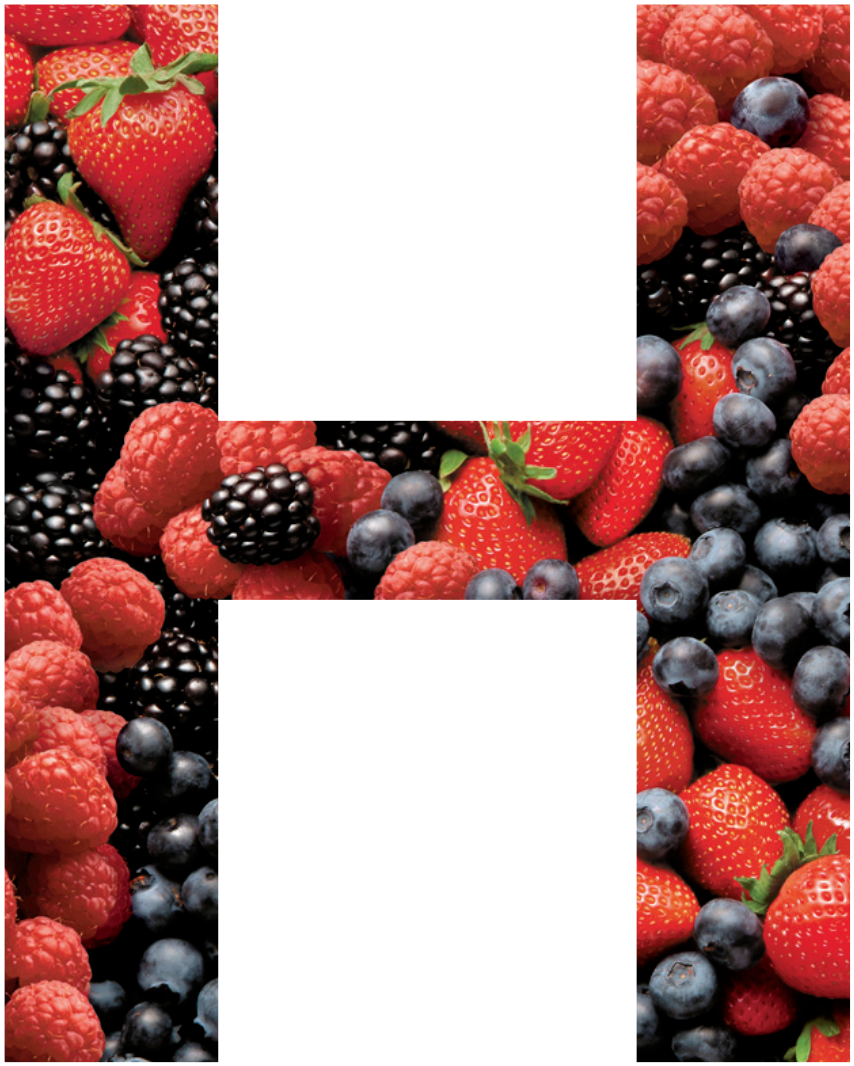


Memoria Anual Hortifrut S.A. 2013

HORTIFRUT

BERRIES FOR THE WORLD EVERY DAY

HORTIFRUT

BERRIES FOR THE WORLD EVERY DAY

TODOS LOS BERRIES, A TODO EL MUNDO, TODOS LOS DÍAS.

Índice

05 Visión, Misión y Modelo de Negocios

06 Carta del Presidente

10 Hitos 2013

14 Propiedad y Control

20 Directorio

24 Comité de Directores

26 Nuestro Equipo

34 30 años llevando berries al mundo

36 Industria mundial de berries

44 Cadena de Valor

60 Gestión 2013

66 Calidad, Inocuidad y Trazabilidad

68 Responsabilidad Social Empresarial

72 Antecedentes Adicionales

110 Estados Financieros Consolidados

NUESTRA EMPRESA

Visión

- Ser el líder mundial en la categoría de Berries

Misión

- Todos los Berries, a Todo el Mundo, Todos los días

Modelo de Negocios

- Basado en alianzas estratégicas
- Uniendo al hemisferio sur con el hemisferio norte
- Plataformas comerciales y marcas propias
- Integración del negocio desde la genética hasta el cliente final
- Abastecer a los mejores clientes en los principales mercados globales

INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA

HORTIFRUT S.A.
RUT 96.896.990-0

OFICINAS PRINCIPALES
Av. Del Cóndor 600, Piso 4
Huechuraba, Santiago, Chile
Tel: +56 2 2479 2610
Fax: +56 2 2479 2679

CÓDIGO DE BOLSA
HF: Bolsa de Comercio de Santiago

ANTECEDENTES FINANCIEROS
Gabriela Rojas Violic
Investor Relations - Hortifrut S.A.
Av. Del Cóndor 600, Piso 4
Huechuraba, Santiago, Chile
Tel: +56 2 24792618

CONSULTA DE ACCIONISTAS
Depósito Central de Valores
Huérfanos 770, Piso 22
Santiago, Chile
Tel: +56 2 2393 9003
Fax: +56 2 2393 9215
Mail: atencionaccionistas@dcv.cl

AUDITORES INDEPENDIENTES
Pricewaterhouse Coopers
Av. Andrés Bello 2721, Piso 5
Santiago, Chile
Tel: +56 2 2940 0000

SITIO EN INTERNET
Información completa sobre Hortifrut:
www.hortifrut.com

Carta del Presidente

Estimados Accionistas y Colaboradores,

Sin duda el 2013 ha sido un año importante para Hortifrut. Celebrar nuestros 30 años de vida e integrar a VitalBerry Marketing al negocio, han sido hitos trascendentales que nos llenan de orgullo.

Las decisiones que hemos tomado van en línea con el plan estratégico que definimos pensando en nuestro crecimiento a largo plazo. La integración con VitalBerry Marketing, prestigiosa empresa de berries a nivel nacional e internacional, nos permite llegar con una propuesta más amplia a nuestros clientes y, de esta manera, seguir marcando la diferencia en un mercado altamente competitivo. Gracias a una visión de negocios común hemos formado un grupo de productores y equipo humano potenciado, sumando valiosas plataformas comerciales, nueva genética superior y clientes de primer nivel mundial.

Haciendo un recorrido por nuestros 30 años, Hortifrut inició su negocio con la producción y exportación de berries con envíos de frambuesas fresca desde Chile a Norteamérica. Posteriormente, en 1988, realizó su primera exportación a Asia y más de 10 años después comenzó a exportar frambuesas y arándanos orgánicos.

Persiguiendo su misión de ofrecer "Todos los berries, a todo el mundo, todos los días", la Compañía se fue globalizando a lo largo de los años, a través del desarrollo de unidades productivas y el establecimiento de plataformas comerciales en distintas partes del mundo, caracterizándose siempre por ser una empresa de productores, comprometida con el éxito de los mismos. Gracias a sus alianzas estratégicas ha logrado, junto con la ayuda de los mejores productores del hemisferio sur y del hemisferio norte, abastecer de todos los berries al mundo las 52 semanas del año.

Hemos aportado también al desarrollo de nuevos productos, embalajes y tecnologías que actualmente se utilizan en la industria; en el importante crecimiento que ha tenido Chile como proveedores de arándanos orgánicos; en la creación de nuevas y mejores variedades de berries que permiten dar mayor competitividad a los huertos y satisfacer mejor las preferencias de los consumidores; en el desarrollo de productos con valor agregado como es el Ready to Eat, abriendo el segmento Food-service para los berries, y en la institucionalización de nuestra industria tanto en Chile como en los principales países abastecedores de berries de América. Trabajando en conjunto con productores, clientes, instituciones, universidad, entidades públicas y privadas, hemos apoyado la apertura y el desarrollo de nuevos mercados como China, Corea, otros países en Asia, Europa, Norteamérica, Chile y Brasil.

Toda esta innovación ha estado acompañada de importantes niveles de inversión en los más altos estándares de tecnologías de la información, infraestructura, maquinaria y plantaciones, todo con el objetivo fundamental de aumentar la competitividad de todos los participantes de la industria e incrementar la satisfacción de clientes cada vez más exigentes.

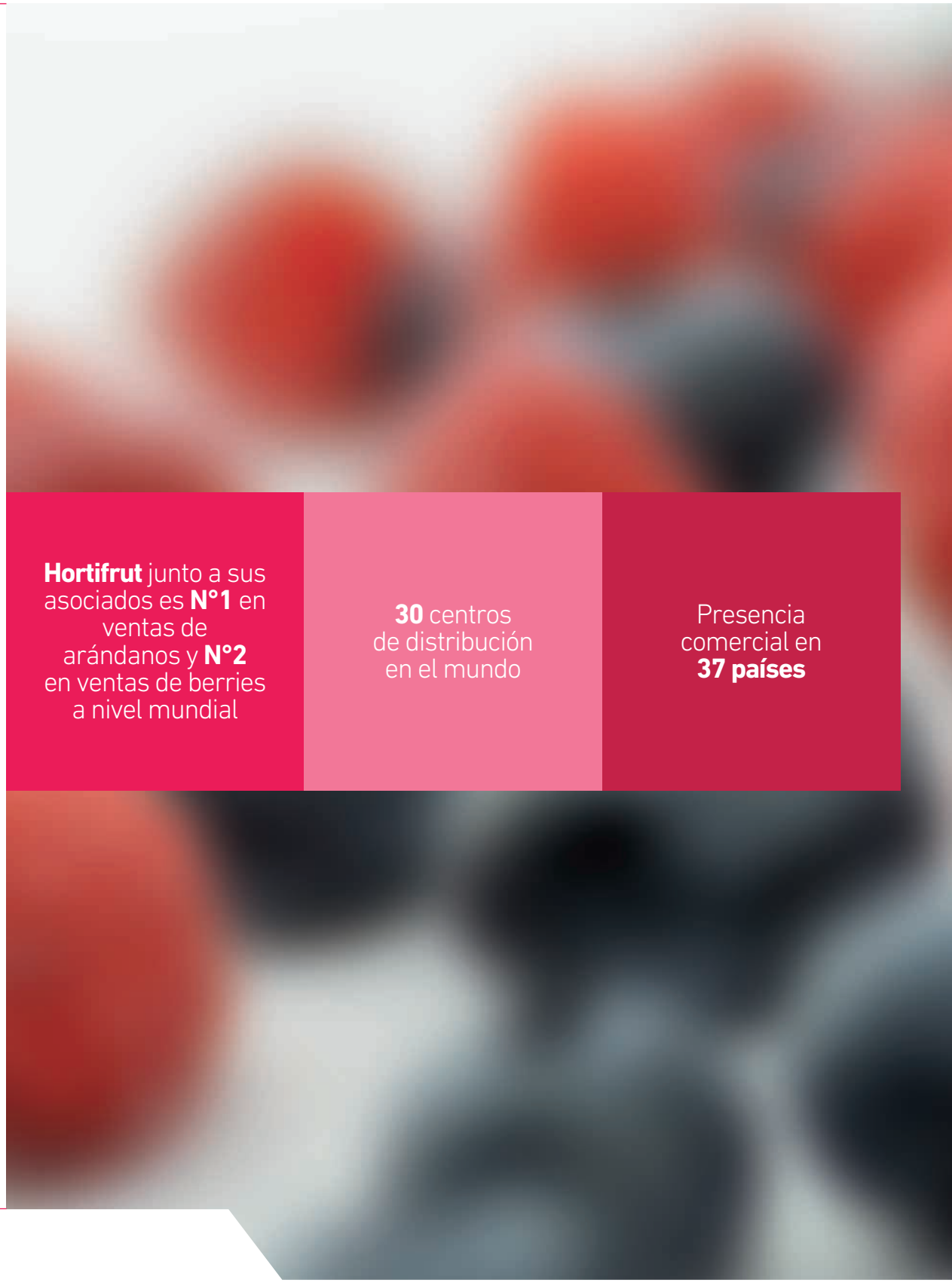
No obstante, este año, al igual que muchos otros dentro de nuestra historia, no estuvo exento de dificultades. Nuestro negocio depende de variables que no podemos controlar, sin embargo, hemos sabido actuar y enfrentar las complicaciones propias del negocio agrícola y exportador. Así, gracias a este esfuerzo, terminamos el año 2013 con ventas por US$ 262 millones, un EBITDA superior a los US$ 37 millones y alrededor de 34 millones de kilos de berries comercializados en 37 países. Se realizaron inversiones por más de 30 millones de dólares y nuestros activos crecieron desde US$ 265 millones en diciembre de 2012 hasta US$ 418 millones un año después.

Hortifrut ha estado siempre comprometida con el bienestar de la comunidad y de sus colaboradores. Dentro de este contexto, durante 2013 se implementó un proyecto de Clínica Móvil Dental, la cual visitó campos, plantas y oficinas en variadas zonas donde la Compañía tiene sus operaciones, atendiendo a más de 400 personas entre niños y adultos. A esto se suma la existencia, desde 2004, de la Corporación Virquenco, cuya finalidad es mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Villa Virquenco, cuyos pobladores trabajan en su mayoría en las labores de cosecha y mantención de este campo; hoy en día beneficia a más de 180 personas entre niños, jóvenes y adultos, focalizándose en aspectos culturales, sociales y económicos.

Quiero expresarles un agradecimiento muy especial a todos los productores y colaboradores que conforman hoy Hortifrut, muchos de los cuales nos han acompañado desde los inicios de la Compañía, contribuyendo a construir cada día una oferta de berries sólida, de gran prestigio y calidad para los mejores clientes del mundo.

Víctor Moller Schiavetti
Presidente
Hortifrut S.A.

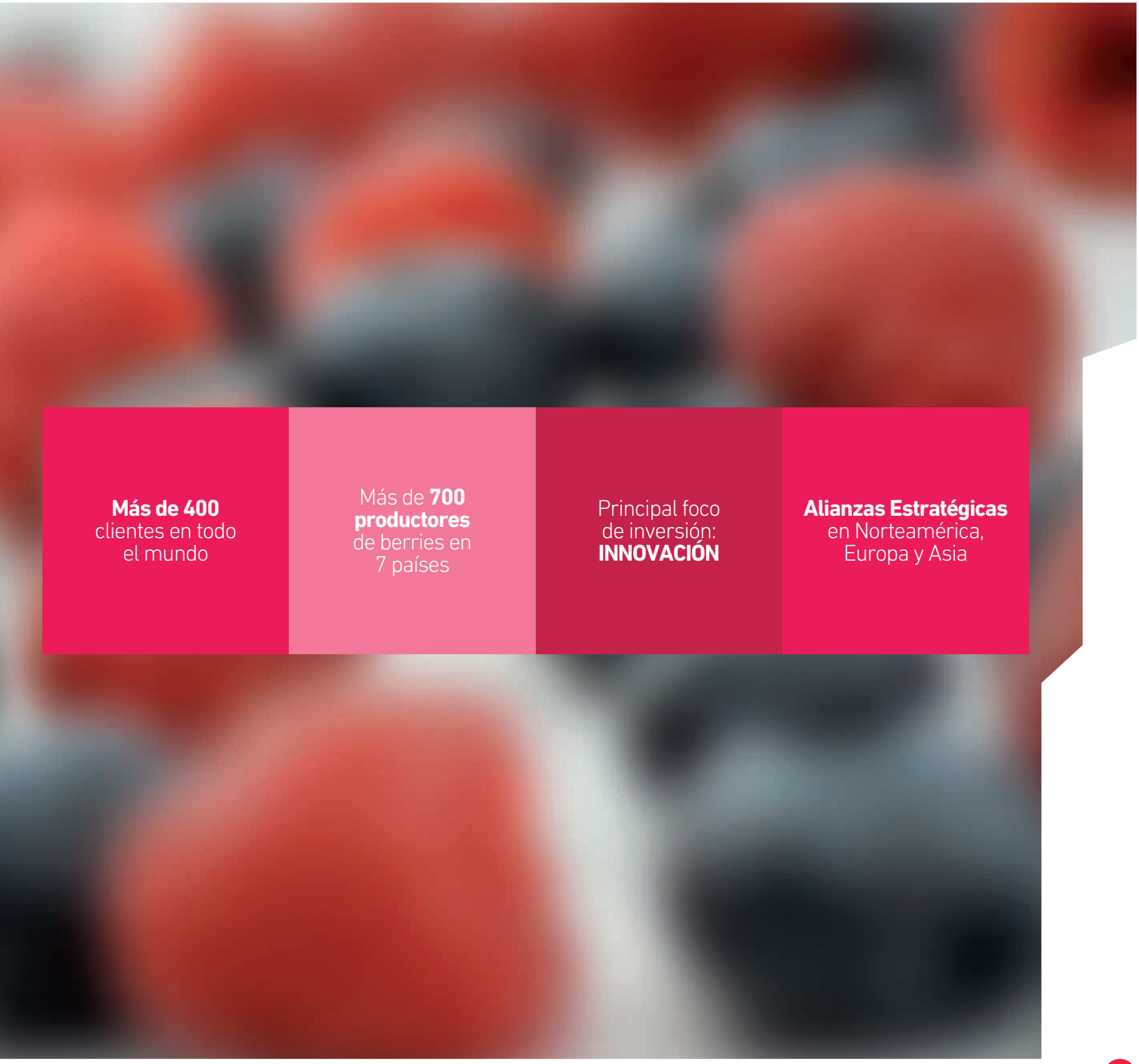
Empresa mundial



Hortifrut junto a sus asociados es **N°1** en ventas de arándanos y **N°2** en ventas de berries a nivel mundial

30 centros de distribución en el mundo

Presencia comercial en **37 países**



Más de 400 clientes en todo el mundo

Más de **700 productores** de berries en 7 países

Principal foco de inversión: **INNOVACIÓN**

Alianzas Estratégicas en Norteamérica, Europa y Asia

Hitos 2013

Más de **34,2 millones** de kilos de berries comercializados

Activos por **US$ 418 millones** al cierre del ejercicio

Ventas por **US$ 262 millones**[1]

Inversiones acumuladas por más de **US$ 30 millones** durante 2013

[1] Corresponde a los Ingresos de actividades ordinarias, más Otros ingresos, por función, excluido los incrementos del valor a fair value de los activos biológicos.

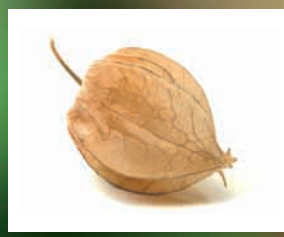
30 años llevando berries al mundo, todos los días del año

RTE en frutillas y uvas

Fusión con **VitalBerry Marketing**

Nuevas variedades de arándanos, moras y murtillas

Berries: Importantes Beneficios para la Salud

	Arándanos	Tiene propiedades antienvejecimiento y alto contenido de antioxidantes
	Frambuesas	Ayuda al sistema respiratorio y digestivo
	Moras	Ricas en vitamina E
	Frutillas	Previene afecciones cardíacas, cerebrales y diferentes tipos de cáncer
	Cranberries	Alto contenido de antioxidantes
	Zarzaparrilla	Fuente de vitaminas B, C y E
	**Physalis**	Purifica la sangre, tonifica el nervio óptico y alivia afecciones buco-faríngeas

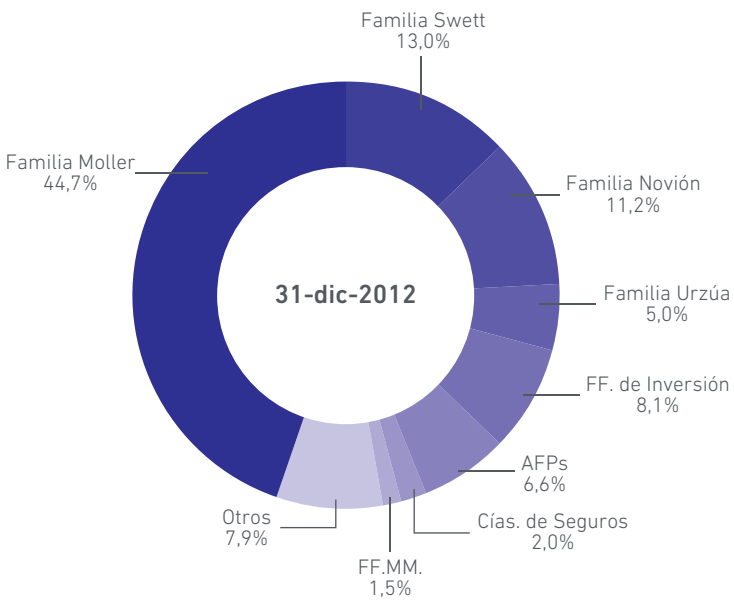
Previene afecciones cardíacas	Favorece la buena memoria	Reduce la formación de caries
Colabora con la cicatrización y alivia alergias	Protege contra el cáncer	Alto contenido de agua, fibra, magnesio y potasio
Previene problemas circulatorios	Reduce los niveles de colesterol en la sangre	
Mejora las funciones renales y el tránsito intestinal	Favorece el sistema respiratorio	
Defensa natural contra la arteriosclerosis	Incrementa el colesterol bueno	Combate la cistitis
Excelente depurativo para la sangre	Actúa en las enfermedades de la piel (acné juvenil, eczemas y sífilis)	
Recomendable para diabéticos	Favorece el tratamiento de la próstata	Tranquilizante natural

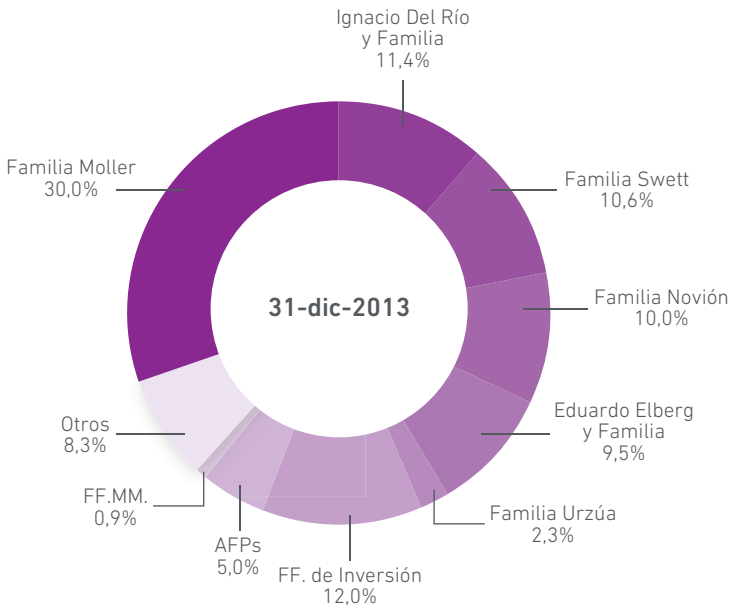
PROPIEDAD Y CONTROL

Al 31 de diciembre de 2013, el capital social de Hortifrut S.A. asciende a US$ 136.410.969 y se distribuye en 435.520.079 acciones de serie única, de las cuales 435.520.073 se encuentran suscritas y pagadas por sus 68 accionistas.

En sesión de Directorio celebrada con fecha 29 de octubre de 2013, se acordó, en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley de Sociedades Anónimas y en los artículos 63 y 69 del Reglamento de Sociedades Anónimas, que la Sociedad proceda a la enajenación de la totalidad de las 59.556 acciones de su propia emisión, de las cuales 59.550 acciones fueron adquiridas por Hortifrut como resultado del ejercicio del derecho a retiro de los accionistas disidentes en razón de la aprobación de la fusión por incorporación de VitalBerry Marketing SpA en la Sociedad, acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas de esta última, celebrada con fecha 30 de abril de 2013; y las 6 acciones restantes corresponden a acciones que no resultaron asignadas a los accionistas de VitalBerry Marketing SpA como consecuencia del ajuste de la relación de canje una vez materializada la fusión con Hortifrut. Con motivo de lo anterior, las acciones referidas se ofrecieron preferentemente a los accionistas a prorrata de las acciones que poseían inscritas a su nombre en el Registro de Accionistas de la Sociedad al 26 de noviembre de 2013, por un periodo de 30 días finalizados el 31 de diciembre de 2013, periodo en el cual se ejerció la opción preferente por 10.224 acciones.

Estructura de la Propiedad





Identificación de Accionistas Mayoritarios

A continuación se detallan las sociedades que por sí solas o en conjunto con otras poseen un 10% o más del capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013:

Familia Moller

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	%
Fondos de Inversión Privado Holding[2]	76.021.677-1	17,33%
Inversiones IMG Ltda.[3]	77.813.860-3	10,77%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	76.079.263-2	1,69%
Agrícola San Nicolás Ltda.	78.464.610-6	0,21%

Familia Swett

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	%
Costanera SACI	95.819.000-K	6,91%
Agrícola Costanera S.A.	99.562.450-8	3,73%

Ignacio del Río y Flia.

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	%
San José Farms S.A.[4]	77.403.750-0	5,31%
Valles del Sur SpA	76.243.329-K	3,07%
Exportadora San José Trading Ltda.	78.304.640-7	3,07%

Familia Novión

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	%
Inmobiliaria Alianza S.A.	79.500.050-K	9,30%
Comercial Epysa S.A.[5]	93.682.000-K	0,70%

En el siguiente cuadro se presenta la lista de los 12 mayores accionistas, indicando el número de acciones y porcentaje de participación que cada uno de ellos poseía al 31 de diciembre de 2013:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	TOTAL	%
Fondo de Inversión Privado Holding[2]	76.021.677-1	75.482.996	17,33%
Inversiones IMG Limitada[3]	77.813.860-3	46.899.226	10,77%
Inmobiliaria Alianza S.A.	79.500.050-K	40.500.231	9,30%
Costanera S.A.C.I.	95.819.000-K	30.079.545	6,91%
San José Farms S.A.[4]	77.403.750-0	23.118.100	5,31%
Adm. Antares S.A. para FIP Antares I	76.075.028-K	18.870.702	4,33%
Celfin Small CAP Chile Fondo de Inversión	96.966.250-7	16.444.944	3,78%
Agrícola Costanera S.A.	99.562.450-8	16.239.705	3,73%
FIP Privado Antares I[6]	76.967.180-3	14.418.520	3,31%
Compass Small CAP Chile Fondo de Inversión	96.804.330-7	14.251.039	3,27%
Valles del Sur SpA	76.243.329-K	13.380.494	3,07%
Exportadora San José Trading Ltda.	78.304.640-7	13.359.181	3,07%
TOTAL MAYORES ACCIONISTAS		**323.044.683**	**74,17%**
Otros 56 Accionistas		112.475.390	25,83%
TOTAL ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS		**435.520.073**	**100,00%**

[2] Considera 6.759.185 acciones en custodia de Penta C. de B.
[3] Considera 3.233.311 acciones en custodia de Penta C. de B.
[4] Considera 1.700.000 acciones en custodia de Santander C. de B.
[5] Considera 3.051.778 acciones en custodia de MBI C. de B.
[6] Considera 1.700.232 acciones en custodia de Santander C. de B.

Pacto de Accionistas

La Compañía es controlada conjuntamente por el *Grupo Moller* y el *Grupo VitalBerry* a través de un Pacto de Accionistas, suscrito con fecha 22 de agosto de 2013. El *Grupo Moller* está conformado por Fondo de Inversión Privado Holding, Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A. y Agrícola San Nicolás Ltda. El *Grupo VitalBerry* está conformado por San José Farms S.A., Exportadora San José Trading Ltda., Valles del Sur SpA, Inmobiliaria Algeciras Ltda. y Fondo de Inversión Privado Antares I.

El Pacto recae sobre 217.803.592 acciones de Hortifrut S.A., que representan el 50,01% del capital de la Sociedad (sobre un total de 435.520.079 acciones emitidas, por medio del cual ejercen el control de la Compañía. El Pacto establece limitaciones a la libre disposición de las acciones. No obstante, al 31 de diciembre de 2013, el *Grupo Moller* y el *Grupo VitalBerry* poseen en conjunto 50,97%[7] del capital de la Sociedad.

Accionistas relacionados al *Grupo Moller*

ACCIONISTA	RUT	N° DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Fondo de Inversión Privado Holding	76.021.677-1	75.482.996	17,33%
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	46.899.226	10,77%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	76.079.263-2	7.344.255	1,69%
Agrícola San Nicolás Ltda.	78.464.610-6	929.550	0,21%
TOTAL		**130.656.027**	**30,00%**

Estructura de propiedad de las sociedades que integran el *Grupo Moller*

Fondo de Inversión Privado Holding

APORTANTE	RUT	PARTICIPACIÓN
M&S Inversiones S.A.	76.021.512-0	100,00%

Inversiones IMG Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Inmobiliaria Fran Ltda.	77.909.130-9	33,33152%
Inversiones Vemos Ltda.	77.878.580-3	33,33152%
Inversiones Alberto Ltda.	77.891.580-4	33,33152%
Inversiones VM y Cía.	76.087.607-0	0,00544%
Fondo de Inversión Privado VM	76.021.726-3	0,00001%

San Juan de Virquenco Tres S.A.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Fondo de Inversión Privado Holding	76.021.677-1	99,99%
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	0,01%

Agrícola San Nicolás Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Alberto Nicolás Moller Opazo	10.668.356-5	99,00%
Víctor Moller Schiavetti	4.435.579-5	1,00%

M&S Inversiones S.A.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Fondo de Inversión Privado VM	76.021.726-3	99,90%
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	0,10%

Fondo de Inversión Privado VM

APORTANTE	RUT	PARTICIPACIÓN
Inversiones IMG Ltda.	77.813.860-3	100,00%

Inmobiliaria Fran Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Francisca Moller Opazo	16.431.369-7	99,00%
Víctor Edmundo Moller Opazo	10.668.361-1	1,00%

Inversiones Vemos Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Víctor Edmundo Moller Opazo	10.668.361-1	99,00%
Francisco Condon Schiavetti	3.184.816-4	1,00%

[7] Incluye las acciones que están en custodia de Corredoras de Bolsa de ambos grupos.

Inversiones Alberto Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Alberto Nicolás Moller Opazo	10.668.356-5	99,00%
Víctor Edmundo Moller Opazo	10.668.361-1	1,00%

Inversiones VM y Cía.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Víctor Moller Schiavetti	4.435.579-5	97,00%
Francisca Moller Opazo	16.431.369-7	1,00%
Víctor Edmundo Moller Opazo	10.668.361-1	1,00%
Alberto Nicolás Moller Opazo	10.668.356-5	1,00%

Todas las sociedades señaladas anteriormente son contraladas directa o indirectamente por integrantes de la Familia Moller, quienes se detallan a continuación:

Francisca Moller Opazo	16.431.369-7
Víctor Edmundo Moller Opazo	10.668.361-1
Alberto Nicolás Moller Opazo	10.668.356-5
Víctor Moller Schiavetti	4.435.579-5

Accionistas relacionados al *Grupo VitalBerry*

ACCIONISTA	RUT	N° DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN
San José Farms S.A.	77.403.750-0	23.118.100	5,31%
Exportadora San José Trading Ltda.	78.304.640-7	13.359.181	3,07%
Valler del Sur SpA	76.243.329-K	13.380.494	3,07%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	86.907.900-6	8.175.210	1,88%
Fondo de Inversión Privado Antares I	76.075.028-K	33.289.222	7,64%
TOTAL		**91.322.207**	**20,97%**

Estructura de propiedad de las sociedades que integran el *Grupo VitalBerry*

San José Farms S.A.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Inversiones Torca Ltda.	79.875.040-2	97,16%
Inversiones Macul S.A.	96.534.780-1	2,84%

Exportadora San José Trading Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
San José Farms S.A.	77.403.750-0	75,00%
Claudio Contreras Concha	5.253.501-8	25,00%

Valler del Sur SpA

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
San José Farms S.A.	77.403.750-0	100,00%

Inversiones Torca Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Inversiones Álamos del Río S.A.	99.557.930-8	49,00%
Ignacio del Río Goudie	6.921.717-6	45,90%
Alicia Alamos Jordán	8.213.284-8	5,10%

Inversiones Macul S.A.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
José Luis del Río Goudie	4.773.832-6	80,00%
Ana María Silva Alcalde	5.548.455-4	20,00%

Inversiones Alamos del Río S.A.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Juan Ignacio del Río Álamos	13.829.298-3	20,00%
Josefina del Río Álamos	15.384.386-4	20,00%
Francisco del Río Álamos	14.120.674-5	20,00%
Lucas del Río Álamos	17.090.112-6	20,00%
María Alicia del Río Álamos	17.702.965-3	20,00%

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por quienes se detalla a continuación:

Ignacio del Río Goudie	6.921.717-6
María Alicia Álamos Jordán	8.213.284-8
Juan Ignacio del Río Álamos	13.829.298-3
Josefina del Río Álamos	15.384.386-4
Francisco del Río Álamos	14.120.674-5
Lucas del Río Álamos	17.090.112-6
María Alicia del Río Álamos	17.702.965-3

Inmobiliaria Algeciras Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Eduardo Elberg Simi	6.038.150-K	52,82%
Algeciras Holding SpA	76.125.318-2	36,94%
Magda Sheward Mardones	5.447.768-6	10,24%

Fondo de Inversión Privado Antares I

APORTANTE	RUT	PARTICIPACIÓN
Algeciras Holding SpA	76.125.318-2	50,7268%
Agrícola Santa Rosa Ltda.	86.330.000-2	19,0455%
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	86.907.900-6	16,4164%
Inversiones Alicante Ltda.	96.978.160-3	13,8112%

Algeciras Holding SpA

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Inversiones Paula Elberg Ltda.	77.255.150-9	25,00%
Inversiones Karla Elberg Ltda.	76.269.400-K	25,00%
Inversiones y Asesorías Javiera Elberg Ltda.	76.336.150-0	25,00%
Inversiones y Asesorías Andrés Elberg Ltda.	77.244.190-8	25,00%

Agrícola Santa Rosa Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Algeciras Holding SpA	76.125.318-2	99,90%
Eduardo Elberg Simi	6.038.150-K	0,10%

Inversiones Alicante Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Inmobiliaria Algeciras Ltda.	86.907.900-6	81,94%
Eduardo Elberg Simi	6.038.150-K	10,73%
Algeciras Holding SpA	76.125.318-2	7,32%

Inversiones Paula Elberg Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Paula Elberg Sheward	8.806.583-2	99,9997%
Magda Sheward Mardones	5.447.768-6	0,0003%

Inversiones Karla Elberg Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Karla Elberg Sheward	10.009.507-6	99,9997%
Magda Sheward Mardones	5.447.768-6	0,0003%

Inversiones y Asesorías Javiera Elberg Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Javiera Elberg Sheward	17.995.778-7	99,9999%
Magda Sheward Mardones	5.447.768-6	0,0001%

Inversiones y Asesorías Andrés Elberg Ltda.

ACCIONISTA	RUT	PARTICIPACIÓN
Andrés Elberg Sheward	8.548.412-5	99,9999%
Magda Sheward Mardones	5.447.768-6	0,0001%

Todas las sociedades señaladas anteriormente son controladas directa o indirectamente por quienes se detalla a continuación:

Eduardo Elberg Simi	6.038.150-K
Magda Sheward Mardones	5.447.768-6
Paula Elberg Sheward	8.806.583-2
Karla Elberg Sheward	10.009.507-6
Javiera Elberg Sheward	17.995.778-7
Andrés Elberg Sheward	8.548.412-5

Directorio

Hortifrut S.A. es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, elegidos por Junta de Accionistas por un período de tres años, al término del cual debe renovarse totalmente, pudiendo sus miembros ser reelegidos en forma indefinida. Los Directores son remunerados en el desempeño de sus cargos y el monto de la remuneración es fijado anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas.

El Directorio, en sesión celebrada con fecha 22 de agosto de 2013, acordó nombrar en el cargo de directores de Hortifrut a los señores Ignacio del Río Goudie y Andrés Solari Urquieta en reemplazo de los directores señores Juan Sutil Servoin y Heriberto Urzúa Sánchez, cuyas renuncias tuvieron lugar el día 09 de mayo y 16 de agosto de 2013, respectivamente. Asimismo, el Directorio acordó nombrar en calidad de Vicepresidente de la Compañía al señor Andrés Solari Urquieta. Los miembros suplentes antes mencionados ejercerán su cargo hasta la celebración de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas que se celebre durante el primer cuatrimestre del año 2014, la que deberá elegir un nuevo Directorio.

El Directorio de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013 estaba integrado por los señores:

Víctor Moller Schiavetti / Presidente

Empresario, Presidente Hortifrut S.A., Director de Naturipe Farms LLC., Naturipe Foods LLC., Produce Marketing Association Council, Marbella Chile, Corporación Cultural Virquenco e Inversiones IMG Ltda.

Andrés Solari Urquieta / Vicepresidente

Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibáñez, MBA Universidad de Los Andes. Gerente General de Algeciras Ltda. y Director de Banco Internacional, Autosummit S.A., Bredenmaster S.A., AASA, Nexxo S.A., Inmobiliaria Alquife SAC, Inversiones La Rioja S.A., Algeciras S.A. y Cámara de Comercio de Valparaíso.

Ignacio del Río Goudie / Director

Empresario. Director de Holding DERSA S.A., de empresas agrícolas y exportadora relacionada a San José Farms S.A., Presidente de la Fundación Educacional Educaraucanía y Director de la Fundación Educacional Araucaniaprende.

Víctor Edmundo Moller Opazo / Director

Administración Agrícola Escuela Agrícola de Paine, Post Grado en la Pontificia Universidad Católica de Chile. Gerente General Hortifrut LATAM, Director Ejecutivo Holding IMG.

Germán Novión Verdugo / Director

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile, MBA Anderson School at UCLA, Empresario, Agricultor, Socio Director de empresas familiares.

Francisco Condon Schiavetti / Director

Empresario Agrícola. Director Corporación Marbella Country Club, Gerente Agrícola Lumaco S.A., Inmobiliaria Curacaví S.A. y Holding IMG.

Alfonso Andrés Swett Opazo / Director

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile, MBA and Scholar of the Class Duke University. Gerente General Costanera S.A.C.I.; Director Ejecutivo de Forus S.A.; Director de Olisur S.A., Inmobiliaria Costanera S.A. y Arteco S.A.; Presidente de Chile Valora; Segundo Vicepresidente SOFOFA y Profesor de la carrera de Ingeniería Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Marco Comparini Fontecilla / Director

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile. Director de Inversión y Negocios Empresas Penta; Director de Penta Vida, Banco Penta, Penta Financiero y Energía Latina S.A.

María Verónica Morales Mena / Director Independiente

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile. Fue Gerente de Estudios y Desarrollo de Empresas Iansa (1980-2010), Gerente de Estudio de la Sociedad Nacional de Agricultura y Asesora del Ministerio de Agricultura (2010 - 2012).

Pago a Directores

		Fecha de:		Año 2013			Año 2012		
Director	RUT	Nombramiento/ Reelección	Cesación	Dietas y Partic. Utilidades (MCLP)	Remuneración (MCLP)[8]	Total (MCLP)	Dietas y Partic. Utilidades (MCLP)	Remuneración (MCLP)	Total (MCLP)
Víctor Moller Schiavetti	4.435.579-5	30-abr-2013	-	11.459	205.179	216.639	-	132.568	132.568
Andrés Solari Urquieta	8.667.254-5	22-ago-2013	-	926	-	926	-	-	-
Ignacio del Rio Goudle	6.921.717-6	22-ago-2013	-	1.159	-	1.159	-	-	-
Víctor Moller Opazo	10.668.361-1	30-abr-2013	-	5.730	118.828	124.557	-	110.298	110.298
Germán Novión Verdugo	6.379.404-K	30-abr-2013	-	9.412	-	9.412	8.045	-	8.045
Francisco Condon Schiavetti	3.184.816-4	30-abr-2013	-	9.414	-	9.414	8.725	-	8.725
Alfonso Swett Opazo	7.016.281-4	30-abr-2013	-	8.717	-	8.717	7.822	-	7.822
Marco Comparini Fontecilla	7.731.109-2	30-abr-2013	-	3.985	-	3.985	1.365	-	1.365
M. Verónica Morales Mena	6.980.834-4	30-abr-2013	-	2.309	-	2.309	-	-	-
Juan Sutil Servoin	8.525.872-9	15-mar-2012	09-may-2013	6.876	-	6.876	7.590	-	7.590
Heriberto Urzúa Sánchez	6.666.825-8	15-mar-2012	16-ago-2013	7.791	-	7.791	7.134	-	7.134
Alfonso Swett Saavedra	4.431.932-2	15-mar-2012	22-ago-2013	6.646	-	6.646	6.685	-	6.685
Gonzalo Jiménez Seminario	7.839.929-5	15-mar-2012	22-ago-2012	3.820	-	3.820	753	-	753
TOTAL				78.242	324.007	402.250	48.119	242.866	290.985

[8] Este monto considera el total de remuneraciones fijas y variables.

El Directorio, durante el ejercicio 2013, no incurrío en gastos por conceptos de asesorías.

Comité de Directores

El Comité de Directores, constituido de acuerdo al Artículo Bis de la Ley 18.046, ejerce las facultades y tiene los deberes contenidos en dicha disposición.

El Comité de Directores se constituyó inicialmente en Sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con fecha 05 de marzo de 2013 como una medida de buen gobierno corporativo aun cuando a esa época no existía la obligación de hacerlo. Fue integrado inicialmente por los señores Víctor Moller Opazo y Francisco Condon Schiavetti, habiendo sesionado en dos oportunidades y tenido la oportunidad de efectuar al Directorio la proposición de los nombres para auditores externos y clasificadores privados de riesgo de la Sociedad para el ejercicio 2013, los que recayeron en la firma auditora Pricewaterhouse Coopers (PwC) y en las firmas Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada y Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada, respectivamente, para lo cual, en el caso de la firma auditora, se tuvo especialmente en consideración el conocimiento profundo de la Compañía, la experiencia e idoneidad del equipo y la conveniencia del costo de los servicios.

Conforme a la circular N°1.956 de la SVS, de fecha 22 de diciembre de 2009, el Directorio elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2013 nominó en sesión ordinaria de fecha 07 de mayo del mismo año como miembro del Comité a doña Verónica Morales Mena en su calidad de Director Independiente, la que, posteriormente haciendo uso de la facultad contemplada en el artículo 50 Bis de la ley 18.046, designo a don Marco Comparini Fontecilla y a don Andrés Solari Urquieta como los restantes miembros del Comité. El Comité de Directores es presidido por doña Verónica Morales Mena quién fue designada en su cargo en Sesión del Comité celebrada el 23 de mayo de 2013.

La remuneración de los Directores del Comité, fue acordada en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 30 de abril de 2013 y equivale a 20 Unidades de Fomento por cada sesión a la que asistan, más una participación adicional en la prorrata del 1% de la utilidad fijada para el Directorio, que se paga de la misma manera y en las mismas oportunidades que la remuneración de un Director. Durante el año 2013 los honorarios pagados al Comité de Directores alcanzaron a MCLP$ 6.944, de acuerdo al siguiente detalle:

	Dietas (MCLP)	
Director	Año 2013	Año 2012
M. Verónica Morales Mena	2.775	-
Marco Comparini Fontecilla	2.775	-
Andrés Solari Urquieta	1.394	-
Total	6.944	0

El Comité de Directores, durante el ejercicio 2013, incurrió en los siguientes gastos con cargo al presupuesto aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en abril de 2013:

- Contratación de los servicios de la firma Deloitte Auditores y Consultores Limitada, RUT 80.276.200-3, para la realización del Proyecto de Documentación del Proceso de Operaciones con Partes Relacionadas, por la suma de MCLP$ 8.835, equivalentes a US$ 16.724.
- Contratación de los servicios de la empresa World Management Consulting S.A., RUT 76.159.609-8, para la búsqueda de un ejecutivo que ocupe el cargo de Contralor Interno, por la suma de MCLP$ 10.000, equivalentes a US$18.838.

Durante el ejercicio 2013 el Comité, presidido por doña Verónica Morales Mena, sesionó formalmente en 6 ocasiones para revisar y tratar las materias que en conformidad al artículo N°50 Bis de la Ley 18.046 le corresponden.

A continuación se presenta un resumen de la gestión anual del Comité, en el que se incluyen sus principales recomendaciones:

En relación al trabajo de los auditores externos de la Sociedad durante el ejercicio 2013, el Comité efectuó dos sesiones con asistencia de los auditores PwC, una primera con motivo de la entrega de los resultados de la Compañía al 31 de marzo de 2013 y una segunda referente al plan de auditoría 2013 y análisis de los resultados de la revisión intermedia a junio de 2013.

La presentación del plan de auditoría para el ejercicio 2013 contempló, entre otras materias, el alcance de los servicios

anuales, el equipo de trabajo, el enfoque de auditoría basado en riesgos y, dentro de éste, la proposición de la auditoría en cuanto al énfasis a ciertas áreas de riesgo, el Control Interno, la aplicación de las NIIF 10 y 11, la valorización de activos biológicos, el cronograma de actividades del Plan de Auditoría 2013 y la revisión de la fusión con VitalBerry Marketing SpA. Con respecto a esta presentación PwC recogió los comentarios relevantes para su trabajo. En particular, el Comité señaló su interés específico en la definición de un criterio de materialidad dentro de la Compañía y sus filiales.

En cuanto a la revisión parcial de los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de junio de 2013, la presentación de PwC incluyó entre otros, una descripción de los procedimientos realizados en la revisión limitada, discutiéndose con mayor detalle la situación patrimonial de ciertas filiales en el exterior.

En relación a las operaciones con partes relacionadas, el Comité efectuó un análisis de las transacciones que le fueron presentadas al efecto, aun cuando algunas de estas correspondían a operaciones de sus filiales, determinándose que éstas tenían por objeto el interés de la Sociedad y serían llevadas a cabo conforme a condiciones de equidad similares a las prevalecientes en el mercado, correspondiendo a operaciones del giro ordinario de las sociedades.

Así el Comité analizó las siguientes transacciones cuya aprobación se recomendó al Directorio de la Sociedad:

- Contrato de Asociación o Cuentas en Participación entre la filial Hortifrut Chile S.A y la sociedad relacionada Agrícola Santa Carmen S.A para llevar adelante el proyecto de Asociación o Cuentas en Participación por un valor de CLP$1.091.150.020, de los cuales Hortifrut ChileS.A. aporta plantas por un valor equivalente al 25% y Agrícola Santa Carmen S.A. aporta el 75% restante.
- Contrato de Aporte de Plantas VESPA entre Hortifrut Chile S.A y la sociedad relacionada Agrícola Santa Carmen S.A para llevar adelante el proyecto de Asociación o Cuenta en Participación, por un valor de CLP$2.297.158, de los cuales Hortifrut Chile S.A. aporta plantas por un valor de US$ 574.270.
- Cesión de Acuerdo Marco VESPA de Hortifrut S.A. a la filial Argentina Hortifrut Argentina S.A. para posibilitar el engorde de 120.000 plantas de la variedad Rocío en ese país.

El Comité, contando con la asistencia de la Gerente de Recursos Humanos de la Sociedad, analizó el sistema de remuneraciones y, en especial, el plan de compensación para los gerentes, ejecutivos y trabajadores de la Sociedad correspondientes a la temporada 2012-2013, recomendando que los planes de incentivos para las siguientes temporadas contemplaran una relación directa con los planes estratégicos de esta última y que asimismo se considerase un sistema de entrevistas de evaluación que considere dos instancias, una al principio para dar las señales positivas o negativas que evidencie la gestión del involucrado y otra al fin de la respectiva temporada junto a la entrega del incentivo.

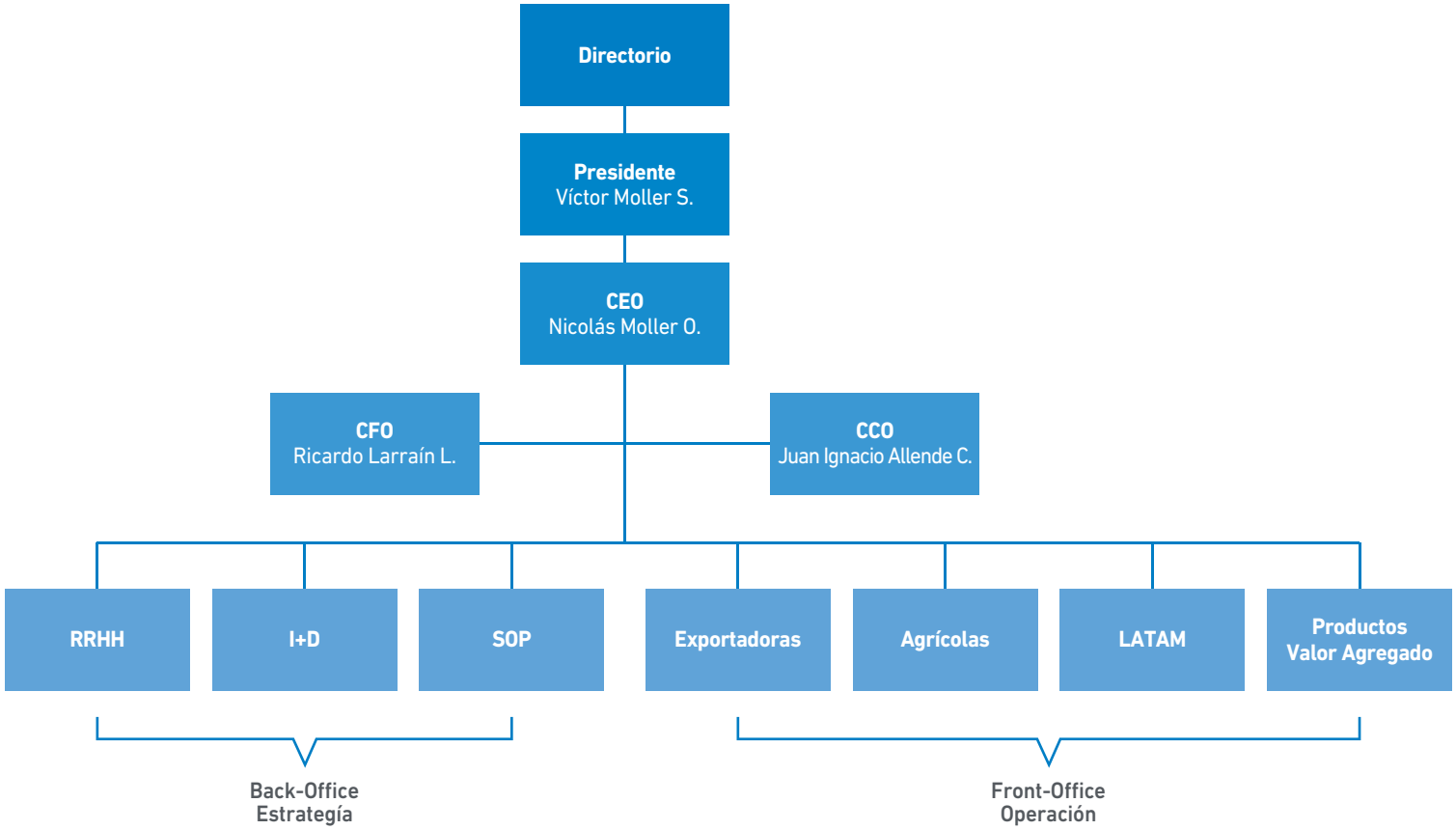
Respecto de otras materias propias de su gestión, en la sesión de 11 de julio de 2013, el Comité determino la necesidad de incorporar a la Compañía un auditor para ocupar el cargo de Contralor Interno que dependa del Directorio y pueda reportar directamente al Comité, proposición que fue acogida por la administración, dándose lugar a un proceso de selección de candidatos para ocupar dicho cargo.

En sesión del Comité de 29 de octubre de 2013, se recibió el informe sobre "Procedimiento de Operaciones con Partes Relacionadas", encargado por la administración a solicitud del Comité a la firma de auditores Deloitte, junto con la presentación que los responsables de su elaboración hicieron del mismo y cuya aprobación fue recomendada por el Comité al Directorio.

En la misma sesión se analizó a su vez con representantes de la administración y Deloitte, una propuesta en relación al establecimiento de una política de habitualidad en el tratamiento de las operaciones relacionadas de la Sociedad, efectuando el Comité observaciones que serán recogidas en la presentación final de la misma.

En sesión de Comité de 22 de noviembre de 2013, el Comité solicitó a la administración revisar si existe la debida correlación entre los plazos de los contratos de arriendo y/o usufructo de predios agrícolas en favor de la Sociedad y la valoración de los activos biológicos existentes en los mismos a objeto de tomar las medidas pertinentes si ellos no estuvieran alineados, como asimismo proceder a regularizar la situación del packing Virquenco que se encuentra ubicado en terrenos arrendados.

NUESTRO EQUIPO


Directorio
Presidente
Víctor Moller S.
CEO
Nicolás Moller O.
CFO
Ricardo Larraín L.
CCO
Juan Ignacio Allende C.
RRHH
I+D
SOP
Exportadoras
Agrícolas
LATAM
Productos Valor Agregado
Back-Office
Estrategía
Front-Office
Operación

Administración

Hortifrut cuenta con un equipo gerencial de amplia experiencia dentro del mercado de berries y dentro de la Compañía.

Nombre	RUT	Cargo
Alberto Nicolás Moller Opazo	10.668.356-5	Gerente General Corporativo
Ricardo Larraín Llona	9.485.276-5	Gerente de Finanzas Corporativo
Juan Ignacio Allende Connelly	6.196.483-5	Gerente Comercial Corporativo
Víctor Edmundo Moller Opazo	10.668.361-1	Gerente General Hortifrut LATAM
Ramiro Soffia Moller	7.010.418-0	Gerente Agrícolas Chile
María Elena Echenique Braun	6.966.252-8	Gerente SOP Corporativo
María Pilar Bañados Ortiz	9.831.115-7	Gerente Investigación y Desarrollo
Bárbara Poblete Bas	14.165.464-0	Gerente de Recursos Humanos
Gloria Pierret Ortiz	13.899.089-3	Fiscal
Wilfredo Brevis Correa	8.972.400-7	Gerente de Contabilidad
Sebastián Correa Bulnes	12.854.246-9	Gerente de Planificación y Programas Genéticos
Gabriela Rojas Violic	15.308.049-6	Gerente de Control de Gestión
Luis Felipe Rodriguez García-Huidobro	9.601.674-3	Gerente Perú y Nuevos Negocios
Felipe Juillerat Muñoz	7.409.243-8	Gerente Plataforma Asia
Jorge del Sante Lira	6.975.579-8	Gerente Congelados
Rodrigo Ampuero Peirano	10.510.934-2	Gerente TI Corporativo
Alsacia Aguilera Gatica	15.096.928-K	Gerente SOP Regionales
Johanna Trombert Villafranca	7.857.619-7	Gerente Food Safety Corporativo
Javier Rico Pedrazo	28900882W (ESP)	Gerente Plataforma Europa
Juan Luis Navarro Sánchez	7921876R (ESP)	Gerente Agrícolas España
Diego Martínez Rodríguez	7.989.941-0	Gerente México
Jorge Pacheco Monti	3.340.756-4 (URU)	Gerente Agrícolas México
Pier Giua Castiñeira	22809008 (ARG)	Gerente Exportadora Argentina
Gonzalo Canessa	AAA197045 (ARG)	Gerente Hortifrut Imports
Andrés Cofré Alonso	13.065.701-K	Gerente RTE

Remuneración Principales Ejecutivos

El monto total de remuneraciones percibidas por los principales ejecutivos de la Compañía y sus filiales durante 2013 asciende a la suma de MCLP$ 2.341.389, de los cuales aproximadamente un 25% corresponde a remuneraciones variables. Dicho monto corresponde al total de las remuneraciones percibidas.
Las indemnizaciones por años de servicio total percibidas por gerentes y ejecutivos principales durante 2013 ascienden a MCLP$ 235.655.

Colaboradores

Al cierre del ejercicio 2013, Hortifrut contaba con una dotación de personal de planta compuesto por 659 personas, distribuidas alrededor del mundo. Cabe señalar que de este total, un 37% son mujeres.

Por otra parte, a igual fecha la cantidad de empleados temporales que se desempeñaban en labores de cosecha, apoyo de cosecha y operaciones llegó a las 6.462 personas, distribuidas en Chile, México, España y Brasil.

Empleados de Planta

Chile	446
EE.UU.	8
México	122
España	25
Brasil	49
Argentina	9
Total	**659**

Empleados Temporales

Chile	5.120
EE.UU.	0
México	1.018
España	90
Brasil	234
Argentina	0
Total	**6.462**

Bienestar

Código de Conducta Ética

Durante el año 2013, el Directorio de Hortifrut estableció las disposiciones de nuestro Código de Conducta Ética, el cual tiene por objetivo establecer normas de comportamiento ético y conducta empresarial para todo el personal, altos ejecutivos y miembros del Directorio de la Compañía y sus filiales, independiente de su vínculo contractual con ella, lo anterior en concordancia con los principios, visión y misión empresariales y la legislación que en cada caso sea aplicable.

Este Código regula la forma en que nos relacionamos con nuestros accionistas, trabajadores, autoridades, comunidades, clientes, proveedores y socios comerciales, logrando su confianza en la gestión de la Sociedad. Es nuestro propósito que el mercado nos distinga por la honestidad, transparencia y consistencia en la conducta de negocios, y seamos reconocidos como personas que alcanzamos los objetivos de manera justa y respetuosa.

Este documento se encuentra disponible en el sitio web de Hortifrut, www.hortifrut.com.

A partir de este Código Hortifrut implementó el Canal de Denuncia a través de una plataforma on-line, como una instancia formal para realizar las denuncias, las cuales son investigadas por la Comisión de Ética integrada por un Director, el Gerente General, la Fiscal y la Gerente de Recursos Humanos de Hortifrut.

Comunicación Interna

En Hortifrut contamos con diversos canales de comunicación interna, con el objetivo de transmitir información relevante para nuestros colaboradores a lo largo de Chile y el mundo, y mantener la cultura organizacional que nos caracteriza. Entre éstos encontramos:

- Manual de Inducción a Nuevos Colaboradores
- Diarios Murales
- Comunicados a través de correo electrónico
- News Recursos Humanos (informativo de publicación mensual)
- Hortinews (revista corporativa)

Capacitación

Hortifrut capacita a sus colaboradores de forma permanente, buscando aumentar y profundizar sus conocimientos, destrezas y habilidades, para así contar con personal altamente calificado para alcanzar los desafíos propuestos por la Compañía. Para financiar gran parte de este entrenamiento, utilizamos el aporte de la franquicia tributaria SENCE.

Durante el año 2013, se realizó una inversión en capacitación por US$107.000, equivalente a 10.609 horas hombre, capacitando a 221 colaboradores.

Selección y Plan de Carrera

Hortifrut cuenta con una política de reclutamiento y selección de personas, con el fin de procurar contar con la persona idónea según el cargo requerido, para lo cual utilizamos fuentes externas de reclutamiento y la promoción interna de colaboradores. Cada candidato pasa por evaluaciones psicolaborales que determinarán su aptitud para el óptimo desarrollo de sus funciones. Cabe señalar que el 90% de nuestros actuales gerentes comenzaron trabajando en cargos inferiores.

Actividades

En la búsqueda del compromiso y fidelización de los colaboradores con Hortifrut, contamos con una serie de beneficios, entre los cuales se encuentran seguros de Salud, Dental y Vida, regalos de Navidad para hijos menores de 14 años, 5 días de vacaciones adicionales al periodo legal, regalo para los recién nacidos hijos de colaboradores, convenios con empresas de servicios y afiliación a la Caja de Compensación Los Andes.

Por otra parte, se realizan diversas celebraciones durante el año, dentro de las cuales destaca la Cicletada Hortifrut, instancia que permite reunir a los colaboradores de todo Chile y de otros países, en un encuentro de camaradería y deporte, actividad que se realiza una vez al año; en esta oportunidad contamos con la participación de más de 200 personas en la ciudad de Pucón. A esto se suma la Reunión Anual Hortifrut, en la cual participan todos los colaboradores una vez finalizada la temporada; en la Reunión Anual 2013, el Presidente de la Compañía, Don Víctor Moller, destacó los 30 años de Hortifrut, reconoció los logros obtenidos hasta ahora por la entidad, motivó a enfrentar los nuevos desafíos y entregó premios a la trayectoria por años de servicio a destacados funcionarios.

30 años llevando berries al mundo, todos los días del año.

1980
Miembro fundador de la Compañía inicia las importaciones de material genético de berries a Chile.

1983
Hortifrut comienza operaciones en Chile.

1984
Hortifrut se convierte en la primera empresa chilena en exportar berries a Estados Unidos en contra-estación.

1985
Hortifrut inaugura oficina de distribución y comercialización en Estados Unidos.

1999
Se crea Hortifrut Argentina.

2000
Junto al mayor productor de arándanos en España crean Hortifrut España.

2001
Inicio del programa de desarrollo genético en arándanos, frambuesas y moras.

2004
Hortifrut y Atlantic Blue crean Euroberry Marketing, encargada de la distribución y comercialización en Europa.

1986

Primera exportación de berries desde Chile a Europa bajo su marca Southern Sun.

Cultivo de berries se expande a moras, arándanos, frambuesas y zarzaparrillas.

1987

Primera exportación de berries a Asia desde Chile.

1988

Hortifrut concreta primera alianza estratégica al asociarse a la empresa californiana Coastal Berries.

1989

Hortifrut define su modelo de negocio: integración vertical y oferta durante las 52 semanas del año.

1990

Hortifrut invita a los mayores productores de berries de Estados Unidos y adquieren la marca Naturipe® y forman Naturipe Farms.

1995

Creación de filiales exportadoras y productoras en México y Guatemala.

2007

Presidente de la Compañía recibe el premio ICARE a empresario del año.

2008

Hortifrut se convierte en el productor de arándanos orgánicos más grande del mundo.

Premio Marketer of the Year (PMA Produce Marketing Association USA).

Apertura de oficina de distribución en Brasil.

Implementación de sistema SAP.

2010

Se da inicio a programa Ready to Eat ("RTE")

2011

Hortifrut y su socio Munger Brothers reciben prestigioso premio a la innovación del producto RTE en el PMA USA.

2012

Se inicia el abastecimiento de arándanos RTE a líderes del food-service: McDonald's y Starbucks, entre otros.

Exitosa apertura en bolsa, levantando capital por más de 67 millones de dólares.

Premio a la Innovación Agraria 2012 a Víctor Moller Schiavetti, por haber contribuido en forma relevante a transformar al sector silvoagropecuario y alimenticio nacional y al proceso económico productivo y tecnológico del país.

2013

Fusión con VitalBerry Marketing SpA, el segundo mayor exportador de arándanos del Hemisferio Sur, proveedor líder en berries a Europa y Asia en contra-estación.

Hortifrut cumple 30 años llevando berries al mundo, todos los días del año.

INDUSTRIA MUNDIAL DE BERRIES

La industria de berries se concentra principalmente en los mercados de mayor consumo de fruta a nivel mundial. Éstos son Norteamérica[9] , Europa y los principales mercados emergentes como Brasil, Japón, Corea del Sur, China[10] , México y Singapur. Hortifrut estima que el mercado mundial de berries es del orden de US$ 10.000 millones[11].

9 Norteamérica incluye sólo Estados Unidos y Canadá.
10 Principalmente Hong Kong.
11 Considerando importaciones y producción a nivel local.

Norteamérica

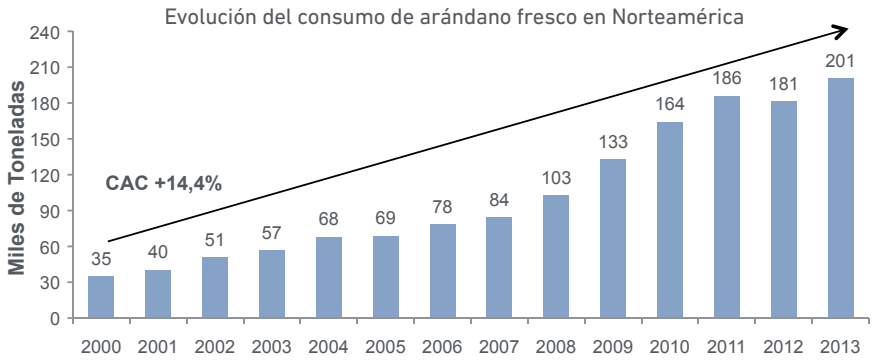
Norteamérica es el mercado de mayor tamaño en la industria de los berries, mercado en el cual el consumo total de las cuatro categorías más relevantes de berries[12] alcanzó 1.282.000 toneladas en 2013, con un crecimiento de un 5,5% compuesto anual durante el periodo 2000-2013.

Dejando de lado la frutilla, que muestra un crecimiento más estable dado que es una variedad en régimen maduro en Norteamérica, el resto de la categoría de berries aumentó un 15,4% anual en dicho periodo.

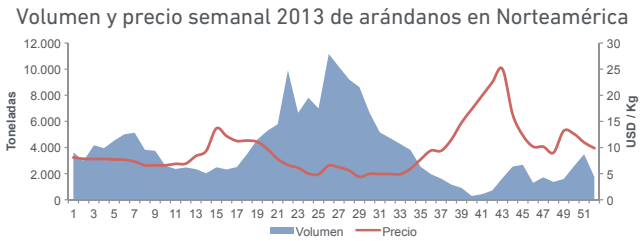
El mercado norteamericano satisface gran parte de su consumo con producción interna e importaciones provenientes principalmente desde Chile, México y Argentina[13]. En el hemisferio norte, la producción interna se genera en los meses de verano y gran parte de las importaciones provenientes del hemisferio sur se llevan a cabo en invierno. Esto último genera curvas de precio y volumen atractivas para un productor global como Hortifrut, quien logra aprovechar ventajas de las caídas en volumen en las épocas entre abril y mayo y también en octubre-noviembre. Los gráficos a continuación muestran el comportamiento de los volúmenes y precios de los cuatro berries consumidos en Norteamérica.

[12] Arándanos, frutillas, frambuesas y moras.
[13] Hortifrut tiene centros exportadores en estos lugares.

Para el caso particular de los arándanos, su consumo en los últimos 13 años ha aumentado a una tasa anual compuesta de 14,4%.

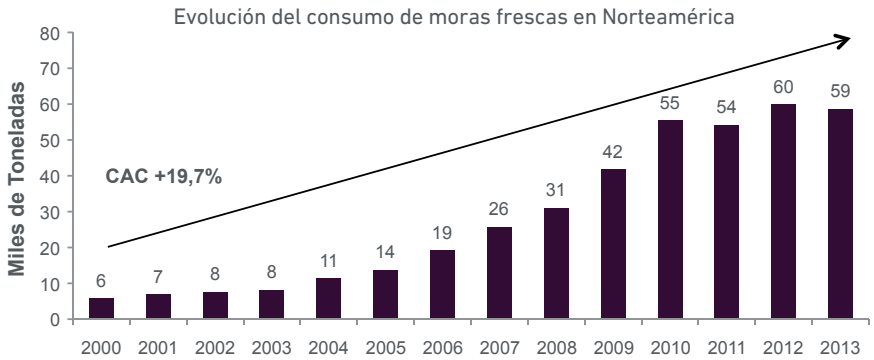


FUENTE: U.S. Departament of Agriculture

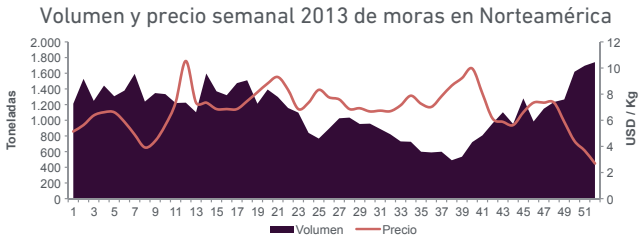


FUENTE: U.S. Departament of Agriculture

Para el caso de las moras, el crecimiento anual compuesto de los últimos 13 años en norteamérica fue de 19,7%.

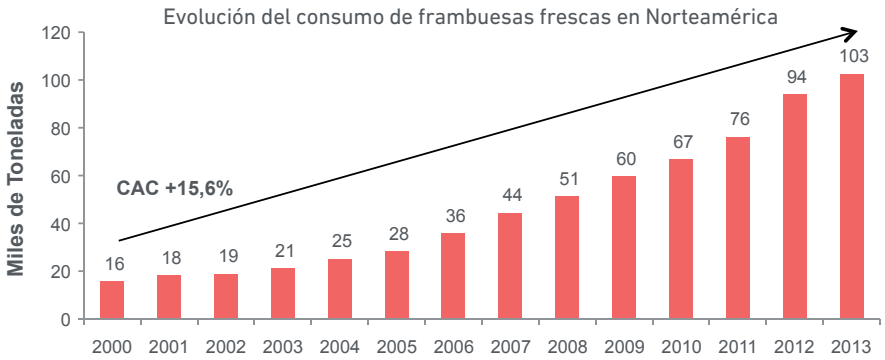


FUENTE: U.S. Departament of Agriculture

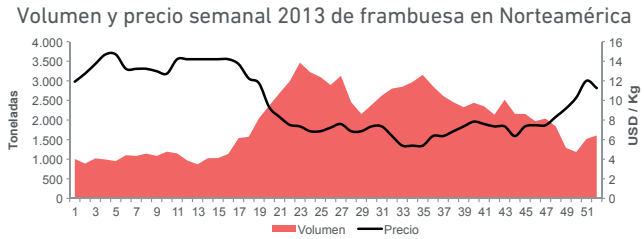


FUENTE: U.S. Departament of Agriculture

La frambuesa también ha experimentado un fuerte crecimiento, alcanzando una tasa anual compuesta de 15,6% los últimos 13 años.

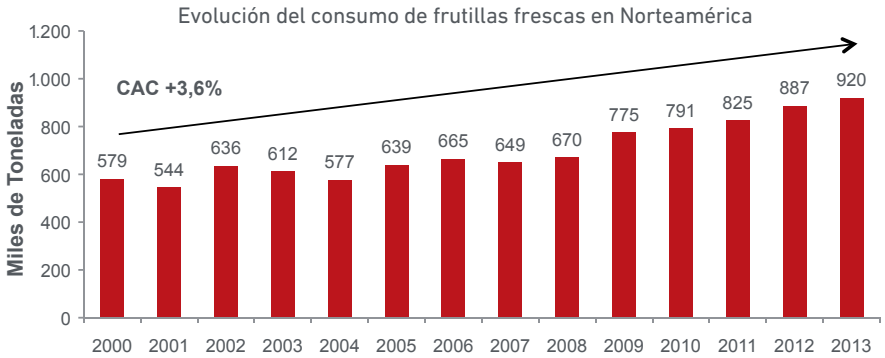


FUENTE: U.S. Departament of Agriculture

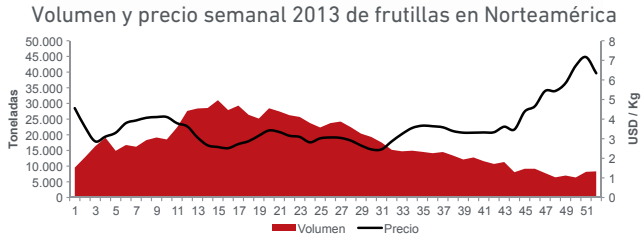


FUENTE: U.S. Departament of Agriculture

Por último, la frutilla ha experimentado un crecimiento de 3,6%. Su menor crecimiento respecto a los demás berries se debe a que la base de comparación es muy alta, debido a que su volumen ya había experimentado un fuerte crecimiento en la década de los 90, alcanzando una fase de madurez. Su alto consumo se explica en parte por su facilidad para ser producido localmente durante todo el año.



FUENTE: U.S. Departament of Agriculture

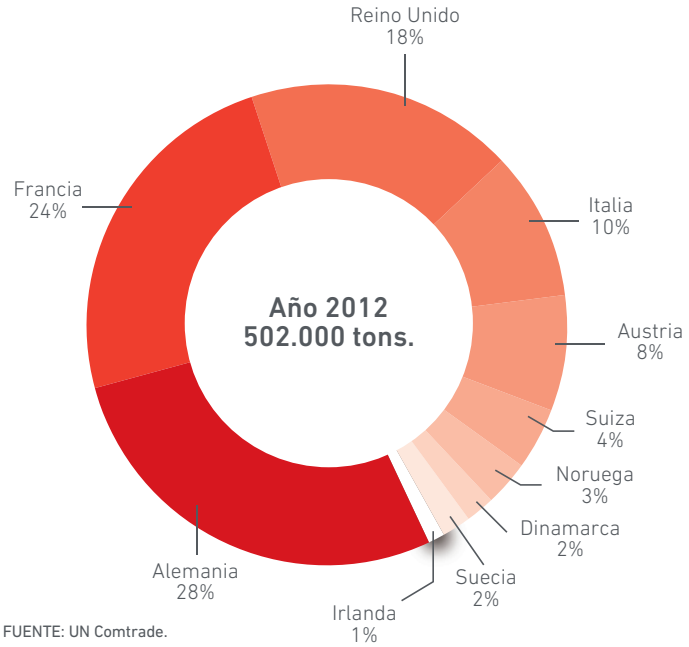


FUENTE: U.S. Departament of Agriculture

Europa

En Europa, el consumo de berries está localizado principalmente en diez países, los cuales concentran casi la totalidad de las importaciones: Alemania, Austria, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido, quienes representan más del 95% del total.

Distribución de volumen importado de berries entre los 10 primeros importadores de Europa (2012)



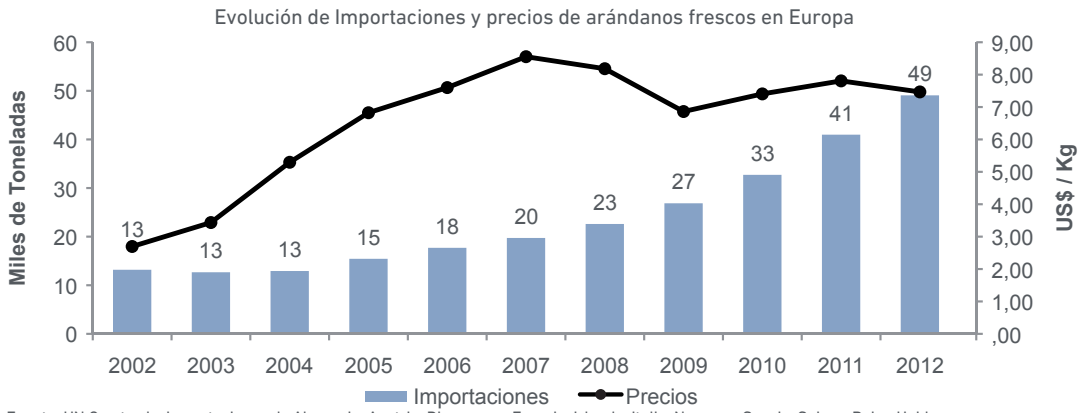
FUENTE: UN Comtrade.

Según la última información disponible, en 2012 el mercado europeo importó cerca de 502.000 toneladas de berries, con un crecimiento anual compuesto para el periodo 2002-2012 de 2,7%[14]. Sin embargo, al aislar la frutilla, el crecimiento anual compuesto de las importaciones y el precio fue de 7,8% y 11,4%, respectivamente.

Para el caso específico de los arándanos, las importaciones en Europa han aumentado a una tasa de 14,1% anual compuesta, llegando a casi 49.000 toneladas. Considerando la producción local, el consumo en Europa llega a un poco más de 60.000 toneladas[15], lo que representa un 30% de lo que se consume en Norteamérica.

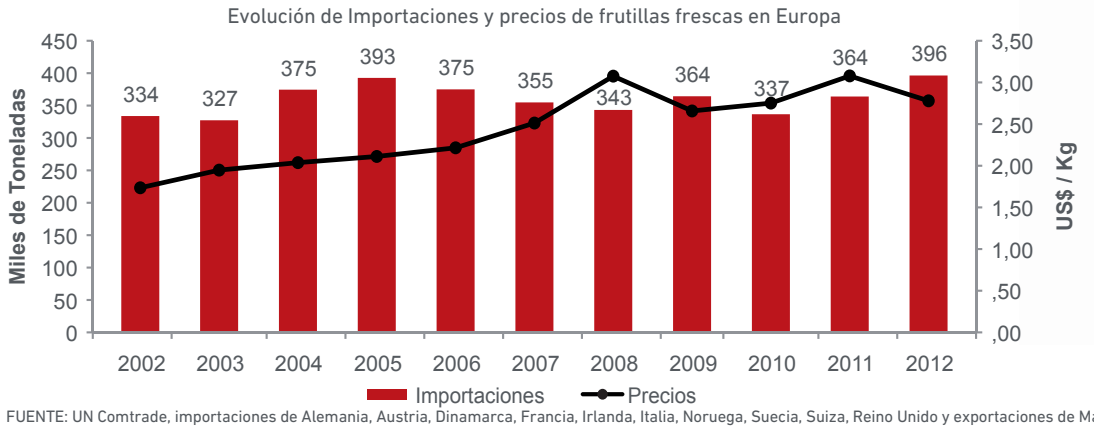
Por su parte, el precio del arándano ha aumentado a una tasa anual compuesta de 10,7%, a pesar de que en los últimos años se vio levemente afectado por la crisis económica mundial y el debilitamiento del euro frente al dólar.

[14] Fuente: UN Comtrade.
[15] Según estadísticas de producción informadas por Highbush Blueberry Council a 2012.

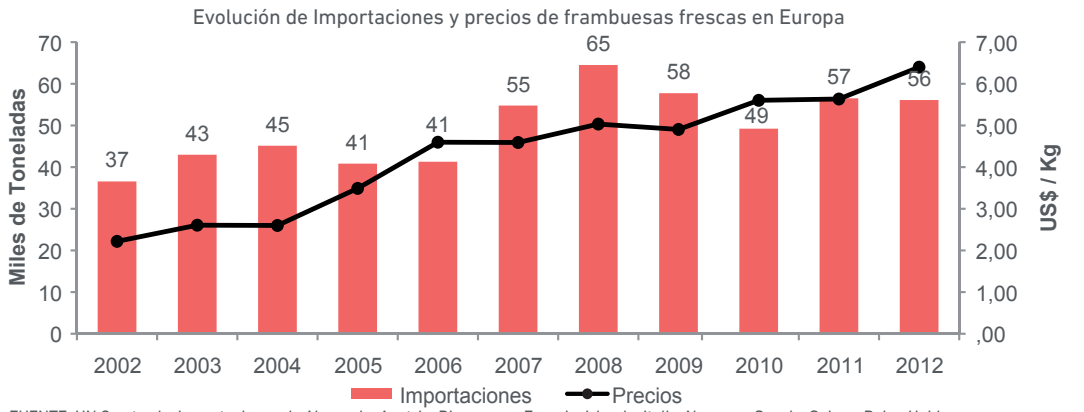


Fuente: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido.

En los últimos 10 años, la tasa de crecimiento anual compuesta de la producción de frutillas en Europa ha sido de 1,7%, mientras que la de la frambuesa ha sido del 4,4%, con los precios creciendo a tasas anuales compuestas del 4,8% y 11,2%, respectivamente.



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza, Reino Unido y exportaciones de Marruecos.



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Alemania, Austria, Dinamarca, Francia, Irlanda, Italia, Noruega, Suecia, Suiza y Reino Unido.

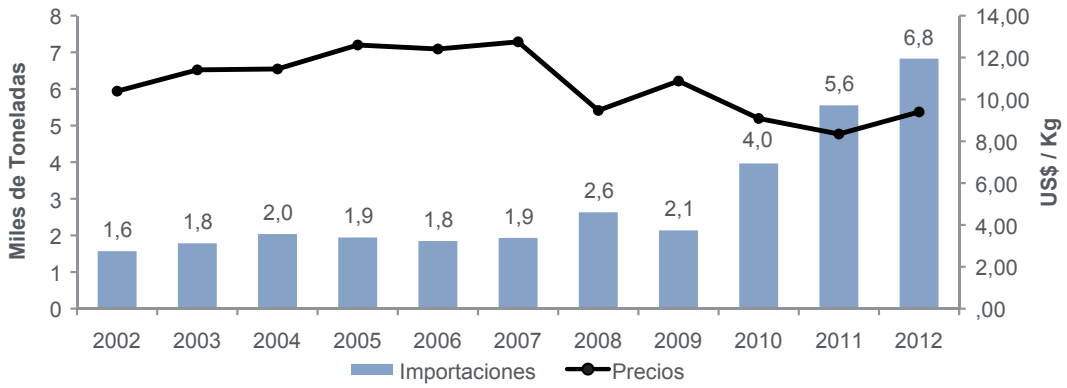
Nuevos Mercados de Consumo

Dentro de estos nuevos mercados, los países que concentran el mayor consumo de berries son Brasil, China, Hong Kong, Japón, Corea del Sur y Singapur. Estos mercados, en términos relativos con Norteamérica y Europa, están en una etapa de desarrollo muy incipiente y juntos representan en torno al 2% del mercado norteamericano.

Durante el año 2012, estos países importaron en total más de 20.700 toneladas de berries, representando un crecimiento compuesto anual de 7,0% para el periodo 2002-2012. Si se considera también la producción local que no se exporta, el consumo implícito de la región fue de aproximadamente 26.000 toneladas.

Entre 2002 y 2012, el volumen de arándanos frescos ha crecido a una tasa anual compuesta de 15,8%, superando las 6.800 toneladas en 2012. Si se considera la producción interna[16] para dicho año, esta cifra llega a poco más de 11.000 toneladas, lo que representa un 18% del consumo de Europa y un 5,5% del consumo de Norteamérica.

Evolución de importaciones y precios de arándanos frescos en Nuevos Mercados de Consumo



FUENTE: UN Comtrade, importaciones de Brasil, China, Hong Kong, Japón, Corea del Sur y Singapur.

El volumen de frambuesas frescas ha crecido a una tasa anual compuesta de 10,0% para el mismo periodo, alcanzando más de 1.200 toneladas. Esto representa 2,1% del consumo de Europa y 1,2% del consumo de Norteamérica. Las frutillas frescas llegaron a un volumen de más de 12.700 toneladas en 2012, registrando un crecimiento compuesto anual del 4,1% en el periodo 2002-2012.

[16] Informada por Highbush Blueberry Council.

CADENA DE VALOR

El modelo de negocios de Hortifrut se basa en la integración de sus operaciones a través de toda la cadena de valor, poniendo especial énfasis en los dos extremos de esta cadena: la genética y la comercialización al cliente final.

GENÉTICA	COMERCIALIZACIÓN
Sustentada en un riguroso programa, líder en el mundo, contribuye a crear una alta eficiencia, productividad y calidad, que genera preferencia y fidelidad de los mejores productores y clientes del mundo.	Plataformas comerciales y marcas propias en los principales mercados permiten desarrollar el negocio en conjunto con el cliente final, logrando mejores márgenes, eficiencia logística, control sobre procesos clave y una adecuada trazabilidad y seguridad alimenticia.

La matriz Hortifrut S.A. consolida distintos vehículos comerciales en varios países del mundo donde la Compañía está presente, de manera de operar de forma eficiente su negocio productivo, exportador y comercial. Todas estas empresas están conectadas a través de SAP, lo que permite lograr un estándar operacional de primer nivel a través de todas las operaciones de la Sociedad en todo el mundo.

Trazabilidad del producto en toda la cadena

Hortifrut, gracias a su programa de desarrollo en SAP es capaz de seguir sus productos desde el desarrollo varietal hasta su distribución, permitiéndole administrar, medir y flexibilizar toda la cadena.

Programa Genético líder en el Mundo

Las inversiones en el desarrollo de nuevas variedades y tecnologías han sido para Hortifrut un elemento decisivo para el éxito sostenido en el negocio de comercialización de berries. El fuerte énfasis que la Compañía ha puesto en su programa de selección genética y obtenciones de nuevos programas de variedades, le ha permitido conseguir el objetivo principal de atender a sus mercados en períodos de escasa oferta y precios altos y ampliarse a nuevas zonas geográficas para la producción de berries, además de mejorar sus estándares de calidad en sus productos e incrementar la productividad potencial de sus plantaciones.

Así, en el año 2005, Hortifrut comenzó a desarrollar dos programas propios de mejoramiento genético (denominados "PMG"). El PMG en arándanos, desarrollado en conjunto con Michigan Blueberry Growers, llamado Berry Blue LLC., es hoy día el mayor programa de mejoramiento de arándanos del mundo, con estaciones de pruebas y evaluaciones en EE.UU., Chile, México y próximamente en España, permitiendo acelerar la velocidad y parámetros de evaluación del programa. A la fecha, Berry Blue ha identificado selecciones sobresalientes, comenzando durante 2013 el proceso de inscripción intelectual de sus primeras seis variedades para climas de bajo, medio y alto requerimiento de horas frío.

Además, para acceder a los mejores programas en mejoramiento desarrollados por terceros, Hortifrut ha firmado acuerdos de producción exclusiva de variedades de arándanos con el grupo español Royal Berries (año 2009) y, desde entonces, ha plantado este material en Sudamérica y México. Estas variedades son de alta calidad y productividad, destacando las variedades "Rocío" y "Corona", abriendo grandes oportunidades para la producción de fruta temprana. Hortifrut cuenta además con la licencia exclusiva de las variedades de arándanos de Michigan State University (MSU) y, desde el año 2013, de las nuevas variedades "Bird" de la Universidad de Florida para México y Perú, cuyo cultivo ha permitido extender la temporada de arándanos, ampliar nuevas zonas de producción y llegar a mercados más distantes, como el asiático.

En frambuesas, Hortifrut tiene un PMG llamado Pacific Berry Breeding desarrollado en conjunto con Naturipe Berry Growers, ubicado físicamente en California, Estados Unidos. En el año 2008 este programa liberó sus primeras dos variedades "Pacific Deluxe" y "Pacific Royale", las cuales en 2012 fueron plantadas en nuestros huertos en Chile, México, Estados Unidos, Marruecos y España con renovadas técnicas de producción, y cuya producción tuvo una amplia aceptación por parte de nuestros clientes durante el año 2013.

Junto con estos programas de mejoramiento, Hortifrut firmó un convenio con la Universidad de Arkansas para establecer un programa de selecciones y mejoramiento de moras, el cual ya ha mostrado interesantes resultados al traducirse en la liberación, durante el ejercicio recién pasado, de las primeras variedades de moras remontantes de la Compañía, llamadas "Camila" y "Amara", siendo éstas las primeras moras chilenas para el mundo con características sobresalientes de fruta.

Buscando ampliar nuestros productos para ofrecer a sus clientes alrededor del mundo, durante 2013 Hortifrut firmó un acuerdo de desarrollo de nuevas variedades de Murtilla con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), el cual cuenta también con la participación de la Universidad de la Frontera. La murtilla es un berry nativo de Chile, con altas características antioxidantes y de post-cosecha. La base de este acuerdo es un PMG con más de 17 años de trabajo en el mejoramiento de esta fruta, registrando ya la liberación de dos nuevas variedades de murtilla.

Adicionalmente, como resultado de la fusión con VitalBerry Marketing, se fusionaron también los programas genéticos de ambas compañías. Esto significó sumar nuevas selecciones de arándanos de la Universidad de Carolina del Norte y nuevas variedades como New Hanover.

Rocío

Corona

Pacific Deluxe

Camila

Beneficios Tributarios y Aportes Estatales a Proyectos I+D

Nueva Ley I+D N°20.241

Durante el año 2013, Hortifrut continuó utilizando el área de Investigación y Desarrollo como eje de sus estrategias de innovación y negocios. Con el beneficio tributario de la Ley I+D promulgada en el año 2012, y debido a una exitosa postulación del proyecto durante el mismo año, la Compañía postula nuevos proyectos y adiciona a los ya existentes un alto grado de innovación y compromiso por el mejoramiento de nuestras variedades y selecciones de berries.

Es así como en el año 2013 se presenta una nueva intención de acogerse al beneficio I+D, la que incluye postulaciones de los proyectos "Cabrito", con la formulación de entomopatógenos para el manejo ambiental sustentable del Cabrito (Aegorhinus Nodipennis) en el cultivo del arándano, desarrollado por el INIA con aportes de Hortifrut e Innova Chile por un total de US$ 420.000; "MG Frambuesas", que contempla el desarrollo de nuevas variedades comerciales de frambuesas; "Post-cosecha", caracterización sensorial en variedades y selecciones de arándanos; "EV Arándanos", con una nueva evaluación para selección de individuos mejorados en arándanos; y "Lobesia", investigación de métodos de control y manejo ambiental sustentable de Lobesia Botrana en el cultivo de arándanos.
En el año recién pasado, nuestra Compañía realizó inversiones en I+D que totalizaron US$ 668.000, obteniendo un beneficio tributario de US$ 320.000 gracias a la Ley N°20.241.

Proyectos con Financiamiento FIA

Hortifrut, gracias a financiamiento entregado por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), perteneciente al Ministerio de Agricultura de Chile, se encuentra desarrollando 2 proyectos de investigación adicionales:

• **Proyecto "Evaluación de características fenológicas, productivas y comerciales para la selección de individuos mejorados de la especie vaccinium"**, el cual fue postulado por VitalBerry Marketing SpA y aprobado por FIA, siendo posteriormente transferido a Hortifrut en el año 2013 producto de la fusión entre ambas compañías. Este proyecto considera una inversión total de más de US$ 650.000 en 3 años, con aportes provenientes de Hortifrut y FIA.

• **Proyecto "Desarrollo de una herramienta, en el ámbito nutricional, para la toma de decisiones en la producción orgánica de arándanos para exportación",** el que implica una inversión total de US$ 505.000 en 3 años.

PLANTACIONES PROPIAS Y ESTACIONALIDAD

Al 31 de diciembre de 2013, Hortifrut contaba con 1.248 hectáreas plantadas con berries, tanto sobre terrenos propios como sobre terrenos arrendados a terceros. De este total, un 80% de las hectáreas se encuentran en etapa productiva, mientras que el resto está plantado pero no todavía en producción, asegurando de esta forma la holgura productiva necesaria para crecer en forma sostenida durante las próximas temporadas.

Del total de hectáreas plantadas, el cultivo de arándanos, tanto tradicional como orgánico, ocupa un 80% de la superficie. Las restantes hectáreas se distribuyen entre frambuesas (14%), frutillas (4%), cerezas (1%) y moras (1%).

Hectáreas plantadas y su distribución geográfica 2013

Superficie (hás)	Chile	México	España	Brasil	Total
Arándanos	265	200	148	0	613
Arándanos Org.	390	0	0	0	390
Frambuesas	5	155	6	2	168
Moras	3	0	1	9	13
Frutillas	33	0	0	14	47
Cerezas	17	0	0	0	17
Total Hás	**713**	**355**	**155**	**25**	**1.248**
Hás. Productivas	632	215	135	16	998
Hás Plantadas No Productivas	81	140	20	9	250
Hás. Propias	391	57	0	0	448
Hás. Arrendadas	322	298	155	25	800

FUENTE: Hortifrut

Las plantaciones de Hortifrut están localizadas en Chile desde la IV a la X región, en México en los estados de Jalisco y Michoacán, en España en las localidades de Huelva y Asturias, y en Brasil en el municipio de Senador Amaral, dispersión geográfica que, en conjunto con las asociaciones que posee en el hemisferio norte, le permite disponer de una oferta continua de todos los berries durante las 52 semanas del año.

Contar con diversas zonas productivas también permite mayor cercanía con los centros de consumo. Este es el caso de las plantaciones ubicadas en México que abastecen principalmente al mercado norteamericano, las plantaciones en España son capaces de abastecer una parte del mercado europeo, Brasil comercializa su producción dentro del mercado local y Chile aporta la producción de contra-estación para Norteamérica, Europa y Asia, todo lo cual se complementa con productores terceros en Chile, México, Argentina, Uruguay, Perú, Guatemala y Europa.

Si bien sólo un tercio de los kilos que distribuye Hortifrut proviene de plantaciones propias, el negocio de producción posee una gran importancia estratégica, al permitirle contar con un volumen seguro para atender los requerimientos de sus clientes, desarrollar mercados de nichos, como el orgánico, aprovechar de forma eficiente las oportunidades de colocar su producción en períodos de escasa oferta y precios altos, y ejercer control sobre la calidad de la fruta.

Períodos de Producción de Berries de Hortifrut y Asociados

Períodos de Producción de Arándanos

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Argentina												
Chile	•	•	•							•	•	•
Uruguay												
Perú												
México												
España												
Polonia												
USA				•	•	•	•	•	•	•		

Períodos de Producción de Frambuesas

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Chile	•	•	•	•								•
México												
España												
USA												

Períodos de Producción de Moras

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Chile	•	•	•									•
Guatemala												
México												
España												
USA												

Períodos de Producción de Frutillas

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Chile												
México												
España												
USA												
Brasil												

Períodos de Producción de Cerezas

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Chile												

• También producción orgánica.

Plataformas Comerciales y Alianzas Estratégicas

El modelo de negocios de Hortifrut está basado en alianzas estratégicas, uniendo a los mejores del hemisferio sur con los mejores del hemisferio norte, con el objetivo de contar con abastecimiento durante todo el año.

En Estados Unidos, la Compañía se asoció con tres de los mayores productores de berries: Michigan Blueberry Growers Association, Naturipe Berry Growers y Munger Brothers para formar Naturipe Farms. A través de esta sociedad se abastece de un amplio mix de berries convencionales y orgánicos a Estados Unidos y Canadá durante todos los días del año, con una cadena logística y comercial de excelencia. La comercialización es realizada en conjunto bajo la marca Naturipe® principalmente a los canales retail y food-service, llegando a los mayores supermercados del país.

En Europa, Hortifrut participa directamente en comercialización, producción, captación de fruta de terceros y distribución. Junto con Atlantic Blue, el mayor productor de arándanos de España, dan origen a Euroberry Marketing (EBM), encargada de la comercialización hacia el continente europeo. EBM cuenta con una oferta de todos los berries durante todo el año, bajo sus marcas "Southern Sun" y "Berry Collection". La amplia oferta de productos, el acceso a variedades exclusivas de arándanos y frambuesas, la alta calidad, una marca unificada y la comercialización de fruta de ambos hemisferios nos hace aliados estratégicos de los principales mayoristas y cadenas de supermercados de Europa.

El mercado asiático sigue creciendo a tasas de entre un 35% y 40% para la Compañía, alcanzando una participación de mercado promedio de un 30%, atendiendo los principales mercados de la región bajo las marcas Southern Sun y Naturipe®, con exportaciones desde Chile, Argentina, México, Estados Unidos y Canadá y un programa de 52 semanas al año con los diferentes berries. Los principales países asiáticos donde la Compañía comercializa sus berries son Japón, Taiwán, Hong Kong, Singapur y Malasia. Es interesante señalar que, en conjunto con Naturipe Farms, se está avanzando en la comercialización directa con las cadenas de supermercados que tanto Hortifrut como Naturipe atienden en otros continentes, lo que nos pone en la delantera del desarrollo del consumo de estos mercados. En la misma dirección, la oficina de Hortifrut-San Clemente, ubicada en Shanghai, está avocada al desarrollo de los negocios directos con las cadenas internacionales y locales, y aquellas ubicadas en regiones más apartadas de las grandes ciudades, esto además de seguir desarrollando negocios con operadores en los mercados terminales de Ghanzhou, Beijing, Shanghai y Dalian, entre otros.

FUENTE: Hortifrut.

Por otra parte, en el mercado latinoamericano Hortifrut está presente desde 2008 en Brasil, donde comercializa sus productos a través de su filial BerryGood, con oficinas comerciales en Sao Paulo y operaciones comerciales en estados del norte y sur del país, concentrándose en las ciudades de Río de Janeiro, Brasilia, Campinas y Curitiba. Desde sus inicios, esta filial se ha centrado en el desarrollo y crecimiento de la industria de berries en Brasil, fortaleciendo las áreas de logística, sourcing y apertura de mercado.

En Chile, Hortifrut cuenta con la filial Hortifrut Comercial S.A., la que ha mantenido el liderazgo en la categoría de berries en los segmentos retail y food-service hace ya varias temporadas. La principal especie comercializada en Chile sigue siendo la frutilla, representando un 70% del volumen total nacional comercializado, mientras que el arándano se ha consolidado como el segundo berry de mayor venta, sobre la frambuesa y la mora. Con el fin de hacer conocida la marca, fidelizar a sus clientes y potenciar las alternativas de consumo que ofrece la marca, se han desarrollado diferentes líneas de productos: frescos, congelados, deshidratados y jugos concentrados.

Marcas de Hortifrut y sus Asociados

Toda la experiencia del negocio de berries que tiene Hortifrut y sus Asociados se ha capitalizado a través de sus reconocidas marcas, desarrolladas en conjunto con sus asociados y filiales, algunas con casi 100 años en el mercado:

- **Naturipe Farms:** segundo mayor distribuidor de Berries a nivel mundial con su marca Naturipe® y el primero en el mundo de arándanos, con ventas sobre los US$ 617 millones durante 2013, que representan más de 140 millones de kilos comercializados.
- **Euroberry:** vende y distribuye berries a través de su marca Southern Sun y Berry Collection en todos los países de Europa Continental, además de Inglaterra e Irlanda.
- **Berry Good:** produce, importa, vende y distribuye en Brasil, a las principales cadenas de supermercados y clientes Food-Service. Con 5 años en el mercado, abastece con mix de berries las 52 semanas del año, atendiendo a más de 500 puntos de venta.
- **Berry Quick:** a través de esta marca Hortifrut comercializa su producto Ready to Eat.
- **Otras marcas:** producto de la fusión con VitalBerry Marketing, se incorporaron las marcas Princess Berry, VitalBerry y Rite-Ripe, las cuales son utilizadas en el mercado europeo y asiático.

Además de estas marcas, se utilizan frases y lemas, que le permiten comercializar productos y servicios bajo dichos nombres en Chile y el extranjero. Las principales frases de propaganda son:

- Hortifrut, berries a todo el mundo, todos los días
- Hortifrut, berries for the world every day
- Fresh Berries Every Day

Principales Clientes

Hortifrut comercializa la fruta atendiendo a más de 400 clientes en distintos mercados de destino, teniendo como clientes a las principales cadenas de supermercados y retailers de Norteamérica, Latinoamérica, Asia y Europa. Esta estrategia de diversificación ha sido un pilar fundamental del éxito de la Compañía.

Entre los principales clientes de Hortifrut encontramos:

Norteamérica

- Costco Wholesale
- Wal-Mart
- Safeway
- Ahold
- Sam's Club
- Kroger

Europa

- Tesco
- Carrefour
- Marks & Spencer
- Edeka
- Rewe
- Asda

Países Emergentes

- 惠康 wellcome
- Pão de Açúcar
- Jumbo cencosud
- Lider
- gbarbosa
- Walmart México

Proveedores

Por su parte, los principales proveedores de insumos de Hortifrut S.A. y sus filiales son:

PROVEEDOR	INSUMO
ENVASES IMPRESOS S.A.	BANDEJAS DE CARTÓN
CARTOCOR CHILE S.A.	BANDEJAS DE CARTÓN
COEMBAL CHILE S.A.	CLAMSHELLS
ULTRAPAC SUDAMERICA S.A.	CLAMSHELLS Y ETIQUETAS
TYPACK S.A.	CLAMSHELLS
IANSAGRO S.A.	ARRIENDO PLANTA MOLINA
BO PACKAGING S.A.	CLAMSHELL
IMPRESOS Y CARTONAJES S.A.	CAJAS
MADEEX PALLETS CHILE S.A.	PALLETS ARMADOS
AUTOADHESIVOS PYR LTDA.	ETIQUETAS
IMPRESOS AUTOADHESIVOS LTDA.	ETIQUETAS
ISOPLAST S.A.	MANTAS TÉRMICAS
IND. Y CIA. SOLUCORP LTDA.	ETIQUETAS
WENCO S.A.	CAJAS
PACIFOR LTDA.	PALLETS ARMADOS
SODIMAC S.A.	MATERIALES CONSTRUCCIÓN
COPEVAL	ARTÍCULOS DE SEGURIDAD E INSUMOS AGRÍCOLAS
COOPRINSEM	INSUMOS AGRÍCOLAS
RIEGO CHILE LTDA.	MATERIALES DE RIESGO
IMFORAN LTDA.	ARTÍCULOS DE SEGURIDAD
COAGRA S.A.	INSUMOS AGRÍCOLAS
LICAN ALIMENTOS	INSUMOS AGRÍCOLAS
ECOFOS LTDA.	INSUMOS AGRÍCOLAS

Productos de Valor Agregado

Congelados

Hortifrut a través de sus berries congelados ofrece a sus productores un mercado diferente para la fruta de sus campos y complementa el área de productos frescos con productos congelados para el consumo, en formatos para la industria y el retail.

Gracias a la experiencia de la empresa en el manejo de berries y al éxito de los productos congelados tanto a nivel nacional como internacional, se logra posicionar en el mercado de congelados como líder de la zona, exportando a distintos mercados como EE.UU., Europa y Asia.

La Compañía produce berries congelados como arándanos, frambuesas, moras y frutillas. En su proceso de producción cuenta con selectores de color, madurez y calibraciones, túneles de congelado continuo, mesas para la selección manual y máquinas pesadoras para el llenado de productos. El almacenamiento del producto terminado congelado se realiza en cámaras de -20°C, con sistema de almacenamiento en racks y un personal entrenado en la conservación de producto, que se preocupa de mantener las condiciones ideales hasta el cliente final.

Actualmente, Hortifrut cuenta con 2 plantas de congelados, una en Molina y otra en Colbún:

Planta Molina

Junto a un estricto sistema de gestión, desde el año 2009 esta planta cuenta con certificaciones como BPM, Orgánica, Kosher, además de mantener en todo momento los más altos estándares de calidad e inocuidad del producto. Durante el año 2012 se obtuvo la Certificación SQF-2000 Nivel 3, certificación que es una declaración de que los planes de seguridad alimentaria de Hortifrut se han llevado a cabo en conformidad con el método HACCP y que los requisitos reglamentarios aplicables han sido valorados y verificados eficazmente para mantener la inocuidad de los alimentos. La planta puede procesar 5.000 toneladas de berries al año y almacenar un total de 5.500 toneladas, permitiendo a la Compañía acceder a un mayor número de clientes y cadenas de supermercados con abastecimiento durante todo el año.

Planta Colbún

Esta planta de congelados fue incorporada a Hortifrut a través de la fusión con VitalBerry Marketing. Se construyó en el año 2009 y fue diseñada para procesar berries de alta calidad, tanto en formatos a granel como retail pack, pudiendo procesar hasta 5.000 toneladas de berries al año. Sus líneas de proceso fueron importadas desde Estados Unidos, Canadá, Nueva Zelanda y Japón, las cuales son de un alto nivel tecnológico, permitiendo envasar el producto retail de forma completamente automática, incluso cuando se trata de mezclar las 4 berries en una misma bolsa. Posee certificaciones como BRC, Kosher y Orgánica.

Ready to Eat: Apertura de un Mercado de Gran Tamaño

Dentro del mercado norteamericano, caracterizado por su alto consumo de berries, los consumidores realizan cerca del 60% de sus compras de frutas y verduras a través de los supermercados u otros locales de retail, mientras que el restante 40% las hacen en establecimientos de food-service (compuesto principalmente por cadenas de comida rápida, restaurantes, hoteles y convenience stores). Sin embargo, en el caso de los berries, las ventas a través de este canal representan menos de un 5% del total de ventas.

Por eso, Hortifrut junto con el resto de la industria enfrentan el gran desafío de capturar en forma masiva el segmento food-service. En este sentido, la Compañía se encuentra en una posición de alta ventaja competitiva para atacar dicho mercado, dado que ya ha desarrollado y puesto en marcha la tecnología adecuada, el empaque y logística para atender este segmento, duplicando el tamaño del mercado de berries a nivel mundial.

Tras más de ocho años de investigación y desarrollo en la categoría Ready to Eat, desde 2012 Hortifrut y sus socios son los proveedores de arándanos frescos Ready to Eat para empresas líderes en el rubro food-service, marcando un importante hito no solo para nuestra Compañía sino que para toda la industria de berries, ya que representa el primer paso del ingreso de los berries como producto Ready to Eat al canal food-service.

BERRY QUICK: "Fruta fresca, lavada y lista para comer"

Al día de hoy, se cuenta con tres plantas para este producto, dos de ellas se encuentran en Estados Unidos y una en Chile. Además de comercializar arándanos en este formato, durante el año 2013 se dio inicio a la comercialización de frutillas y uvas frescas, lavadas y listas para comer.

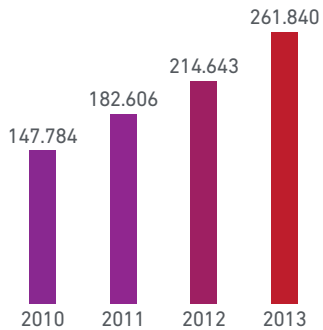
GESTIÓN 2013

Durante 2013, Hortifrut continuó creciendo y consolidándose, junto con sus asociados, como líder mundial en el mercado de berries.

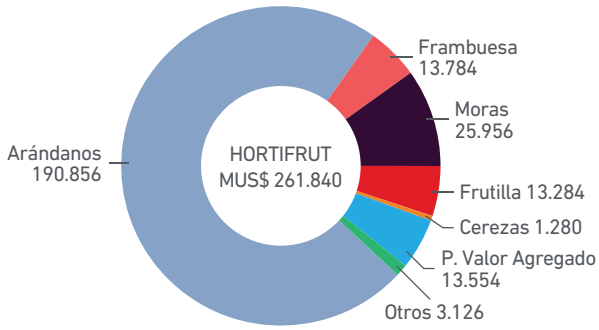
Los Ingresos por Venta de Hortifrut llegaron a MUS$ 261.840, representando una expansión del 22,0% respecto de 2012. Esto se explica por un aumento de 20,4% del volumen distribuido, alcanzando las 34.202 toneladas, y un aumento del ingreso medio por kilo del mix de frutas de 1,3%. Estos ingresos incluyen MUS$ 3.126 de utilidades generadas por la venta de las filiales VitalBerry B.V. (Holanda) y VitalBerry Germany GmbH (Alemania), como parte de la reestructuración realizada en Europa producto de la fusión con VitalBerry Marketing.

Los ingresos provenientes de la venta de arándanos, frambuesas, moras y frutillas frescas representaron un 94% de los ingresos consolidados durante 2013, reduciendo en 1,0 punto porcentual la participación respecto de la registrada en 2012. Por su parte, los ingresos de la venta de productos de valor agregado representan un 5% de los ingresos consolidados y los ingresos provenientes de la venta de las filiales mencionadas anteriormente representan el 1% restante.

Evolución Ingresos (miles de dólares)

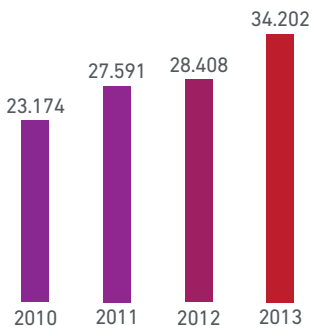


Ingresos 2013 / Desglose por segmento

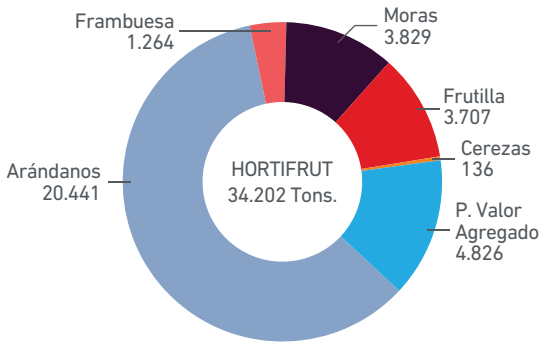


Las ventas del segmento de Arándanos crecieron un 27,8% alcanzando los MUS$ 190.856 en 2013, explicado por una expansión del 28,3% del volumen y una caída del 0,4% del ingreso medio por kilo. Las Frambuesas experimentaron un crecimiento de sus ingresos del 28,1% hasta MUS$ 13.784 tanto por el aumento registrado en el ingreso medio por kilo de 3,2% como por la expansión del volumen del 24,1%, esto producto del buen desempeño mostrado por las plantaciones de nuevas variedades de frambuesas en México. En el caso de las Moras, se observó una caída del volumen de venta de 33,6%, compensado en cierta medida por un aumento del 15,7% del ingreso medio por kilo, produciendo un deterioro de los ingresos del 23,2% hasta MUS$ 25.956 durante 2013. Para las Frutillas, las ventas crecieron 33,2%, alcanzando los MUS$ 13.284 en 2013, variación que se explica por la expansión del volumen distribuido de 50,6% y por la caída del 11,5% en el ingreso medio por kilo. Durante 2013, las Cerezas se incorporaron como un nuevo segmento dentro de Hortifrut, registrando ingresos por venta de MUS$ 1.280 durante el último ejercicio, asociado a la distribución de 136 toneladas de esta fruta.

Evolución Volumen Distribuido (toneladas)



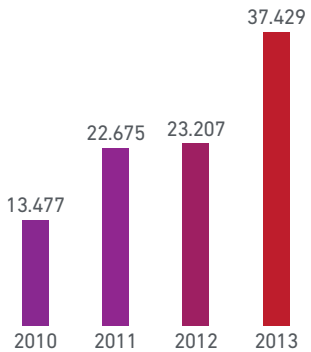
Volumen Distribuido 2013 / Desglose por segmento



Los Productos de Valor Agregado registraron ingresos por venta iguales a MUS$ 13.554 durante 2013, aumentando un 25,5% respecto de los ingresos registrados en 2012. Esta variación se explica por una reducción del ingreso medio por kilo de 16,0% que no alcanzó a ser contrarrestado por el incremento del volumen del 49,4% en igual periodo.

El EBITDA del año 2013 alcanzó los MUS$ 37.429, aumentando un 61,3% respecto de los MUS$ 23.207 registrados en el ejercicio 2012. Excluyendo del EBITDA del ejercicio 2013 MUS$ 3.126 de utilidad generada por la venta de las empresas europeas, el crecimiento del EBITDA entre ambos periodos fue del 47,8%. Así, el margen EBITDA aumentó en 2,3 puntos porcentuales entre 2012 y 2013 hasta un 13,1%. Considerando este efecto, el margen EBITDA por kilo experimentó un alza desde US$ 0,82 hasta US$ 1,00 en el periodo señalado.

Evolución EBITDA (miles de dólares)

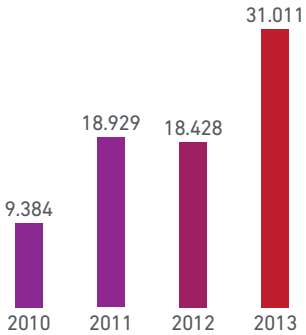


NOTA: EBITDA = Resultado Operacional + Depreciación

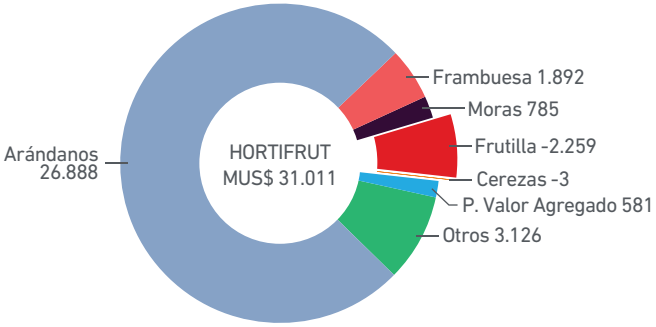
Durante 2013, sin bien los Costos de Venta registraron un incremento en términos absolutos, se observó una reducción de los mismos en términos unitarios, desde US$ 6,10 por kilo en 2012 hasta US$ 5,92 por kilo en 2013.

El Resultado Operacional de MUS$ 31.011 creció un 68,3% respecto del ejercicio anterior. Si se excluye la venta de la 2 filiales mencionadas anteriormente, este indicador creció un 51,3%, y el margen operacional aumentó desde un 8,6% en 2012 hasta 10,7% en 2013.

Evolución Resultado Operacional (miles de dólares)



Resultado Operacional 2013 / Desglose por segmento



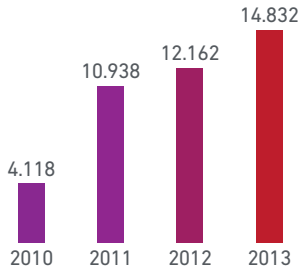
El Arándano registró un Resultado Operacional de MUS$ 26.888 en 2013, aumentando un 85,6% respecto de 2012. El margen operacional se incrementó desde 9,7% hasta 14,1%, favorecido por el reconocimiento de MUS$ 1.183 de margen originado por la distribución de fruta de VitalBerry Marketing durante la temporada 2012-13. La Frambuesa obtuvo un Resultado Operacional de MUS$ 1.892 en 2013, comparado con MUS$ 660 en 2012, aumento que se explica por una reducción de los costos por kilo gracias a buenos resultados de las nuevas plantaciones en México, acompañado de un incremento en los precios. El Resultado Operacional de la Mora se redujo un 65,7%, hasta los MUS$ 785, cifra que es equivalente al 3,0% de los ingresos por venta generados por esta fruta, disminuyendo respecto del margen operacional del 6,8% registrado en 2012. La Frutilla registró un Resultado Operacional negativo igual a MUS$ 2.259 el presente ejercicio, comparado con uno positivo igual a MUS$ 54 en 2012. El segmento de Cereza registró un Resultado Operacional negativo de MUS$ 3 durante 2013, sin haber registrado resultado durante 2012. Los Productos de Valor Agregado mostraron un Resultado Operacional de MUS$ 581 en 2013 disminuyendo desde MUS$ 936 en 2012, con un margen operacional de 4,3%, deteriorándose en 4,4 puntos porcentuales respecto del margen del 8,7% registrado en 2012.

El Resultado Operacional de todos los segmentos también se vio afectado por un aumento de la depreciación y amortización, la cual pasó desde MUS$ 4.779 durante el ejercicio 2012 hasta MUS$ 6.418 en 2013, representando un incremento del 34,3%, principalmente debido a la incorporación de activos productivos (plantaciones, maquinaria e infraestructura) durante el año en análisis.

Los esfuerzos de la Compañía se han volcado en lograr un significativo aumento en sus ventas, para lo cual trabaja en el desarrollo de nuevas plantaciones y alianzas con productores de distintos países, en búsqueda de un desarrollo permanente y de un liderazgo a nivel mundial en el mercado de berries.

La Ganancia atribuible a los Controladores durante 2013 aumentó un 22,0% alcanzando una cifra de MUS$ 14.832, cifra que equivale al 5,7% de los ingresos de Hortifrut durante ese periodo, sin registrarse variación en este ratio respecto del ejercicio 2012.

Evolución Utilidad atribuible a Controladores (miles de dólares)



Durante el ejercicio 2013, Hortifrut ejecutó inversiones por más de US$ 32 millones en la compra de nuevas plantaciones, infraestructura y genética.

Fusión con Vitalberry Marketing

Durante el mes de agosto de 2013 se materializó la fusión de Hortifrut con VitalBerry Marketing, el segundo mayor exportador de arándanos del Hemisferio Sur y proveedor líder en berries desde este hemisferio a Europa y Asia, con más de 20 años de experiencia y presencia comercial en 3 continentes.

El principal propósito de esta operación es capturar sinergias y economías de escala que agreguen valor a productores, entregando un servicio de excelencia a nuestros clientes en los mercados globales, permitiendo aprovechar la alta complementariedad que poseen ambas compañías, tanto en las distintas etapas de la cadena de valor en la industria de berries como en los mercados donde están presentes, como son Estados Unidos, Europa, Asia y Latinoamérica. Asimismo, la operación suma la larga trayectoria y experiencia de dos equipos de profesionales con profundo conocimiento del comercio internacional de berries.

La totalidad de los activos incorporados a Hortifrut producto de esta operación suman US$50,8 millones, dentro de los cuales encontramos:

- Negocio VitalBerry: producción, exportación, comercialización y desarrollo genético de berries;
- 113 hectáreas plantadas de arándanos y 17 hectáreas de cerezas;
- 500 hectáreas de arándanos en Acuerdo Comercial con Valles del Sur SpA (sociedad relacionada a Ignacio del Río Goudie) por el 100% de su fruta fresca durante al menos 8 años y una primera opción de compra de dichas hectáreas;
- Packings y maquinarias;
- Planta de congelados con capacidad de proceso de 5.000 ton/año y 4.300 m^2 de superficie;
- Distribuidora/importadora VitalBerry en Europa y Asia;
- Programa genético (breeding) de VitalBerry en frambuesa y arándano, y acuerdos de cooperación con prestigiosos centros de investigación.

Gracias a esta fusión será posible abordar en conjunto importantes oportunidades de negocio, desarrollar nuevos productos y conquistar más clientes a nivel internacional. Junto con ello, permitirá hacer más sustentable el negocio de los berries en el mediano y largo plazo, en un mercado internacional, con clientes y consumidores que cada día exigen nuevos y mejores productos.

CALIDAD, INOCUIDAD ALIMENTARIA Y TRAZABILIDAD

Objetivos Clave del Programa

- Asegurar la calidad y sanidad según requerimiento del cliente.
- Satisfacer al productor en otorgar un buen servicio de aseguramiento de calidad en toda la cadena.
- Satisfacer el requerimiento de auditoría al área de Producción/Comercial y Operacional y aquellos procesos claves incidentes en la calidad.
- Cumplimiento cabal de toda la legislación en los países de origen y destinos de nuestra fruta.

Mecanismos de Ejecución

- Garantía de calidad y sanidad durante todas las fases del proceso productivo, de cosecha y post-cosecha.
- Sistema de calidad predictivo que involucra todos los procesos clave para asegurar buenas condiciones organolépticas y de firmeza al llegar al cliente final.
- Procesos clave van desde el modelo de producción (programa fitosanitario, fertilización, poda, cosecha, cadena de frío).
- Se cuenta con las mejores herramientas computacionales para tener información objetiva y de forma oportuna para la toma de decisiones. Estas herramientas pueden monitorear la calidad en cualquier parte de la cadena de valor y bajo cualquier formato de fruta.
- Sistema "on-line" de envío de reportes de calidad a los productores minutos después de recibida la fruta en el acopio, les permite mejorar la selección de cosecha de sus cuarteles.
- Sistema de calidad sincronizado con SAP para el manejo logístico permite ejecutar restricciones de bloqueo de embarque para aquellos lotes no conformes en calidad.
- Sistema de Trazabilidad: cada pallet/caja/unidad de venta puede ser seguido desde el huerto hasta el cliente final, permitiendo detectar el o los puntos críticos causantes de problemas de calidad en destino, y facilitando el proceso de retiro de lotes de fruta, de ser necesario.
- Inocuidad: se lleva un riguroso monitoreo de aplicaciones de pesticidas y se realizan constantes análisis de residuos de los mismos, cuyos resultados se entrelazan con SAP, permitiendo bloquear la salida de un pallet/lote no conforme en caso de contar con restricciones para su envío a algún destino especial.
- Existe una vigilancia rigurosa del programa de Food Safety durante toda la cadena de valor, desde el huerto hasta las instalaciones de destino, con el objetivo de cumplir con los estándares de certificación global.
- Desde 2013 se dispone de una herramienta computacional que permite llevar registro y realizar consultas respecto de toda la información de Food Safety requerida por cada uno de los clientes, como Certificados de Food Safety, cuestionarios Sedex, aplicaciones fitosanitarias y análisis de residuos de pesticidas. Este sistema está en red con los proveedores de servicios, como laboratorios y empresas certificadoras, permitiendo entregar en forma oportuna e inmediata la información que solicite el cliente respecto de estas materias.

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Hortifrut cuenta con una Política de Responsabilidad Social Empresarial, la cual es aplicada tanto dentro de la Compañía como respecto de todos los proveedores de fruta, materiales y servicios de la misma. La Compañía colabora activamente con sus productores y proveedores de modo que estos tengan una adecuada capacitación y conocimiento de los estándares de RSE exigidos.

Anualmente se realiza una auditoría al interior de Hortifrut y a los productores asociados a la misma, la que es llevada a cabo por empresas que se dedican a efectuar este tipo de certificaciones a nivel mundial, tratándose en consecuencia de evaluaciones que son reconocidas por la gran mayoría de nuestros clientes en Estados Unidos, entre ellos Costco, Safeway y Starbucks. A su vez, los productores que venden su fruta en Europa a través de Hortifrut deben contar con el sistema de autoevaluación SEDEX.

Dichas auditorías son revisadas anualmente y permanentemente se van agregando requisitos cada vez más exigentes para su aprobación.

Corporación Social, Cultural y Deportiva Virquenco

En abril de 2004 Hortifrut crea la Corporación Virquenco con la finalidad de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Villa Virquenco, lugar en el cual se encuentra ubicado el mayor campo con plantaciones de arándanos orgánicos de la Compañía y cuyos pobladores trabajan en su mayoría en las labores de cosecha y mantención de este campo.

Los principales objetivos de la Corporación son:
- Convertir a Virquenco en un mejor lugar para vivir
- Mejorar la educación de niños y adultos de escasos recursos
- Crear nuevas fuentes de ingreso económico en meses sin cosecha

La Corporación Virquenco comenzó su desarrollo con actividades deportivas, mientras que hoy en día se focaliza en aspectos culturales, sociales y económicos, beneficiando a más de 180 personas entre niños, jóvenes y adultos.

1. Área Deportiva

Su objetivo es cuidar, entretener e incentivar el deporte a los niños en riesgo social entre los 7 y 18 años. Hoy en día cuenta con una activa participación de alrededor de 50 niños. Por otra parte, contribuye a evitar la obesidad infantil y a entregar valores como el trabajo en equipo, superación, disciplina y esfuerzo.

Se han desarrollado giras competitivas fuera de la región para crear sentimiento de equipo, amor a la comunidad y abrir oportunidades a jóvenes talentos interesados en formar parte de equipos deportivos profesionales.

Además de la rama de fútbol masculino, esta área cuenta con una rama de fútbol femenino y ramas de básquetbol, voleibol, tenis de mesa y atletismo. Dentro de las instalaciones de la Corporación se

cuenta con una sala equipada con máquina de ejercicio para que sean utilizadas libremente por jóvenes y adultos inscritos en ésta. Durante 2013 se organizaron dos competencias deportivas. Una de ellas fue un campeonato de fútbol en el cual participaron 7 escuelas de Los Ángeles, además del equipo de la Corporación Virquenco, desarrollado durante 4 fines de semana, con la participación de más de 160 niños, y la otra, una cicletada, en la que participaron 25 niños de la Corporación divididos en 2 categorías según su edad.

2. Área Social

Su objetivo es ayudar a solucionar los problemas diarios de los habitantes de la comunidad con el apoyo de una asistente social. Se centra principalmente en entregar herramientas que contribuyan a complementar el ingreso familiar; en diagnosticar y mejorar problemas psicopedagógico en niños; en otorgar asesoría en cuanto a la obtención de beneficios entregados por el Estado de Chile por la condición socioeconómica de las personas, como pensiones de invalidez y vejez, salud y becas estudiantiles, y en entregar información de proyectos sociales del Estado y de empresas privadas para mejorar la infraestructura de la comunidad.

Un importante logro de esta área consiste en haber contribuido a que más de 100 adultos avanzaran en sus estudios primarios y secundarios. La gestión de llevar a profesores hasta la Corporación y facilitar que tanto jefes como cosecheros pudieran terminar la educación básica y media fue muy importante para la Comunidad.

Adicionalmente, hace ya varios años, se entregan becas que financian el transporte de jóvenes de buen rendimiento escolar, para que puedan movilizarse diariamente desde Virquenco a la ciudad de Los Ángeles para completar la enseñanza media y estudios superiores, lo cual contribuye a que éstos tengan mayores oportunidades laborales a futuro.

3. Área Cultural

Esta área busca mejorar la educación de la comunidad. Sus objetivos son motivar el uso correcto del tiempo libre evitando malos hábitos en adultos y niños, transmitir sentimiento de realización personal y potenciar las tradiciones chilenas a través de la creación de conjuntos folklóricos mostrando la identidad del pueblo chileno con sus bailes y músicas.

Es así como se creó el grupo folklórico “Raíces de Virquenco”, compuesto mayoritariamente por niños, el que ha realizado viajes a otras regiones del país para realizar presentaciones folklóricas. Durante 2013, destacó la visita al Hogar de Ancianos Santa Fe, donde un grupo de niños realizó una demostración de bailes chilenos preparados especialmente para la ocasión, contribuyó con donaciones y pudo compartir una agradable jornada con quienes participan en el hogar.

Adicionalmente, cada mes de febrero se realiza un encuentro folklórico en la Corporación, donde participan diversos grupos de diferentes regiones de Chile y, a lo largo de todo el año, el grupo es invitado a mostrar su arte a diversas instituciones.

Clinica Dental Móvil

Hortifrut se preocupa de la salud de sus funcionarios e hijos, por ello implementó el proyecto Clínica Dental Móvil, iniciativa que tenía por objetivo atender a 300 niños, hijos de nuestros colaboradores, en 3 regiones del país (Región Metropolitana, Región del Bío-Bío y Región de la Araucanía) de manera completamente gratuita.

Para cumplir con este objetivo se arrendó un móvil implementado con todos los elementos necesarios para poder realizar atenciones dentales de calidad, además de implementar una clínica dental de campaña para poder duplicar las atenciones en los plazos definidos. Se trabajó con profesionales que habían prestado sus servicios anteriormente en América Solidaria.

Durante 4 semanas de funcionamiento del proyecto logramos atender a 308 niños y 99 adultos, con un total de 407 atenciones, aumentando en un 36% el número inicial proyectado. Los pacientes fueron favorecidos con exámenes preventivos, fluoración, sellantes, tapaduras, extracciones dentales y otros tratamientos de forma totalmente gratuita.

Este proyecto se concretó gracias al aporte que entrega el "Fondo de Caridad" que la filial de Hortifrut Naturipe Farms® creó el año 2012, con el fin de beneficiar a los hijos de colaboradores que trabajan en campos de la Compañía. El foco de esta ayuda es la salud y educación a través de proyectos que apunten al bienestar de sus trabajadores e hijos.

Con los primeros aportes de este fondo, durante el año 2012 Hortifrut se comprometió a mejorar el alfabetismo digital, lo que se materializó en la compra de computadores para los colaboradores y sus familias, cursos de computación y la instalación de internet inalámbrica en zonas rurales.

Otras Actividades

Donación de Arándanos a Niñas en Riesgo Social: Hortifrut, como empresa productora, exportadora y comercializadora de alimentos saludables, se sumó durante el año 2013 a la iniciativa de la Universidad Adolfo Ibáñez, aportando con 120 colaciones saludables de arándanos para 30 niñas del Internado de Con-Con.

ANTECEDENTES ADICIONALES

Objeto Social

La Sociedad tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y las demás actividades que acuerde el Directorio o las Juntas, y que se relacionen con las actividades anteriores o que las complementen; la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades de personas, y la percepción de sus frutos; y, en general, celebrar y ejecutar todos los actos, contratos, negocios, trámites o gestiones que tengan por fin cumplir con el objeto social.

Documentos Constitutivos

Hortifrut S.A. se constituyó como una sociedad anónima cerrada bajo la razón social Inversiones Hortisur S.A., mediante escritura pública de fecha 04 de junio de 1999 otorgada en Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°2.076-99. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 14.913 número 11.912 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 03 de julio de 1999.

En el año 2008, y con el objetivo de acceder a nuevas formas de financiamiento, la Sociedad fue inscrita en carácter de emisor de valores de oferta pública en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), bajo el número 997.

Sin perjuicio de lo anterior, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 7° de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, y en consideración a que a la fecha de entrada en vigencia de dicha disposición legal la Sociedad no tenía valores de oferta pública inscritos, la SVS procedió a cancelar la inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores, pasando la Sociedad a formar parte y quedar inscrita, por el solo ministerio de la ley, bajo el N°181 en el Registro Especial de Entidades Informantes referido en el artículo 7° de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, sin que ello generara derecho a retiro a favor de los accionistas de la Sociedad.

Por Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 15 de marzo de 2012, reducida a escritura pública con fecha 22 de marzo del mismo año, en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, se acordó que la Sociedad pasare a ser una sociedad anónima abierta. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 22.699 número 15.912 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2012 y se publicó

en el Diario Oficial con fecha 11 de abril del mismo año.

Con fecha 13 de junio de 2012, la Superintendencia de Valores y Seguros inscribió a la Sociedad en su respectivo Registro de Valores bajo en N°1.096. Con esta misma fecha, la emisión de acciones de la Compañía se inscribió en el Registro de Valores bajo el N°959, acciones que fueron inscritas para ser transadas en los mercados para empresas emergentes.

A la fecha, los estatutos de la Sociedad han sido objeto de las siguientes modificaciones:

1. Por escritura pública de fecha 01 de octubre de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°3.843-99 se modificaron los estatutos, se amplió el objeto social y se aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 25.222 número 19.995 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de octubre de 1999.

2. Por escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°4.518-99 se modificaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 31.020 número 24.739 del año 1999, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de diciembre de 1999.

3. Por escritura pública de fecha 07 de noviembre de 2005, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°9.582-05 se modificaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 41.715 número 29.729 del año 2005, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 16 de noviembre de 2005.

4. Por escritura pública de fecha 28 de diciembre de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°11.965-06 se reformaron los estatutos como consecuencia de la división de la Sociedad y se disminuyó el capital. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 6.910 número 5.091 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 23 de febrero de 2007.

5. Por escritura pública de fecha 28 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Antonieta Mendoza Escalas bajo el Repertorio N°4.636-07 se saneó y rectificó la escritura de fecha 28 de diciembre de 2006, individualizada en el numeral anterior. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 28.957 número 20.882 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 20 de julio de 2007.

6. Por escritura pública de fecha 29 de mayo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°4.859-07 se reformaron los estatutos como consecuencia de la fusión y absorción de Hortifrut S.A., se aumentó el capital social y cambió la razón social de Inversiones Hortisur S.A. a Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 24.942 número 18.189 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 25 de junio de 2007.

7. Por escritura pública de fecha 19 de junio de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°5.726-07 se reformaron los estatutos y se aprobó la inscripción de las acciones de la Sociedad en el Registro de Valores de la Superintendencia, convirtiéndose la Sociedad en una sociedad anónima abierta. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 26.930 número 19.521 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 04 de agosto de 2007.

8. Por escritura pública de fecha 26 de septiembre de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba bajo el Repertorio N°9.809-07 se reformaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 49.855 número 35.329 del año 2007, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 21 de noviembre de 2007.

9. Por escritura pública de fecha 14 de abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°15.132-08 se reformaron los estatutos estableciéndose que los Directores de la Sociedad serán remunerados. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 17.749 número 12.067 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 23 de abril de 2008. La referida escritura fue rectificada, rectificación que

fue inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 19.484 número 13.254 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 06 de mayo de 2008.

10. Por escritura pública de fecha 09 de septiembre de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°39.116-08 se reformaron los estatutos, aumentándose el número de directores. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 45.229 número 31.138 del año 2008, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 30 de septiembre de 2008.

11. Por escritura pública de fecha 30 de diciembre de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°56.575-08 se reformaron los estatutos y aumentó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 2.870 número 1.903 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 12 de enero de 2009.

12. Por escritura pública de fecha 22 de junio de 2009 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°23.166-09 se reformaron los estatutos, disminuyéndose el capital y modificándose la moneda en que se expresa el capital social a dólares de los Estados Unidos de América. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 34.780 número 23.799 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 28 de julio de 2009.

13. Por escritura pública de fecha 25 de junio de 2009 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°23.705-09 se reformaron los estatutos y se modificó el capital social. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 34.750 número 23.788 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 29 de julio de 2009.

14. Por escritura pública de fecha 06 de mayo de 2010 otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°17.549-10 se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 23.236 número 15.917 del año 2010, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2010.

15. Por escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2011 otorgada en la Notaría de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°12.924-11 se declaró disminución de pleno derecho del capital social, de la cual se tomó nota al margen de la inscripción social, con fecha 24 de enero del año 2012.

16. Por escritura de fecha 22 de marzo de 2012 otorgada en la Notaría de don Patricio Raby Benavente bajo el Repertorio N°3.530-12 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 15 de marzo de 2012, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital de la Sociedad y se acordó la inscripción de la Sociedad y sus acciones en el Registro de Valores de la SVS. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 22.699 número 15.912 del año 2012, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 11 de abril de 2012.

17. Por escritura pública de fecha 27 de mayo de 2013 otorgada en la Notaría de don Raúl I. Perry Pefaur bajo el Repertorio N°24.601-13 a la que se redujo el Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 30 de abril de 2013, se reformaron los estatutos fijándose un texto refundido y se aumentó el capital social con objeto de permitir el ingreso de la sociedad VitalBerry Marketing SpA en fusión por incorporación de esta última en Hortifrut S.A. Un extracto de la referida escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 44.868 número 29.956 del año 2013, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 18 de junio de 2013.

Hechos Relevantes

Firma Acuerdo Marco de Fusión

Conforme a lo dispuesto en el Acuerdo de Intención celebrado entre Hortifrut S.A. y VitalBerry Marketing SpA con fecha 25 de octubre de 2012, y en sus posteriores modificaciones, se suscribió con fecha 12 de abril un Acuerdo Marco de Fusión, entre Hortifrut y los siguientes accionistas de esta sociedad: Fondo de Inversión Privado Holding, administrado por la sociedad Administradora de Inversiones VM S.A., Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A., Agrícola San Nicolás Ltda., Fondo de Inversión Privado IA, administrado por la sociedad Administradora de Inversiones Agrícolas S.A., Agrícola Costanera S.A., Fondo de Inversión Privado Visionario, administrado por la sociedad Inversiones Visionario S.A., Inmobiliaria Alianza S.A., Fondo de Inversión Privado HU, administrado por la sociedad Administradora de Inversiones Pacific Trust S.A., Asesorías e Inversiones Pacific Trust Ltda., Inversiones Canihua S.A. (los "Accionistas Hortifrut"), por una parte; y, por otra, VitalBerry y los siguientes accionistas de esta sociedad: San José Farms S.A., Exportadora San José Trading Ltda., Inmobiliaria Algeciras Ltda., Fondo de Inversión Privado Antares I, administrado por la sociedad Administradora Antares S.A. (los "Accionistas VitalBerry").

Este acuerdo mantiene los términos de intercambio señalados en el Hecho Esencial enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con fecha 31 de enero de 2013.

Este Acuerdo Marco de Fusión regula los términos y condiciones para llevar adelante la fusión por incorporación de VitalBerry en Hortifrut y, entre otros aspectos, contiene los derechos y obligaciones de Hortifrut, de los Accionistas Hortifrut, y de VitalBerry y de los Accionistas VitalBerry, las actuaciones que será necesario cumplir conforme a la ley, a la normativa vigente y a los estatutos de la sociedad absorbente para materializar la fusión y, en general, a todas las cláusulas y estipulaciones habituales en esta clase de acuerdos.

Específicamente, en relación con las actuaciones necesarias para materializar la fusión, se deja constancia que el Directorio de Hortifrut S.A., con fecha 12 de abril de 2013, acordó citar a Junta Extraordinaria para someter a la consideración de los accionistas de esta sociedad, entre otras materias, la aprobación de la fusión.

Finalmente, dentro de las condiciones para la celebración del Acuerdo Marco de Fusión, cabe señalar que VitalBerry y Grupo Valles del Sur han suscrito los siguientes documentos: un acuerdo que le permitirá a Hortifrut fusionada por un período indefinido y a contar de la temporada 2012-2013, asegurar la totalidad de la producción de arándanos, zarzaparrillas y cerezas para "exportación en fresco" de los predios del Grupo Valles del Sur; y un acuerdo que le permitirá a Hortifrut fusionada incorporar a sus activos y operación los packing de Gorbea y Angol, actualmente de propiedad del Grupo Valles del Sur.

Citación a Junta Extraordinaria de Accionistas

En Sesión de Directorio de fecha 12 de abril de 2013, se acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 30 de abril de 2013, a las 11:30 horas en Apoquindo 3650, piso zócalo, Las Condes, Santiago.

La Junta antes mencionada tuvo por objetivo pronunciarse sobre las siguientes materias:

1. Someter a la consideración de los Accionistas la fusión por incorporación de la sociedad por acciones VitalBerry Marketing SpA en Hortifrut S.A., sociedad esta última que absorberá a la primera, sucediéndola en todos sus derechos u obligaciones;

2. La aprobación de los balances auditados de Hortifrut y de VitalBerry, ambos preparados al 31 de enero de 2013, y la aprobación del informe pericial que sirvió de base para la fusión;

3. La aprobación de la relación de canje de acciones para la fusión;

4. La aprobación de un aumento de capital de Hortifrut, en la forma y monto que determina la Junta, como consecuencia de la fusión propuesta;

5. La aprobación de la modificación de los Estatutos respecto del periodo de duración del Directorio y la incorporación de la figura de Vicepresidente;

6. La aprobación de un texto refundido de los estatutos de Hortifrut, incluyendo las modificaciones y los nuevos artículos transitorios que apruebe la Junta, y la eliminación de aquellos artículos transitorios que hubieren perdido su oportunidad y vigencia y transitorias, y las reformas necesarias para adecuar los estatutos a las actuales normas que rigen a las sociedades anónimas.

7. Adoptar todos los demás acuerdos que fueren necesarios o convenientes para materializar, llevar a efecto y complementar los acuerdos que adopte la Junta en relación a las materias indicadas precedentemente, así como el otorgamiento de los mandatos pertinentes para llevar a efecto dichos acuerdos.

Conforme a lo dispuesto en la Ley sobre Sociedades Anónimas, la aprobación de la fusión concedió a los accionistas disidentes el derecho a ejercer el derecho a retiro de la Sociedad. Para estos efectos, se consideraron como accionistas disidentes, todos aquellos que en la Junta se opusieron a la fusión propuesta y todos aquellos que no habiendo concurrido a la asamblea manifestaron su disidencia por escrito a la Sociedad, dentro del plazo de 30 días contados desde la fecha de celebración de la Junta.

En caso que el derecho a retiro que ejercieron los accionistas disidentes superara el 5% de las acciones emitidas por Hortifrut, el Directorio citaría a una nueva Junta Extraordinaria de Accionistas para que ésta se pronunciara sobre la reforma o renovación de los acuerdos que originaron el señalado derecho a retiro, de conformidad con lo establecido en el Artículo 71 de la Ley de Sociedades Anónimas.

Aprobación Fusión Hortifrut-VitalBerry

En Junta Extraordinaria de Accionistas de Hortifrut S.A., celebrada con fecha 30 de abril de 2013, se aprobó la proposición del Directorio en orden a proceder a la fusión por incorporación de VitalBerry Marketing SpA en Hortifrut S.A., absorbiendo esta última a la primera y, en consecuencia, adquiriendo todos sus activos y pasivos, tomando como base y conforme a los antecedentes proporcionados a los accionistas y aprobados en la citada Junta; y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones.

Asimismo, de conformidad a los acuerdos adoptados en dicha Junta, la fusión quedaría materializada y produciría efectos el día 30 de junio de 2013, o en una fecha posterior si la SVS emite el certificado de la inscripción de las nuevas acciones de Hortifrut S.A. con posterioridad a dicha fecha, y siempre que se haya cumplido la condición suspensiva consistente en que el derecho a retiro que nace tanto para los accionistas de Hortifrut S.A. como para los accionistas de VitalBerry Marketing SpA como consecuencia de la fusión, sea ejercido respecto de una cantidad inferior o igual al 5% del total de acciones emitidas y pagadas de cada una de dichas sociedades.

Finalmente, en la referida Junta también se aprobó, entre otras materias, la relación de canje de las acciones para la fusión, el pertinente aumento de capital de Hortifrut S.A. con motivo de la fusión, la ampliación del período de duración del Directorio a 3 años y la incorporación de la figura de Vicepresidente, todo lo cual consta en el texto refundido de los estatutos de Hortifrut S.A. aprobado por la misma Junta.

Acuerdos Junta Ordinaria de Accionistas

Con fecha 02 de mayo de 2013 se informó a la SVS de los siguientes acuerdos adoptados en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de abril de 2013:

1. Se aprobaron la Memoria, los Estados Financieros de la Sociedad e Informe de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012;

2. Se aprobó la distribución de la utilidad del ejercicio y el reparto de dividendos;

3. Se procedió a la elección del Directorio, resultando elegidas las siguientes personas:

a. Víctor Moller Schiavetti
b. Francisco Condon Schiavetti
c. Víctor Edmundo Moller Opazo
d. Juan Sutil Servoin
e. Heriberto Urzúa Sánchez
f. Germán Novión Verdugo
g. Alfonso Andrés Swett Opazo
h. Marco Comparini Fontecilla
i. María Verónica Morales Mena, en calidad de Director Independiente

4. Se aprobaron la remuneración del Directorio para el ejercicio 2013 y sus gastos correspondientes al ejercicio 2012;

5. Se determinó la remuneración y presupuesto de gastos del Comité de Directores para el ejercicio 2013;

6. Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2013 a la firma PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda.

Materialización Fusión Hortifrut-VitalBerry

Con fecha 21 de agosto de 2013, Hortifrut obtuvo bajo el N°982 en la SVS el pertinente certificado de inscripción en el Registro de Valores de las nuevas acciones emitidas por ella con motivo de la fusión por incorporación de VitalBerry Marketing SpA en Hortifrut S.A., con lo cual es posible dar por materializada la fusión.

Por consiguiente, con la misma fecha Hortifrut obtiene el control de las operaciones de VitalBerry, las que se deben entender como realizadas por la primera, todo ello conforme a los acuerdos de fusión adoptados en las Juntas de Accionistas de VitalBerry y Hortifrut celebradas con fecha 29 y 30 de abril de 2013, respectivamente.

Con motivo de la fusión y en virtud de lo dispuesto en el artículo 99 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Hortifrut es la sucesora y continuadora legal de VitalBerry, sociedad a la que sucede en todos sus derechos y obligaciones quedando incorporados a Hortifrut la totalidad del patrimonio de VitalBerry, como asimismo, que han pasado a ser accionistas de Hortifrut la totalidad de los accionistas de VitalBerry, sociedad que quedará disuelta y liquidada con fecha 21 de agosto de 2013.

Compraventa de Acciones, Pacto de Accionistas y Nombramiento de Directores

Con fecha 22 de agosto de 2013, Hortifrut y VitalBerry han declarado materializada la fusión por incorporación de esta última sociedad en la primera, circunstancia de la que se dio cuenta en escritura pública otorgada con igual fecha en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente.

Con igual fecha, Hortifrut tomó conocimiento a través del Depósito Central de Valores (DCV) de la inscripción en el Registro de Accionistas de Hortifrut de las siguientes transacciones de acciones, que permiten a los accionistas mayoritarios de VitalBerry, señores Eduardo Elberg e Ignacio del Río, a través de distintas entidades relacionadas a ellos, alcanzar participaciones en Hortifrut similares a los términos de intercambio originalmente establecidos para la Fusión:

1. Compraventa de acciones en virtud de la cual el Fondo de Inversión Privado Holding, vendió al Fondo de Inversión Privado Antares I, 12.718.288 acciones de Hortifrut, equivalentes al 2,92% aproximadamente de las acciones en que se divide el capital de Hortifrut, en el precio de $350,79 por acción.
2. Compraventa de acciones en virtud de la cual el Fondo de Inversión Privado Holding vendió a la sociedad San José Farms S.A., 12.718.288 acciones de Hortifrut, equivalentes al 2,92% aproximadamente de las acciones en que se divide el capital de Hortifrut, en el precio de $350,79 por acción.

Con fecha 22 de agosto de 2013, se depositó en esta Sociedad y dejó constancia en el Registro de Accionistas de Hortifrut la suscripción de un pacto de accionistas entre **(A)** Fondo de Inversión Privado Holding, Inversiones IMG Ltda., San Juan de Virquenco Tres S.A. y Agrícola San Nicolás Ltda., todas esta entidades relacionadas a la Familia Moller; **(B)** Inmobiliaria Algeciras Ltda. y Fondo de Inversión Privado Antares I, ambas entidades relacionadas a don Eduardo Elberg; y **(C)** San José Farms S.A. y Exportadora San José Trading Ltda., sociedades estas últimas relacionadas a don Ignacio del Río, pacto en virtud del cual los accionistas antes individualizados, que en su conjunto poseen 220.855.370 acciones, que en su conjunto representan el 50,7% del capital íntegramente suscrito y pagado de Hortifrut (sobre un total de 435.520.079 acciones emitidas), han tomado el control de esta Sociedad.

El Directorio, en sesión de igual fecha, acordó nombrar de conformidad a lo dispuesto en el inciso 4 del artículo 32 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas en el cargo de directores de Hortifrut a los señores Ignacio del Río Goudie y Andrés Solari Urquieta en reemplazo de los directores señores Juan Sutil Servoin y Heriberto Urzúa Sánchez, cuyas renuncias tuvieron lugar el día 09 de mayo y 16 de agosto de 2013, respectivamente. Asimismo, el Directorio acordó nombrar en calidad de Vicepresidente de Hortifrut al señor Andrés Solari Urquieta.

Pago de Dividendo Provisorio

En Sesión Extraordinaria de Directorio de la Sociedad, celebrada el día 01 de octubre de 2013, y de conformidad a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 79 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, el Directorio acordó el pago a los accionistas de un dividendo provisorio de US$ 3.048.640,55 a razón de US$ 0,0070 por cada acción suscrita y pagada, con cargo a las utilidades del 2013, en su equivalente en pesos, conforme al tipo de cambio dólar observado publicado en el Diario Oficial el día 21 de octubre de 2013.

El pago de este dividendo provisorio se efectuó a contar del día 25 de octubre de 2013, en las oficinas del Depósito Central de Valores (DCV), ubicadas en calle Huérfanos 770, Piso 22, Santiago, en horario continuado de 9:00 a 17:00 horas, de lunes a viernes.
A aquellos accionistas que así lo solicitaron por escrito hasta el día 18 de octubre de 2013, se les pagó el dividendo en cuestión mediante depósito en la cuenta corriente o cuenta de ahorro en la institución financiara por ellos indicada, o se les envió cheque nominativo por correo certificado a su domicilio registrado en la Sociedad.

Tuvieron derecho al dividendo antes indicado los accionistas que figuraban inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del día 19 de octubre de 2013.

Rectificación Pago de Dividendo Provisorio

Con fecha 25 de octubre de 2013 se publicó un aviso rectificatorio de pago de dividendo provisorio, modificando el monto por acción de tal dividendo desde US$ 0,0070 por acción suscrita y pagada hasta US$ 0,00700095735 por cada acción suscrita y pagada.

Enajenación de Acciones de Propia Emisión

En Sesión de Directorio de Hortifrut S.A. celebrada con fecha 29 de octubre de 2013, se acordó, en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley de Sociedades Anónimas y en los artículos 63 y 69 del Reglamento de Sociedades Anónimas, que la Sociedad proceda a la enajenación de la totalidad de las 59.556 acciones de su propia emisión, de las cuales 59.550 acciones fueron adquiridas por la Sociedad como resultado del ejercicio a retiro de los accionistas disidentes en razón de la aprobación de la fusión por incorporación de VitalBerry Marketing SpA en la Sociedad, acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas de esta última, celebrada con fecha 30 de abril de 2013; y las 6 acciones restantes corresponden a acciones que no resultaron asignadas a los accionistas de VitalBerry como consecuencia del ajuste de la relación de canje una vez materializada la fusión con Hortifrut.

Con motivo de lo anterior, las referidas Acciones de Propia Emisión se ofrecieron preferentemente a los accionistas al precio de US$ 0,65043 por acción.

Cada accionista podría ejercer el referido derecho de opción preferente durante el periodo de 30 días que se inició el 02 de diciembre de 2013, a prorrata de las acciones que poseía inscritas a su nombre en el Registro de Accionistas a la medianoche del quinto día hábil anterior a esa fecha. En consecuencia, cada accionista tendría derecho a adquirir 0,000136766 Acciones de Propia Emisión por cada acción que poseía inscrita en el Registro de Accionistas a la medianoche del 26 de noviembre de 2013.
El aviso de opción preferente para adquirir las Acciones de Propia Emisión con el cual se inició el periodo de opción preferente, se publicó en el Diario Financiero el día 02 de diciembre de 2013.

El precio de las Acciones de Propia Emisión se pagará en moneda nacional, pesos chilenos, a su valor fijado en dólares de los Estados Unidos de América según el tipo de cambio "dólar observado" vigente el día anterior al del pago efectivo de las mismas y deberá ser enterado al contado en el mismo acto de suscripción del respectivo traspaso de acciones, en dinero efectivo, vale vista bancario, depósito o transferencia electrónica de fondos o cualquier otro instrumento o efecto representativo de dinero pagadero a la vista.

Los accionistas con derecho preferente para adquirir las Acciones de Propia Emisión, o sus respectivos cesionarios, debieron hacerlo dentro del plazo de 30 días contados desde el inicio del periodo de opción preferente, esto es, entre el 02 de diciembre y el 31 de diciembre de 2013, entendiéndose que renunciaron a este derecho si no adquirieron las acciones dentro de dicho plazo.

El derecho de opción preferente es esencialmente renunciable y transferible dentro del plazo de 30 días antes señalado. La transferencia de las opciones debió efectuarse por instrumento privado firmado por el cedente y el cesionario ante notario público, ante dos testigos mayores de edad o ante un corredor de bolsa, o bien por escritura pública suscrita por el cedente y el cesionario, de conformidad con los artículos 31 y 38 del Reglamento de Sociedades Anónimas. La transferencia de las opciones produciría efecto respecto de la Sociedad y de terceros, una vez que la Sociedad tomara conocimiento de la misma, en vista del documento en que conste la transferencia y del respectivo certificado de opción preferente, en caso que este último haya sido emitido y retirado de la Sociedad.

La Sociedad puso a disposición de los accionistas y sus cesionarios que lo solicitaron, certificados en que consten los derechos de opción preferente que respectivamente posean. Estos fueron emitidos a más tardar el día hábil subsiguiente a aquel en que recibieron la respectiva comunicación, pudiendo ser retirados en el departamento externo de acciones de la Sociedad que corresponde a las oficinas del Depósitos Central de Valores, ubicadas en calle Huérfanos N°770, Piso 22, Santiago, entre las 9:00 y 14:00 horas.

Una vez finalizado el periodo de opción preferente antes señalado, las Acciones de Propia Emisión que no fueron adquiridas por los accionistas con derecho a la opción o sus respectivos cesionarios, o por causa de fracciones producidas por el prorrateo entre los accionistas, dichas acciones podrán ser ofrecidas en venta por la Sociedad en una o más bolsas de valores, a un precio no inferior ni en condiciones más ventajosas que los ofrecidos a los accionistas, conforme a los procedimiento que el Directorio estime conducentes a tal efecto.

Detección Lobesia Botrana en Arándanos Chilenos

A partir del 26 de diciembre de 2013, el Departamento de Agricultura de EE.UU. (USDA) estableció medidas de emergencia para los envíos de arándanos desde Chile, producto de algunas detecciones de la

polilla Lobesia Botrana en dicha fruta durante actividades de vigilancia e inspección en las regiones de O´Higgins, Maule y Biobío. Entre las medidas se incluyó la necesidad de realizar fumigación con bromuro de metilo en origen mediante tratamiento a temperatura de campo, procedimiento que sería obligatorio para los envíos provenientes de las regiones antes mencionadas, lo cual obligaba a enviar la fruta vía aérea a EE.UU.

Finalmente, luego de un proceso de negociación entre autoridades estadounidenses y chilenas que duró aproximadamente 2 semanas, a partir del día 09 de enero de 2014 comenzó a efectuarse la fumigación en puerto de destino a 40-49 grados Farenheit durante 3 horas bajo 4 libras de presión, mismo tratamiento que recibe la uva de mesa en los puertos norteamericanos. De esa manera, los envíos pudieron ser regularizados sin afectar ni dañar la fruta.

Hechos Posteriores / Constitución Sociedad en Perú

Con fecha 14 de febrero de 2014 se informó a la SVS a través de un Hecho Esencial que el Directorio de Hortifrut S.A., en Sesión Extraordinaria celebrada en igual fecha, acordó por unanimidad de todos los directores asistentes a la referida sesión, autorizar la constitución de una sociedad anónima cerrada en Perú, denominada Hortifrut-Tal SAC, con el objetivo de producir y comercializar berries, sociedad en la que participará la filial Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. mediante el aporte del 50% del capital social y el Grupo Rocío con el aporte del 50% restante.

Conjuntamente con lo anterior, el Directorio en la forma antes señalada acordó aprobar la firma de un Pacto de Accionistas para Hortifrut-Tal SAC, que regulará la relación entre Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. y el otro accionista, y el modo en que se administrará esta sociedad peruana.

El monto de la inversión inicial que Hortifrut Inversiones Internacionales S.A. efectuará en Hortifrut-Tal SAC, será de US$ 11.000.000, cantidad que deberá quedar enterada dentro de los próximos 12 meses.

Finalmente, cabe señalar que la constitución de Hortifrut-Tal SAC en Perú, tiene por objeto aumentar la participación de Hortifrut S.A. en la producción temprana del hemisferio sur, consolidando a la Compañía en su posición de liderazgo en la comercialización de berries.

Comentarios y Propuestas de Accionistas

Durante la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de abril de 2013, el accionistas AFP Habitat realizó el siguientes comentario: “Atendida la relevancia de la función de auditoría y por comprometer ella la fe pública, AFP Habitat ha decidido rechazar la designación de PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Ltda. como auditor de la Sociedad ya que esta compañía ha sido sancionada por la Corte de Apelaciones de Santiago y la Superintendencia de Valores y Seguros por transgresiones a la normativa y al deber de cuidado en la auditoría de Empresas La Polar, con las consecuencias por todos conocidas”.
En el resto del ejercicio 2013 no se realizaron comentarios o proposiciones adicionales de los accionistas.

Asesores Jurídicos

La Fiscalía contrata servicios legales a terceros de acuerdo a las necesidades particulares.

Clasificadores de Riesgo

International Credit Rating Clasificadora de Riesgo Ltda. y Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.

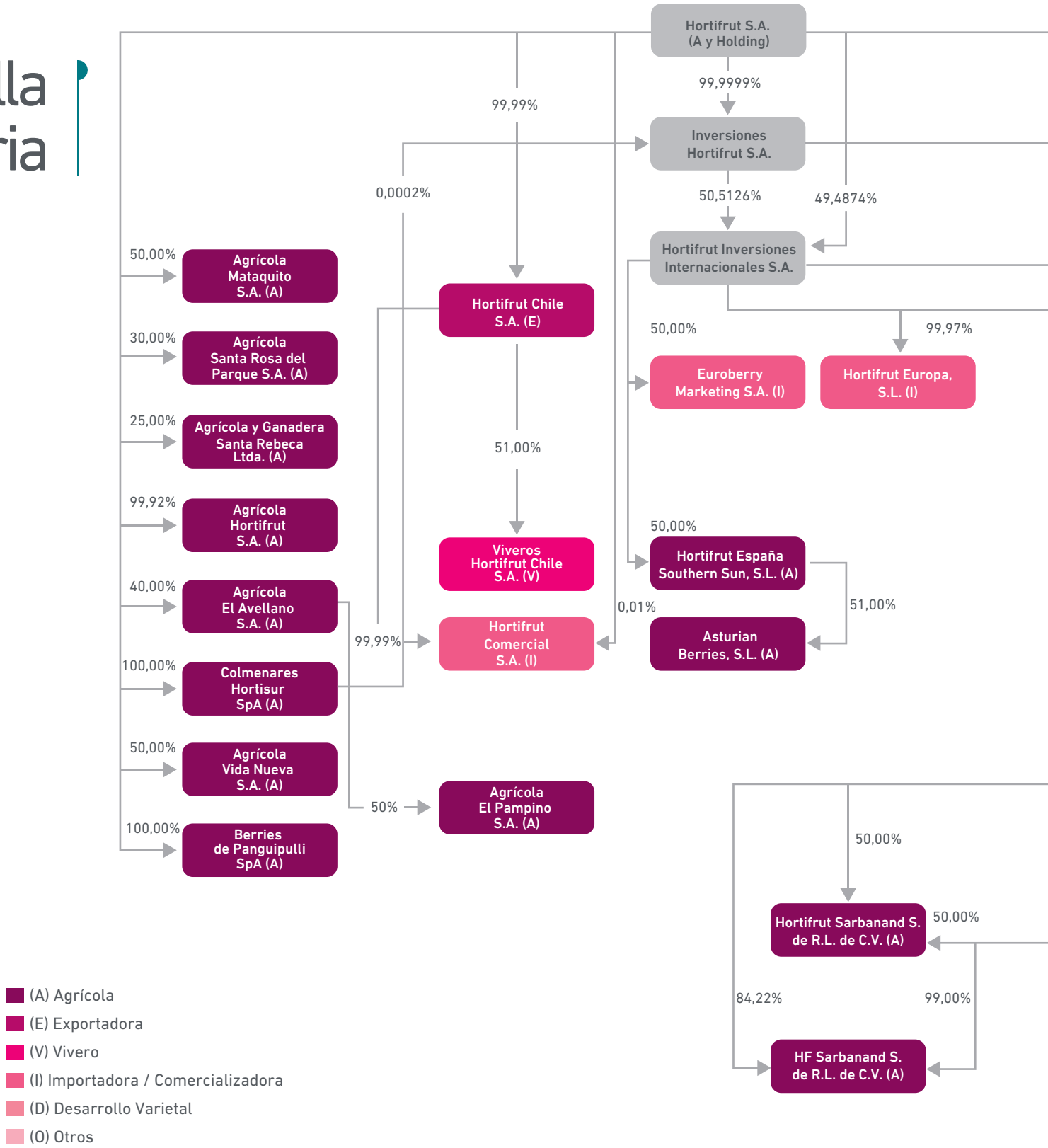
Manual de Manejo de Información de Interés

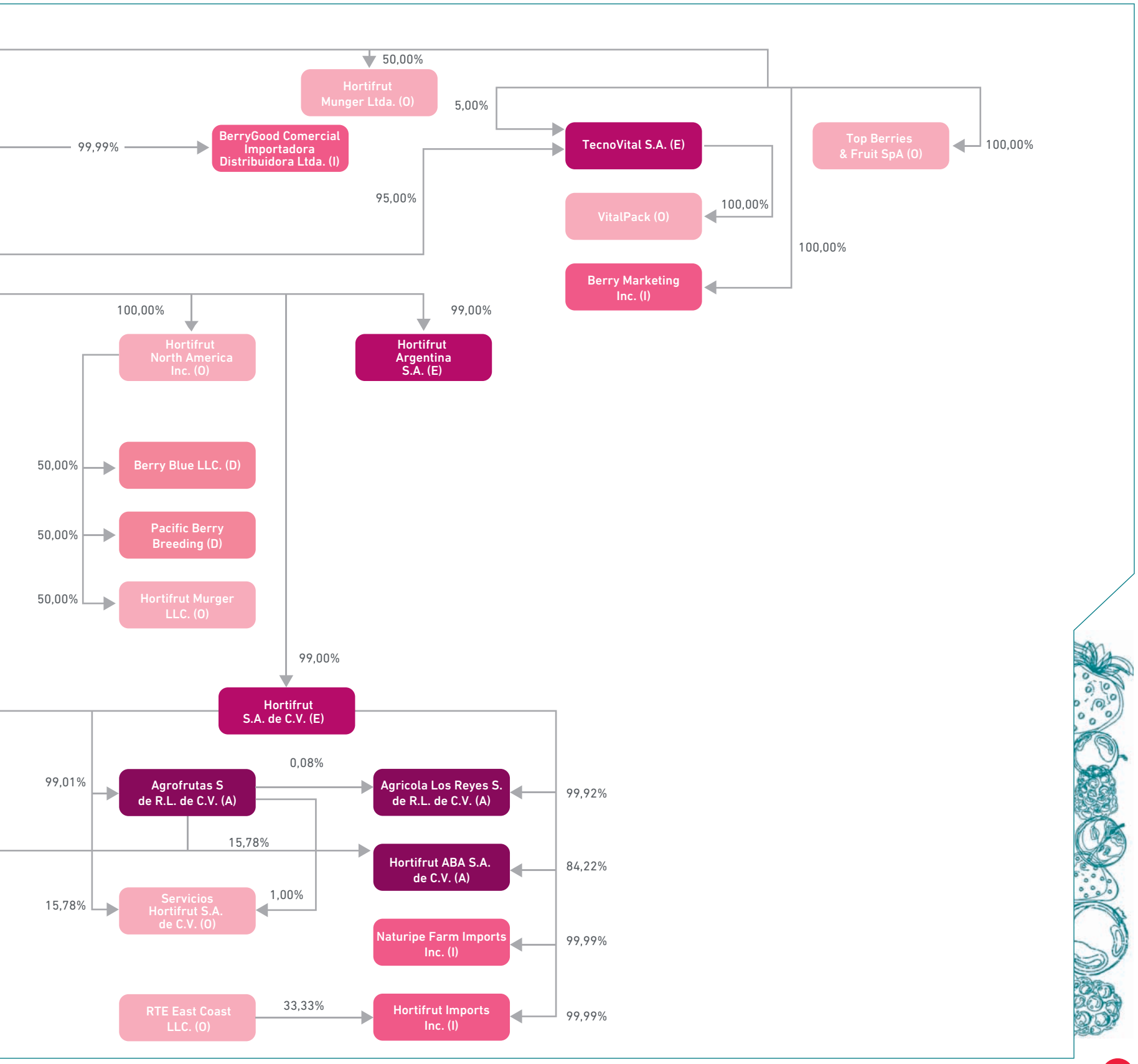
Como emisor de valores de oferta pública y en conformidad a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°270, en el año 2012 el Directorio de Hortifrut aprobó su Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, el cual se encuentra a disposición de los inversionistas en el sitio web de la Compañía, www.hortifrut.com, y en sus oficinas principales.

Dicho manual tiene por objetivo establecer las normas que regulan toda aquella información de interés respecto de Hortifrut, estableciendo políticas y procedimientos para la divulgación de dicha información, así como para las transacciones que de las acciones de Hortifrut se realicen, todos los cuales están dirigidos principalmente a Directores de la Compañía y sus filiales; gerentes, administradores, ejecutivos principales de Hortifrut y sus filiales; trabajadores dependientes de Hortifrut y sus filiales que tengan acceso a información de interés, información privilegiada, información reservada o información confidencial; asesores permanentes y esporádicos con acceso a tal información; y toda aquella persona que razón de su cargo y/o posición tenga acceso a información privilegiada respecto de la Sociedad.

Asimismo, se establecen las políticas y procedimientos para el resguardo de dicha información y su divulgación al mercado, asegurando la transparencia en el mismo.

Malla Societaria




50,00%
Hortifrut Munger Ltda. (O)
5,00%
99,99%
BerryGood Comercial Importadora Distribuidora Ltda. (I)
TecnoVital S.A. (E)
Top Berries & Fruit SpA (O)
100,00%
95,00%
VitalPack (O)
100,00%
100,00%
Berry Marketing Inc. (I)
100,00%
99,00%
Hortifrut North America Inc. (O)
Hortifrut Argentina S.A. (E)
50,00%
Berry Blue LLC. (D)
50,00%
Pacific Berry Breeding (D)
50,00%
Hortifrut Murger LLC. (O)
99,00%
Hortifrut S.A. de C.V. (E)
0,08%
99,01%
Agrofrutas S de R.L. de C.V. (A)
Agricola Los Reyes S. de R.L. de C.V. (A)
99,92%
15,78%
Hortifrut ABA S.A. de C.V. (A)
84,22%
15,78%
Servicios Hortifrut S.A. de C.V. (O)
1,00%
Naturipe Farm Imports Inc. (I)
99,99%
RTE East Coast LLC. (O)
33,33%
Hortifrut Imports Inc. (I)
99,99%

Descripción Filiales y Coligadas

Razón Social	Agrícola El Avellano S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	96.923.620-6
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 23 de junio de 2000, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 1.850 número 14.515 del Registro de Comercio de Santiago de 2000. Publicación Diario Oficial con fecha 21 de julio de 2000.
Capital social	US$ 7.879.080 dividido en 3.200.000 acciones
Participación	40% directo
Objeto social	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario o arrendatario de ellos, la explotación, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionada con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Alfonso Swett Saavedra/Director, Juan Sutil Servoin/Director, Heriberto Urzúa Sánchez/Director
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Agrícola El Pampino S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.884.880-7
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 20 de junio de 2007, Notaría Ricardo Reveco Hormazabal. Inscripción a fojas 25.382 número 18.480 del Registro de Comercio de Santiago de 2007. Publicación Diario Oficial con fecha 26 de junio de 2007.
Capital social	US$ 11.076 dividido en 1.000 acciones
Participación	20% indirecto
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, en inmuebles propios o de terceros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias. La sociedad podrá desarrollar total o parcialmente su giro, por cuenta propia o ajena o por medio de otras sociedades en las que participe o forme al efecto, pudiendo tener en ellas inclusive la calidad de socia gestora.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	José Ramón Achurra/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, Juan Achurra Montes/Director, Juan Sutil Servoin/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Agrícola Mataquito S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.306.130-2
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 17 de junio de 2005, Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 24.329 número 17.664 del Registro de Comercio de Santiago de 2005. Publicación Diario Oficial con fecha 18 de julio de 2005.
Capital social	US$ 5.040.670 dividido en 500.000 acciones
Participación	50% directo
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Hernán Boher Rosales/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, Pablo Boher Elton/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.584.440-0
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 21 de enero de 2005, Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 4.138 número 2.932 del Registro de Comercio de Santiago de 2005. Publicación Diario Oficial con fecha 02 de febrero de 2005.
Capital social	US$ 2.600.738 dividido en 240.000 acciones
Participación	30% directo
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Hernán Boher Rosales/Presidente, Pablo Boher Elton/Director, Víctor Moller Schiavetti/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Agrícola Hortifrut S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	79.764.840-K
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 19 noviembre de 1987, Notaría Humberto Quezada Moreno. Inscripción a fojas 25.656 número 14.839 del Registro de Comercio de Santiago de 1987. Publicación Diario Oficial con fecha 01 de diciembre de 1987. Modificación de la sociedad, desde sociedad de responsabilidad limitada a sociedad anónima cerrada con fecha 19 de diciembre de 2011 (Repertorio N°13.886-11). Inscripción a fojas 198 número 165 del Registro de Comercio de Santiago de 2012. Publicación Diario Oficial con fecha 04 de enero de 2012.
Capital social	US$ 2.552.003 dividido en 10.000 acciones
Participación	99,92% directo y 0,08% indirecto
Objeto social	La explotación y manejo agrícola, frutícola, ganadero, forestal o en cualquier otra forma de predios agrícolas propios o ajenos; la comercialización, distribución, exportación, procesamiento y enajenación de sus productos y la ejecución de otras actividades que se relacionan con lo anterior, pudiendo formar sociedades o ingresar a otras ya constituidas para complementar sus actividades.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Víctor Moller Opazo/Director, Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	78.988.990-2
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 26 de marzo de 1997, Notaría Mario Farren Cornejo. Inscripción a fojas 8.065 número 6.248 del Registro de Comercio de Santiago de 1997. Publicación Diario Oficial con fecha 10 de abril de 1997.
Capital social	US$ 42.141
Participación	25% directo
Objeto social	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietaria y/o arrendataria de ellos, la explotación, transporte y comercialización de los productos que de dichos predios deriven y, en general, la realización de toda clase de negocios agrícolas o relacionados con la agricultura, lo mismo que la ejecución de actos y toda clase de contratos que sean para la realización de estos fines.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Agrícola Vida Nueva S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	96.996.290-K
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 10 de julio de 2002 Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 20.009 número 16.362 del Registro de Comercio de Santiago de 2002. Publicación Diario Oficial con fecha 09 de agosto de 2002.
Capital social	US$ 2.163.698 dividido en 76.000 acciones
Participación	50% directo
Objeto social	La explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario, arrendatario, usufructuario o a cualquier otro título, la explotación, trasporte, distribución y comercialización por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionados con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	Heriberto Urzúa Sánchez/Presidente, Víctor Moller Schiavetti/Director, María Angélica Allard Serrano/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Berries de Panguipulli SpA
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.243.167-K
Tipo de entidad	Sociedad por acciones
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 05 de octubre de 2012 Notaría de Viña del Mar de don Luis Enrique Tavolari Oliveros. Inscripción a fojas 2.174 número 2.298 del Registro de Comercio de Viña del Mar de 2012. Publicación Diario Oficial con fecha 16 de octubre de 2012.
Capital social	US$ 9.716.961 dividido en 646.412 acciones.
Participación	100% directo
Objeto social	La explotación agrícola, ganadera, frutícola, apícola, vitivinícola, forestal y pecuaria de predios rústicos, que a cualquier título adquiera o posea la sociedad; compra, venta, importación, exportación, distribución, consignación, comercialización y representación de semillas, arbustos, árboles, frutos y/o productos provenientes de la actividad agrícola, como asimismo su procesamiento, envasado y guarda; compra, venta, importación, exportación, distribución, consignación, transformación, comercialización y representación de maquinaria, vehículos, equipos, útiles, enseres, herramientas, productos químicos y, en general, de insumos agrícolas; compra, venta, permuta, arrendamiento, subarrendamiento y mera tenencia a cualquier otro título de predios rústicos y su explotación comercial; producción y reproducción de todo tipo de árboles, arbustos, flores y plantas; compra, venta y crianza de animales; en general la realización de todos los demás negocios relacionados o actividades complementarias conexas o vinculadas con las operaciones anteriores.
Relación comercial	La sociedad es administrada por Hortifrut S.A. y toda su producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Colmenares Hortisur SpA
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.568.520-5
Tipo de entidad	Sociedad por acciones
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 17 de junio de 2004 Notaría Antonieta Mendoza Escalas. Inscripción a fojas 19.001 número 14.309 del Registro de Comercio de Santiago de 2004. Publicación Diario Oficial con fecha 29 de junio de 2004. Modificación de la sociedad, desde sociedad anónima cerrada a sociedad por acciones con fecha 20 de agosto de 2012 (Repertorio N°10.692-12). Inscripción a fojas 62.720 número 43.703 del Registro de Comercio de Santiago de 2012. Publicación Diario Oficial con fecha 04 de septiembre de 2012.
Capital social	US$ 450.771 dividido en 17.925.370 acciones
Participación	100% directo
Objeto social	La adquisición, venta, producción, elaboración, arrendamiento, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, incluida especialmente la crianza y cultivo de abejas, miel y sus derivados; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	Hortifrut S.A. administra Colmenares Hortisur SpA, quien a su vez le presta el servicio de arriendo de colmenas para la polinización de los cultivos.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Ramiro Soffia Moller/Gerente General

Razón Social	Hortifrut Chile S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.524.450-0
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 20 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.632 número 11.186 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
Capital social	US$ 953.264 dividido en 1.210.695.558 acciones
Participación	99,99% directo y 0,01% indirecto
Objeto social	La adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o persona y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	Hortifrut S.A. vende gran parte de su producción a Hortifrut Chile S.A. y es ésta la que lleva a cabo las exportaciones. A su vez Hortifrut S.A. presta servicio de administración a dicha filial.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Germán Novión Verdugo/Director, Víctor Moller Opazo/Director, Francisco Condon Schiavetti/Director, Andrés Solari Urquieta/Director.
Principales ejecutivos	Nicolás Moller Opazo/Gerente General

Razón Social	Top Berries & Fruit SpA
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.023.726-4
Tipo de entidad	Sociedad por acciones
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 26 de mayo de 2008, Notaría Raúl I. Perry Pefaur. Inscripción a fojas 25.350 número 17.404 del Registro de Comercio de Santiago de 2008. Publicación Diario Oficial con fecha 10 de junio de 2008. Modificación de la sociedad, desde sociedad anónima a sociedad por acciones con fecha 06 de abril de 2011 (Repertorio N°14.464-11). Inscripción a fojas 23.161 número 17.578 del Registro de Comercio de Santiago de 2011. Publicación Diario Oficial con fecha 06 de mayo de 2011.
Capital social	US$ 1.419.821 dividido en 1.432 acciones.
Participación	100% directa
Objeto social	La instalación, administración y explotación de toda clase de plantas frigoríficas y elaboradoras de alimentos y productos de origen vegetal; compra, venta, importación, exportación, distribución, consignación y comercialización de toda clase de frutos y/o productos provenientes de la actividad agrícola, como asimismo su procesamiento, envasado, guarda, conservación, congelación, frigorización, embalaje o packing; en general, la realización de todos los demás negocios o actividades complementarias conexas o vinculadas con las operaciones anteriores.
Relación comercial	La sociedad procesa y comercializa la producción de congelados de Hortifrut S.A.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Jorge del Sante/Gerente General, Héctor Comparini/Gerente Planta Colbún

Razón Social	Hortifrut Comercial S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.535.510-8
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 06 de agosto de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 24.969 número 18.808 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 23 de agosto de 2003.
Capital social	US$ 2.359 dividido en 1.000.000 acciones
Participación	0,01% directo y 99,99% indirecto
Objeto social	La adquisición, venta, producción, elaboración, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, de toda clase de productos o subproductos lácteos, de pastelería y panadería, bebidas analcohólicas, alimentos y otros; de toda clase de productos de vestir, juguetes, artículos de librería, artículos de recreación, deportivos y otros; productos o subproductos cosméticos, de perfumería y otros; la explotación de establecimientos comerciales, minimarkets y afines en locales propios o ajenos y todo lo relacionado con dicha actividad; inversión en bienes corporales, incorporales, muebles o inmuebles, inclusive acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas, su administración y la percepción de las rentas que deriven de las anteriores, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.
Relación comercial	La sociedad vende y comercializa la producción de Hortifrut S.A. en el mercado chileno.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Germán Novión Verdugo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director, Francisco Condon Schiavetti/Director, Andrés Solari Urquieta/Director.
Principales ejecutivos	Víctor Moller Opazo/Gerente General

Razón Social	Viveros Hortifrut Chile S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.524.470-5
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 20 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.631 número 11.185 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
Capital social	US$ 896.652 dividido en 382.269.763 acciones
Participación	51% indirecto
Objeto social	El cultivo, propagación, venta y/o comercialización en cualquier forma de especies vegetales, ya sea por cuenta propia o ajena, y la prestación de servicios de asistencia técnica en dichas materias; la explotación, comercialización y distribución de materiales o sustancias minerales concesibles; la importación y exportación de cualquier especie vegetal, materias primas relacionadas al cultivo de especies vegetales y/o sustratos y sustancias minerales concesibles; la representación y/o venta y comercialización de productos químicos y cualquier otro producto del rubro agrícola; y la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos.
Relación comercial	La sociedad produce y cultiva plantas y le vende a Hortifrut S.A. las distintas variedades de plantas de berries.
Directorio	Germán Novión Verdugo/Presidente, Roberto Guzmán Lyon/Director, Paul Furniss Maillet/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Gaspar Goycolea Vial/Gerente General

Razón Social	Inversiones Hortifrut S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	99.524.540-K
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 28 de mayo de 2003, Notaría Patricio Raby Benavente. Inscripción a fojas 14.628 número 11.181 del Registro de Comercio de Santiago de 2003. Publicación Diario Oficial con fecha 30 de mayo de 2003.
Capital social	US$ 15.963.591 dividido en 544.622.800 acciones
Participación	99,9999% directo y 0,0001% indirecto
Objeto social	La realización o ejecución de todo tipo de inversiones, en bienes muebles o raíces, corporal o incorporal u otras de cualquier naturaleza; así mismo, la sociedad podrá invertir en sociedades de cualquier tipo u objeto, ya sea mediante su constitución o incorporación a ellas a cualquier título.
Relación comercial	Sociedad de inversión
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Alfonso Swett Saavedra/Director, Germán Novión Verdugo/Director, Heriberto Urzúa Sánchez/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Nicolás Moller Opazo/Gerente General

Razón Social	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.
Domicilio legal	Rua Afonso Brás, 900 CJ 175 E 176, Vila Nova Conceicao, Sao Paulo, Brasil
# Inscripción (Brasil)	10.325.008/0001-81
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 21 de agosto de 2008. Inscripción en CNPJ/MF bajo el número 10.325.008/0001-81. Registro en la Junta de Comercio del Estado de Sao Paulo bajo el número 35.222.609.957.
Capital social	US$ 2.577.608 dividido en 6.036.755 cuotas sociales
Participación	0,01% directo y 99,99% indirecto
Objeto social	La importación, comercialización y distribución de fruta fresca, congelada y deshidratada y sus derivados; vegetales y legumbres frescos y en conserva; y la participación en otras sociedades, empresas, como socia o accionista.
Relación comercial	La sociedad recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Brasil.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Jorge Lima Vicencio/Gerente General

Razón Social	Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.
Domicilio legal	Avda. Del Cóndor 600, Piso 4, Huechuraba, Santiago, Chile
RUT	76.043.425-6
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 22 de diciembre de 2008, Notaría Iván Torrealba Acevedo. Inscripción a fojas 60.468 número 41.897 del Registro de Comercio de Santiago de 2008. Publicación Diario Oficial con fecha 06 de marzo de 2009.
Capital social	US$ 33.503.381 dividido en 680.664 acciones.
Participación	49,4874% directo y 50,5126% indirecto
Objeto social	La realización de toda clase de inversiones en el exterior, sea en bienes muebles, corporales o incorporales, en todo tipo de efectos de comercio, en derechos en todo tipo de sociedades constituidas en el extranjero, ya sea concurriendo en su formación o adquiriendo derechos en ellas una vez constituidas; administrar tales inversiones en moneda extranjera y percibir todos los frutos provenientes de éstas, y en general todo otro acto, contrato, negocio, actividad o industria que los accionistas acuerden realizar en el extranjero.
Relación comercial	Hortifrut S.A. es accionista de Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., quien realiza las inversiones fuera del país.
Directorio	Víctor Moller Schiavetti/Presidente, Nicolás Moller Opazo/Director, Ricardo Larraín Llona/Director.
Principales ejecutivos	Nicolás Moller Opazo/Gerente General

Razón Social	Hortifrut Argentina S.A.
Domicilio legal	Libertad 1661, 5to Piso, Departamento H, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
CUIC (Argentina)	30-70180143-8
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 22 de abril de 1999, Escribano Autorizante don Arturo Peruzzotti. Inscripción bajo el número 5.925 del Registro de la Inspección General de Justicia.
Capital social	US$ 693.709 dividido en 2.000.000 acciones
Participación	99% indirecto
Objeto social	Dedicarse por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, en cualquier parte de la República de Argentina o del extranjero a las siguientes actividades: (i) Agropecuaria: mediante la explotación en todas sus formas, de establecimientos agrícolas, ganaderos, frutícolas, forestales, propiedad de la sociedad o de terceras personas, cría, invernación, mestización, venta, cruza de ganado, hacienda de todo tipo, explotación de tambos, cultivos, compra, venta y acopio de cereales, incorporación y recuperación de tierras áridas, caza, pesca, fabricación, renovación y reconstrucción de maquinaria y equipo agrícola para la preparación de suelo, la siembra, recolección de cosechas, preparación de cosechas para el mercado, elaboración de productos lácteos o de ganadería, o la ejecución de otras operaciones y procesos agrícolas y/o ganaderos, así como la compra, venta, distribución, importación y exportación de todas las materias primas y productos derivados de la explotación agrícola y ganadera; (ii) Importadora y Exportadora: importación y exportación de todo tipo de productos tradicionales y no tradicionales, ya sean en su fase primaria o elaborados. A tal tiene la plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por el estatuto de constitución.
Relación comercial	La sociedad exporta desde Argentina fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Pier Giua/Presidente, Gonzalo Canessa/Director Suplente
Principales ejecutivos	Jerónimo Blanco/Gerente de Operaciones

Razón Social	Tecnovital S.A.
Domicilio legal	Rivadeneria 6721, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
CUIC (Argentina)	30-70229738-5
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 02 de octubre de 1999, Escribano Autorizante don Marcelo Luis Argüelles Ugarteburu. Inscripción bajo el número 15.410 del Registro de la Inspección General de Justicia.
Capital social	US$ 702.353 dividido en 556.200 acciones clase A y 679.800 acciones clase B.
Participación	5% directo y 95% indirecto
Objeto social	La compra, venta, producción, distribución, importación, exportación, procesamiento, refrigeración, transporte, almacenamiento y embarque de arándanos, frambuesas y moras, como así de cualquier producto frutihortícola; compra, venta, permuta, explotación, arrendamiento y administración de bienes inmuebles, urbanos y rurales, incluyendo depósitos fiscales, urbanizaciones, loteos, fraccionamientos urbanos, rurales e industriales y la realización de todas las operaciones sobre inmuebles que autoricen las leyes y reglamentaciones vigentes; otorgamiento de préstamos con y sin garantías reales a corto plazo, aportes de capitales a personas, empresas o sociedades existentes o a constituirse por la concertación de operaciones realizadas o a realizarse, negociación de títulos, acciones, debentures y toda clase de valores mobiliarios y papeles de crédito de cualquiera de los sistemas o modalidades creados o a crearse; realización de mandatos, representaciones, comisiones, consignaciones, administración y la prestación de servicios relacionados con las actividades mencionadas precedentemente.
Relación comercial	La sociedad exporta desde Argentina fruta que es vendida a las filiales comercializadoras de Hortifrut S.A.
Directorio	Pier Giua/Presidente, Juan Ignacio Allende/Vicepresidente, Pedro Eugenio Aramburú/Director Titular.
Principales ejecutivos	No aplica

Razón Social	Hortifrut S.A. de C.V.
Domicilio legal	Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México
RFC (México)	HOR9411237Z4
Tipo de entidad	Sociedad anónima de capital variable
Documentos constitutivos	Escritura pública número 53.370 libro 1.213 de fecha 23 de noviembre de 1994, Notaría Cecilio González Marquéz, Ciudad de México, Distrito Federal. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil número 197.899 de fecha 26 de julio de 1995.
Capital social	US$ 25.647.874 dividido en 18.597.700 acciones
Participación	99% indirecto
Objeto social	La producción, compra, venta, consignación, distribución, transformación, importación, exportación, comercialización y en general la realización de toda clase de actos de comercio con fruta, hortalizas y demás productos agrícolas, forestales y ganaderos; comprar, registrar y disponer de marcas y patentes; establecimiento de plantas frigoríficas y empacadoras de productos alimenticios; fabricación, producción, comercialización de plaguicidas y su aplicación; proporcionar y recibir servicios técnicos, administrativos y cualquier otro necesario para la realización de su objeto social; constitución de sociedades y establecimiento de sucursales; obtener y otorgar préstamos; ser agente, representante y comisionistas; adquirir bienes muebles e inmuebles; transporte por caminos locales y federales de los productos necesarios para su objeto social; en general la ejecución de todos los actos y operaciones relacionadas con los incisos anteriores.
Relación comercial	La sociedad exporta fruta producida por filiales de Hortifrut S.A. en Mexico.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Diego Martínez Rodríguez/Director General.

Razón Social	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.
Domicilio legal	Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México
RFC (México)	HSA130531AL7
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada de capital variable
Documentos constitutivos	Escritura pública número 768 de fecha 31 de mayo de 2013, Notaría Diego Robles Farías, San Pedro Tlaquepaque, Jalisco. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil 74947*1 de fecha 14 de junio de 2013.
Capital social	US$ 1.202 dividido en 15.000 acciones.
Participación	99% indirecto
Objeto social	La producción, compra, consignación, importación, exportación, comercialización y actos de comercio con frutas, hortalizas y demás productos agrícolas, forestales y ganaderos en territorio nacional y extranjero; compra, venta, comercialización y cualquier acto relacionado con la industria alimenticia; establecimientos de plantas frigoríficas y empacadoras de productos alimenticios; fabricación, formulación, comercialización de insecticidas, fertilizantes y prestación de servicios técnicos relacionados; constitución, administración y operación de sociedades y establecer sucursales; adquirir bienes muebles, derechos reales y personales así como inmuebles; adquirir acciones y partes sociales; recibir y prestar servicios necesarios para el logro de sus finalidades u objetos sociales; comprar, vender, disponer de marcas, licencias y nombres comerciales; obtener préstamos o créditos; otorgar financiamiento o préstamos a sociedades; llevar a cabo programas de capacitación; dar o tomar en arriendo o comodato bienes muebles e inmuebles; actuar como comisionistas; transporte de productos necesarios para la realización de sus objetos sociales; realizar todos los actos y contratos necesarios para la realización de los objetos anteriores.
Relación comercial	Hortifrut S.A., a través de sus filiales, compra la producción de HF Sarbanand S. de R.L. de C.V. para exportarla a Norteamérica y Europa.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Diego Martínez Rodríguez/Director General, Jorge Pacheco Monti/Director General Agrícola

Razón Social	Hortifrut ABA S.A. de C.V.
Domicilio legal	Vallarta N°6503, Piso 7, Col. Ciudad Granja, Zapopán, Jalisco, México
RFC (México)	HOR050721B73
Tipo de entidad	Sociedad anónima de capital variable
Documentos constitutivos	Escritura pública número 6.367 de fecha 21 de julio de 2005, Notaría José Elgar García Rocha, Los Reyes, Michoacán. Inscripción en el Registro Público de Comercio en el folio mercantil número 12308*2 de fecha 05 de agosto de 2005.
Capital social	US$ 20.058.764 divididos en 27.613.006 acciones.
Participación	99% indirecto
Objeto social	Realización de actividades agrícolas; plantación, siembra y venta de árboles frutales y su producción; comercializar productos agrícolas y agropecuarios en territorio nacional o extranjero; adquirir partes sociales; recibir y prestar servicios necesarios para su objeto social; obtener y comercializar patentes y marcas; obtener préstamos; otorgar y recibir garantías personales, reales y avales; suscribir, emitir y avalar títulos de crédito; llevar a cabo programas de capacitación, desarrollo e investigación; dar o tomar en arrendamiento terrenos; actuar como comisionista y mediador; celebrar todos los actos, contratos y operaciones necesarios para los objetos anteriores.
Relación comercial	Hortifrut S.A., a través de sus filiales, compra la producción de Hortifrut ABA S.A. de C.V. para explotarla a Norteamérica y Europa.
Directorio	La administración recae en Hortifrut S.A.
Principales ejecutivos	Diego Martínez Rodríguez/Director General, Jorge Pacheco Monti/Director General Agrícola

Razón Social	Hortifrut North America Inc.
Domicilio legal	9450 Corkcrew Palms Circle, Suite 202, Estero, Florida, Estados Unidos.
IDT (Estados Unidos)	20-1505721
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública de fecha 29 de junio de 2004. Inscripción registrada en el Estado de Delaware, Estados Unidos.
Capital social	US$ 4.318.612 dividido en 10.000 acciones
Participación	100% indirecto
Objeto social	La inversión en entidades que producen, procesan, promueven, investigan y distribuyen productos agrícolas, principalmente frutillas, arándanos y productos en base a arándano en Norteamérica.
Relación comercial	La sociedad principalmente recibe préstamos de Hortifrut S.A. y/o sus filiales para financiar las operaciones de las diferentes inversiones que tiene Hortifrut North America Inc. en Estados Unidos.
Directorio	Nicolás Moller Opazo, Ricardo Larraín Llona
Principales ejecutivos	Gonzalo Canessa/Presidente, Aribel Beck/Vicepresidente

Razón Social	Hortifrut Europa S.L.
Domicilio legal	Av. San Francisco Javier 9, Edificio Sevilla 2, Planta 1, of. 4, Sevilla, España
CIF (España)	B91498246
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 20 de octubre de 2005, Notaría Javier Fernández Merino, Sevilla. Inscripción al tomo 4.284 folio 200 hoja registral 65.112 del Registro Mercantil de Huelva de 2005.
Capital social	US$ 4.156
Participación	0,03% directo y 99,97% indirecto
Objeto social	La comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.
Relación comercial	La sociedad recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Europa.
Directorio	Alan Wotherspoon/ Administrador
Principales ejecutivos	No aplica

Razón Social	Hortifrut España Southern Sun S.L.
Domicilio legal	Carretera de Almonte - El Rocío, Km. 24,2, Almonte (Huelva), España
CIF (España)	B21292891
Tipo de entidad	Sociedad de responsabilidad limitada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 03 de febrero de 2000, Notaría Antonio Jaén Banilla, Sevilla. Inscripción al tomo 574 folio 143 hoja registral H-8814, inscripción primera, del Registro Mercantil de Huelva de 2000.
Capital social	US$ 248.935
Participación	50% indirecto
Objeto social	La comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.
Relación comercial	No existen relaciones comerciales con la matriz Hortifrut S.A., únicamente préstamos de largo plazo para financiamiento de proyectos de plantación. Adicionalmente, Hortifrut S.A. se ha comprometido con la filial con una carta de apoyo financiero y es la compañía que, para todos los efectos legales, dirigirá las políticas financieras y de operación de Hortifrut España Southern Sun S.L.
Directorio	Ricardo Larraín Llona/Presidente, José Ulf Hayler/Vicepresidente, José Antonio Ruix/Secretario, Sebastián Correa Bulnes/Vicesecretario.
Principales ejecutivos	Juan Luis Navarro/Gerente General

Razón Social	Euroberry Marketing S.A.
Domicilio legal	Av. San Francisco Javier 9, Edificio Sevilla 2, Planta 1, of. 3 y 4, Sevilla, España
CIF (España)	A91248922
Tipo de entidad	Sociedad anónima cerrada
Documentos constitutivos	Escritura pública con fecha 11 de marzo de 2003. Inscripción al tomo 3.653 folio 62 hoja registral 51.912, inscripción I/A 1, del Registro Mercantil de Huelva de 2003.
Capital social	US$ 109.485
Participación	50% indirecto
Objeto social	La adquisición, importación, exportación, distribución, comercio de productos hortifrutícolas; operaciones inmobiliarias; tenencia, gestión, explotación de activos y valores mobiliarios; asesoramiento para desarrollo de empresas, y otras.
Relación comercial	La sociedad distribuye dentro de Europa Continental y Reino Unido la fruta enviada desde las filiales de Hortifrut S.A. en Chile, Argentina y México hacia Europa.
Directorio	José Ulf Hayler/Presidente, Ricardo Larraín Llona/Vicepresidente, Sebastián Correa Bulnes/Secretario, José Antonio Ruix/Vicesecretario.
Principales ejecutivos	Javier Rico/Gerente General, Alan Wotherspoon/Gerente Administración y Finanzas.

Política de Dividendos

Conforme al artículo 26 de los Estatutos Sociales, la Sociedad debe distribuir anualmente a los accionistas, como dividendo en dinero y a prorrata de sus acciones, a lo menos, el 50% de las utilidades líquidas distribuibles de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas.

Durante el ejercicio 2013, la Junta Ordinaria de Accionistas acordó repartir un dividendo definitivo de US$ 0,0067 por acción con cargo a las utilidades líquidas distribuibles del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, que junto con un dividendo provisorio de US$ 0,0070 por acción acordado en Sesión Extraordinaria de Directorio de la Sociedad celebrada el 27 de septiembre de 2012, equivalen al 50,18% de las utilidades distribuibles del ejercicio 2012.

Utilidad Distribuible

Para efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuible de la Sociedad a considerar para el cálculo de dividendos se excluirá de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora lo que sigue:

1. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valores razonables de los activos biológicos regulados por la norma contable NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de la realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.

2. Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 34, 39, 42 y 58 de la norma contable NIIF 3, revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.

3. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en 1. y 2. seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

A continuación se muestra la determinación de la Utilidad Líquida Distribuible para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, de acuerdo a la política de dividendos descrita anteriormente:

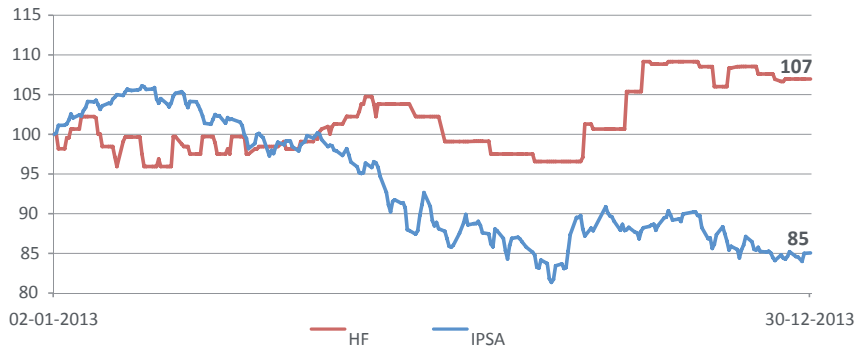
	31-dic-13	31-dic-12
Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora	14.832	12.162
Menos:		
Resultados no Realizados	-	-
Incremento Activo Biológicos a Fair Value	(1.381)	(3.014)
Impuestos Diferidos	223	602
Utilidad Líquida Distribuible	**13.674**	**9.750**

Dividendos y transacciones de acciones

Dividendos Pagados

N°	Fecha de pago	Serie	N° Acciones	Monto (US$)	Monto (US$/acción)	Tipo de dividendo
24	06/07/10	Única	16.903.986	1.859.967	0,1100	Provisorio
25	08/04/11	Única	16.903.986	1.731.499	0,1024	Definitivo
26	08/07/11	Única	16.903.986	2.349.783	0,1390	Provisorio
27	15/04/12	Única	16.903.986	2.944.648	0,1742	Definitivo
28	26/10/12	Única	357.126.465	2.499.923	0,0070	Provisorio
29	17/04/13	Única	357.126.465	2.392.747	0,0067	Definitivo
30	26/10/13	Única	435.460.523	3.048.641	0,0070	Provisorio

Información Bursátil (base 100)



FUENTE: Bloomberg. Precio de cierre ajustado por dividendo.

Transacciones de Acciones

Las acciones de Hortifrut S.A. se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago, en la Bolsa Electrónica de Chile y en la Bolsa de Valores de Valparaíso. El siguiente cuadro muestra un resumen de las transacciones realizadas en esta 3 bolsas de valores desde el IPO:

	N° Acciones	Monto total transado (miles de pesos)	Precio promedio (pesos)
3er Trimestre 2012	274.411.484	87.108.862	317,44
4to Trimestre 2012	25.906.006	8.155.133	314,80
1er Trimestre 2013	16.367.216	5.196.013	317,46
2do Trimestre 2013	4.501.306	1.433.630	318,49
3er Trimestre 2013	32.430.108	10.514.598	324,22
4to Trimestre 2013	54.345.921	18.221.879	335,29

Transacciones Accionistas Relacionados

FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN A LA S.A.	TIPO DE PERSONA	RUT SUJETO	DV	APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	OTRO TIPO DE RELACIÓN	TIPO TRANSACCIÓN	TIPO VALOR	NEMOTÉCNICO	SERIE	Nro. ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO (CLP)	MONTO TRANSACCIÓN (CLP)	TRANSACCIÓN EFECTUADA EN BOLSA	OBSERVACIONES
22/11/2013	25/11/2013	Persona Jurídica	76.021.677	1	-	-	FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO HOLDING	AM	-	E	ACC	HF	ÚNICA	439.056	344,45	151.232.839	S	-
22/11/2013	25/11/2013	Persona Jurídica	79.500.050	K	-	-	INMOBILIARIA ALIANZA S.A.	EDI	-	A	ACC	HF	ÚNICA	439.056	344,45	151.232.839	S	-
12/11/2013	12/11/2013	Persona Natural	9.485.276	5	LARRAIN	LLONA	RICARDO	GF	-	E	ACC	HF	ÚNICA	139.181	345,00	48.017.445	S	-
12/11/2013	19/11/2013	Persona Jurídica	76.243.329	K	-	-	VALLES DEL SUR SPA	EDI	-	A	ACC	HF	ÚNICA	662.206	321,00	212.568.126	N	Entidad relacionada al Director Ignacio del Río
12/11/2013	19/11/2013	Persona Jurídica	96.727.140	3	-	-	INVERSIONES ALBA S.A.	EEJ	-	E	ACC	HF	ÚNICA	662.206	321,00	212.568.126	N	Sociedad relacionada al Ejecutivo Principal Juan Ignacio Allende Connelly
11/10/2013	19/11/2013	Persona Jurídica	77.403.750	0	-	-	SAN JOSÉ FARMS S.A.	EEJ	-	A	ACC	HF	ÚNICA	1.700.000	347,00	589.900.000	S	Entidad relacionada al Director Ignacio del Río
04/10/2013	07/10/2013	Persona Jurídica	76.021.108	7	-	-	FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO VISIONARIO	EDI	-	E	ACC	HF	ÚNICA	13.019.505	335,00	4.361.534.175	S	-
04/10/2013	07/10/2013	Persona Jurídica	79.500.050	K	-	-	INMOBILIARIA ALIANZA S.A.	EDI	-	A	ACC	HF	ÚNICA	13.019.505	335,00	4.361.534.175	S	-
02/10/2013	03/10/2013	Persona Jurídica	76.021.108	7	-	-	FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO VISIONARIO	EPDI	-	E	ACC	HF	ÚNICA	13.019.505	325,00	4.231.339.125	S	Sociedad relacionada al Director Germán Novión
02/10/2013	03/10/2013	Persona Jurídica	79.500.050	K	-	-	INMOBILIARIA ALIANZA S.A.	EPDI	-	A	ACC	HF	ÚNICA	13.019.505	325,00	4.231.339.125	S	Sociedad relaciona al Director Germán Novión
27/09/2013	30/09/2013	Persona Jurídica	76.033.825	7	-	-	FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO IA	EPDI	-	E	ACC	HF	ÚNICA	30.079.545	325,10	9.778.860.080	S	Sociedad relacionada al Director Alfonso Swett Opazo
27/09/2013	30/09/2013	Persona Jurídica	95.819.000	K	-	-	COSTANERA S.A.C.I.	EPDI	-	A	ACC	HF	ÚNICA	30.079.545	325,10	9.778.860.080	S	Sociedad relacionada al Director Alfonso Swett Opazo
09/09/2013	10/09/2013	Persona Jurídica	76.021.677	1	-	-	FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO HOLDING	CO	-	E	ACC	HF	ÚNICA	3.051.778	320,00	976.568.960	N	-
09/09/2013	10/09/2013	Persona Jurídica	3.682.000	K	-	-	COMERCIAL EPYSA S.A.	OT	RELACIONADO CON DIRECTOR	A	ACC	HF	ÚNICA	3.051.778	320,00	976.568.960	N	Sociedad relacionada al Director Germán Novión
22/08/2013	22/08/2013	Persona Jurídica	76.021.677	1	-	-	FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO HOLDING	CO	-	E	ACC	HF	ÚNICA	25.436.576	350,79	8.922.896.495	N	-
22/08/2013	22/08/2013	Persona Jurídica	76.075.028	K	-	-	FONDO DE INVERSIÓN PRIVADO ANTARES I	OT	SOCIEDAD RELACIONADA	A	ACC	HF	ÚNICA	12.718.288	350,79	4.461.448.248	N	-
22/08/2013	22/08/2013	Persona Jurídica	76.243.329	K	-	-	VALLES DEL SUR SPA	AM	-	A	ACC	HF	ÚNICA	12.718.288	350,79	4.461.448.248	N	-

Planes de Inversión

El plan de inversión de Hortifrut está centrado en aprovechar al máximo las ventanas de baja producción y precios altos, y en entrar con fuerza en el segmento food-service. Para esto, la Compañía ha estructurado su plan de inversión basado en tres pilares fundamentales: masificar la genética que posee actualmente la Compañía en los distintos berries, incrementar la capacidad productiva del Ready to Eat (RTE) y productos de valor agregado y abrir nuevos mercados, principalmente Asia y Latinoamérica.

1. Expansión de productos RTE

Las inversiones realizadas y el tiempo dedicado a desarrollar productos de valor agregado confirman el espíritu innovador de Hortifrut. Como resultado de todo este esfuerzo, se logró desarrollar los productos RTE, gran innovación que el mercado del food-service había estado esperando por años. Para ello ya se construyeron y se encuentran en operación 3 plantas, una en la costa este de EE.UU., otra en la costa oeste, y una en Chile (construida durante los años 2012 y 2013).

2. Masificación de genética actual y plantaciones

Las inversiones en el desarrollo de nuevas variedades y tecnologías genéticas ha sido por años un elemento decisivo e innovador para el éxito sostenido en el negocio de comercialización de berries. El fuerte énfasis que Hortifrut ha puesto en este aspecto le ha permitido atender a sus mercados en períodos de escasa oferta y precios altos, penetrar en nuevas zonas de cultivos, mejorar la productividad de sus plantaciones y mantener un alto estándar de calidad de sus productos.

Tanto en frambuesas como en arándanos, se ha probado comercialmente durante la temporada pasada la enorme oportunidad que tiene Hortifrut para expandir sus operaciones basadas en nuevas variedades y consolidar aun más su posición de liderazgo global. Por lo tanto, las inversiones en plantaciones poseen una gran importancia estratégica para Hortifrut, pues una importante producción propia le permite contar con un volumen seguro para atender los requerimientos de los clientes y ejercer un delicado control sobre la calidad de la misma.

3. Apertura nuevos mercados

Existen además otras inversiones necesarias, tales como instalaciones de oficinas comerciales para la apertura de nuevos mercados (Asia y Latinoamérica), faros productivos con genética propia, capital de trabajo y marketing.

Actividades Financieras

Las principales actividades financieras de la Compañía corresponden a créditos de corto y largo plazo para el financiamiento de capital de trabajo, exportaciones e inversiones. Los bancos con los cuales se tienen estos créditos, así como otros instrumentos como forwards y swaps, son el Banco de Crédito e Inversiones, Banco Santander, BBVA, Banco de Chile, Banco Estado, Banco Security, Banco BICE, Banco Internacional, Banco Penta, Rabobank y Scotiabank.

Políticas de Financiamiento

La política de financiamiento de Hortifrut se basa en la obtención de recursos financieros de corto y largo plazo, tomando en cuenta la estructura de capital de la Compañía, el plan financiero de largo plazo, las proyecciones productivas, financieras y comerciales, así como el costo de la deuda.

Adicionalmente, debe cumplir con las siguientes obligaciones, sobre la base de los estados financieros consolidados a 12 meses:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido por el EBITDA anual menor o igual a 5 veces al 31 de diciembre de cada año y menor o igual a 3 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener una Cobertura de Costos Financieros (EBITDA dividido por costos financieros netos de los últimos 12 meses) igual o superior a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un Patrimonio Total no inferior a US$ 25 millones al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

Licencias y Acuerdos

REFERENCIA CONTRATO	ESPECIE	LICENCIANTE	LICENCIATARIO
Blue Berry	Arándano	Michigan Blueberry Growers	Hortifrut North America, Inc.
Southmoon, Bluecrisp, Santa Fe, Jewel and Sapphire	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Star Blueberry	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Programa Atlantic Blue	Arándano	Royal Berries	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper y Liberty	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper y Liberty	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Aurora, Draper, Huron y Liberty (Resto del Mundo)	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
MSU Advanced Selections Blueberries "Rest of the Word"	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
MSU Advanced Selections Blueberries USA, Canadá, U.E.	Arándano	Michigan State University	Hortifrut S.A.
Chickadee, Bobalink, Raven, Meadowlak and Kestrel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
Meadowlark, Farthing, Flicker, Scintilla, FLX-1 y Kestel	Arándano	Florida Foundation Seed Producers, Inc. (University of Florida)	Hortifrut S.A.
UGA Advanced Selections	Arándano	University of Georgia	Hortifrut S.A.
North Carolina State University Trialing Agreement for Blueberry	Arándano	North Carolina State University	Hortifrut S.A.
North Carolina State University Hybrid Parental Use Agreement	Arándano	North Carolina State University	Hortifrut S.A.
OZ Varieties Pty	Arándano	United Export	Hortifrut S.A.
OZ Varieties Pty	Arándano	United Export	Hortifrut S.A.
Pacific Berry Breeding	Frambuesa	Naturipe Berry Growers	Hortifrut North America, Inc.
Kiwigold Rasperry	Frambuesa	C. Thomas	Hortifrut S.A.
Consorcio de la Fruta	Frambuesa	-	Hortifrut Chile S.A.
Sugana Raspberry	Frambuesa	Lubera	Hortifrut S.A.
Autumn Treasure, 707/Y1, Octavia	Frambuesa	Meiosis	Hortifrut S.A.
Caroline, Anne, Joan J., Polka, Autumn Britten	Frambuesa	Nourse	Hortifrut S.A. de C.V.
Polka	Frambuesa	Hargreaves Plants	Hortifrut S.A.
Himbo-Top	Frambuesa	Promo-Fruit	Hortifrut S.A.
Breeding Agreement, Chile and México	Mora	University of Arkansas	Hortifrut S.A.
Prime Jim and Prime Jan	Mora	University of Arkansas	Hortifrut S.A.
Pax	Grosella	Meiosis	Hortifrut S.A.
INIA / Hortifrut	Murtilla	INIA	Hortifrut S.A.

Principales Activos

Los principales activos de la Compañía son sus campos productivos, laboratorios de desarrollo de variedades, marcas y centros de acopio. En cuanto al activo circulante, éste está compuesto principalmente por existencias, deudores por venta y documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas.

Principales Terrenos e Inmuebles Propiedad de Hortifrut S.A y Filiales

PRIOPIETARIO	ACTIVO	DESCRIPCIÓN	Superficie (has.)
Hortifrut Comercial S.A.	Propiedad	Sitio 1-84 Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	21,00
Hortifrut Comercial S.A.	Propiedad	Sitio 13-16 Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	2,00
Hortifrut Comercial S.A.	Derecho de Agua	2,48 acciones, Parcela N°151, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	N/A
Agrícola El Pampino S.A.	Propiedad	Lote N°2 Parcela N°12, Proyecto Parcelación Los Maitenes, Purranque, Osorno, Chile	22,16
Agrícola El Pampino S.A.	Propiedad	Lote N°2 Retazo Fundo Carihue, Predio La Piedra, Purranque, Osorno, Chile	26,18
Agrícola El Pampino S.A.	Derecho de Agua	Aguas subterráneas, Purranque, Osorno, Chile	N/A
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Propiedad	Lote A-1, Hijuela A, Fundo El Parque, Angol, Chile	66,84
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Propiedad	Parcela N°22, Proyecto Parcelación El Maitén, Angol, Chile	12,80
Agrícola Sta. Rosa del Parque S.A.	Derecho de Agua	Canal Ñipaco, Angol, Chile	N/A
Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Predio rústico, Río Negro, Chile	207,00
Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Aguas Río Forrahue, Río Negro, Chile	N/A
Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote N°12-A Parcela N°12, Proyecto Parcelación Santa Isabel, Freire, Chile	42,50
Agrícola Hortifrut S.A.	Propiedad	Parcela N°10, Santa Isabel y Los Cipreses, Freire, Chile	53,10
Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 50 de 20 acciones y 183 de 25.000 acciones, Freire, Chile	N/A
Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 14 acciones de riesgo, Freire, Chile	N/A
Agrícola Hortifrut S.A.	Derecho de Agua	Canal Allipén, 14 acciones de riesgo, Freire, Chile	N/A
Agrícola Mataquito S.A.	Propiedad	Hijuela Tercera del Fundo Ponunqúen, Curepto, Chile	79,00
Agrícola Mataquito S.A.	Propiedad	Lote B del Plano de Hijuelación Ponunqúen, Curepto, Chile	20,18
Agrícola Mataquito S.A.	Derecho de Agua	88 lt/s y 25% de 88 lts, Curepto, Chile	N/A
Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote B, Predio rústico Estero Largo, Purranque, Osorno, Chile	0,83
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Parcela N°4 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	14,57
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Parcela N°5 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	43,40
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Parcela N°6 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	6,97
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Parcela N°8 Proyecto Parcelación Arturo Araya, ex Fundo Curaco, Panguipulli, Chile	22,46
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Lote A Predio Comohue, Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	98,53
Berries de Panguipulli SpA	Propiedad	Hijuela N° 1 Predios La Pantalla y El Zarzal, Panguipulli, Chile	47,30
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	50 lts/s y volumen anual de 1.576.800 m^3 pozo N°2 Fundo El Mirador, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	42 lts/s y volumen anual de 1.324.512 m^3 pozo N°4 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	16 lts/s y volumen anual de 504.576 m^3 pozo N°3 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	28 lts/s y volumen anual de 883.008 m^3 pozo, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	26 lts/s y volumen anual de 819.936 m^3 pozo N°1 Vista Hermosa, Panguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	43 lts/s y volumen anual de 1.237.500 m^3 pozo N°1 y N°2, Paguipulli, Chile	N/A
Berries de Panguipulli SpA	Derecho de Agua	37 lts/s y volumen anual de 1.166.832 m^3 pozo N°3 Fundo Curaco, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote 4-B, ubicado en calle Antillanca Norte N°370, Pudahuel, Santiago, Chile	0,16
Hortifrut S.A.	Propiedad	Lote 5-B, ubicado en calle Antillanca Norte N°540, Pudahuel, Santiago, Chile	0,16
Hortifrut S.A.	Propiedad	Dpto 211, Piso 21, Edif. Grecomar II, Ed. Eluchans N°2415, Reñaca, Viña del Mar, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Dpto 212, Piso 21, Edif. Grecomar II, Ed. Eluchans N°2415, Reñaca, Viña del Mar, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Dpto 213, Piso 21, Edif. Grecomar II, Ed. Eluchans N°2415, Reñaca, Viña del Mar, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Bodega N°106, Piso 6, Edif. Grecomar II, Ed. Eluchans N°2415, Reñaca, Viña del Mar, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Bodega N°107, Piso 6, Edif. Grecomar II, Ed. Eluchans N°2415, Reñaca, Viña del Mar, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Estac N°11, Piso 6, Edif. Grecomar II, Ed. Eluchans N°2415, Reñaca, Viña del Mar, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Oficina 34, estacionamientos 3, 55, 91, 92 y 93, y bodegas 8 y 18, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Condor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile	N/A
Hortifrut S.A.	Propiedad	Oficina 407, estacionamientos 83, 84 y 85, y bodega 46, Edificio Europa, Av. Del Parque 4680-A, Huechuraba, Santiago, Chile	N/A
Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Lote 1-C, Resto de la Parte Norte del Fundo El Congreso, Gorbea, Chile	4,83
Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Hijuela N°2, Granja Nahuel, Lote Sector B, Resto Chacra Santa María, Angol, Chile	0,50
Hortifrut Chile S.A.	Propiedad	Hijuela N°2, Hijuela Central Ñipaco, Angol, Chile	0,50
Top Berries & Fruit SpA	Propiedad	Lote Uno Resto Fundo Coihuecura o Potrero de Afuera, Yerbas Buenas, Linares, Chile	6,78
HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.[17]	Propiedad	Predio rústico denominado Camichin Llano, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	27,85
HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.[17]	Propiedad	Fracción resultante de la sudivisión del predio rústico denominado Camichin Redondo, Zapotlán El Grande, Jalisco, México	27,60

[17] HF Sarbanad S. de R.L. de C.V. es Fideicomisario de los predios descritos, los cuales constituyen el patrimonio del Fideicomiso. En caso de extinción de éste, su patrimonio se transferirá al Fideicomisario.

Contratos de Arrendamiento de Packings en Chile

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	Superficie (m2)
Agrícola Santa Carmen Ltda.	Hortifrut Chile S.A.	Parte de Parcelas N°42 y N°43, de subdivisión de Lote 65-A, 66 y 67 de la subdivisión de Ex Hacienda Curacaví, Curacaví, Chile	4.000
SOF South Organic Fruits S.A. (propiedad arrendada a Frigorífico Santa Rosa)	Hortifrut Chile S.A.	Bodega de 1.200 m^2 y oficina de 140 m^2, espacio de 340 m^2 y cámara de frío 1 de 826 m^2; cámara de frío 2 de 268 m^2 y cámara de frío 3 de 356 m^2, Chillán, Chile	3.130
Iansagro S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Lote Zona Uno del Lote E del Lote Único Ex Fundo Viña San Pedro, Molina, Chile	34.731

Contratos de Arrendamiento de Predios e Inmuebles en Chile

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	Superficie (has.)
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parte de un retazo de tres, Predio Virquenco, Santa Fe, Fundo Los Robles, Los Ángeles, Chile	22,50
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°63, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Lote N°1 y N°2, Parcela N°67, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	8,25
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Hijuela 4ta, Lote B, Resto o Reserva Fundo Virquenco, Los Ángeles, Chile	26,00
Sociedad Agrícola y Ganadera El Otoñal Ltda.	Agrícola El Avellano S.A.	Fundo El Avellano, Osorno, Chile	130,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Lote 68 y Lote 69, Predio El Naranjo, Ex Hacienda Curacaví, Chile	17,97
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Parcela N°68, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	9,00
Silvia García Salas y Otros	Hortifrut S.A.	Parcela N°20, Proyecto Parcelación Por la Razón o la Fuerza, Mulchén, Chile	11,00
Daniel Ledezma Arancibia y Otros	Hortifrut Comercial S.A.	Una porción del inmueble Parcela 148, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	10,80
Miguel Ángel Muñoz Hidalgo y Otros	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Retazo de terrreno denominado Las Mercedes, Chanco, Chile	21,67
Sergio Meza Pérez y Otra	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Retazo del Fundo San Baldomero, Chanco, Chile	50,00
Pedro Peñailillo Peralta	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Retazo del predio Punchema, Chanco, Chile	5,49
Francisco Cancino Tapia	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Inmueble rural, Sector Punchema, Chanco, Chile	8,05
Manuel Retamal Chamorro	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Parte del predio denominado El Recreo, Reloca, Chanco, Chile	1,00
María Angélica Osorio Cortés	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Parte de la Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	22,50
María Angélica Osorio Cortés	Hortifrut S.A. (subarrendado a Hortifrut Comercial S.A.)	Derechos de Agua Parcela N°136, Colonia Gabriel González Videla, La Serena, Chile	N/A
Sara Eugenia Letelier Letelier	Hortifrut S.A.	Resto Hijuela 2da, Fundo Ponunquén y Lote A del Plano de Hijuelación, Fundo Ponunquén, Curepto, Chile	76,37
Satel Inversiones Inmobiliarias S.A.	Hortifrut Chile S.A.	Oficinas 31 y 33, y estacionamientos subterráneo 71, 72, 73 y 74, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Condor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile	N/A

Contratos de Arrendamiento de Predios en México, España y Brasil

ARRENDADOR	ARRENDATARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	Superficie (has.)
Guillermo Cortés Santiago	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,48
Abraham Mendoza Gudiño y Mª Refugio Preciado Barragan	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	12,39
Juan José Vargas Mendoza	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	20,05
Ramón Villalcazo M.	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,41
Hilario Javier Alcaraz	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,00
Víctor Morales Aguilar	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	9,71
Pedro Mendoza Villalvazo	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,00
Gonzalo Mendoza Villalvazo	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	11,28
Mª Isabel Preciado Sánchez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	2,91
Pedro Mendoza Ocegueda	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Guayabos, Zapotiltic, Jalisco, México	5,02
Alfonso Esparza Sánchez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	9,78
Luis Antonio Ceballos Martínez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	8,87
María Preciado Magaña	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	10,62
Jorge Ramírez Guzmán	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	9,97
José Guzmán Briceño	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	10,76
Elvira Martínez Cruz	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	10,77
Valentín García Sánchez	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	9,02
Mª Trinidad García Aguayo y/o Héctor Quintanar García	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo Ocote Cuate, Zapotiltic, Jalisco, México	9,79
Gerogina del Toro Bayardo y Otros	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo San José, Zapotlán el Grande, Jalisco, México	77,57
Eduardo Morales Valencia	Hortifrut ABA S.A. de C.V.	Campo La Cañada, Comala, Colima, México	5,01
Juan Carlos Caballos Espinoza y Adriana Gutiérrez Gutiérrez	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Campo Fresnos I, Zapotiltic, Jalisco, México	45,00
Raúl Silva Mendoza, Angélina Gutiérrez y Otros	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Campo Fresnos II, Zapotiltic, Jalisco, México	61,97
Arturo Silva Mendoza	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Campo El Gato, Zapotiltic, Jalisco, México	30,00
Arturo Silva Mendoza	HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	Campo La Tuza, Zapotiltic, Jalisco, México	7,00
J. Jesús Barragán Plascencia	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 99-Z P1/2, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	5,19
Pablo Martínez González	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 101 Z-1 P1/2, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	14,65
Agripina Guerrero Castillo	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela 71 Z1-P1/2, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	8,12
Manuel Barragán Macías	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 107 Z-1 P1/2, Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	7,39
Salvador Nuñez Figueroa	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 102 Z-1 P1/2, Núcleo agrario "Los Limones", Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	6,33
J. Jesús Barragán Oseguera	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela número 220 Z-1 P1/2, Núcleo agrario "Los Limones", Municipio de Los Reyes, Michoacán, México	4,47
J. Jesús Barragán Oseguera	Agrícola Los Reyes S. de R.L. de C.V.	Parcela ejidal número 104 Z-1 P1/2, Municipios de Los Reyes, Michoacán, México	4,40
Destro S.A. (CIF A46105532)	Hortifrut España Southern Sun S.L.	Fundo El Alamillo, Sevilla, España	200,00
Ayuntamiento de Villaviciosa	Asturian Berries, S.L.	Finca la Rasa, Seloriu, Villaviciosa, España	13,00
Espólio de Joao Alves de Rezende	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Áreas A1, A2, A3 y B, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	18,00
Espólio de Gilberto Silvério de Rezende	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Área B2, Sitio Lagoa Grande, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	6,79
María Silvério de Mendonza	BerryGood Comercial Importadora y Distribuidora de Frutas Ltda.	Sitio Correntinho, Senador Amaral, Minas Gerais, Brasil	42,35

Predios Aportados en Usufructo

PROPIETARIO	USUFRUCTUARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	Superficie (has.)
ABDA Investment Co.	Hortifrut S.A.	Parcela N°47, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,60
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°52 ,Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,60
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°66, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°69, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	14,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°71, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°72, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	19,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°73, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	18,10
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°74, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	8,00
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Hijuela 2da, Lote B, Reserva Virquenco, Los Ángeles, Chile	10,50
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Hijuela 4ta, Lote B, Reserva Virquenco, Los Ángeles, Chile	31,88
Agrícola Pichimalvén Ltda.	Hortifrut S.A.	Lote A, Resto o Reserva Fundo Virquenco, Los Ángeles, Chile	14,00

Otros Usufructos

PROPIETARIO	USUFRUCTUARIO	DESCRIPCIÓN ACTIVO	Superficie (has.)
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°50, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	12,60
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Una porción inmueble denominado Parcela N°51, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	6,00
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Una porción inmueble denominado Parcela N°64, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	7,50
Inversiones IMG Ltda.	Hortifrut S.A.	Parcela N°74, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	17,50
Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A.	Hortifrut S.A.	Parcela N°75, Proyecto Parcelación Virquenco, Los Ángeles, Chile	17,50
Inversiones IMG Ltda.	Agrícola Vida Nueva S.A.	Fundo Las Encinas, Virquenco, Los Ángeles, Chile	41,40
Inversiones Canihua S.A.	Agrícola Vida Nueva S.A.	Resto Parcela N°33, Proyecto Parcelación Vida Nueva, Villarrica, Chile	29,70

Principales Bienes en Leasing

ENTIDAD FINANCIERA	DEUDOR	DESCRIPCIÓN ACTIVO
BBVA	Hortifrut S.A.	Oficina 41, 42, 43, 44 y 32, estacionamientos subterráneos 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 94, 95, 21, 22, 23 y 24, y bodegas 37, 38, 39 y 40, Edificio N°1 denominado La Pirámide, Av. Del Cóndor N°600, Huechuraba, Santiago, Chile
BBVA	Hortifrut S.A.	Bodega 43, estacionamientos 47,48,49 y 50 del Edificio La Pirámide, Av. Del Valle N°601, Huechuraba, Santiago, Chile

Pólizas de Seguros

SOCIEDAD BENEFICIARIA	PAÍS	TIPO DE SEGURO	MATERIA	MONEDA	MONTO CUBIERTO	VIGENCIA
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Incencio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	1.300	31/08/2014
Hortifrut Comercial S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2014
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	66.798	31/08/2014
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Daños y Gastos	UF	1.840	31/08/2014
Agrícola Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2014
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	17.600	31/08/2014
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	9.352	31/08/2014
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Equipo de Contratista	Tractor - Daños y Gastos	UF	1.600	31/08/2014
Agrícola El Avellano S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	3.820	31/08/2014
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	10.450	31/08/2014
Agrícola Vida Nueva S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	3.625	31/08/2014
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	11.875	31/08/2014
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2014
Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.	Chile	Equipo de Contratista	Tractor - Daños y Gastos	UF	7.105	31/08/2014
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	18.187	31/08/2014
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	6.664	31/08/2014
Agrícola Mataquito S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2014
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	12.405	31/08/2014
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2014
Agrícola El Pampino S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	2.609	31/08/2014
Colmenares Hortisur S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2014
Top Berries & Fruit SpA	Chile	Incendio	Productos Congelados	UF	29.991	31/08/2014
Top Berries & Fruit SpA	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	USD	6.345.000	31/05/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Incendio	Fruta Fresca	UF	62.500	31/08/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	32.665	31/08/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Incendio	Productos Congelados	UF	347.343	31/08/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	625.550	31/08/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Incendio	Materiales y embalajes	UF	44.667	31/08/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Accidentes Personales	Daños a Funcionarios (Guardias)	UF	2.000	30/08/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	81.520	31/08/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Salud y Vida	Salud y Vida	UF	500 x pers.	31/07/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Responsabilidad Civil de Producto	Responsabilidad Civil de Producto	USD	5.000.000	25/10/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Responsabilidad Civil General	Responsabilidad Civil General	USD	2.000.000	05/08/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Seguro de Crédito	Seguro de Crédito	USD	8.000.000	01/11/2014
Hortifrut Chile S.A.	Chile	Seguro Transporte Marítimo	Transporte Marítimo	USD	12.000.000	30/09/2014
Hortifrut S.A.	Chile	Equipo Móvil Agrícola	Tractor - Daños y Gastos	UF	12.370	31/08/2014
Hortifrut S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	7.500	31/08/2014
Hortifrut S.A.	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	31/08/2014
Hortifrut S.A.	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	34.310	31/08/2014
Hortifrut S.A. (VitalBerry Marketing SpA)	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	14/04/2014
Hortifrut S.A. (VitalBerry Marketing SpA)	Chile	Vehículos	Camionetas	UF	Valor Comercial	14/04/2014
Hortifrut S.A. (VitalBerry Marketing SpA)	Chile	Incendio	Edificio, Maquinaria e Instalaciones	UF	2.500	03/03/2014
Hortifrut S.A. (VitalBerry Marketing SpA)	Chile	Robo	Instalaciones y Dinero en Efectivo	UF	2.500	03/03/2014
Hortifrut Imports Inc.	EE.UU.	Responsabilidad Civil de Producto	Responsabilidad Civil de Producto	USD	20.000.000	09/09/2014
Hortifrut S.A. de C.V.	México	Transporte de Fruta	Transporte de Fruta	USD	200.000/embarque	01/11/2014
Hortifrut S.A. de C.V.	México	Incendio, Huracán y otros	Materiales de empaque, Acopios, Cámaras de Refrigeración, Equipo Electrónico, Oficinas	USD	5.872.000	01/11/2014
Hortifrut S.A. de C.V.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	17/07/2014
HF Sarbanand S. de R.L. de C.V.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	17/07/2014
Hortifrut ABA S.A de C.V.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	17/04/2014
Servicios Hortifrut S.A. de C.V.	México	Incendio, Huracán y otros	Oficina Corporatva, Equipo Electrónico	USD	648.000	20/03/2014
Servicios Hortifrut S.A. de C.V.	México	Vehículos	Camionetas	USD	Valor Comercial	17/07/2014
Servicios Hortifrut S.A. de C.V.	México	Gastos Médicos Mayores	Gastos Médicos del Personal Quincenal	PMEX	2.955.000	28/05/2014
Servicios Hortifrut S.A. de C.V.	México	Seguro de Vida	Muerte Natural, Muerte Accidental, Invalidez Total y Permanente	PMEX	36 meses de sueldo bruto mensual	25/07/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/01/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/01/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/01/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	18/01/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/03/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/04/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/05/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/05/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Mercancías	Mercancías	EUR	50.000 por evento	15/05/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	29/06/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	01/11/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Responsabilidad Civil	Responsabilidad civil	EUR	3.000.000	01/07/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Vehículos	Camioneta - Daño / Responsabilidad Civil	EUR	Valor Comercial / sin tope	21/10/2014
Hortifrut España Southern Sun, S.L.	España	Seguro accidentes de trabajadores	Personal Fijo	EUR	Según normativa	12/11/2014
Euroberry Marketing S.A.	España	Responsabilidad Civil	Responsabilidad Civil	EUR	1.600.000	27/08/2014
Euroberry Marketing S.A.	España	Seguro de Crédito	Ventas a clientes	EUR	90% impago	31/12/2013
Tecnovital S.A.	Argentina	Integral	Oficina	USD	350.500	10/08/2014
Tecnovital S.A.	Argentina	Transporte Local	Fruta y Materiales	USD	155.000	30/04/2014
Tecnovital S.A.	Argentina	Vehículos	Camionetas	USD	198.500	02/06/2014
Tecnovital S.A.	Argentina	Caución - Garantía	Productos importados temporalmente	USD	112.000	12/02/2014
Tecnovital S.A.	Argentina	Caución - Garantía	Productos importados temporalmente	USD	70.200	22/01/2014
Tecnovital S.A.	Argentina	Caución - Garantía	Productos importados temporalmente	USD	51.000	27/01/2014
Tecnovital S.A.	Argentina	Caución - Garantía	Productos importados temporalmente	USD	2.432	09/02/2014
Tecnovital S.A.	Argentina	Caución - Garantía	Productos importados temporalmente	USD	2.072	09/02/2014
Tecnovital S.A.	Argentina	Caución - Garantía	Productos importados temporalmente	USD	87.080	27/01/2014
Hortifrut Argentina S.A.	Argentina	Transporte Local	Fruta y Materiales	USD	155.000	30/04/2014
Tecnovital S.A. / Hortifrut Argentina S.A.	Argentina	Integral	Fruta y Materiales en Depósitos	USD	1.687.500	31/12/2013

Factores de Riesgo

1. Aumento significativo de la oferta

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas podría generarse un escenario de sobre oferta de berries que llevaría a una caída en los precios. Sin embargo, este fenómeno afectaría a Hortifrut sólo si se llevara a cabo en las ventanas del año en que opera la Compañía. Además, en los principales mercados en los que opera Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de berries. Existe un gran potencial de crecimiento del mercado de berries dado por la combinación de (i) un producto con efectos muy positivos para la salud; (ii) la importancia cada vez mayor en la alimentación sana que buscan los consumidores y (iii) un consumo de berries per cápita todavía relativamente bajo.

2. Riesgos climáticos

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad, cantidad, así como causar variaciones en la disponibilidad de fruta a lo largo del año. Aunque poco controlable, este riesgo se logra mitigar con una apropiada diversificación geográfica, una correcta gestión, y sobre todo, un adecuado desarrollo en genética que permita hacer frente a cambios bruscos de clima. La Compañía administra este riesgo creando exportadoras y captando la fruta de diferentes productores en Chile y el resto del mundo, invirtiendo en agrícolas en diferentes países y en cada país en diferentes zonas, asegurando la disponibilidad de agua invirtiendo en pozos profundos en los campos que lo requieran y creando sistemas de control de heladas y granizos. Cabe recordar también la diversificación funcional de los negocios de Hortifrut, donde la mayor parte de los resultados se genera no en las agrícolas, sino en los servicios de exportación y comercialización.

3. Plagas y enfermedades

Es inevitable que una gran superficie de cualquier cultivo pueda verse afectada por alguna incidencia de plagas y/o enfermedades. El control eficaz de ellos es por tanto tan necesario como abonar o regar. El riesgo asociado con plagas o enfermedades es el impacto en calidad, rendimiento o, en algunos casos, la aplicación de cuarentenas a zonas productivas específicas por parte de las autoridades fitosanitarias de los países a los cuales la fruta es destinada.

Este año 2013, Estados Unidos aplicó cuarentena a algunas regiones de Chile producto de la detección de la polilla Lobesia Botrana. Estas cuarentenas generalmente se pueden liberar, en forma inmediata, mediante fumigación de la fruta o, en un mediano plazo, trabajando con las autoridades en medidas preventivas de control de la plaga que demuestren su contención o erradicación, terminando finalmente en el levantamiento de la cuarentena. Otras medidas de solución son destinar la fruta de zonas cuarentenadas a mercados que tengan restricciones fitosanitarias diferentes.

No obstante, a través de un buen control (búsqueda y monitoreo) se puede detectar un brote de plagas o enfermedades a tiempo, permitiendo eliminar el problema antes de que provoque daños mayores. Hoy en día existen muchas y buenas alternativas para el control de plagas y enfermedades, tanto en producción orgánica como convencional y tanto en Chile como México y España. Cabe destacar que, en el caso de Chile, el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) de Chile es reconocido por su alta eficiencia en la exclusión de nuevos patógenos y artrópodos al país, lo que es un gran beneficio para el sector agrícola en general y para los berries en particular. Lo anterior, en combinación con las fronteras físicas (Cordillera de los Andes, el desierto y el Océano Pacífico) nos brindan un entorno privilegiado para el cultivo de berries, superior al de nuestros vecinos en Sudamérica.

4. Food-Safety (Seguridad Alimenticia)

Como en todos los alimentos, siempre existe un riesgo de "recall" (término empleado en el caso que un producto sea retirado del mercado si hay sospecha o certeza de que viola las leyes alimentarias vigentes o bien que se transgreden los estándares de calidad establecidos por la empresa para dicho mercado) en la industria que pueden afectar considerablemente los resultados de la Compañía. Hasta este momento Hortifrut nunca ha tenido un problema, sin embargo, esto no garantiza que en el futuro lo pueda tener. La Compañía garantiza la calidad y sanidad de los berries exportados, invirtiendo en tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo (precosecha, cosecha y postcosecha), lo cual permite circunscribir el eventual problema a un volumen menor, no afectando la producción completa.

5. Desarrollo genético de la competencia

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización. Actualmente Hortifrut cuenta con Programas de

Desarrollo Varietal manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y empresas, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

6. Tipo de cambio

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen a Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio. Los costos de la Compañía en Chile están mayoritariamente denominados en pesos chilenos, mientras que los ingresos están principalmente en dólares estadounidenses y euros.

7. Intensificación de la competencia

La Compañía enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los berries. Para hacer frente a estos riesgos, la Compañía concentra sus esfuerzos en acciones tendientes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo, Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con berries frescos todos los días del año.

8. Expansión internacional

Como empresa internacional diversificada, Hortifrut puede verse afectada por los acontecimiento económicos, financieros, políticos, culturales u otros que se originen en los diferentes países en los que se encuentran sus filiales. La entrada en un nuevo país exige un buen entendimiento de las particularidades de cada uno y de las preferencias de sus consumidores. En este sentido, la Compañía cuenta con un Directorio de vasta experiencia tanto en el ámbito internacional, como en el mercado de la fruta y siempre ha buscado los mejores socios de cada país para iniciar una incursión nueva.

9. Continuidad y costos de suministros y servicios

El desarrollo de los negocios de Hortifrut involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno en calidades y costos de insumos y servicios es fundamental para mantener su competitividad. Respecto de la energía eléctrica, las plantas de proceso de Hortifrut cuentan con generadores que permiten asegurar la continuidad de la operación frente a cortes del suministro, además, todas las plantas tienen planes de contingencia para enfrentar escenarios restrictivos de suministro y/o mayores costos a las plantas de Hortifrut.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 25 de marzo de 2014

Señores Accionistas y Directores
Hortifrut S.A. y Subsidiarias

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Hortifrut S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objetivo de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno en la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Hortifrut S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Ariel Olguín Pisani
RUT: 6.504.283-5

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711, piso 5, Las Condes - Santiago, Chile.
RUT: 81.513.400-1 - Teléfono: (56 2) 2940 0000 - www.pwc.cl

Hortifrut S.A. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (cifras en miles de dólares)	Nota	31/12/13	31/12/12
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalente al afectivo	7	46.630	39.349
Otros activos financieros, corrientes	8	2.350	868
Otros activos no financieros, corrientes	14	2.390	2.616
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	9	59.438	26.606
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10	25.954	28.854
Inventarios	11	35.874	21.700
Activos biológicos, corrientes	12	7.099	5.040
Activos por impuestos, corrientes	13	-	823
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		**179.735**	**125.856**
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición como mantenidos para la venta	15	445	494
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		**445**	**494**
Total activos corrientes		**180.180**	**126.350**
Activos No Corrientes			
Otros activos no financieros, no corrientes	14	29	40
Derechos por cobrar, no corrientes	9	1.316	465
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	10	3.704	3.723
Inversiones en otras sociedades	17	7.912	4.735
Activos intangibles distintos de la plusvalía	18	11.285	6.048
Plusvalía	19	35.328	686
Propiedades, planta y equipo	20	74.750	44.506
Activos biológicos, no corrientes	12	90.538	69.275
Activos por impuestos diferidos	21	12.539	9.657
Total activos no corrientes		**237.401**	**139.135**
Total Activos		**417.581**	**265.485**

Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado (cifras en miles de dólares)	Nota	31/12/13	31/12/12
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	124.892	52.503
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	59.306	39.164
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	10	761	600
Otras provisiones, corrientes		107	73
Pasivos por impuestos, corrientes	21	1.614	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes		1.161	595
Otros pasivos no financieros, corrientes		1.388	213
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		**189.229**	**93.148**
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
Total pasivos corrientes		**189.229**	**93.148**
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	22	13.558	24.980
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	10	13.687	12.551
Pasivos por impuestos diferidos	21	13.433	9.205
Total pasivos no corrientes		**40.678**	**46.736**
Total pasivos		**229.907**	**139.884**
Patrimonio			
Capital emitido	24	136.411	34.374
Ganancias (pérdidas) acumuladas	25	28.395	20.418
Primas de emisión	24	(1.262)	51.242
Acciones propias en cartera	24	(31)	-
Otras reservas	26	416	1.189
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		**163.929**	**107.223**
Participaciones no controladoras	27	23.745	18.378
Patrimonio total		**187.674**	**125.601**
Total Pasivos y Patrimonio		**417.581**	**265.485**

Estado Consolidado de Resultados		01/01/13	01/01/12
(cifras en miles de dólares)	Nota	31/12/13	31/12/12
Ingresos de actividades ordinarias	29	257.481	213.701
Costo de ventas	30	(208.955)	(178.070)
Ganancia Bruta		**48.526**	**35.631**
Otros Ingresos, por función	29	11.590	8.662
Gastos de administración	30	(20.452)	(17.072)
Otros gastos, por función	30	(7.108)	(4.902)
Otras ganancias (pérdidas)		(389)	(53)
Ingresos financieros		775	328
Costos financieros	31	(3.093)	(4.511)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	17	(437)	(834)
Diferencias de cambio	32	(2.429)	(295)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		**26.983**	**16.954**
Gasto por impuestos a las ganancias	21	(8.070)	(3.407)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		**18.913**	**13.547**
Ganancia (pérdida)		**18.913**	**13.547**
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		14.832	12.162
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	27	4.081	1.385
Ganancia (pérdida)		**18.913**	**13.547**
Ganancias por acción			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (US$ por acción)	28	0,03846923	0,04022307
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas (US$ por acción)		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		**0,03846923**	**0,04022307**
Ganancia (pérdida) por acción diluida procedente de operaciones continuadas (US$ por acción)		0,03846923	0,04022307
Ganancia (pérdida) por acción diluida procedente de operaciones discontinuadas (US$ por acción)		-	-
Ganancia (pérdida) diluida por acción		**0,03846923**	**0,04022307**

Estado Consolidado de Resultados Integrales (cifras en miles de dólares)	01/01/13 31/12/13	01/01/12 31/12/12
Ganancia (pérdida)	18.913	13.547
Componentes de otro resultado integral, antes de impuesto		
Diferencia de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	818	323
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	**818**	**323**
Coberturas de flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos[1]	(1.260)	1.214
Otro resultado integral, antes de impuesto, coberturas de flujo de efectivo	**(1.260)**	**1.214**
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	**(442)**	**1.537**
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo de otro resultado integral[1]	223	(193)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	**223**	**(193)**
Otros resultados integrales	**(219)**	**1.344**
Resultado integral total[2]	**18.694**	**14.891**
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	14.059	13.335
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	4.635	1.556
Resultado integral total	**18.694**	**14.891**

[1] Estos conceptos se reclasificarán al estado consolidado de resultado por funsión una vez que sean liquidados.
[2] Correspondería a la ganancia del ejercicio en el caso de que ningún ingreso o gasto se hubiera registrado contra patrimonio.

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto
(cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2013	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	Nota 24	Nota 24	Nota 24		Nota 26	Nota 25			Nota 27	
Saldo inicial al 01/01/13	**34.374**	**51.242**	**-**	**1.279**	**(90)**	**1.189**	**20.418**	**107.223**	**18.378**	**125.601**
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	14.832	14.832	4.081	18.913
Otro resultado integral	-	-	-	264	(1.037)	(773)	-	(773)	554	(219)
Resultado Integral	**-**	**-**	**-**	**264**	**(1.037)**	**(773)**	**14.832**	**14.059**	**4.635**	**18.694**
Emisión de patrimonio	50.795	(1.262)	-	-	-	-	-	49.533	732	50.265
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(6.855)	(6.855)	-	(6.855)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	51.242	(51.242)	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	(31)	-	-	-	-	(31)	-	(31)
Total de cambios en patrimonio	**102.037**	**(52.504)**	**(31)**	**-**	**-**	**-**	**(6.855)**	**42.647**	**732**	**43.379**
Saldo final al 31/12/2013	**136.411**	**(1.262)**	**(31)**	**1.543**	**(1.127)**	**416**	**28.395**	**163.929**	**23.745**	**187.674**

Al 31 de diciembre de 2012	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	Nota 24	Nota 24	Nota 24		Nota 26	Nota 25			Nota 27	
Saldo inicial al 01/01/12	**20.593**	**-**	**-**	**1.108**	**(1.092)**	**16**	**13.131**	**33.740**	**16.822**	**50.562**
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	12.162	12.162	1.385	13.547
Otro resultado integral	-	-	-	171	1.002	1.173	-	1.173	171	1.344
Resultado Integral	**-**	**-**	**-**	**171**	**1.002**	**1.173**	**12.162**	**13.335**	**1.556**	**14.891**
Emisión de patrimonio	13.781	51.242	-	-	-	-	-	65.023	-	65.023
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(4.875)	(4.875)	-	(4.875)
Total de cambios en patrimonio	**13.781**	**51.242**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4.875)**	**60.148**	**-**	**60.148**
Saldo final al 31/12/2012	**34.374**	**51.242**	**-**	**1.279**	**(90)**	**1.189**	**20.418**	**107.223**	**18.378**	**125.601**

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo - Método Directo (cifras en miles de dólares)	01/01/13 31/12/13	01/01/12 31/12/12
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	233.984	202.025
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(169.685)	(143.084)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(54.118)	(38.723)
Intereses pagados	(3.093)	(4.511)
Intereses recibidos	775	328
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.193)	(3.103)
Otras entradas (salidas) de efectivo	508	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	**6.178**	**12.932**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(1.492)	(4.101)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.847	1.923
Compras de propiedades, planta y equipo	(28.501)	(19.089)
Compras de activos intangibles	(6.031)	(1.624)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	-	969
Compras de otros activos a largo plazo	(11.126)	(12.003)
Otras entradas (salidas) de efectivos	3.140	-
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	**(42.163)**	**(33.925)**
Flujos de efectivo prodecentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	65.023
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la sociedad	(31)	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	100.154	40.474
Total importes procedentes de préstamos	**100.154**	**40.474**
Préstamos de entidades relacionadas	3.186	-
Pagos de préstamos	(52.503)	(71.113)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.013)	(1.935)
Dividendos pagados	(5.442)	(5.445)
Flujos de efectivo prodecentes de (utilizados en) actividades de financiación	**43.351**	**27.004**
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**7.366**	**6.011**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	**(85)**	**(379)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(85)	(379)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**7.281**	**5.632**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	39.349	33.717
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	**46.630**	**39.349**

Indicadores de Resultado (Consolidado)		31/12/13	31/12/12
Ingresos de actividades ordinarias	Miles de dólares	257.481	213.701
EBITDA (1)	Miles de dólares	37.429	23.207
Ganancia (pérdida) (2)	Miles de dólares	18.913	13.547
N° de acciones emitidas		435.520.079	357.126.465
Utilidad por acción	Dólares	0,0385	0,0402

Indicadores de Estado de Situación Financiera (Consolidado)		31/12/13	31/12/12
Total activos	Miles de dólares	417.581	265.485
Total pasivos	Miles de dólares	229.907	139.884
Patrimonio	Miles de dólares	187.674	125.601
Deuda financiera neta (3)	Miles de dólares	89.470	38.134
Liquidez corriente (4)	Veces	0,95	1,36
Razón ácida (5)	Veces	0,71	1,04
Razón de endeudamiento (6)	Veces	1,40	1,30
Razón de solvencia (7)	Veces	2,23	2,11
Proporción deuda corto plazo/deuda total (8)	%	82,31%	66,59%
Proporción deuda largo plazo/deuda total (9)	%	17,69%	33,41%
Rentabilidad de patrimonio (10)	%	10,08%	10,79%

(1) Resultado operacional + Depreciación y Amortización, en IFRS
(2) Corresponde a las ganancias (pérdidas) atribuibles a propietarios controladores y participaciones no controladores, en IFRS
(3) Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes - Efectivo y equivalente al efectivo, en IFRS
(4) Activo corriente / Pasivo corriente, en IFRS
(5) Activos disponible (Activo corriente - Inventarios - Pagos anticipados) / Pasivo corriente, en IFRS
(6) Total pasivos / Patrimonio atribuible a propietarios controladores, en IFRS
(7) Total activos / Patrimonio total, en IFRS
(8) Pasivos corrientes / Total pasivos, en IFRS
(9) Pasivos no corrientes / Total pasivos, en IFRS
(10) Ganancia (pérdida) del ejercicio / Patrimonio total, en IFRS

Declaración de Responsabilidad

Los señores Directores y Gerente General de Empresas Hortifrut S.A., a continuación individualizados, bajo juramento se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben[18].

Víctor Moller Schiavetti
Presidente
4.435.579-5

Andrés Solari Urquieta
Vicepresidente
8.667.254-5

Ignacio de Río Goudie
Director
6.921.717-6

Víctor Edmundo Moller Opazo
Director
10.668.361-1

Germán Novión Verdugo
Director
6.379.404-K

Francisco Condon Schiavetti
Director
3.184.816-4

Alfonso Andrés Swett Opazo
Director
7.016.281-4

Marco Comparini Fontecilla
Director
7.731.109-2

M. Verónica Morales Mena
Director Independiente
6.980.834-4

Alberto Nicolás Moller Opazo
Gerente General
10.668.356-5

[18] La presente Declaración de Responsabilidad ha sido suscrita por los Directores y por el Gerente General, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°283, cuyas firmas constan en los ejemplares que han sido enviados a la Superintendencia de Valores y Seguros, dando cumplimiento al requerimiento contenido en la Sección II literal C.16) de la Norma de Carácter General N°30.

Razón social:
Hortifrut S.A.

Tipo de entidad:
Sociedad Anónima Abierta

Domicilio legal y dirección:
Av. Del Cóndor Nº 600, Piso 4.
Huechuraba - Santiago.

Teléfono:
+56 2 2479 2610

Fax:
+56 2 2479 2679

Sitio web:
www.hortifrut.com

R.U.T.:
96.896.990-0

Duración de la sociedad:
Indefinida

Nº de inscripción Registro de Valores:
1.096

HORTIFRUT
BERRIES FOR THE WORLD EVERY DAY