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo, antes de la edad normal de jubilación.

c) Otros beneficios

Hortifrut y sus subsidiarias reconocen un pasivo para bonos a sus empleados, cuando está contractualmente obligada o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita, la que históricamente se define al término de la temporada. La provisión se presenta, en caso de existir, en el pasivo corriente.

2.22 Provisiones

Hortifrut S.A. y subsidiarias reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica del pasado que ha creado una obligación asumida.

Las provisiones para contratos onerosos, litigios y otras contingencias se reconocen cuando:

- (i) Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados,
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El valor se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación, usando la mejor estimación de Hortifrut S.A. y subsidiarias. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha de los estados consolidados de situación financiera, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

2.23 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos son reconocidos en la medida en que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Sociedad y puedan ser medidos con fiabilidad. Los ingresos son medidos al valor justo de los beneficios económicos recibidos o por recibir y se presentan netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones y descuentos.

Los ingresos por ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha transferido al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos, ni a mantener un control eficaz; por lo general, esto significa que las ventas se registran al momento del traspaso de riesgos y beneficios a los clientes en conformidad con los términos convenidos en los acuerdos comerciales, tal como se describe a continuación:

a) Venta de productos en el mercado doméstico

La Sociedad genera sus ingresos principalmente por la venta de fruta, producto que es distribuido a través de comercios minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados. Ninguno de ellos actúa como agente comercial de la Sociedad. Los ingresos por ventas en los mercados domésticos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, y descuentos a clientes, se reconocen al momento de la entrega de los productos conjuntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios de los mismos.

b) Exportación

En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque la Sociedad deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Compañía marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconocen los ingresos.

En el caso de existir discrepancias entre los acuerdos comerciales y los Incoterms definidos para la operación, primarán los establecidos en los contratos.

c) Estimación de Ingresos

La Sociedad en aquellas ventas que al cierre de los estados financieros se encuentran registrados al precio de facturación al momento de su despacho y no de su liquidación final, ajusta el valor de facturación al valor del precio de venta obtenido en los mercados en donde comercializa sus productos.

d) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de la tasa interés efectiva.

e) Venta de servicios

Los ingresos ordinarios procedentes de ventas de servicios, se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. Un servicio se considera como prestado al momento de ser recepcionado conforme por el cliente.

f) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

2.24 Acuerdos comerciales con distribuidores y cadenas de supermercados

La Sociedad celebra acuerdos comerciales con sus principales distribuidores y supermercados a través de los cuales se establecen: (i) descuentos por volumen y otras variables del cliente, (ii) descuentos promocionales, que corresponden a una reducción adicional en el precio de los productos vendidos, con ocasión del desarrollo de iniciativas comerciales (promociones temporales) y otorgamiento de contraprestaciones (uso de espacios preferentes y otros) y (iii) publicidad compartida, que corresponde a la participación de la Sociedad en

campañas publicitarias, revistas de promoción y apertura de nuevos puntos de venta. Los descuentos por volumen y descuentos promocionales se reconocen como una reducción en el precio de venta de los productos vendidos. Los aportes para publicidad compartida se reconocen cuando se han desarrollado las actividades publicitarias acordadas con el distribuidor y se registran como gastos de comercialización incurridos.

La Sociedad reconoce el costo de los beneficios otorgados por acuerdos comerciales con distribuidores sólo cuando existe evidencia formal del acuerdo, el monto del beneficio puede ser estimado razonablemente y su pago es probable.

Los compromisos con distribuidores o importadores en el ámbito de las exportaciones se reconocen cuando existe evidencia formal del acuerdo y su monto puede ser estimado con fiabilidad.

2.25 Costos de ventas

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre sus principales, los costos de materias primas, costo de embalaje, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a la producción, los pagos por licencias y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

2.26 Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales y de administración.

2.27 Arrendamientos

a) Arrendamiento financiero.

Hortifrut S.A. y sus subsidiarias arriendan determinados activos fijos. Los arrendamientos de activo fijo cuando la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad o activo arrendado o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para obtener una tasa de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en Otros pasivos financieros. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el ejercicio de arrendamiento de forma que se obtenga una tasa periódica constante de interés sobre el saldo restante del pasivo para cada ejercicio. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

b) Arrendamiento operativo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad del bien se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el ejercicio de arrendamiento.

2.28 Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta

Los activos no corrientes o grupos de enajenación se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor valor entre su valor en libros y el valor justo menos el costo de venta. Cuando el valor se va a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable.

2.29 Medio ambiente

En el caso de existir pasivos ambientales se registran sobre la base de la interpretación actual de leyes y reglamentos ambientales, cuando sea probable que una obligación actual se produzca y el importe de dicha responsabilidad se pueda calcular de forma fiable.

Las inversiones en obras de infraestructura destinadas a cumplir requerimientos medioambientales son activadas siguiendo los criterios contables generales para Propiedades, plantas y equipos.

2.30 Investigación y desarrollo

Los gastos de Investigación y desarrollo son presentados bajo el rubro Otros gastos por función en el estado consolidado de resultados, debido a que la investigación realizada forma parte normal de las operaciones de Hortifrut S.A. y sus subsidiarias.

2.31 Gastos en publicidad

Los gastos de publicidad se reconocen en resultados cuando son efectuados.

2.32 Ganancias por acción

Los beneficios netos por acción se calculan dividiendo la utilidad neta atribuible a los accionistas por el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones adquiridas por la sociedad.

2.33 Gastos por seguros de bienes y servicios

Los pagos de las diversas pólizas de seguro que contrata la Compañía son reconocidos en gastos en proporción al ejercicio de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos se reconocen como Pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de conocidos, netos de los montos recuperables de las compañías de seguro. Los montos a recuperar se registran como un activo a reembolsar por la compañía de seguros en el rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, calculados de acuerdo a lo establecido en las pólizas de seguro.

NOTA 3 - GESTION DE RIESGOS

El negocio de los berries conlleva de manera intrínseca una serie de factores de riesgo que, de una u otra forma, podrían afectar el desempeño del negocio. Dentro de estos factores, se pueden mencionar los siguientes:

3.1 Riesgos Financieros

3.1.1 Riesgo de crédito

a) Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja

Las instituciones financieras con las cuales Hortifrut S.A. y subsidiarias opera y el tipo de productos financieros en los que se materializan las inversiones de excedentes de caja, se consideran de bajo riesgo para la Sociedad (ver nota 7 b).

La política de la Compañía regula las inversiones y endeudamiento, procurando limitar el impacto de los cambios de valoración de monedas y de las tasas de interés sobre los resultados netos de la Sociedad, mediante inversiones de los excedentes de caja y contratación de forwards y otros instrumentos de forma de mantener una posición de cambio y tasa equilibrada.

Dentro de los instrumentos autorizados para operar son aquellos que cuyos plazos de vencimiento no excedan los 90 días, y posean alta liquidez.

- Efectivo en caja
- Depósitos a plazo
- Inversiones en fondos mutuos
- Otras inversiones a corto plazo y de alta liquidez

Las entidades financieras donde se colocan las inversiones, son de alta calidad crediticia.

b) Riesgo proveniente de las operaciones de venta

Hortifrut posee ventas diversificadas en varios países.

Los principales clientes son supermercados de Estados Unidos donde el negocio de la fruta fresca se encuentra sujeto a la ley PACA, la cual protege a los proveedores de frutas y verduras frescas en USA.

En las ventas fuera de Estados Unidos, la política de la Sociedad es tomar pólizas de seguro de crédito. Para aquellos clientes que las pólizas tienen un tope máximo, la Sociedad semanalmente evalúa el riesgo de exposición y disminuye/aumenta los envíos de acuerdo al análisis que se haya hecho o exige pagos anticipados de los clientes.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de crédito, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad se vea expuesta a este riesgo.

Como medida de mitigación de este riesgo, la Compañía tiene contratados seguros de crédito para la matriz y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 (Ver Nota 3.3).

3.1.2 Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la probabilidad que Hortifrut S.A. y subsidiarias no puedan cumplir con sus obligaciones, como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos.

El Grupo Hortifrut, administra estos riesgos centralizadamente desde la sociedad matriz mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento

de una adecuada reserva de liquidez. Hortifrut tiene como política concentrar sus deudas financieras en Hortifrut Chile S.A. Las deudas se contraen a través de créditos bancarios en el mercado local y en el extranjero.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de liquidez, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

Hortifrut tiene disponible líneas de crédito de corto plazo aprobadas y vigentes para capital de trabajo, que al 31 de diciembre de 2016 ascienden a la suma de US\$193,85 millones (se incluye la líneas de créditos comprometidas con el BCI por US\$42 millones, compromiso fijado al año 2018 y que se encuentra utilizada en US\$ 37,0 millones), distribuidos entre 10 bancos. El monto utilizado asciende a US\$100,9 millones, quedando un saldo no utilizado de US\$92,95 millones. Las líneas de crédito se distribuyen entre las siguientes sociedades: Hortifrut Chile S.A. con US\$182,94 millones, Hortifrut S.A. con US\$5 millones, Agrícola El Pampino S.A. con US\$750 mil, Agrícola Santa Rosa del Parque S.A. con US\$500 mil, Agrícola Vida Nueva S.A. con US\$400 mil, Agrícola Mataquito S.A. con US\$1,3 millones y Hortifrut Import Inc., con US\$3 millones.

El Grupo Hortifrut administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en los flujos de caja proyectados para un ejercicio móvil de doce meses y mantiene efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir sus obligaciones.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo y los pagos de intereses, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

A continuación se resumen los vencimientos de los préstamos bancarios de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016, basados en los flujos contractuales no descontados:

	Flujos						
	Capital	intereses	de 0 a 3	Entre 3 y	Entre 1 y 5	Mas de 5	Total
			meses	12 meses	años	años	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Banco Acreedor							
Banco Santander Chile	37.429	119	28.003	9.525	239	-	37.767
Banco Rabobank Chile	3.195	87	-	425	3.452	-	3.877
Banco de Crédito e Inversiones	69.333	783	37.443	6.141	20.962	12.079	76.625
Banco Itaú	315	40	52	203	163	-	418
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	22.164	72	14.099	2.865	5.726	-	22.690
Banco BICE	3.000	4	3.005	-	-	-	3.005
Banco de Chile	35.843	90	8.025	26.889	1.400	-	36.314
Banco Estado	7.600	40	-	2.556	5.303	-	7.859
Banco Scotiabank	11.000	18	11.037	-	-	-	11.037
BBC Tecnología Agrícola Ltda.	502	-	-	502	-	-	502
Banco Santander Central Hispano S.A.	15.704	96	725	1.201	11.500	2.700	16.126
Caja Madrid	55	-	6	17	32	-	55
Caja Rural Asturias	47	-	6	18	25	-	49
Financial Services	16	-	-	3	13	-	16
Banco de Crédito Perú	4	-	4	-	-	-	4
HSBC México S.A.	183	-	50	133	-	-	183
Totales	206.390	1.349	102.455	50.478	48.815	14.779	216.527

A continuación se resumen los vencimientos de la totalidad de los pasivos financieros:

Detalle	Capital	Valor Contable	Flujos				Total
			de 0 a 3	Entre 3 y	Entre 1 y 5	Más de 5	
			meses	12 meses	años	años	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos bancarios	206.390	207.739	102.455	50.478	48.815	14.779	216.527
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	60.009	60.009	50.736	9.273	-	-	60.009
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	18.401	18.401	-	6.711	11.690	-	18.401

3.1.3 Riesgo de tipo de cambio

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Las principales exposiciones están referidas a variaciones de tipo de cambio de Dólar americano versus Pesos chilenos, Pesos mexicanos y Euros.

a) Exposición a Pesos chilenos

La fuente de exposición a Pesos chilenos proviene de los costos de las sociedades chilenas denominados en esta moneda, las cuentas por cobrar comerciales de clientes nacionales, y fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros y obligaciones bancarias.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades chilenas mediante la contratación de instrumentos derivados como forwards y opciones. Por su parte, se utilizan instrumentos Cross Currency Swaps para mitigar el riesgo de tipo de cambio en las obligaciones bancarias denominadas en Pesos chilenos.

b) Exposición a Pesos mexicanos

La fuente de exposición a Pesos mexicanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en México, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes mexicanos.

c) Exposición a Euros

La fuente de exposición a Euros proviene de las ventas realizadas en dicha moneda, obligaciones bancarias y, en menor medida, por fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros. Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a las ventas en Euros mediante la utilización de instrumentos derivados forward.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de tipo de cambio, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

Exposición en monedas distintas al dólar

La tabla siguiente muestra la exposición en monedas distintas al dólar, sobre activos y pasivos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2016:

	<u>Peso/UF</u>	<u>Euro</u>	<u>\$ Mexicano</u>	<u>\$ Argentino</u>	<u>Real/otros</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Al 31 de diciembre de 2016					
<u>Activos Financieros</u>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.342	11.775	838	6	363
Otros activos no financieros, corrientes	2.000	1.028	2.194	-	120
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	13.500	11.088	792	489	3.806
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	-	2.990	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	5.468	-	-	-
Total Activos Financieros	17.842	32.349	3.824	495	4.289
<u>Pasivos corrientes</u>					
Otros pasivos financieros, corrientes	-	1.904	-	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	19.827	1.838	1.382	113	768
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	917	46	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	441	-	507	-	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	-	14.014	-	-	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	1.404	10.286	-	-	-
Total Pasivos Financieros	22.589	28.088	1.889	113	768
Exposición neta al 31 de diciembre de 2016	(4.747)	4.261	1.935	382	3.521

Efectos en una potencial variación del tipo de cambio

El potencial efecto de una devaluación de 10% del dólar estadounidense frente a todas las otras monedas relevantes a las que la Compañía se encuentra expuesta, tendría un efecto aproximado de US\$534 mil como mayor cargo a resultados de la compañía al 31 de diciembre de 2016, lo anterior manteniendo todas las otras variables constantes. El cálculo considera la exposición en activos y pasivos financieros de la Compañía denominados en moneda distinta al dólar.

<u>Monedas</u>	<u>activos</u>	<u>pasivos</u>	<u>Neto</u>	<u>Neto (10% Devaluación)</u>	<u>Variación</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Peso/UF	17.842	22.589	(4.747)	(4.272)	475
Euro	32.349	28.088	4.261	3.835	(426)
\$ Mexicano	3.824	1.889	1.935	1.742	(193)
\$ Argentino	495	113	382	344	(38)
Real	4.289	768	3.521	3.169	(352)
Totales	58.799	53.447	5.352	4.818	(534)

3.1.4 Riesgo de la tasa de interés

El Grupo Hortifrut tiene los pasivos financieros de largo plazo ligados a inversiones de largo plazo. Todos esos pasivos de largo plazo están a tasas fijas y en su mayoría en dólares para evitar variación de costos y estar alineado con la moneda funcional de la Sociedad. Los pasivos financieros de corto plazo, ligados a capital de trabajo temporal si bien están a tasa fija se experimenta una exposición a variabilidad de las tasas de mercado al momento de su contratación y/o renovación. Si Hortifrut mantuviera todo el año la deuda que tiene a tasa variable la cual asciende a MUS\$127.583 y la tasa aumentara en 10%, el impacto en el costo financiero anual sería de US\$146 mil.

A continuación se detallan los pasivos financieros a corto plazo, ligados a capital de trabajo temporal:

	<u>Capital</u>	<u>Interes</u>		<u>Por</u>
		<u>Anual</u>	<u>variación</u>	<u>Variación</u>
<u>Banco Acreedor</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>en la tasa</u>	<u>Tasa</u>
			<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Banco Santander Chile	27.900	314	347	33
Banco Itaú	134	1	1	-
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	14.000	145	159	14
Banco BICE	3.000	32	35	3
Banco de Crédito e Inversiones	37.645	409	449	40
Banco de Chile	33.900	418	460	42
Banco Scotiabank	11.000	133	147	14
Banco de Crédito Perú	4	-	-	-
Totales	127.583	1.452	1.598	146

3.2 Riesgos Operacionales

Los riesgos operacionales de Hortifrut son administrados por las gerencias respectivas, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel corporativo. A continuación se detallan aquellos que la administración considera de mayor relevancia:

3.2.1 Desarrollo genético de la competencia

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente, el Grupo Hortifrut cuenta con programas de desarrollo varietal, manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y sociedades dedicadas a este rubro, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

3.2.2 Aumento significativo de la oferta

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas a nivel mundial, podría generarse un escenario de sobre-oferta de berries que llevaría a una caída en los precios en los mercados de destino. Sin embargo, este fenómeno afectaría a Hortifrut sólo si se llevara a cabo en las ventanas del año en que opera la Compañía.

Por otra parte, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de berries, dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de berries per cápita todavía relativamente bajo.

3.2.3 Intensificación de la competencia

La Sociedad enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con berries frescos todos los días del año.

3.2.4 Riesgos climáticos

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad y causar variaciones en el volumen de fruta disponible para comercializar a lo largo del año. Aunque poco controlable, este riesgo es diversificable geográficamente y puede ser mitigado con una correcta gestión. La Sociedad administra este riesgo creando sociedades exportadoras y captando la fruta de diferentes productores en Chile y el resto del mundo; invirtiendo en agrícolas en diferentes países y en cada país en diferentes zonas; construyendo pozos profundos para asegurar la disponibilidad de agua en los campos que lo requieran; e invirtiendo en infraestructura para el control de lluvias, heladas y granizos, entre otras iniciativas.

Ante las inundaciones recientes que se han presentado en Perú, se informa que las Plantaciones de propiedad de Hortifrut no han sufrido daños hasta la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros. Sin embargo, los proyectos de inversión en infraestructura que se encuentran en desarrollo en ese país (Packing) podrían sufrir retrasos en su ejecución.

3.2.5 Plagas y enfermedades

Es inevitable que una gran superficie de cualquier cultivo pueda verse afectada por alguna incidencia de plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ellos es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado con plagas o enfermedades impacta en calidad y/o rendimiento, pudiendo afectar la apariencia y vida post-cosecha de la fruta; en algunos casos este riesgo conlleva a la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada. No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores.

A partir del año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla *Lobesia botrana*. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar en forma inmediata mediante fumigación de la fruta en destino o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena. Otras medidas de solución son destinar la fruta de zonas en cuarentena a mercados que tengan restricciones fitosanitarias diferentes.

3.2.6 Food-Safety (Seguridad Alimentaria)

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de “recall” en la industria (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) que puede afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema al respecto, sin embargo, esto no asegura que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de sus berries invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre-cosecha, cosecha y post-cosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

3.2.7 Continuidad y costos de suministros y servicios

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno de insumos y servicios de calidad es fundamental para mantener su competitividad. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro. Además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro. Sin embargo, no es posible descartar que en el futuro, estrecheces de abastecimiento pudieran generar discontinuidades en el suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut. También es importante considerar eventuales paralizaciones en puertos y empresas de transporte en general, que podrían afectar el desempeño de Hortifrut si son eventos prolongados en el tiempo.

3.3 Seguros

El Grupo Hortifrut tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir la exposición a los principales riesgos financieros y operacionales, considerando que la cobertura de estas pólizas es adecuada.

Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2016 son los siguientes:

<u>PAÍS</u>	<u>TIPO DE SEGURO</u>	<u>MONEDA</u>	<u>MONTO CUBIERTO</u>
Chile	Incendio sobre infraestructura	UF	1.469.132
Chile	Equipo Móvil Agrícola	UF	70.244
Chile	Vehículos Motorizados	UF	131.400
Chile	Responsabilidad Civil General y de Producto	UF	127.144
Chile	Transporte Marítimo	UF	305.147
Chile	Seguro de Crédito	UF	254.289
Chile	Seguro sobre Fruta y Materiales	UF	249.481
Chile	Terrorismo	UF	500.000
Chile	Perjuicios por Paralización	UF	250.000
EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000
México	Trasporte de Carga	USD	200.000/embarque
México	Incendio sobre infraestructura, Robo y Responsabilidad Civil	USD	48.000.000
México	Vehículos Motorizados	USD	Valor Comercial
España	Vehículos Motorizados	EUR	Valor Comercial / sin tope
España	Instalaciones	EUR	350.000 por evento
España	Mercancías	EUR	50.000 por evento
España	Responsabilidad Civil	EUR	6.500.000
España	Seguro de Crédito	EUR	90% impago
Perú	Incendio	PEN	618.320
Perú	Vehículos Motorizados	USD	261.820

3.4 Riesgo en las Estimaciones

3.4.1 Efectos en la valorización de las “plantas portadoras” antes cambios en la tasa de descuento

En base a la metodología de valorización de las “plantas portadoras” descrita en la Nota 2.6.2, se procedió a realizar una sensibilización para determinar el efecto que tendría en el valor de estos activos, una variación de las tasas de descuento utilizadas en el modelo.

A continuación se presente el efecto que tendría en tal valorización un aumento y una disminución de la tasa de descuento en 50bps, respecto de lo reconocido al 31 de diciembre de 2016 (Ver Nota 19 d)):

	Deterioro Valor Libro Reconocido al 31 -dic-16 MUS\$	Deterioro Valor Libro Aumento 50bps MUS\$	Efecto Cambio Tasa de Descuento MUS\$
Chile	(11.590)	(12.838)	(1.248)
México	(3.612)	(3.835)	(223)
España	(495)	(683)	(188)
Total	(15.697)	(17.356)	(1.659)

	Deterioro Valor Libro Reconocido al 31 -dic-16 MUS\$	Deterioro Valor Libro Disminución 50bps MUS\$	Efecto Cambio Tasa de Descuento MUS\$
Chile	(11.590)	(10.502)	1.088
México	(3.612)	(3.434)	178
España	(495)	(483)	12
Total	(15.697)	(14.419)	1.278

3.4.2 Efectos en la valorización de los frutos que crecen en “plantas portadoras” ante cambios en el volumen y precio

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en la plantas portadoras de frutos se mantendrán en el alcance de esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

Dado que esta valorización corresponde a una estimación, ésta podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

Cabe señalar que al 31 de diciembre de 2016, el valor razonable de la fruta en “plantas portadoras” de las sociedades que consolidan, no difiere significativamente del costo incurrido, por lo cual se mantiene valorizada a dicho costo.

Por otra parte, dentro del rubro Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, se ha reconocido el margen esperado de la fruta en las “plantas portadoras” de las sociedad Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) en función del porcentaje de participación que se tiene en la misma, monto que asciende a US\$261 mil al 31 de diciembre de 2016.

A continuación se detalla el efecto que tendría en aquel margen una reducción de precio y de volumen del 10%:

	Ajuste Valor Razonable al 31-dic-16	Reducción 10% volumen (MUSD)	Reducción 10% precio (MUSD)	Reducción 10% volumen y precio (MUSD)
Hortifrut Tal SAC-VP	261	229	184	159

NOTA 4 - ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo las expectativas de ocurrencias de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Hortifrut S.A. y subsidiarias efectúa estimaciones y supuestos en relación con el futuro.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

1 Determinación de provisiones temporada

1.1 Provisión costo de fruta

En el caso de la fruta producida por terceros, las ventas que al cierre del ejercicio no se encuentran liquidadas (aproximadamente entre 20 y 45 días según destino) se estima el sobreprecio sobre el precio contractual previamente pactado con el productor. La estimación de sobreprecio más el precio pactado constituyen el costo de fruta.

El sobreprecio se estima tomando como referencia los precios de colocación reales experimentados en el mercado de destino a la fecha de cierre de los Estados financieros.

1.2 Provisión de costo de materiales

Cada embalaje de fruta por especie tiene asignado un costo estándar de materiales. En base a los embarques arribados se calcula el costo estándar por cada uno de los embalajes y por la diferencia con los materiales que figuran consumidos en los registros contables, se efectúa un ajuste en relación a los materiales en tránsito a la fecha de cierre de los ejercicios. En forma paralela se provisiona el 2% de este costo como merma de materiales.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados, a la fecha de emisión de estos estados financieros.

En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que de ocurrir se realizaría en forma prospectiva.

2 Deterioro de Plusvalía e Intangibles con vida útil indefinida

La Compañía determina de forma anual si la Plusvalía y los activos intangibles de vida útil indefinida están deteriorados. Esta prueba requiere una estimación del 'valor en uso' de las unidades generadoras de efectivo a las cuales la Plusvalía y los Intangibles de vida útil indefinida están asociados. La estimación del valor en uso requiere que la Administración realice una estimación de los flujos de efectivo futuros de la unidad generadora de efectivo (o grupo de UGEs), y además que defina una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de esos flujos de efectivo.

3 Estimación del Valor Razonables del Activo Biológico, corriente

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en las "plantas portadoras" de frutos se mantendrán en el alcance de esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

Para dar cumplimiento a esta norma, la Sociedad utiliza la metodología de valorización descrita en la Nota 2.7.

4 Estimación del Valor Razonable de las “Plantas Portadoras” en Producción

Debido a la aplicación de la Enmienda a la NIC 16 y NIC 41, que entró en vigencia el 01 de enero de 2016, las “plantas portadoras” de frutos, se asimilan a un ítem de maquinaria en un proceso de fabricación, por lo tanto, su valor es clasificado como Propiedad, planta y equipo y contabilizado según se especifica en la NIC 16.

La Sociedad ha definido que las “plantas portadoras” en producción sean reconocidas a costo revaluado, que es su valor razonable, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que hayan sufrido.

Para el cálculo del valor razonable, la Sociedad utiliza la metodología de valorización descrita en la Nota 2.6.2.

NOTA 5 – CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

La Enmienda a la NIC 16 “Propiedades, plantas y equipos” y NIC 41 “Agricultura”, publicada en junio de 2014, se ha aplicado desde el 01 de enero de 2016.

Esta enmienda modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras” (por ejemplo vides, árboles frutales, etc.). La enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como Propiedades, Plantas y Equipos, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. En consecuencia, se incluyen dentro del alcance de la NIC 16, en lugar de la NIC 41.

Los productos que crecen en las plantas portadoras se mantendrán dentro del alcance de la NIC 41.

Para efectos comparativos se han ajustados los saldos iniciales y la presentación de los informes comparativos del año 2015 y las correspondientes notas a los estados financieros han sido modificadas para efectos comparativos y se ha incluido el Estado de situación financiera al 01 de enero de 2015 re-expresado, tal como lo requiere la NIC 1 en estas circunstancias.

En los siguientes cuadros se muestran en forma resumida los ajustes y reclasificaciones efectuados a los rubros de los estados financieros afectados por el cambio contable anteriormente señalado:

<u>Estado de resultados</u>	<u>31-12-2015</u> <u>Original</u> <u>MUS\$</u>	<u>Ajuste Cambio</u> <u>Contable</u> <u>MUS\$</u>	<u>Depreciación</u> <u>"Plantas Portadoras"</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-12-2015</u> <u>Re-expresado</u> <u>MUS\$</u>
Ganancia bruta	59.290	-	(5.494)	53.796
Otros ingresos, por función	25.010	(24.836)	-	174
Otros gastos, por función	(17.928)	16.313	-	(1.615)
Otras ganancias (pérdidas)	(26.794)	-	-	(26.794)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	39.578	(8.523)	(5.494)	25.561
Gasto por impuestos a las ganancias	(12.355)	1.979	1.549	(8.827)
Ganancia (pérdida)	27.223	(6.544)	(3.945)	16.734
Ganancia (pérdida), atribuible a:				
proprietarios de la controladora	19.876	(3.267)	(3.111)	13.498
participaciones no controladoras	7.347	(3.277)	(834)	3.236
Ganancia (pérdida)	27.223	(6.544) a)	(3.945) b)	16.734

a) Ajuste por Cambio Contable: Corresponde al reverso del ajuste registrado por el incremento neto que experimentó la valorización a Fair Value del Activo Biológico, no corriente al 31 de diciembre de 2015. El efecto neto de impuesto diferido es de MUS\$ 6.544

b) Depreciación de las “Plantas Portadoras”: Con la aplicación de las enmiendas antes descritas y tal como se explica en la Nota 2.6.3, las “plantas portadoras” se encuentran afectas a depreciación. El gasto por depreciación registrado por este concepto al 31 de diciembre de 2015 es MUS\$ 3.945, neto de impuestos diferidos.

Detalle	Ajustes por aplicación enmienda NIC 41			Ajustes por aplicación enmienda NIC 41		
	31 de diciembre de 2015	Incremento/ (Disminución)	31 de diciembre de 2015	01 de enero de 2015	Incremento/ (Disminución)	01 de enero de 2015
	Original MUS\$	MUS\$	Re-expresado MUS\$	Original MUS\$	MUS\$	Re-expresado MUS\$
Activos						
Activos corrientes totales	163.173	-	163.173	186.769	-	186.769
Otros activos no corrientes	105.828		105.828	85.908		85.908
Propiedades, Planta y Equipo	83.629	118.273 c)	201.902	77.323	100.468 c)	177.791
Activos biológicos, no corrientes	118.273	(118.273) c)	-	100.468	(100.468) c)	-
Total de activos no corrientes	307.730	-	307.730	263.699	-	263.699
Total de activos	470.903	-	470.903	450.468	-	450.468
Pasivos						
Pasivos corrientes totales	153.719	-	153.719	170.879	-	170.879
Total de pasivos no corrientes	112.117	-	112.117	83.744	-	83.744
Total pasivos	265.836	-	265.836	254.623	-	254.623
Patrimonio						
Capital emitido	136.411	-	136.411	136.411	-	136.411
Ganancias (pérdidas) acumuladas	50.238	(24.936) d)	25.302	37.155	(19.247) d)	17.908
Prima de emisión	(1.262)	-	(1.262)	(1.262)	-	(1.262)
Otras reservas	(10.533)	24.936 d)	14.403	(3.393)	19.247 d)	15.854
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	174.854	-	174.854	168.911	-	168.911
Participaciones no controladoras	30.213	-	30.213	26.934	-	26.934
Patrimonio total	205.067	-	205.067	195.845	-	195.845
Total de patrimonio y pasivos	470.903	-	470.903	450.468	-	450.468

c) Con anterioridad a la aplicación de esta enmienda, los árboles frutales eran clasificados y valorizados como Activos Biológicos, no corrientes dentro del Estado de situación financiera consolidado. Producto de la aplicación de esta enmienda se reclasificó el valor libro de los árboles frutales desde Activos Biológicos, no corrientes a Propiedades, Plantas y Equipos.

d) En los rubros de Patrimonio, se procedió a reclasificar desde Ganancias (Pérdidas) acumuladas los ajustes por valorización a fair value, de los activos biológicos acumulados desde la adopción de las normas IFRS, constituyendo para estos efectos una nueva cuenta de Reserva para reflejar el monto de la revaluación del activo. Ver Estado de cambios en el Patrimonio Neto Consolidado.

NOTA 6 - INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTOS

La Sociedad reporta información financiera por segmentos de acuerdo a lo establecido en la NIIF 8 “Segmentos operativos”. Dicha norma establece estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros así como también revelaciones sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente por la alta administración para la toma de decisiones respecto de la asignación de recursos y la evaluación de los resultados.

El desempeño de los segmentos es evaluado por medio del Margen Operacional (ver forma de cálculo), por los volúmenes y los ingresos por venta. En la evaluación del desempeño de los segmentos no se considera los activos y pasivos que le son atribuibles.

Cálculo del Margen Operacional:

+ Ingresos ordinarios
+ Otros ingresos, por función, a estos últimos se le excluyen los incrementos del valor a fair value de los activos biológicos
= Ingresos totales

Menos:

- Costos de venta
- Gastos de administración
- Otros gastos, por función, a estos últimos se le excluyen los deterioros del valor a fair value de los activos biológicos
= Costos totales

Ubicación Geográfica

La información de ventas netas por ubicación geográfica está basada en el continente de destino en el cual se consumen nuestros productos (América del Norte - América de Sur -Europa - Asia).

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los Ingresos ordinarios por ubicación geográfica son los siguientes:

<u>Ventas por destino geográfica</u>	31-dic-16		31-dic-15	
	<u>MUS\$</u>	<u>%</u>	<u>MUS\$</u>	<u>%</u>
América del Norte	271.024	63,2%	206.878	59,3%
Europa	98.749	23,0%	86.857	24,9%
América del Sur	26.779	6,3%	28.093	8,0%
Asia y otros	31.969	7,5%	27.226	7,8%
Total / Ingresos totales	<u>428.521</u>	<u>100,0%</u>	<u>349.054</u>	<u>100,0%</u>

América del Norte

En América del Norte, a través de su subsidiaria Hortifrut Imports Inc., la Sociedad está asociada con tres de los mayores productores de berries: Michigan Blueberry Growers Association, Naturipe Berry Growers y Munger Brothers, para comercializar en conjunto bajo la marca Naturipe durante las 52 semanas del año.

A través de esta sociedad, se abastece de un amplio mix de berries convencionales y orgánicos a todo Estados Unidos y Canadá durante todo el año.

La comercialización es realizada principalmente en los canales de Retail y Foodservice, llegando a los mayores supermercados del país. Naturipe Farms es reconocida como una de las principales marcas de berries en Estados Unidos y está presente en una de las categorías de frutas principales y con mayor crecimiento.

Europa

Hortifrut S.A. está presente en el continente europeo a través de Euroberry Marketing S.A. (España), Euroberry Ltd. (Inglaterra) y Euroberry GmbH. (Alemania) participando directamente en la comercialización, producción, sourcing terceros y centros de distribución. En conjunto con su socio Atlantic Blue, el mayor productor de arándanos de España, hoy mantiene una oferta durante todo el año con las marcas “Southern Sun” y “Berry Collection” en Europa continental y en el Reino Unido.

Nuestros clientes son los principales mayoristas y supermercados de los más grandes países de Europa con una amplia atomización de clientes.

América del Sur

Hortifrut Comercial S.A., subsidiaria de Hortifrut S.A, mantiene el liderazgo en Chile de la categoría Berries en los segmentos Retail y Food service.

La principal especie comercializada en Chile sigue siendo la frutilla del volumen total nacional comercializado. Es de vital relevancia mencionar que a partir del año 2011 el arándano se consolidó como el segundo berries de mayor venta, sobre la frambuesa y la mora.

Hortifrut Comercial S.A. sigue trabajando en su plan de marketing enfocado a dar a conocer la marca y sus productos, como también fidelizar a sus consumidores finales y segmento Food Service.

Con el fin de potenciar las alternativas de consumo que ofrece la marca, se destacaron en la publicidad las diferentes líneas de productos: Frescos, Congelados y fruta picada.

La Sociedad comercializa sus productos en Brasil a través de su subsidiaria Berrygood, con oficinas comerciales en Sao Paulo y operaciones en estados del norte y sur del país, concentrándose principalmente en las ciudades de Rio de Janeiro, Brasilia, Campinas, Curitiba y Sao Paulo.

Fue creada en marzo del 2008 y se ha centrado en el desarrollo y crecimiento de la industria de estas frutas especiales en Brasil, fortaleciendo las áreas de logística, sourcing y apertura de mercado.

Asia

El mercado asiático sigue creciendo a tasas de dos dígitos para la Compañía, atendiendo los principales mercados de la región bajo las marcas Southern Sun y Naturipe, con exportaciones desde Chile, Argentina, México, Estados Unidos, Perú, España y Canadá y un programa de 52 semanas al año con los diferentes berries.

Los principales países asiáticos donde la Compañía comercializa sus berries son Japón, Taiwán, Hong Kong, Singapur y Malasia. Es interesante señalar que, en conjunto con Naturipe Farms, se está avanzando en la comercialización directa con las cadenas de supermercados que tanto Hortifrut como Naturipe, atienden en otros continentes, lo que nos pone en la delantera del desarrollo del consumo de estos mercados.

En la misma dirección, la oficina de Hortifrut-San Clemente, ubicada en Shanghai, está avocada al desarrollo de los negocios directos con las cadenas internacionales y locales, y aquellas ubicadas en regiones más apartadas de las grandes ciudades, esto además de seguir desarrollando negocios con operadores en los mercados terminales de Ghanzhou, Beijing, Shanghai y Dalian, entre otros.

El Grupo segmenta la información financiera por unidad de negocio, identificando los siguientes segmentos:

- a) Segmento arándanos
- b) Segmento frambuesas
- c) Segmento moras
- d) Segmento frutillas
- e) Segmento cerezas
- f) Segmento Productos de valor agregado
- g) Segmento otros

Los resultados por segmentos al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, son los siguientes:

Margen Operacional

Segmento	31-dic-16			31-dic-15		
	Ingresos totales	Costos y gastos totales	Resultado operacional	Ingresos totales	Costos y gastos totales	Resultado operacional
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Arándanos	320.293	(283.910)	36.383	248.967	(225.980)	22.987
Frambuesas	22.052	(20.819)	1.233	24.894	(24.032)	862
Moras	28.352	(26.362)	1.990	29.600	(28.747)	853
Frutillas	13.760	(14.239)	(479)	14.794	(15.950)	(1.156)
Cerezas	2.235	(1.715)	520	3.169	(2.828)	341
Productos de Valor Agregado	41.829	(36.982)	4.847	27.630	(22.706)	4.924
Totales	428.521	(384.027)	44.494	349.054	(320.243)	28.811

Cálculo de Ingresos totales

	31-dic-16	31-dic-15
<u>DETERMINACION INGRESOS TOTALES</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Ingresos de actividades ordinarias	426.796	348.880
Otros ingresos, por función	1.725	174
Total Ingresos	428.521	349.054

Cálculo de Costos y gastos totales

	31-dic-16	31-dic-15
<u>DETERMINACION COSTOS Y GASTOS TOTALES</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Costo de ventas	356.758	295.084
Gasto de administración	26.036	23.544
Otros gastos, por función, excluido los deterioros del valor de activos	1.233	1.615
Total Costos y Gastos	384.027	320.243

Otros Resultados No atribuibles a Segmentos

	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Deterioro de valor de activos	(4.683)	-
Ingresos Financieros	1.191	583
Costos Financieros	(4.232)	(3.868)
Otras ganancias (pérdidas)	(416)	(720)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	4.940	6.088
Diferencias de cambio	944	(5.333)
Total	<u>(2.256)</u>	<u>(3.250)</u>
Ganancia antes de impuestos	<u>42.238</u>	<u>25.561</u>
Gasto por impuestos a las ganancias	(11.257)	(8.827)
Ganancia procedentes de operaciones continuadas	<u>30.981</u>	<u>16.734</u>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	26.055	13.498
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	4.926	3.236
Ganancia del período	<u>30.981</u>	<u>16.734</u>

NOTA 7 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS

7.a) INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORIA

Activos	Activos financieros y cuentas por cobrar MUS\$	Activos a valor razonable a través de resultado MUS\$	Instrumentos de cobertura MUS\$	Total MUS\$
31 de diciembre de 2016				
Efectivo y equivalentes al efectivo	21.841	13.404	-	35.245
Otros activos financieros, corrientes	-	-	3.455	3.455
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	42.578	-	-	42.578
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	45.759	-	-	45.759
Otros activos financieros, no corrientes	-	-	1.101	1.101
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	7.660	-	-	7.660
Derechos por cobrar, no corrientes	1.794	-	-	1.794
Total	119.632	13.404	4.256	137.292

Pasivos	Otros pasivos financieros MUS\$	Pasivos a valor razonable con cambios en el resultado MUS\$	Instrumentos de cobertura MUS\$	Total MUS\$
31 de diciembre de 2016				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	60.009	-	-	60.009
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6.711	-	-	6.711
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11.690	-	-	11.690
Otros pasivos financieros, corrientes	150.787	-	-	150.787
Otros pasivos financieros, no corrientes	56.952	-	678	57.630
Total	286.149	-	678	286.827

Activos	Activos financieros y cuentas por cobrar MUS\$	Activos a valor razonable a través de resultado MUS\$	Instrumentos de cobertura MUS\$	Total MUS\$
31 de Diciembre de 2015				
Efectivo y equivalentes al efectivo	21.989	2.610	-	24.599
Otros activos financieros, corrientes	-	-	3	3
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	44.512	-	-	44.512
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	38.555	-	-	38.555
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	9.669	-	-	9.669
Derechos por cobrar, no corrientes	1.286	-	-	1.286
Total	116.011	2.610	3	118.624

Pasivos	Otros pasivos financieros MUS\$	Pasivos a valor razonable con cambios en el resultado MUS\$	Instrumentos de cobertura MUS\$	Total MUS\$
31 de Diciembre de 2015				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	46.686	-	-	46.686
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	2.253	-	-	2.253
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	22.734	-	-	22.734
Otras cuentas por pagar, no corrientes	756	-	-	756
Otros pasivos financieros, corrientes	98.251	-	1.888	100.139
Otros pasivos financieros, no corrientes	60.224	-	1.701	61.925
Total	230.904	-	3.589	234.493

7.b) CALIDAD CREDITICIA DE ACTIVOS FINANCIEROS

Dentro de los activos financieros que tiene la Sociedad los mismos se pueden clasificar principalmente en dos grandes grupos i) Créditos Comerciales con Clientes los cuales para medir su grado de riesgo se clasifican por antigüedad de la deuda y además se efectúan provisiones por incobrabilidad, y ii) Las inversiones financieras que efectúa la Sociedad de acuerdo a los criterios indicados en la Nota 3:

Activos corrientes	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$
Fondos Mutuos y depósitos a plazo clasificación AA+fm/M1	13.404	2.610
Cuentas Corrientes Bancarias AAA	21.841	21.989
Sub-total Efectivo y equivalente al efectivo	35.245	24.599
Operaciones Swap de tasa	8	-
Operaciones forwards de monedas	2.792	3
Operaciones de cobertura - opción	355	-
Total otros activos financieros, corrientes	3.155	3
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Sin rating crediticio	42.578	44.512
Sub-total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	42.578	44.512
Total	80.978	69.114

Ninguno de los activos financieros pendientes de vencimiento ha sido objeto de renegociación durante el ejercicio.

No existen activos financieros vencidos significativos al cierre del ejercicio.

7.c) ESTIMACION DEL VALOR RAZONABLE

Los activos financieros contabilizados a valor razonable en el estado consolidado de situación financiera, han sido medidos en base a metodologías previstas en la NIC 39. Para efectos de la aplicación de criterios en la determinación de los valores razonables de los activos financieros se han considerado los siguientes parámetros:

Nivel I: Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.

Nivel II: Informaciones provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (derivado a partir de precios).

Nivel III: Informaciones para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

La siguiente tabla presenta los activos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015:

<u>Activos/(Pasivos)</u>	Valor justo 31 de diciembre de 2016	Mediciones de valor justo usando valores considerados como		
		Nivel I	Nivel II	Nivel III
		<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Fondo mutuos corto plazo	13.404	13.404	-	-
Operaciones Cross Currency Swap	8	-	8	-
Operaciones forwards de monedas	2.792	-	2.792	-
Operaciones de cobertura - opción	355	-	355	-
Operaciones Cross Currency Swap corrientes	-	-	-	-
Operaciones forwards de monedas - no corrientes	709	-	709	-
Operaciones de cobertura - opción - no corrientes	347	-	347	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	45	-	45	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	(678)	-	(678)	-

<u>Activos/(Pasivos)</u>	Valor justo 31 de Diciembre de 2015	Mediciones de valor justo usando valores considerados como		
		Nivel I	Nivel II	Nivel III
		<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Fondo mutuos corto plazo	2.610	2.610	-	-
Operaciones forwards de monedas	3	-	3	-
Operaciones Cross Currency Swap corrientes	(15)	-	(15)	-
Operaciones forwards de monedas	(1.839)	-	(1.839)	-
Operaciones de cobertura - opción	(34)	-	(34)	-
Operaciones forwards de monedas no corrientes	(300)	-	(300)	-
Operaciones Cross Currency Swap no corrientes	(1.401)	-	(1.401)	-

7.d) VALOR JUSTO INFORMATIVO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El siguiente cuadro presenta los valores justos, basado en las categorías de instrumentos financieros, comparados con el valor libro corriente y no corriente incluidos en los estados consolidados de situación financiera:

	31-dic-16		31-dic-15	
	Valor libro MUS\$	Valor justo MUS\$	Valor libro MUS\$	Valor justo MUS\$
Activos				
Efectivo y equivalentes al efectivo				
Saldos en bancos	21.841	21.841	21.989	21.989
Fondos mutuos	13.404	13.404	2.610	2.610
Otros activos financieros, corrientes	3.155	3.155	3	3
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y derechos por cobrar no corrientes	44.372	44.372	45.798	45.798
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	45.759	45.759	38.555	38.555
Otros activos financieros, no corrientes	1.101	1.101	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	7.660	7.660	9.669	9.669
Pasivos				
Otros pasivos financieros, corrientes	150.787	150.787	100.139	100.139
Otros pasivos financieros, no corrientes	57.630	57.630	61.925	61.925
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	60.009	60.009	46.686	46.686
Otras cuentas por pagar, no corrientes	-	-	756	756
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6.711	6.711	2.253	2.253
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11.690	11.690	22.734	22.734

El valor libro de cuentas por cobrar corrientes, efectivo y equivalentes al efectivo, y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdidas por deterioro. El valor justo de activos y pasivos financieros no derivados, sin cotización en mercados activos, es estimado mediante el uso de flujos de caja descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros. El valor justo de los instrumentos derivados es estimado mediante el descuento de los flujos de caja futuros, determinados sobre información observable en el mercado o sobre variables y precios obtenidos de terceras partes.

NOTA 8 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El Efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015, es el siguiente:

Clases de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldos en bancos	21.841	21.989	27.697
Depósitos a plazo	-	-	12.027
Fondos mutuos	13.404	2.610	10.924
Total efectivo y equivalentes al efectivo	35.245	24.599	50.648

1.- Desglose por moneda del Efectivo y equivalentes al efectivo mantenidos al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015, es como sigue:

Tipo de moneda	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Dólar estadounidense	19.921	11.890	35.550
Peso chileno	2.342	1.263	2.562
Peso mexicano	838	248	580
Euro	11.775	10.739	11.556
Real Brasileiro	72	267	228
Nuevo Sol	291	-	-
Peso argentino	6	192	172
Total	35.245	24.599	50.648

2.- El desglose de los fondos mutuos por bancos al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015, es el siguiente:

Inversiones en fondos mutuos	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Banco Crédito e Inversiones	11.831	1.229	7.585
Scotiabank	-	-	3.000
Banco Santander Chile	1.484	1.188	239
BTG Pactual	-	-	100
Itaú - Brasil	89	193	-
Total inversiones en fondos mutuos	13.404	2.610	10.924

Las cuotas de fondos mutuos son de renta fija y se contabilizan al valor de mercado a través del valor cuota al cierre de cada ejercicio.

Los fondos mutuos son mantenidos por el Grupo hasta el momento de cumplir con sus obligaciones operacionales.

NOTA 9 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Estos activos representan los efectos de instrumentos de tipo forwards de monedas utilizados para cubrir el potencial riesgo financiero asociado a la volatilidad de los costos y gastos a incurrir en pesos chilenos en el negocio agrícola y de exportación (ver Nota 3.3).

El detalle de los Otros activos financieros al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015, es el siguiente:

Corriente	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Operaciones Swap de tasa	8	-	-
Operaciones forward de moneda	2.792	3	47
Operaciones de cobertura - opción	355	-	4
Total otros activos financieros, corrientes	<u>3.155</u>	<u>3</u>	<u>51</u>

No Corriente	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Operaciones Swap de tasa	45	-	-
Operaciones forward de moneda	709	-	21
Operaciones de cobertura - opción	347	-	-
Total otros activos financieros, no corrientes	<u>1.101</u>	<u>-</u>	<u>21</u>

Durante el ejercicio no se presenta ineficacia registrada en los resultados de la Sociedad surgida de las coberturas de las operaciones de derivados mencionadas anteriormente.

- a) Desglose de las operaciones swap de tasa corrientes y no corrientes, mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias son:

<u>ACTIVOS</u>			<u>Valor MtoM</u>		
<u>Instrumentos de cobertura</u>			<u>Capital</u>	<u>31-dic-16</u>	
<u>Sociedad/Subsidiaria</u>	<u>Entidades</u>	<u>Instrumentos</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	
Hortifrut S.A.	Santander Santiago	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	8.800	8
Sub-total corriente				<u>8.800</u>	<u>8</u>
Hortifrut Chile S.A.	Banco de Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	1.307	1
Hortifrut Chile S.A.	Banco de Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	7.500	44
Total				<u>8.807</u>	<u>45</u>

b) Desglose de las operaciones forward corrientes y no corrientes, mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias son:

Al 31 de diciembre de 2016:

Sociedad	Banco	Contrato Modalidad	Derechos Tipo	Moneda	Obligaciones		Valor Cierre Monto	Efecto Neto Compensación	Vencimiento hasta				Total corriente		Vencimiento Total no corriente	
					Monto	Moneda			1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	31-12-2016	1 a 2 años	31-12-2016	
																MUS\$
					MUS\$	MUS\$			MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Agr. Vida Nueva S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	685	CLP	748	63	58	5	-	-	63	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	BBVA	Compensación	Venta	USD	4.858	CLP	5.265	407	97	40	49	80	266	141	141	
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	Venta	EUR	3.638	USD	3.836	198	132	49	-	-	181	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	Venta	USD	9.716	CLP	10.543	827	205	84	100	161	550	276	276	
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Compensación	Venta	EUR	3.638	USD	3.840	202	134	49	-	-	183	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	Itau-Corbat	Compensación	Venta	EUR	7.792	USD	8.102	310	199	73	-	-	272	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	1.654	CLP	1.813	159	113	47	-	-	160	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	3.854	CLP	4.003	149	104	45	-	-	149	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	Security	Compensación	Venta	EUR	3.638	USD	3.836	198	132	49	-	-	181	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	Security	Compensación	Venta	USD	496	CLP	560	64	45	19	-	-	64	-	-	
Hortifrut S.A.	BBVA	Compensación	Venta	USD	2.955	CLP	3.202	247	88	8	22	31	149	98	98	
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	Venta	USD	5.910	CLP	6.414	504	186	17	44	63	310	194	194	
Hortifrut S.A.	Santander	Compensación	Venta	USD	1.159	CLP	1.271	112	102	10	-	-	112	-	-	
Hortifrut S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	USD	1.159	CLP	1.266	107	98	9	-	-	107	-	-	
Hortifrut S.A.	Security	Compensación	Venta	USD	348	CLP	393	45	41	4	-	-	45	-	-	
Total			31-12-2016		51.500		55.092	3.592	1.734	508	215	335	2.792	709	709	

Al 31 de diciembre de 2015:

Sociedad	Banco	Contrato Modalidad	Derechos Tipo	Moneda	Obligaciones		Valor Cierre Monto	Efecto Neto Compensación	Vencimiento hasta				Total corriente		Vencimiento Total no corriente	
					Monto	Moneda			1 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	31-12-2015	1 a 2 años	31-12-2015	
																MUS\$
					MUS\$	MUS\$			MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	Venta	CLP	590	USD	603	13	-	-	3	-	3	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	Venta	CLP	203	USD	208	5	-	-	-	-	-	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	Venta	CLP	590	USD	605	15	-	-	-	-	-	-	-	
Hortifrut S.A.	Scotiabank	Compensación	Venta	CLP	204	USD	204	-	-	-	-	-	-	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	Venta	CLP	261	USD	267	6	-	-	-	-	-	-	-	
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	Venta	CLP	84	USD	86	2	-	-	-	-	-	-	-	
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	Venta	CLP	261	USD	267	6	-	-	-	-	-	-	-	
Total			31-12-2015		2.193		2.240	47	-	-	3	-	3	-	-	

Tipo de derecho desde la perspectiva de la empresa

- c) El desglose de las operaciones en opciones corrientes, mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias son:

Al 31 de diciembre de 2016:

<u>Sociedad</u>	<u>Banco</u>	<u>Contrato</u>		<u>Derechos</u>		<u>Obligaciones</u>		<u>Valor Cierre</u>	<u>Efecto Neto</u>	<u>MTM</u>	
		<u>Modalidad</u>	<u>Tipo</u>	<u>Moneda</u>	<u>Monto</u>	<u>Moneda</u>	<u>Monto</u>	<u>Compensación</u>	<u>T/C Cierre</u>	<u>Fecha</u>	
					<u>MUS\$</u>		<u>MUS\$</u>		<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>Vencimiento</u>
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	160	USD	146		14	14	20-ene-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	116	USD	106		10	10	20-feb-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	75	USD	68		7	6	20-mar-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	54	USD	49		5	5	20-abr-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	49	USD	45		4	4	19-may-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	44	USD	40		4	4	20-jun-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	280	USD	255		25	23	20-jul-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	301	USD	274		27	25	21-ago-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	363	USD	330		33	30	20-sep-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	325	USD	296		29	26	20-oct-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	459	USD	417		42	37	20-nov-17
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	752	USD	684		68	59	20-dic-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	184	USD	167		17	16	20-ene-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	104	USD	95		9	9	20-feb-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	30	USD	27		3	2	20-mar-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	13	USD	12		1	1	20-abr-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	8	USD	7		1	1	19-may-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	9	USD	8		1	1	20-jun-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	146	USD	133		13	12	20-jul-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	133	USD	121		12	11	21-ago-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	139	USD	126		13	11	20-sep-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	134	USD	122		12	11	20-oct-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	178	USD	162		16	14	20-nov-17
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	290	USD	264		26	23	20-dic-17
Total					4.346		3.954		392	355	

- d) El desglose de las operaciones en opciones, no corrientes, mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias son:

Al 31 de diciembre de 2016:

<u>Sociedad</u>	<u>Banco</u>	<u>Contrato</u>	<u>Derechos</u>		<u>Obligaciones</u>		<u>Valor Cierre</u>	<u>Efecto Neto</u>	<u>MTM</u>	
		<u>Modalidad</u>	<u>Tipo</u>	<u>Moneda</u>	<u>Monto</u>	<u>Moneda</u>	<u>Monto</u>	<u>Compensación</u>	<u>T/C Cierre</u>	<u>Fecha</u>
					<u>MUS\$</u>		<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>Vencimiento</u>
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	851	USD	774	77	66	19-ene-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	616	USD	560	56	48	20-feb-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	402	USD	366	36	31	20-mar-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	286	USD	260	26	22	20-abr-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	259	USD	236	23	20	18-may-18
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	232	USD	211	21	17	20-jun-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	982	USD	893	89	77	19-ene-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	552	USD	502	50	43	20-feb-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	162	USD	147	15	12	20-mar-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	69	USD	63	6	5	20-abr-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	42	USD	38	4	3	18-may-18
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	48	USD	44	4	3	20-jun-18
					4.501		4.094	407	347	

**NOTA 10 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR
CORRIENTES/DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES**

El detalle de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015 es el siguiente:

31-dic-16						
	Ventas	Documentos	Otros	Impuestos		Total
				por	Provisión	
Corrientes por país origen	MUS\$	MUS\$	MUS\$	recuperar	MUS\$	MUS\$
Chile	8.284	1.391	1.478	8.602	(467)	19.288
España	10.190	-	639	3.918	(40)	14.707
México	631	-	6.820	1.146	(1.507)	7.090
Estados Unidos	-	-	207	-	-	207
Brasil	659	-	100	147	(105)	801
Argentina	-	-	353	132	-	485
Total	19.764	1.391	9.597	13.945	(2.119)	42.578

31-dic-15						
	Ventas	Documentos	Otros	Impuestos		Total
				por	Provisión	
Corrientes por país origen	MUS\$	MUS\$	MUS\$	recuperar	MUS\$	MUS\$
Chile	5.428	2.765	1.526	9.089	(1.029)	17.779
España	10.253	-	170	1.705	(10)	12.118
México	4.728	-	8.419	795	(1.213)	12.729
Brasil	647	-	545	-	-	1.192
Argentina	-	-	320	437	(63)	694
Total	21.056	2.765	10.980	12.026	(2.315)	44.512

01-ene-15						
	Ventas	Documentos	Otros	Impuestos		Total
				por	Provisión	
Corrientes por país origen	MUS\$	MUS\$	MUS\$	recuperar	MUS\$	MUS\$
Chile	8.080	3.311	1.213	8.421	(931)	20.094
España	10.094	-	-	230	(8)	10.316
México	657	-	7.524	3.515	(1.100)	10.596
Brasil	1.301	-	127	52	(79)	1.401
Argentina	71	-	1.490	1.836	(97)	3.300
Total	20.203	3.311	10.354	14.054	(2.215)	45.707

El concepto otros, corresponde principalmente a anticipos a productores y proveedores.

El detalle de los derechos por cobrar, no corrientes al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015 es el siguiente:

No corrientes	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Deudores y cuentas por cobrar no corrientes	803	475	482
Otros derechos por cobrar no corrientes	<u>991</u>	<u>811</u>	<u>743</u>
Total Derechos por cobrar, no corrientes	<u>1.794</u>	<u>1.286</u>	<u>1.225</u>

Impuestos por recuperar, el detalle de los impuestos por recuperar, presentados en otras cuentas por cobrar son:

	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
<u>Cuentas por cobrar por impuestos</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Iva crédito fiscal	12.812	9.956	11.902
Reintegro aduana	71	184	550
Otros impuestos por recuperar	<u>1.062</u>	<u>1.886</u>	<u>1.602</u>
Total	<u>13.945</u>	<u>12.026</u>	<u>14.054</u>

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere de su valor en libros.

Estratificación de la cartera

La sociedad no mantiene cartera securitizada al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015. A continuación se presenta un análisis por antigüedad de las deudas comerciales y documentos por cobrar:

Plazos	31-dic-16		31-dic-15	
	CARTERA NO SECURITIZADA		CARTERA NO SECURITIZADA	
	Cientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada	Cientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada
	<u>N°</u>	<u>MUSD</u>	<u>N°</u>	<u>MUSD</u>
Al día	588	19.360	662	21.330
De 1 a 30 días	42	843	651	449
De 31-60 días	30	300	84	105
De 61-90 días	25	271	26	284
De 91-120 días	25	207	7	14
De 121-150 días	12	173	11	42
De 151 a 180 días	9	81	19	149
De 181 a 210 días	12	3	71	214
De 211 a 250 días	17	39	32	139
Mas de 250 días	<u>217</u>	<u>681</u>	<u>378</u>	<u>1.570</u>
Total	<u>977</u>	<u>21.958</u>	<u>1.941</u>	<u>24.296</u>
Provisión		<u>(675)</u>		<u>(879)</u>
Total (neto)		<u>21.283</u>		<u>23.417</u>

- La Estratificación de la cartera incluye: Deudores por venta, Documentos por cobrar, deudores no corrientes.

Análisis de los vencimientos futuros (flujos futuros) de estas cuentas es el siguiente:

Plazos	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Al día	7.993	8.890
De 1 a 30 días	11.976	10.949
De 31-60 días	10.961	9.262
De 61-90 días	1.065	3.130
De 91-120 días	2.252	3.041
De 121-150 días	2.180	3.170
De 151 a 180 días	442	770
De 181 a 210 días	130	237
De 211 a 250 días	-	2.106
Mas de 250 días	5.579	2.957
Total	<u>42.578</u>	<u>44.512</u>

Los montos correspondientes a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar individualmente deteriorados, los cuales se encuentran provisionados como incobrables en su totalidad, son los siguientes:

	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Deudores comerciales nacionales	447	371
Documentos por cobrar	228	508
Otras cuentas por cobrar	1.444	1.436
Total	<u>2.119</u>	<u>2.315</u>

Los saldos por monedas que componen los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, son los siguientes:

Tipo de moneda	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Dólar estadounidense	12.903	14.894
Peso chileno	13.500	11.122
Euro	11.088	11.603
Peso mexicano	792	4.492
Peso argentino	489	693
Real brasileño	801	1.192
Nuevo Sol	3.005	516
Total	<u>42.578</u>	<u>44.512</u>

La Sociedad constituye provisiones ante la evidencia de deterioro de las deudas comerciales. Los criterios utilizados para determinar que existe evidencia objetiva de pérdidas por deterioro son la madurez de la cartera, hechos concretos de deterioro (default) y señales concretas del mercado.

El movimiento de la provisión por pérdidas por deterioro de valor de los deudores comerciales nacionales y extranjeros al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

Movimiento	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$
Al 01 de enero	2.315	2.215
Reverso de provisión	-	(79)
Castigos	(732)	-
Aumentos de provisión	674	271
Diferencia de cambio	(138)	(92)
Total	2.119	2.315

Una vez agotadas las gestiones de cobranzas prejudicial y judicial se procede a dar de baja los activos contra la provisión constituida.

Las renegociaciones históricas y actualmente vigentes son poco relevantes y la política es analizar caso a caso para clasificarlas según la existencia de riesgo, determinando si corresponde su reclasificación a cuentas de cobranza prejudicial. Si amerita la reclasificación, se constituye provisión de lo vencido y por vencer.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor libro de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente.

	Al 31 de diciembre de 2016			Al 31 de diciembre de 2015		
	Exposición bruta según balance MUS\$	Exposición bruta deteriorada MUS\$	Exposición neta concentraciones de riesgo de riesgo MUS\$	Exposición bruta según balance MUS\$	Exposición bruta deteriorada MUS\$	Exposición neta concentraciones de riesgo de riesgo MUS\$
Deudores Comerciales	19.764	(447)	19.317	21.056	(371)	20.685
Documentos por cobrar	1.391	(228)	1.163	2.765	(508)	2.257
Otras cuentas por cobrar	9.597	(1.444)	8.153	10.980	(1.436)	9.544
Impuestos por Recuperar	13.945	-	13.945	12.026	-	12.026
Total	44.697	(2.119)	42.578	46.827	(2.315)	44.512

NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos:

- Accionistas con posibilidad de ejercer el control
- Subsidiarias y miembros de subsidiarias
- Partes con un interés en la entidad que les otorga influencia significativa sobre la misma
- Partes con control conjunto sobre la entidad
- Asociadas
- Intereses en negocios conjuntos
- Personal directivo clave, de la entidad o de su dominante
- Familiares cercanos de los individuos descritos en los puntos anteriores
- Una entidad que se controla, o se controla de forma conjunta por parte de cualquiera de los individuos descritos en los dos puntos anteriores

11.1. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

En general, las transacciones con Sociedades relacionadas son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en el título XVI de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas.

Los traspasos de fondos de corto plazo desde y hacia la matriz o entre Sociedades relacionadas, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil, estableciéndose para el saldo mensual una tasa de interés, de acuerdo a las condiciones del mercado.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015, se detallan a continuación:

Cuentas por Cobrar corrientes	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Tipo de Moneda	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
					MUS\$	MUS\$	MUS\$
Naturipe Farms LLC	0-E	EEUU	Asociada	US\$	27.168	20.237	17.305
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	EEUU	Asociada	US\$	9.892	6.781	6.171
Hortifrut Munger North America, LLC	0-E	EEUU	Asociada	US\$	3.710	-	-
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	Asociada	EUR	1.503	6.440	7.008
Euroberry GmbH	0-E	Alemania	Accionista en subsidiaria	EUR	1.179	-	-
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Chile	Accionista	US\$	939	2.275	-
Hortifrut Expofresh S.A.	0-E	Argentina	Asociada	US\$	647	514	-
Atlantic Blue,S.L.	0-E	España	Accionista en común	EUR	205	-	-
Naturipe Brand, LLC	0-E	EEUU	Asociada	US\$	200	-	-
Munger Farms, LLC	0-E	EEUU	Accionista en común	US\$	117	-	-
Margesi S.A.	0-E	Argentina	Asociada	US\$	59	59	59
Cooperativa de Agricultores Gijon.	0-E	España	Filial de un Accionista en común en subsidiaria	EUR	39	221	261
Agrícola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Chile	Accionista en común	US\$	36	-	12
Juan Carlos Garcia	0-E	España	Accionista en común	EUR	33	40	44
Atlantic Green S.L.	0-E	España	Accionista en común	EUR	31	33	-
Agrícola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Chile	Accionista en común	US\$	1	39	-
Tal S.A.	0-E	Peru	Asociada	US\$	-	-	842
Southern Cone Inversiones Ltda.	77.942.310-7	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	-	-	606
Horacio Schmidt Cortes	3.171.221-1	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	-	-	234
Sociedad Agrícola Catapilco Limitada	78241100-4	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	-	915	-
Berry Blue, LLC	0-E	EEUU	Asociada	US\$	-	3	2
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Chile	Accionista en común	CLP	-	-	3
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Chile	Accionista en común	CLP	-	2	-
Naturipe Berry Growers	0-E	EEUU	Asociada	US\$	-	404	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Marruecos	Asociada	EUR	-	382	-
Vileun Organics SpA	76.158.225-9	Chile	Accionista en común	US\$	-	210	-
Arandanos del Rocío	0-E	España	Filial de un Accionista en subsidiaria	EUR	-	-	5
Total					45.759	38.555	32.552

Las cuentas por cobrar corrientes, corresponden a operaciones comerciales cuyo ejercicio de cobro es entre 1 y 3 meses.

Las cuentas por cobrar no corrientes corresponden a financiamiento de inversiones cuyo ejercicio de cobro es mayor a 3 años.

<u>Cuentas por Cobrar No corrientes</u>	<u>RUT</u>	<u>País de origen</u>	<u>Naturaleza de la relación</u>	<u>Tipo de Moneda</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>	<u>01-ene-15</u>
					<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	España	Asociada	EUR	3.485	3.485	3.485
Tierras de Berries S.A.	0-E	Argentina	Accionista en común en asociada	US\$	2.192	3.252	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Marruecos	Asociada	EUR	1.983	-	-
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Peru	Asociada	US\$	-	2.788	4.027
Atlantic Blue,S.L.	0-E	España	Accionista en común	EUR	-	144	375
Naturipe Berry Growers	0-E	EEUU	Asociada	US\$	-	-	309
Munger Farms, LLC	0-E	EEUU	Accionista en común	US\$	-	-	219
Total					7.660	9.669	8.415

11.2. Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015, se detallan a continuación:

<u>Cuentas por Pagar corrientes</u>	<u>RUT</u>	<u>País de origen</u>	<u>Naturaleza de la relación</u>	<u>Tipo de Moneda</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>	<u>01-ene-15</u>
					<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Expofresh S.A.	0-E	Argentina	Accionista en común	US\$	2.905	83	273
Tal S.A.C.	0-E	Peru	Filial de un Accionista en asociada	US\$	1.163	563	-
Andes del Sur Inversiones Ltda.	76.463.392-K	Chile	Accionista en común	CLP	888	-	-
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Peru	Asociada	US\$	727	-	-
Agrícola Santa Carmen Ltda	86.776.400-3	Chile	Accionista en común	US\$	324	456	445
Sociedad Agrícola Catapilco Ltda.	78.241.100-4	Chile	Accionista en común	US\$	314	-	207
Naturipe Berry Growers, LLC	0-E	EEUU	Asociada	US\$	177	-	-
Munger Bros, LLC	0-E	EEUU	Accionista en común	US\$	125	-	-
Arandanos del Rocío, S.L.	0-E	España	Accionista en común	EUR	32	-	-
Santa Maria de Gorbea S.A.	99.567.570-6	Chile	Accionista en común	CLP	23	79	80
Atlantic Blue Berries Maroc, SARL	0-E	España	Accionista en común	EUR	14	66	9
Pacific Berry Breeding, LLC	0-E	EEUU	Asociada	US\$	13	57	232
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Chile	Accionista en común	CLP	3	27	-
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Chile	Accionista en común	CLP	3	-	26
Royal Berries S.L.	0-E	España	Filial de un Accionista en subsidiaria	US\$	-	-	1.496
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Chile	Accionista en común	US\$	-	-	121
Inversiones Canihua S.A.	95.526.000-7	Chile	Accionista en común	CLP	-	915	247
Agrícola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Chile	Accionista en común	US\$	-	7	-
San José Farms S.A.	77.403.750-0	Chile	Accionista	US\$	-	-	13
Vilcun Organics SpA	76.158.225-9	Chile	Accionista común	US\$	-	-	603
Total					6.711	2.253	3.752

Las cuentas por pagar corrientes corresponden a operaciones comerciales, el ejercicio de pago es entre 1 y 45 días.

<u>Cuentas por Pagar no corrientes</u>	<u>RUT</u>	<u>País de origen</u>	<u>Naturaleza de la relación</u>	<u>Tipo de Moneda</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>	<u>01-ene-15</u>
					<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Royal Berries S.L.	0-E	España	Filial de un Accionista en subsidiaria	EUR	10.286	10.316	12.010
Inversiones Canihua S.A.	95.526.000-7	Chile	Accionista en común	CLP	971	-	-
Inversiones Purranque S.A.	96.539.710-8	Chile	Accionista en subsidiaria	CLP	433	408	478
Munger Bros, LLC	0-E	EEUU	Accionista en común	US\$	-	12.010	-
Total					11.690	22.734	12.488

Las cuentas por pagar no corrientes corresponden a financiamiento de inversiones cuyo ejercicio de liquidación es mayor a 3 años.

11.3. Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados

Se presentan las operaciones y sus efectos en resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Efecto en resultado (cargo)/ abono		Efecto en resultado (cargo)/ abono	
				31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Naturipe Farms LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	217.711	22.446	169.007	17.316
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	Asociada	Ventas de frutas	25.667	2.646	19.870	2.036
S.A.T. Hortifrut H-0030	0-E	Asociada	Compra de frutas	149	-	-	-
Agrícola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Compra de frutas	14.117	-	10.477	-
Agrícola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	861	-	597	-
Agrícola Santa Carmen Ltda.	86.776.400-3	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	314	32	20	2
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	29.651	3.057	20.670	2.118
Naturipe Value Added Foods LLC	0-E	Asociada	Compra de frutas	205	-	528	-
Naturipe Berry Growers	0-E	Asociada	Ventas de frutas	5.283	545	3.638	373
Sociedad Agrícola Catapilco Ltda.	78.241.100-4	Accionista en común	Anticipo compra de plantas (Vivero)	6.332	-	3.002	-
Sociedad Agrícola Catapilco Ltda.	78.241.100-4	Accionista en común	Servicios Recibidos	22	-	-	-
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Accionista en común	Compra de frutas	90	-	215	-
Agrícola e Inmobiliaria Don Vitoco Ltda.	76.849.930-6	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	40	-	74	-
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Accionista	Compra de frutas	9.141	-	6.608	-
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Accionista	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	816	-	738	-
Valles del Sur SpA	76.243.329-k	Accionista	Ingresos por venta de plantas	523	54	87	9
Agrícola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Accionista en común	Compra de frutas	1.938	-	736	-
Agrícola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	169	-	1	-
Agrícola San José de Tilama S.A.	76.043.289-K	Accionista en común	Ingresos por venta de plantas	56	6	10	1
Vilcun Organics SPA	76.158.225-9	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	-	-	165	-
Vilcun Organics SPA	76.158.225-9	Accionista en común	Compra de frutas	1.722	-	2.157	-
Santa María de Gorbea S.A.	99.567.570-6	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	20	-	34	-
Santa María de Gorbea S.A.	99.567.570-6	Accionista en común	Compra de frutas	254	-	306	-
Agrícola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Accionista en común	Compra de frutas	348	-	243	-
Agrícola Nueva Cabildo S.A.	76.107.465-2	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	33	-	46	-
Horacio Schmidt Cortes	3.171.221-1	Accionista en subsidiaria	Servicios Recibidos	3	-	-	-
Horacio Schmidt Cortes	3.171.221-1	Accionista en subsidiaria	Dividendo pagado	348	-	-	-

<u>Sociedad</u>	<u>RUT</u>	<u>Naturaleza de la relación</u>	<u>Descripción de la transacción</u>	<u>Efecto en resultado</u>		<u>Efecto en resultado</u>	
				<u>(cargo)/ abono</u>		<u>(cargo)/ abono</u>	
				<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>				
Andes del Sur Inversiones Limitada	76.463.392-K	Accionista en subsidiaria	Dividendo pagado	1.092	-	-	-
Andes del Sur Inversiones Limitada	76.463.392-K	Accionista en subsidiaria	Prestamo recibido	883	-	-	-
Andes del Sur Inversiones Limitada	76.463.392-K	Accionista en subsidiaria	Pago Préstamo	-	-	605	-
San José Farms S.A.	77.403.750-0	Accionista	Servicios Recibidos	10	-	-	-
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Asociada	Compra de frutas	36.046	-	9.935	-
Hortifrut Tal S.A.C	0-E	Asociada	Ingresos por venta de plantas	1.081	111	2.122	217
Tal S.A.C	0-E	Accionista en común en asociada	Compra de frutas	21.547	-	14.721	-
Tal S.A.C	0-E	Accionista en común en asociada	Ingresos por venta de plantas	813	-	1.105	113
Tierras de Berries S.A.	0-E	Accionista en común en asociada	Anticipo a productor	-	-	3.252	-
Tierras de Berries S.A.	0-E	Accionista en común en asociada	Cobro de Anticipos	1.060	-	-	-
Expofresh S.A.	0-E	Accionista en común en asociada	Compra de frutas	16.419	-	2.577	-
Royal Berries S.L.	0-E	Accionista en común	Ventas de frutas	18	2	61	6
Royal Berries S.L.	0-E	Accionista en común	Compra Genética (plantas) de Berries	-	-	20.000	-
Royal Berries S.L.	0-E	Accionista en común	Compra plantas	1.338	(1.338)	1.125	(1.125)
Royal Berries S.L.	0-E	Accionista en común	Pago - Compra Genética (plantas) de Berries	1.254	-	-	-
Royal Berries S.L.	0-E	Accionista en común	Gasto por Intereses	268	(268)	-	-
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Accionista en común	Ingresos por servicios de Packing, materiales y otros	17	-	-	-
Inversiones Canihua	95.526.000-7	Accionista en subsidiaria	Dividendo pagado	375	-	-	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Préstamo	1.844	-	382	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Intereses Ganados	58	58	-	-
Hortifrut Berries Maroc SRL	0-E	Asociada	Ingresos por venta de plantas	123	13	-	-
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	96.761.430-0	Accionista en común	Arriendo	51	-	-	-
Tierras de Berries S.A.	0-E	Accionista en común en asociada	Ingresos por venta de plantas	306	66	-	-
Tierras de Arándanos S.A.	0-E	Accionista en común en asociada	Ingresos por venta de plantas	56	16	-	-
Margesi S.A.	0-E	Asociada	Ingresos por venta de plantas	23	8	-	-
Atlantic Blue S.L.	0-E	Accionista común en subsidiaria	Ventas de frutas	176	18	121	12
Naturipe Value Added Fresh LLC	0-E	Asociada	Ventas de frutas	9.671	997	8.068	827
Euroberry GMBH	0-E	Asociada	Ventas de frutas	1.193	123	-	-

Hortifrut y subsidiarias, tiene como política informar las principales transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el ejercicio, con excepción de los dividendos pagados por la matriz, aportes de capital recibidos, los cuales no se entienden como transacciones.

11.4. Remuneraciones y honorarios del Directorio y remuneraciones de Ejecutivos claves

Las dietas, remuneraciones y participaciones por los miembros del Directorio al 31 de diciembre de 2016 ascienden a MUS\$764 de las cuales MUS\$136 corresponde a participaciones. Para el mismo ejercicio del año 2015 el total de dietas, asesorías y participaciones ascendió a MUS\$741.

La remuneración bruta total percibida por los principales ejecutivos de Hortifrut y subsidiarias alcanzó a MUS\$4.190 al 31 de diciembre de 2016 y MUS\$3.641 al 31 de diciembre de 2015.

Principales gerentes ejecutivos son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro (sea o no ejecutivo) del consejo de la administración u órgano de gobierno equivalente de la sociedad.

NOTA 12 - INVENTARIOS

La composición de los inventarios al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015 es la siguiente:

Clases de inventarios	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Productos terminados	39.749	22.101	24.981
Materia prima	648	2.238	3.065
Productos terminados congelados	3.582	6.348	3.632
Materiales e insumos	13.749	11.688	11.938
Provisión obsolescencia	(917)	(696)	(619)
Total	56.811	41.679	42.997

Políticas de Inventario

Los inventarios del grupo se miden al costo o valor neto de realización, el que sea menor.

Política de medición de Inventarios

El Grupo valoriza sus inventarios de acuerdo a lo siguiente:

- a) El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos directamente relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos que se hayan incluido para transformar la materia prima en productos terminados.
- b) En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Fórmula para el cálculo del costo de Inventarios

Los inventarios de productos terminados son valorizados utilizando el método de costo promedio ponderado, es decir, el costo de cada unidad de producto se determina a partir del promedio ponderado del costo registrado al principio del ejercicio y del costo de los artículos comprados o producidos durante el ejercicio.

Los inventarios de materias primas, envases y materiales están valorizados al costo promedio ponderado.

Información sobre los productos terminados

La Sociedad no ha realizado castigos de productos terminados al cierre de los respectivos ejercicios.

Durante ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El costo de los inventarios reconocido como costo de ventas en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 asciende a MUS\$192.169 y MUS\$150.500 respectivamente (ver nota 30-1).

Con el objetivo de mitigar el riesgo de pérdidas de inventario, la Sociedad mantiene seguros contratados al 31 de diciembre de 2016 (Ver Nota 3.3)

NOTA 13 - ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES

Los movimientos de los Activos biológicos, corrientes en los ejercicios 2016 y 2015, son los siguientes:

Movimiento	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$
Activos biológicos de inicio	7.182	6.989
Incremento por activación de costos	22.328	17.805
Ajuste Conversión	95	-
Altas / traslados	-	264
Amortización	(144)	(257)
Consumo	(22.605)	(17.619)
Total	<u>6.856</u>	<u>7.182</u>

Según se describe en la Nota 2.7, la Sociedad ha realizado la valorización de los productos agrícolas que crecen en “plantas portadoras” a la fecha de los presentes estados financieros, determinando que dicho cálculo no difiere de forma significativa de los costos reconocidos, tomando en consideración el ciclo natural del negocio, razón por la cual no fue reconocido.

Cabe señalar que esta valoración corresponde a una estimación, la que podría variar cuando se perfeccione la venta de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

NOTA 14 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

La composición de los otros activos no financieros son los siguientes:

	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
<u>Corriente</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Pago anticipado de plantas de arándanos	3.791	1.813	1.135
Gastos anticipados (arriendos)	676	58	1.426
Gastos anticipados	795	899	405
Pago Anticipado por Cap. de Tarifa de Agua	-	1.408	-
Pagos en garantía	36	-	2.798
Fletes pago anticipado	222	2.465	1.474
Total	<u>5.520</u>	<u>6.643</u>	<u>7.238</u>

	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
<u>No Corriente</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Pago Anticipado por Cap. de Tarifa de Agua	1.371	-	-
Gastos anticipados	145	11	30
Total	<u>1.516</u>	<u>11</u>	<u>30</u>

NOTA 15 – INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

La Sociedad posee inversiones en sociedades que han sido reconocidas como inversión en subsidiarias. Todas las sociedades definidas como subsidiarias han sido consolidadas en los estados financieros de Hortifrut y subsidiarias.

El detalle de subsidiarias consolidadas al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

<u>Sociedades</u>	<u>RUT</u>	<u>Pais de Origen</u>	<u>Moneda Funcional</u>	<u>31-dic-16</u>			<u>31-dic-15</u>
				<u>Directo</u>	<u>Indirecto</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Agrícola El Avellano S.A. y subsidiarias	96.923.620-6	Chile	US\$	40,0000	-	40,0000	40,0000
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	US\$	-	20,0000	20,0000	20,0000
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	US\$	50,0000	-	50,0000	50,0000
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	US\$	30,0000	-	30,0000	30,0000
Agrícola Hortifrut S.A.	79.764.840-k	Chile	US\$	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Agrícola y Gan. Santa Rebeca Ltda.	78.988.990-2	Chile	US\$	25,0000	-	25,0000	25,0000
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-k	Chile	US\$	50,0000	-	50,0000	50,0000
Colmenares Hortisur SPA	99.568.520-5	Chile	CLP	100,0000	-	100,0000	100,0000
Hortifrut Chile S.A. y subsidiarias	99.524.450-0	Chile	US\$	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Hortifrut Comercial S.A.	99.535.510-8	Chile	CLP	0,0100	99,9900	100,0000	100,0000
Viveros Hortifrut Chile S.A.	99.524.470-5	Chile	CLP	-	51,0000	51,0000	51,0000
Top Berries & Fruit SPA	76.023.726-4	Chile	CLP	100,0000	-	100,0000	100,0000
Berries de Panguipulli SPA	76.243.167-K	Chile	US\$	100,0000	-	100,0000	100,0000
Inversiones Hortifrut S.A. y subsidiarias	99.524.540-k	Chile	US\$	99,9999	0,0001	100,0000	100,0000
Berygood Comercial Importadora	Extranjero	Brasil	RBR	0,0100	99,9900	100,0000	100,0000
Hortifrut Inversiones Int. S.A.	76.043.425-6	Chile	US\$	49,4874	50,5126	100,0000	100,0000
Hortifrut Argentina S.A.	Extranjero	Argentina	\$AR	-	95,9000	95,9000	95,9000
Tecnovital S.A.	Extranjero	Argentina	\$AR	3,0000	97,0000	100,0000	100,0000
Hortifrut North America Inc.	Extranjero	EEUU	US\$	-	100,0000	100,0000	100,0000
Hortifrut S.A. de C.V. y subsidiarias	Extranjero	México	US\$	-	99,9900	99,9900	99,9900
Hortifrut Import, Inc.	Extranjero	EEUU	US\$	-	100,0000	100,0000	100,0000
Naturipe Farm Import, Inc.	Extranjero	EEUU	US\$	-	100,0000	100,0000	100,0000
Hortifrut Europa SL	Extranjero	España	EUR	0,0300	99,9700	100,0000	100,0000
Euroberry Ltd.	Extranjero	Inglaterra	EUR	-	100,0000	100,0000	100,0000
Euroberry B.V.	Extranjero	Holanda	EUR	-	100,0000	100,0000	100,0000
Hortifrut España Southern Sun SL	Extranjero	España	EUR	-	50,0000	50,0000	50,0000
Asturian Berries SL	Extranjero	España	EUR	-	25,5000	25,5000	25,5000
HFE Berries Perú S.A.C.	Extranjero	Perú	US\$	-	50,0000	50,0000	50,0000
Euroberry Marketing S.A.	Extranjero	España	EUR	-	50,0000	50,0000	50,0000

Las Sociedades detalladas al primer margen, corresponden a las sociedades de primera línea y en un segundo margen aquellas sociedades en las cuales se mantiene el control, pero que forman parte de estados financieros consolidados de sociedades de primera línea (nota 2.3).

En el caso de aquellas subsidiarias que directa o indirectamente se mantiene una participación igual o inferior al 50% han sido incluidas en el proceso de consolidación debido a que la Sociedad tiene el poder de dirigir las políticas financieras y de explotación.

Durante el año 2016, no se han incorporado nuevas sociedades a la consolidación del estado financiero del grupo Hortifrut. Sin embargo, se llevó a cabo una reestructuración societaria, donde 99,9% de la propiedad de Hortifrut Import, Inc. y Naturipe Farm Import, Inc., pasó desde Hortifrut S.A. de C.V. (México) a Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. (Chile).

Euroberry B.V. (Holanda), filial de Hortifrut Europa SL, fue disuelta en septiembre de 2016.

Durante el último trimestre de 2016, se ha gestionado la fusión de las sociedades Hortifrut Argentina S.A. (continuadora), Tecnovital S.A. y Vitalpack S.A., la cual a la fecha se encuentra en proceso de inscripción.

En el año 2015, se incorporó a la consolidación de Hortifrut España Southern Sun SL, la siguiente sociedad:

Con fecha 08 de abril de 2015, Hortifrut España Southern Sun SL (99% de participación), en conjunto con Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. (0,5% de participación) y Atlantic Blue S.L. (0,5% de participación), constituyeron una nueva sociedad denominada HFE Berries Perú S.A.C., destinada a producción y comercialización de arándanos.

Información financiera resumida de subsidiarias significativa, estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.

	Hortifrut Chile y subsidiarias		Inversiones Hortifrut S.A. y subsidiarias		Agrícola Vida Nueva S.A.		Colmenares Hortisur S.P.A.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos								
Corrientes	175.468	121.442	83.300	78.248	1.200	957	276	181
No corrientes	93.161	75.616	154.221	98.395	12.303	14.814	158	167
Total	268.629	197.058	237.521	176.643	13.503	15.771	434	348
Pasivos								
Corrientes	188.015	129.926	97.151	53.173	3.813	2.996	28	14
No corrientes	33.598	44.870	62.928	63.432	2.099	3.744	-	-
Total	221.613	174.796	160.079	116.605	5.912	6.740	28	14
Patrimonio	47.016	22.262	77.442	60.038	7.591	9.031	406	334
Resultados								
Ingresos Operacionales	228.260	192.249	339.937	278.819	4.482	2.841	179	273
Costos y Gastos	(200.713)	(171.886)	(332.573)	(274.205)	(3.441)	(1.850)	(115)	(126)
Otros resultados	(317)	(4.435)	4.841	1.939	(164)	246	4	-
Impuestos	(6.302)	(3.541)	(5.019)	(3.379)	(147)	(309)	(15)	(36)
Ganancia (pérdida) Neta	20.928	12.387	7.186	3.174	730	928	53	111

	Agrícola El Avellano S.A. y subsidiarias		Agrícola Hortifrut S.A.		Agrícola Mataquito S.A.		Agrícola Santa Rosa. S.A.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos								
Corrientes	702	774	1.941	1.515	1.106	632	1.726	2.175
No corrientes	8.904	9.100	27.547	26.357	12.319	12.623	5.547	5.394
Total	9.606	9.874	29.488	27.872	13.425	13.255	7.273	7.589
Pasivos								
Corrientes	1.687	1.708	637	1.330	6.867	924	1.790	1.668
No corrientes	2.043	2.415	5.095	4.874	3.595	5.441	1.664	1.912
Total	3.730	4.123	5.732	6.204	10.462	6.365	3.454	3.580
Patrimonio	5.876	5.751	23.756	21.668	2.963	6.890	3.819	3.989

	Agrícola El Avellano S.A. y subsidiarias		Agrícola Hortifrut S.A.		Agrícola Mataquito S.A.		Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Resultados								
Ingresos Operacionales	3.035	2.036	7.812	5.021	2.433	2.545	5.057	4.236
Costos y Gastos	(3.261)	(2.362)	(7.352)	(4.644)	(2.792)	(2.272)	(2.163)	(1.725)
Otros resultados	(175)	127	(132)	85	(243)	69	(150)	(172)
Impuestos	273	(175)	156	(492)	255	(248)	(600)	(586)
Ganancia (pérdida) Neta	(128)	(374)	484	(30)	(347)	94	2.144	1.753

	Top Berries & Fruit S.P.A		Berries de Panguipulli S.P.A		Agrícola y Ganandera Sta. Rebeca Ltda.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos						
Corrientes	919	139	3.395	1.361	53	76
No corrientes	12.505	5.377	23.357	24.088	145	624
Total	13.424	5.516	26.752	25.449	198	700
Pasivos						
Corrientes	1.549	1.483	870	305	20	45
No corrientes	6.949	629	5.349	5.670	1	121
Total	8.498	2.112	6.219	5.975	21	166
Patrimonio	4.926	3.404	20.533	19.474	177	534

	Top Berries & Fruit S.P.A		Berries de Panguipulli S.P.A		Agrícola y Ganandera Sta. Rebeca Ltda.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Resultados						
Ingresos Operacionales	4.300	2.934	5.810	4.632	66	82
Costos y Gastos	(2.324)	(1.816)	(4.354)	(3.298)	(160)	(50)
Otros resultados	(59)	(174)	(74)	72	3	-
Impuestos	(371)	(288)	(233)	(471)	30	(15)
Ganancia (pérdida) Neta	1.546	656	1.149	935	(61)	17

NOTA 16 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACIÓN

La Sociedad ha reconocido como inversión en asociadas las participaciones que posee sobre las siguientes sociedades y de acuerdo al movimiento detallado:

Empresa	RUT	País	%		01-ene-16	Adiciones	Participación		Diferencia de Conversión	Otros		Saldo 31-dic-16
			Moneda funcional	Participación Indirecta			en el resultado	Incrementos (decrementos)				
Berry Blue LLC	o-E	USA	Dólar	50,00%	15	250	(270)	-	-	-	(5)	
Pacific Berry Breeding LLC	o-E	USA	Dólar	50,00%	415	-	(172)	-	-	-	243	
Munger Hortifrut N.A. LLC	o-E	USA	Dólar	50,00%	3	25.972	(436)	-	-	-	25.539	
Naturipe Brands LLC	o-E	USA	Dólar	30,00%	149	278	200	-	-	228	855	
Naturipe Farms LLC	o-E	USA	Dólar	30,00%	1.388	-	44	-	-	-	1.432	
Naturipe Value Added Foods LLC	o-E	USA	Dólar	27,00%	193	-	-	-	-	-	193	
Naturipe Value Added Fresh, LLC	o-E	USA	Dólar	33,33%	3.930	-	561	-	-	-	4.491	
S.A.T. Hortifrut H-0030	o-E	España	Euro	33,00%	1	-	-	-	-	-	1	
Hortifrut Berries Maroc S.R.L.	o-E	Marruecos	DH	51,00%	3	104	(36)	(7)	-	-	64	
Euroberry GmbH	o-E	Alemania	Euro	50,00%	-	14	-	(1)	-	-	13	
Margesi S.A.	o-E	Argentina	\$argentino	50,00%	2.796	-	564	(919)	-	-	2.441	
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	o-E	Chile	\$chileno	50,00%	726	-	127	-	-	-	853	
Hortifrut Tal S.A.C	o-E	Perú	Nuevo Sol	50,00%	14.761	-	4.574	212	11.180	-	30.727	
Hortifrut Expofresh S.A.	o-E	Argentina	\$argentino	50,00%	215	-	(216)	(192)	-	-	(193)	
Total					24.595	26.618	4.940	(907)	11.408		66.654	

Empresa	RUT	País	%		01-ene-15	Adiciones	Participación		Diferencia de Conversión	Otros		Saldo 31-dic-15
			Moneda funcional	Participación Indirecta			en el resultado	Incrementos (decrementos)				
Berry Blue LLC	o-E	USA	Dólar	50,00%	6	262	(247)	-	-	(6)	15	
Pacific Berry Breeding LLC	o-E	USA	Dólar	50,00%	531	-	(115)	-	-	(1)	415	
Munger Hortifrut N.A. LLC	o-E	USA	Dólar	50,00%	2	-	-	-	-	1	3	
Naturipe Brands LLC	o-E	USA	Dólar	30,00%	3	263	(117)	-	-	-	149	
Naturipe Farms LLC	o-E	USA	Dólar	30,00%	1.247	124	140	-	-	(123)	1.388	
Naturipe Value Added Foods LLC	o-E	USA	Dólar	27,00%	193	-	-	-	-	-	193	
Naturipe Value Added Fresh, LLC	o-E	USA	Dólar	33,33%	3.707	-	100	-	-	123	3.930	
S.A.T. Hortifrut H-0030	o-E	España	Euro	33,00%	4	-	-	(3)	-	-	1	
Hortifrut Berries Maroc S.R.L.	o-E	España	DH	51,00%	-	5	(3)	1	-	-	3	
Margesi S.A.	o-E	Argentina	\$argentino	40,00%	3.712	270	170	(1.356)	-	-	2.796	
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	o-E	Chile	\$chileno	30,00%	249	413	311	-	-	(247)	726	
Hortifrut Tal S.A.C	o-E	Perú	Nuevo Sol	50,00%	10.795	-	5.568	(1.602)	-	-	14.761	
Hortifrut Expofresh S.A.	o-E	Argentina	\$argentino	50,00%	(34)	-	281	(32)	-	-	215	
Total					20.415	1.337	6.088	(2.992)	(253)		24.595	

El detalle de los movimientos al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015:

<u>Movimiento</u>	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Saldo inicial al 1 de enero	24.595	20.415
Participación en los resultados	4.940	6.088
Aportes de Capital (a)	26.618	1.337
Superávit de revaluación Plantas Productoras	11.180	-
Otros ajustes	228	(253)
Ajustes por conversión	(907)	(2.992)
Saldo final	<u>66.654</u>	<u>24.595</u>

La asociada Hortifrut Tal S.A.C, conforme lo establece la NIC 41, indica que los productos agrícolas que crecen en la plantas portadoras de frutos deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece, por lo cual se ha reconocido el efecto de esta valorización. El resultado reconocido por la participación que mantiene Hortifrut en esta sociedad incluye US\$100 mil por este ajuste. Dado que esta valoración corresponde a una estimación, ésta podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

a) Aportes de capital

Los aportes de capital durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 se muestran en el siguiente detalle:

Aportes de Capital	31-dic-16	31-dic-15
Sociedad	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Berry Blue LLC	250	262
Munger Hortifrut N.A. LLC	25.972	-
Naturipe Brands LLC	278	263
Naturipe Farms LLC	-	124
Hortifrut Berries Maroc S.R.L.	104	5
Euroberry GmbH	14	-
Margesi S.A.	-	270
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	-	413
Total aportes	<u>26.618</u>	<u>1.337</u>

Los aportes a las sociedades de responsabilidad limitada (LLC) en Estados Unidos, buscan mantener la participación en dichas sociedades, a excepción de Munger Hortifrut N.A. LLC, que corresponde a la capitalización tendiente a ejecutar el plan de inversión de 344 has de arándanos orgánicos.

b) Nuevas Inversiones

En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, se incorporaron las siguientes nuevas inversiones:

Con fecha 21 de junio de 2016, Euroberry Marketing S.A., formó en Alemania la sociedad Euroberry GmbH. La nueva sociedad tendrá como objeto social, la comercialización de berries, en ese país.

En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, se incorporaron las siguientes nuevas inversiones:

Con fecha 30 de junio de 2015, se compró un 20% de participación en la sociedad San Clemente Vitalberry SpA., con lo cual la sociedad pasa a tener el 50% de la propiedad.

Con fecha 26 de mayo de 2015, Hortifrut España Southern Sun S.L. (51%) en conjunto con M. Ahmed Al Amouri, formaron la sociedad Hortifrut Berries Maroc S.R.L. La nueva sociedad tendrá como objeto social, la producción y comercialización de berries.

Con fecha 29 de abril de 2015, se compró un 10% de participación en la sociedad Margesi S.A., con lo cual la sociedad pasa a tener el 50% de la propiedad.

c) Reclasificación de inversión para la venta

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015 no se efectuaron reclasificaciones de inversiones para la venta.

d) Otros cambios

Se ha procedido a cambiar los nombres de las siguientes sociedades:

- Naturipe Foods LLC, pasándose a llamar Naturipe Value Added Foods, LLC.
- Naturipe RTE LLC, pasándose a llamar Naturipe Value Added Fresh, LLC.
- Hortifrut Munger LLC, pasándose a llamar Munger Hortifrut N.A. LLC.

e) Información financiera resumida

La información financiera resumida, que se presenta a continuación, corresponde al total de activos, pasivos y patrimonio y un resumen de los resultados de las sociedades asociadas, para los ejercicios en análisis.

31-dic-16												
Asociadas	<u>Activos</u>	<u>Activos no</u>	<u>Total</u>	<u>Pasivos</u>	<u>Pasivos no</u>	<u>Total</u>	Patrimonio	<u>Ingresos</u>	<u>Costos y</u>	<u>Otros</u>	<u>Ganancia</u>	
	<u>corrientes</u>	<u>corrientes</u>	<u>Activos</u>	<u>corrientes</u>	<u>corrientes</u>	<u>Pasivos</u>		<u>Operacionales</u>	<u>Gastos</u>	<u>resultados</u>	<u>Neta</u>	
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>		<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	
Berry Blue LLC	103	-	103	113	-	113	(10)	43	(583)	-	(540)	
Pacific Berry Breeding LLC	433	129	562	76	-	76	486	874	(1.218)	-	(344)	
Munger Hortifrut N.A. LLC	51.078	-	51.078	-	-	-	51.078	-	(872)	-	(872)	
Naturipe Brands LLC	3.057	870	3.927	1.077	-	1.077	2.850	1.000	(333)	-	667	
Naturipe Farms LLC	52.736	5.802	58.538	51.997	1.768	53.765	4.773	704.422	(704.468)	193	147	
Naturipe Value Added Foods LLC	14.979	26	15.005	14.195	95	14.290	715	8.222	(8.222)	-	-	
Naturipe Value Added Fresh, LLC	4.268	11.511	15.779	2.285	20	2.305	13.474	22.837	(21.179)	25	1.683	
S.A.T. Hortifrut H-0030	9	-	9	6	-	6	3	-	-	-	-	
Hortifrut Berries Maroc S.R.L	1.159	1.418	2.577	359	2.093	2.452	125	79	(103)	(47)	(71)	
Euroberry GmbH	26	-	26	-	-	-	26	-	-	-	-	
Margesi S.A.	3.359	3.432	6.791	1.277	632	1.909	4.882	4.526	(3.378)	(20)	1.128	
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	2.671	113	2.784	1.078	-	1.078	1.706	2.437	(2.206)	23	254	
Hortifrut Tal S.A.C	27.413	71.967	99.380	13.882	24.044	37.926	61.454	37.182	(24.299)	(3.735)	9.148	
Hortifrut Expofresh S.A.	219	58	277	663	-	663	(386)	2.777	(3.191)	(18)	(432)	
Totales	161.510	95.326	256.836	87.008	28.652	115.660	141.176	784.399	(770.052)	(3.379)	10.768	

31-dic-15												
Asociadas	<u>Activos</u>	<u>Activos no</u>	<u>Total</u>	<u>Pasivos</u>	<u>Pasivos no</u>	<u>Total</u>	Patrimonio	<u>Ingresos</u>	<u>Costos y</u>	<u>Otros</u>	<u>Ganancia</u>	
	<u>corrientes</u>	<u>corrientes</u>	<u>Activos</u>	<u>corrientes</u>	<u>corrientes</u>	<u>Pasivos</u>		<u>Operacionales</u>	<u>Gastos</u>	<u>resultados</u>	<u>Neta</u>	
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>		<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	
Berry Blue LLC	157	-	157	127	-	127	30	10	(394)	-	(384)	
Pacific Berry Breeding LLC	890	129	1.019	189	-	189	830	1.778	(2.024)	-	(246)	
Munger Hortifrut N.A. LLC	6	-	6	-	-	-	6	-	-	-	-	
Naturipe Brands LLC	2.043	-	2.043	742	804	1.546	497	-	(310)	-	(310)	
Naturipe Farms LLC	47.021	1.237	48.258	43.631	-	43.631	4.627	575.295	(575.122)	-	173	
Naturipe Value Added Foods LLC	12.676	9	12.685	11.875	95	11.970	715	7.226	(6.545)	(133)	548	
Naturipe Value Added Fresh, LLC	4.830	11.786	16.616	4.825	-	4.825	11.791	14.555	(13.736)	-	819	
S.A.T. Hortifrut H-0030	9	-	9	6	-	6	3	-	-	-	-	
Hortifrut Berries Maroc S.R.L	112	272	384	378	-	378	6	-	-	-	-	
Margesi S.A.	1.457	5.061	6.518	520	406	926	5.592	702	(399)	(5)	298	
San Clemente Vitalberry (Shanghai) SpA	7.702	66	7.768	6.316	-	6.316	1.452	3.282	(2.712)	(2)	568	
Hortifrut Tal S.A.C	19.591	35.042	54.633	8.788	16.323	25.111	29.522	10.515	(2.064)	(1.855)	6.596	
Hortifrut Expofresh S.A.	928	38	966	536	-	536	430	112	(351)	(11)	(250)	
Totales	97.422	53.640	151.062	77.933	17.628	95.561	55.501	613.475	(603.657)	(2.006)	7.812	

NOTA 17 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de las principales clases de activos intangibles se muestra a continuación:

	Vida Útil	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
		MUS\$	MUS\$	MUS\$
Licencias varietales	Finita	16.969	23.913	9.392
Marca VBM	Indefinida	977	977	977
Derechos de Agua	Indefinida	469	469	469
Relación con Clientes	Finita	3.107	3.374	3.640
Programas informáticos	Finita	272	448	537
Total		21.794	29.181	15.015

a) Licencias varietales

Las licencias de varietales adquiridas se muestran al costo de adquisición, y se amortizarán con cargo al costo de venta en la medida en la cual se genera el ingreso por venta o por el costo de formación de la planta.

El movimiento de las Licencias varietales para el período terminado al 31 de diciembre de 2016 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

	31-dic-16	31-dic-15
Movimiento	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01 de enero	23.913	9.392
Adiciones	-	20.000
Costo a Biológicos	-	(3.739)
Ventas	(2.401)	-
Amortización /consumos	(4.543)	(1.740)
Saldo final	16.969	23.913

b) Programas informáticos

Los programas informáticos adquiridos se contabilizan sobre la base de costo de adquisición menos la amortización acumulada. Estos activos se amortizan durante su vida útil estimada de 6 años por el método lineal.

El movimiento de los Programas informáticos para el período terminado al 31 de diciembre de 2016 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

	31-dic-16	31-dic-15
Movimiento	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01 de enero	448	537
Adiciones	1	156
Amortización	(177)	(245)
Saldo final	272	448

La amortización de los activos intangibles se registra en el Estado consolidado de resultados bajo el rubro Costos de ventas y Gasto de administración.

La Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a los activos intangibles.

c) Otros intangibles

Los activos intangibles identificados se detallan a continuación:

	Vida Útil	31-dic-16	31-dic-15
		MUS\$	MUS\$
Marca VBM	Indefinida	977	977
Derechos de Agua	Indefinida	469	469
Relación con Clientes	Finita	3.107	3.374
Total		4.553	4.820

	31-dic-16	31-dic-15
Movimiento	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial al 01 de enero	4.820	5.086
Amortización	(267)	(266)
Saldo final	4.553	4.820

La amortización de los activos intangibles Relación con clientes, se registra en el Estado consolidado de resultados bajo el rubro de Gasto de administración, se le ha asignado una vida útil de 15 años.

De acuerdo con la norma IFRS 3, se estableció que, a partir de la fecha de adquisición, el adquirente debe reconocer separado de la plusvalía, los activos identificables adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora de la adquirida.

Con respecto a los activos intangibles identificables, la norma sugiere que la entidad adquirente los reconocerá de forma separada del Goodwill.

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, la Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a los activos intangibles denominados derechos de agua, relación con clientes y marca VBM.

d) Intangibles afectos a garantías o restricciones

No existen garantías asociadas o restricciones asociados a los intangibles al 31 de diciembre de 2016.

NOTA 18 - PLUSVALIA

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria o coligada en la fecha de adquisición.

El saldo de la plusvalía comparada al cierre de cada ejercicio se compone de la siguiente forma:

Inversionista	Emisora	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
		<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Hortifrut S.A.	Agrícola El Avellano S.A.	344	344	344
Hortifrut S.A. de C.V.	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	342	342	342
Hortifrut S.A.	Vital Berry Marketing SPA	<u>26.083</u>	<u>26.083</u>	<u>26.083</u>
	Total	<u>26.769</u>	<u>26.769</u>	<u>26.769</u>

No se ha producido movimientos de la Plusvalía entre el 1 de enero de 2016 y 31 de diciembre de 2016.

La Administración no ha observado indicios de deterioro respecto a la plusvalía.

NOTA 19 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

El detalle de las distintas categorías de Propiedades, Plantas y Equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

	Construcciones y obras de infraestructura	Terrenos	Maquinarias y equipos	Equipos en Leasing	Equipos de Tecnologías de la información	Muebles y enseres	Vehículos de motor	Plantas Portadoras	Obras en curso	Total otras propiedades plantas y equipos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Al 1 de enero de 2016										
Costo o valuación	67.450	16.735	22.705	5.506	2.497	1.663	6.375	124.347	7.323	254.601
Depreciación acumulada	(26.763)	-	(12.120)	(1.459)	(1.688)	(899)	(3.696)	(6.074)	-	(52.699)
Monto neto al 01/01/2016	40.687	16.735	10.585	4.047	809	764	2.679	118.273	7.323	201.902
Adiciones	4.125	3.703	1.987	7.226	173	251	858	9.322	12.089	39.734
Revalorización (Deterioro)	-	-	-	-	-	-	-	(11.014)	-	(11.014)
Desapropiaciones y Castigos	(498)	-	(118)	(1)	(39)	(5)	(42)	(4.683)	-	(5.386)
Reclasificaciones	3.649	-	165	1.602	1	11	3	449	(5.833)	47
Depreciación	(4.796)	-	(2.694)	(674)	(248)	(206)	(781)	(8.105)	-	(17.504)
Ajuste de conversión	231	69	17	2	8	13	12	(407)	146	91
Monto neto al 31/12/2016	43.398	20.507	9.942	12.202	704	828	2.729	103.835	13.725	207.870

El detalle de las distintas categorías de Propiedades, Plantas y Equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

	Construcciones y obras de infraestructura	Terrenos	Maquinarias y equipos	Equipos en Leasing	Equipos de Tecnologías de la información	Muebles y enseres	Vehículos de motor	Plantas Portadoras	Obras en curso	Total otras propiedades plantas y equipos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Al 1 de enero de 2015										
Costo o valuación	64.357	13.436	20.976	3.782	2.182	1.527	6.244	100.955	3.940	217.399
Depreciación acumulada	(22.826)	-	(9.576)	(1.225)	(1.511)	(761)	(3.222)	(487)	-	(39.608)
Monto neto al 01/01/2015	41.531	13.436	11.400	2.557	671	766	3.022	100.468	3.940	177.791
Adiciones	2.501	3.501	1.980	1.774	310	235	677	10.862	6.669	28.509
Desapropiaciones y Castigos	(1)	(107)	(303)	-	(4)	-	(245)	-	-	(660)
Revaluación plantas portadoras	-	-	-	-	-	-	-	14.017	-	14.017
Reclasificaciones	2.954	-	159	(20)	63	(3)	73	-	(3.230)	(4)
Depreciación	(5.312)	-	(2.581)	(262)	(207)	(181)	(789)	(5.587)	-	(14.919)
Ajuste de conversión	(986)	(95)	(70)	(2)	(24)	(53)	(59)	(1.487)	(56)	(2.832)
Monto neto al 31/12/2015	40.687	16.735	10.585	4.047	809	764	2.679	118.273	7.323	201.902

La metodología de valorización de los ítems que componen Propiedades, Plantas y Equipos, al igual que los criterios de depreciación de los mismos, se describe en la Nota 2.6.

La Metodología de Cálculo del Valor Razonable de las Plantas Portadoras, establece que en los casos en que las plantaciones se encuentren sobre terrenos arrendados y/o tomados en usufructo, con vencimiento menor a los plazos señalados en Nota 2.6.2 b), la valorización se ajusta a estos vencimientos.

A excepción de los contratos celebrados con Inversiones IMG Ltda. y Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A., que representan el 9% del total de las hectáreas plantadas por la Compañía a nivel mundial, se utilizó un horizonte de valorización superior al del vencimiento actual de los arriendos y/o usufructos, ya que con fecha 24 de marzo de 2014 se suscribió un “Contrato de Opción Irrevocable de Prórroga de Contratos de Arrendamiento”, en el que se estableció que ambas sociedades otorgaron en forma unilateral e irrevocable una opción en favor de Hortifrut S.A. para que esta última ejerza a su exclusiva discreción la renovación de los contratos actualmente vigentes. Cabe señalar que este contrato asegura el arriendo, sin embargo, el monto de la renta anual por hectárea se encuentra sujeto a negociación. Los contratos mencionados, vencen en diciembre de 2017.

Al 31 de diciembre de 2016, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos es el siguiente:

31 de diciembre de 2016			
	Valor Bruto	Depreciación acumulada	Valor neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Construcciones y obras de infraestructura	74.483	(31.085)	43.398
Terrenos	20.507	-	20.507
Maquinarias y equipos	24.152	(14.210)	9.942
Equipos en leasing	14.334	(2.132)	12.202
Equipos de Tecnología de información	2.602	(1.898)	704
Muebles y enseres	1.899	(1.071)	828
Vehículos de Motor	7.045	(4.316)	2.729
Plantas portadoras	129.916	(26.081)	103.835
Obras en curso	13.725	-	13.725
Total Propiedades Plantas y Equipos	288.663	(80.793)	207.870

Al 31 de diciembre de 2015, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos es el siguiente:

31 de diciembre de 2015			
	Valor Bruto	Depreciación acumulada	Valor neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Construcciones y obras de infraestructura	67.450	(26.763)	40.687
Terrenos	16.735	-	16.735
Maquinarias y equipos	22.705	(12.120)	10.585
Equipos en leasing	5.506	(1.459)	4.047
Equipos de Tecnología de información	2.497	(1.688)	809
Muebles y enseres	1.663	(899)	764
Vehículos de Motor	6.375	(3.696)	2.679
Plantas portadoras	124.347	(6.074)	118.273
Obras en curso	7.323	-	7.323
Total Propiedades Plantas y Equipos	254.601	(52.699)	201.902

a) Vidas útiles económicas estimadas o tasas de depreciación

Las vidas útiles económicas estimadas por clases de activo son las siguientes:

	Vida o Tasa Mínima Años	Vida o Tasa Máxima Años
Construcciones y obras de infraestructura		
Construcciones de acero, hormigón armado	50	80
Edificios de madera	10	30
Construcciones provisionarias	5	10
Construcciones agrícolas menores (macrotúnel y otros)	3	8
Maquinarias y equipos	8	10
Vehículos de motor	8	10
Equipos de tecnología de información	3	6
Plantas Portadoras		
Arándanos	10	20
Frambuesas y otros	3	5
Muebles y enseres	5	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados consolidados de situación financiera.

b) Seguros

Hortifrut S.A. y subsidiarias tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes muebles, vehículos, equipos, plantas y maquinarias. La Sociedad considera que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad (Ver Nota 3.3).

c) Información sobre “Plantas Portadoras”

Las “Plantas portadoras” de Hortifrut corresponden a plantaciones de berries, que se encuentran tanto sobre terrenos arrendados como propios.

Las plantaciones de berries de la Sociedad están ubicadas en Chile entre la Región de Coquimbo y la Región de Los Ríos, en México en los estados de Jalisco y Michoacán, en Brasil en Barrio Lagoa Grande, Sn - Senador Amaral, en España en las localidades de Huelva y Asturias, y en Perú en la localidad de Chiclayo.

Dicha dispersión geográfica permite a la Sociedad disponer de una oferta diversificada a lo largo del año, que es complementada por los socios productores que la Sociedad posee tanto en USA como en Europa. De esta forma, las plataformas comerciales y distribuidoras de Hortifrut pueden tener berries durante las 52 semanas del año. Las zonas productivas también permiten mayor cercanía con los centros de consumo. Éste es el caso de las plantaciones ubicadas en México que abastecen principalmente al mercado norteamericano, principal consumidor de berries del mundo. Por su parte, nuestras plantaciones en España, son capaces de abastecer parte del mercado Europeo. Chile y Perú aportan la producción de contra-estación para dichos mercados.

A continuación se muestra un detalle de las hectáreas plantadas por tipo de fruta:

Superficie en Hectáreas	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
Arándanos	635	681
Arándanos Orgánicos	401	345
Frambuesas	163	185
Moras	14	11
Frutillas	32	59
Cerezas	7	7
Total Hectáreas Plantadas	<u>1.252</u>	<u>1.288</u>
Hectáreas Propias	545	471
Hectáreas Arrendadas	707	817
Hectáreas Productivas	1.063	1.122
Hectáreas Plantadas No Productivas	189	166

d) Pérdidas por deterioro de valor

A la fecha de los presentes estados financieros no han ocurrido sucesos o cambios en las circunstancias del negocio que impliquen que el valor libro de los terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos pueda no ser recuperable.

En el caso de las “plantas portadoras” hubo cambios en las circunstancias del negocio que generaron un deterioro en el valor libro de las mismas, esto de acuerdo a la aplicación de la metodología de valorización descrita en la Nota 2.6.2. Particularmente, en el caso de las plantaciones chilenas, se observó una reducción de los “retornos al productor” esperados por la concentración, en ciertas semanas, de altos volúmenes de berries en los mercados de destino. En las plantaciones mexicanas, el deterioro de valor estuvo asociado principalmente a la reducción del rendimiento esperado de las mismas. En España, se realizó arranque de hectáreas productivas.

Como se indica en la Nota 2.6.2, si el importe en libros se modifica ante la presencia de deterioro de las “plantas portadoras”, tal disminución en el valor se imputará primero a la cuenta de Reservas de revalorización dentro del Patrimonio neto, hasta su completa extinción, y de quedar saldo remanente, éste será imputado directamente a los resultados del ejercicio en la cuenta Otros gastos, por función.

De acuerdo al criterio señalado anteriormente, el efecto del deterioro antes mencionado se registró en los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 como se detalla a continuación:

	Reservas de Revaluación Plantas Portadoras	Otros Gastos, por función	Valor Libro Plantas Portadoras
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Chile	(10.801)	(789)	(11.590)
México	-	(3.612)	(3.612)
España	(212)	(282)	(494)
Total	<u>(11.013)</u>	<u>(4.683)</u>	<u>(15.696)</u>

e) Arrendamientos financieros

El importe neto en libros al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 de los activos bajo arrendamiento financiero, clasificados como Activos en Leasing en el rubro Propiedades, planta y equipos, es el siguiente:

<u>Denominación</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
<u>Construcciones</u>		
Oficinas administrativas	1.053	1.097
Estacionamientos oficinas administrativas	38	40
Estructura Metálica 5,3 has	260	274
Estructura Metálica 2,0 has	62	-
Invernadero	1.093	-
Planta Molina	4.194	-
Total Construcciones	<u>6.700</u>	<u>1.411</u>
<u>Terrenos</u>		
Terrenos Planta Molina	236	-
Total Terrenos	<u>236</u>	<u>-</u>
<u>Maquinarias y equipos</u>		
Línea de procesos de arándanos	555	606
Línea de procesos de IQF	324	403
Línea de procesos y Maquinarias Planta Molina	1.352	-
Maquina Llenadora BBC	681	730
Maquina Soft Sorter BBC	710	761
Maquina Calibradora y Clasificadora	1.503	-
Maquinaria de fertiriego	17	25
Equipos varios	45	87
Total Maquinarias y equipos	<u>5.187</u>	<u>2.612</u>
<u>Vehículos de motor</u>		
Camionetas	74	17
Tractores	5	7
Total Vehículos de motor	<u>79</u>	<u>24</u>
Total general	<u>12.202</u>	<u>4.047</u>

La deuda asociada a estos leaseings al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, se presenta en el rubro Otros pasivos financieros, corrientes y Otros pasivos financieros, no corrientes.

La deuda asociada a cada ítem de Propiedades, planta y equipo se detalla como sigue:

<u>Pasivo por Leasing</u>	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>
<u>Construcciones</u>		
Oficinas administrativas	637	811
Estacionamientos oficinas administrativas	27	29
Estructura Metálica 5,3 has	246	274
Estructura Metálica 2,0 has	63	-
Invernadero	1.115	-
Planta Molina	4.029	-
Total Construcciones	<u>6.117</u>	<u>1.114</u>
<u>Terrenos</u>		
Terrenos Planta Molina	227	-
Total Terrenos	<u>227</u>	<u>-</u>
<u>Maquinarias y equipos</u>		
Línea de procesos de IQF	-	113
Línea de procesos de IQF	-	27
Línea de procesos de arándanos	-	173
Maquina Llenadora BBC	247	491
Maquina Soft Sorter BBC	255	510
Línea de procesos y Maquinarias Planta Molina	1.299	-
Maquina Calibradora y Clasificadora	1.315	-
Total Maquinarias y equipos	<u>3.116</u>	<u>1.314</u>
<u>Vehículos de motor</u>		
Camionetas	22	-
Total Vehículos de motor	<u>22</u>	<u>-</u>
Total general	<u>9.482</u>	<u>2.428</u>

f) Propiedades, plantas y equipos temporalmente fuera de servicio

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, no existen Propiedades, plantas y equipos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

g) Propiedades, plantas y equipos totalmente depreciados

Al 31 de diciembre de 2016, el detalle de las Propiedades, plantas y equipos que se encuentra totalmente depreciados es el siguiente:

	Valor Bruto
	<u>MUS\$</u>
Construcciones y obras de infraestructura	1.736
Maquinarias y equipos	1.715
Equipos en leasing	33
Equipos de Tecnología de información	588
Muebles y enseres	185
Vehículos de Motor	<u>559</u>
Total Propiedades Plantas y Equipos	<u>4.816</u>

h) Propiedades, plantas y equipos retirados de su uso activo

El importe en libros de los elementos de Propiedades, planta y equipos que se encuentran retirados de su uso activo y que no han sido clasificados por la Sociedad como mantenidos para la venta ascienden a MUS\$15, los cuales serán trasladados para su uso en otros campos.

NOTA 20 - IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE E IMPUESTOS DIFERIDOS

En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, se procedió a calcular y contabilizar la renta líquida imponible con una tasa del 24% para el ejercicio comercial 2016, en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, Reforma Tributaria, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

Entre las principales modificaciones, se encuentra el aumento progresivo del Impuesto de Primera Categoría, alcanzando el 27%, a partir del año 2018, en el evento que se aplique el “Sistema de Tributación Parcialmente Integrado”.

La Ley previamente referida establece que siendo Hortifrut S.A., una sociedad anónima abierta, se le aplica como regla general el “Sistema de Tributación Parcialmente Integrado”.

En los otros países donde Hortifrut tiene subsidiarias y asociadas, se aplican sus respectivas tasas impositivas de acuerdo a la ley vigente.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente reconocido el derecho a compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

a) Impuesto a la renta corriente

La Sociedad y subsidiarias mantienen al 31 de diciembre de 2016, una provisión acumulada por impuesto a la renta corriente de MUS\$13.556 (MUS\$6.412 al 31 de diciembre de 2015), la cual se presenta neta de pagos provisionales y otros créditos por MUS\$11.858 (MUS\$ 6.052 al 31 de diciembre de 2015). De esta manera el saldo en el pasivo por impuesto, corriente es de MUS\$1.698 (Al 31 de diciembre de 2015, el saldo es de MUS\$360).

Los pagos provisionales y otros créditos que se aplican al impuesto a la renta, corriente se detallan a continuación:

	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
<u>Detalle Impuestos por Recuperar</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Pagos provisionales mensuales	11.318	5.069	6.211
Capacitación personal	218	168	212
Otros Créditos	140	738	20
Ley de Donaciones	182	77	-
Total	<u>11.858</u>	<u>6.052</u>	<u>6.443</u>

Los impuestos por recuperar por pagos provisionales o créditos aplicables a los impuestos a la renta se presentan rebajando la provisión de impuestos a la renta.

b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que Hortifrut y subsidiarias tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el importe contable en libros de ciertos activos y pasivos.

El principal activo por impuesto diferido corresponde a las pérdidas tributarias de subsidiarias por recuperar en ejercicios futuros. El principal pasivo por impuesto diferido por pagar en ejercicios futuros corresponde a las diferencias temporarias originadas por gastos de fabricación, revalorización de activos biológicos y la revaluación de Propiedades, planta y equipos a la fecha de transición a las NIIF.

Los activos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015, se refieren a los siguientes conceptos:

Detalle	31-dic-16		31-dic-15		01-ene-15	
	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Gastos de fabricación	-	1.294	-	1.507	-	1.168
Valorización activos biológicos	-	11.924	-	17.456	-	13.490
Tasación terrenos	-	34	-	34	-	34
Ingresos anticipados	-	151	-	-	-	112
Pérdidas tributarias	9.482	-	10.911	-	12.215	-
Provisiones	2.241	-	1.848	-	1.216	-
Intangibles	-	1.103	-	1.175	-	1.247
Activo fijo	-	8.986	-	6.369	-	5.087
Cobertura por forward	131	-	340	-	354	-
Ajuste de precios	-	-	-	85	-	35
Otros	2.917	-	929	-	31	-
Activos para la venta	-	-	-	-	-	38
Utilidad no realizada en inversiones	179	-	289	-	202	-
Total	14.950	23.492	14.317	26.626	14.018	21.211

El impuesto diferido por cobertura por forward forma parte del Otro resultado integral.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en Subsidiarias, por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de otros resultados integrales.

Al 31 de diciembre de 2016 el activo por impuesto diferido originado por pérdidas tributarias asciende a la suma de MUS\$9.482 (MUS\$10.911 al 31 de diciembre de 2015) las que son imputables a utilidades que se puedan generar en el futuro en las sociedades que presentan dicha condición, según el siguiente detalle:

		31-dic-16 MUS\$	31-dic-15 MUS\$	Variación MUS\$
Ag. Mataquito S.A.	Chile	1.214	1.144	70
Ag. El Avellano S.A.	Chile	1.612	1.424	188
Ag. El Pampino S.A.	Chile	-	135	(135)
Ag. Hortifrut S.A.	Chile	813	1.000	(187)
Colmenares Hortisur S.A.	Chile	-	9	(9)
Hortifrut S.A. de C.V.	Mexico	4.963	6.573	(1.610)
Berrygood Comercial Importadora	Brasil	575	480	95
Hortifrut Europa	España	23	62	(39)
HFE Berries Perú S.A.C.	Perú	123	11	112
Hortifrut Argentina S.A.	Argentina	159	63	96
Viveros Hortifrut Chile S.A.	Chile	-	10	(10)
Total		9.482	10.911	(1.429)

Respecto de los plazos de prescripción de las pérdidas tributarias susceptibles de imputar a utilidades futuras, podemos señalar que en el caso de las generadas en sociedades constituidas en Chile, Brasil y España, estas no tienen prescripción. Con respecto a México estas tienen una prescripción de 10 años y Argentina de 5 años para su caducidad.

El siguiente es el movimiento de los activos por impuestos diferidos:

	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Saldo inicial	14.317	14.018
Provisiones	393	632
Pérdidas tributarias	(1.429)	(1.304)
Cobertura por forward	(209)	(14)
Otros	1.988	898
Utilidad no realizada en inversiones	(110)	87
Saldo final	<u>14.950</u>	<u>14.317</u>

Los movimientos de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Saldo inicial	26.626	21.211
Gastos de fabricación	(213)	339
Activo fijo	2.617	1.282
Intangibles	(72)	(72)
Ingresos anticipados	151	(112)
Cobertura por forward	-	-
Valorización activos biológicos	(5.532)	3.966
Ajuste de precios	(85)	50
Activos para la venta	-	(38)
Saldo final	<u>23.492</u>	<u>26.626</u>

El gasto por impuesto a las ganancias tiene la siguiente composición:

	31-dic-16	31-dic-15
<u>Detalle</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Gasto tributario corriente	12.546	7.440
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	(362)	(428)
Efecto de impuesto diferido	(1.170)	1.573
Ajuste año anterior	124	(167)
Ajuste conversión	119	409
Total	<u>11.257</u>	<u>8.827</u>

El siguiente es el detalle de conciliación del gasto por impuesto a la renta, utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva:

	31-dic-16		31-dic-15	
	MUS\$	%	MUS\$	%
Gasto (Ingreso) por Impuesto utilizando la tasa legal	10.137	24,00%	5.751	22,50%
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(309)	-0,73%	(864)	-3,38%
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	(1.744)	-4,13%	223	0,87%
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	1.253	2,97%	407	1,59%
Efecto impositivo por moneda fiscal diferente a moneda funcional	2.011	4,76%	4.890	19,13%
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso periodos anteriores	(91)	-0,22%	(167)	-0,65%
Otros incrementos (decrementos) en cargo por impuestos legales	-	0,00%	(1.413)	-5,53%
Total Ajustes al Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	1.120	2,65%	3.076	12,04%
Gastos por impuestos utilizando la tasa efectiva	11.257	26,65%	8.827	34,54%

NOTA 21 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2016, 31 de diciembre de 2015 y 01 de enero de 2015, Hortifrut y subsidiarias mantiene préstamos financieros, los cuales se detallan a continuación:

Otros pasivos financieros corrientes

	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	148.782	97.236	110.632
Leasing Financieros	2.005	1.015	501
Operaciones Cross Currency Swap	-	15	-
Operaciones forwards de monedas	-	1.839	662
Operaciones opción de monedas	-	34	147
Total obligaciones bancarias con vencimiento antes de 12 meses	<u>150.787</u>	<u>100.139</u>	<u>111.942</u>

Otros pasivos financieros no corrientes

	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	49.475	58.811	47.340
Leasing Financieros	7.477	1.413	1.109
Operaciones forwards de monedas	-	300	-
Operaciones Cross Currency Swap	678	1.401	1.573
Total obligaciones bancarias con vencimiento a mas de 12 meses	<u>57.630</u>	<u>61.925</u>	<u>50.022</u>

Composición del saldo y vencimientos

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las Obligaciones con bancos e instituciones financieras agrupados por vencimientos se detallan a continuación, al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015:

Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Efectiva anual	Nominal anual	Corrientes			Total corriente al 31-12-2016	No corrientes					Total No corriente al 31-12-2016	
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses		Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años		
								MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	6,06%	6,06%	-	-	223	223	210	-	-	-	-	-	210
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,73%	1,73%	-	-	400	400	-	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Annual	5,22%	5,20%	-	-	161	161	150	150	-	-	-	-	300
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Annual	6,26%	6,03%	-	-	42	42	-	-	1.500	-	-	-	1.500
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,68%	1,68%	501	-	-	501	-	-	-	-	-	-	-
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,73%	1,73%	-	500	-	500	-	-	-	-	-	-	-
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Annual	5,58%	5,31%	-	-	94	94	85	85	-	90	-	-	260
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Annual	6,23%	6,01%	-	-	25	25	-	-	900	-	-	-	900
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,73%	1,73%	-	500	-	500	-	-	-	-	-	-	-
Berry Good Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itau	BRL	Mensual	2,16%	2,16%	6	13	20	39	-	-	-	-	-	-	-
Berry Good Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itau	BRL	Mensual	0,00%	0,00%	-	-	86	86	-	-	-	-	-	-	-
Berry Good Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itau	BRL	Mensual	2,11%	2,11%	2	4	17	23	17	-	-	-	-	-	17
Berry Good Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itau	BRL	Mensual	2,14%	2,14%	3	6	26	35	35	-	-	-	-	-	35
Berry Good Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itau	BRL	Mensual	2,02%	2,02%	3	6	28	37	34	-	-	-	-	-	34
Berry Good Com Imp E Dist	0-E	Brasil	Banco Itau	BRL	Mensual	0,00%	0,00%	-	-	49	49	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Annual	2,88%	2,06%	-	-	2.538	2.538	2.500	2.500	-	-	-	-	5.000
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Annual	0,95%	0,95%	3.009	-	-	3.009	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Annual	1,03%	1,03%	-	-	2.005	2.005	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Annual	1,10%	1,10%	-	-	5.012	5.012	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentina	US\$	Annual	1,01%	1,01%	4.008	-	-	4.008	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco BICE	US\$	Annual	1,05%	1,05%	3.004	-	-	3.004	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	1,22%	1,22%	-	15.043	-	15.043	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	5,42%	3,02%	-	-	3.664	3.664	2.710	3.000	3.000	3.000	3.000	9.000	20.710
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	1,00%	1,00%	-	10.019	-	10.019	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	1,00%	1,00%	6.016	-	-	6.016	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Annual	1,08%	1,08%	-	3.003	-	3.003	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Annual	1,35%	1,35%	-	5.003	-	5.003	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Annual	1,26%	1,26%	-	-	14.047	14.047	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Annual	1,19%	1,19%	-	-	11.935	11.935	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Annual	2,20%	5,03%	-	-	2.440	2.440	5.200	-	-	-	-	-	5.200
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,14%	1,14%	-	-	15.016	15.016	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	0,81%	0,81%	3.010	-	-	3.010	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Annual	1,14%	1,14%	3.008	-	-	3.008	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Annual	1,14%	1,14%	-	3.008	-	3.008	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Annual	1,29%	1,29%	-	5.002	-	5.002	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,11%	1,11%	-	3.007	-	3.007	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,06%	1,06%	-	5.011	-	5.011	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	1,00%	1,00%	-	6.012	-	6.012	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	0,90%	0,90%	-	-	645	645	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1,40%	1,40%	70	141	-	211	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	2,96%	2,96%	217	216	979	1.412	1.321	1.341	338	-	-	-	3.000
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1,15%	1,15%	-	-	-	-	1.939	2.612	2.642	2.673	769	-	10.635
Asturian Berries SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1,38%	1,38%	8	24	61	93	95	47	-	-	-	-	142
Asturian Berries SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1,50%	1,50%	12	35	94	141	141	25	-	-	-	-	166
Asturian Berries SL	0-E	España	Caja Madrid	EUR	Mensual	0,87%	0,87%	2	4	17	23	32	-	-	-	-	-	32
Asturian Berries SL	0-E	España	Caja Rumi Asturias	EUR	Mensual	5,00%	5,00%	2	5	15	22	25	-	-	-	-	-	25
Asturian Berries SL	0-E	España	Financial Services	EUR	Mensual	9,20%	9,20%	-	-	3	3	13	-	-	-	-	-	13
Berries Peru	0-E	Perú	Banco de Crédito Peru	SOL	Mensual	0,00%	0,00%	4	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut México S.A. de C.V.	0-E	México	HSBC México S.A.	US\$	Annual	2,20%	2,20%	-	50	133	183	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	3,91%	2,88%	-	-	8.861	8.861	-	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Annual	-	-	-	-	619	619	648	648	-	-	-	-	1.296
Totales						5,35%	7,38%	22.885	63.629	62.268	148.782	15.155	10.408	8.470	5.673	9.769	49.475	

Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Tasa Nominal anual	Corrientes			Total corriente al 31-12-2015	No corrientes					Total No corriente al 31-12-2015			
								Vencimiento hasta 1 mes				Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años				
								1 a 3 meses	3 a 12 meses	MUS\$	MUS\$						MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Annual	5,52%	5,20%	-	-	165	165	150	150	150	-	-	450			
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Annual	6,26%	6,03%	-	-	36	36	-	-	-	-	1.500	1.500			
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,65%	1,65%	-	500	-	500	-	-	-	-	-	-			
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Annual	5,58%	5,31%	-	-	96	96	85	85	85	87	-	342			
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Annual	6,23%	6,01%	-	-	25	25	-	-	-	-	900	900			
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	99.584.440-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,65%	1,65%	-	500	-	500	-	-	-	-	-	-			
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	6,06%	6,06%	-	-	230	230	210	210	-	-	-	420			
Agrícola Vida Nueva S.A.	96.996.290-K	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	1,60%	1,60%	-	400	-	400	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	US\$	Annual	0,98%	0,98%	10.020	-	-	10.020	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	US\$	Annual	2,88%	2,06%	-	-	2.545	2.545	2.500	2.500	2.500	-	-	7.500			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	0,88%	0,88%	-	10.012	-	10.012	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	5,42%	3,02%	-	-	3.360	3.360	3.000	3.000	3.000	3.000	12.000	24.000			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	0,93%	0,93%	-	10.023	-	10.023	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	0,88%	0,88%	-	10.009	-	10.009	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Annual	0,79%	0,79%	-	5.012	-	5.012	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	EUR	Annual	0,39%	0,39%	645	-	-	645	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Annual	0,95%	0,95%	-	3.007	-	3.007	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Annual	0,96%	0,96%	-	10.017	-	10.017	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Estado	US\$	Annual	2,20%	5,03%	-	-	2.453	2.453	2.400	5.200	-	-	-	7.600			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	0,87%	0,87%	5.010	-	-	5.010	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	0,87%	0,87%	10.020	-	-	10.020	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Scotiabank	US\$	Annual	0,99%	0,99%	-	7.003	-	7.003	-	-	-	-	-	-			
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	3,33%	3,33%	70	211	574	855	219	-	-	-	-	219			
Hortifrut España Southern Sun SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1,40%	1,40%	-	-	1.001	1.001	1.346	1.368	1.387	353	-	4.454			
Asturian Berries SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	1,38%	1,38%	8	25	65	98	98	98	49	-	-	245			
Asturian Berries SL	0-E	España	Banco Santander Central Hispano S.A.	EUR	Mensual	5,42%	5,42%	9	18	64	91	-	-	-	-	-	-			
Asturian Berries SL	0-E	España	Caja Badajoz	EUR	Mensual	5,90%	5,90%	2	7	18	27	-	-	-	-	-	-			
Asturian Berries SL	0-E	España	La Caixa	EUR	Trimestral	1,23%	1,23%	11	-	-	11	-	-	-	-	-	-			
Asturian Berries SL	0-E	España	Caja Madrid	EUR	Mensual	0,87%	0,87%	2	6	16	24	23	23	10	-	-	56			
Asturian Berries SL	0-E	España	Banesto	EUR	Mensual	5,00%	5,00%	2	5	15	22	24	25	-	-	-	49			
Asturian Berries SL	0-E	España	Financial Services	EUR	Mensual	9,20%	9,20%	-	1	2	3	16	-	-	-	-	16			
Hortifrut México S.A. de C.V.	0-E	México	HSBC México S.A.	US\$	Annual	2,20%	2,20%	-	50	150	200	200	117	-	-	-	317			
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Annual	3,91%	2,88%	-	-	2.265	2.265	8.800	-	-	-	-	8.800			
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Annual	5,35%	4,80%	-	-	648	648	648	648	647	-	-	1.943			
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco de Chile	US\$	Annual	6,20%	8,12%	-	-	903	903	-	-	-	-	-	-			
Totales											25.799	56.806	14.631	97.236	19.719	13.424	7.828	3.440	14.400	58.811

b) Obligaciones Leasing financieros

Las Obligaciones con bancos e instituciones financieras por leasing financieros agrupados por vencimientos se detallan a continuación, al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015:

Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Tasa Nominal anual	Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	al 31-12-2016	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	al 31-12-2016
								MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,93%	3,93%	-	-	67	67	70	72	37	-	-	179
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,93%	3,93%	-	-	15	15	16	16	16	-	-	48
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	4,29%	4,29%	-	-	223	223	209	218	228	237	-	892
Agrícola Mataquito S.A.	76.306.130-2	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	4,30%	4,30%	1	1	4	6	6	6	4	-	-	16
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	BBC Tecnología Agrícola Ltda.	US\$	Anual	0,00%	0,00%	-	-	255	255	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	BBC Tecnología Agrícola Ltda.	US\$	Anual	14,02%	14,02%	247	-	-	247	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Anual	2,79%	2,79%	98	-	271	369	370	381	195	-	-	946
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	US\$	Mensual	9,79%	9,79%	14	28	93	135	222	200	107	-	-	529
Top Berries & Fruit SpA	76.023.726-4	Chile	Banco de Crédito e Inversiones	US\$	Trimestral	3,29%	3,29%	-	192	496	688	683	705	729	753	1.997	4.867
Totales								360	221	1.424	2.005	1.576	1.598	1.316	990	1.997	7.477

Sociedad Deudora	RUT	País	Banco Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva anual	Tasa Nominal anual	Corrientes			Total corriente	No corrientes					Total No corriente
								Vencimiento hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	al 31-12-2015	Vencimiento 1 a 2 años	Vencimiento 2 a 3 años	de 3 a 4 años	de 4 a 5 años	5 o más años	al 31-12-2015
								MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Agrícola El Pampino S.A.	76.884.880-7	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Anual	3,93%	3,93%	-	-	28	28	67	70	72	37	-	246
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Mensual	4,28%	4,28%	14	28	131	173	-	-	-	-	-	-
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	BBC Tecnología Agrícola Ltda.	US\$	Anual	0,00%	0,00%	-	-	255	255	255	-	-	-	-	255
Hortifrut Chile S.A.	99.524.450-0	Chile	BBC Tecnología Agrícola Ltda.	US\$	Anual	0,00%	0,00%	-	-	254	254	237	-	-	-	-	237
Top Berries & Fruit SpA	76.023.726-4	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Semestral	5,35%	5,35%	-	25	26	51	-	-	-	-	-	-
Top Berries & Fruit SpA	76.023.726-4	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Semestral	5,57%	5,57%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Top Berries & Fruit SpA	76.023.726-4	Chile	Banco Rabobank Chile	US\$	Semestral	5,45%	5,45%	-	31	31	62	-	-	-	-	-	-
Top Berries & Fruit SpA	76.023.726-4	Chile	Banco Santander Chile	US\$	Semestral	5,06%	5,06%	-	-	27	27	-	-	-	-	-	-
Hortifrut S.A.	96.896.990-0	Chile	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	US\$	Mensual	9,79%	9,79%	13	27	125	165	176	189	203	107	-	675
Totales								27	111	877	1.015	735	259	275	144	-	1.413

Información adicional sobre los pasivos financieros

a.1) Hortifrut Chile S.A.

a.1.1) Con fecha 05 de noviembre de 2015, el Banco BBVA otorgó a Hortifrut Chile S.A. un crédito por US\$ 10 millones.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
 - menor o igual a 6 veces al 31 de diciembre de cada año;
 - menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
 - mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
 - Menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año.

a.1.2) Con fecha 06 de octubre de 2015, el Banco del Estado de Chile otorgó a Hortifrut Chile S.A. un crédito por MCLP 6.855.000. Para este crédito se tomaron coberturas para dolarizarlo.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones sobre la base de sus estados financieros consolidados:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA anual
 - menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de 2016;
 - menor o igual a 4 veces al 30 de junio de 2017;
 - menor o igual a 3,5 veces al 30 de junio de 2018.
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de 12 meses)
 - mayor o igual a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio total
 - no superior a 1 vez al 30 de junio de cada año.

a.1.3) Por escritura pública de fecha 30 de abril de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Faffie, Hortifrut Chile S.A. y el Banco de Crédito e Inversiones suscribieron un Contrato de Financiamiento. En dicho instrumento, Hortifrut S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario de la subsidiaria Hortifrut Chile S.A., por un préstamo de US\$ 30 millones y una línea de crédito aprobada con el Banco de Crédito e Inversiones por un monto de US\$ 42 millones.

Hortifrut S.A. mantiene la fianza y codeuda por el préstamo del Banco de Crédito e Inversiones de US\$ 30 millones, de los cuales a la fecha Hortifrut Chile S.A. adeuda US\$ 24,17 millones.

El Contrato de financiamiento establece para los estados financieros consolidados de Hortifrut S.A., ciertas obligaciones que son normales en este tipo de operaciones, entre las que se cuentan las siguientes, en los términos y condiciones específicas señaladas en el contrato de crédito respectivo:

- Mantener el actual giro social de la Sociedad y su existencia legal; la mantención de los activos necesarios para el giro ordinario de la Sociedad; cumplir con las leyes y las normativas aplicables; enviar oportunamente la información financiera de la Sociedad; contratar y mantener seguros que cubran convenientemente los riesgos según lo acostumbrado en la industria.

- Mantener un nivel de deuda financiera neta dividido EBITDA
 - menor o igual a 6 veces al 31 de diciembre de cada año
 - y menor o igual a 5 veces al 30 de junio de 2014 y 2015, considerando EBITDA últimos 12 meses
 - y menor o igual a 4,5 veces al 30 de junio de 2016 en adelante, considerando EBITDA últimos 12 meses
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido gasto financiero neto de los últimos 12 meses) igual o superior a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un nivel de deuda financiera neta dividido Patrimonio total
 - menor o igual a 1 vez al 30 de junio de cada año
- Prohibición de gravar activos, salvo en los términos pactados en el contrato y realizar operaciones con personas relacionadas a precios de mercado principalmente.

a.2) Hortifrut S.A.

Con fecha 26 de diciembre de 2011, el Banco de Chile otorgó a Hortifrut S.A. los siguientes créditos:

- Crédito documentado en pagaré número 1232 por un monto original de MCLP 1.131.000.
- Crédito documentado en pagaré número 1230 por un monto original de MCLP 1.152.180.
- Crédito documentado en pagaré número 1248 por un monto original de MCLP 1.557.420.

Al 31 de diciembre de 2016 el monto total adeudado de estos créditos es MCLP1.008.158

Para estos créditos se tomaron coberturas para dolarizarlos.

La Sociedad asume las siguientes obligaciones, sobre la base de sus Estados financieros consolidados acumulados a 12 meses:

- Entregar al Banco de Chile Estados financieros consolidados, con sus respectivas notas, al menos dos veces en el año, por los balances cerrados al 31 de diciembre y 30 de junio de cada ejercicio, en un plazo no superior a 120 días desde dichas fechas. Los Estados Financieros individuales y consolidados, deberán ser auditados por Auditores Independientes, y entregarse con la opinión de tales auditores.
- Mantener un nivel de deuda financiera neta dividido EBITDA anual menor o igual a 3 veces al 30 de junio de cada año considerando EBITDA anual
- Mantener cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de los últimos 12 meses) igual o superior a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un Patrimonio total no inferior a US\$ 25 millones al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

a.3) Cumplimiento de Covenants

a.3.1) Deuda financiera neta dividido EBITDA anual.

	31-dic-16	30-jun-16	31-dic-15	30-jun-15	01-jul-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	30-jun-16
					MUS\$
EBITDA	66.902	43.315	45.764	34.332	54.747
Costos Financieros neto	3.041	1.812	3.285	1.998	3.099
EBITDA ANUAL / Costo Financiero neto	22,0	23,9	13,9	17,2	17,7
Deuda Neta Financiera	173.172	92.974	137.465	68.868	92.974
Deuda Financiera Neta / EBITDA	2,59	2,15	3,00	2,01	1,70

La Deuda financiera neta dividido por EBITDA anual fue de 1,70 por el periodo de 12 meses terminado al 30 de junio de 2016, (menor a las 5 veces solicitadas por BCI, 4,5 veces solicitadas por el BBVA y 3 veces solicitadas por el Banco de Chile).

La Deuda financiera neta dividido por EBITDA anual fue de 2,59 por el ejercicio de 12 meses terminado al 31 de diciembre de 2016 (3,0 al 31 de diciembre de 2015), (menor a las 6 veces solicitadas por BCI y BBVA).

Los EBITDA de los ejercicios terminados el 31 de diciembre 2016 y 2015 y de los periodos de 12 meses, terminados al 30 de junio de 2016 y 2015 son los siguientes:

	31-dic-16	30-jun-16	31-dic-15	30-jun-15	Periodo de 12 meses	
					01-jul-15	01-jul-14
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
DETERMINACIÓN EBITDA						
Ingresos de actividades ordinarias	426.796	236.746	348.880	213.770	371.856	344.522
Otros ingresos, por función	1.725	391	174	81	484	1.781
Total Ingresos	428.521	237.137	349.054	213.851	372.340	346.303
Costo de ventas	(356.758)	(190.602)	(295.084)	(177.817)	(307.869)	(288.537)
Gasto de administración	(26.036)	(13.619)	(23.544)	(10.436)	(26.727)	(22.108)
Otros gastos, por función, excluido los deterioros del valor de activos	(1.233)	(550)	(1.615)	(1.055)	(1.110)	(2.017)
Total Costos y Gastos	(384.027)	(204.771)	(320.243)	(189.308)	(335.706)	(312.752)
Resultado Operacional	44.494	32.366	28.811	24.543	36.634	33.551
Depreciación y amortizaciones	22.408	10.949	16.953	9.789	18.113	16.256
EBITDA	66.902	43.315	45.764	34.332	54.747	49.807

Detalle de la amortización y la depreciación de los ejercicios.

	31-dic-16	31-dic-15
Depreciación y Amortización	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Propiedad, planta y equipos	9.255	9.332
Intangibles - Software	177	245
Intangibles - Licencias	4.543	1.740
Relación con clientes	267	266
Amortización biológicos	8.249	5.844
Amortización activada / otros	(83)	(474)
Total	<u>22.408</u>	<u>16.953</u>

DETERMINACION DEUDA FINANCIERA NETA

Determinación deuda financiera neta	31-dic-16	31-dic-15
<u>Rubros</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Otros pasivos financieros, corrientes	150.787	100.139
Otros pasivos financieros, no corrientes	57.630	61.925
Pasivo financiero total	<u>208.417</u>	<u>162.064</u>
Menos:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	35.245	24.599
Total deuda financiera neta	<u>173.172</u>	<u>137.465</u>

a.3.2) Cobertura de costos financieros (EBITDA dividido costos financieros netos de los últimos 12 meses).

La cobertura de costos financieros para un ejercicio de 12 meses, fue de 17,7 veces, superior a los 4 requeridos al 30 de junio de 2016 por el BCI, BBVA, Banco del Estado y Banco de Chile.

a.3.3) Deuda Financiera Neta dividido Patrimonio Total

- Al 30 de junio de 2016 fue de 0,39 veces, (menor a 1 vez requerida por el BCI, BBVA y Banco del Estado)

a.3.4) Patrimonio total no inferior a US\$ 25 millones al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

El Patrimonio total fue de US\$229,41 millones al 31 de diciembre de 2016 (superior a los US\$25 millones solicitados), y de US\$ 205,07 millones al 31 de diciembre de 2015.

a.4) Políticas de gestión de riesgos financieros

La Sociedad, siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la nota 3.1, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición a las variaciones cambiarias y de tasa de interés.

Los derivados para cubrir la exposición a variaciones cambiarias que actualmente mantiene Hortifrut S.A. y subsidiarias corresponden a instrumentos derivados clasificados como Cross Currency Swaps (CCS), Forwards de monedas y Opciones. Los primeros son utilizados para cubrir tasa de interés variable de la deuda financiera, los otros son usados para asegurar niveles de tipo de cambio ante transacciones futuras.

b) Operaciones Cross Currency Swap:

El detalle de la cartera de instrumentos derivados es el siguiente:

PASIVOS			Valor MtoM		
			Capital	31-dic-16	31-dic-15
Instrumentos de cobertura			MUS\$	MUS\$	MUS\$
Entidades	Instrumentos	Tipo			
Banco de Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	24.000	521	1.050
Banco de Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	1.307	-	-
Banco Bilbao Viscaya	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	7.500	-	14
Banco Estado	Cross Currency Swaps CLP/USD	Tasa	7.600	64	115
Banco de Crédito e Inversiones	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	5.526	31	-
Banco Santander Santiago	Cross Currency Swaps - USD	Tasa	8.800	-	54
Banco de Chile	Cross Currency Swaps CLP/USD	Tasa	1.943	36	113
Banco Bilbao Viscaya	Cross Currency Swaps CLP/USD	Moneda	849	26	55
Total no corriente			57.525	678	1.401

La totalidad de la valoración a mercado de estos instrumentos derivados se encuentra reconocidos en Otros resultados integrales.

Los Swaps, cubren las variaciones significativas en los flujos de caja asociadas al riesgo de mercado implícito en los aumentos en la tasa de interés LIBOR de 6 meses para créditos de largo plazo originados por inversiones. Estos contratos se registran como contratos de cobertura de flujo de caja.

c) Operaciones Forwards de monedas

El desglose de las operaciones forwards de monedas mantenidas por Hortifrut y subsidiarias al 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

Sociedad	Banco	Contrato	Derechos	Obligaciones	Valor Cierre	Efecto Neto	MTM																	
							Modalidad	Tipo	Moneda	Monto	Moneda	Monto	Compensación	Vencimiento hasta				Total corriente		Vencimiento hasta		Total no corriente		
														MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$
Hortifrut Chile S.A.	BBVA	Compensación Venta	USD	9.140	CLP	9.104	36		223	53	6	11	293		46	28	74							
Hortifrut Chile S.A.	BCI	Compensación Venta	USD	14.669	CLP	14.987	(318)		124	29	4	9	166		55	50	105							
Hortifrut Chile S.A.	Santander	Compensación Venta	USD	2.614	CLP	2.708	(94)		-	-	-	1	1		4	-	4							
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación Venta	USD	7.687	CLP	7.728	(41)		58	12	1	4	75		7	-	7							
Hortifrut Chile S.A.	Scotiabank	Compensación Venta	EUR	3.273	USD	3.208	65		43	31	-	-	74		-	-	-							
Hortifrut Chile S.A.	Corpbanca	Compensación Venta	USD	82	CLP	75	7		-	8	-	-	8		-	-	-							
Hortifrut Chile S.A.	Estado	Compensación Venta	USD	566	CLP	526	40		28	15	-	-	43		-	-	-							
Hortifrut Chile S.A.	Estado	Compensación Venta	EUR	3.273	USD	3.208	65		39	26	-	-	65		-	-	-							
Hortifrut Chile S.A.	Security	Compensación Venta	EUR	6.549	USD	6.478	71		55	36	-	-	91		-	-	-							
Hortifrut S.A.	BBVA	Compensación Venta	USD	6.610	CLP	6.448	162		245	65	3	4	317		23	20	43							
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación Venta	USD	9.518	CLP	9.549	(31)		180	58	3	4	245		22	31	53							
Hortifrut S.A.	Santander	Compensación Venta	USD	1.535	CLP	1.589	(54)		-	-	-	-	-		5	-	5							
Hortifrut S.A.	Scotiabank	Compensación Venta	USD	4.776	CLP	4.581	195		211	52	1	3	267		9	-	9							
Hortifrut S.A.	Corpbanca	Compensación Venta	USD	714	CLP	651	63		62	5	-	-	67		-	-	-							
Hortifrut S.A.	Estado	Compensación Venta	USD	1.790	CLP	1.677	113		88	39	-	-	127		-	-	-							
Total			31-12-2015	72.796		72.517	279		1.356	429	18	36	1.839		171	129	300							

Los Forward, cubren las variaciones significativas en los flujos de caja asociados al riesgo de mercado implícito en los cambios en el precio de los costos de compras futuras.

El tipo de derecho indicado en los forward, se presenta desde la perspectiva de la empresa, para los bancos es lo contrario.

d) Operaciones opción de monedas

El desglose de las operaciones opción de monedas mantenidas por Hortifrut S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

<u>Sociedad</u>	<u>Banco</u>	<u>Contrato</u>		<u>Derechos</u>		<u>Obligaciones</u>		<u>Valor Cierre</u>	<u>Efecto Neto</u>	<u>MTM</u>	<u>Fecha</u>
		<u>Modalidad</u>	<u>Tipo</u>	<u>Moneda</u>	<u>Monto</u>	<u>Moneda</u>	<u>Monto</u>	<u>Compensación</u>	<u>T/C Cierre</u>	<u>Vencimiento</u>	
					<u>MUS\$</u>		<u>MUS\$</u>		<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	379	USD	360	19	19	20-01-2016	
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	197	USD	188	9	9	19-02-2016	
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	57	USD	55	2	3	21-03-2016	
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	25	USD	24	1	1	20-04-2016	
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	18	USD	18	-	1	20-05-2016	
Hortifrut S.A.	BCI	Compensación	ZCC	CLP	20	USD	20	-	1	20-06-2016	
		Total	31-dic-15		696		665	31	34		

NOTA 22 - CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Los conceptos que componen este rubro son los siguientes:

<u>Corrientes</u>	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>	<u>01-ene-15</u> <u>MUS\$</u>
Proveedores	44.650	36.379	41.525
Documentos por pagar	319	990	712
Retenciones e impuestos por pagar	7.757	6.444	6.533
Dividendo por pagar	7.283	2.873	2.939
Total	<u>60.009</u>	<u>46.686</u>	<u>51.709</u>

<u>No Corrientes</u>	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>	<u>01-ene-15</u> <u>MUS\$</u>
Documentos por pagar	-	756	23
Total	<u>-</u>	<u>756</u>	<u>23</u>

Las cuentas por pagar por monedas son los siguientes:

<u>Corrientes</u>	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>	<u>01-ene-15</u> <u>MUS\$</u>
Dólar estadounidense	36.081	29.485	26.353
Peso chileno	19.827	11.829	15.530
Euro	1.838	2.043	1.540
Peso mexicano	1.382	2.148	3.535
Peso argentino	113	560	4.562
Nuevo Sol	561	-	-
Real brasileño	207	621	189
Total	<u>60.009</u>	<u>46.686</u>	<u>51.709</u>

Proveedores con pagos al día, al 31 de diciembre de 2016

Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros	Montos en miles de dólares, según plazos de pago						Total MUS\$	Período promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Bienes	14.018	20.512	2.365	817	1.138	-	38.850	61
Servicios	12.929	850	34	34	1	-	13.848	32
Otros	28	-	-	-	7.283	-	7.311	364
Total al 31-12-2016	26.975	21.362	2.399	851	8.422	-	60.009	

Proveedores con pagos al día, al 31 de diciembre de 2015

Tipo de Proveedor Bienes/Servicios/Otros	Montos en miles de dólares, según plazos de pago						Total MUS\$	Período promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Bienes	16.550	7.270	6.602	1.211	441	756	32.830	64
Servicios	10.750	89	82	16	-	-	10.937	31
Otros	802	-	-	2.873	-	-	3.675	100
Total al 31-12-2015	28.102	7.359	6.684	4.100	441	756	47.442	

Los principales proveedores son los siguientes:

- Envases Impresos S.A.	- Autoadhesivos PyR Ltda.
- Coemba Chile S. A	- Impresos Autoadhesivos Ltda.
- Ultrapac Sudamérica S.A.	- Ind. y Cia. Solucorp Ltda.
- Typack S.A.	- Cartocor Chile S. A.
- Bo Packaging S.A.	- Sof South Organic Fruits
- Madeex Pallets Chile S.A.	- Wenco S.A.

El plazo promedio de pago de los principales proveedores es de 61 días. Los precios mayoritariamente se encuentran pactados en dólares y no existen intereses asociados al crédito.

Proveedores Productores

La Sociedad mantiene en la actualidad más de 700 productores en los países en que tiene sus operaciones. Por el grado de atomización de dichos productores ninguno de ellos supera más del 2% de los volúmenes comprados a terceros.

NOTA 23 – PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADO Y OTRAS PROVISIONES

Los conceptos que componen este rubro son los siguientes:

	31-dic-16	31-dic-15	01-ene-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Provisiones, corrientes			
Otras provisiones			
Provisiones costos	<u>160</u>	<u>113</u>	<u>136</u>
Otras provisiones	<u>160</u>	<u>113</u>	<u>136</u>
Provisión por beneficios a los empleados			
Vacaciones	967	562	675
Beneficios sustitativos de jubilación	324	363	507
Otros Beneficios al personal (bonos)	<u>301</u>	<u>323</u>	<u>-</u>
Provisión por beneficios a los empleados	<u>1.592</u>	<u>1.248</u>	<u>1.182</u>
Total	<u>1.752</u>	<u>1.361</u>	<u>1.318</u>

El movimiento de las provisiones durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y el ejercicio 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Movimiento		
Saldo Inicio	1.361	1.318
Aumento de provisiones	1.389	854
Provisiones utilizadas	<u>(998)</u>	<u>(811)</u>
Total	<u>1.752</u>	<u>1.361</u>

NOTA 24 - CAPITAL EMITIDO

Los objetivos de Hortifrut y subsidiarias al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, Hortifrut y subsidiarias monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta corresponde al total del endeudamiento (incluye el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El capital total corresponde al patrimonio tal y como se muestra en el estado de situación consolidado más la deuda neta.

En este sentido Hortifrut y subsidiarias ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: flujos de la operación, créditos bancarios, entre otros.

a) Capital suscrito, pagado, por suscribir y número de acciones

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2016, asciende a MUS\$136.411 equivalente a 435.520.079 acciones de serie única y sin valor nominal.

b) Movimientos del año 2016

No se han producido movimientos de capital en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015.

Número de Acciones Suscritas

<u>Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación</u>	<u>Nro.días en circulación</u>	<u>Nro Acciones</u>	<u>% Ponderación</u>	<u>Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación</u>	
				<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
Saldo Inicio	365	435.520.079	100%	435.520.079	435.520.079
	365	435.520.079		435.520.079	435.520.079

- Capitalización Primas de emisión de acciones (gastos de emisión)

Los movimientos de la Prima de emisión de acciones durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, se detallan continuación:

<u>Movimiento Capital</u>	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>
Capital	136.411	136.411
Capital	136.411	136.411
<u>Prima de emisión de capital</u>		
Gastos de emisión de capital	(1.262)	(1.262)
Prima emisión de Acciones (Gasto emisión)	(1.262)	(1.262)

No ha habido movimientos en los ejercicios señalados.

NOTA 25 - GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS

La composición de la cuenta Resultados Acumulados es la siguiente:

<u>Movimiento</u>	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>	<u>01-ene-15</u> <u>MUS\$</u>
Saldo inicial	25.302	17.908	28.395
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios	26.055	13.498	17.655
ID cambio de tasa en Chile	-	-	(2.035)
Provisión de Dividendos mínimo	(7.283)	(2.873)	(2.939)
Reverso Provisión de Dividendos mínimo año anterior	2.873	2.939	3.788
Dividendos definitivos	(2.873)	(2.939)	(3.789)
Dividendos provisorios	(5.662)	(3.920)	(3.920)
Ajuste al Inicio (Nic 41)	-	-	(19.247)
Reclasifica depreciación Revaluaciones Plantas	1.682	689	-
Total	<u>40.094</u>	<u>25.302</u>	<u>17.908</u>

a) Política de dividendos

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad se encuentra obligada a la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente al 30% de las utilidades, sin embargo y de acuerdo a los estatutos sociales el dividendo mínimo establecido para la Sociedad es de un 50%, salvo acuerdo diferente a la unanimidad de los accionistas.

Bajo NIIF el reconocimiento de la obligación de dividendos mínimos a favor de los accionistas debe anticiparse a la fecha de cierre de los estados de situación financiera anuales con la consiguiente disminución de patrimonio.

De acuerdo a lo informado a la Superintendencia de Valores y Seguros, relacionado con la circular N° 1945, para efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuibles de la Sociedad a considerar para el cálculo de dividendos se excluirá de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora lo que sigue:

- 1) Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
- 2) Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 34, 42, 39 y 58 de la norma contable "Norma Internacional de Información Financiera N° 3", revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.
- 3) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en 1) y 2) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

b) Provisión de Dividendo

La Sociedad para el ejercicio 2016, registró una provisión para dividendo mínimo de US\$7.283 (MUS\$2.873 al 31 de diciembre de 2015).

A continuación se muestra el cálculo del dividendo devengado para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015:

<u>Concepto</u>	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	26.055	13.498
<u>Menos:</u>		
Incremento activo biológicos a fair value neto de impto. - VPP	(165)	-
Resultado a Distribuir	<u>25.890</u>	<u>13.498</u>
Dividendo mínimo %	50,00%	50,00%
Dividendo mínimo Devengado	12.945	6.749
<u>Menos:</u>		
Dividendo provisorio pagado en Octubre	(5.662)	(3.920)
Cálculo dividendo mínimo	7.283	2.829
Provisión dividendo mínimo	7.283	2.873

Dividendos pagados

A continuación se detallan los dividendos pagados en los últimos años:

<u>Mes y año del Pago</u>	<u>Tipo</u>	<u>Ultimos 3 años</u> <u>MUS\$</u>
may-14	Definitivo	3.789
oct-14	Provisorio	3.920
	Total año 2014	<u>7.709</u>
may-15	Definitivo	2.939
oct-15	Provisorio	3.920
	Total año 2015	<u>6.859</u>
may-16	Definitivo	2.873
oct-16	Provisorio	5.662
	Total año 2016	<u>8.535</u>

NOTA 26 - OTRAS RESERVAS

La composición de la cuenta Otras Reservas y su movimiento es la siguiente:

<u>Movimiento</u>	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>	<u>01-ene-15</u> <u>MUS\$</u>
Saldo inicio	14.403	15.854	416
Reservas Revaluación Plantas portadoras	4.091	5.689	19.247
Reservas de coberturas de flujo de caja	5.549	(1.054)	(670)
Reservas por diferencias de cambio por conversión	65	(6.086)	(3.139)
Total	<u>24.108</u>	<u>14.403</u>	<u>15.854</u>

El movimiento de las Reservas de coberturas de flujo de caja en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>
Movimiento Reservas de coberturas de flujo de caja		
Saldo inicio	(2.851)	(1.797)
Otro resultado integral	5.549	(1.054)
Total	<u>2.698</u>	<u>(2.851)</u>

La reserva de cobertura de flujo de caja se encuentra neta de impuesto diferido.

El Impuesto a la renta incluido en la Reservas de coberturas de flujo de caja se detalla en el cuadro siguiente:

	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>
Reservas de coberturas de flujo de caja	3.545	(3.587)
Impuesto Renta	(847)	736
Total	<u>2.698</u>	<u>(2.851)</u>

El movimiento de las Reservas por diferencias de cambio por conversión en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	<u>31-dic-16</u> <u>MUS\$</u>	<u>31-dic-15</u> <u>MUS\$</u>
Movimiento Reservas por diferencias de cambio por conversión		
Saldo inicio	(7.682)	(1.596)
Otro resultado integral	65	(6.086)
Total	<u>(7.617)</u>	<u>(7.682)</u>

El movimiento de las Reservas Revaluación Plantas portadoras en el ejercicio al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Reservas Revaluación Plantas portadoras		
Saldo inicio	24.936	19.247
Revaluación plantas portadoras	(5.407)	6.378
Revaluación plantas portadoras Asociadas	11.180	-
Amortización revaluación plantas portadoras	(1.682)	(689)
Total	<u>29.027</u>	<u>24.936</u>

La Compañía asociada Hortifrut Tal S.A.C., aplicando el criterio de valoración de las plantas portadoras, adoptado Hortifrut (ver nota 2.6), valorizó sus 294 hectáreas que se encuentran en producción a costo revaluado. La participación neta en dicho ajuste por parte de Hortifrut es de MUS\$11.180, y se encuentra registrado en la reserva de Revaluación de plantas portadoras.

Este efecto ha sido registrado durante 2016, momento en que las “plantas portadoras” han alcanzado un volumen de producción del 50%.

NOTA 27 – PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Corresponde al reconocimiento del valor patrimonial y resultado de las subsidiarias que pertenecen a inversionistas minoritarios.

a) El detalle de las participaciones no controladoras es el siguiente:

<u>Subsidiarias</u>	<u>Porcentaje de participación de no controladoras</u>		<u>Participación no controladoras patrimonio</u>		<u>Participación no controladoras en resultado Ingreso (pérdida)</u>	
	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Agrícola El Avellano S.A.	60,0%	60,0%	2.864	3.053	(164)	(222)
Agrícola El Pampino S.A.	80,0%	80,0%	1.103	662	145	10
Agrícola Santa Rebeca Ltda.	75,0%	75,0%	133	401	(46)	12
Agrícola Vida Nueva S.A.	50,0%	50,0%	3.796	4.515	365	464
Viveros Hortifrut Chile S.A.	49,0%	49,0%	140	156	(25)	(2)
Hortifrut Argentina S.A.	4,1%	4,1%	10	9	(1)	4
Agrofrutas, SRL. de C.V.	1,0%	1,0%	(4)	(4)	-	(6)
Hortifrut España Southern Sun S.L.	50,0%	50,0%	16.373	13.883	3.056	1.638
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	70,0%	70,0%	2.673	2.792	1.501	1.227
Agrícola Mataquito S.A.	50,0%	50,0%	1.481	3.445	(173)	46
Euroberry Marketing S.A.	50,0%	50,0%	1.107	832	294	203
Asturian Berries S.A.	49,0%	49,0%	444	469	(26)	(138)
Total			30.120	30.213	4.926	3.236

b) Los movimientos de las participaciones no controladoras son las siguientes:

<u>Movimiento</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>	<u>01-ene-15</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Saldo inicio	30.213	26.934	23.745
Ganancia	4.926	3.236	5.589
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(491)	(281)	(2.123)
Reservas de coberturas de flujo de caja	24	-	-
Aumentos (Dividendos) de capital en filiales	(1.916)	(2.386)	-
Reserva por superávit activos	(2.636)	2.710	-
ID Ajuste tasa en Chile	-	-	(277)
Total	30.120	30.213	26.934

NOTA 28 - GANANCIA POR ACCIÓN Y UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE

28.1. Ganancia por acción

El cálculo de las ganancias por acción básica ha sido realizado dividiendo los montos de la utilidad atribuible a los accionistas por el promedio ponderado del número de acciones de la serie única. Hortifrut no ha emitido deuda convertible u otros valores patrimoniales. Consecuentemente no existen efectos potencialmente diluyentes de los ingresos por acción de la Compañía.

El detalle de las ganancias por acción es el siguiente:

<u>Ganancias (Pérdidas) básicas por acción</u>	<u>Unidad de medida</u>	31-dic-16	31-dic-15
Ganancias (pérdida) de actividades continuadas después de impuesto	MUS\$	26.055	13.498
Promedio ponderado de número de acciones, básico	Unidad	435.520.079	435.520.079
Ganancias básicas por acción de operaciones continuadas	(US\$ por acción)	0,059825	0,030993

El cálculo del promedio ponderado del número de acciones en circulación, se detalla a continuación:

<u>Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación</u>	<u>Nro.días en circulación</u>	<u>Nro Acciones</u>	<u>% Ponderación</u>	<u>Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación</u>	
				<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
Saldo Inicio	365	435.520.079	100%	435.520.079	435.520.079
	365	435.520.079		435.520.079	435.520.079

28.2. Utilidad líquida distribuible

La política de dividendos consiste en distribuir como dividendo un 50% de la utilidad líquida del ejercicio, y mediante el reparto de un dividendo final, que debe acordar la Junta Ordinaria de Accionistas, pagadero en la fecha que dicha junta designe.

En virtud de lo dispuesto en la circular N° 1945 de la SVS, de fecha 29 de septiembre de 2009, el Directorio acordó establecer como política general que la utilidad líquida para efectos del pago del dividendo mínimo obligatorio del 30%, establecido por el artículo 79 de la Ley 18.046, se determinará sobre la base de la utilidad depurada de aquellas variaciones relevantes del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizados, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida del ejercicio en que tales variaciones se realicen.

Los dividendos adicionales serán determinados en base a los mencionados criterios, según el acuerdo que adopte al respecto la Junta de Accionistas.

La determinación del Resultado a Distribuir para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, se presenta en la Nota 25 b).

NOTA 29 - INGRESOS ORDINARIOS Y OTROS INGRESOS, POR FUNCION

El detalle es el siguiente:

Concepto	31-dic-16 <u>MUS\$</u>	31-dic-15 <u>MUS\$</u>
Ingresos de actividades ordinarias	426.796	348.880
Otros ingresos, por función	<u>1.725</u>	<u>174</u>
Total	<u>428.521</u>	<u>349.054</u>

La composición de los ingresos del Grupo considera los Ingresos de actividades ordinarias más los Otros ingresos, por función.

Otros ingresos, por función	31-dic-16 <u>MUS\$</u>	31-dic-15 <u>MUS\$</u>
Utilidad en venta activo fijo y materiales	115	174
Utilidad en venta Licencias	725	-
Subvenciones oficiales a la explotacion	494	-
Otros ingresos	<u>391</u>	<u>-</u>
Total	<u>1.725</u>	<u>174</u>

De esta manera el detalle por segmento para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

Producto	31-dic-16 <u>MUS\$</u>	31-dic-15 <u>MUS\$</u>
Arándanos	320.293	248.967
Frambruesas	22.052	24.894
Moras	28.352	29.600
Frutillas	13.760	14.794
Cerezas	2.235	3.169
Productos de valor agregado	<u>41.829</u>	<u>27.630</u>
Total	<u>428.521</u>	<u>349.054</u>

Los ingresos ordinarios del Grupo están constituidos principalmente por la venta de productos derivados de la cosecha de las plantas portadoras.

NOTA 30 – COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

Los ítems del estado de resultados por función para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se descomponen como se indica a continuación:

1) Costo de ventas

A continuación se presentan los principales costos de ventas que mantiene la Sociedad al cierre de los ejercicios:

	31-dic-16	31-dic-15
Costo de ventas	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Costo de ventas	192.169	150.500
Materiales	30.838	25.935
Remuneraciones	40.786	36.907
Depreciaciones y amortizaciones	20.956	15.025
Otros gastos generales	24.067	20.388
Fletes	25.664	31.479
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	6.023	4.456
Servicios de terceros	16.255	10.394
Total Costos de venta	<u>356.758</u>	<u>295.084</u>

2) Gastos de administración

A continuación se presentan los principales gastos de administración que mantiene la Sociedad al cierre de los ejercicios:

	31-dic-16	31-dic-15
Gastos de administración	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Remuneraciones	14.015	11.124
Depreciaciones y amortizaciones	1.435	1.914
Otros gastos generales	5.869	5.175
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	1.004	670
Servicios de terceros	3.713	4.661
Total Gastos de Administración	<u>26.036</u>	<u>23.544</u>

3) Otros gastos, por función

	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Otros gastos, por función		
Deterioro valor de activos	4.683	-
Sub-total deterioros	<u>4.683</u>	<u>-</u>
Gastos de investigación		
Costo de Ventas	5	7
Materiales	12	4
Remuneraciones	393	225
Depreciaciones y amortizaciones	17	14
Otros gastos generales	231	434
Fletes	6	22
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	22	16
Servicios de terceros	202	311
Aportes recibidos	(59)	-
Sub-total Gastos de investigación	<u>829</u>	<u>1.033</u>
Otros gastos		
Pérdida en venta activos y materiales	125	276
Castigos de activos	279	306
Resultado en venta de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	-	-
Otros gastos	-	-
Otros (recuperos)	-	-
Sub-total Otros gastos	<u>404</u>	<u>582</u>
Total Otros gastos, por función	<u>5.916</u>	<u>1.615</u>

NOTA 31 - COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se detallan a continuación:

	31-dic-16	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Costos Financieros		
Préstamos bancarios	3.296	3.215
Gastos /comisiones	349	555
Intereses con relacionadas	268	-
Intereses leasing	319	98
Total Costos financieros	<u>4.232</u>	<u>3.868</u>

NOTA 32 – DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de la diferencia de cambio para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se detallan a continuación:

	Moneda	31-dic-16	31-dic-15
		MUS\$	MUS\$
Activos			
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP	54	(51)
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	(141)	378
Efectivo y equivalentes al efectivo	EUR	(5)	(192)
Efectivo y equivalentes al efectivo	GBP	-	(2)
Efectivo y equivalentes al efectivo	MXN	(71)	(60)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	CLP	187	(201)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	USD	156	19
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	EUR	48	(67)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	MXN	(546)	(639)
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	EUR	(171)	(890)
Activos por impuestos corrientes	CLP	1.227	(896)
Activos por impuestos corrientes	MXN	400	(357)
Activos por impuestos corrientes	EUR	-	(9)
Activos por impuestos corrientes	USD	(34)	20
Sub-total		<u>1.104</u>	<u>(2.947)</u>
Pasivos			
Otros pasivos financieros	CLP	16	(81)
Otros pasivos financieros	EUR	26	3
Otros pasivos financieros	MXN	-	(10)
Otros pasivos financieros	USD	(827)	(15)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	CLP	(1.059)	(100)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	USD	(42)	303
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	EUR	490	(51)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	MXN	118	148
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	CLP	4	(177)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	USD	1.258	(2.400)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	MXN	(144)	(6)
Sub-total		<u>(160)</u>	<u>(2.386)</u>
Total Diferencia de cambio		<u>944</u>	<u>(5.333)</u>

NOTA 33 – MONEDA EXTRANJERA**NOTA 33-1 – MONEDA EXTRANJERA ACTIVOS CORRIENTES TOTALES**

Activos corrientes	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo		
Dólar	19.921	11.890
Euros	11.775	10.739
Pesos chilenos	2.342	1.263
Pesos mexicanos	838	248
Otras monedas	369	459
Otros activos financieros, corrientes		
Dólar	3.155	3
Otros activos no financieros, corrientes		
Dólar	178	17
Euros	1.028	1.511
Pesos chilenos	2.000	4.475
Pesos mexicanos	2.194	632
Otras monedas	120	8
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		
Dólar	12.903	14.894
Euros	11.088	11.603
Pesos chilenos	13.500	11.122
Pesos mexicanos	792	4.492
Otras monedas	4.295	2.401
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes		
Dólar	42.769	30.522
Euros	2.990	7.116
Pesos chilenos	-	917
Inventarios		
Dólar	53.184	39.186
Euros	1.038	781
Pesos chilenos	752	668
Otras monedas	1.837	1.044
Activos biológicos, corrientes		
Dólar	4.311	4.864
Euros	1.085	1.346
Pesos chilenos	1.120	682
Otras monedas	340	290
Total Activos corrientes	195.924	163.173

NOTA 33-2 – MONEDA EXTRANJERA ACTIVOS NO CORRIENTES

Activos no corrientes	31-dic-16 MUSS	31-dic-15 MUSS
Otros activos financieros, no corrientes		
Dólar	1.101	-
Otros activos no financieros, no corrientes		
Euros	1.387	3
Pesos chilenos	110	7
Otras monedas	19	1
Derechos por cobrar, no corrientes		
Dólar	1.604	1.286
Pesos chilenos	190	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes		
Dólar	2.192	6.040
Euros	5.468	3.629
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		
Dólar	66.654	24.595
Activos intangibles distintos de la plusvalía		
Dólar	21.794	29.181
Plusvalía		
Dólar	26.769	26.769
Propiedades, Planta y Equipo		
Dólar	167.923	180.351
Euros	16.171	16.146
Pesos chilenos	3.687	3.062
Otras monedas	20.089	2.343
Activos por impuestos diferidos		
Dólar	14.950	14.317
Total de activos no corrientes	350.108	307.730
Total de activos	546.032	470.903
Dólar	439.408	383.915
Euros	52.030	52.874
Pesos chilenos	23.701	22.196
Pesos mexicanos	3.824	5.372
Otras monedas	27.069	6.546
Total Activos por monedas	546.032	470.903

NOTA 33-3 – MONEDA EXTRANJERA PASIVOS CORRIENTES

Pasivos corrientes	31-dic-16 MUS\$	31-dic-15 MUS\$
Otros pasivos financieros, corrientes		
Dólar	148.883	97.449
Euros	1.904	2.690
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes		
Dólar	36.081	29.485
Euros	1.838	2.043
Pesos chilenos	19.827	11.829
Pesos mexicanos	1.382	2.148
Otras monedas	881	1.181
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes		
Dólar	5.748	1.166
Euros	46	66
Pesos chilenos	917	1.021
Otras provisiones, corrientes		
Dólar	160	113
Pasivos por Impuestos corrientes		
Dólar	1.698	360
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes		
Dólar	644	300
Pesos chilenos	441	441
Pesos mexicanos	507	507
Otros pasivos no financieros, corrientes		
Dólar	2.227	2.489
Euros	431	431
Total Pasivos corrientes	223.615	153.719

NOTA 33-4 – MONEDA EXTRANJERA PASIVOS NO CORRIENTES

	31-dic-16	31-dic-15
Pasivos no corrientes	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros, no corrientes		
Dólar	43.616	57.007
Euros	14.014	4.918
Otras cuentas por pagar, no corrientes		
Dólar	-	756
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes		
Dólar	-	12.010
Euros	10.286	10.316
Pesos chilenos	1.404	408
Otras provisiones, no corrientes		
Dólar	134	76
Pasivo por impuestos diferidos		
Dólar	23.492	26.626
Total de pasivos no corrientes	92.946	112.117
Total pasivos	316.561	265.836
Dólar	262.683	227.837
Euros	28.519	20.464
Pesos chilenos	22.589	13.699
Pesos mexicanos	1.889	2.655
Otras monedas	881	1.181
Total pasivos por monedas	316.561	265.836
Resumen de miles de dólares neto por monedas		
Dólar	176.725	156.078
Euros	23.511	32.410
Pesos chilenos	1.112	8.497
Pesos mexicanos	1.935	2.717
Otras monedas	26.188	5.365
Total neto por monedas	229.471	205.067

NOTA 34- CONTINGENCIAS

a) Acciones en prenda

La Sociedad al cierre del presente estado financiero no presenta acciones en prenda.

b) Garantías directas

Con fecha 12 de febrero de 2015, se cursó con Banco Estado una Stand By Letter con el fin de garantizar el fiel cumplimiento de pago del compromiso contraído con Royal Berries S.L. por la compra de licencia de explotación de variedades de berries. Al 31 de diciembre de 2016, el saldo del Stand By Letter quedó en US\$8,57 millones.

En las subsidiarias Agrícola Santa Rosa del Parque S.A., Agrícola Mataquito S.A., Agrícola El Pampino S.A., y Agrícola Hortifrut S.A. existen restricciones (garantías y/o hipotecas) sobre sus activos biológicos.

A continuación se detalla el importe en libro de los activos entregados en garantía, así como la deuda asociada a esos activos:

Sociedad	Activos	Otras	Deuda	Banco
	Biológicos	Propiedades	Asociada	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A	3.256	2.284	1.279	Banco Rabobank Chile
Agrícola Mataquito S.A. (Campo Curepto)	4.005	1.877	2.003	Banco Rabobank Chile
Agrícola El Pampino S.A.	3.936	1.067	433	Banco Santander Chile
Agrícola Hortifrut S.A.	19.431	7.296	1.945	Banco de Chile
Berries de Panguipulli SpA (Campo Curaco)	-	2.304		
Top Berries & Fruit SpA (planta Colbun)	-	4.428		
Hortifrut S.A. (Planta Antillanca)	-	865	24.374	Banco de Crédito e Inversiones
Hortifrut Comercial S.A. (Campo La Serena)	-	2.168		
Hortifrut Chile S.A. (Planta Angol-Gorbea-Los Angeles)	-	12.346		
Total	30.628	34.635	30.034	

Detalle de Propiedades, Plantas y Equipos afectos a garantías o restricciones

b.1) Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.

b.1.1) Hipotecas a favor del Rabobank sobre: (i) Hijuera A, resultante de la división del fundo "El Parque", Angol, (ii) derechos de aprovechamiento de aguas correspondientes a 10 regadores de agua del canal Parque Ñipado que riegan la hijuera antes singularizada y (iii) derechos de aprovechamiento de aguas consuntivos de ejercicio permanente y continuo por 75 litros/seg., en el Río Huequén (EP 24.08.12, Not. Gloria Acharán). El monto del crédito utilizado es de MUS\$1.279.

b.1.2) Prenda sin desplazamiento a favor del Rabobank sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra b.1.1) (EP 24.08.12, Not. Gloria Acharán).

b.2) Agrícola El Pampino S.A.

b.2.1) Hipotecas a favor del Banco Santander-Chile sobre: (i) Lote Nro.2 de la subdivisión de un retazo de terreno denominado Fundo Carihue, que formaba parte del remanente del predio denominado "La Piedra", ubicado en la localidad de Oromo, Purranque y (ii) Lote Nro.2 de la subdivisión de la Parcela Nro.12 del Proyecto de Parcelación "Los Maitenes", Purranque (EP 10.07.08, Not. C.Gomila). El monto del crédito utilizado es de MUS\$433.

b.3) Agrícola Vida Nueva S.A.

b.3.1) Prenda a favor del Banco Crédito e Inversiones sin desplazamiento sobre bienes muebles ubicados en el predio denominado "Fundo Las Encinas", localidad de Santa Fe, Los Angeles (EP 24.11.05, Not. P.Zaldívar). A la fecha el crédito esta en MUS\$0.

b.3.2) Prenda sin desplazamiento a favor del Banco de Crédito e Inversiones sobre bienes muebles ubicados en el predio denominado Resto de la Parcela N°33, que formó parte del Proyecto de Parcelación Vida Nueva, camino Loncovaca, Villarica (EP 09.11.05, Not. P.Zaldívar).

b.4) Agrícola Mataquito S.A.

b.4.1) Hipotecas a favor del Rabobank sobre: (i) Higuera Tercera del Fundo Ponunquén, comuna de Curepto; (ii) Lote B del plano de Informe de Higuera, de una superficie de 20,18 hectáreas, Comuna de Curepto y (iii) Derechos de aguas que riegan los predios antes señalados (EP.27.08.12, Not. Gloria Acharán). El monto del crédito utilizado es de MUS\$2.003.

b.4.2) Prenda sin desplazamiento a favor del Rabobank sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra b.4.1) (EP.27.08.12, Not. Gloria Acharán).

b.5) Agrícola Hortifrut S.A.

b.5.1) Hipoteca a favor del Banco de Chile sobre: (i) Parcela Nro. 10 de una superficie de 53,1 hectáreas, del Proyecto de Parcelación "Santa Isabel" y "Los Cipreses", comuna de Cunco; (ii) Lote Nro. 12-A de una superficie de 42,50 hectáreas del plano de subdivisión de la Parcela 12 del Proyecto de Parcelación "Santa Isabel", Comuna de Cunco; (iii) Predio rústico, ubicado en la comuna de Río Negro, de una superficie de 207 hectáreas; (iv) Derechos de aguas que riegan los predios antes señalados. (EP 24.04.12, Not. A.Bianchi).

b.5.2) Prenda sin desplazamiento a favor del Banco de Chile sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra b.5.1) (EP 21.06.12, Not. A.Bianchi). El monto del crédito utilizado es de MUS\$1.945.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de dismantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

b.6) Hortifrut Chile S.A.

b.6.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) Lote Uno - B, parte de Fundo El Congreso, Comuna de Gorbea (EP 28.07.14., Not. José Musalem S.).

b.6.2) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.6.1) (EP.02.09.14, Not. José Musalem S.).

b.6.3) Hipotecas a favor del BCI sobre: Lote Dos de la Higuera Segunda del Lote B del Predio denominado Resto Hacienda Virquenco (EP 09.12.2014, Not. José Musalem S.).

b.6.4) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.6.3) (EP 13.11.2014, Not. José Musalem S.).

b.7) Berries de Panguipulli SpA.

b.7.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: Lote A, Predio Vista Hermosa; Higuera N°1, La Pantalla y El Zarzal; Lote 4-1 Arturo Araya; Parcela N° 5 Arturo Araya; Lote 6-1 Arturo Araya; Lote 8-1 Arturo Araya; y sus respectivos derechos de aguas; todos correspondientes a Comuna de Panguipulli (EP 28.07.14., Not. José Musalem S.).

b.8) Hortifrut S.A.

b.8.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: propiedad ubicada en calle Antillanca N° 370 (Lote 4-B) y N° 540 (Lote 5-B), ambos ubicados en Comuna de Pudahuel (EP 28.07.14., Not. José Musalem S.).

b.9) Top Berries & Fruit SpA.

b.9.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) propiedad ubicada en Lote Uno del Resto del Fundo Coihuecura, Comuna de Yerbas Buenas y sus derechos de aguas (EP 05.08.14., y EP 17.10.14. Not. José Musalem S.).

b.9.2) Prenda sin desplazamiento a favor del BCI sobre los bienes muebles ubicados en predio singularizado en la letra b.9.1) (EP.02 09.14, Not. José Musalem S.).

b.10) Hortifrut Comercial S.A.

b.10.1) Hipotecas a favor del BCI sobre: (i) Lotes 1, 2, 4 al 16 y 55 al 84 y derechos de aguas, de la subdivisión de la Parcela 151, de la Colonia Gabriel Gonzalez Videla, Sector Vegas Norte, La Serena, (EP 18.08.14., Not. José Musalem S.).

El crédito recibido por el BCI, por las hipotecas individualizadas en las letras c.6 a c.10, corresponde a la cantidad de US\$30 millones. El monto del crédito utilizado es de MUS\$24.374.-

c) Garantías indirectas

A continuación se detallan las Garantías gestionadas directamente por las filiales:

<u>Acreeedor de la Garantía</u>	<u>Deudor Nombre</u>	<u>Relación</u>	<u>Tipo de Garantía</u>	<u>MUS\$</u>
Banco Rabobank (Curacao) (1)	Hortifrut Chile S.A.	Filial	Aval	10.000
Banco Santander (2)	Hortifrut España Southern Sun S.L	Filial	Aval	185
Banco Santander (3)	Hortifrut España Southern Sun S.L	Filial	Aval	213
Banco Santander (4)	Hortifrut España Southern Sun S.L	Filial	Aval	425

(1) Aval otorgado por Hortifrut Chile S.A., para garantizar el 50% del préstamo otorgado a HF TAL S.A.C., por un monto total de US\$20 millones, de los cuales a la fecha ha utilizado US\$17 millones.

(2) Aval otorgado por préstamo denominado “Línea Banco Fondo Europeo de Inversiones para financiación I+D”, concedido en la cantidad de Eur 900.000

(3) Aval otorgado por préstamos concedido por la cantidad de Eur 1.400.000.

(4) Aval otorgado por las obligaciones contraídas, por Hortifrut Berries Perú S.A.C., por el contrato de prestación de servicios de captación de aguas, que esta sociedad, contrajo con la empresa H2 Olmos.

Los puntos (2) y (3), corresponden a garantías otorgadas en favor de la asociada, S.A.T. Hortifrut H-0030, en proporción a su participación de 33%.

d) Cauciones obtenidas de terceros

La Sociedad al cierre de este Estado financiero no ha recibido cauciones de terceros relevantes.

e) Restricciones

Las restricciones a la gestión o límite de indicadores financieros se presentan detalladas en Nota 21

f) Juicios

A continuación se presenta los principales juicios vigentes:

<u>Demandante</u>	<u>Demandado</u>	<u>Tipo de Juicio</u>	<u>Monto Reclamado</u>	<u>Probable Resolución</u>	<u>Provisión</u>
Hortifrut S.A de CV	Berries La Grana	Civil Hipotecario (*)	USD 589,529	Favorable a Hortifrut	No aplica
Hortifrut S.A. de CV	Agricola Gavilanes	Mercantil Ejecutivo (*)	USD 168,281	Favorable a Hortifrut	No aplica
Hortifrut S.A.	Cristina Ortiz y Otro	Apropiación Indebida	CLP 100.002.477	Incierto	No aplica
Hortifrut S.A. (Ex VBM)	Marchant Morales	Mercantil Ejecutivo	USD 138.694	Incierto	Provisionado
Confederación Hidrográfica de Guadalquivir	Hortifrut España Southern Sun S.L	Infracción Ley de Aguas	Eur 127.039	Incierto	Provisionado

(*) No aplica provisión por tener garantías embargables, suficientes para cubrir el monto adeudado.

g) Otras contingencias

La Sociedad al cierre de este Estado financiero no mantiene otras contingencias que puedan afectar significativamente los presentes estados financieros.

NOTA 35 - MEDIO AMBIENTE

Hortifrut es una Sociedad preocupada del medio ambiente. Gran parte de su producción ha sido convertida a una producción orgánica convirtiéndose en el productor orgánico de arándanos más grande del mundo.

Para los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad no ha efectuado desembolsos relacionados con la protección del medio ambiente, así como tampoco existen compromisos futuros sobre esta materia.

En el futuro, la Sociedad y sus subsidiarias reiteran su compromiso con el cuidado del medio ambiente mediante la realización de nuevas inversiones, capacitando constantemente a sus trabajadores y suscribiendo nuevos acuerdos que le permitan avanzar hacia un desarrollo sustentable de manera de lograr un avance armónico entre sus operaciones y su entorno.

NOTA 36 – ARRIENDOS OPERATIVOS y FINANCIEROS

Los principales contratos de arriendos operativos son:

Sociedad Arrendataria	Arrendador	Descripción	Superficie (has.)	Fecha Contrato	Plazo	Valor de cuota Anual MUSS	Hasta 1 año	Mas 1 a 5 años	5 o mas años
							MUSS	MUSS	MUSS
Hortifrut S.A.	Inversiones IMG Ltda.	Parte de un retazo de tres, Predio Virquenco, Santa Fe, Fundo Los Robles, Los Angeles	22,50	14-10-1999	25	14	14	56	39
Hortifrut S.A.	Inversiones IMG Ltda.	Lote N°1 y N°2, Parcela N°67, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles	8,25	30-12-2009	10	5	5	10	-
Agrícola El Avellano S.A.	Sociedad Agrícola y Ganadera El Otonal Ltda.	Fundo El Avellano, Osorno	130,00	30-06-2000	32	40	40	160	420
Hortifrut S.A.	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Parcela N°68, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Angeles	10,00	01-07-2012	10	6	6	24	3
Hortifrut S.A.	García Salas, Silvia y Otros	Parcela N°20, Proyecto Parcelación Por la Razón o la Fuerza, Mulchén, Los Angeles	11,00	01-05-2002	18	6	6	14	-
Hortifrut S.A.	Alfredo Demian Asfura	Parcela N°4 y N°6, Proyecto Parcelación Por la Razón o la Fuerza, Mulchén	33,40	03-05-2006	17	53	53	212	71
Hortifrut S.A.	Miguel Angel Muñoz Hidalgo y Otros	Retazo de terreno denominado Las Mercedes, Chanco (La Laguna)	21,67	23-05-2007	13	13	13	31	-
Hortifrut S.A.	Sergio Meza Pérez y Otra	Retazo del Fundo San Baldomero, Chanco	50,00	01-03-2010	10	22	22	48	-
Hortifrut Comercial S.A.	Pedro Peñailillo Peralta	Retazo del predio Puncheda, Chanco	5,49	10-03-2015	5	4	4	9	-
Hortifrut Comercial S.A.	Integrity S.A.	Oficina, laboratorio y bodega ubicados en San Pablo Antiguo s/n lote R1-A, Km 16,5 Ruta 68, Pudahuel, Chile	470 mts2	25-01-2015	2	19	2	-	-
Hortifrut S.A.	Francisco Cancino Tapia	Inmueble rural, Sector Puncheda, Chanco	8,05	24-06-2005	15	5	5	12	-
Hortifrut S.A.	Manuel Retamal Chamorro	Parte del predio denominado El Recreo, Reloca, Chanco	1,00	04-07-2008	9	1	1	-	-
Hortifrut S.A.	María Angélica Osorio Cortés	Parte de la Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena (Incluye derechos de agua)	22,50	27-03-2010	7	13	3	-	-
Hortifrut S.A.	Sara Letelier Letelier	Resto Hijueta 2da, Fundo Ponunquén y Lote A del Plano de Hijueta, Fundo Ponunquén, Curepto	76,37	01-05-2007	20	50	50	200	266
Agrícola Vida Nueva	Inversiones Canihua S.A.	Resto Parcela N°33, Proyecto Parcelación Vida Nueva, Villarrica	29,70	01-05-2002	21	10	10	40	13
Agrícola Vida Nueva	Inversiones IMG Ltda.	Fundo las Encinas, Sector Santa Fe, Los Angeles.	41,40	01-05-2005	25	13	13	52	108
Agrícola Vida Nueva	Rosa Villablanca Franco	Parcela N°33 Vida Nueva, Villarrica.	10,00	02-01-2007	25	2	2	8	20
Agrícola Mataquito S.A.	Alena Sneider Gonzalez	El Tartaro y lo Vicuña PC 81,82,83,88,96 Putaendo, San Felipe	42,21	26-04-2016	15	103	103	412	960
Agrícola Hortifrut S.A.	Juan Ibáñez Pardo y María Ibáñez Pardo	Las Casas del Fundo, Comuna Molina, Provincia Curicó	18,00	01-08-2016	8	9	9	36	23
Hortifrut S.A.	Inversiones IMG Ltda.	Parcela N°50 Parcelación Virquenco, Los Angeles.	12,60	01-07-2008	15	6	6	24	9
Hortifrut S.A.	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Parcela N°51 Y 64 Parcelación Virquenco, Los Angeles.	13,50	01-07-2008	15	6	6	24	9
Hortifrut S.A.	Inversiones IMG Ltda.	Parcela N°74 Parcelación Virquenco, Los Angeles.	17,50	01-06-2003	25	6	6	24	39
Hortifrut S.A.	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Parcela N°75 Parcelación Virquenco, Los Angeles.	17,50	01-06-2003	25	6	6	24	39
Hortifrut S.A.	Olga Alvarez S. Y Claudio Alvarez S.	Fundo Petrenco Lote C, Gorbea Temuco	19,30	01-07-2014	10	12	12	48	30
Hortifrut S.A.	Inés Aravena Guzmán	Parcelas N° 51,52.Y 53 Parcelación Colín	31,78	30-06-2016	1	34	17	-	-
Hortifrut Chile S.A.	Satel Inversiones Inmobiliarias S.A.	Oficina Avenida del condor 600, Huechuraba, Santiago n°31 y 33 Estacionamientos N° 71 al 76, Bodega n°28	291 mts2	01-04-2014	5	57	57	71	-
Hortifrut Chile S.A.	Agrícola Santa Carmen Ltda.	Parte de Parcelas N°42 y N°43, de subdivisión de Lote 65-A, 66 y 67 de la subdivisión de Ex Hacienda Curacaví, Curacaví		26-05-2011	20	1	1	4	9
Hortifrut Chile S.A.	SOF South Organic Fruits S.A. (propiedad arrendada a Frigorífico Santa Rosa)	Bodega de 1.200 m2 y oficina de 140 m2, espacio de 340 m2 y cámara de frío 1 de 826 m2; cámara de frío 2 de 268 m2 y cámara de frío 3 de 356 m2, Chillán	3130 mt2	01-10-2009	8	57	43	-	-

	Arrendador	Descripción	Superficie (has.)	Fecha Contrato	Plazo	Valor de cuota Anual MUS\$	Hasta 1 año	Mas 1 a 5 años	5 o mas años	
							MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Guillermo Cortés Santiago	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,48	10-05-2008	12	7	7	16	-	
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Abraham Mendoza Gudiño y M° Refugio Preciado Barragan	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	12,39	01-01-2009	12	10	10	30	-	
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Juan José Vargas Mendoza y otros	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	70,09	10-06-2005	12	43	19	-	-	
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Pedro Mendoza Ocegüera	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,02	01-01-2013	18	9	9	36	81	
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Alfonso Esparza Sánchez y otros	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	60,80	01-01-2013	20	91	91	364	1.001	
Hortifrut S.A. de C.V.	Productores Ziracuaretiro	Acopio Ziracuaretiro, Michoacán, México		21-08-2016	1	38	24	-	-	
Hortifrut S.A. de C.V.	Consultores y Servicios S.A. De C.V.	Bodega Comercial, Lote terreno n°1, Municipio Jocotepec, Jalisco México		03-04-2014	4	6	6	2	-	
Hortifrut S.A. de C.V.	José Millan Hinojosa	Parte de la Parcela 28 Z-1 P1/1 ubicada en el ejido de Zirimicuaro, Ziracuaretiro, Michoacán, México	97,81	31-07-2014	5	5	5	8	-	
Hortifrut S.A. de C.V.	Baudelia Barreto Fabian	Fracción del inmueble rústico denominado el "Magallón", Rancho de Magallón, Peribán de Ramos, Michoacán, México	66,00	31-05-2016	1	4	2	-	-	
Hortifrut S.A. de C.V.	Ignacio Mendoza Valencia	Lote 15, Manzana 1, Zona O, ubicado en la localidad de Corona, Peribán, Michoacán, México	2204.41 mt2	31-10-2016	1	3	-	-	-	
Hortifrut S.A. de C.V.	Gerardo Morales Medina	Fracción de la Parcela 62 Z-1 P2/4 del Ejido de Taretan, Taretán, Michoacán, México	627 mt2	31-08-2010	7	1	1	-	-	
Hortifrut S.A. de C.V.	Grupo Tequintero Azul Esmeralda, S.P.R. de R.L. de C.V.	Parcela ejidal denominada "La Cofradía", Chiquilistlán, Jalisco, México	2,00	31-07-2015	2	1	1	-	-	
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Valentín García Elizondo	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	9,02	30-01-2009	12	5	5	15	-	
HF SARBANAND, S. de R.L. De C.V.	Juan Carlos Caballos Espinoza y Adriana Gutiérrez Gutiérrez	Campo Fresnos I, Zapotiltic, Jalisco, México	45,00	11-05-2009	12	81	81	272	-	
HF SARBANAND, S. de R.L. De C.V.	Raúl Silva Mendoza, Angélica Gutiérrez y otros	Campo Fresnos II, Zapotiltic, Jalisco, México	77,51	15-07-2009	12	171	171	605	-	
HF SARBANAND, S. de R.L. De C.V.	PROMOCIONES BIOGENETICAS, S.A. De C.V./Arturo Silva Mendoza	Campo El Gato y La Tuza, Zapotiltic, Jalisco, México	30,00	04-02-2011	12	66	66	264	72	
HF SARBANAND, S. de R.L. De C.V.	Arturo Silva Mendoza	Campo El Gato y La Tuza, Zapotiltic, Jalisco, México	7,00	15-07-2009	12	15	15	53	-	
HF SARBANAND, S. de R.L. De C.V.	M° Trinidad García Aguayo y/o Héctor Quintanar García	Campo El Gato y La Tuza, Zapotiltic, Jalisco, México	9,79	01-01-2011	12	18	18	72	18	
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Eduardo Morales Valencia	Campo La Cañada, Comala, Colima, México	5,01	24-08-2012	5	10	6	-	-	
Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Georgina del Toro Bayardo, José del Toro Bayardo y José de Jesús del Toro Bayardo	Campo San José. Zapotiltic, Jalisco, México	77,57	28-02-2013	20	167	167	668	1.864	
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	J. Jesus Barragán Plascencia	Parcela número 99-Z P1/2, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	2,50	24-04-2014	10	6	6	24	14	
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Pablo Martínez González	Parcela número 101 Z-1 P1/2, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	14,65	18-12-2014	5	25	25	49	-	
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Adelina Ceja Zaragoza	Fracción de la Parcela número 191-Z1 P1/2, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	1,00	10-02-2007	10	1	-	-	-	
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Manuel Barragán Macías	Parcela número 107 Z-1 P1/2, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	7,39	01-05-2015	3	11	11	4	-	
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Salvador Nuñez Figueroa	Parcela número 102 Z-1 P1/2, Núcleo agrario "Los Limones", Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	6,33	15-03-2006	12	7	7	1	-	
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	J. Jesus Barragán Osegüera	Parcela ejidal número 104 Z-1 P1/2, Municipios de Los Reyes, Michoacán, México	4,40	02-03-2014	6	6	6	13	-	
Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	J. Jesus Barragán Osegüera	Parcela número 220 Z-1 P1/2, Núcleo agrario "Los Limones", Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	4,47	02-03-2014	6	15	15	33	-	
Hortifrut España Southern Sun S.L.	Destro S.A. (CIF A46105532)	Fundo El Alamillo, Sevilla, España	200,00	15-12-2005	18	448	448	1.792	875	
Asturian Berries S.L.	Ayuntamiento de Villaviciosa de Asturias	Finca Comunal monte la Rasa de Selorio, España	13,00	26-10-2006	25	2	2	8	20	
BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Hudson Nogueira Luz	Instalaciones Frigoríficas Rua Joao n°332, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	1,00	01-04-2012	10	8	8	32	2	
BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Espólio de Gilberto Silvério de Rezende	Área B2, Sítio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	6,79	07-01-2013	8	7	7	21	-	
BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	María Silvério de Mendonza	Sítio Correntinho, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	42,35	06-02-2013	8	61	61	189	-	
BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Espólio de Joao Alves de Rezende	Sítio Lagoa Grande y Sítio Senador Amaral	18,00	25-07-2011	9	20	20	51	-	
Totales							1.837	6.165	6.005	

Los flujos fueron determinados en base a los plazos de los arriendos acordados contractualmente, sin considerar las negociaciones que a la fecha se mantienen para prorrogar el término de vigencia de dichos contratos.

Los montos mínimos a pagar de acuerdo a los contratos serían:

Porción Corto Plazo MUS\$	1 a 5 Años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Total MUS\$
1.837	6.165	6.005	14.007

El gasto por arriendos consumidos al 31 de diciembre de 2016 es de MUS\$1.837

Los principales contratos de arriendos financieros (leasing), son:

Banco o Institución financiera	Descripción bien en Leasing	Pago Minimo			
		Entre uno			Total
		Hasta un año	y cinco años	Más de cinco años	
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Banco Santander Chile	Macrotuneles	75	188	-	263
Banco Santander Chile	Tuneles	17	51	-	68
Banco de Crédito e Inversiones	Invernadero	248	990	-	1.238
Banco de Crédito e Inversiones	Camioneta	7	17	-	24
BBC Tecnología Agrícola Ltda.	BBC-01	255	-	-	255
BBC Tecnología Agrícola Ltda.	BBC-02	247	-	-	247
Banco de Crédito e Inversiones	UNITEC	393	984	-	1.377
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	Oficinas y estacionamiento	217	544	-	761
Banco de Crédito e Inversiones	Planta Molina	836	3.344	2.090	6.270
	Totales general	2.295	6.118	2.090	10.503

Banco o Institución financiera	Descripción bien en Leasing	Carga financiera futura			
		Entre uno			Total
		Hasta un año	y cinco años	Más de cinco años	
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Banco Santander Chile	Macrotuneles	8	8	-	16
Banco Santander Chile	Tuneles	2	3	-	5
Banco de Crédito e Inversiones	Invernadero	25	98	-	123
Banco de Crédito e Inversiones	Camioneta	1	1	-	2
BBC Tecnología Agrícola Ltda.	BBC1	-	-	-	-
BBC Tecnología Agrícola Ltda.	BBC2	5	-	-	5
Banco de Crédito e Inversiones	UNITEC	24	37	-	61
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	Oficinas y estacionamiento	45	51	-	96
Banco de Crédito e Inversiones	Planta Molina	156	474	93	723
	Totales general	266	672	93	1.031

NOTA 37 - HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE

Joint Venture Hortifrut-Joy Wing Mau

Mediante Hecho Esencial de fecha 20 de marzo de 2017, Hortifrut informó mediante Hecho Esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

- Con fecha 17 de marzo de 2017 la Compañía, directamente y a través de una filial en Hong Kong, ha concluido la negociación y suscrito los contratos para implementar un joint venture en China continental con Joy Wing Mau, el principal productor y distribuidor de fruta de dicho país (“el Joint Venture”).
- La implementación del Joint Venture se efectuará a través de las estructuras legales y contractuales disponibles en China continental para asociaciones entre empresas locales y extranjeras, lo que implica (i) la suscripción de un *Equity Joint Venture Agreement*, que hace las veces de pacto de accionistas y estatuto de inversión extranjera, y (ii) la constitución de una sociedad en China continental (“JVCo”), mediante la suscripción de los respectivos *Articles of Association*.
- La estructura de JVCo es 51% de propiedad indirecta de la Compañía y 49% de propiedad indirecta de Joy Wing Mau, y contempla para la primera etapa un capital inicial de US\$15.000.000, de los cuales los socios pagan US\$ 5.000.000 a su constitución, US\$ 5.000.000 dentro de un año y el saldo de US\$ 5.000.000 queda sujeto a la aprobación previa del directorio de JVCo.
- El Joint Venture proyecta iniciar sus plantaciones de Berries en China continental a comienzos de 2018. Para estos efectos, además de capital, la Compañía prestará asistencia técnica a JVCo. Asimismo, bajo un *License Agreement*, la Compañía proveerá a JVCo de variedades de Berries y, bajo un *Nursery Agreement* con un vivero de propiedad de Joy Wing Mau, se implementará la propagación controlada de las plantas en China continental.
- Finalmente, el Joint Venture también contempla un acuerdo integral con Joy Wing Mau para la distribución de los productos de la Compañía en China continental mediante un acuerdo de aprovisionamiento de servicios.

A esta fecha no es posible determinar los efectos financieros que las materias que se informan pudieren tener sobre los activos, pasivos o resultados de la Compañía. La Compañía mantendrá a la Superintendencia debidamente informada de todo desarrollo relevante que se produzca en relación con los hechos que revela.

Entre el 31 de diciembre de 2016 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten significativamente las interpretaciones de los mismos.

NOTA 38 - OTRA INFORMACION

El número de empleados de Hortifrut y subsidiarias por categoría es el siguiente:

	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
Contratos indefinidos	723	690
Contratos temporales	8.695	6.201
Total contratos	<u>9.418</u>	<u>6.891</u>

Apertura por país

<u>Contratos indefinidos</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
Chile	487	470
Estados Unidos	9	8
México	137	136
España	30	26
Brasil	37	36
Argentina	14	12
Perú	9	2
Total	<u>723</u>	<u>690</u>

<u>Contratos temporales</u>	<u>31-dic-16</u>	<u>31-dic-15</u>
Chile	7.319	4.958
México	936	1.128
España	73	81
Brasil	41	31
Perú	326	3
Total	<u>8.695</u>	<u>6.201</u>



ANÁLISIS RAZONADO
ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

**ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE
HORTIFRUT S.A.**

**Al 31 de diciembre de 2016
(En miles de dólares estadounidenses)**

A continuación se analizan los Estados Financieros Consolidados de Hortifrut S.A., correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

1. DESTACADOS DEL PERÍODO

La ganancia consolidada de Hortifrut S.A., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, alcanzó la suma de US\$30,98 millones (US\$16,70 millones al 31 de diciembre de 2015), lo que representa un aumento de un 85,14% respecto del ejercicio 2015. La ganancia atribuible a los propietarios de la controladora aumenta 93,03% en los mismos ejercicios de análisis pasando de US\$13,50 millones al 31 de diciembre de 2015 a US\$26,06 millones al 31 de diciembre del presente año.

El resultado operacional aumentó en un 38,18%, respecto del ejercicio anterior, llegando a un valor de US\$39,81 millones (US\$28,81 millones al 31 de diciembre de 2015).

El ejercicio 2016 presenta un incremento relevante en sus indicadores de resultado básicamente por tres razones:

- a. En la temporada 15/16, parte de los volúmenes comercializados se trasladaron desde el segundo semestre de 2015 al primer semestre del 2016, por el atraso en las cosechas de la fruta de Chile y Argentina, debido a la llegada tardía de las temperaturas adecuadas para la maduración de la fruta.
- b. En la temporada 16/17, hubo importantes volúmenes de berries comercializados durante el cuarto trimestre de 2016, a raíz de buenas condiciones climáticas que adelantaron la cosecha del arándano en Perú, Argentina y Chile, respecto de lo esperado en un año normal.
- c. Se obtuvo un ahorro en los costos denominados en moneda local, debido a que la cobertura de los mismos a través de instrumentos forwards se realizaron a un tipo de cambio mayor durante el primer semestre de 2016 que durante el primer semestre de 2015.

En el resultado no operacional, se observa una utilidad en la Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas de US\$4,94 millones, donde la mayor parte la explica el resultado de la asociada Hortifrut Tal S.A.C. (Perú), por US\$4,57 millones, monto que incluye US\$0,17 millones vinculados al reconocimiento del fair value de la fruta en “plantas portadoras” de esta sociedad, esto de acuerdo a lo que establece la Enmienda a la NIC 41, que implica

reconocer los productos agrícolas que crecen en las plantas portadoras a su valor razonable, menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultados en la medida que el producto crece. Dicho resultado corresponde a una estimación la que podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

A lo anterior se suma el reconocimiento de un deterioro de valor de activos, particularmente de “plantas portadoras”, por US\$4,68 millones durante el ejercicio 2016 (US\$0 al 31 de diciembre de 2015), debido a cambios en la circunstancias del negocio que generaron una reducción del valor libro de las mismas, de acuerdo a la aplicación de la metodología de valoración descrita en la Nota 2.6.2 de los estados financieros.

Los ingresos (ver 5-a) experimentaron un aumento de 22,77% respecto al año anterior, alcanzando la cifra de US\$428,52 millones en el ejercicio de análisis (US\$349,05 millones al 31 de diciembre de 2015).

Por su parte los costos y gastos (ver 5-b) aumentaron en términos absolutos en un 19,92% alcanzando la suma de US\$384,03 millones (US\$320,24 millones al 31 de diciembre de 2015), explicado principalmente por el aumento del volumen distribuido. La relación costos y gastos divididos por los ingresos disminuyó, pasando desde un 91,75% al 31 de diciembre de 2015 a un 89,62% al 31 de diciembre de 2016.

El EBITDA obtenido en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, alcanzó la suma de US\$66,90 millones, US\$21,14 millones más que el registrado en igual ejercicio del año anterior (US\$45,76 millones al 31 de diciembre de 2015), experimentando un aumento del 46,19%. En consecuencia el “margen EBITDA” aumentó en 2,50 puntos porcentuales al comparar ambos ejercicios, llegando a 15,61%.

	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$
<u>DETERMINACIÓN EBITDA</u>		
Ingresos de actividades ordinarias	426.796	348.880
Otros ingresos, por función	1.725	174
Total Ingresos	428.521	349.054
Costo de ventas	(356.758)	(295.084)
Gasto de administración	(26.036)	(23.544)
Otros gastos, por función, excluido los deterioros del valor de activos	(1.233)	(1.615)
Total Costos y Gastos	(384.027)	(320.243)
Resultado Operacional	44.494	28.811
Depreciación y amortizaciones	22.408	16.953
EBITDA	66.902	45.764

La deuda financiera neta de la Sociedad llegó a US\$173,17 millones al 31 de diciembre de 2016, mayor en comparación con los US\$137,47 millones al 31 de diciembre de 2015, variación que se explica por una mayor necesidad de capital de trabajo al cierre del ejercicio 2016 por el adelanto de la cosecha, además de la ejecución del plan de inversiones de la

Compañía dentro del periodo de análisis, destacando los proyectos de plantación en Estados Unidos y Perú.

Determinación deuda financiera neta	31-dic-16	31-dic-15
<u>Rubros</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Otros pasivos financieros, corrientes	150.787	100.139
Otros pasivos financieros, no corrientes	57.630	61.925
Pasivo financiero total	208.417	162.064
Menos:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	35.245	24.599
Total deuda financiera neta	173.172	137.465

2. OTROS DESTACADOS PROPIOS DEL PERÍODO

Debido a la entrada en vigencia de la Enmienda a la NIC 16 “Propiedades, plantas y equipos” y NIC 41 “Agricultura” con fecha 01 de enero de 2016, la Compañía modificó, para efectos comparativos, los saldos iniciales y la presentación de los informes del año 2015, tal como lo exige la NIC 1 en estas circunstancias.

Esta Enmienda define el concepto de “planta portadora” (por ejemplo vides, árboles frutales, etc.) y establece que las mismas deben contabilizarse como Propiedades, plantas y equipos, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. En consecuencia, se incluyen dentro del alcance de la NIC 16, en lugar de la NIC 41. Los productos que crecen en las plantas portadoras se mantendrá dentro del alcance de la NIC 41.

Lo anterior ha significado que la Compañía reconozca las “plantas portadoras” en el ítem “Propiedades, plantas y equipos” a costo revaluado, que es su valor razonable en el momento de la revalorización, menos la depreciación acumulada, metodología de valoración que cumple con lo señalado en la NIC 16. Las revalorizaciones se realizarán cada 3 o 5 años o cuando exista evidencia de que el valor razonable del activo revalorizado difiera significativamente de su importe en libros.

A continuación se presenta un detalle de las modificaciones realizadas en los estados financieros al 31 de diciembre de 2015:

Reclasificación del Activo Biológico, no corriente a Propiedades, plantas y equipos

Movimientos Activo biológico

	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>
Activos biológicos, no corrientes	
Saldo presentado en informe al 31-12-2015	118.273
Ajuste fair value por de cambio política	(8.523)
Amortización Biológico	(5.495)
Ajuste Revaluación plantas productoras	14.018
Traspaso a propiedades, Planta y Equipo	(118.273)
Total al 31-12-2015 corregido	<u><u>-</u></u>

	31-dic-15
	<u>MUS\$</u>
Propiedades, Planta y Equipo	
Saldo presentado en informe al 31-12-2015	83.629
Traspaso Activo Biológico	118.273
Ajuste fair value por de cambio política	(8.523)
Amortización Biológico	(5.495)
Ajuste Revaluación plantas productoras	14.018
Total al 31-12-2015 corregido	<u><u>201.902</u></u>

El **Ajuste a fair value por cambio de política contable** corresponde al reverso del ajuste neto de incremento registrado por la valorización a Fair Value al 31 de diciembre de 2015.

La **Amortización Biológico** corresponde a la depreciación de los saldos al 31 de diciembre de 2014, que de acuerdo a la adopción de la política contable se consideró como el costo a ser traspasado a Propiedades, plantas y equipos, costo que se deprecia según su producción proyectada en la vida útil de la planta y se asigna de acuerdo a las curvas reales de producción.

El **Ajuste Revaluación plantas portadoras (productoras)** corresponde al reconocimiento de la revaluación de las “plantas portadoras”, en conformidad con lo métodos de valorización que permite la NIC 16.

Todo lo anterior tuvo como contrapartida efectos en cuanto a reclasificación de partidas patrimoniales, según se detalla a continuación:

Movimientos en Resultados acumulados y Movimientos en otras reservas – “reservas de valuación”

	31-dic-15
	Controladora
	MUS\$
Ganancias (pérdidas) acumuladas	
Saldo presentado en informe al 31-12-2015	50.238
Ajuste fair value por de cambio política	(3.267)
Amortización Biológico	(3.111)
Amortización Valuación Biológico	689
Valuación Biológico al 01-01-2015	(19.247)
Total al 31-12-2015 corregido	25.302

	31-dic-15
	MUS\$
Otras reservas	
Saldo presentado en informe al 31-12-2015	(10.533)
Recalculo revaluación de plantas portadoras del ejercicio 2015	6.378
Amortización Valuación Biológico	(689)
Valuación Biológico al 01-01-2015	19.247
Total al 31-12-2015 corregido	14.403

El **Ajuste Fair Value por cambio de política** corresponde al reverso del Fair Value reconocido al 31 de diciembre de 2015 por la valoración de los activos biológicos (neto de impuestos).

La **Amortización Biológico** corresponde al efecto de la depreciación del activo biológico aplicado durante el ejercicio 2015.

El **Recálculo revaluación de plantas portadoras del ejercicio 2015** corresponde a la comparación del costo revaluado, ahora depreciado, con la tasación al 31 de diciembre de 2015. Los dos conceptos precedentes conformar este ítem en la reserva patrimonial.

La **Amortización Valuación Biológico** corresponde a la depreciación del revalúo acumulado presentado en la reserva de patrimonio.

La **Valuación Biológico al 01-01-2015** corresponde al revalúo acumulado reclasificado desde Utilidades acumuladas a la reserva de patrimonio por este concepto.

A partir del cambio de norma, en adelante, los principales efectos son:

- En el Estado de Resultado, la depreciación de las “plantas portadoras”.
- En el Patrimonio, los ajustes de futuras revaluaciones.

3. ANÁLISIS COMPARATIVO DE PRINCIPALES TENDENCIAS

La evolución de los principales indicadores financieros son los siguientes:

Indicador	Unidad	31-dic-16	31-dic-15
Líquides (veces)			
Liquidez Corriente	Veces	0,88	1,06
<i>Activo corriente / Pasivo corriente</i>			
Razón acida	Veces	0,57	0,70
<i>(Total activos corrientes menos: Otros activos no financieros, inventarios y activos biológicos corrientes) / Pasivo corriente</i>			

La liquidez corriente, definida como la razón de Activo corriente a Pasivo corriente, disminuyó con respecto al 31 de diciembre de 2015, dando cuenta del aumento de los Activos corrientes en menor proporción que la experimentada por los Pasivos corrientes.

A continuación se detallan las principales variaciones de estos rubros:

a. Los Activos corrientes aumentaron en US\$32,75 millones (20,07%), con un aumento del Efectivo y efectivo equivalente de US\$10,67 millones (43,28%), Inventarios de US\$15,13 millones (36,31%) y Cuentas por cobrar a entidades relacionadas de US\$7,20 millones (18,68%), variaciones que se explican en gran medida por el adelanto de la temporada respecto del año anterior, además de un aumento de los Otros activos financieros corrientes de US\$3,15 millones por la valoración de instrumentos financieros derivados. Estos incrementos fueron contrarrestados parcialmente por una disminución en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de US\$1,93 millones (4,34%), Otros activos no financieros corrientes de US\$1,12 millones (16,91%) y Activos biológicos, corrientes de US\$326 mil (4,54%).

b. Los Pasivos corrientes aumentaron en US\$69,90 millones (45,47%), debido a un incremento de Otros pasivos financieros corrientes en US\$50,65 millones (50,58%), Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar en US\$13,32 millones (28,54%), Cuentas por pagar a entidades relacionadas en US\$4,46 millones (19,87%), Pasivos por impuestos corrientes en US\$1,34 millones (371,67%) y Provisiones por beneficios a los empleados en US\$344 mil (27,56%). Estas variaciones se ven mayoritariamente influenciadas por el adelanto de la temporada antes mencionado, a lo cual se suma que los Otros pasivos financieros corrientes incluyen al 31 de diciembre de 2016 un crédito puente por US\$25,9 millones destinado a financiar el aporte de capital realización en la sociedad Munger Hortifrut NA LLC. (Estados Unidos), crédito que se encuentra en proceso de reemplazo para extender su vencimiento al largo plazo.

La razón ácida disminuyó respecto del ejercicio anterior, lo que se explica por el aumento de los pasivos corrientes descrita anteriormente.

Indicador	Unidad	31-dic-16	31-dic-15
Endeudamiento			
Razón de endeudamiento	Veces	1,59	1,52
<i>Total pasivos/Patrimonio atribuible a Controladora</i>			
Deuda corto plazo	%	70,64%	57,82%
<i>Total pasivos corrientes/Total pasivos</i>			
Deuda largo plazo	%	29,36%	42,18%
<i>Total pasivos no corrientes/Total pasivos</i>			
Valor libro de la acción (US\$)	Dólares por acción	0,4577	0,4015
<i>Patrimonio atribuible a controladora / N° acciones</i>			

La razón de endeudamiento aumentó respecto del 31 de diciembre del año anterior, explicado por el aumento de los Pasivos totales en US\$50,73 (19,08%), mientras que el Patrimonio atribuible a la Controladora registró un incremento de US\$24,50 millones (14,01%).

El aumento de los Pasivos totales se explica por el crecimiento de los Pasivos corrientes en US\$69,90 millones (45,47%), debido a un incremento de Otros pasivos financieros corrientes en US\$50,65 millones (50,58%), Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar en US\$13,32 millones (28,54%), Cuentas por pagar a entidades relacionadas en US\$4,46 millones (197,87%), Pasivos por impuestos corrientes en US\$1,34 millones (371,67%) y Provisiones por beneficios a los empleados en US\$344 mil (27,56%). Estas variaciones se ven mayoritariamente influenciadas por el adelanto de la temporada antes mencionado, y por el crédito puente por US\$ 25,9 millones incluido dentro de los Otros pasivos financieros corrientes también señalado anteriormente.

Por su parte, los Pasivos no corrientes disminuyeron en US\$19,17 millones (17,10%), siendo los rubros de mayor disminución dentro del mismo Otros pasivos financieros en US\$4,30 millones (6,94%) y Cuentas por pagar a entidades relacionadas en US\$11,04 millones (48,58%), este último, principalmente, por el pago de la deuda de Munger Bros., LLC.

El aumento del Patrimonio atribuible a la Controladora de US\$24,50 millones (14,01%) se debe, en primer lugar al reconocimiento de las ganancias generadas durante el ejercicio 2016 (US\$14,79 millones), descontada la provisión por dividendos mínimos (US\$12,95 millones), y en segundo lugar al incremento de Otras reservas en US\$9,71 millones producto del reconocimiento de la revalorización de plantas portadoras (US\$4,09 millones) y por las reservas de cobertura de flujos de caja (US\$5,55 millones) asociada a la valoración a mercado de los instrumentos derivados.

El valor libro de la acción experimentó un aumento, que se debe al incremento del Patrimonio atribuible a la Controladora por los motivos explicados anteriormente.

Indicador	Unidad	01-ene-16 31-dic-16	01-ene-15 31-dic-15
Cobertura de gastos financieros <i>(Ganancia antes de impuesto-Costos financieros)/Costos financieros</i>	Veces	10,98	7,61

El aumento en el índice de cobertura de gastos financieros al 31 de diciembre de 2016 respecto de igual ejercicio del año anterior, se debe al aumento del resultado antes de impuesto en MUS\$16,68 millones (65,24%) y un aumento en un 9,41% de la carga financiera que paso de US\$3,87 millones durante el ejercicio 2015 a US\$4,23 millones en el presente ejercicio.

4. ANALISIS DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2016, los Activos totales aumentaron en US\$75,13 millones con respecto a los existentes al 31 de diciembre de 2015, lo que equivale a un 15,95% de variación.

Los Activos corrientes aumentaron en US\$32,75 millones (20,07%), con un aumento del Efectivo y efectivo equivalente de US\$10,65 millones (43,28%), Inventarios de US\$15,13 millones (36,31%) y Cuentas por cobrar a entidades relacionadas de US\$7,20 millones (18,68%), variaciones que se explican en gran medida por el adelanto de la temporada respecto del año anterior, además de un aumento de los Otros activos financieros corrientes de US\$3,15 millones por la valoración de instrumentos financieros derivados. Estos incrementos fueron contrarrestados parcialmente por una disminución en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de US\$1,93 millones (4,34%), Otros activos no financieros corrientes de US\$1,12 millones (16,91%) y Activos biológicos, corrientes de US\$326 mil (4,54%).

Los Activos no corrientes experimentaron un aumento de US\$42,38 millones, principalmente debido al incremento de Propiedades, plantas y equipos en US\$5,97 millones (2,96%) vinculado a la ejecución del plan de inversiones de la Compañía, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación en US\$42,06 millones (171,01%) producto principalmente del reconocimiento del aumento patrimonial de las asociadas Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) y Munger Hortifrut NA LLC., y los Otros activos no financieros no corrientes en US\$1,51 millones. Lo anterior se contrarresta en cierta medida con la disminución de Activos intangibles en US\$7,39 millones (25,31%) y Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes en US\$2,01 millones (20,78%).

Por su parte, los Pasivos corrientes aumentaron en US\$69,90 millones (45,47%), debido a un incremento de Otros pasivos financieros corrientes en US\$50,65 millones (50,58%), Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar en US\$13,32 millones (28,54%), Cuentas por pagar a entidades relacionadas en US\$4,46 millones (197,87%), Pasivos por impuestos corrientes en US\$1,34 millones (371,67%) y Provisiones por beneficios a los empleados en US\$344 mil (27,56%). Estas variaciones se ven mayoritariamente influenciadas por el adelanto de la temporada antes mencionado, a lo cual se suma que los Otros pasivos financieros corrientes incluyen al 31 de diciembre de 2016 un crédito puente por US\$25,9 millones destinado a financiar el aporte de capital realizado en la sociedad Munger Hortifrut NA LLC. (Estados Unidos), crédito que se encuentra en proceso de reemplazo para extender su vencimiento al largo plazo.

Los Pasivos no corrientes disminuyeron en US\$19,17 millones (17,10%), siendo los rubros de mayor disminución dentro del mismo Otros pasivos financieros en US\$4,30 millones (6,94%) y Cuentas por pagar a entidades relacionadas en US\$11,04 millones (48,58%), este último, principalmente, por el pago de la deuda de Munger Bros., LLC.

El Patrimonio total de la Compañía aumentó en US\$24,40 millones durante el periodo de análisis, explicado principalmente por las Utilidades del Ejercicio de US\$30,98 millones, por el incremento de las Reservas en US\$9,71 millones, donde destaca el incremento de la reserva de cobertura de flujo de caja por US\$5,55 millones asociado a la aplicación de la contabilidad de cobertura sobre los instrumentos derivados y el reconocimiento de la participación de la Compañía en la revaluación de las “plantas portadoras” que la asociada Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) efectuó al 31 de diciembre de 2016 por US\$11,18 millones, mientras que por este mismo concepto Hortifrut S.A. y subsidiarias realizó un consumo de la reserva de US\$7,09 millones. Como contrapartida, se observa una disminución del Patrimonio total por US\$12,95 millones asociada al reconocimiento del dividendo mínimo del ejercicio sobre la Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora.

Estado de Situación Financiera	31-dic-16 MUS\$	31-dic-15 MUS\$
Total activos corrientes	195.924	163.173
Total de activos no corrientes	350.108	307.730
Total de activos	546.032	470.903
Total pasivos corrientes	223.615	153.719
Total pasivos no corrientes	92.946	112.117
Total pasivos	316.561	265.836
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	199.351	174.854
Participaciones no controladoras	30.120	30.213
Patrimonio total	229.471	205.067

5. ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

Al comparar el resultado de los ejercicios en análisis, vemos un aumento en la Ganancia del ejercicio, originado por un aumento del resultado de la operación y una disminución de las pérdidas registradas en el resultado fuera de la operación.

a) Principales componentes de los Ingresos

Los Ingresos de la Compañía incluyen Ingresos de actividades ordinarias y los Otros ingresos, por función, tal como se aprecia en el siguiente cuadro:

Ingresos Ordinarios, Total	31-dic-16	31-dic-15	variación
	MUS\$	MUS\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	426.796	348.880	22,33%
Otros ingresos, por función	1.725	174	891,38%
Ingresos Ordinarios, Total	428.521	349.054	22,77%

El aumento en el resultado operacional del ejercicio 2016 en US\$11,00 millones respecto del ejercicio anterior equivale a un aumento porcentual de un 38,18%, lo que da cuenta del aumento de los Ingresos de actividades ordinarias en US\$77,92 millones (22,33%).

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios totales por segmento de negocio:

Ingresos por Segmento	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$
Arándanos	320.293	248.967
Frambuesas	22.052	24.894
Moras	28.352	29.600
Frutillas	13.760	14.794
Cerezas	2.235	3.169
Productos de Valor Agregado	41.829	27.630
Totales	428.521	349.054

En las ventas de arándanos, se observó un aumento de las ventas del 28,65% respecto del ejercicio anterior. El resultado operacional de los arándanos fue de US\$36,38 millones en el ejercicio 2016, aumentando en un 58,28% respecto del ejercicio anterior, esto debido a un aumento porcentual de las ventas mayor a los costos, lo que da cuenta del incremento del volumen distribuido en un 29,2% respecto del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015 y de una caída del ingreso medio por kilo del 0,5%.

Las frambuesas experimentaron una disminución de sus ingresos por ventas del 11,42%, principalmente como consecuencia de la caída del volumen comercializado en 16,7%,

mientras que el ingreso promedio por kilo experimentó un aumento del 6,4% durante el ejercicio considerado.

Las moras experimentaron una disminución de sus ingresos por ventas del 4,22%, lo que se explica por una reducción del volumen distribuido del 4,1% respecto del ejercicio 2015 y por una caída del ingreso medio por kilo del 0,1%.

Las frutillas experimentaron una disminución de las ventas del 6,99% respecto del ejercicio anterior, variación que se explica por una reducción del volumen distribuido del 22,9%, a pesar del incremento del 20,6% registrado en el ingreso medio por kilo.

Las Cerezas registraron ingresos por ventas de US\$2,24 millones, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, comparado con los MUS\$3,17 del ejercicio 2015. Esta reducción de los ingresos se debe a la caída del 39,2% de los kilos comercializados, los que se contrarresta en cierta medida por el incremento del 16,0% experimentado por el ingreso medio por kilo.

Los Productos con valor agregado, registraron ingresos por venta iguales a US\$41,83 millones durante el ejercicio 2016, aumentando un 51,39% respecto de los ingresos registrados durante el ejercicio anterior. Esta variación se explica por un aumento del volumen vendido del 58,4%, contrarrestado en cierta medida por la caída del ingreso medio por kilo del 4,4%.

b) Principales componentes de Costos

Costos	31-dic-16 MUS\$	31-dic-15 MUS\$	variación %
Costo de ventas	(356.758)	(295.084)	20,90%
<i>Gasto de administración</i>	(26.036)	(23.544)	10,58%
<i>Otros gastos, por función</i>	(5.916)	(1.615)	266,32%
Otros costos y gastos de operación	(31.952)	(25.159)	27,00%
Menos:			
<i>Deterioro de valor de activos</i>	4.683	-	
Gastos y Costos Totales	(384.027)	(320.243)	19,92%

Principales componentes de los Costos de ventas

Si bien los costos de ventas correspondientes al ejercicio 2016 aumentaron un 19,92% respecto de los registrados en igual periodo de 2015, su proporción respecto de los ingresos de cada uno de los ejercicios disminuyó, pasando desde un 84,54% hasta un 83,25%. Los principales componentes del costo se detallan a continuación:

	31-dic-16	31-dic-15
Costo de ventas	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Costo de ventas	192.169	150.500
Materiales	30.838	25.935
Remuneraciones	40.786	36.907
Depreciaciones y amortizaciones	20.956	15.025
Otros gastos generales	24.067	20.388
Fletes	25.664	31.479
Arrendos de inmuebles , maquinarias, etc.	6.023	4.456
Servicios de terceros	16.255	10.394
Total Costos de venta	<u>356.758</u>	<u>295.084</u>

El ítem Depreciaciones y amortizaciones incluye la depreciación de las “plantas portadoras” por un monto de US\$8,11 millones al 31 de diciembre de 2016 (US\$5,59 millones al 31 de diciembre de 2015). Este concepto nace a partir del cambio normativo explicado anteriormente e implica un impacto negativo en resultados que no se tenía previamente.

Principales componentes de los Gastos de administración

La estructura de los gastos de administración en relación a las ventas bajó respecto del ejercicio anterior, desde 6,75% al 31 de diciembre de 2015 hasta 6,08% al 31 de diciembre de 2016.

	31-dic-16	31-dic-15
Gastos de administración	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Remuneraciones	14.015	11.124
Depreciaciones y amortizaciones	1.435	1.914
Otros gastos generales	5.869	5.175
Arrendos de inmuebles , maquinarias, etc.	1.004	670
Servicios de terceros	3.713	4.661
Total Gastos de Administración	<u>26.036</u>	<u>23.544</u>

Principales componentes de los Otros gastos, por función

	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$
Otros gastos, por función		
Deterioro valor de activos	4.683	-
Sub-total deterioros	4.683	-
Gastos de investigación		
Costo de Ventas	5	7
Materiales	12	4
Remuneraciones	393	225
Depreciaciones y amortizaciones	17	14
Otros gastos generales	231	434
Fletes	6	22
Arriendos de inmuebles , maquinarias, etc.	22	16
Servicios de terceros	202	311
Aportes recibidos	(59)	-
Sub-total Gastos de investigación	829	1.033
Otros gastos		
Pérdida en venta activos y materiales	125	276
Castigos de activos	279	306
Resultado en venta de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	-	-
Otros gastos	-	-
Otros (recuperos)	-	-
Sub-total Otros gastos	404	582
Total Otros gastos, por función	5.916	1.615

El reconocimiento de un deterioro de valor de activos, particularmente de “plantas portadoras”, por US\$4,68 millones al 31 de diciembre de 2016 (US\$0 al 31 de diciembre de 2015), debido a cambios en las circunstancias del negocio que generaron una reducción del valor libro de las mismas, esto de acuerdo a la aplicación de la metodología de valorización descrita en la Nota 2.6.2 de los estados financieros.

c) Otros componentes del Estado de Resultados

Otros componentes del Estado de Resultados	31-dic-16 MUS\$	31-dic-15 MUS\$	variación %
Otras ganancias (pérdida)	(416)	(720)	-42,22%
Ingresos financieros	1.191	583	104,29%
Costos financieros	(4.232)	(3.868)	9,41%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas	4.940	6.088	-18,86%
Diferencia de cambio	944	(5.333)	-117,70%
Otros Ingresos (egresos)	2.427	(3.250)	-174,68%

Los otros componentes del resultado, muestran una mejora respecto del ejercicio anterior, pasando de US\$3,25 millones negativos a US\$2,43 millones positivos.

Los factores de mayor influencia son los siguientes:

- a. Una utilidad generada por Diferencia de Cambio igual a US\$ 944 mil durante 2016 (US\$5,33 millones de pérdida durante 2015), influenciada por la depreciación del dólar respecto de las otras monedas que la Compañía mantiene en posiciones monetarias y por aquellos saldos denominados en dólares en filiales en que su moneda funcional es la moneda local, difiriendo de la moneda funcional del consolidado, que es dólares americanos. La pérdida registrada durante el ejercicio 2015 se debió a un movimiento contrario del tipo de cambio.
- b. Se registró una utilidad dentro del ítem Participaciones en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos de US\$4,94 millones, explicado principalmente por el resultado reconocido por Hortifrut Tal S.A.C. (Perú), el cual se conforma de dos componentes: i) US\$ 4,41 millones de utilidad proveniente de la propia operación agrícola de la sociedad, y ii) US\$165 mil de utilidad proveniente del ajuste a valor razonable de la fruta colgada en “plantas portadoras”, dando cumplimiento a lo que establece la NIC 41, que indica que los productos agrícolas que crecen en las plantas portadoras de frutos deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valoración en resultado a medida que el producto crece. La utilidad de US\$6,09 millones registrada en el ejercicio 2015 en este ítem incluye US\$5,57 millones de ganancia generada por Hortifrut Tal S.A.C. (Perú), compuesta de la siguiente forma: i) US\$1,15 millones de utilidad proveniente de la propia operación agrícola de la sociedad, y ii) US\$4,42 millones de utilidad proveniente de un incremento en la valorización de los activos biológicos a “Fair Value”.

- c. Los gastos financieros netos disminuyeron un 7% entre ambos periodos de análisis, siendo de MUS\$ 3.041 durante el ejercicio 2016, comparado con MUS\$ 3.285 un año antes.

d) Otros Indicadores de Resultados

Rentabilidad del patrimonio:

Este índice da cuenta del aumento en Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio anterior y de la disminución en Ganancia atribuible a participaciones no controladoras.

Indicador	Unidad	31-dic-16	31-dic-15
Rentabilidad del patrimonio de la controladora <i>Ganancia de la controladora/Patrimonio de la controladora</i>	%	13,07%	7,72%
Rentabilidad del patrimonio <i>Ganancia del ejercicio/Patrimonio total</i>	%	13,50%	8,16%

Indicadores de Actividad:

La rotación de los activos entre los ejercicios 2015 y 2016, sube levemente a pesar del aumento de los Activos totales promedio en un 11,94% debido a que los ingresos ordinarios aumentaron proporcionalmente más que los Activos totales promedio.

Indicador	Unidad	31-dic-16	31-dic-15
Actividad			
Rotación de Activos <i>Ingresos Ordinarios/ Activos totales promedio del periodo</i>	Veces	0,87	0,80
Rotación de inventarios <i>Costo de ventas/Inventarios promedio</i>	Veces	10,62	10,77
Permanencia de inventarios (días) <i>Inventario / Costo de Venta anualizado (base 360 días)</i>	Días	34	33

6. PRINCIPALES COMPONENTES DE LOS FLUJOS NETOS OPERACIONALES, DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO

	31-dic-16	31-dic-15
Flujo de efectivo	MUS\$	MUS\$
Actividades de operación	49.603	19.783
Actividades de inversión	(65.597)	(37.989)
Actividades de financiamiento	26.803	(7.916)
Efecto de variación en la tasa de cambio	(163)	73
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	<u>10.646</u>	<u>(26.049)</u>

a) Flujo Originado por Actividades de la Operación

Las principales variaciones respecto del ejercicio anterior están en los cobros procedentes de ventas de bienes por un total de US\$422,53 millones (US\$342,29 millones al 31 de diciembre de 2015), en relación directa con el aumento de los ingresos explicados anteriormente. Por otra parte, los pagos a proveedores aumentaron a US\$302,2 millones (US\$262,76 millones al 31 de diciembre de 2015), en estrecha relación con el incremento del costo de venta antes explicado.

b) Flujo Originado por Actividades de Inversión

En los flujos de inversión destacan las compras de Propiedades, plantas y equipos por US\$39,73 millones (US\$17,65 millones al 31 de diciembre de 2015) vinculadas a la ejecución del plan de inversión de la Compañía durante el periodo de análisis.

c) Flujo Originado por Actividades de Financiamiento

Las principales variaciones en el ejercicio 2016 son los importes procedentes de préstamos de corto plazo por US\$99,19 millones (US\$90,08 millones al 31 de diciembre de 2015), recursos necesarios para hacer frente a las actividades agrícolas y a la captación de fruta, de préstamos de largo plazo por US\$17,66 millones (US\$20,00 millones al 31 de diciembre de 2015). A esto se suman los pagos del financiamiento por medio de préstamos de corto y largo plazo en US\$67,59 millones (US\$111,13 millones al 31 de diciembre de 2015), correspondientes a préstamos requeridos en la temporada agrícola anterior y pago de préstamo a entidad relacionada por US\$12.01 millones.

7. ANÁLISIS DE FACTORES DE RIESGO

El negocio de los berries conlleva de manera intrínseca una serie de factores de riesgo que, de una u otra forma, podrían afectar el desempeño del negocio. Dentro de estos factores, se pueden mencionar los siguientes:

7.1 Riesgos Financieros

7.1.1 Riesgo de crédito

a) Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja

Las instituciones financieras con las cuales Hortifrut S.A. y subsidiarias opera y el tipo de productos financieros en los que se materializan las inversiones de excedentes de caja, se consideran de bajo riesgo para la Sociedad.

La política de la Compañía regula las inversiones y endeudamiento, procurando limitar el impacto de los cambios de valoración de monedas y de las tasas de interés sobre los resultados netos de la Sociedad, mediante inversiones de los excedentes de caja y contratación de forwards y otros instrumentos de forma de mantener una posición de cambio y tasa equilibrada.

Dentro de los instrumentos autorizados para operar son aquellos que cuyos plazos de vencimiento no excedan los 90 días, y posean alta liquidez.

- Efectivo en caja
- Depósitos a plazo
- Inversiones en fondos mutuos
- Otras inversiones a corto plazo y de alta liquidez

Las entidades financieras donde se colocan las inversiones, son de alta calidad crediticia.

b) Riesgo proveniente de las operaciones de venta

Hortifrut posee ventas diversificadas en varios países.

Los principales clientes son supermercados de Estados Unidos donde el negocio de la fruta fresca se encuentra sujeto a la ley PACA, la cual protege a los proveedores de frutas y verduras frescas en USA.

En las ventas fuera de Estados Unidos, la política de la Sociedad es tomar pólizas de seguro de crédito. Para aquellos clientes que las pólizas tienen un tope máximo, la Sociedad semanalmente evalúa el riesgo de exposición y disminuye/aumenta los envíos de acuerdo al análisis que se haya hecho o exige pagos anticipados de los clientes.

Sin perjuicio de que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de crédito, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro la Sociedad se vea expuesta a este riesgo.

Como medida de mitigación de este riesgo, la Compañía tiene contratados seguros de crédito para la matriz y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016.

7.1.2 Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la probabilidad que Hortifrut S.A. y subsidiarias no puedan cumplir con sus obligaciones, como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos.

El Grupo Hortifrut, administra estos riesgos centralizadamente desde la sociedad matriz mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez. Hortifrut tiene como política concentrar sus deudas financieras en Hortifrut Chile S.A. Las deudas se contraen a través de créditos bancarios en el mercado local y en el extranjero.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de liquidez, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

Hortifrut tiene disponible líneas de crédito de corto plazo aprobadas y vigentes para capital de trabajo, que al 31 de diciembre de 2016 ascienden a la suma de US\$193,85 millones (se incluye la líneas de créditos comprometidas con el BCI por US\$42 millones, compromiso fijado al año 2018 y que se encuentra utilizada en US\$ 37,0 millones), distribuidos entre 10 bancos. El monto utilizado asciende a US\$100,9 millones, quedando un saldo no utilizado de US\$92,95 millones. Las líneas de crédito se distribuyen entre las siguientes sociedades: Hortifrut Chile S.A. con US\$182,94 millones, Hortifrut S.A. con US\$5 millones, Agrícola El Pampino S.A. con US\$750 mil, Agrícola Santa Rosa del Parque S.A. con US\$500 mil, Agrícola Vida Nueva S.A. con US\$400 mil, Agrícola Mataquito S.A. con US\$1,3 millones y Hortifrut Import Inc., con US\$3 millones.

El Grupo Hortifrut administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en los flujos de caja proyectados para un ejercicio móvil de doce meses y mantiene efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir sus obligaciones.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo y los pagos de intereses, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

A continuación se resumen los vencimientos de los préstamos bancarios de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016, basados en los flujos contractuales no descontados:

<u>Banco Acreedor</u>	<u>Flujos</u>						
	<u>Capital</u>	<u>intereses</u>	<u>de 0 a 3</u>	<u>Entre 3 y</u>	<u>Entre 1 y 5</u>	<u>Mas de 5</u>	<u>Total</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>meses</u>	<u>12 meses</u>	<u>años</u>	<u>años</u>	<u>MUS\$</u>
Banco Santander Chile	37.429	119	28.003	9.525	239	-	37.767
Banco Rabobank Chile	3.195	87	-	425	3.452	-	3.877
Banco de Crédito e Inversiones	69.333	783	37.443	6.141	20.962	12.079	76.625
Banco Itaú	315	40	52	203	163	-	418
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	22.164	72	14.099	2.865	5.726	-	22.690
Banco BICE	3.000	4	3.005	-	-	-	3.005
Banco de Chile	35.843	90	8.025	26.889	1.400	-	36.314
Banco Estado	7.600	40	-	2.556	5.303	-	7.859
Banco Scotiabank	11.000	18	11.037	-	-	-	11.037
BBC Tecnología Agrícola Ltda.	502	-	-	502	-	-	502
Banco Santander Central Hispano S.A.	15.704	96	725	1.201	11.500	2.700	16.126
Caja Madrid	55	-	6	17	32	-	55
Caja Rural Asturias	47	-	6	18	25	-	49
Financial Services	16	-	-	3	13	-	16
Banco de Crédito Perú	4	-	4	-	-	-	4
HSBC México S.A.	183	-	50	133	-	-	183
Totales	206.390	1.349	102.455	50.478	48.815	14.779	216.527

A continuación se resumen los vencimientos de la totalidad de los pasivos financieros:

<u>Detalle</u>	<u>Flujos</u>						
	<u>Capital</u>	<u>Valor</u>	<u>de 0 a 3</u>	<u>Entre 3 y</u>	<u>Entre 1 y 5</u>	<u>Más de 5</u>	<u>Total</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>Contable</u>	<u>meses</u>	<u>12 meses</u>	<u>años</u>	<u>años</u>	<u>MUS\$</u>
Préstamos bancarios	206.390	207.739	102.455	50.478	48.815	14.779	216.527
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	60.009	60.009	50.736	9.273	-	-	60.009
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	18.401	18.401	-	6.711	11.690	-	18.401

7.1.3 Riesgo de tipo de cambio

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Las principales exposiciones están referidas a variaciones de tipo de cambio de Dólar americano versus Pesos chilenos, Pesos mexicanos y Euros.

a) Exposición a Pesos chilenos

La fuente de exposición a Pesos chilenos proviene de los costos de las sociedades chilenas denominados en esta moneda, las cuentas por cobrar comerciales de clientes nacionales, y fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros y obligaciones bancarias.

Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a los costos de las sociedades chilenas mediante la contratación de instrumentos derivados como forwards y opciones. Por su parte, se utilizan instrumentos Cross Currency Swaps para mitigar el riesgo de tipo de cambio en las obligaciones bancarias denominadas en Pesos chilenos.

b) Exposición a Pesos mexicanos

La fuente de exposición a Pesos mexicanos proviene principalmente de los costos de la operación agrícola en México, los cuales están denominados mayoritariamente en dicha moneda y, en menor medida, de las cuentas por cobrar comerciales de clientes mexicanos.

c) Exposición a Euros

La fuente de exposición a Euros proviene de las ventas realizadas en dicha moneda, obligaciones bancarias y, en menor medida, por fondos líquidos mantenidos en instrumentos financieros. Hortifrut efectúa gestiones de mitigación sobre la exposición a las ventas en Euros mediante la utilización de instrumentos derivados forward.

Sin perjuicio que a la fecha Hortifrut no ha tenido problemas en relación al riesgo de tipo de cambio, se debe tener presente que este hecho no garantiza que en el futuro Hortifrut se vea expuesto a este riesgo.

Exposición en monedas distintas al dólar

La tabla siguiente muestra la exposición en monedas distintas al dólar, sobre activos y pasivos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2016:

	<u>Peso/UF</u>	<u>Euro</u>	<u>\$ Mexicano</u>	<u>\$ Argentino</u>	<u>Real/otros</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Al 31 de diciembre de 2016					
<u>Activos Financieros</u>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.342	11.775	838	6	363
Otros activos no financieros, corrientes	2.000	1.028	2.194	-	120
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	13.500	11.088	792	489	3.806
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	-	2.990	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	5.468	-	-	-
<u>Total Activos Financieros</u>	17.842	32.349	3.824	495	4.289
<u>Pasivos corrientes</u>					
Otros pasivos financieros, corrientes	-	1.904	-	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	19.827	1.838	1.382	113	768
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	917	46	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	441	-	507	-	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	-	14.014	-	-	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	1.404	10.286	-	-	-
<u>Total Pasivos Financieros</u>	22.589	28.088	1.889	113	768
Exposición neta al 31 de diciembre de 2016	(4.747)	4.261	1.935	382	3.521

Efectos en una potencial variación del tipo de cambio

El potencial efecto de una devaluación de 10% del dólar estadounidense frente a todas las otras monedas relevantes a las que la Compañía se encuentra expuesta, tendría un efecto aproximado de US\$534 mil como mayor cargo a resultados de la compañía al 31 de diciembre de 2016, lo anterior manteniendo todas las otras variables constantes. El cálculo considera la exposición en activos y pasivos financieros de la Compañía denominados en moneda distinta al dólar.

<u>Monedas</u>	<u>activos</u>	<u>pasivos</u>	<u>Neto</u>	<u>Neto (10%</u>	<u>Variación</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>Devaluación)</u>	<u>MUS\$</u>
Peso/UF	17.842	22.589	(4.747)	(4.272)	475
Euro	32.349	28.088	4.261	3.835	(426)
\$ Mexicano	3.824	1.889	1.935	1.742	(193)
\$ Argentino	495	113	382	344	(38)
Real	4.289	768	3.521	3.169	(352)
Totales	58.799	53.447	5.352	4.818	(534)

7.1.4 Riesgo de la tasa de interés

El Grupo Hortifrut tiene los pasivos financieros de largo plazo ligados a inversiones de largo plazo. Todos esos pasivos de largo plazo están a tasas fijas y en su mayoría en dólares para evitar variación de costos y estar alineado con la moneda funcional de la Sociedad. Los pasivos financieros de corto plazo, ligados a capital de trabajo temporal si bien están a tasa fija se experimentan una exposición a variabilidad de las tasas de mercado al momento de su contratación y/o renovación. Si Hortifrut mantuviera todo el año la deuda que tiene a tasa variable la cual asciende a MUS\$127.583 y la tasa aumentara en 10%, el impacto en el costo financiero anual sería de US\$146 mil.

A continuación se detallan los pasivos financieros a corto plazo, ligados a capital de trabajo temporal:

<u>Banco Acreedor</u>	<u>Capital</u>	<u>Interes</u>		
		<u>Interes</u>	<u>10%</u>	<u>Por</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>Anual</u>	<u>variación</u>	<u>Variación</u>
	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>	<u>en la tasa</u>	<u>Tasa</u>
			<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Banco Santander Chile	27.900	314	347	33
Banco Itaú	134	1	1	-
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	14.000	145	159	14
Banco BICE	3.000	32	35	3
Banco de Crédito e Inversiones	37.645	409	449	40
Banco de Chile	33.900	418	460	42
Banco Scotiabank	11.000	133	147	14
Banco de Crédito Perú	4	-	-	-
Totales	127.583	1.452	1.598	146

7.2 Riesgos Operacionales

Los riesgos operacionales de Hortifrut son administrados por las gerencias respectivas, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel corporativo. A continuación se detallan aquellos que la administración considera de mayor relevancia:

7.2.1 Desarrollo genético de la competencia

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente, el Grupo Hortifrut cuenta con programas de desarrollo varietal, manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y sociedades dedicadas a este rubro, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

7.2.2 Aumento significativo de la oferta

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas a nivel mundial, podría generarse un escenario de sobre-oferta de berries que llevaría a una caída en los precios en los mercados de destino. Sin embargo, este fenómeno afectaría a Hortifrut sólo si se llevara a cabo en las ventanas del año en que opera la Compañía.

Por otra parte, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de berries, dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de berries per cápita todavía relativamente bajo.

7.2.3 Intensificación de la competencia

La Sociedad enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con berries frescos todos los días del año.

7.2.4 Riesgos climáticos

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad y causar variaciones en el volumen de fruta disponible para comercializar a lo largo del año. Aunque poco controlable, este riesgo es diversificable geográficamente y puede ser mitigado con una correcta gestión. La Sociedad administra este riesgo creando sociedades exportadoras y captando la fruta de diferentes productores en Chile y el resto del mundo; invirtiendo en agrícolas en diferentes países y en cada país en diferentes zonas; construyendo pozos profundos para asegurar la disponibilidad de agua en los campos que lo requieran; e invirtiendo en infraestructura para el control de lluvias, heladas y granizos, entre otras iniciativas.

Ante las inundaciones recientes que se han presentado en Perú, se informa que las plantaciones de propiedad de Hortifrut no han sufrido daños hasta la fecha de presentación de los presentes Estados Financieros. Sin embargo, los proyectos de inversión en infraestructura que se encuentran en desarrollo en ese país (Packing) podrían sufrir retrasos en su ejecución.

7.2.5 Plagas y enfermedades

Es inevitable que una gran superficie de cualquier cultivo pueda verse afectada por alguna incidencia de plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ellos es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado con plagas o enfermedades impacta en calidad y/o

rendimiento, pudiendo afectar la apariencia y vida post-cosecha de la fruta; en algunos casos este riesgo conlleva a la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada. No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores.

A partir del año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla *Lobesia Botrana*. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar en forma inmediata mediante fumigación de la fruta en destino o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena. Otras medidas de solución son destinar la fruta de zonas en cuarentena a mercados que tengan restricciones fitosanitarias diferentes.

7.2.6 Food-Safety (Seguridad Alimentaria)

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de “recall” en la industria (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) que puede afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema al respecto, sin embargo, esto no asegura que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de sus berries invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (pre-cosecha, cosecha y post-cosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

7.2.7 Continuidad y costos de suministros y servicios

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno de insumos y servicios de calidad es fundamental para mantener su competitividad. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro. Además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro. Sin embargo, no es posible descartar que en el futuro, estrecheces de abastecimiento pudieran generar discontinuidades en el suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut. También es importante considerar eventuales paralizaciones en puertos y empresas de transporte en general, que podrían afectar el desempeño de Hortifrut si son eventos prolongados en el tiempo.

7.3 Seguros

El Grupo Hortifrut tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir la exposición a los principales riesgos financieros y operacionales, considerando que la cobertura de estas pólizas es adecuada.

Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2016 son los siguientes:

<u>PAÍS</u>	<u>TIPO DE SEGURO</u>	<u>MONEDA</u>	<u>MONTO CUBIERTO</u>
Chile	Incendio sobre infraestructura	UF	1.469.132
Chile	Equipo Móvil Agrícola	UF	70.244
Chile	Vehículos Motorizados	UF	131.400
Chile	Responsabilidad Civil General y de Producto	UF	127.144
Chile	Transporte Marítimo	UF	305.147
Chile	Seguro de Crédito	UF	254.289
Chile	Seguro sobre Fruta y Materiales	UF	249.481
Chile	Terrorismo	UF	500.000
Chile	Perjuicios por Paralización	UF	250.000
EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000
México	Trasporte de Carga	USD	200.000/embarque
México	Incendio sobre infraestructura, Robo y Responsabilidad Civil	USD	48.000.000
México	Vehículos Motorizados	USD	Valor Comercial
España	Vehículos Motorizados	EUR	Valor Comercial / sin tope
España	Instalaciones	EUR	350.000 por evento
España	Mercancías	EUR	50.000 por evento
España	Responsabilidad Civil	EUR	6.500.000
España	Seguro de Crédito	EUR	90% impago
Perú	Incendio	PEN	618.320
Perú	Vehículos Motorizados	USD	261.820

7.4 Riesgo en las Estimaciones

7.4.1 Efectos en la valorización de las “plantas portadoras” antes cambios en la tasa de descuento

En base a la metodología de valorización de las “plantas portadoras” descrita en la Nota 2.6.2 de los estados financieros, se procedió a realizar una sensibilización para determinar el efecto que tendría en el valor de estos activos, una variación de las tasas de descuento utilizadas en el modelo.

A continuación se presente el efecto que tendría en tal valorización un aumento y una disminución de la tasa de descuento en 50bps, respecto de lo reconocido al 31 de diciembre de 2016 (Ver Nota 19 d)):

	Deterioro Valor Libro Reconocido al 31 -dic-16 MUS\$	Deterioro Valor Libro Aumento 50bps MUS\$	Efecto Cambio Tasa de Descuento MUS\$
Chile	(11.590)	(12.838)	(1.248)
México	(3.612)	(3.835)	(223)
España	(495)	(683)	(188)
Total	(15.697)	(17.356)	(1.659)

	Deterioro Valor Libro Reconocido al 31-dic-16 MUS\$	Deterioro Valor Libro Disminución 50bps MUS\$	Efecto Cambio Tasa de Descuento MUS\$
Chile	(11.590)	(10.502)	1.088
México	(3.612)	(3.434)	178
España	(495)	(483)	12
Total	(15.697)	(14.419)	1.278

7.4.2 Efectos en la valorización de los frutos que crecen en “plantas portadoras” ante cambios en el volumen y precio

Conforme lo establece la NIC 41, los productos agrícolas que crecen en la plantas portadoras de frutos se mantendrán en el alcance de esta norma, los que deben ser medidos a su valor razonable menos los costos de venta, registrándose los cambios en la valorización en resultado a medida que el producto crece.

Dado que esta valorización corresponde a una estimación, ésta podría variar cuando se perfeccionen las ventas de la fruta, momento en que dicho resultado se realiza.

Cabe señalar que al 31 de diciembre de 2016, el valor razonable de la fruta en “plantas portadoras” de las sociedades que consolidan, no difiere significativamente del costo incurrido, por lo cual se mantiene valorizada a dicho costo.

Por otra parte, dentro del rubro Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, se ha reconocido el margen esperado de la fruta en las “plantas portadoras” de la sociedad Hortifrut Tal S.A.C. (Perú) en función del porcentaje de participación que se tiene en la misma, monto que asciende a US\$261 mil al 31 de diciembre de 2016.

A continuación se detalla el efecto que tendría en aquel margen una reducción de precio y de volumen del 10%:

	Ajuste Valor Razonable al 31-dic-16	Reducción 10% volumen MUS\$	Reducción 10% precio MUS\$	Reducción 10% volumen y precio MUS\$
Hortifrut Tal SAC- VP	261	229	184	159



ESTADOS FINANCIEROS
RESUMIDOS DE SUBSIDIARIAS

	Top Berries & Fruit S.P.A		Berries de Panguipulli S.P.A		Agrícola y Ganandera Sta. Rebeca Ltda.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos						
Corrientes	919	139	3.395	1.361	53	76
No corrientes	12.505	5.377	23.357	24.088	145	624
Total	13.424	5.516	26.752	25.449	198	700
Pasivos						
Corrientes	1.549	1.483	870	305	20	45
No corrientes	6.949	629	5.349	5.670	1	121
Total	8.498	2.112	6.219	5.975	21	166
Patrimonio	4.926	3.404	20.533	19.474	177	534

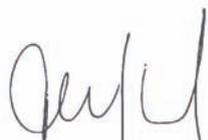
	Top Berries & Fruit S.P.A		Berries de Panguipulli S.P.A		Agrícola y Ganandera Sta. Rebeca Ltda.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Resultados						
Ingresos Operacionales	4.300	2.934	5.810	4.632	66	82
Costos y Gastos	(2.324)	(1.816)	(4.354)	(3.298)	(160)	(50)
Otros resultados	(59)	(174)	(74)	72	3	-
Impuestos	(371)	(288)	(233)	(471)	30	(15)
Ganancia (pérdida) Neta	1.546	656	1.149	935	(61)	17

	Top Berries & Fruit S.P.A		Berries de Panguipulli S.P.A		Agrícola y Ganandera Sta. Rebeca Ltda.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujos de Efectivo						
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.086	505	436	329	13	24
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(6.529)	(384)	(458)	(313)	-	(15)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	5.446	(187)	-	-	(15)	(12)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	3	(66)	(22)	16	(2)	(3)
Efecto de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	5	-	11	-	3	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	6	72	21	5	5	8
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	14	6	10	21	6	5

	Top Berries & Fruit S.P.A		Berries de Panguipulli S.P.A		Agrícola y Ganandera Sta. Rebeca Ltda.	
	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-15
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cambios en el Patrimonio Neto						
Saldo inicial	3.404	2.749	19.474	13.341	534	347
Cambios en patrimonio	1.522	655	1.059	6.133	(357)	187
Saldo Final	4.926	3.404	20.533	19.474	177	534

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los señores Directores y Gerente General de Hortifrut S.A., a continuación individualizados, bajo juramento se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben¹².



Víctor Moller Schiavetti
Presidente
4.435.579-5



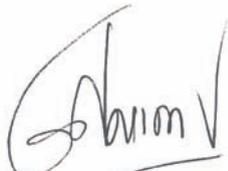
Andrés Solari Urquieta
Vicepresidente
8.667.254-5



Ignacio de Río Goudie
Director
6.921.717-6



Víctor Edmundo Moller Opazo
Director
10.668.361-1



Germán Novión Verdugo
Director
6.379.404-K



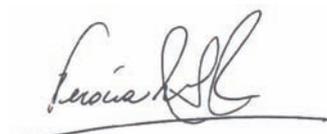
Francisco Condon Schiavetti
Director
3.184.816-4



Alfonso Andrés Swett Opazo
Director
7.016.281-4



Marco Comparini Fontecilla
Director
7.731.109-2



M. Verónica Morales Mena
Director Independiente
6.980.834-4



Juan Ignacio Allende Connolly
Gerente General
6.196.483-5

¹² La presente Declaración de Responsabilidad ha sido suscrita por los Directores y por el Gerente General, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°283, cuyas firmas constan en los ejemplares que han sido enviados a la Superintendencia de Valores y Seguros, dando cumplimiento al requerimiento contenido en la Sección II literal C.16) de la Norma de Carácter General N°30.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los señores Directores y Gerente General de Hortifrut S.A., a continuación individualizados, bajo juramento se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual y su anexo de fecha 06 de julio de 2017, y que los mismos suscriben¹².

Víctor Moller Schiavetti
Presidente
4.435.579-5

Andrés Solari Urquieta
Vicepresidente
8.667.254-5

Andrés Carvalho Prieto
Director
15.383.173-4

Víctor Edmundo Moller Opazo
Director
10.668.361-1

Germán Novión Verdugo
Director
6.379.404-K

Francisco Condon Schiavetti
Director
3.184.816-4

Alfonso Andrés Swett Opazo
Director
7.016.281-4

Marco Comparini Fontecilla
Director
7.731.109-2

M. Verónica Morales Mena
Director Independiente
6.980.834-4

Juan Ignacio Allende Connolly
Gerente General
6.196.483-5

¹² La presente Declaración de Responsabilidad ha sido suscrita por los Directores y por el Gerente General, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°283, cuyas firmas constan en los ejemplares que han sido enviados a la Superintendencia de Valores y Seguros, dando cumplimiento al requerimiento contenido en la Sección II literal C.16) de la Norma de Carácter General N°30.







Razón social: Hortifrut S.A.

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta

Domicilio legal y dirección: Av. Del Cóndor N°600,
Piso 4, Huechuraba, Santiago

Teléfono: +56 2 24792610

Fax: +56 2 24792679

RUT: 96.896.990-0

Duración de la sociedad: Indefinida

Número de inscripción Registro de Valores: 1.096

www.hortifrut.com  [hortifrut_berries](https://www.instagram.com/hortifrut_berries)  [hortifrut](https://www.facebook.com/hortifrut)

