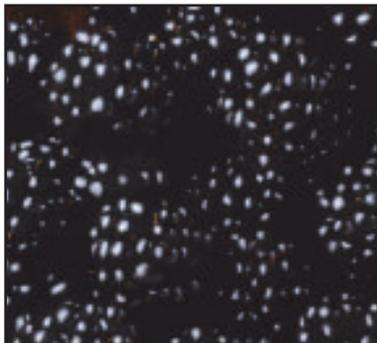




berries for the world every day



HORTIFRUT S.A
MEMORIA ANUAL 2010

Nombre o razón social: Hortifrut S.A.

RUT: 96.896.990-0

Tipo Social: Sociedad anónima cerrada, sujeta voluntariamente a las normas de las sociedades anónimas abiertas e inscrita voluntariamente en el Registro de Valores.

Inscripción en el registro de Valores: N°997, del 15-01-2008

Domicilio: Avda del Cóndor 600, Piso 4

Comuna: Huechuraba

Ciudad: Santiago.

Código Postal: 8580676

Región: Metropolitana

Página Web: www.hortifut.com

Teléfonos: (56-2) 479 26 10

Fax: (56-2) 479 26 79

Escritura de Constitución o Documentos Constitutivos

Ciudad: Santiago

Fecha: 4 de Junio de 1999

Notaría: Patricio Raby Benavente

Legislación

Fecha publicación Diario Oficial:
3 de Julio de 1999

Inscripción Registro de Comercio de Santiago fojas 14.913 número 11.912 28 de Junio de 1999





Contenidos

Carta del Presidente	4
Propiedad	5
Directorio	6
Organigrama	7
Remuneraciones del Directorio	7
Historia	8
Descripción de los Negocios	10
Soporte / Logística	11
Producción	12
Desarrollo Varietal	14
Calidad y Food Safety	16
Industria	19
La Industria de Berries en Chile	22
Mercados	23
Europa	25
Sudamérica	26
Norte América	28
México	30
Asia	32
Administración de Riesgo	33
Principales Contratos y Propiedades	36
Principales Proveedores	37
Marcas y Patentes	37
Estados Financieros Individuales	38
Estados Financieros Consolidados	48
Declaración de Responsabilidad	113





Estimados Accionistas y colaboradores,

HF ha terminado el año 2010 con grandes realizaciones, habiendo cumplido importantes hitos propuestos, tanto en sus planes de reducción de costos y eficientación a fin de enfrentar un tipo de cambio adverso, como así mismo la focalización y venta de activos prescindibles.

Así mismo, HF ha fortalecido sus plataformas comerciales tanto Naturipe Farms y Naturipe Foods en Estados Unidos como Euroberry en Europa, para así enfrentar el salto de producción que iniciará la empresa en las próximas temporadas, como así mismo su negocio industrial que comienza a crecer de forma importante.

Aunque al cierre del año no se aprecian en su totalidad estos logros, especialmente por las significativas pérdidas sufridas durante el primer semestre del año, producto del terremoto que azotó Chile en Febrero del 2010, sin embargo el resultado del segundo semestre ya se muestra muy positivo, obteniéndose finalmente un resultado para el año de U\$15 MM de EBITDA. El mayor crecimiento en los resultados se verá reflejado a partir del ejercicio 2011.

Las importantes inversiones realizadas en los últimos años en Innovación Genética están posicionando a HF con gran ventaja competitiva en los mercados tanto en Europa con sus plantaciones en España, como en Norteamérica con sus inversiones en México, resultados que también se verán reflejadas en el ejercicio 2011. En Chile ha colocado entre sus productores más de 3 millones de plantas en los últimos 3 años. Toda esta inversión genética le permite a HF asegurar su crecimiento y competitividad a largo plazo. Adicionalmente a lo ya plantado HF continúa invirtiendo en sus dos compañías genéticas de arándanos, frambuesas y moras, donde este año ya se han patentado nuevas variedades que mejorarán aún más las ventanas de producción, y por ende la capacidad competitiva de HFSA en el mercado global.

Respecto del programa orgánico de Hortifrut en el cual se han invertido en forma muy agresiva en los últimos 5 años, ya esta temporada se están empezando a ver los frutos de este desarrollo, innovación y know how que han colocado a HF y su plataforma NATURIPE como líderes mundiales en producción y comercialización de arándanos orgánicos. Para enfrentar este gran crecimiento orgánico, se desarrollaron formatos nuevos de envases que no existían en el mercado americano que han resultado exitosos y permitirán absorber el crecimiento de este importante segmento del mercado que a pesar de sus fuertes crecimientos ha tenido resultados muy positivos debido al valor agregado que significa el producto. Con respecto al área de información y sistemas de la compañía este año, hemos continuado expandiendo en forma exitosa la implementación del sistema SAP, tanto en Europa como en México, lo que consideramos un positivo logro para el mejor manejo de nuestras operaciones e inteligencia del negocio.

Durante el presente ejercicio 2010 HF, ha concretado junto a la Familia Munger de California otra gran logro en Innovación de altísimo valor para la industria del arándano al crear un producto Ready to Eat (RTE), para abastecer a la industria del Food Service, inicialmente en el mercado Norteamericano, industria que factura más ventas en alimentos que la industria del Retail, pero que hasta hoy no ha incluido arándanos en su portafolio por no existir el tipo de producto que se adapte a sus requerimientos.

Este nuevo mercado del Food Service tiene la capacidad de duplicar el consumo actual de arándanos frescos en Norteamérica, abriendo un mercado enorme hasta hoy intacto. Este desarrollo tecnológico creemos que es un verdadero antes y después en la industria del arándano. HF junto a Mungers están en proceso de formar una sociedad para la explotación global de esta tecnología.

Con relación al mercado mundial de berries continua creciendo a tasas de dos dígitos anuales, Norteamérica acaba de superar recién los 1.1 lbs de consumo per cápita. Europa quien hace muy pocos años ha comenzado el consumo de arándanos recién está en un consumo per cápita de 40 grs., con un potencial de crecer 10 veces a corto plazo, Asia ha iniciado ya el consumo de arándanos también con un enorme potencial de crecimiento. China ha prometido firmar con Chile la libre importación de arándanos a su mercado en el mes de Julio del año 2011, por lo que tendremos acceso directo a ese mercado a partir de la próxima temporada. El gran desafío para HF y para la industria es continuar desarrollando la tecnología de post-cosecha para llegar con buen producto a estos mercados lejanos.

El valioso modelo de negocios implementado por HF, sus fuertes inversiones en genética, innovación y plataformas comerciales le permitirá continuar liderando el maravilloso negocio del berry y aprovechar la gran oportunidad de crecimiento que el mundo ofrece.



Accionistas		
Fondo de Inversión Privado Holding	76.021.677-1	38,32%
Inversiones Moller Hermanos Limitada	77.813.860-3	16,96%
Fondo de Inversión Privado IA	76.033.825-7	11,86%
Fondo de Inversión Privado Visionario	76.021.108-7	10,27%
Agrícola Costanera S.A.	76.726.430-5	6,40%
Inmobiliaria Alianza Limitada	79.500.050-K	5,53%
Fondo de Inversión Privado HU	76.021.731-k	4,62%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	76.079.263-2	3,17%
Asesorías e Inversiones Pacific Trust Limitada	78.850.950-2	1,87%
Inversiones Canihua S.A.	95.526.000-7	0,62%
Agrícola San Nicolás Limitada	78.464.610-6	0,37%

Controlador		
Víctor Moller Schiavetti	4.435.579-5	58,83%

Víctor Moller Schiavetti ejerce el control de la propiedad a través de las personas jurídicas que se detallan a continuación:

Fondo de Inversión Privado Holding	76.021.677-1	38,32%
Inversiones Moller Hermanos Limitada	77.813.860-3	16,96%
San Juan de Virquenco Tres S.A.	76.079.263-2	3,17%
Agrícola San Nicolás Limitada	78.464.610-6	0,37%
TOTAL		58,83%



Directorio



Víctor Moller Schiavetti

Presidente

4.435.579-5

Empresario, Director de Naturipe Farms LLC, Naturipe Foods LLC, Panamerican Berry Growers LLC, Marbella Chile y de Corporación Cultural Virquenco.

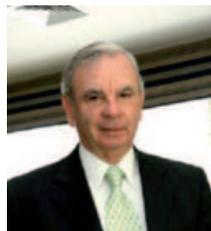


Juan Sutil Servoin

Director

Empresario Agroindustrial, Presidente de Empresas Sutil, Coagra S.A., Ban-Coagra Soluciones financieras, Pacific

Nut Cop S.A., Viña sutil S.A., Director de Champiñones Abrantes S.A., consejero de la SNA y ASOEX.



Alfonso Swett Saavedra

Director

4.431.932-2

Empresario, Presidente de Forus S.A., Costanera S.A.C.I., Inmobiliaria Costanera S.A., Olisur S.A., Director de Elecmetal S.A., Cristalchile S.A., Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A., Navarino S.A., Red Televisiva Megavisión S.A., Quemchi S.A., Viña Santa Rita S.A., Marbella Chile S.A., y Consejero de Sofofa.



Heriberto Urzúa Sánchez

Director

6.666.825-8

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica, MBA L.B.S (London Business School), MBE IESE Universidad de Navarra.

Director de Andina, Forus, La Polar, Alsacia, Relsa y Aceros Otero.



Alfonso Andrés Swett Opazo

Director

7.016.281-4

Ingeniero Comercial Universidad Católica de Chile, MBA and Scholar of the class Duke University; Gerente General Costanera SACI; Director ejecutivo de Forus S.A.; Director de Olisur S.A., Inmobiliaria Costanera S.A., Parque del Sol S.A., Arteco S.A., Unión Social de Empresarios Cristianos, Empresas Tecsa; Profesor de la carrera de Ingeniería Comercial de la Universidad Católica.



Víctor Moller Opazo

Director

10.668.361-1

Administración Agrícola de La Escuela Agrícola de Paine, post Grado en la Universidad Católica de Chile. Gerente General Hortifrut Comercial Latino América, Director Ejecutivo Casablanca Organics, Ejecutivo Holding IMG.

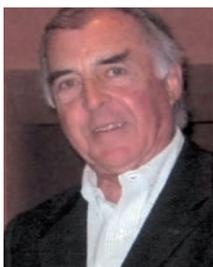


Germán Novión Verdugo

Director

6.379.404-K

Ingeniero Comercial U.C., MBA Anderson School at UCLA.



Francisco Condon Schiavetti

Director

3.184.816-4

Empresario Agrícola, Director Corporación Marbella Country Club, Marbella Country Club S.A., Gerente Global Organics S.A., Holding IMG, Inmobiliaria Curacaví.



Gonzalo Jiménez Seminario

Director

Economista y Master en Finanzas de la Universidad de Chile. MBA Ecole des Ponts et Chaussées, Francia. Luksic Scholar en David Rockefeller Center de Harvard University. Doctor of Business Administration (c) University of Liverpool (UK).

Profesor titular de la cátedra de Estrategia Corporativa de la Universidad Adolfo Ibáñez en los diversos programas de MBA de la UAI en Chile y Perú, desde 1993. Director del Centro de Empresas familiares Albert von Appen de la UAI. Fundador y Presidente de Proteus Management Consulting. Director, asesor y consejero de empresas familiares.



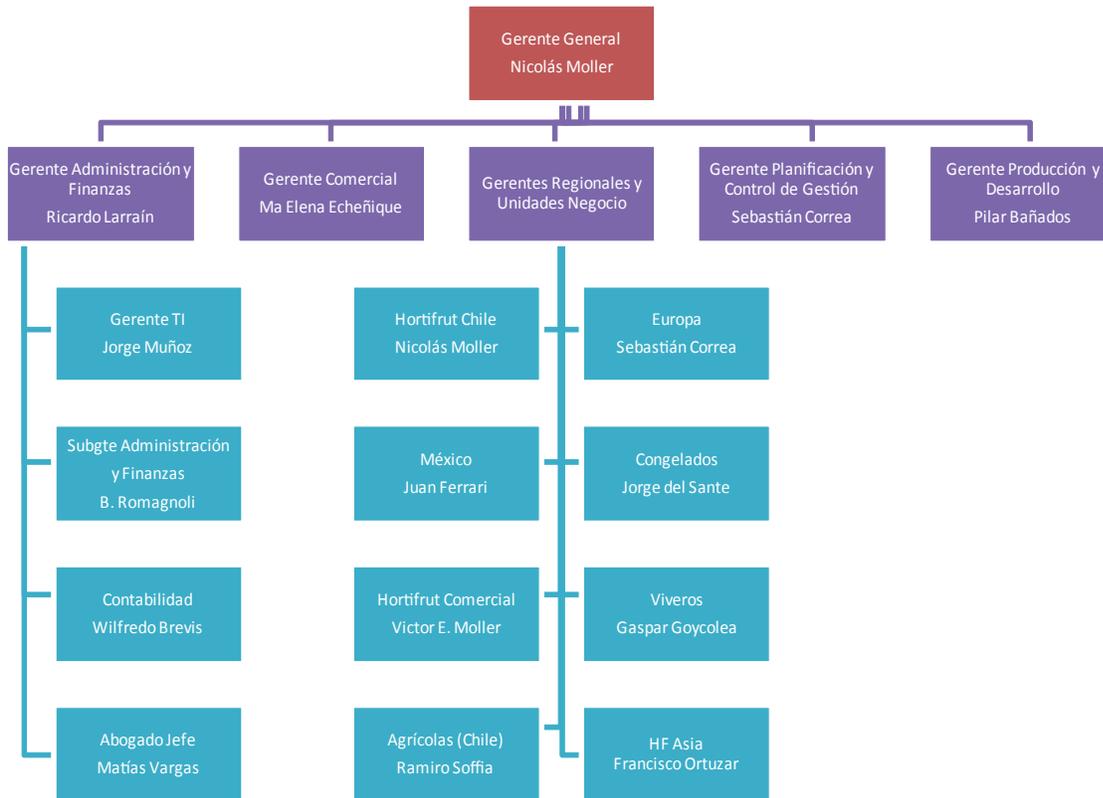


Nicolás Moller Opazo
Gerente General
10.668.356-5
Ingeniero Comercial



Ricardo Larrain Llona
Gerente Administración
y Finanzas
9.485.276-5
Ingeniero Civil Industrial

Organigrama / Remuneraciones



Remuneraciones Gerentes y Ejecutivos Principales: \$794 millones de pesos
Los incentivos existentes corresponden a bonos sobre resultado en la cual participan todos los ejecutivos de la empresa.

Nombre	Cargo	Dietas	Participaciones	Honorarios	Remuneraciones	TOTAL (CLP)
MOLLER SCHIAVETTI VICTOR	PRESIDENTE				119.731.740	119.731.740
MOLLER OPAZO VICTOR EDMUNDO	DIRECTOR				92.344.487	92.344.487
RUIZ ALLENDE EDMUNDO	DIRECTOR	-	2.435.835			2.435.835
SUTIL SERVOIN JUAN	DIRECTOR	1.275.786	2.709.245			3.985.031
URZUA SANCHEZ HERIBERTO	DIRECTOR	1.476.757	3.316.823			4.793.580
NOVION VERDUGO GERMAN	DIRECTOR	2.117.003	3.316.823			5.433.826
SWETT OPAZO ALFONSO	DIRECTOR	1.904.213	1.129.543			3.033.756
SWETT SAAVEDRA ALFONSO	DIRECTOR	2.114.963	3.316.823			5.431.786
CONDON SCHIAVETTI FRANCISCO	DIRECTOR	2.118.042	3.316.823			5.434.865
Total		11.006.764	19.541.915	-	212.076.227	242.624.906





Historia

En el año 1983 Víctor Moller Schiavetti crea la Compañía Chilena Productora de Espárragos Limitada. Esta sociedad cambió luego su nombre en octubre de 1984 a Productora Hortícola y Frutícola S.A., cuya sigla es Hortifrut.

En los años 80s se inicia en Chile el cultivo de la frambuesa roja, la cual Hortifrut comercializa en Estados Unidos convirtiéndose así en la primera empresa chilena que exporta berries frescos en contra estación desde el hemisferio sur al hemisferio norte. Años después el cultivo de berries en Chile se expande a moras, arándanos, frambuesas doradas y zarzaparrillas. Es en este contexto que la misión de la Compañía se definió como ofrecer “Todos los Berries a Todo el

Mundo Todos los Días”.

En octubre de 1990 se crea en Estados Unidos la sociedad Global Farms Imports, originalmente con el nombre Hortifrut Inc., subsidiaria de Hortifrut, con el propósito de centralizar la importación de fruta desde América Latina y manejar los inventarios de fruta antes de su comercialización.

Entre los años 1999 y 2006 Hortifrut establece alianzas estratégicas para el desarrollo agrícola, producción de nuevas variedades y para el fortalecimiento de su posición comercial en México, Estados Unidos y países de Europa. Estas alianzas le permiten a Hortifrut expandir sus negocios en el extranjero, aumentar considerablemente su base de clientes y posicionarse como un actor relevante en los mercados en que comercializa sus productos.

En el año 2000, Global Farms Imports se aso-





cia con dos de los más grandes productores de berries en Estados Unidos con el propósito de ofrecer berries en ese mercado durante todo el año. De esta manera se crea la sociedad Global Berry Farms (“GBF”) cuya propiedad se divide, en partes iguales, entre Hortifrut Berries Inc., subsidiaria de Global Farms Imports, Michigan Blueberry Growers, una cooperativa de productores de arándanos fundada en 1936 que maneja el mayor programa de esa fruta en Estados Unidos, y Naturipe Berry Growers, fundada en 1917, que cuenta con uno de los programas más importantes de frutillas de California. Posteriormente se GBF pasa a llamarse Naturipe Farms (“NF”).

En mayo del 2003 se dividen las operaciones de Hortifrut en Chile por áreas de negocio creándose Hortifrut Chile, Hortifrut Comercial y Viveros Hortifrut. Todas estas sociedades

se establecen como subsidiarias de Hortifrut. Hortifrut Chile se ocupa de captar y exportar fruta, y en menor medida comprar y vender fruta para congelados. Hortifrut Comercial es responsable de la compra y venta de fruta para el mercado nacional abasteciendo parte del mercado con productos importados. Viveros Hortifrut tiene por objetivo la producción y comercialización de plantas de berries.

Hortifrut, ha sido consistentemente el principal exportador chileno de berries frescos y líder en el desarrollo de la industria. La Compañía produce y comercializa berries frescos en diferentes regiones del mundo, haciendo llegar sus productos a Norte América, el Caribe, América del Sur, Europa, Asia y Oceanía.



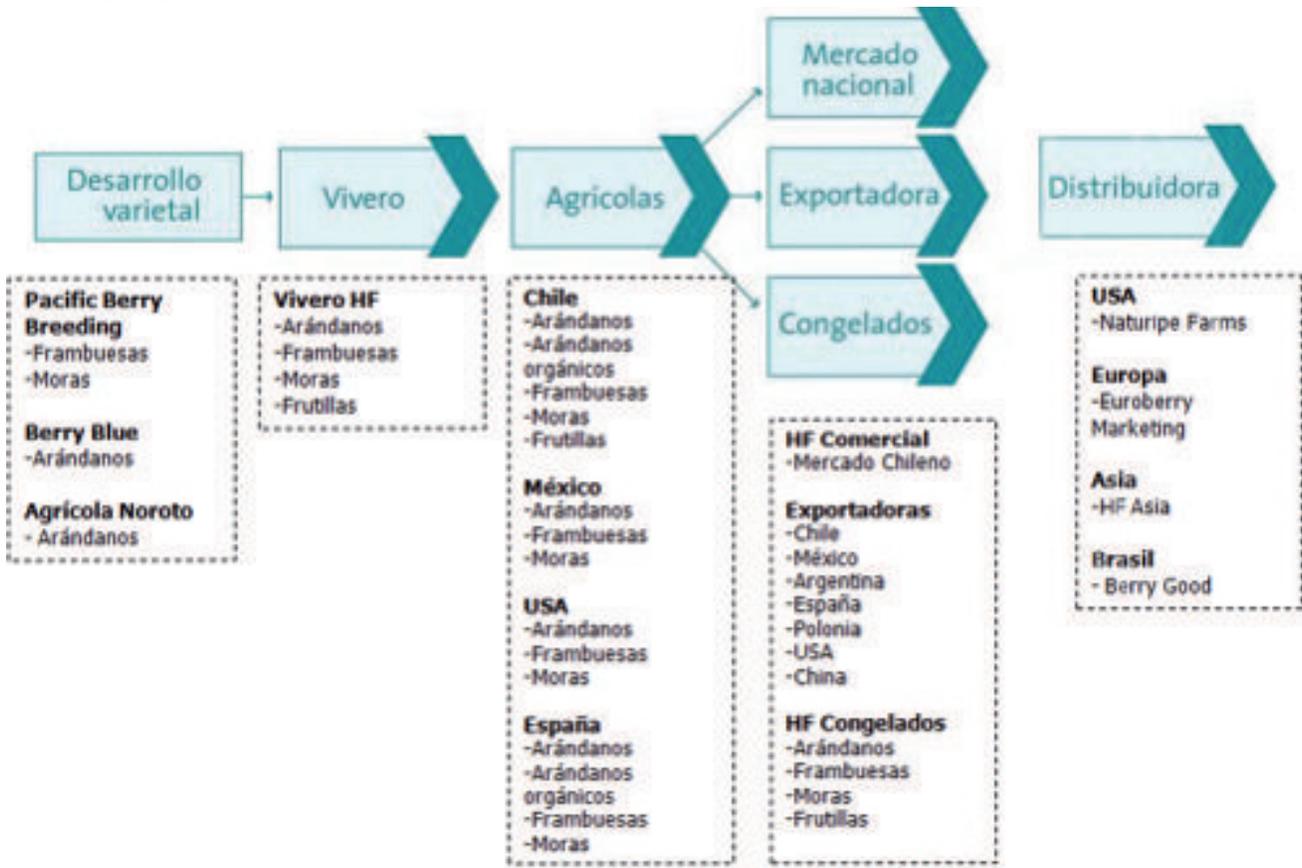
Descripción de los Negocios

Hortifrut es una compañía integrada verticalmente con especial énfasis en la comercialización. La ausencia de intermediarios permite a la Compañía una ventaja de costos, obtener márgenes en la cadena, ejercer control sobre los distintos procesos y lograr una adecuada trazabilidad de sus productos.

La Compañía cuenta con alianzas estratégicas en Estados Unidos, Asia, México y Europa logrando abastecer a sus clientes en distintos mercados geográficos con berries frescos to-

dos los días del año.

Dentro de la oferta de productos frescos, las principales especies de berries comercializadas por Hortifrut incluyen arándanos, frambuesas, frutillas y moras, las cuales son comercializadas en Norte América, el Caribe, América del Sur, Europa, Asia y Oceanía. Los berries comercializados por Hortifrut incluyen producción propia y de terceros, provenientes en su mayoría de Argentina, Canadá, Chile, Guatemala, España, Estados Unidos, México, Polonia y Uruguay.



Tecnologías de la Información

El proyecto de implementación de SAP-Hortifrut en su segunda etapa se incorporó mejoras que permiten tener la contabilidad en dólares, la incorporación de lectores y códigos de barra para un óptimo manejo logístico y de control de stock, entre otras mejoras. Se desarrolló el portal del productor, el cual comunica a los productores su cuenta corriente con Hortifrut, noticias de los berries, el estado de la fruta que entregan a hortifrut. Se incorporó a la plataforma tecnológica de Hortifrut un sistema de video Conferencia de CISCO (WebEx), el cual permite estar comunicados con todos nuestros profesionales por el mundo y el sistema de Calidad, la cual permite en cada punto operacional y productivo tener inspecciones de calidad precisas y objetivas, cuyo puntaje viaja automáticamente a SAP, permitiendo bloquear o autorizar, la salida de la fruta a destino. Con estas mejoras, se automatizan en forma más óptima los procesos más importantes de Hortifrut, los cuales son utilizados para comprar a productores propios o terceros, recepción de fruta, inspección de calidad, paletizado, re-paletizado, presentación al SAG, impresión y consolidación de documentos de exportación, liquidación final a productores, Finanzas, Contabilidad, Control de Gestión, comunicación entre profesionales de Hortifrut y los productores, sin duda alguna es una mejora sustantiva y un gran avance para Hortifrut como compañía pionera en avances tecnológicos de punta, aplicando las mejores prácticas para sus procesos de negocio. Actualmente estamos evaluando incorporar en SAP a EuroBerry y Hortifrut Mexico, llevando la experiencia y las buenas prácticas en los procesos, exitosamente implementados en Chile a otros países donde está Hortifrut. Ésto permitirá tener un sistema globalizado, único para el Holding, obteniendo información en línea, consolidación automática y visibilidad instantánea de los procesos del Holding para la mejor y rápida toma de decisiones e información clara y precisa a nuestros clientes y productores.



Logística

Anticipándose al crecimiento de la industria de los berries en Chile, Hortifrut ha aumentado sus centros de logísticas de distribución de materiales y operación de fruta de 7 a 10, con lo cual hoy cubre el 100% del área de producción de berries de Chile, desde Coquimbo a Osorno. A través de esta extensa red de centros se logra una acertada distribución de materiales de embalaje y una vez que la fruta es cosechada y embalada, una rápida entrada de la fruta a la cadena de frío. Todos estos

centros logísticos y de operación de fruta cuentan con bodegas de materiales, áreas climatizadas de recepción, modernos tunes de prefrio, cámaras de almacenaje a 0°C y andenes de carga refrigerados, esto con la finalidad de asegurar la calidad de la fruta al consumi-

dor final. Además para operar estos centros, Hortifrut ha formalizado su operación, a través de la creación de manuales de procedimientos y contante capacitación de su personal. Todos los centros de operación cuentan con las certificaciones de inocuidad alimentaria requeridos por los mercados de destino. Todos los centros de operación de fruta son tipo "A", es decir cuentan con operación conjunta la nuestro personal y del SAG, en los programas SAG y SAG-USDA, con esto se logra una certificación fitosanitaria de exportación rápidamente.



Producción

La plantaciones de berries de la compañía se encuentran en Chile desde la IV a la X región, en México en los estados de Jalisco y Michoacán, en España en la localidad de Huelva y en Estados Unidos en los estados de California, Oregon y Washington.

Dicha dispersión geográfica permite a la compañía disponer de una oferta diversificada a lo largo del año con producción durante las 52 semanas. Las zonas productivas también permiten mayor cercanía con los centros de consumo. Éste es el caso de las plantaciones ubicadas en México y EEUU que abastecen al principal consumidor de berries del mundo, así como nuestras plantaciones en España, capaces de abastecer parte del mercado Europeo.

Chile aporta la producción de contraestación para dichos mercados, lo cual se complementa con productores terceros en Chile, Argentina, Uruguay y Guatemala.

El detalle de las hectáreas plantadas de cada especie, así como los períodos de producción en cada zona, se ilustran en los gráficos a continuación:

Arándanos

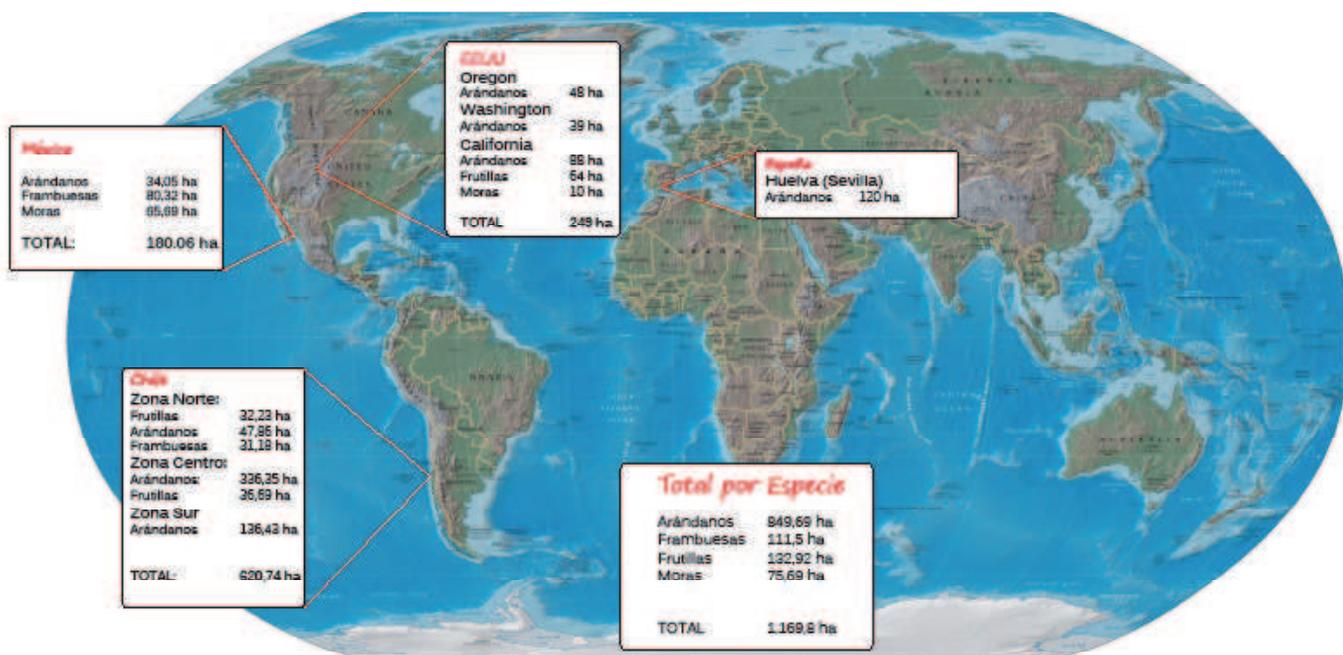
	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Mexico				🍷	🍷	🍷			🍷	🍷	🍷	
Chile				🍷	🍷	🍷	🍷	🍷	🍷	🍷		
USA	🍷	🍷	🍷	🍷						🍷	🍷	🍷
España	🍷									🍷	🍷	🍷

Moras

	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Mexico				🍷	🍷	🍷	🍷	🍷	🍷	🍷	🍷	
Chile						🍷	🍷	🍷	🍷			
USA	🍷	🍷	🍷								🍷	🍷
España												

Frambuesas

	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Mexico				🍷	🍷	🍷			🍷	🍷	🍷	
Chile					🍷	🍷	🍷	🍷	🍷	🍷		
USA	🍷	🍷	🍷	🍷							🍷	🍷
España							🍷	🍷	🍷	🍷	🍷	🍷





Desarrollo Varietal y Hortifrut Genética

El programa de Desarrollo Varietal de Hortifrut tiene como principal objetivo la búsqueda y el desarrollo permanente de nuevas y mejores variedades de Berries para nuestros productores y consumidores, que logren diferenciar a Hortifrut dentro del mercado de los Berries.

Este programa cuenta con cinco estaciones de evaluación en Chile y una en México, donde se prueban y desarrollan variedades propias y exclusivas de arándanos, frambuesas y moras para Hortifrut. Además anualmente se incorporan a estas evaluaciones las más recientes selecciones y variedades de Berries desarrolladas en los diferentes centros de investigación del mundo, las que dependiendo de su resultado serán incluidas dentro de nuestro paquete de licencias exclusivas. Hemos formado un equipo multidisciplinario denominado Hortifrut-Genética el cual será el encargado de velar por que la nueva genética que está desarrollando Hortifrut de los mejores beneficios tanto para la empresa como para sus productores. En el año 2005 Hortifrut se asocio con los prin-

cipales productores de Berries de EEUU para desarrollar sus propios programas de mejoramiento genético (PMG) en arándanos y frambuesas, y además estableció un convenio con la Universidad de Arkansas para establecer un programa de selección de moras.

En *arándanos* este PMG se llama "Berry Blue" y es un desarrollo conjunto entre Hortifrut y la Michigan Blueberry Growers. Berry Blue, es hoy día el mayor programa de mejoramiento de arándanos del mundo, y cuenta con estaciones de pruebas y evaluación en EEUU, Chile y México. A la fecha Berry Blue ha identificado siete selecciones sobresalientes en Chile y más de 20 en EEUU de las cuales se esperan obtener nuevas variedades propias dentro de los próximos 3 años. Además durante 2010 Hortifrut gracias a su acuerdo para la producción exclusiva de variedades de arándanos del grupo español Royal Berries ha propagado y plantado este material en Chile y Mexico. Estas variedades son de las mas alta calidad y productividad, destacando las variedades '*Rocío*' y '*Corona*' las que abren grandes oportunidades para la producción de fruta temprana de excelente calidad tanto en el cono sur como en México. Hortifrut también cuenta con acuerdos de pruebas exclusivos con la Michigan State University (MSU) y está actualmente evaluando 28 selecciones de arándanos desarrolladas principalmente para zona sur de Chile de las cuales esta temporada hemos identificado una de ellas como sobresaliente dentro del grupo de las variedades tardías.



Rocío



Corona



En *frambuesas*, Hortifrut tiene un PMG llamado "Pacific Berry Breeding" en conjunto con Naturipe Berry Growers, el cual se encuentra ubicado físicamente en California, EEUU. En el año 2008 este programa liberó sus primeras dos variedades '*Pacific Deluxe*' y '*Pacific Royale*' las cuales se están plantando a nivel comercial en California, y han sido incorporadas a nuestro programa de evaluación en México. Durante 2010 se realizaron las primeras plantaciones comerciales con productores de la NBG de California, y sus frutos fueron de alta calidad y muy bien evaluados por Naturipe Farms. Además durante este año Hortifrut evaluó en México un grupo de nuevas selecciones de PBB donde destacó una en particular, la que se encuentra actualmente en proceso de patentamiento en EEUU con el nombre de '*Pacific Majesty*', y en proceso de evaluación comercial en México.

Las variedades de PBB fueron también traídas a Chile y se encuentran actualmente en cuarentena.

En *moras* los avances durante 2010 han sido muy importantes. Se han logrado identificar 74 selecciones Premiun de moras, de las cuales 6 son remontantes con características sobresalientes de fruta, firmes, de muy buen sabor y calidad poscosecha que permitirán a Hortifrut contar a partir de 2012 con un producto único para su mercado local en Chile y de exportación desde México, extendiendo su temporada de producción.

Estas variedades y las actualmente en uso son propagadas y comercializadas en Chile por viveros nacionales con los que Hortifrut tiene convenios o acuerdos especiales, entre ellos Viveros Catapilco y Viveros Agromillora con los cuales se han firmado acuerdos de multiplicación.

La meta permanente de este programa de desarrollo varietal y los beneficios alcanzados a la fecha son la obtención de variedades de mayores tamaños, más firmes, con mejor sabor, mayor productividad, variabilidad en las fechas de cosecha y mayor vida post-cosecha para Hortifrut y sus productores.



Pacific Majesty



Pacific Deluxe



Selecciones de moras remontantes



Selecciones de moras remontantes



Calidad e Inocuidad Alimentaria

Durante todas las fases del proceso productivo, de cosecha y post-cosecha Hortifrut garantiza la calidad y sanidad de los berries exportados mediante un programa completo de control de todos los procesos claves que inciden en la calidad. Para ello se mejoró el sistema de calidad a uno más predictivo que involucre todos los procesos que son claves e incidentes en la calidad y condición final de la fruta y que dé seguridad para que ésta llegue en buenas condiciones organolépticas y de firmeza hasta el cliente final. Tales procesos van desde la validación del modelo de producción a través del programa fitosanitario de aplicaciones de fungicidas para el control eficaz de los hongos; validar y controlar el modelo operacional de la cadena de frío en toda la cadena, como asimismo, tener las

mejores herramientas computacionales que nos permitan tener la información oportuna y lo más objetiva posible para la toma de decisiones.

En el área de revisión de calidad, Hortifrut ha invertido bastante en herramientas computacionales que nos permiten hacer un monitoreo de la calidad en cualquier parte de la cadena, ya sea a nivel de huerto, a nivel de instalaciones (Acopio, Packing) o en destino, como también bajo cualquier formato de fruta (granel, Caja embalada, pallet), de tal manera de tener toda

Características:

- *Adaptable a cualquier norma de calidad*
- *Rápido en su digitación*
- *Resultados inmediatos de medición*
- *Mide gestión del productor*
- *Conexión directa al productor por e-mail*
- *Sistema de captura códigos de barra*
- *Conexión directa a sistema SAP de la empresa*

la información disponible y trazable. Gracias a esta herramienta, esta temporada se ha implementado con gran éxito el Control de Procesos y Control de Calidad a nivel de huertos para el 60% del volumen, con el objetivo de desatchar los acopios y disminuir los tiempos de frío. Una de los avances más notables que se ha implementado son los sistemas de alerta de condición de fruta para evitar seguir embalando a mercados más exigentes como Asia y Europa por variedad y productor. Las alertas más significativas son las concernientes a aviso de los últimos tercios de cosecha de las variedades; bajo nivel de cali-

minuir los tiempos de frío. Una de los avances más notables que se ha implementado son los sistemas de alerta de condición de fruta para evitar seguir embalando a mercados más exigentes como Asia y Europa por variedad y productor. Las alertas más significativas son las concernientes a aviso de los últimos tercios de cosecha de las variedades; bajo nivel de cali-



dad exigido para fruta marítima y los resultados de predicción de hongos para un lote de fruta. Y lo más importante, es que todo el sistema de calidad está sincronizado con el sistema SAP que la empresa tiene en todo su manejo logístico. Así, la información de calidad apenas se genere está disponible y con restricciones de bloqueo de embarque para aquellos lotes no conformes en calidad.

También, se ha desarrollado e implementado el sistema de trazabilidad y seguimiento de toda la fruta que llega a destino, para una evaluación de la historia de cada pallet exportado, de tal manera que permite visualizar la detección del o los puntos críticos causantes de algún problema informado desde destino.

En Inocuidad se ha mejorado todos los sistemas tendiente a garantizar que el cliente y consumidor, no solamente reciba un producto absolutamente seguro para el consumo, sino que pueda chequear por si mismo lo que se está embarcando, con programas computacionales tendientes a capturar la información de las aplicaciones de pesticidas y con un programa de análisis de residuos de pesticidas por lote, cuyos resultados, y cuando son restrictivos para un destino en especial, están enlazados con el sistema SAP que tiene la empresa y que tiene la particularidad de bloquear la salida de un pa-

llet/lote no conforme.

Con todas estas mejoras al sistema ya existente, se ha logrado cumplir los tres objetivos propuestos en este programa:

- *Asegurar la calidad y sanidad según requerimiento del cliente*
- *Satisfacer al productor en otorgar un buen servicio de aseguramiento de calidad en toda la cadena.*
- *Satisfacer el*

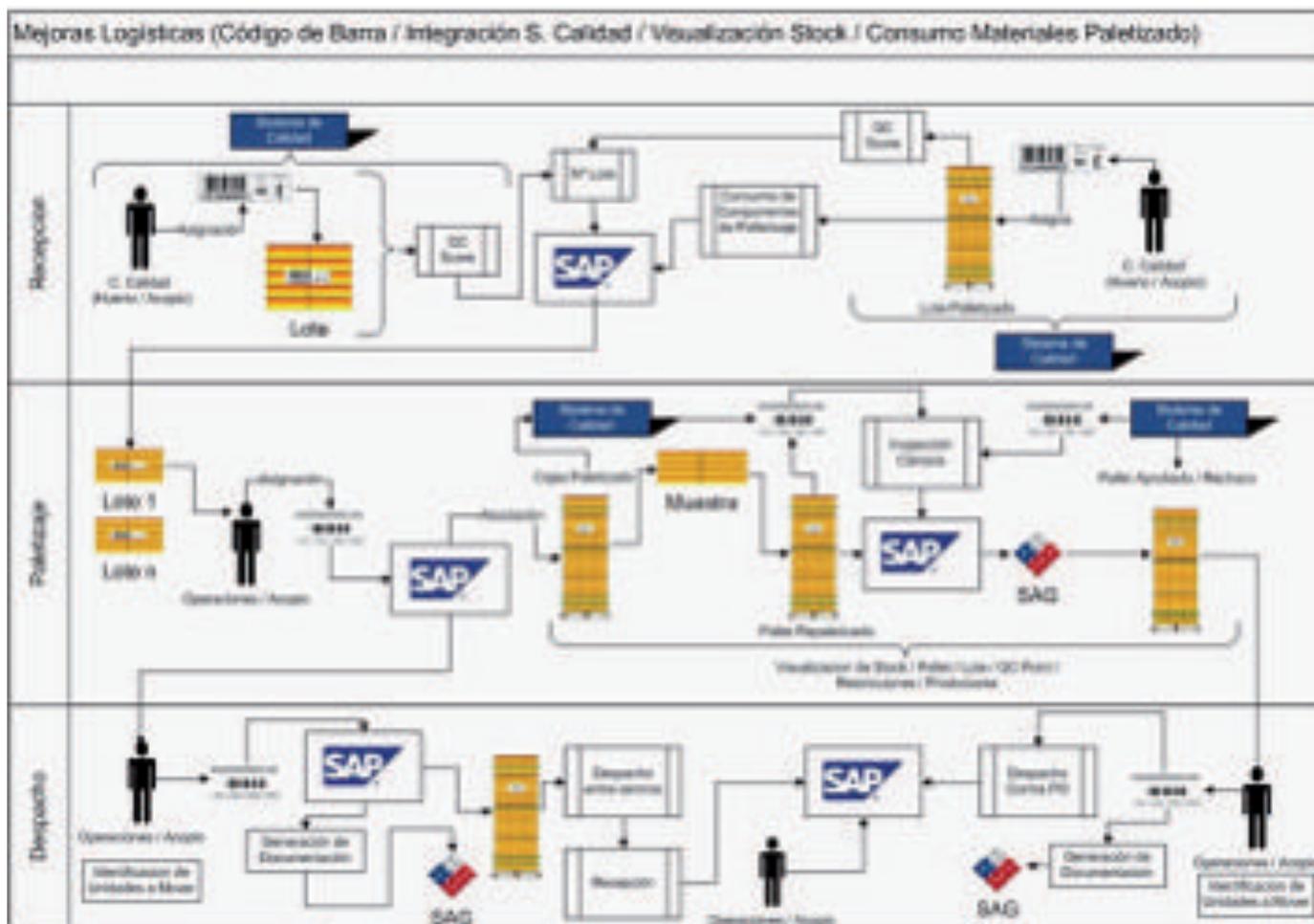


requerimiento de auditoría al área de Producción/Comercial y Operacional e aquellos procesos claves incidentes en la calidad.

Regulaciones específicas

Hoy en día, el mercado exige ciertas regulaciones en materias ambientales, de bienestar, salud y seguridad del trabajador, seguridad alimentaria y otras de carácter privado. Aparte de las certificaciones existentes como BPA (buenas prácticas agrícolas que se aplican en huertos) como USAGAP (Good Agricultural Practices), GlobalGap (Europa) que son generales, existen otras específicas de algunos supermercados como certificación Tesco Nurture (convencional y orgánico) exigida por la cadena de Tesco, certificación LEAF exigida por la cadena de supermercado Waitrose, Certificación Field to Fork exigida por la cadena de supermercado Mark & Spencer y certificación de Nutriclean en "Resi-





dues Pesticides Free". En acopios o plantas de proceso exigen HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), GMP (Good Manufacturing Practices), BRC (British Retailer Consortium), SQF (Safe Quality Food), AIB (American Institute Baking), NSF cook and thurbers. También cabe mencionar regulaciones del tipo responsabilidad social como SEDEX, ETI que son requisitos o normas que se deben cumplir antes de hacer contratos comerciales con clientes, que cada vez son más exigidas por los mercados europeos y americanos.

El laboratorio de análisis microbiológico de aguas (análisis de agua para riego, aplicación de pesticidas, para agua de control de heladas, para bebida y para agua de higiene) que tiene Hortifrut para servicio de sus productores, se certificó con la ISO 17.025, norma obligatoria que se exige para todos los laboratorios de análisis.

En regulaciones para cultivos orgánicos existen las certificaciones orgánica BCS para los

distintos mercados, en regulaciones tales como:

1. Reglamento Programa Orgánico Nacional (USDA/NOP) Chile
2. Ley N° 20.089-Sistema Nacional de Certificación de Productos Orgánicos Agrícolas. Chile
3. Reglamento CEE N° 834 y 889 del consejo sobre producción y etiquetado de los productos ecológicos. CEE
4. Estandar Agrícola Japonés Orgánico (JAS) Japón
5. Regulación Orgánica de Canadá
6. Reglamento Bio Suisse.

Hortifrut también se está enfocando en lo que respecta a procesos que tiendan a disminuir las emisiones de Carbono y está en vías de desarrollar los procedimientos para determinar la "Huella del Carbono" en todo el proceso desde producción hasta la entrega de la fruta al cliente.



Hortifrut participa en forma directa o a través de sus filiales en la producción y comercialización de berries con una variada oferta de productos frescos y procesados. Las principales especies de berries producidos y comercializadas por Hortifrut incluyen arándanos, frambuesas, frutillas, moras y zarzaparrilla, las cuales son comercializadas en Norte América, el Caribe, América del Sur, Europa, Asia y Oceanía.

Industria de los Berries



En la última década el mercado de berries ha experimentado un gran crecimiento medido según los volúmenes de consumo y producción. Actualmente la industria se encuentra en proceso de concentración y globalización tanto a nivel de distribuidores como de productores.

Existen diferentes especies de berries, entre las que se destacan: arándanos, cranberries, frambuesas, frutillas, goldenberries, moras, murta y la zarzaparrilla y una gran diversidad de variedades. Sin embargo, las principales especies comercializadas a nivel mundial son:

Arándanos: Fruto rico en antioxidantes, de agradable sabor y de intenso color azul.

Frambuesa: Fruto de agradable sabor, intenso color rojo y de textura aterciopelada.

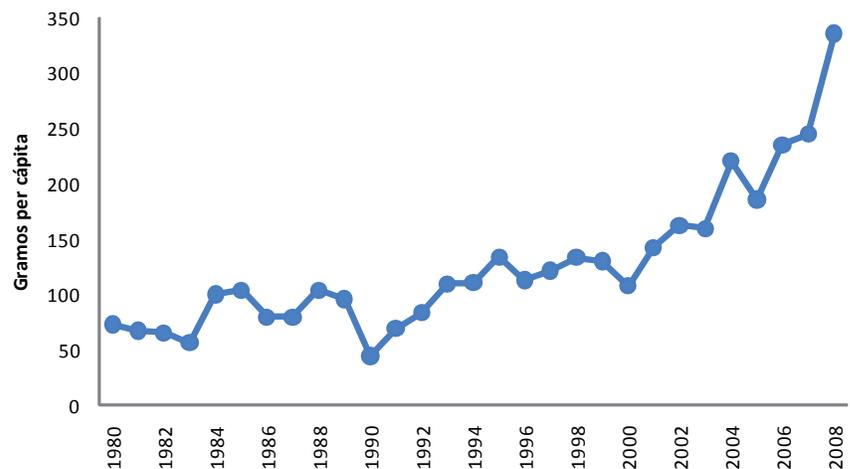
Frutilla: Fruto dulce de forma cónica de la cual se cuentan más de 2.000 variedades en el mundo.

Mora: Fruto que crece en arbustos de la familia de las rosáceas, de la cual se cuentan más de 2.000 variedades en el mundo.

Dentro de la familia de berries, el arándano es uno de los que ha experimentado un mayor crecimiento en consumo en los últimos años.



Evolución del consumo per cápita anual de arándanos frescos en EEUU



Producción Mundial

El tiempo que demora una planta en alcanzar su etapa productiva y la duración de ésta son relativamente similares para las diferentes especies de berries a excepción del arándano. En la tabla a continuación se pueden comparar características productivas para los arándanos, frambuesas, frutillas y moras.

Características Productivas de las Berries

Especie	Tiempo en alcanzar etapa productiva	Duración de una planta	Producción promedio por hectárea ²
Arándanos	3 años	40 años	12.000 a 12.500 kg
Frambuesas	1 año	8 años	8.000 a 13.000 kg
Frutillas	1 año	1 año	45.000 a 65.000 kg
Moras	1 año	8 años	15.000 a 20.000 kg

(²) Variaciones se producen producto de los distintos verticilos por especie.
Fuente: Hortifrut.

Uno de los grandes desafíos de la industria de los berries ha sido lograr abastecer a los distintos mercados geográficos de manera continua durante todo el año. Dada la estacionalidad del proceso productivo y de cosecha, durante los meses de abril a octubre es principalmente el hemisferio norte el que provee de berries frescos y durante los meses de noviembre a marzo, le corresponde a las plantaciones en el hemisferio sur.

Los principales países productores de berries en el hemisferio sur son Argentina, Australia, Chile, Nueva Zelanda, Sudáfrica y Uruguay. En el hemisferio norte los mayores países productores son: China, España, Estados Unidos, México, Polonia, Rusia, Serbia y Ucrania. El caso de México es especial, ya que a pesar de

estar en el hemisferio norte, su cosecha de berries se produce en meses similares a los del hemisferio sur.

El total de hectáreas plantadas con berries a nivel mundial ha mostrado un importante crecimiento en la última década, siendo Estados Unidos es el mayor productor de berries del mundo.

Los principales consumidores de berries son España, Estados Unidos, Canadá, Corea y Alemania, coincidentemente todos mercados en el hemisferio norte.

El desbalance geográfico que existe entre producción y consumo ha provocado que la oferta de berries en el hemisferio norte se reduzca drásticamente durante los meses de noviembre a marzo. Es en este periodo en el que la demanda es suplida por la oferta proveniente del hemisferio sur.

La industria de Berries dentro del sector frutícola es una de las que ha mostrado mayor dinamismo en los últimos años. En el año 2005 la venta de berries en Estados Unidos superó por primera vez la venta de uvas llegando en 2009 a ser primeros en la categoría de frutas frescas. En el año 2010, las ventas de berries en Estados Unidos alcanzaron los US\$ 3.274 millones y una participación de 17% sobre el total de fruta vendida, manteniendo el primer lugar en la categoría.

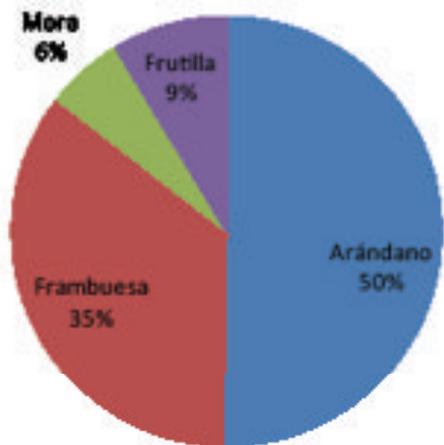


La Industria de Berries en Chile

Las óptimas condiciones que se pueden encontrar en Chile para el cultivo de berries tales como valles de tierra fértil y clima mediterráneo, sumadas a la producción en contra estación con el hemisferio norte, hacen de Chile el principal exportador del hemisferio sur y el quinto en volumen exportado a nivel mundial. En Chile, el cultivo de los berries se concentra desde la ciudad de La Serena por el norte hasta Osorno por el sur. La temporada en Chile de cosecha se extiende entre los meses de octubre a mayo.

Superficie Plantada de Berries en Chile

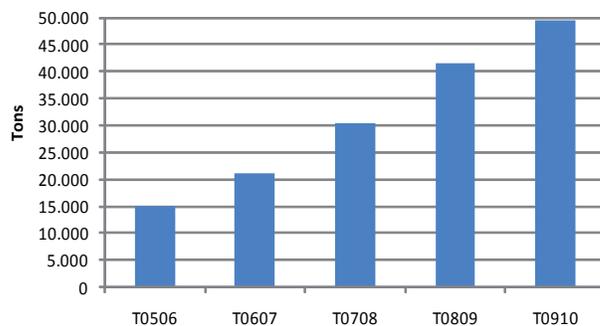
Desde el año 2001, las exportaciones de berries han crecido sostenidamente tanto en va-



lor como en los volúmenes enviados. Durante la temporada 2009-2010, el total exportado de berries frescos fue de 50.813 toneladas (incluye arándanos, frambuesas, frutillas, moras, zarzaparrillas, grosellas y murtas). El 98,2% del total son arándanos.

Las principales exportadoras de berries en Chile son Hortifrut, Vital Berry, Inversiones Agroberrries y Valle Maule, mientras que los principales destinos de las exportaciones son Estados Unidos y algunos países de Europa y Asia.

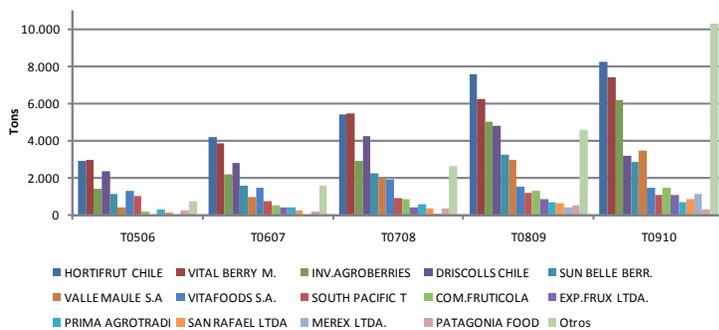
Exportación Chilena de Arándanos



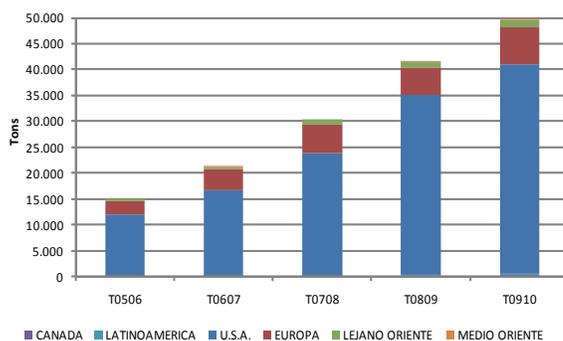
Principales Exportadores de Berries Frescos

En los últimos años se ha observado una creciente consolidación de la industria de berries a nivel mundial, con importantes avances en el desarrollo de nuevas y mejores variedades. Actualmente la industria se encuentra en proceso de concentración y globalización tanto a nivel de distribuidores como de productores. El desarrollo de la genética y nuevas zonas productivas ha permitido a las compañías poder responder a las exigentes demandas de calidad, sabor, seguridad y continuidad de abastecimiento de berries. Ejemplo de lo anterior es la creciente producción de berries orgánicos los cuales son cada vez más demandados por los consumidores finales en los mercados desarrollados.

Exportación Chilena de Arándanos



Exportación Chilena de Arándanos por Destino



Exportaciones desde Chile

Hortifrut Chile S.A. es la filial en Chile a cargo de las exportaciones de producción propia, asociados y terceros desde Chile. De un total exportado de 8.252 toneladas en la temporada 2009-2010, un 77% va a EEUU. La principal es la costa este de EEUU seguido por la costa oeste del mismo, seguidas por Europa y Asia.

La exportación de la fruta es realizada a través de transporte marítimo y/o aéreo dependiendo de criterios técnicos y comerciales. Los principales puertos de embarque son el Aeropuerto Arturo Merino Benitez, el puerto de San Antonio, Valparaíso y Lirquen.

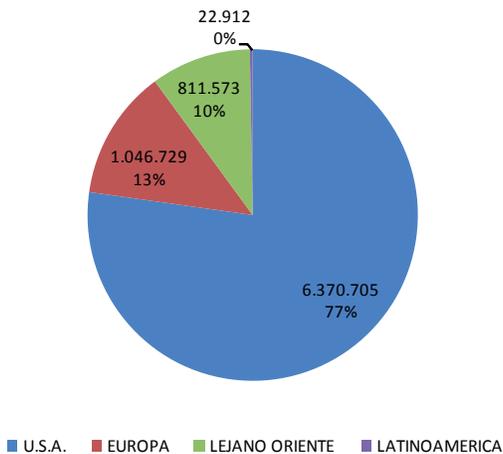
La producción es recepcionada en las plantas y centros de acopio ya embalada o a granel para proceso de embalaje, en ese momento es clasificada por el departamento de Control de Calidad, se preenfría y se almacena en cámaras de mantención, luego es muestreada por SAG y/o USDA enviando muestras a Sitios de

Inspección autorizados para su revisión. Una vez aprobada la partida se realiza, según corresponda, la carga de los contenedores marítimos para su directo despacho a los puertos o del camión frigorizado que trasladará la fruta al aeropuerto para ser

embarcada vía aérea. La exportación de arándanos se realiza utilizando ambos medios de transporte. En la Temporada 0910 el 23,4% de los arándanos fueron exportados por vía aérea. En el caso del resto de los berries como

frambuesa, zarzaparrillas y moras se trabaja exclusivamente con flete aéreo debido a que son productos que no resisten un viaje de barco por ser altamente perecibles.

Exportaciones HF T0910 (Kilos)





Cientes en el extranjero

Los principales destinatarios que tienen las exportaciones de Hortifrut Chile son Hortifrut Imports Inc. en Estados Unidos y Euroberry Marketing S.A. en Europa, ambas filiales de Hortifrut S.A. y que para estos efectos actúan como importadores de la fruta para su posterior comercialización en dichos mercados. En el caso de Asia la mayor parte de las exportaciones van a clientes no relacionados, principalmente ubicados en Japón, China y el Sudeste Asiático.

Estos importadores comercializan la fruta en los mercado de destino, teniendo como clientes a las principales cadenas de supermaercados y retailers de USA, Europa y Asia.

Es importante mencionar la alta dispersión de dichos clientes, lo que otorga a Hortifrut una favorable posición competitiva.

Principales Clientes en USA



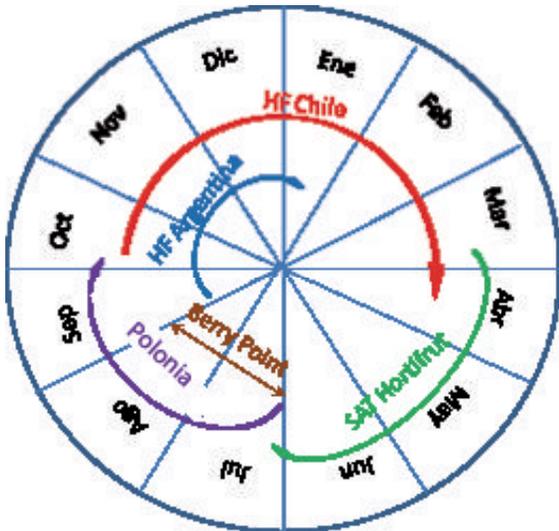
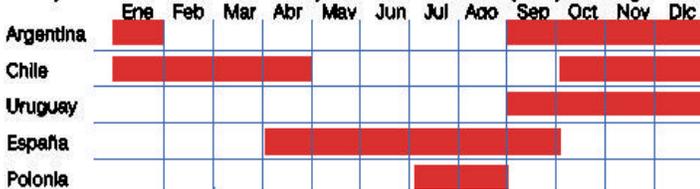
Principales Clientes en Europa



Principales Clientes en Asia



Disponibilidad Arándanos para Mercado Europeo por Origen



Hortifrut S.A. en Europa participa directamente en comercialización, producción y centros de distribución. Su comercializadora para el continente es Euroberry Marketing (EBM) que en asociación con Atlantic Blue, el mayor productor de arándanos de España, cuenta con una oferta durante todo el año con las mismas marcas – “Southern Sun” y “Berry Collection” – calidad y mix de productos. Se complementa la oferta desde España y Marruecos con productores de frambuesas, moras y frutillas para garantizar el suministro de mix-berries durante



la campaña del verano europeo. Las ventas totales de EBM ascendieron a € 37,7 millones durante el 2010, de los cuales el 84% correspondió a arándanos. El volumen total comercializado alcanzó 5.043 Ton. La captación de fruta de terceros en Europa representa el 15% de las ventas totales del grupo en el continente.

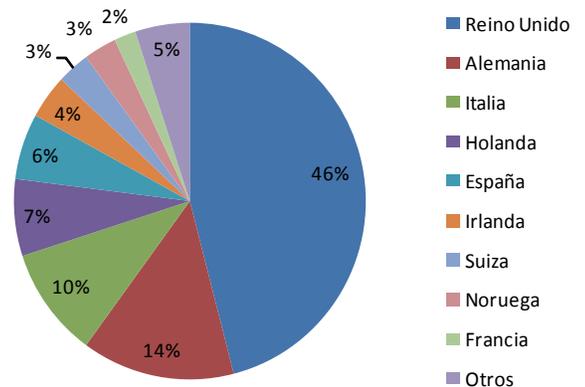
Hortifrut España y Asturian Berries son empresas donde Hortifrut S.A participa en la producción de Berries en Europa. Hortifrut España posee 210 has, mayoritariamente arrendadas a largo plazo, siendo los arándanos su principal cultivo con variedades exclusivas como Rocío, Romero y Corona. A la fecha se encuentran plantadas cerca de 120 has. Por otra parte Asturian Berries es una asociación con una cooperativa de Asturias que busca desarrollar el cultivo de Berries en el norte de España. Las producciones de ambas empresas son para el periodo comprendido entre los meses de Abril y Septiembre, es decir, el verano europeo.

Nuestro almacén SAT Hortifrut localizado en el sur de España, nos otorga flexibilidad para la venta propia y de terceros, abasteciendo con la mejor calidad y eficiencia a nuestros exigentes clientes.

En Polonia a través de la empresa Berry Point, se capta y manipula fruta de terceros para llegar a los principales supermercados y abastecerlos durante las 52 semanas del año con la mejor calidad.

Europa

Distribución Volumen Mercado Europeo Año 2010



Durante el año 2010, Hortifrut Comercial, filial de Hortifrut S.A, mantuvo el liderazgo en Chile de la categoría berries en los segmentos retail y food service.

Las ventas consolidadas de Hortifrut Comercial en 2010 totalizaron 1.701 toneladas equivalentes a \$ 3.524.905.000. La principal especie comercializada en Chile sigue siendo la frutilla, representando un 68,2% del volumen total nacional comercializado durante el año 2010. Es de vital relevancia mencionar que en el año 2010 el arándano se consolida como el segundo berries de mayor venta, sobre la frambuesa y la mora.

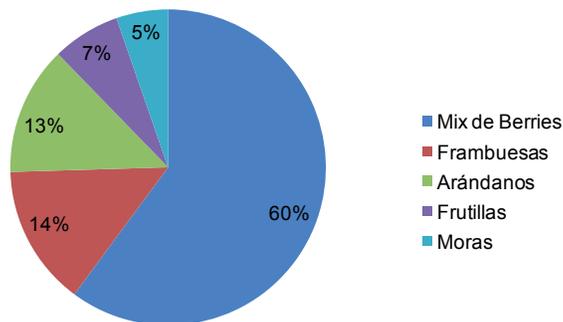
Durante el año 2010 se sumaron las filiales de Copiapó y Talca a las sucursales de Iquique, Antofagasta, La Serena, Santiago, La Dehesa, V región, Concepción, Temuco y Puerto Montt, de esta manera se logró que el 35% de las ventas fuera en regiones distintas a la región Metropolitana.

La comercialización el segmento retail fue de un 83% dada la apertura de nuevas salas y del mejor comportamiento de nuevos actores en esta área, el segmento food service fue de un 13% y clientes exportadores el restante 4%.

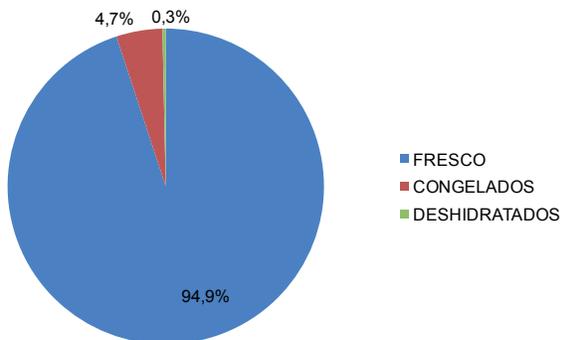
En el año 2010 tuvimos un retraso en la producción de frutilla por temas climáticos, lo que impidió sacar los kilos proyectados en los meses de Octubre y Noviembre lo que afectó directamente los kilos vendidos en ese período.



% de participación de venta prod. congelados x producto



% DE PARTICIPACION POR TIPO DE PRODUCTO AÑO 2010



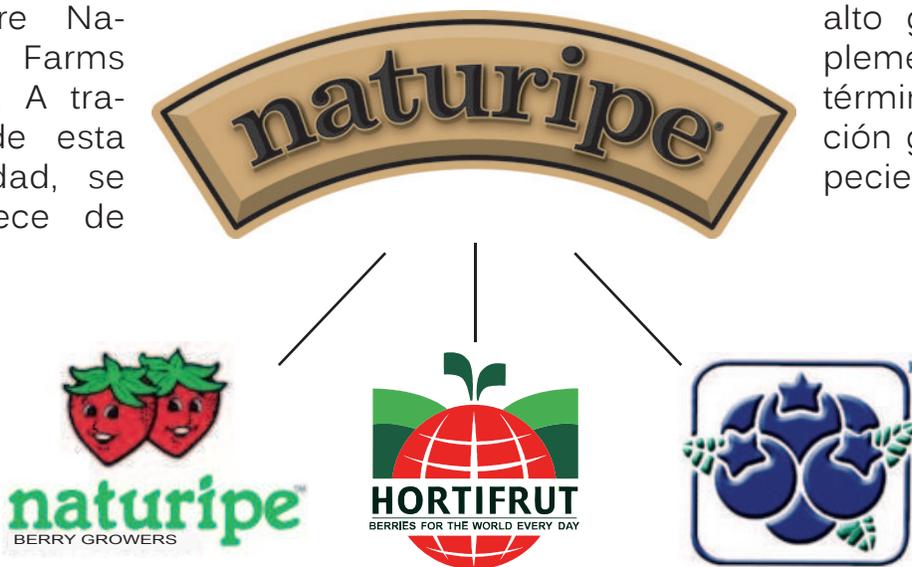
www.hortifrut.cl



En Estados Unidos, a través de su filial Hortifrut Imports Inc., la Compañía se asoció con dos de los mayores productores de berries: Michigan Blueberry Growers Association (“MBG”) y Naturipe Berry Growers (“NBG”) para formar Global Berry Farms (“GBF”), la que hoy día tiene el nombre Naturipe Farms (“NF”). A través de esta sociedad, se abastece de

berries a todo Estados Unidos y Canadá durante todo el año. La comercialización es realizada bajo la marca Naturipe principalmente a los canales retail y Foodservice, 75% mayoristas 20% según los volúmenes de venta.

HF imports fue constituida con el propósito de aunar los esfuerzos comerciales y de logística entre compañías que tienen un alto grado de complementariedad en términos de producción geográfica y especies de berries.



Naturipe Berry Growers

- Es una asociación de productores californianos fundada en 1917
- Crearon la marca “Naturipe” en 1922
- Se asociaron en GBF en noviembre de 2002
- Representan 8-10% de la frutilla fresca de California

MBG (Michigan Berry Growers Association)

- Fundada en 1935
- Son 550 productores de arándanos
- Los mejores productores de USA
- Representan entre el 25% y el 30% de los arándanos cultivados en USA



Munger Farms

- Mayor productor de arándanos en California
- Mayor productor de pistachos de California

Estas alianzas estratégicas permiten a Hortifrut, a través de Naturipe Farms, tener presencia en el principal mercado mundial de berries con una cadena logística y comercial de excelencia que permite abastecer a sus clientes durante 52 semanas al año con fruta fresca con la calidad y experiencia que otorga tan selecto grupo de productores.

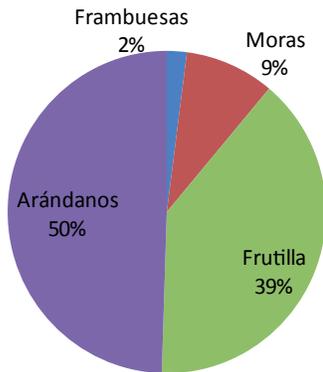


Es importante notar el aumento sostenido en ventas que ha mostrado Naturipe en los últimos años, llegando a un crecimiento anual compuesto (CAC) de 24% en ventas. Estas ventas están compuestas principalmente por frutillas (39%) aportadas principalmente por el socio Naturipe Berry Growers y arándanos, que constituyen un 50% de las ventas totales de Naturipe Farms. Los principales proveedores de arándanos son Michigan Berry Growers

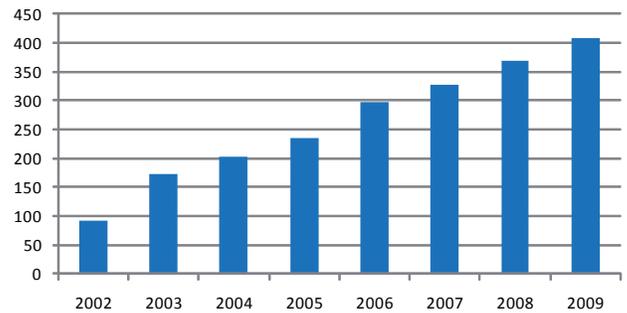
durante la estación norteamericana y Hortifrut que aporta los arándanos en contra - estación, los cuales provienen principalmente de Chile, Argentina y Uruguay.

El mercado de berries en USA presenta un alto crecimiento, llegando, en 2010, a ser la especie con mayor participación en las ventas totales de fruta en Estados Unidos.

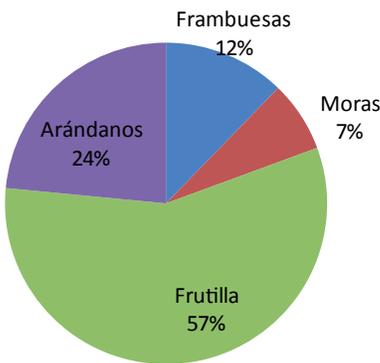
Ventas Naturipe por Especie



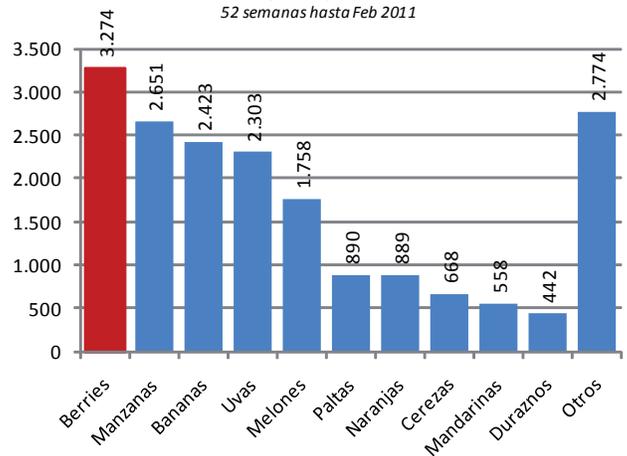
Evolución Ventas Naturipe Farms (USD MM)



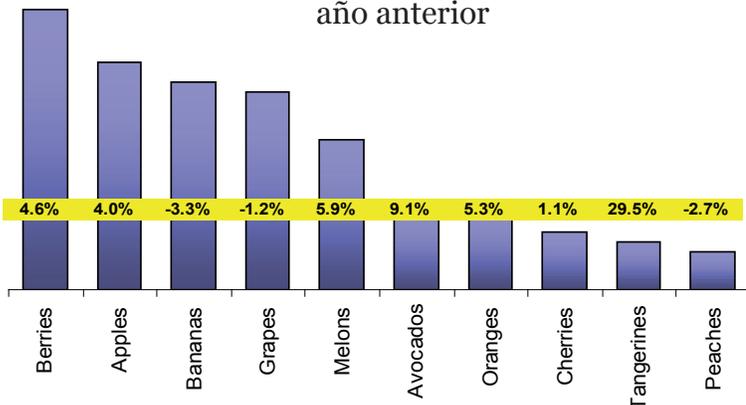
Total Ventas Mercado por Especie



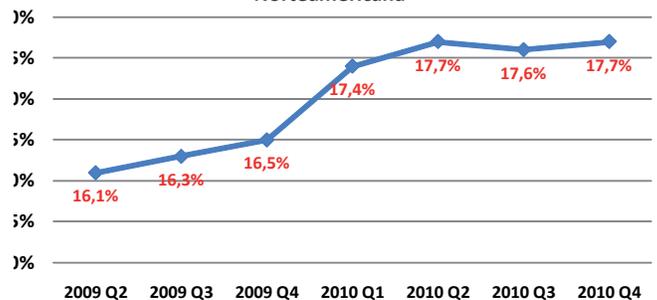
Ventas de frutas por especie USA (MM USD)



Crecimiento Industria Norteamericana por Especie vs año anterior



Participación de berries en la Industria frutícola Norteamericana



México

Historia

Hortifrut México nace en la ciudad de Irapuato Guanajuato en el año de 1994, siendo este país punto estratégico para el cultivo, distribución y exportación del producto hacia el mercado meta, logrando mantener un posicionamiento extensivo y reconocido debido a su marca y calidad que lo respalda.

Hortifrut México cuenta actualmente con 180 hectáreas con cultivo de frambuesas, moras y arándanos.

Dichos cultivos se encuentran en su mayoría en el estado de Michoacán.

Estacionalidad de Berries

Una ventaja comparativa de México la constituye el hecho de que el 50% de sus exportaciones se realiza en la época, (Oct-Ene) en que estos productos alcanzan los precios mas elevados debido a la escasez de su oferta. De hecho actualmente existe un proceso organizativo en la región que representa cerca del 85% de la producción nacional de berries siendo la zarzamora la de mayor volumen en producción para exportar. México tiene las condiciones optimas para constituirse un verdadero líder, dadas sus ventajas climáticas para producir berries consistentemente durante una larga temporada, así como para diferenciar su oferta en base a calidad, precio y servicio.

	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Arándanos												
Moras												
Frambuesas												



Ventajas competitivas

México es el principal proveedor de frambuesa de Estados Unidos.

En las exportaciones mensuales hacia Estados Unidos sobresale el mes de Julio, alcanzando casi las 3000 mil toneladas.

En la producción de frambuesa, en primer lugar está el estado de Jalisco con más de 350 toneladas, en segundo lugar se encuentran el estado de Michoacán y México, alcanzando una producción de 270 toneladas cada estado. Actualmente Hortifrut empaca cerca de 5 mil cajas promedio por día de frambuesa, 34 mil de zarzamora (casi 2000 ton) y 577 cajas de arándano, por lo que diariamente salen 2 tráileres hacia el Paso Tx. (temporada alta).



Asia

El mercado asiático está experimentando un progresivo crecimiento en el consumo de berries. Hortifrut S.A. conjuntamente con su filial Naturipe Farms LLC. (EE.UU.) en un esfuerzo conjunto ya están presentes en los principales mercados de la región bajo las marcas Southern Sun y Naturipe, con exportaciones desde Chile,

Compañía comercializa sus berries son Japón, Taiwán, Hong Kong (China), Singapur y Malasia.

Hemos iniciado un proyecto de captación y asociación con productores de arándanos Chinos y movilizado un equipo que esta ya operando en diferentes zonas productoras de China, tanto en el ámbito agrícola como comercial.

La compañía se encuentra desarrollando fuertemente los mercados asiáticos de manera de estar preparados para los mayores volúmenes que vendrán y es por esa razón, que la campaña 2007-08 la compañía inicio un agresivo programa marítimo de arándanos con destino a Hong Kong – China y de Frutillas vía aérea.

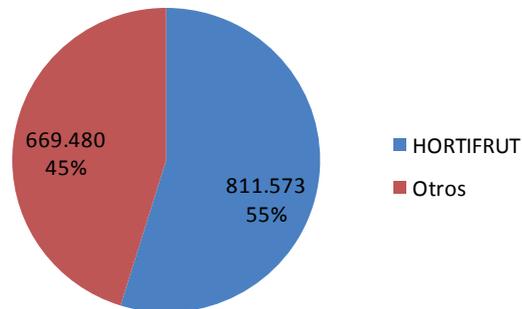
Argentina, México, Estados Unidos

y Canadá y un programa de 52 semanas del año con los diferentes berries.

Los principales países asiáticos donde la



Exportación Arándanos chilenos con destino Asia T0910 (Kilos)



Hortifrut está expuesto a los diferentes factores de riesgo, los cuales se detallan a continuación. Al materializarse, estos riesgos podrían afectar de manera adversa al negocio de la empresa. Para cada factor de riesgo indicamos las medidas de control o mitigación que Hortifrut ha adoptado. En términos generales, al evaluar los posibles impactos de cada factor de riesgo es importante tomar en consideración el alto grado de diversificación – geográfica (diferentes países, diferentes regiones en cada país), funcional (agrícolas, servicios de exportación, servicios de comercialización) y de productos (toda la gama de berries) de los negocios de Hortifrut.

Riesgos Financieros

Tipo de cambio

El carácter internacional de su negocio y las operaciones en diferentes países exponen Hortifrut a riesgos por variaciones en los tipos de cambio.

La empresa mitiga este riesgo fijando gran parte de costos, gastos y financiamiento en la misma moneda en la que se generan mayoritariamente los ingresos (= US Dólar). Respecto a los flujos que ocurren en otras monedas, se protege el resultado de la temporada utilizando instrumentos de cobertura (forwards) para convertir estos flujos a US Dólar.

Liquidez y costos de financiamiento

Gracias a las excelentes posibilidades de crecimiento del mercado de lo berries es necesario contar con el financiamiento adecuado para solventar tal crecimiento. Esta necesidad de financiamiento obliga a Hortifrut a cumplir con ciertos covenants y lo exponen a riesgos de refinanciamiento ya sea a través de una tasa de interés diferente o a la falta de liquidez en determinado momento.

Hortifrut mitiga estos riesgos buscando un mix adecuado por un lado entre patrimonio y créditos, reinvertiendo un alto porcentaje de las utilidades; y por otro lado entre créditos de corto y largo plazo. Además se busca el equilibrio entre minimizar el costo de financiamiento y asegurar la disponibilidad de los recursos finan-

cieros a mediano y largo plazo. Con el fin de mitigar el riesgo de variaciones de la tasa de interés, la empresa se endeuda principalmente con tasa fija o con instrumentos de cobertura (swap de interés). Al mismo tiempo la empresa controla el flujo de caja en forma rígida y detallada para asegurar la disponibilidad de los recursos en todo momento.

Riesgos Comerciales y de competitividad

Incumplimiento de clientes

La incertidumbre en el pago debe ser recogida como un riesgo añadido a tener en cuenta, sobre todo en épocas de mayor debilidad económica en las que el índice de morosidad puede aumentar.

El riesgo de incumplimiento de clientes se ve mitigado en Hortifrut por las plataformas comerciales muy sólidas que posee (Naturipe, Euroberry) y por la buena diversificación de la cartera de clientes. En paralelo, se realiza un riguroso seguimiento con los clientes en temas de cobranza. Para alguna parte de las ventas la empresa contrata seguros de venta.

Cabe destacar que en el mercado principal de Hortifrut, Estados Unidos, las deudas por compraventa de fruta están protegidos por la ley PACA, dándole al vendedor prioridad en la cobranza frente a otros acreedores.

Poder de negociación con supermercados

Existe un riesgo de que las grandes cadenas de supermercados intenten aumentar su margen a costa de Hortifrut.

La empresa enfrenta este riesgo principalmente reforzando continuamente sus marcas comerciales como Naturipe and Southern Sun y diferenciándose de otros proveedores por la gran calidad y confiabilidad de sus productos y servicios (p.e. calidad de la fruta, sistema de trazabilidad, programas de aseguramiento de calidad y inocuidad alimentario, disponibilidad de grandes volúmenes y de un mix de berries durante prácticamente todo el año), lo que le



permite a Hortifrut y sus plataformas comerciales convertirse en el “berry captain” en muchos de sus clientes. Al mismo tiempo se mantiene una adecuada diversificación de clientes, evitando una sobre-exposición o dependencia de clientes individuales.

Desarrollo genético de la competencia

La falta de variedades modernas de plantas puede afectar la competitividad del negocio, tanto agrícola como de exportación y comercialización.

Actualmente Hortifrut, cuenta con Programas de Desarrollo Varietal manteniendo en Chile y en el extranjero alianzas estratégicas con universidades y empresas, además de establecer convenios con los principales viveros del mundo, garantizándole a Hortifrut acceso a una gran gama de variedades modernas y atractivas de plantas.

Sobre-plantación a nivel mundial

En caso de aumentos muy significativos de las hectáreas plantadas podría generarse un escenario de sobre-plantación de berries que llevaría a una caída en los precios.

Este riesgo actualmente parece relativamente lejano. En los principales mercados de Hortifrut se observa todavía un gran potencial de crecimiento para la demanda de berries. La combinación de un producto con efectos muy positivos para la salud y la importancia cada vez mayor que el tema de la alimentación sana tiene para los consumidores, junto con un consumo de berries por cabeza todavía relativamente bajo le dan al mercado de berries un gran potencial de crecimiento.

En paralelo, Hortifrut está continuamente invirtiendo en el desarrollo genético de nuevas y más atractivas variedades de plantas, buscando de esta manera diferenciarse de otros actores en el negocio de los berries.

Intensificación de la competencia

La empresa enfrenta también el riesgo de una eventual intensificación de la competencia o la aparición de nuevos actores en el mercado de los Berries.

Para hacer frente a estos riesgos, la compañía concentra sus esfuerzos en acciones tendien-

tes a mantener su liderazgo en costos, mantener una fuerte cadena de distribución, mejorar constantemente su oferta de productos y obtener reconocimiento de marca, entre otras. Asimismo Hortifrut ha privilegiado una expansión internacional a través de alianzas estratégicas tanto en la parte productiva como comercial, lo que le permite enfrentar de mejor forma la competencia y poder abastecer a sus clientes con berries frescos todos los días del año.

Riesgos Agrícolas

Riesgos climáticos

El clima es un factor externo difícil de controlar, el cual puede afectar la calidad, cantidad, así como causar variaciones en la disponibilidad de la fruta a lo largo del año. Aunque poco controlable, este riesgo es diversificable geográficamente y puede ser mitigado con una correcta gestión.

La empresa administra este riesgo creando exportadoras y captando la fruta de diferentes productores en Chile y el resto del mundo, invirtiendo en agrícolas en diferentes países y en cada país en diferentes zonas, asegurando la disponibilidad de agua invirtiendo en pozos profundos en los campos que lo requieran y creando sistemas de control de heladas y granizos.

Cabe recordar también la diversificación funcional de los negocios de Hortifrut, donde la mayor parte de los resultados se genera no en las agrícolas, sino en los servicios de exportación y comercialización.

Plagas y enfermedades

La aparición de plagas o enfermedades podría comprometer cantidad y calidad de la fruta de la cual Hortifrut dispone.

Hortifrut tiene como objetivo entregar a nuestros clientes fruta de excelente calidad y libre de problemas fitosanitarios. La empresa garantiza la calidad y sanidad de los berries exportados, invirtiendo en Tecnología, específicamente sistemas de trazabilidad, trabajando con un riguroso programa de aseguramiento de calidad e inocuidad alimentaria que aplica durante todas las fases del proceso productivo



(pre-cosecha, cosecha y post-cosecha). En el caso de las plantaciones en Chile cabe destacar además que el país se ha caracterizado por un fuerte control fronterizo por parte del Servicio Agrícola y Ganadero, lo que ha ayudado a mantener al país relativamente libre de plagas y enfermedades.

Finalmente, el alto nivel de diversificación geográfica (diferentes países, dentro de cada país diferentes regiones) y funcional limita aún más los posibles impactos en Hortifrut de un problema de plagas o enfermedades.

Riesgos operacionales

Expansión internacional

Como empresa internacionalmente diversificada Hortifrut puede verse afectada por los acontecimientos económicos, financieros, políticos, culturales u otros que se originen en los diferentes países en los que se encuentren sus filiales.

Al mismo tiempo esta diversificación reduce el impacto de acontecimientos aislados lo que sumado a una gestión profesional y a un estricto control de la operación, permite administrar este riesgo de mejor manera.

La entrada en un nuevo país exige además un buen entendimiento de las particularidades de este. En este sentido, la empresa cuenta con un directorio de vasta experiencia tanto en el ámbito internacional, como en el mercado de la fruta y siempre ha buscado los mejores socios de cada país para iniciar una incursión nueva.

Otros Riesgos

La empresa puede enfrentar riesgos de siniestros variados como; incendios, inundaciones, daños a terceros, robos, contingencias legales y otros.

La administración de la compañía identifica estos riesgos de manera de evitar en lo posible su ocurrencia, además de minimizar los efectos potenciales adversos y/o cubrir mediante seguros las eventuales pérdidas ante tales siniestros.

Actividades financieras

Las principales actividades financieras de la compañía corresponden a créditos de corto y largo plazo para el financiamiento de capital de trabajo, exportaciones e inversiones. Los principales bancos con los cuales se tienen estos créditos así como otros instrumentos como forwards son el Banco de Crédito e Inversiones, Santander, BBVA, Banco de Chile, Banco Estado, Itau y Security, entre otros.

Políticas de Inversión y Financiamiento

La política de inversión de Hortifrut consiste en potenciar su negocio de comercialización de berries tanto en Chile como en el extranjero. Para tales efectos, Hortifrut podrá realizar inversiones en todo aquello que diga relación con su objeto social, y en la oportunidad, monto y medida que sea necesario para mantener o incrementar sus operaciones e intereses, de acuerdo a criterios técnicos y económicos.

La política de financiamiento se basa en la obtención de recursos financieros de corto y largo plazo, tomando en cuenta la estructura de capital de la Compañía, el plan financiero de largo plazo, las proyecciones productivas, financieras y comerciales, así como el costo de la deuda.

Principales Activos

Los principales activos de la Compañía son sus campos productivos, viveros, laboratorios de desarrollo de variedades, marcas y centros de acopio. En cuanto al activo circulante, éste está compuesto principalmente por existencias, deudores por venta y documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas.



Principales Contratos y Propiedades

Los principales terrenos que son propiedad de la empresa son el inmueble denominado Higuera Tercera del fundo Ponunquén, y el Lote B del plano de Higuera, como también sus derechos de agua, ubicados en Ponunquén, comuna de Curepto, Provincia de Talca y la totalidad de los sitios No. 1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, resultantes de la subdivisión de la parcela No. 151 de la Colonia Gabriel González Videla, sector Vegas Norte de La Serena.

Por medio de sus filiales también es propietaria de los siguientes fundos:

- El inmueble denominado Higuera A, re-

sultante de la división del fundo El Parque, ubicado en la comuna de Angol, Novena Región, Provincia de Malleco.

- Parcela número veintidós del Proyecto de parcelación “EL MAITEN DE ANGOL”, ubicada en la comuna de Angol, Novena Región, Provincia de Malleco

- El inmueble denominado Lote E Tres y F Uno, resultantes de la Parcela número Seis de la subdivisión “Fundo Casablanca”, ubicado en la localidad de El Tambo, comuna de Vicuña, provincia de Elqui, Cuarta Región.

Hortifrut celebra contratos de usufructo de inmuebles, así como de compra, arrendamiento y subarrendamiento de predios, parcelas y sectores de riego para el cultivo de berries.

Los principales contratos de arriendo y usufructo de campos son:

<i>Contratos de Arrendamiento</i>				
Nombre	Propietario	Fecha	Plazo	Comuna
Retazo de los tres que componían el predio agrícola denominado Virquenco, ubicado en la subdelegación Santa Fe	Agrícola Santa Fe S.A, hoy Inversiones Moller Hermanos Limitada	01/07/1999	25 años	Los Ángeles
Lote número uno y número dos del plano de subdivisión de la parcela número 67 del Proyecto de Parcelación Virquenco	Agrícola Santa Fe S.A, hoy Inversiones Moller Hermanos Limitada	01/07/1999	10 años	Los Ángeles
Parcela número 68 del Proyecto de Parcelación Virquenco	Norca Sepúlveda y otros	29/11/1999	25 años	Los Ángeles
Parcela número 25, Por la Razón o la Fuerza	Don Sergio Yáñez Navarrete	18/08/2004	11 años	Mulchén
Parcela número 4 y 6, del Proyecto de Parcelación Por la Razón o la Fuerza	Don Alfredo Eduardo Demian Asfura	02/05/2006	17 años	Mulchén
Una Porción de 6 hectáreas del inmueble denominado Parte de la Higuera No. 5 del Ex Fundo Marquesa, comuna de Vicuña, Cuarta Región	Inmob. E Inv. Genat S.A	24/07/2008	2 años	Vicuña
Una Porción de 10,8 hectáreas del inmueble denominado Parcela 148 de la Colonia Gabriel González Videla, Sector Norte, comuna de La Serena, Cuarta Región.	Daniel Ledezma Arancibia y otros	07/11/2008	5 años	La Serena
Retazo de terreno denominado Las Mercedes, Chanco (La Laguna)	Miguel Angel Muñoz Hidalgo y otros	23/05/2007	13 años	Chanco
Retazo del Fundo San Baldomero de 50 hectáreas	Sergio Meza Perez y otra	16/03/2010	10 años	Chanco
Retazo del predio Punchema de 5,49 hectáreas	Pedro Peñailillo Peralta	10/03/2009	6 años	Chanco

<i>Contratos de Usufructo</i>				
Nombre	Propietario	Fecha	Plazo	Comuna
Parcela número 74 del Proyecto de Parcelación Virquenco	Agrícola Santa Fe S.A, hoy Inversiones Moller Hermanos Limitada	01/06/2003	25 años	Los Ángeles
Parcela número 75 del proyecto de Parcelación Virquenco	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A	01/06/2003	25 años	Los Ángeles
Parcela 50 del Proyecto de Parcelación Virquenco	Agrícola Santa Fe S.A, hoy Inversiones Moller Hermanos Limitada	04/08/2008	15 años	Los Ángeles
Una Porción de 10,8 hectáreas del inmueble denominado Parcela 51 del Proyecto de Parcelación Virquenco	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A	04/08/2008	15 años	Los Ángeles
Una Porción de 7,5 hectáreas del inmueble denominado Parcela 64 del Proyecto de Parcelación Virquenco	Agrícola e Inmobiliaria Lumaco S.A	04/08/2008	15 años	Los Ángeles

Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda.

RUT: 78.988.990-2

Constitución y Objeto Social:

Agrícola y Ganadera Santa Rebeca Ltda., es una Sociedad de Responsabilidad Limitada, constituida el 26 de marzo de 1997 ante el Notario Mario Farren Cornejo de Santiago.

La Sociedad tiene por objeto la explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario, arrendatario, transporte, distribución y comercialización de los productos que dichos predios deriven y en general la realización de toda clase de negocios agrícolas o relacionados con la agricultura, lo mismo que la ejecución de actos y toda clase de contratos que sean para la realización de estos fines.

La administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponderán indistintamente a la sociedad Hortifrut S.A., la que la ejercerá a través de uno o más mandatarios designados por escritura pública anotada al margen de la

inscripción social, y a los señores Francisco Condon Schiavetti y Víctor Moller Schiavetti.

- **Capital Suscrito y Pagado: M\$ 14.000**
- **Porcentaje de participación: 25%**
- **Inversión sobre activo de la matriz: 0,03%**

La relación que mantiene ésta filial con la matriz Hortifrut S.A. es que es administrada por ésta última y toda la producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ -	\$ -
Resultado operacional	-\$ 3	-\$ 6
Resultado no operacional	-\$ 71	-\$ 43
Resultado del ejercicio	-\$ 73	-\$ 48
Total activos	\$ 271	\$ 317
Total pasivos	\$ 105	\$ 102
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 166	\$ 215
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ 17	\$ 2
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 29	\$ 24
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 46	\$ 26

Agrícola El Carmen Ltda.

RUT: 77.090.960-0

Constitución y Objeto Social:

Agrícola El Carmen Ltda., es una Sociedad de Responsabilidad Limitada, constituida el 10 de octubre de 1997 ante el Notario Patricio Raby Benavente de Santiago.

La Sociedad tiene por objeto implementar, idear, desarrollar, producir, administrar, explotar, un proyecto de cultivos, siembras o plantaciones de la línea de los berries y demás productos agrícolas de similares características que se planten, siembren, cultiven o cosechen en el país, realizado de acuerdo a un proceso natural y orgánico, pudiendo cosechar, vender, comercializar y exportar dichos productos por sí o a través de terceros. Tomar en arriendo, uso, usufructo, comprar, vender bienes raíces agrícolas, o parte de ellos o derechos o cuotas sobre los mismos, administrarlos, explotarlos, dividirlos o lotearlos, y percibir los frutos de ellos.

La representación y la administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponden a Hortifrut S.A., a través de mandatarios que designe por escritura pública anotada al margen del pacto social.

- **Capital Suscrito y Pagado: M\$ 169.250**
- **Porcentaje de participación: 43,75%**
- **Inversión sobre activo de la matriz: N/A**

La relación que mantiene ésta filial con la matriz Hortifrut S.A. es que es administrada por ésta última y toda la producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ -	\$ 45
Resultado operacional	-\$ 10	-\$ 105
Resultado no operacional	-\$ 182	-\$ 4
Resultado del ejercicio	-\$ 201	-\$ 109
Total activos	\$ 10	\$ 211
Total pasivos	\$ 63	\$ 78
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	-\$ 53	\$ 133
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ -	\$ 1
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 2	\$ -
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 1	\$ 1



Agrícola El Avellano S.A.

RUT: 96.923.620-6

Colmenares Hortisur S.A.

RUT: 99.568.520-5

Constitución y Objeto Social:

Agrícola El Avellano S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida en Santiago, con fecha 23 de junio de 2000 ante el Notario Patricio Raby Benavente.

La Sociedad tiene por objeto la explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario, arrendatario de ellos, la explotación, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia y ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionados con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.

Directorio: Víctor Moller Schiavetti
Alfonso Swett Saavedra
Juan Sutil Servoin
Heriberto Urzúa Sanchez

Gerente General: Ramiro Soffia Moller

- **Capital Suscrito y Pagado: M\$ 4.134.918**
- **Porcentaje de participación: 40%**
- **Inversión sobre activo de la matriz: 2,36%**

La relación que mantiene ésta filial con la matriz Hortifrut S.A. es que es administrada por ésta última y toda la producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010		
MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 2.822	\$ 2.450
Resultado operacional	\$ 4	-\$ 159
Resultado no operacional	-\$ 49	-\$ 197
Resultado del ejercicio	\$ 6	-\$ 296
Total activos	\$ 9.390	\$ 8.590
Total pasivos	\$ 689	\$ 761
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 8.702	\$ 7.830
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ 21	-\$ 2
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 3	\$ 5
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 24	\$ 3

Constitución y Objeto Social:

Colmenares Hortisur S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida el 17 de junio de 2004 ante el Notario Fernando Alzate Claro, suplente de Antonieta Mendoza, cuyo objeto social es la adquisición, venta, producción, elaboración, arrendamiento, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, incluida especialmente la crianza y cultivo de abejas, miel y sus derivados; la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.

Directorio: Víctor Moller Schiavetti
Nicolás Moller Opazo
Ricardo Larraín Llona

Gerente General: Ramiro Soffia Moller

- **Capital Suscrito y Pagado: M\$ 37.391**
- **Porcentaje de participación: 99,99%**
- **Inversión sobre activo de la matriz: N/A**

La relación que mantiene ésta filial con la matriz Hortifrut S.A. es que es administrada por ésta última y Colmenares Hortisur S.A. le presta el servicio de arriendo de colmenas para la polinización de los cultivos.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010		
MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 104	\$ 55
Resultado operacional	-\$ 19	-\$ 57
Resultado no operacional	\$ 1	\$ -
Resultado del ejercicio	-\$ 13	-\$ 48
Total activos	\$ 297	\$ 264
Total pasivos	\$ 331	\$ 282
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	-\$ 34	-\$ 19
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	-\$ 7	\$ 7
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 13	\$ 5
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 6	\$ 12



Agrícola Vida Nueva S.A.

RUT: 96.996.290-K

Constitución y Objeto Social:

Agrícola Vida Nueva S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida con fecha 10 de julio de 2002 en Santiago ante el Notario Patricio Raby Benavente.

La Sociedad tiene por objeto la explotación de predios agrícolas, ya sea como propietario, arrendatario, usufructuario, transporte, distribución y comercialización por cuenta propia y ajena, de toda clase de productos agrícolas o maquinaria relacionados con la agricultura, importación y/o exportación de los mismos; representación de terceros en todo negocio o actividad en relación con agricultura o sus productos; adquirir, explotar y enajenar por cuenta propia o ajena inmuebles agrícolas, forestales y urbanos, y en general realizar todo tipo de negocios agrícolas por cuenta propia o ajena.

Directorio
Víctor Moller Schiavetti
Heriberto Urzúa Sánchez
María Angélica Allard Serrano
Ricardo Larraín Llona

Gerente General: Ramiro Soffia Moller

- Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.124.682
- Porcentaje de participación: 50%
- Inversión sobre activo de la matriz: 0,89%

La relación que mantiene ésta filial con la matriz Hortifrut S.A. es que es administrada por ésta última y toda la producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010		
MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 1.176	\$ 1.060
Resultado operacional	\$ 89	\$ 221
Resultado no operacional	-\$ 2	-\$ 77
Resultado del ejercicio	\$ 77	\$ 124
Total activos	\$ 4.036	\$ 3.691
Total pasivos	\$ 1.418	\$ 1.403
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 2.618	\$ 2.288
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ 10	-\$ 2
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 8	\$ 10
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 18	\$ 7

Agrícola Hortifrut Ltda.

RUT: 79.764.840-K

Constitución y Objeto Social:

Agrícola Hortifrut Ltda., es una Sociedad de Responsabilidad Limitada, constituida el 19 de noviembre de 1987 en Santiago en la Notaría de don Humberto Quezada Moreno.

La Sociedad tiene por objeto la explotación y manejo agrícola, frutícola, ganadero, forestal o en cualquier otra forma de predios agrícolas propios y ajenos; la comercialización, distribución, exportación, procesamiento y enajenación de sus productos y la ejecución de otras actividades que se relacionen con lo anterior, pudiendo formar sociedades o ingresar a otras ya constituidas para completar sus actividades.

La representación y la administración de la sociedad y el uso de la razón social corresponde indistintamente a cualquiera de los socios actuando individualmente o a través de mandatario designado por escritura pública anotada al margen de la inscripción social.

- Capital Suscrito y Pagado: M\$ 624.548
- Porcentaje de participación: 99,99%
- Inversión sobre activo de la matriz: 0,2%

La relación que mantiene ésta filial con la matriz Hortifrut S.A. es que es administrada por ésta última y toda la producción de fruta es vendida a las filiales comercializadoras de dicha matriz.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010		
MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 304	\$ 316
Resultado operacional	-\$ 413	-\$ 371
Resultado no operacional	\$ 7	\$ 4
Resultado del ejercicio	-\$ 331	-\$ 276
Total activos	\$ 977	\$ 944
Total pasivos	\$ 700	\$ 1.551
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 276	-\$ 607
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ -	\$ 3
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 3	\$ -
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 3	\$ 3



Agrícola El Pampino

RUT: 76.884.880-7

Constitución y Objeto Social:

El Pampino es una sociedad anónima cerrada, que se constituyó por escritura pública de fecha 20 de junio de 2007, ante el Notario don Ricardo Reveco Hormazaval de la 19° Notaría de Santiago, cuyo objeto es la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, venta, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, en inmuebles propios o de terceros; La inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.

Directorio: Víctor Moller Schiavetti
José Ramón Achurra Larráin
Juan Sutil Servoin
Juan Achurra Montes

Gerente General: Ramiro Soffia Moller

- Capital Suscrito y Pagado: M\$5.753
- Porcentaje de participación: 20%
- Inversión sobre activo de la matriz: 0,01%

La relación que mantiene ésta filial con la matriz Hortifrut S.A. es que esta última vende gran parte de su producción a Hortifrut Chile S.A. y es está la que lleva a cabo las exportaciones.

Hortifrut Chile S.A.

RUT: 99.524.450-0

Constitución y Objeto Social:

La sociedad fue constituida inicialmente como Sociedad de responsabilidad limitada según escritura pública de fecha 17 de Junio de 1983, posteriormente con fecha 11 de Octubre de 2005, la Sociedad cambia su razón social y se constituye como sociedad anónima cerrada.

La sociedad tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos hortofrutícolas, agropecuarios u otros, así como, la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y las demás actividades que se acuerden en Directorios o Juntas y que se relacionen con las actividades o que las complementen.

Directorio: Víctor Moller Schiavetti
Alfonso Swett Saavedra
Germán Novión Verdugo
Heriberto Urzúa Sánchez
Víctor Moller Opazo

Gerente General: Nicolas Moller Opazo

- Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 953
- Porcentaje de participación: 100%
- Inversión sobre activo de la matriz: 6,53%

La relación que mantiene ésta filial con la matriz Hortifrut S.A. es que esta última vende gran parte de su producción a Hortifrut Chile S.A. y es está la que lleva a cabo las exportaciones. A su vez Hortifrut S.A. presta servicios de administración a dicha filial.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010		
MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ -	\$ -
Resultado operacional	-\$ 31	-\$ 32
Resultado no operacional	\$ 167	\$ 23
Resultado del ejercicio	\$ 122	-\$ 12
Total activos	\$ 2.353	\$ 1.661
Total pasivos	\$ 2.248	\$ 1.676
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 105	-\$ 15
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ 45	-\$ 1
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 1	\$ 2
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 46	\$ 1

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010		
MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 85.028	\$ 68.995
Resultado operacional	\$ 9.454	\$ 14.083
Resultado no operacional	-\$ 1.804	-\$ 1.791
Resultado del ejercicio	\$ 6.716	\$ 10.150
Total activos	\$ 101.801	\$ 85.729
Total pasivos	\$ 90.899	\$ 81.673
Interés minoritario	\$ 1.277	\$ 1.418
Patrimonio	\$ 9.625	\$ 2.638
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ 2.836	-\$ 312
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 4.339	\$ 4.651
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 7.175	\$ 4.339



Hortifrut Comercial S.A.

RUT: 99.535.510-8

Constitución y Objeto Social:

La sociedad fue constituida como Sociedad Anónima Cerrada, constituida con fecha 6 de agosto de 2003 ante el Notario Patricio Raby Benavente.

La sociedad tendrá por objeto la adquisición, venta, producción, elaboración, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos agrícolas, hortícolas, frutícolas, agropecuarios, de toda clase de productos o subproductos lácteos, de pastelería y panadería, bebidas analcohólicas, alimenticios, productos o subproductos cosméticos, de perfumería y otros. Inversión en bienes corporales, incorporales, muebles o inmuebles, inclusive acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas, su administración y la percepción de las rentas que deriven de las anteriores, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias.

Directorio: Víctor Moller Schiavetti
Alfonso Swett Saavedra
Germán Novión Verdugo
Heriberto Urzúa Sánchez
Ricardo Larraín Llona

Gerente General: Víctor Moller Opazo

- Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.269
- Porcentaje de participación: 100%
- Inversión sobre activo de la matriz: 0,73 %

La relación que mantiene ésta con Hortifrut S.A. es que Hortifrut Comercial vende y comercializa la producción de Hortifrut S.A. en el mercado interno y en Brasil.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 7.530	\$ 6.598
Resultado operacional	\$ 30	\$ 686
Resultado no operacional	-\$ 22	\$ 90
Resultado del ejercicio	-\$ 18	\$ 642
Total activos	\$ 4.289	\$ 3.704
Total pasivos	\$ 3.218	\$ 2.724
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 1.071	\$ 980
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	-\$ 45	-\$ 1
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 128	\$ 116
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 83	\$ 115

Berry Good

Comercial Importadora Distribuidora Ltda.

Inscripción: 10.325.008/0001-81

Constitución y Objeto Social

La sociedad se constituyó en Sao Paulo, Brasil con fecha 21 de Agosto de 2008.

El objeto de la sociedad es importar, comercializar y distribuir fruta fresca. Congelada y deshidratada y sus derivados, vegetales y legumbres frescos y en conserva y participar en otras sociedades, empresas, como socia o accionista.

Administrador: Jorge Matías Lima Vicencio

- Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 62
- Porcentaje de participación: 99%
- Inversión sobre activo de la matriz: N/A
(BerryGood Comercial Importadora Distribuidora Ltda tiene patrimonio negativo)

La relación que existe entre Hortifrut S.A. y BerryGood Comercial Importadora Distribuidora Ltda es que esta recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Brasil.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 2.064	\$ 725
Resultado operacional	-\$ 490	-\$ 717
Resultado no operacional	\$ 88	\$ 53
Resultado del ejercicio	-\$ 272	-\$ 467
Total activos	\$ 634	\$ 443
Total pasivos	\$ 1.400	\$ 916
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	-\$ 766	-\$ 473
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	-\$ 56	\$ 50
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 84	\$ 30
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 28	\$ 80



Viveros Hortifrut Chile S.A.

RUT: 99.524.470-5

Constitución y Objeto Social

La sociedad fue constituida como Sociedad Anónima Cerrada, constituida con fecha 4 de junio de 2003 ante el Notario Patricio Raby Benavente.

El objeto de la sociedad es: a) el cultivo, propagación, venta y/o comercialización en cualquier forma de especies vegetales, ya sea por cuenta propia o ajena, y la prestación de servicios de asistencia técnica en dichas materias; b) la explotación, comercialización y distribución de materiales o sustancias minerales concesibles; c) la importación y exportación de cualquier especie vegetal, materias primas relacionadas al cultivo de especies vegetales y/o sustratos y sustancias minerales concesibles; d) la representación y/o venta y comercialización de productos químicos y cualquier otro producto del rubro agrícola; y e) la inversión en acciones, títulos, valores y derechos en sociedades de capital o de personas y la percepción de sus frutos

Directorio: Germán Novión Verdugo
Roberto Guzmán Lyon
Paul Furniss Maillet
Ricardo Larraín Llona

Gerente General: Gaspar Goycoolea Vial

- **Capital Suscrito y Pagado: M\$ 482.152**
- **Porcentaje de participación: 51%**
- **Inversión sobre activo de la matriz: 0,9 %**

La relación que mantiene ésta con Hortifrut S.A. es que Viveros Hortifrut Chile S.A. produce y cultiva las frutas y esta le vende a Hortifrut S.A. las distintas

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 2.538	\$ 2.398
Resultado operacional	-\$ 611	\$ 78
Resultado no operacional	-\$ 135	-\$ 52
Resultado del ejercicio	-\$ 609	\$ 11
Total activos	\$ 4.766	\$ 5.826
Total pasivos	\$ 2.160	\$ 2.931
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 2.606	\$ 2.895
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	-\$ 47	-\$ 9
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 90	\$ 90
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 42	\$ 81

Hortifrut S.A. de C.V.

RFC: HOR 941123-7Z4

Objeto Social:

Hortifrut S.A. de C.V. (subsidiaria de Hortifrut S.A.) es una empresa que se encuentra ubicada en la ciudad de Zamora, Michoacán, México y se dedica a la asesoría en producción y distribución de productos agrícolas tales como la zarzamora, la fram-buesa y el arándano. La mayor parte de sus ventas provienen de la exportación de estos productos y son realizadas a partes relacionadas en los mercados de destino.

Directores: Víctor Moller Schiavetti
Francisco Condon Schiavetti
Germán Novión Verdugo
Heriberto Urzúa Sanchez
Alfonso Swett Saavedra
Edmundo Ruiz Alliende
Juan Sutil Servoin

Gte General: Juan Ramón Ferrari Pallomari

- **Capital Social: MUS\$ 1.505**
- **Porcentaje de participación: 99%**
- **Inversión sobre activo de la matriz: 2,4%**

La relación que mantiene esta filial con la matriz Hortifrut S.A. es básicamente que esta última compra la producción de Hortifrut S.A. de C.V. para exportarla a Norte América y Europa.

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 137.404	\$ 118.931
Resultado operacional	-\$ 1.532	\$ 2.542
Resultado no operacional	-\$ 1.068	-\$ 703
Resultado del ejercicio	-\$ 2.749	\$ 2.741
Total activos	\$ 33.703	\$ 42.202
Total pasivos	\$ 30.128	\$ 36.207
Interés minoritario	\$ 5	\$ 5
Patrimonio	\$ 3.569	\$ 5.990

Tipo de cambio 2010 USD/MXN: 12,357
Tipo de cambio 2009 USD/MXN: 13,044



Inversiones Hortifrut S.A.

RUT: 99.524.540-K

Constitución y Objeto Social

Inversiones Hortifrut S.A., es una Sociedad Anónima cerrada, constituida el 20 de mayo 2003 ante el Notario Iván Torrealba Acevedo en Santiago.

La sociedad tiene por objeto la realización social de todo tipo de inversiones, en bienes muebles o raíces, corporales o incorporales u otras de cualquier naturaleza, así mismo, la sociedad podrá invertir en sociedades de cualquier tipo u objeto, ya sea mediante su constitución o incorporación a ellas de cualquier título.

Directorio: Víctor Moller Schiavetti
Alfonso Swett Saavedra
Germán Novión Verdugo
Heriberto Urzúa Sánchez
Ricardo Larraín Llona

Gerente General: Nicolás Moller Opazo

- Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 2.124
- Porcentaje de participación: 100%
- Inversión sobre activo de la matriz: 0,15 %

Hortifrut North America Inc.

IDT: 20-1505721

Constitución y Objeto Social

Hortifrut North America Inc., compañía ubicada en Delaware, EEUU, fue formada el 29 de Junio de 2004 y tiene como objeto la inversión en entidades que producen, procesan, promueven, investigan y distribuyen productos agrícolas, principalmente frutillas, arándanos y productos en base a arándano en Norteamérica.

Presidente: Gonzalo Canessa
V.P./ Secretario: Aribel Aguirre-Beck
Directores: Víctor Moller Schiavetti
Nicolás Moller Opazo
Ricardo Larraín Llona

- Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1
- Porcentaje de participación: 100%
- Inversión sobre activo de la matriz: N/A (Hortifrut North America tiene patrimonio negativo)

La relación que tiene la matriz con esta filial se trata principalmente de préstamos entre compañías para financiar las operaciones de las diferentes inversiones que tiene Hortifrut North America Inc. en Estados Unidos.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 115.685	\$ 106.044
Resultado operacional	-\$ 212	\$ 1.868
Resultado no operacional	-\$ 920	-\$ 1.772
Resultado del ejercicio	-\$ 1.505	\$ 379
Total activos	\$ 71.884	\$ 64.689
Total pasivos	\$ 68.347	\$ 59.326
Interés minoritario	\$ 3.314	\$ 3.617
Patrimonio	\$ 223	\$ 1.746
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	-\$ 2.497	\$ 6.751
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 9.391	\$ 2.640
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 6.894	\$ 9.391

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 7.125	\$ 4.710
Resultado operacional	-\$ 821	-\$ 420
Resultado no operacional	\$ 376	-\$ 620
Resultado del ejercicio	-\$ 337	-\$ 1.138
Total activos	\$ 7.188	\$ 7.117
Total pasivos	\$ 11.496	\$ 11.981
Interés minoritario	\$ -	-\$ 33
Patrimonio	-\$ 4.309	-\$ 3.837
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	-\$ 426	\$ 1.016
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 1.344	\$ 328
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 918	\$ 1.344



Hortifrut Europa S.L.

CIF: B91498246

Objeto Social

Comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.

Administrador: Alan William Wotherspoon

- Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 4
- Porcentaje de participación: 100%
- Inversión sobre activo de la matriz: N/A (Hortifrut Europa S.L., tiene patrimonio negativo)

La relación que existe entre Hortifrut S.A. y Hortifrut Europa S.L. es que esta recibe y vende los productos enviados desde Chile hacia Europa.

Hortifrut España Southern Sun S.L.

CIF: B21292891

Constitución y Objeto Social:

La Sociedad es limitada y se constituyó el 3 de febrero de 2000, inscrita en el Registro Mercantil de Huelva, al tomo 54, folio 143, hoja número H-8814. El objeto de la sociedad es la Comercialización, distribución, importación, exportación y producción de todo tipo de productos vegetales y agrícolas, frutas, hortalizas y legumbres.

Vicepresidente: José Ulf Hayler López
Secretario: José Antonio Ruix Martí
Vicesecretario: Sebastián Correa Bulnes

Hortifrut S.A. es la compañía que para todos los efectos legales, dirigirá las políticas financieras y de operación de HF España-Southern Sun S.L.

- Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 239
- Porcentaje de participación: 50,0%
- Inversión sobre activo de la matriz: 1,12%

No existen relaciones comerciales con la matriz, únicamente préstamos largo plazo para financiación de proyectos de plantación. Adicionalmente Hortifrut S.A. se ha comprometido con la filial con una carta de apoyo financiero.

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ -	\$ -
Resultado operacional	-\$ 186	-\$ 147
Resultado no operacional	-\$ 13	-\$ 8
Resultado del ejercicio	-\$ 199	-\$ 156
Total activos	\$ 19	\$ 58
Total pasivos	\$ 437	\$ 295
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	-\$ 418	-\$ 237
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	-\$ 25	-\$ 845
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 33	\$ 881
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 8	\$ 36

Tipo de cambio 2010 USD/EUR: 0,7530
Tipo de cambio 2009 USD/EUR: 0,6977

Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2010

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 9.003	\$ 6.939
Resultado operacional	\$ 3.105	\$ 1.571
Resultado no operacional	-\$ 328	-\$ 331
Resultado del ejercicio	\$ 1.883	\$ 1.188
Total activos	\$ 18.323	\$ 12.909
Total pasivos	\$ 15.029	\$ 11.386
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 3.294	\$ 1.523
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ 2.093	\$ 1.620
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 1.756	\$ 275
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 3.849	\$ 1.895

Tipo de cambio 2010 USD/EUR: 0,7530
Tipo de cambio 2009 USD/EUR: 0,6977



Hortifrut Inversiones Internacionales S.A.

RUT: 76043425-6

Constitución y Objeto Social

Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., es una Sociedad Anónima cerrada, constituida el 22 de diciembre de 2008 ante el Notario Iván Torrealba Acevedo en Santiago.

El objeto de la Sociedad será la realización de toda clase de inversiones en el exterior, sea en bienes muebles, corporales o incorporales, en todo tipo de efectos de comercio, en derechos en todo tipo de sociedades constituidas en el extranjero, ya sea concurriendo en su formación o adquiriendo derechos en ellas una vez constituidas; administrar tales inversiones en moneda extranjera y percibir todos los frutos provenientes de éstas, y en general todo otro acto, contrato, negocio, actividad o industria que los accionistas acuerden realizar en el extranjero.

Directorio: Víctor Moller Schiavetti
Nicolas Moller Opazo
Ricardo Larraín Llona

Gerente General: Nicolás Moller Opazo

- **Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5.852**
- **Porcentaje de participación: 100%**
- **Inversión sobre activo de la matriz: 2,23 %**

La relación que mantiene ésta con Hortifrut S.A. es que ésta última es accionista de Hortifrut Inversiones Internacionales S.A., que realiza las inversiones fuera del país.

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ -	
Resultado operacional	\$ -	\$ -
Resultado no operacional	-\$ 2.561	\$ 1.251
Resultado del ejercicio	-\$ 2.561	\$ 1.251
Total activos	\$ 3.282	\$ 5.725
Total pasivos	\$ -	\$ -
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 3.282	\$ 5.727
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ -	\$ -
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 6	\$ 6
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 6	\$ 6

Hortifrut Argentina S.A.

RUT: 30-70180143-8

Constitución y Objeto Social

Hortifrut Argentina S.A. es una Sociedad Anónima cerrada, constituida el 22 de Abril de 1999 en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, ante el escribano autorizante Arturo Peruzzotti, cuyo objeto social es la explotación en todas sus formas, de establecimientos agrícolas, ganaderos, frutícolas, forestales, propiedad de la sociedad o de terceras personas, cría, invernación, mestización, venta, cruce de ganado, hacienda de todo tipo, explotación de tambos, cultivos, compra, venta y acopio de cereales, incorporación y recuperación de tierras áridas, caza, pesca, fabricación, renovación y reconstrucción de maquinaria y equipo agrícola para la preparación del suelo, la siembra, recolección de cosechas, preparación de cosechas para el mercado, elaboración de productos lácteos o de ganadería o la enajenación de otras operaciones y procesos agrícolas y/o ganaderos así como compra, venta, distribución, importación y exportación de todas las materias primas y productos derivados de la explotación agrícola y ganadera. Importación y exportación de todo tipo de productos tradicionales u no tradicionales, ya sean en su faz primaria o elaborados. A tal fin tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto.

Presidente: Pier Giua
Gerente General: Mariano Bermingham

La administración de la sociedad estará a cargo de un directorio compuesto del número de miembros que fije la asamblea.

- **Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.135**
- **Porcentaje de participación: 99%**
- **Inversión sobre activo de la matriz: 0,09%**

MUS\$	2010	2009
Ingresos operacionales	\$ 2.787	\$ 2.025
Resultado operacional	-\$ 283	-\$ 765
Resultado no operacional	\$ 54	-\$ 302
Resultado del ejercicio	-\$ 149	-\$ 694
Total activos	\$ 1.983	\$ 2.699
Total pasivos	\$ 1.853	\$ 3.591
Interés minoritario	\$ -	\$ -
Patrimonio	\$ 130	-\$ 892
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	\$ 201	-\$ 159
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	\$ 70	\$ 232
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	\$ 271	\$ 73

Tipo de cambio 2010 USD/ARS: 3,9736
Tipo de cambio 2009 USD/ARS: 3,7991







berries for the world every day



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010



HORTIFRUT S.A. Y FILIALES
Estados financieros consolidados
31 de diciembre 2010

CONTENIDO

Informe de los auditores independientes
Balance general consolidado
Estado consolidado de resultados
Estado consolidado de flujos de efectivo
Notas a los estados financieros consolidado

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos
US\$ - Dólares estadounidenses
UF - Unidades de fomento
MUS\$ - Miles de dólares estadounidenses

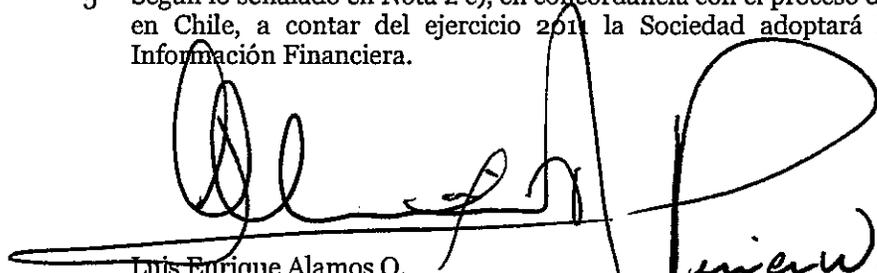


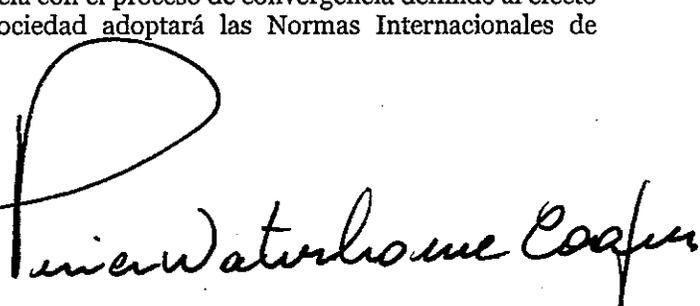
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 22 de febrero de 2011

Señores Accionistas y Directores
Hortifrut S.A.

- 1 Hemos efectuado una auditoría a los balances generales consolidados de Hortifrut S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y a los correspondientes estados consolidados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Hortifrut S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos.
- 2 Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones reveladas en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
- 3 En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Hortifrut S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2010 y 2009, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.
- 4 Tal como se detalla en Nota 2 b), a partir del 1 de enero de 2009, la Sociedad cambió la moneda de registro de sus estados financieros de pesos chilenos a dólares estadounidenses.
- 5 Según lo señalado en Nota 2 c), en concordancia con el proceso de convergencia definido al efecto en Chile, a contar del ejercicio 2011 la Sociedad adoptará las Normas Internacionales de Información Financiera.


Luis Enrique Alamos O.
RUT: 7.275.527-8


PricewaterhouseCoopers

ACTIVOS

2.00 ESTADOS FINANCIEROS

2.01 BALANCE GENERAL

1.00.01.30 Tipo de Moneda
 1.00.01.40 Tipo de Balance

Dólares
Consolidado

1.01.04.00 R.U.T.
 96896990 - 0

ACTIVOS	NÚMERO NOTA	al día mes año			al día mes año		
		31	12	2010	31	12	2009
		ACTUAL			ANTERIOR		
5.11.00.00 TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES		77.358			66.413		
5.11.10.10 Disponible		8.621			11.030		
5.11.10.20 Depósitos a plazo		338			1.799		
5.11.10.30 Valores negociables (neto)	Nota 04	5.514			1.090		
5.11.10.40 Deudores por venta (neto)	Nota 05	6.012			6.605		
5.11.10.50 Documentos por cobrar (neto)	Nota 05	1.562			2.078		
5.11.10.60 Deudores varios (neto)	Nota 05	3.498			2.009		
5.11.10.70 Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	Nota 06	17.475			16.251		
5.11.10.80 Existencias (neto)	Nota 07	23.954			17.879		
5.11.10.90 Impuestos por recuperar	Nota 08	8.214			5.612		
5.11.20.10 Gastos pagados por anticipado		573			161		
5.11.20.20 Impuestos diferidos	Nota 08	173			1.458		
5.11.20.30 Otros activos circulantes		1.424			441		
5.11.20.40 Contratos de leasing (neto)		0			0		
5.11.20.50 Activos para leasing (neto)		0			0		
5.12.00.00 TOTAL ACTIVOS FIJOS	Nota 09	54.528			51.768		
5.12.10.00 Terrenos		2.317			2.205		
5.12.20.00 Construcción y obras de infraestructura		18.049			16.353		
5.12.30.00 Maquinarias y equipos		9.942			8.859		
5.12.40.00 Otros activos fijos		47.292			41.379		
5.12.50.00 Mayor valor por retasación técnica del activo fijo		0			0		
5.12.60.00 Depreciación (menos)		(23.072)			(17.028)		
5.13.00.00 TOTAL OTROS ACTIVOS		15.432			14.891		
5.13.10.10 Inversiones en empresas relacionadas	Nota 10	5.918			5.448		
5.13.10.20 Inversiones en otras sociedades		202			202		
5.13.10.30 Menor valor de inversiones	Nota 11	646			685		
5.13.10.40 Mayor valor de inversiones (menos)		0			0		
5.13.10.50 Deudores a largo plazo		15			362		
5.13.10.60 Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	Nota 06	3.666			4.433		
5.13.10.65 Impuestos diferidos a largo plazo	Nota 08	2.747			2.152		
5.13.10.70 Intangibles	Nota 12	2.473			1.341		
5.13.10.80 Amortización (menos)		(290)			(128)		
5.13.10.90 Otros		55			396		
5.13.20.10 Contratos de leasing largo plazo (neto)		0			0		
5.10.00.00 TOTAL ACTIVOS		147.318			133.072		

PASIVOS

1.00.01.30 Tipo de Moneda
 1.00.01.40 Tipo de Balance

Dólares
Consolidado

1.01.04.00 R.U.T.

96896990 - 0

PASIVOS	NÚMERO NOTA	día mes año			día mes año		
		al	31	12	2010	al	31
		ACTUAL			ANTERIOR		
5.21.00.00 TOTAL PASIVOS CIRCULANTES		73.153			62.903		
5.21.10.10 Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	Nota 13	42.928			39.522		
5.21.10.20 Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	Nota 13	1.708			1.868		
5.21.10.30 Obligaciones con el público (pagarés)		0			0		
5.21.10.40 Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)		0			0		
5.21.10.50 Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año		0			4		
5.21.10.60 Dividendos por pagar		0			0		
5.21.10.70 Cuentas por pagar		18.451			13.565		
5.21.10.80 Documentos por pagar		588			1.500		
5.21.10.90 Acreedores varios		3.022			1.417		
5.21.20.10 Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	Nota 06	1.262			1.159		
5.21.20.20 Provisiones	Nota 15	1.405			1.524		
5.21.20.30 Retenciones		3.789			2.022		
5.21.20.40 Impuesto a la renta	Nota 08	0			322		
5.21.20.50 Ingresos percibidos por adelantado		0			0		
5.21.20.60 Impuestos diferidos	Nota 08	0			0		
5.21.20.70 Otros pasivos circulantes		0			0		
5.22.00.00 TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO		38.284			38.065		
5.22.10.00 Obligaciones con bancos e instituciones financieras	Nota 14	33.814			33.770		
5.22.20.00 Obligaciones con el público largo plazo (bonos)		0			0		
5.22.30.00 Documentos por pagar largo plazo		0			0		
5.22.40.00 Acreedores varios largo plazo		0			0		
5.22.50.00 Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	Nota 06	4.306			4.293		
5.22.60.00 Provisiones largo plazo	Nota 15	164			2		
5.22.70.00 Impuestos Diferidos a largo plazo	Nota 08	0			0		
5.22.80.00 Otros pasivos a largo plazo		0			0		
5.23.00.00 INTERES MINORITARIO	Nota 16	9.657			8.234		
5.24.00.00 TOTAL PATRIMONIO	Nota 17	26.224			23.870		
5.24.10.00 Capital pagado	Nota 17	20.593			20.593		
5.24.20.00 Reserva revalorización capital		0			0		
5.24.30.00 Sobreprecio en venta de acciones propias		0			0		
5.24.40.00 Otras reservas	Nota 17	(2.085)			(2.837)		
5.24.50.00 Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	Nota 17	7.716			6.114		
5.24.51.00 Reservas futuros dividendos		0			0		
5.24.52.00 Utilidades acumuladas	Nota 17	4.253			0		
5.24.53.00 Pérdidas acumuladas (menos)		0			(86)		
5.24.54.00 Utilidad (pérdida) del ejercicio	Nota 17	3.463			6.200		
5.24.55.00 Dividendos provisionarios (menos)	Nota 17	0			0		
5.24.56.00 Déficit acumulado periodo de desarrollo		0			0		
5.20.00.00 TOTAL PASIVOS		147.318			133.072		

ESTADO DE RESULTADOS

2.02 ESTADO DE RESULTADOS

1.00.01.30 Tipo de Moneda
 1.00.01.40 Tipo de Balance

Dólares
Consolidado

1.01.04.00 R.U.T.
 96896990 - 0

ESTADO DE RESULTADOS	NÚMERO NOTA	ACTUAL			ANTERIOR		
		1.01.04.00 R.U.T.			1.01.04.00 R.U.T.		
		desde	hasta	año	desde	hasta	año
		01	31	2010	01	31	2009
		01	12	2010	01	12	2009
5.31.11.00 RESULTADO DE EXPLOTACION				9.200			8.537
5.31.11.10 MARGEN DE EXPLOTACION				25.236			23.289
5.31.11.11 Ingresos de explotación				141.215			113.481
5.31.11.12 Costos de explotación (menos)				(115.979)			(90.192)
5.31.11.20 Gastos de administración y ventas (menos)				(16.036)			(14.752)
5.31.12.00 RESULTADO FUERA DE EXPLOTACION				(3.217)			(2.441)
5.31.12.10 Ingresos financieros				270			213
5.31.12.20 Utilidad inversiones empresas relacionadas	Nota 10			999			139
5.31.12.30 Otros ingresos fuera de la explotación	Nota 18			26			1.225
5.31.12.40 Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	Nota 10			(623)			(2.429)
5.31.12.50 Amortización menor valor de inversiones (menos)	Nota 11			(59)			(19)
5.31.12.60 Gastos financieros(menos)				(3.064)			(3.739)
5.31.12.70 Otros egresos fuera de la explotación (menos)	Nota 18			(2.194)			(1.102)
5.31.12.80 Corrección monetaria	Nota 19			22			(99)
5.31.12.90 Diferencias de cambio	Nota 20			1.406			3.370
5.31.10.00 RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA E ÍTEMES EXTRAORDINARIOS				5.983			6.096
5.31.20.00 IMPUESTO A LA RENTA	Nota 08			(2.031)			447
5.31.30.00 ÍTEMES EXTRAORDINARIOS				0			0
5.31.40.00 UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE INTERÉS MINORITARIO				3.952			6.543
5.31.50.00 INTERES MINORITARIO	Nota 16			(489)			(343)
5.31.00.00 UTILIDAD (PÉRDIDA) LÍQUIDA				3.463			6.200
5.32.00.00 Amortización mayor valor de inversiones				0			0
5.30.00.00 UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO				3.463			6.200

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - DIRECTO

2.03 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1.00.01.30 Tipo de Moneda Dólares
 1.00.01.40 Tipo de Balance Consolidado
 5.03.01.00 Método del estado de flujo de efectivo D

1.01.04.00 R.U.T.
96896990 - 0

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - DIRECTO	NÚMERO NOTA	ACTUAL				ANTERIOR			
		desde		hasta		desde		hasta	
		01	01	31	12	01	01	31	12
		2010	2010	2009	2009				
5.41.11.00 FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN			9.040		13.452				
5.41.11.10 Recaudación de deudores por venta			139.911		113.063				
5.41.11.20 Ingresos financieros percibidos			270		213				
5.41.11.30 Dividendos y otros repartos percibidos			0		273				
5.41.11.40 Otros ingresos percibidos			0		3.288				
5.41.11.50 Pago a proveedores y personal (menos)			(124.911)		(95.108)				
5.41.11.60 Intereses pagados (menos)			(3.013)		(3.739)				
5.41.11.70 Impuesto a la renta pagado (menos)			(1.663)		(3.356)				
5.41.11.80 Otros gastos pagados (menos)	Nota 21		(1.554)		(1.182)				
5.41.11.90 Impuesto al Valor Agregado y otros similares pagados (menos)			0		0				
5.41.12.00 FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			1.425		952				
5.41.12.05 Colocación de acciones de pago			0		0				
5.41.12.10 Obtención de préstamos			11.690		39.967				
5.41.12.15 Obligaciones con el público			0		0				
5.41.12.20 Préstamos documentados de empresas relacionadas			0		0				
5.41.12.25 Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas			0		5.131				
5.41.12.30 Otras fuentes de financiamiento			0		5.112				
5.41.12.35 Pago de dividendos (menos)			(1.861)		(2.127)				
5.41.12.40 Repartos de capital (menos)			0		0				
5.41.12.45 Pago de préstamos (menos)			(8.404)		(39.000)				
5.41.12.50 Pago de obligaciones con el público (menos)			0		0				
5.41.12.55 Pago de préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)			0		0				
5.41.12.60 Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)			0		(8.131)				
5.41.12.65 Pago de gastos por emisión y colocación de acciones (menos)			0		0				
5.41.12.70 Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)			0		0				
5.41.12.75 Otros desembolsos por financiamiento (menos)			0		0				
5.41.13.00 FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			(9.911)		(8.008)				
5.41.13.05 Ventas de activo fijo			0		644				
5.41.13.10 Ventas de inversiones permanentes			0		2.362				
5.41.13.15 Ventas de otras inversiones			0		0				
5.41.13.20 Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas			0		0				
5.41.13.25 Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas			814		0				
5.41.13.30 Otros ingresos de inversión			0		271				
5.41.13.35 Incorporación de activos fijos (menos)			(8.804)		(9.802)				
5.41.13.40 Pago de intereses capitalizados (menos)			0		0				
5.41.13.45 Inversiones permanentes (menos)			(1.113)		(1.483)				
5.41.13.50 Inversiones en instrumentos financieros (menos)			0		0				
5.41.13.55 Préstamos documentados a empresas relacionadas (menos)			0		0				
5.41.13.60 Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)			0		0				
5.41.13.65 Otros desembolsos de inversión (menos)			(808)		0				
5.41.10.00 FLUJO NETO TOTAL DEL PERÍODO			554		6.396				
5.41.20.00 EFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE			0		0				
5.41.00.00 VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE			554		6.396				
5.42.00.00 SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE			13.919		7.523				
5.40.00.00 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE			14.473		13.919				

CONCILIACION FLUJO-RESULTADO

CONCILIACIÓN ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO

1.00.01.30 Tipo de Moneda
 1.00.01.40 Tipo de Balance

Dólares
Consolidado

1.01.04.00 R.U.T.
 96896990 - 0

CONCILIACION FLUJO-RESULTADO	NÚMERO NOTA	1.01.04.00 R.U.T.			1.01.04.00 R.U.T.					
		ACTUAL	ANTERIOR		ACTUAL	ANTERIOR				
			desde	día	mes	año	desde	día	mes	año
			hasta	31	12	2010	hasta	31	12	2009
5.50.10.00 Utilidad (Pérdida) del ejercicio		3.463					6.200			
5.50.20.00 Resultado en venta de activos		153					(1.061)			
5.50.20.10 (Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos		153					31			
5.50.20.20 Utilidad en venta de inversiones (menos)		0					(1.092)			
5.50.20.30 Pérdida en venta de inversiones		0					0			
5.50.20.40 (Utilidad) Pérdida en venta de otros activos		0					0			
5.50.30.00 Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo		4.803					4.579			
5.50.30.05 Depreciación del ejercicio	Nota 09	5.879					5.204			
5.50.30.10 Amortización de intangibles		162					15			
5.50.30.15 Castigos y provisiones		507					322			
5.50.30.20 Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)	Nota 10	(999)					(139)			
5.50.30.25 Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	Nota 10	623					2.429			
5.50.30.30 Amortización menor valor de inversiones	Nota 11	59					19			
5.50.30.35 Amortización mayor valor de inversiones (menos)		0					0			
5.50.30.40 Corrección monetaria neta	Nota 18	(22)					99			
5.50.30.45 Diferencia de cambio neta	Nota 19	(1.406)					(3.370)			
5.50.30.50 Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)		0					0			
5.50.30.55 Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo		0					0			
5.50.40.00 Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumentos) disminuciones		(8.980)					1.923			
5.50.40.10 Deudores por ventas		(1.304)					(436)			
5.50.40.20 Existencias		(6.075)					681			
5.50.40.30 Otros activos		(1.601)					1.678			
5.50.50.00 Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumentos (disminuciones)		9.112					1.468			
5.50.50.10 Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación		8.713					5.266			
5.50.50.20 Intereses por pagar		51					0			
5.50.50.30 Impuesto a la renta por pagar (neto)		368					(3.798)			
5.50.50.40 Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación		(20)					0			
5.50.50.50 Impuesto al Valor Agregado y otros similares por pagar (neto)		0					0			
5.50.60.00 Utilidad (Pérdida) del interés minoritario	Nota 16	489					343			
5.50.00.00 FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN		9.040					13.452			

01. Inscripción en el Registro de Valores

Hortifrut S.A., es una Sociedad Anónima cerrada, que con la entrada en vigencia de la ley Nro. 20.382 de octubre de 2009, se procedió a cancelar su inscripción Nro.997 en el Registro de Valores y pasó a formar parte del Registro de Entidades Informantes bajo el Nro.181 con fecha 9 de mayo de 2010, y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

La Sociedad fue constituida inicialmente como Sociedad Anónima cerrada con el nombre de Inversiones Hortisur S.A., según escritura pública de fecha 4 de junio de 1999, siendo su objeto social la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades y la percepción de sus frutos.

La Sociedad, tiene por objeto la adquisición, producción, elaboración, transformación, industrialización, distribución, comercialización, exportación, importación de toda clase de productos o subproductos hortícolas, frutícolas, agropecuarios y otros, así como la prestación de servicios o asesorías en relación a dichas materias y demás actividades que se relacionen con las actividades anteriores o que las complementen; la mantención de inversiones inmobiliarias y en títulos, valores y derechos en sociedades de personas, y la percepción de sus frutos.

02. Criterios Contables Aplicados

PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Período contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009 respectivamente.

b) Moneda usada en la contabilidad

De acuerdo a la Resolución Exenta Nro. 169 del Servicio de Impuestos Internos, de fecha 27 de febrero de 2009, se autorizó a la sociedad para llevar su contabilidad en dólares de los Estados Unidos de América a partir del primero de enero de 2009.

c) Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las que primarán en caso de existir discrepancias con las primeras, excepto por las inversiones en filiales.

Como es de público conocimiento, el país está comprometido a desarrollar un plan de convergencia para adoptar integralmente las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF (IFRS, según su sigla en inglés). En conformidad con lo establecido sobre esta materia por el Colegio de Contadores y por la Superintendencia de Valores y Seguros, la Sociedad y sus filiales deben adoptar dichas normas a contar del ejercicio 2011. Producto de lo anterior, se originarán cambios sobre los saldos patrimoniales al 1 de enero de 2011 y se afectará la determinación de los resultados para los ejercicios futuros. Asimismo, para efectos comparativos, los estados financieros del ejercicio 2010, que también deberán presentarse de acuerdo con la nueva normativa, pueden diferir de los aquí presentados.

La Sociedad ha desarrollado un plan para enfrentar integralmente los efectos de este cambio y, a la fecha de emisión de estos estados financieros, esta en proceso de revisar y depurar la información sobre la estimación de los efectos que deberán reflejarse en los estados financieros futuros.

d) Bases de presentación

Los estados financieros son presentados en dólares estadounidenses, por lo cual, no se aplica ningún factor de actualización a las cifras comparativas del ejercicio anterior.

Se han realizado algunas reclasificaciones menores en el ejercicio 2009, para una mejor interpretación de los presentes estados financieros.

e) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados, han sido preparados de acuerdo a la normativa establecida en el Boletín Técnico Nro.72, del Colegio de Contadores de Chile A.G., y circular Nro. 1697 de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, e incluyen todos los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad Matriz y sus filiales que se detallan en cuadro adjunto. Las transacciones con filiales y los efectos de los resultados no realizados originados en dichas transacciones han sido eliminados. Adicionalmente, se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios, que se presentan en el balance general y en resultado en la cuenta Interés Minoritario.

f) Corrección monetaria

Como consecuencia de lo indicado en nota 2 b) anterior, los estados financieros del año 2010 y 2009 no se corrigen monetariamente.

Las filiales que llevan su contabilidad en pesos han ajustado sus estados financieros para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en el respectivo ejercicio. Para estos efectos, se ha aplicado las disposiciones vigentes que establecen que los activos y pasivos no monetarios deben actualizarse con efecto en resultados. El índice aplicado fue el Índice de Precios al Consumidor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas, que aplicado con desfase de un mes, experimentó una variación de 2,5% en 2010 (variación negativa de 2,3% en 2009).

g) Bases de conversión

02. Criterios Contables Aplicados

La Sociedad está autorizada para llevar su contabilidad y presentar sus estados financieros en dólares estadounidenses. El dólar estadounidense es usado como unidad de medida común y, por ende, los saldos de los activos y pasivos correspondientes a distintas monedas han sido expresados en dólares estadounidenses a las tasas de cambio vigentes al cierre de cada período. Las diferencias de cambios se contabilizan en resultados.

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, los principales tipos de cambio por dólar estadounidense son:

Pesos chilenos	486,01	507,10
Peso mexicano	12,3826	13,0639
Unidad de fomento	0,0218	0,0242
Euro	0,7530	0,6977
Peso argentino	3,9736	3,7990
Real Brasileño	1,6654	1,7412

h) Depósitos a plazo y Valores negociables

Los depósitos a plazo incluyen sus correspondientes intereses devengados y reajustes al cierre de los presentes estados financieros.

Los valores negociables, correspondientes a cuotas de Fondos mutuos son valorizados a su respectivo valor de rescate al día de cierre.

i) Existencias

Las existencias correspondientes a productos, suministros y materiales de embalaje, se encuentran valorizadas a su costo de adquisición, calculadas de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

También se incluyen plantas que se valorizan al costo de producción, según el sistema de costo por absorción.

En el caso de las existencias correspondientes a los gastos activados de la próxima cosecha de fruta, los costos han sido determinados en base del método de costeo por absorción, que implica adicionar a los costos directos los costos indirectos, incurridos en los procesos agrícolas.

j) Estimación deudores incobrables

La Sociedad tiene como política constituir provisión por la totalidad de las cuentas en cobranza judicial y establecer provisiones específicas para las deudas vigentes que presentan algún riesgo de incobrabilidad de acuerdo a un análisis caso a caso.

k) Activo fijo

Los bienes del activo fijo, se presentan a su valor de costo de adquisición o construcción, según corresponda. Dicho costo incluye los costos reales de financiamiento incurridos por la Sociedad, hasta que los bienes estuvieron en condiciones de ser utilizables, para lo cual, se ha aplicado la tasa real de costo de financiamiento.

En el rubro otros activos fijos, se presentan plantaciones agrícolas. Estas incluyen el costo de adquisición de las plantas y la activación de costos directos e indirectos incluyendo costo financiero, hasta que están en condiciones de producir.

Las normas de corrección monetaria se mantienen en aquellas filiales que mantienen su contabilidad en pesos chilenos.

Las depreciaciones se calculan linealmente sobre los saldos netos de los activos fijos previamente actualizados y considerando los años de vida útil remanente estimada de los bienes.

l) Activos fijos en Leasing

Los activos fijos adquiridos bajo la modalidad de leasing financiero se registran al valor actual del contrato, el cual se establece descontando el valor de las cuotas periódicas y la opción de compra a la tasa de interés implícita en el respectivo contrato. Por otra parte, la respectiva obligación se

02. Criterios Contables Aplicados

presenta en la porción a corto plazo y largo plazo neto de sus intereses diferidos.

Los bienes del activo fijo adquirido bajo la modalidad de leasing financiero no son jurídicamente de propiedad de la Sociedad mientras ésta no ejerza la opción de compra y por lo tanto, no puede disponer libremente de ellos.

m) Inversiones en empresas relacionadas

Las inversiones en empresas relacionadas se valorizan al valor patrimonial proporcional (V.P.P.), determinado sobre la base de sus respectivos estados financieros al cierre de cada ejercicio.

Las inversiones en el exterior y las filiales en Chile, cuya contabilidad se encuentra en una moneda distinta a la de la matriz, son ajustadas a principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y traducidas a la moneda de ésta, de acuerdo con lo dispuesto en el Boletín Técnico Nro.64 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

Las diferencias de valorización por conversión a dólares no provenientes de resultados se ajustan a la cuenta patrimonial "reserva por efecto acumulado ajuste de conversión" dentro del rubro de otras reservas.

n) Menor valor de inversiones

El saldo presentado bajo menor valor de inversiones representa las diferencias entre el valor de adquisición de las acciones de empresas relacionadas y sus valores patrimoniales proporcionales a la fecha de compra.

Estas diferencias son amortizadas en función del retorno esperado de la inversión con un plazo máximo de 20 años.

ñ) Intangibles

Los activos intangibles de la Sociedad, principalmente compuestos por marcas y derechos (Royalty), se presentan valorizados a su costo de adquisición. El período de amortización es de 10 años según lo establecido en el Boletín Técnico Nro.55 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

o) Impuesto a la renta e Impuesto diferido

La Sociedad reconoce sus obligaciones tributarias a base de las disposiciones legales vigentes.

Los efectos de impuestos diferidos originados por las diferencias entre el balance tributario y el balance financiero, se registran por todas las diferencias temporales, conforme a lo establecido en el Boletín Técnico Nro.60 y boletines complementarios del Colegio de Contadores de Chile A.G. y circular Nro.1466 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

p) Vacaciones del personal

El costo de las vacaciones del personal se reconoce en los estados financieros sobre base devengada.

q) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de explotación se reconocen al momento de la transferencia de los bienes o la prestación de servicios. Los primeros corresponden a ventas de producción de fruta propia y comprada a terceros. Los precios de venta están determinados por las condiciones existentes en los mercados de destino y se presentan neto de los impuestos que los gravan, descuentos de precios y otros que afectan directamente su determinación.

r) Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren y se presentan en notas adicionales.

s) Contratos de derivados

La Sociedad y filiales, mantienen contratos de Swap de tasa de interés y forward de moneda con instituciones financieras. Estos contratos fueron definidos como de cobertura de transacciones esperadas.

02. Criterios Contables Aplicados

La Sociedad mantiene un contrato de Swap de moneda con instituciones financieras. Este contrato fue definido como de cobertura de transacciones existentes.

Los contratos indicados, se encuentran registrados de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico Nro. 57 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

El valor justo de los instrumentos de transacciones esperadas ha sido contabilizado en el rubro "Otros activos u "Otros pasivos" según sea éste por cobrar o pagar a la respectiva institución financiera.

Los resultados no realizados correspondientes a contratos vigentes de transacciones esperadas, han sido registrados en el rubro Otros Activos o Pasivos, según corresponda. Los resultados ya realizados han sido llevados al resultado operacional según su naturaleza.

El valor justo de los instrumentos de transacciones existentes ha sido contabilizado en "Otros pasivos" cuando el valor justo de la partida protegida resulta una ganancia neta. Cuando el resultado neto es una pérdida se registra en los resultados del ejercicio.

En aquellos casos, en los cuales se verifica que la cobertura tomada no resulta eficaz, los contratos son valorizados como instrumentos de inversión.

t) Efectivo y efectivo equivalente

Se ha considerado como efectivo y efectivo equivalente, todas aquellas inversiones de corto plazo, con un riesgo mínimo de pérdida de valor, que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja y que se pueden convertir rápidamente en montos de efectivo conocidos, existiendo la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 días. Bajo flujos originados por actividades de la operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Sociedad, incluyendo intereses pagados y recibidos, los dividendos recibidos y en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o de financiamiento.

Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado, es más amplio que el considerado en el Estado de resultados.

02. Criterios Contables Aplicados
Sociedades Incluidas en la Consolidación

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN			
		31/12/2010			31/12/2009
		DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	TOTAL
96923620-6	AGRÍCOLA EL AVELLANO S.A Y FILIAL	40,0000	0,0000	40,0000	40,0000
76884880-7	AGRÍCOLA EL PAMPINO S.A.	0,0000	20,0000	20,0000	20,0000
79764840-K	AGRÍCOLA HORTIFRUT LTDA.	99,9200	0,0000	99,9200	99,0000
77090960-0	AGRÍCOLA EL CARMEN LTDA.	35,0000	8,7500	43,7500	43,7500
78988990-2	AGRÍCOLA SANTA REBECA LTDA.	25,0000	0,0000	25,0000	25,0000
99568520-5	COLMENARES HORTISUR S.A.	99,9970	0,0000	99,9970	99,9970
96996290-K	AGRÍCOLA VIDA NUEVA S.A.	50,0000	0,0000	50,0000	50,0000
0-E	HORTIFRUT ESPAÑA SOUTHERN SUN, SL (2	50,0000	0,0000	50,0000	0,0000
99524450-0	HORTIFRUT CHILE S.A. Y FILIALES	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
99535510-8	HORTIFRUT COMERCIAL S.A.	0,0001	99,9999	100,0000	100,0000
99524470-5	VIVEROS HORTIFRUT CHILE S.A.	0,0000	51,0000	51,0000	51,0000
99524540-K	INVERSIONES HORTIFRUT S.A. Y FILIALES	99,9999	0,0001	100,0000	100,0000
0-E	HORTIFRUT INVERSIONES INTERNACIONALES S.A	49,4874	50,5126	100,0000	100,0000
0-E	HORTIFRUT ARGENTINA S.A.	0,0000	99,0000	99,0000	99,0000
0-E	GLOBAL FARMS IMPORTS INC.	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	HORTIFRUT NA. INC Y FILIALES	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
0-E	HORTIFRUT S.A. DE C.V. Y FILIALES	0,0000	99,0000	99,0000	99,0000
0-E	HORTIFRUT EUROPA SL	0,0300	99,9700	100,0000	0,0000
0-E	BERRYGOOD COMERCIAL IMPORTADORA DISTF	0,0100	99,9900	100,0000	0,0000

03. Cambios Contables

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010 no se efectuaron cambios contables en relación al ejercicio anterior, que puedan afectar significativamente la interpretación de estos estados financieros consolidados.

04. Valores Negociables
Composición del Saldo

INSTRUMENTOS	VALOR CONTABLE	
	31/12/2010	31/12/2009
Acciones	0	0
Bonos	0	0
Cuotas de fondos mutuos	5.514	1.090
Cuotas de fondos de inversión	0	0
Pagares de oferta pública	0	0
Letras hipotecarias	0	0
Total Valores Negociables	5.514	1.090

05. Deudores de Corto y Largo Plazo

El detalle de los deudores por venta desglosados por moneda nacional o extranjera de las cuentas por cobrar es:

a) Cuentas por cobrar

	2010	2009
	MUS\$	MUS\$
Deudores Nacionales	3.541	4.260
Deudores Extranjeros	2.471	2.345
Total	6.012	6.605
	=====	=====

b) Documentos por cobrar

	2010	2009
	MUS\$	MUS\$
Documentos Nacionales	1.562	608
Documentos Extranjeros	-	1.470
Total	1.562	2.078
	=====	=====

a) Deudores Varios

	2010	2009
	MUS\$	MUS\$
Deudores Nacionales	265	445
Deudores Extranjero	3.233	1.564
Total	3.498	2.009
	=====	=====

05. Deudores de Corto y Largo Plazo
Deudores corto y largo plazo

RUBRO	CIRCULANTES						LARGO PLAZO		
	Hasta 90 días		Más de 90 hasta 1 año		Subtotal	Total Circulante (neto)		31/12/2010	31/12/2009
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009		31/12/2010	31/12/2009		
Deudores por Ventas	6.319	5.583	0	1.022	6.319	6.012	6.605	0	0
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	307	-	-	-	-
Documentos por cobrar	1.625	2.078	0	0	1.625	1.562	2.078	0	0
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	63	-	-	-	-
Deudores Varios	549	882	3.257	1.127	3.806	3.498	2.009	15	362
Estimación deudores incobrables	-	-	-	-	308	-	-	-	-
								Total deudores largo plazo	362

06. Saldos y Transacciones con entidades relacionadas

Las cuentas por cobrar a empresas relacionadas corresponden principalmente a financiamiento y ventas de productos.

Las cuentas por cobrar y por pagar de carácter comercial están sujetas a condiciones y plazos normales de mercado, las cuentas financieras están sujetas a reajustabilidad y tasa de interés de mercado.

Se han incorporado a esta nota las principales transacciones efectuadas con entidades relacionadas, conforme a lo dispuesto en el artículo 100 de la Ley Nro. 18.045.

**06. Saldos y Transacciones con entidades relacionadas
 Documentos y Cuentas por Cobrar**

RUT	SOCIEDAD	CORTO PLAZO		LARGO PLAZO	
		31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
76849930-6	AGRÍCOLA E INMOBILIARIA DON VITOCO LTDA.	145	123	0	0
76207250-5	SOCIEDAD DE INVERSIONES SAN MARCOS LTDA.	0	1	0	0
77813860-3	INVERSIONES MOLLER HERMANOS LTDA.	0	65	0	0
96905940-1	INMOBILIARIA CURACAVI S. A.	0	61	0	0
96761430-0	AGRÍCOLA E INVERSIONES LUMACO S.A.	22	15	0	0
76034789-2	VIVEROS FALL CREEK (CHILE) LTDA	0	7	0	0
76070387-7	AGRÍCOLA Y GAN. VIRQUENCO LTDA.	17	0	0	0
76810820-K	PACIFIC FARM S.A.	0	3	0	0
88639800-K	AGRÍCOLA SANTA FE S.A.	1	1	0	0
76404690-0	GLOBAL ORGANIC S.A.	2	1	0	0
76306130-2	AGRÍCOLA MATAQUITO S.A.	0	0	2.910	2.899
99584440-0	AGRÍCOLA SANTA ROSA DEL PARQUE S.A.	0	0	489	1.314
78241100-4	SOCIEDAD AGRÍCOLA CATAPILCO LTDA.	186	0	0	0
0-E	NATURIFE FOOD LLC	51	6	0	0
0-E	NATURIFE FARMS LLC	13.876	12.992	0	0
0-E	S.A.T. HORTIFRUT H-0030	560	501	0	0
0-E	EUROBERRY MARKETING S.A.	2.274	2.475	0	0
0-E	BERRY BLUE LLC	2	0	0	0
0-E	PACIFIC BERRY BRENDING	39	0	0	0
0-E	NATURIFE BERRY GROWERS	300	0	0	0
0-E	ASTURIAN BERRIS S.L.	0	0	267	220
TOTALES		17.475	16.251	3.666	4.433

**06. Saldos y Transacciones con entidades relacionadas
 Documentos y Cuentas por Pagar**

RUT	SOCIEDAD	CORTO PLAZO		LARGO PLAZO	
		31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
86776400-3	AGRICOLA SANTA CARMEN LTDA.	474	578	0	0
96871610-7	SERVIPLANT S.A	0	3	0	0
95526000-7	INVERSIONES CANIHUA S.A.	0	0	0	0
96539710-8	INVERSIONES PURRANQUE S.A.	0	0	570	514
96761430-0	AGRÍCOLA LUMACO S.A	0	0	0	0
77942310-7	SOUTHERN CONE INVERSIONES LTDA.	0	0	0	0
79598270-1	SOCIEDAD AGRÍCOLA DE INVERSIONES EL OTOÑAL LTDA.	0	0	0	0
77813860-3	INVERSIONES MOLLER HERMANOS LTDA.	10	0	0	0
0-E	ROYAL BERRIES S.L.	380	302	0	0
0-E	PAN AMERICAN BERRY GROWERS LLC	398	159	0	0
0-E	DELTA BLUES LLC	0	0	0	0
0-E	NATURIFE BRAND LLC	0	51	0	0
0-E	BERRY BLUE LLC	0	44	0	0
0-E	PACIFIC BERRY BRENDING	0	22	0	0
0-E	ATLANTIC BLUE S.L.	0	0	3.736	3.779
TOTALES		1.262	1.159	4.306	4.293

06. Saldos y Transacciones con entidades relacionadas
 Transacciones

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2010		31/12/2009	
				MONTO	EFFECTOS EN RESULTADOS (CARGO/ABONO)	MONTO	EFFECTOS EN RESULTADOS (CARGO/ABONO)
AGRÍCOLA SANTA ROSA DEL PARQUE S.A.	99584400-0	COLIGADA	COMPRA DE FRUTAS	912	0	304	0
		COLIGADA	VENTA DE MATERIALES	6	6	50	50
		COLIGADA	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN	33	33	20	20
		COLIGADA	SERVICIOS DE EMBALAJES	97	97	25	25
SOCIEDAD AGRÍCOLA CATAPILCO LTDA	78241100-4	INDIRECTA	ARRIENDO DE PARCELAS	296	-249	492	-413
		INDIRECTA	PAGOS FACTURAS ARRIENDO DE PAR	296	0	492	0
		INDIRECTA	VENTAS DE ACTIVOS FIJOS	66	0	0	0
		INDIRECTA	ASESORIA AGRÍCOLA RECIBIDA/PAG	35	-35	0	0
		INDIRECTA	ANTICIPO POR PLANTAS	196	0	0	0
		INDIRECTA	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN/PA	65	-55	16	0
INVERSIONES CANIHUA S.A.	95526000-7	ACCIONISTAS	PAGO DE PRÉSTAMOS	0	0	824	0
AGRÍCOLA EL OTOÑAL LIMITADA	79598270-1	ACCIONISTA DE FILIAL	PAGO DE PRÉSTAMOS	0	0	2.162	0
AGRÍCOLA SANTA CARMEN LTDA.	86776400-3	ACCIONISTA COMUN	COMPRA DE FRUTAS	7.089	0	3.357	0
AGRÍCOLA MATAQUITO S.A.	76306130-2	COLIGADA	COMPRA DE FRUTAS	1.077	0	936	0
		COLIGADA	SERVICIO DE POLINIZACIÓN	14	0	8	0
		COLIGADA	VENTA DE PLANTAS	0	0	52	0
SERVIFLANT	96871610-7	COLIGADA	COMPRA DE FRUTAS	296	0	185	0
INMOBILIARIA ALIANZA LTDA.	79500050-K	ACCIONISTAS	PRÉSTAMO RECIBIDO	0	0	1.272	0
		ACCIONISTAS	PAGO DE PRÉSTAMOS	0	0	1.272	0
EUROBERRY MARKETING S.A.	0-E	COLIGADA	VENTAS DE FRUTA	12.142	751	8.706	654
NATUPE FARM LLC	0-E	COLIGADA	VENTAS DE FRUTA	103.620	6.405	87.349	6.571
NATUPE BERRY GROWERS	0-E	COLIGADA	VENTAS DE FRUTA	7.125	-821	4.745	-565
DELTA BLUES LLC	0-E	COLIGADA	PRÉSTAMO RECIBIDO	0	0	3.859	0
		COLIGADA	PAGO DE PRÉSTAMOS	0	0	3.859	0
S.A.T HORTIFRUT H-0030	0-E	COLIGADA	VENTAS DE FRUTA	9.016	2.918	4.723	2.674

07. Existencias

Los principales componentes de este rubro son los que se detallan a continuación:

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
Productos terminados	9.959	5.659
Materiales e Insumos	8.113	5.454
Plantas en Vivero	2.628	3.301
Costos Pre-cosecha	3.254	3.465
Total	23.954	17.879

Al 31 de diciembre de 2010 las existencias (materiales, suministros y otros) se encuentran netas de provisiones por obsolescencia por MUS\$363 (MUS\$128 en 2009).

08. Impuestos diferidos e impuestos a la renta

a) Impuesto a la Renta

Al 31 de diciembre de 2010 la Sociedad, ha provisionado impuesto a la renta por MUS\$129, en el año 2009 no provisionó impuesto a la renta por tener pérdidas tributarias MUS\$6.281.

Las filiales con utilidades tributarias, determinaron un impuesto a la renta por pagar de MUS\$1.623 (MUS\$2.124 en 2009), la provisión se presenta neta de los pagos provisionales y otros créditos que suman MUS\$ (MUS\$1.802 en 2009), por lo que el pasivo por este concepto es de MUS\$0 (en 2009 MUS\$322)

b) Impuesto diferido

De acuerdo a lo establecido en los Boletines Técnicos Nros. 60, 68, 69 y 71 del Colegio de Contadores de Chile A.G. y en la Circular Nro. 1.466 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la Sociedad registró los impuestos diferidos originados por todas las diferencias temporales, pérdidas tributarias y otros que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos.

Ver detalle en cuadro adjunto.

c) Impuestos por recuperar

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
IVA Crédito fiscal	6.471	5.170
Pagos provisionales mensuales	2.967	1.609
Capacitación personal	149	193
Reintegro de Aduana	309	442
Otros impuestos por recuperar	70	-
Sub Total	9.966	7.414
Menos:		
Provisión Impuesto Renta	(1.752)	(1.802)
Total	8.214	5.612

08. Impuestos diferidos e impuestos a la renta
Impuestos Diferidos

CONCEPTOS	31/12/2010				31/12/2009			
	IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO		IMPUESTO DIFERIDO PASIVO		IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO		IMPUESTO DIFERIDO PASIVO	
	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO
DIFERENCIAS TEMPORARIAS								
Provisión cuentas incobrables	89	0	0	0	244	0	0	0
Ingresos Anticipados	785	0	0	0	655	0	0	0
Provisión de vacaciones	74	0	0	0	95	0	0	0
Amortización intangibles	0	0	0	0	0	0	0	0
Activos en leasing	0	0	2	40	0	0	0	0
Gastos de fabricación	0	0	910	0	0	0	233	0
Depreciación Activo Fijo	0	420	2	1	0	0	3	0
Indemnización años de servicio	113	0	0	0	0	0	0	0
Otros eventos	63	2.398	161	0	45	0	0	0
Pérdidas tributarias	0	0	0	0	314	2.171	0	0
Ingresos por cobrar	233	0	240	0	0	0	2	0
Costos y Gastos por pagar	9	0	0	0	246	0	0	0
Provisión Beneficios al Personal	102	0	0	0	84	0	0	0
Otras Provisiones	0	0	0	0	13	0	0	0
OTROS								
Cuentas complementarias-neto de amortiza	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisión de valuación	0	30	0	0	0	19	0	0
Totales	1.488	2.788	1.315	41	1.696	2.152	238	0

08. Impuestos diferidos e impuestos a la renta
Impuestos a la renta

ITEM	31/12/2010	31/12/2009
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	-1.752	-2.124
Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	-419	40
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	-690	2.763
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	830	0
Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferidos	0	0
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de evaluación	0	0
Otros cargos o abonos en la cuenta	0	-232
TOTALES	-2.031	447

09. Activos Fijos

a) El detalle del activo fijo al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es:

Concepto	Año 2010		Valor Neto MUS\$
	Valor Bruto MUS\$	Depreciación MUS\$	
Terrenos	2.317	-	2.317
Construcciones y Obras de infraestructuras	18.049	(6.632)	11.417
Maquinarias y Equipos	9.942	(4.778)	5.164
-Maquinarias y Equipos	7.313	(3.386)	3.927
-Vehículos	2.629	(1.392)	1.237
Otros Activos	47.292	(11.662)	35.630
-Plantaciones	37.570	(10.011)	27.559
-Muebles y Útiles	632	(231)	401
-Obras en Curso	5.077	-	5.077
-Activos en leasing	1.804	(252)	1.552
-Otros Activos	2.209	(1.168)	1.041
Total Activos	77.600	(23.072)	54.528

Concepto	Año 2009		Valor Neto MUS\$
	Valor Bruto MUS\$	Depreciación MUS\$	
Terrenos	2.205	-	2.205
Construcciones y Obras de infraestructuras	16.353	(5.133)	11.220
Maquinarias y Equipos	8.859	(3.902)	4.957
-Maquinarias y Equipos	6.351	(2.726)	3.625
-Vehículos	2.508	(1.176)	1.332
Otros Activos	41.379	(7.993)	33.386
-Plantaciones	35.062	(6.557)	28.505
-Muebles y Útiles	412	(176)	236
-Obras en Curso	1.913	-	1.913
-Activos en leasing	1.593	(158)	1.435
-Otros Activos	2.399	(1.102)	1.297
Total Activos	68.796	(17.028)	51.768

b) Depreciación del Ejercicio

	2010 MUS\$	2009 MUS\$
Depreciación del ejercicio	(5.879)	(5.204)
Total	(5.879)	(5.204)

c) Bajas

Agrícola El Carmen Ltda., dió de baja por deterioro las plantaciones de Moras y Arándanos que mantenía como obras en curso por un valor MUS\$188.

Hortifrut Norteamérica Inc., dió de baja por deterioro las plantaciones de Arándanos que mantenía como proyecto por un valor MUS\$204.

10. Inversiones en empresas relacionadas

1) Descontinuación método valor patrimonial

a) En las siguientes filiales se ha discontinuado el método del valor patrimonial proporcional (VPP) por presentar patrimonio negativo, a la vez que se ha contabilizado provisiones para reconocer la participación en el patrimonio de la filial.

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
Patrimonio negativo en filiales:		
- Agrícola Mataquito S.A.	162	-
	-----	-----
Total	162	-
	=====	=====

2) Inversiones del ejercicio:

a) Hortifrut N.A., efectuó aportes que le permiten mantener su participación en las siguientes sociedades:

-Berry Blue LLC	MUS\$ 170
-Pacific Berry Breeding LLC	MUS\$ 169
-Pan American Berry Growers LLC	MUS\$ 640

b) Hortifrut Imports Inc., efectuó aportes que le permiten mantener su participación en las siguientes sociedades:

-Naturipe Brand, LLC	MUS\$ 54
-Naturipe Farms, LLC	MUS\$ 75

3) Disminuciones en las inversiones

Durante el ejercicio la Sociedad procedió a reclasificar, la inversión en Hortifrut del Campo Berries S.A. de C.V., atendiendo la decisión del directorio de vender dicha inversión, la cual se presenta a su valor de realización en el rubro de "otros activos circulantes".

Valor de la inversión	MUS\$1.149
Valor de realización	MUS\$1.034
Efecto en resultado	MUS\$ 115

**10. Inversiones en empresas relacionadas
 Detalle de las inversiones**

RUT	SOCIEDADES	PAIS DE ORIGEN	MONEDA DE LA INVERSIÓN	NÚMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	PATRIMONIO SOCIEDADES		RESULTADO DEL EJERCICIO A VALOR JUSTO		PATRIMONIO SOCIEDADES A VALOR JUSTO		RESULTADO DEL EJERCICIO A VALOR JUSTO		RESULTADO DEVENGADO		VPATZ		RESULTADOS NO REALIZADOS		VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN	
						31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
99341450	AGROPECUARIO SANTA ROSA DEL CAJON S.A.	CHILE	PESOS	72.000	30,00000	254	262	-51	-350	0	0	0	0	-17	-45	71	79	0	0	71	79
74941247	AGRICOLA MATAQUITO S.A.	CHILE	PESOS	230.000	50,00000	-124	187	-512	-184	0	0	0	0	-266	-152	0	94	0	0	0	94
96781627	SERPLANT S.A.	CHILE	PESOS	15.000	33,00000	1.199	1.322	315	420	0	0	0	0	103	139	494	420	0	0	494	420
0-E	HORTIFRUT DEL CAMPO BERRIES S.A. DE C.V.	MEXICO	PESOS	0	50,00000	0	2.384	0	-113	0	0	0	0	0	-54	0	1.149	0	0	0	1.149
0-E	EXPORIBERRY MARKETING	ESPAÑA	EUROS	60.000	50,00000	436	465	62	-1	0	0	0	0	31	-1	216	201	0	0	216	201
0-E	BERRY BLUE LLC	ESTADO UNIDOS	DOLAR	0	50,00000	86	54	-317	-277	0	0	0	0	-159	-139	45	27	0	0	45	27
0-E	BIFERANIS LLC	ESTADOS UNIDOS	DOLAR	0	50,00000	0	0	0	-150	0	0	0	0	0	-75	0	0	0	0	0	0
0-E	PACIFIC BERRY BREEDING LLC	ESTADOS UNIDOS	DOLAR	0	50,00000	104	55	-290	-322	0	0	0	0	-116	-163	52	28	0	0	52	28
0-E	DELTA BLUE LLC	ESTADOS UNIDOS	DOLAR	0	0,00000	0	0	0	-1.044	0	0	0	0	0	-527	0	0	0	0	0	0
0-E	PAN AMERICAN BERRY GROWERS LLC	ESTADOS UNIDOS	DOLAR	0	44,10000	7.772	4.846	1.738	-1.387	0	0	0	0	839	-840	3.756	2.277	0	0	3.756	2.277
0-E	NATURPE BRANDS, LLC	ESTADOS UNIDOS	DOLAR	0	50,00000	495	388	-112	-92	0	0	0	0	-14	-31	149	129	0	0	149	129
0-E	NATURPE FARMS, LLC	ESTADOS UNIDOS	DOLAR	0	30,00000	3.154	2.533	82	-41	0	0	0	0	23	-4	946	846	0	0	946	846
0-E	NATURPE FOODS, LLC	ESTADOS UNIDOS	DOLAR	0	23,00000	258	226	2	-1.486	0	0	0	0	1	-399	65	64	0	0	65	64
0-E	NATURPE GROWERS SERVICES, LLC	ESTADOS UNIDOS	DOLAR	0	30,00000	112	130	-7	-49	0	0	0	0	-2	-21	34	36	0	0	34	36
0-E	SAT HORTIFRUT H409 S.L.	ESPAÑA	EUROS	0	31,00000	4	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
0-E	ARTURBAN BERRIES S.L.	ESPAÑA	EUROS	0	23,00000	319	345	0	0	0	0	0	0	0	0	10	16	0	0	10	16
0-E	BERRY POINT S.P. Z.O.C.	ESPAÑA	EUROS	0	31,00000	20	20	0	-4	0	0	0	0	0	-2	10	10	0	0	10	10
	TOTAL															5.918	5.448	0	0	5.918	5.448

11. Menor y Mayor valor de inversiones

El menor valor de inversiones, determinado de acuerdo con lo descrito en la nota 2 n), se presenta a continuación:

Rut : 96896990 - 0
Período : 01-01-2010 al 31-12-2010
Tipo de moneda : Miles de Dólares
Tipo de Balance : Consolidado

Página 1 de 1
FECHA
IMPRESIÓN: 24-02-2011

**11. Menor y Mayor valor de inversiones
Menor Valor**

RUT	SOCIEDAD	31/12/2010		31/12/2009	
		MONTO AMORTIZADO EN EL PERIODO	SALDO MENOR VALOR	MONTO AMORTIZADO EN EL PERIODO	SALDO MENOR VALOR
96923620-6	AGRICOLA EL AVELLANO S.A	19	324	19	343
0-E	HORTIFRUT ABA S.A DE C.V.	40	322	0	342
	TOTAL	59	646	19	685

12. Intangibles

La sociedad mantiene activos intangibles netos por un valor de MUS\$2.183 (MUS\$1.213 en 2009), correspondientes a los derechos de producción de plantas de berries en toda américa y la comercialización exclusiva de la fruta en el mundo.

13. Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo

La deuda con el Banco Bilbao Viscaya Argentaria Chile (BBVA), corresponde al financiamiento (leasing financiero) de la compras de las oficinas administrativas de la Sociedad, la deuda total es de:

Concepto	MUS\$
Saldo Deuda	1.958
Intereses Diferidos	(838)

Deuda Neta	1.120
	=====

Concepto	MUS\$
Porción Corto Plazo	59
Porción Largo Plazo	1.061

Deuda Neta	1.120
	=====

13. Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo.
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo.

Rut : 96896990-0
Período : 01-01-2010 a 31-12-2010
Tipo de moneda : Miles de Dólares
Tipo de Balance : Consolidado

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	TIPOS DE MONEDAS E ÍNDICE DE REAJUSTE												TOTALES					
		DOLARES		EUROS		YENES		OTRAS MONEDAS EXTRANJERAS		UF		\$ NO REAJUSTABLES		31/12/2010		31/12/2009			
		31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009		
Corto Plazo (código S.C.I. 10.10)																			
97006006-0	BANCO DE CRÉDITO E INVERSIONES	20.186	20.663	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.619	692	21.805	21.355
97032000-8	BANCO BBVA	8.323	5.604	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	791	8.325	6.395
97036000-K	BANCO SANTANDER SANTIAGO	7.274	7.043	0	0	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.274	7.764
97000200-4	BANCO DEL ESTADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	331	304
97011000-3	BANCO INTERNACIONAL	702	706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	702	706
0-E	UNION CREDIT BANK	0	3.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.000
97053000-2	BANCO SECURITY	2.990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.990	0
97006000-5	BANCO DE CHILE	1.501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.501	0
	Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALES	40.978	37.016	0	0	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.996	1.707	42.928	39.522
	Monto capital adeudado	40.830	36.750	0	0	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.926	1.763	42.759	39.250
	Tasa int prom anual	2,83%	2,95%	0	0	0,06%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	5,90%	3,00%		
Largo Plazo - Corto Plazo (código S.C.I. 10.20)																			
97032000-8	BBVA	321	355	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	321	355
97006000-6	BANCO DE CRÉDITO E INVERS	523	523	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	523	848
97036000-X	BANCO SANTANDER SANTIAGO	81	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	96	0
0-E	INSTITUCION DE BANCA MULT	434	387	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	434	387
0-E	BANCO SANTANDER ESPAÑA	0	0	221	0	238	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	221	238
0-E	SANTANDER LEASING ESPAÑA	0	0	29	0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	40
0-E	DAIMLER CHRISLER	61	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	61	0
0-E	JOHN DEERE CREDIT	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	0
	Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALES	1.443	1.265	239	0	278	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.708	1.866
	Monto capital adeudado	493	480	250	0	278	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.708	1.866
	Tasa int prom anual	LIBOR +1,25	LIBOR +1,25	2,39%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	758	1.079
				2,39%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	758	1.079

Porcentaje obligaciones moneda extranjera (%)	15,3900
Porcentaje obligaciones moneda nacional (%)	84,6100

**14. Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo
plazo**

a) La Sociedad, al 31 de diciembre de 2010 mantiene un contrato de Swap de moneda, con el Banco BBVA, para fijar en dólares el pago de las cuotas, del contrato de financiamiento (leasing financiero), asociado a la compra de las oficinas administrativas.

b) La filial Hortifrut Chile S.A., al 31 de diciembre de 2010 mantiene un contrato de Interest Rate Swap, con el Banco Santander, para fijar la tasa libor en 3,87%, de los contratos de préstamos de largo plazo con los Bancos Crédito e Inversiones y BBVA.

14. Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo

RUT	BANCO O INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA INDICE DE REAJUSTE	AÑOS DE VENCIMIENTO										FECHA CIERRE PERÍODO ACTUAL		FECHA CIERRE PERÍODO ANTERIOR
			MÁS DE 1 HASTA 2	MÁS DE 2 HASTA 3	MÁS DE 3 HASTA 5	MÁS DE 5 HASTA 10	MÁS DE 10 AÑOS		TOTAL LARGO PLAZO AL CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	TASA DE INTERÉS ANUAL PROMEDIO					
							MONTO	PLAZO							
97036000-K	BANCO SANTANDER CHILE	Dólares	42	127	315	630	0	0	0	0	0	1.114	6,06%	0	
		Euros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Yenes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		UF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		\$ no reajustables	17	8	0	0	0	0	0	0	0	25	6,06%	0	
		Otras monedas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
97006000-6	BANCO DE CREDITO E INVERSIONES	Dólares	6.667	6.667	10.000	0	0	0	0	0	0	23.334	LIBOR +1,25	20.000	
		Euros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Yenes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		UF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		\$ no reajustables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Otras monedas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
97032000-8	BANCO BBVA	Dólares	3.333	3.333	0	0	0	0	0	0	0	6.666	LIBOR +1,25	10.000	
		Euros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Yenes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		UF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		\$ no reajustables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Otras monedas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0-E	INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO HSBC	Dólares	69	80	203	709	0	0	0	0	0	1.061	9,79%	1.486	
		Euros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Yenes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		UF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		\$ no reajustables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Otras monedas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0-E	INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO HSBC	Dólares	519	425	0	0	0	0	0	0	0	944	LIBOR + 2,33%	1.378	
		Euros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Yenes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		UF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		\$ no reajustables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Otras monedas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0-E	BANCO SANTANDER ESPAÑA	Dólares	221	221	130	0	0	0	0	0	0	572	2,79%	856	
		Euros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Yenes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		UF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		\$ no reajustables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Otras monedas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0-E	SANTANDER LEASING ESPAÑA	Dólares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Euros	29	10	0	0	0	0	0	0	0	39	3,83%	50	

15. Provisiones y Castigos

El detalle de las provisiones es el siguiente:

a) Corto plazo

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
Relativas al Personal:		
Vacaciones	430	561
Participaciones y Bonos	46	319
Contingencias Laborales	251	302
Otras Provisiones:		
Facturas por recibir	165	11
Provisión gastos de auditoría	33	151
Provisión de Costos y otros	480	180
Total	1.405	1.524

b) Largo plazo

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
- Patrimonio negativo		
Agrícola Mataquito S.A.	162	-
- Otras provisiones	2	2
Total	164	2

c) Provisiones de Activo

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
Provisión de Incobrables	678	718
Provisión de Existencias	363	128
Total	1.041	846

d) Durante los periodos 2010 y 2009 no se han efectuado castigos significativos de activo, con la excepción de los informados en la nota de activo fijo.

16. Interés minoritario

El detalle del interés minoritario reconocido por la Sociedad tanto en el pasivo como en el resultado, es el siguiente:

Sociedad filial	Incluido en		Resultado	
	Pasivo			
	2010	2009	2010	2009
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
AGRÍCOLA EL AVELLANO S.A.	5.221	4.698	(4)	177
AGRÍCOLA EL CARMEN LTDA.	(15)	39	61	33
AGRÍCOLA EL PAMPINO S.A.	52	(8)	(61)	6
AGRÍCOLA SANTA REBECA LTDA.	124	161	55	36
AGRÍCOLA HORTIFRUT LTDA.	-	(6)	3	3
AGRÍCOLA VIDA NUEVA S.A.	1.309	1.144	(38)	(62)
VIVEROS HORTIFRUT CHILE S.A	1.277	1.419	298	(5)
HORTIFRUT ARGENTINA S.A.	1	(9)	1	7
A&A FARMS, LLC	-	(29)	109	82
HORTIFRUT S.A. DE C.V.	36	60	27	(27)
AGROFRUTAS, SR. DE C.V.	5	5	1	-
HORTIFRUT ESPAÑA SOUTHEM	1.647	760	(941)	(593)
TOTALES	9.657	8.234	(489)	(343)

17. Cambios en el patrimonio

a) Variaciones de Capital.

En el ejercicio 2010, no se han registrado variaciones en el capital de la Sociedad.

En el año 2009:

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de Abril de 2009, se acordó:

- Modificar los estatutos de la Compañía, disminuyendo el capital social en M\$2.901.971 (MUS\$4.560), debido a (i) la aplicación de los gastos asociados a la colocación de acciones que se presentaban en el rubro de otras reservas y (ii) los dividendos provisorios pagados en el año 2008 que excedieron al resultado del ejercicio.

- Modificar los estatutos de la Compañía, pasando a expresar el capital social de pesos a dólares de los Estados Unidos de América, manteniendo el mismo número de acciones sin valor nominal en que se encuentra dividido el capital social.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 18 de Junio de 2009, se acordó:

- Modificar los estatutos de la Compañía, emitiendo 585.175 acciones las que se entregarán a los accionistas que antes de la fusión entre Hortifrut S.A. e Inversiones Hortisur S.A., eran accionistas de esta última Sociedad, por no haberse considerado en el valor económico de aquella, la cuenta por cobrar que mantenía en contra de Global Organics S.A.

- Disminuir el capital de Hortifrut S.A. en US\$ 2.494.443, mediante la eliminación de 2.469.746 acciones nominativas de una única serie y sin valor nominal, en proporción a la participación accionaria de cada accionista.

- Aumentar el capital social en la suma de US\$1.903.417, mediante la emisión de 1.884.571 acciones de pago.

b) Distribución de dividendos

La sociedad distribuyó dividendos por MUS\$1.861 en el año 2010.

c) Otras reservas

Se originan por la conversión a dólares estadounidenses del patrimonio de las filiales y coligadas en Chile y el extranjero que mantienen su contabilidad en moneda distinta a la de la Matriz. El monto negativo al 31 de diciembre de 2010 es de MUS\$2.085 (MUS\$2.837 en 2009).

17. Cambios en el patrimonio
Cambios en el patrimonio

RUBROS	31/12/2010										31/12/2009									
	CAPITAL PAGADO	RESERVA REVALORIZ CAPITAL	SOBREPRECIO EN VENTA DE ACCIONES	OTRAS RESERVAS	RESERVAS FUTUROS DIVIDENDOS	RESULTADOS ACUMULADOS	DIVIDENDOS PROVISORIOS	DÉFICIT PERÍODO DE DESARROLLO	RESULTADO DEL EJERCICIO	CAPITAL PAGADO	RESERVA REVALORIZ CAPITAL	SOBREPRECIO EN VENTA DE ACCIONES	OTRAS RESERVAS	RESERVAS FUTUROS DIVIDENDOS	RESULTADOS ACUMULADOS	DIVIDENDOS PROVISORIOS	DÉFICIT PERÍODO DE DESARROLLO	RESULTADO DEL EJERCICIO		
Saldo Inicial	20.593	0	0	-2.837	0	6.200	0	0	25.744	0	0	0	0	0	0	-3.947	0	-1.639		
Distribución resultado ejerc. anterior	0	0	0	0	0	-6.200	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.639	0	0	1.639		
Dividendo definitivo ejerc. anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Aumento del capital con emisión de acciones de pago	0	0	0	0	0	-1.861	0	0	1.907	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Capitalización reservas y/o utilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Déficit acumulado período de desarrollo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Descapitalización de reservas y dividendos provisorios	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.568	0	0	0	0	0	0	3.947	0	0		
Disminución de capital con eliminación de acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.494	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Reserva por efecto acumulado sujeto de sustracción	0	0	0	752	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Revalorización capital propio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	3.463	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.200		
Dividendos provisorios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Saldo Final	20.593	0	0	-2.085	0	-4.253	0	3.463	20.593	0	0	-2.837	0	-86	0	0	0	6.200		
Saldo Actualizados	-	-	-	-	-	-	-	-	20.593	-	-	-2.837	-	-86	-	-	-	6.200		

17. Cambios en el patrimonio
Número de Acciones

SERIE	NRO. ACCIONES SUSCRITAS	NRO. ACCIONES PAGADAS	NRO. ACCIONES CON DERECHO A VOTO
UNICA	19.928.236	16.903.986	16.903.986

Rut : 96896990 - 0
Período : 01-01-2010 al 31-12-2010
Tipo de moneda : Miles de Dólares
Tipo de Balance : Consolidado

Página 1 de 1
FECHA
IMPRESIÓN: 24-02-2011

17. Cambios en el patrimonio
Capital (monto - M\$)

SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
UNICA	25.307	20.593

18. Otros Ingresos y Egresos fuera de la explotación

a) Otros ingresos

Los principales conceptos bajo este rubro son los siguientes:

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
Utilidad venta de Inversión Delta	-	1.092
Utilidad arriendo	-	31
Otros	26	102
	-----	-----
Total	26	1.225
	=====	=====

b) Otros egresos

Los principales conceptos bajo este rubro son los siguientes:

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
Gastos Investigación de Varietales	734	536
Contingencia por Impuesto Laborales(*)	705	369
Baja de Activo Fijo (**)	392	-
Pérdida en Venta de otros Activos	153	31
Ajuste al valor de realización inversión Hortifrut del Campo	115	-
Donaciones	92	21
Indemnización a terceros	-	76
Otros	3	69
	-----	-----
Total	2.194	1.102
	=====	=====

(*) Corresponde a pasivo por eventuales contingencias de impuestos laborales en filiales mexicanas.

(**) a) Corresponde a la baja por deterioro de plantaciones de Moras y Arándanos en Agrícola El Carmen Ltda. MUS\$188.

b) Corresponde a la baja por deterioro de plantaciones de Arándanos en Hortifrut Norteamérica MUS\$204.

19. Corrección Monetaria
 Corrección monetaria

ACTIVOS (CARGOS) / ABONOS	ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD	31/12/2010	31/12/2009
EXISTENCIAS	IPC	0	0
ACTIVO FIJO	IPC	368	-303
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	IPC	0	-2
OTROS ACTIVOS NO MONETARIOS	IPC	15	28
CUENTAS DE GASTOS Y COSTOS	IPC	203	-33
TOTAL (CARGOS) ABONOS	-	586	-310
PASIVOS (CARGOS) / ABONOS			
PATRIMONIO	IPC	0	0
PASIVOS NO MONETARIOS	IPC	-370	197
CUENTAS DE INGRESOS	IPC	-194	14
TOTAL (CARGOS) ABONOS	-	-564	211
(PERDIDA) UTILIDAD POR CORRECCION MONETARIA		22	-99

20. Diferencias de Cambio
Diferencias de Cambio

RUBRO	MONEDA	MONTO	
		31/12/2010	31/12/2009
ACTIVOS (CARGOS) / ABONOS			
DISPONIBLE	DÓLAR	597	253
DISPONIBLE	PESOS	37	-240
DISPONIBLE	EUROS	-314	0
DEUDORES Y DOCUMENTOS POR COBRAR	DÓLAR	-33	48
DEUDORES Y DOCUMENTOS POR COBRAR	PESOS	98	219
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	DÓLAR	-164	2.475
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	PESOS	293	682
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	EUROS	-343	0
OTROS	DÓLAR	1	0
OTROS	PESOS	147	0
Total (Cargos) Abonos		319	3.437
PASIVOS (CARGOS) / ABONOS			
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DÓLAR	170	136
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	PESOS	370	-327
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	UF	5	51
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	EUROS	9	0
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS	DÓLAR	119	0
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS	EUROS	25	0
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS	UF	0	143
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS RELACIONADAS	PESOS	110	0
DOCUMENTOS POR PAGAR	DÓLAR	135	111
DOCUMENTOS POR PAGAR	PESOS	30	-189
DOCUMENTOS POR PAGAR	EUROS	-1	8
OTROS PASIVOS	DÓLAR	80	0
OTROS PASIVOS	PESOS	35	0
Total (Cargos) Abonos		1.087	-67
(Pérdida) Utilidad por diferencia de cambio		1.406	3.370

21. Estado de Flujo de Efectivo

5.41.11.80 Otros gastos pagados (menos)

Corresponde a los gastos en investigación y desarrollo de nuevos varietales de berries.

Concepto	2010 MUS\$	2009 MUS\$
Gastos Investigación de Varietales	734	536
Contingencia por Impuesto Laborales(*)	705	369
Otros	115	277
	-----	-----
Total otros flujos de la Operación	1.554	1.182
	=====	=====

22. Contratos de Derivados

a) La Sociedad, al 31 de diciembre de 2010 mantiene un contrato de Swap de moneda, con el Banco BEVA, para fijar en dólares el pago de las cuotas, del contrato de financiamiento (leasing financiero), asociado a la compra de las oficinas administrativas.

La filial Hortifrut Chile S.A., al 31 de diciembre de 2010 tiene un contrato de Interest Rate Swap, con el Banco Santander, para fijar la tasa libor en 3,87% de los contratos de préstamo con los Bancos Crédito e Inversiones y BBVA.

b) Contratos Forward de monedas según detalle:

22. Contratos de Derivados
 Contratos de Derivados

TIPO DE DERIVADO	TIPO DE CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LOS CONTRATOS	PARTIDA O TRANSACCIÓN PROTEGIDA		VALOR DE LA PARTIDA PROTEGIDA	CIENTOS CONTABLES QUE AFECTA				
					POSICIÓN COMPRA/VENTA	NOMBRE		MONTO	ACTIVO/PASIVO	NOMBRE	MONTO	REALIZADO
FR	CCTE	494	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	494	494	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	481	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	481	481	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	373	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	373	373	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	233	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	233	233	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	154	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	154	154	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	136	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	136	136	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	492	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	492	492	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	480	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	480	480	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	371	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	371	371	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	232	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	232	232	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	154	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	154	154	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	136	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	136	136	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	544	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	544	544	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	503	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	503	503	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	402	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	402	402	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	279	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	279	279	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	242	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	242	242	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	238	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	238	238	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	61	III TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	61	61	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	75	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	75	75	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	68	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	68	68	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	75	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	75	75	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	69	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	69	69	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	72	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	72	72	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	69	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	69	69	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	74	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	74	74	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	67	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	67	67	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	73	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	73	73	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	68	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	68	68	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	69	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	69	69	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE	67	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	67	67	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0

22. Contratos de Derivados
Contratos de Derivados

TIPO DE DERIVADO	TIPO DE CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LOS CONTRATOS	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN PROTEGIDA		Cuentas Contables que afecta		Efecto en Resultado		
					POSICIÓN COMPRA/VENTA	NOMBRE	MONTO	ACTIVO/PASIVO		NOMBRE	MONTO
FR	CCTE		73 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	73	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		74 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	74	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		150 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	150	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		76 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	76	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		70 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	70	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		82 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	82	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		273 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	273	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		144 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	144	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		115 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	115	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		113 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	113	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		47 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	47	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		47 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	47	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		41 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	41	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		14 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	14	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		5 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	5	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		6 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	6	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		6 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	6	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		6 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	6	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		270 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	270	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		137 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	137	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		104 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	104	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		103 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	103	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		46 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	46	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		46 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	46	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		66 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	66	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		113 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	113	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		138 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	138	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		53 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	53	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		33 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	33	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		33 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	33	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		65 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	65	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0

22. Contratos de Derivados
Contratos de Derivados

TIPO DE DERIVADO	TIPO DE CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LOS CONTRATOS	VALOR DE LA PARTIDA PROTEGIDA		EFECTO EN RESULTADO				
					COMPRAS/VENTA	MONTO	REALIZADO	NO REALIZADO			
				ITEM ESPECÍFICO	NOMBRE	MONTO	ACTIVO/PASIVO	MONTO	REALIZADO	NO REALIZADO	
FR	CCTE	112	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	112	112	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	136	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	136	136	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	52	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	52	52	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	32	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	32	32	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	32	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	32	32	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	59	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	59	59	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	102	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	102	102	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	124	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	124	124	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	47	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	47	47	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	29	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	29	29	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	29	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	29	29	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	35	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	35	35	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	44	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	44	44	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	28	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	28	28	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	16	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	16	16	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	6	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	6	6	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	6	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	6	6	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	36	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	36	36	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	44	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	44	44	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	27	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	27	27	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	16	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	16	16	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	5	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	5	5	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	5	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	5	5	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	55	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	55	55	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	69	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	69	69	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	43	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	43	43	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	26	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	26	26	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	9	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	9	9	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	9	II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	9	9	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	4	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	4	4	PASIVO CIRCULANTE	-	0
FR	CCTE	5	I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	5	5	PASIVO CIRCULANTE	-	0

22. Contratos de Derivados Contratos de Derivados

TIPO DE DERIVADO	TIPO DE CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LOS CONTRATOS	PARTIDA O TRANSACCIÓN PROTEGIDA		VALOR DE LA PARTIDA PROTEGIDA	CIENTAS CONTABLES QUE AFECTA		EFFECTO EN RESULTADO	
					POSICIÓN COMPRA/VENTA	ITEM ESPECÍFICO		NOMBRE	MONTO		ACTIVO/PASIVO
FR	CCTE		7 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	7	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		4 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	4	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		5 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	5	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		5 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	5	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		4 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	4	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		4 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	4	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		7 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	7	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		4 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	4	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		4 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	4	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		4 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	4	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		10 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	10	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		11 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	11	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		16 I TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	16	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		9 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	9	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		10 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	10	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
FR	CCTE		10 II TRIMESTRE 2011	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	10	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0
S	CCPE	2.017	II TRIMESTRE 2020	TIPO DE CAMBIO	C	COSTOS Y GASTOS	2.017	PASIVO CIRCULANTE	-	-	0

23. Contingencias y Restricciones

a) Restricciones a la gestión o límite de indicadores financieros

a.1) Hortifrut Chile S.A.

Por escritura pública de fecha 12 de febrero de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Eduardo Avello Concha, Hortifrut Chile S.A. y el Banco de Crédito e Inversiones suscribieron un Contrato de Financiamiento. En dicho instrumento, Hortifrut S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario de la filial Hortifrut Chile S.A., por un préstamo de US\$30 millones y una línea de crédito aprobada con el Banco de Crédito e Inversiones por un monto de US\$40 millones, a la fecha se han girado a cuenta de esta línea de crédito US\$19,8 millones.

Mediante escritura pública de fecha 15 de Abril de 2008 Notaría de Santiago de don Eduardo Avello Concha, Banco de Crédito e Inversiones cedió MUS\$10.000 de la deuda al Banco Bilbao Viscaya Argentaria. Posteriormente se firmó una prórroga de las obligaciones con fecha 30 de Junio de 2010, misma Notaría.

Por escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2009, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldivar Mackenna, se acordó con el Banco de Crédito e Inversiones una modificación del Contrato de Financiamiento, acordándose, entre otros cambios, la incorporación como posibles giradores de la Línea de Crédito a las sociedades Viveros Hortifrut Chile S.A., Hortifrut Comercial S.A., Agrícola Vida Nueva S.A., Agrícola Santa Rosa del Parque S.A., Agrícola Mataquito S.A. y Hortifrut S.A., además de Hortifrut Chile S.A. Considerando lo anterior, el BCI exigió que Hortifrut S.A., otorgase su fianza y codeuda solidaria a todos los deudores, esto es, a Hortifrut Chile S.A., Viveros Hortifrut Chile S.A., Hortifrut Comercial S.A., Agrícola Vida Nueva S.A., Agrícola Santa Rosa del Parque S.A. y Agrícola Mataquito S.A. El monto total comprometido de la línea de crédito, para todos los posibles giradores, es de US\$40 millones. Hortifrut S.A. mantiene la fianza y codeuda por el préstamo de US\$19,8 millones adeudado por Hortifrut Chile S.A. al Banco de Crédito e Inversiones.

El contrato establece para los estados financieros consolidados de Hortifrut S.A. ciertas obligaciones que son normales en este tipo de operaciones, entre las que se cuentan las siguientes, en los términos y condiciones específicas señaladas en el contrato de crédito respectivo: mantener el actual giro social de la compañía y su existencia legal; la mantención de los activos necesarios para el giro ordinario de la Sociedad; cumplir con las leyes y las normativas aplicables; enviar oportunamente la información financiera de la Compañía; contratar y mantener seguros que cubran convenientemente los riesgos según lo acostumbrado en la industria:

- Mantener un nivel de Deuda Financiera Neta dividido EBITDA menor o igual a 7 veces al 31 de diciembre de 2010
menor o igual a 5,5 veces al 31 de diciembre de los años 2011 y 2012
y menor o igual a 5 veces al 31 de diciembre de los años 2013
y menor o igual a 3 veces al 30 de junio de cada año
- Mantener cobertura de gastos financieros (EBITDA dividido gasto financiero) igual o superior a 4 veces al 30 de junio de cada año.
- Mantener un Patrimonio mínimo (Patrimonio más Interés minoritario) no inferior a US\$ 25 millones al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.
- Prohibición de gravar activos, salvo en los términos pactados en el contrato y realizar operaciones con personas relacionadas a precios de mercado principalmente.

a.2) Hortifrut ABA (Filial de Hortifrut S.A. de C.V. - México)

El 26 de Octubre de 2010, Hortifrut S.A., otorgó por intermedio del Banco de Crédito e Inversiones dos cartas de crédito irrevocables como garantía por el crédito que Hortifrut ABA solicitó al HSBC de México. Las cartas son por un monto de MUS\$1.000 y MUS\$43 respectivamente. De esta forma, a esta fecha, el contrato de crédito establece para Hortifrut S.A., en su calidad de garante, la obligación de pagar en caso de que Hortifrut ABA, no cumpla con el Banco HSBC, al 31 de diciembre de 2010 el saldo por pagar es de MUS\$1.378.

a.3) Agrícola Santa Rosa del Parque S.A.

a.3.1) Hipotecas a favor del Banco de Crédito e Inversiones sobre: (i) Higuera A, resultante de la división del fundo "El Parque", Angol, (ii) derechos de aprovechamiento de aguas correspondientes a 10 regadores de agua del canal

23. Contingencias y Restricciones

Parque Ñipado que riegan la hijuela antes singularizada y (iii) derechos de aprovechamiento de aguas consuntivos de ejercicio permanente y continuo por 75 litros/seg. en el Río Huequén (EP 26.09.05, Not. A.Mozo), el monto del crédito utilizado es de MUS\$804.

a.3.2) Prenda sin desplazamiento a favor del Banco Santander-Chile sobre los bienes muebles ubicados en los predios singularizados en la letra c.1.1) (EP 26.09.05, Not. A.Mozo), el monto del crédito utilizado es de MUS\$323.

a.4) Agrícola El Pampino S.A.

a.4.1) Hipotecas a favor del Banco Santander-Chile sobre: (i) Lote Nro.2 de la subdivisión de un retazo de terreno denominado Fundo Carihue, que formaba parte del remanente del predio denominado "La Piedra", ubicado en la localidad de Oromo, Purránque y (ii) Lote Nro.2 de la subdivisión de la Parcela N012 del Proyecto de Parcelación "Los Maitenes", Purránque (EP 10.07.08, Not. C.Gomila), el monto del crédito utilizado es de MUS\$1.050.

a.4.2) Prenda a favor del Banco de Crédito e Inversiones sobre equipo de riego por goteo para una superficie de 57,9 hás. de arándanos (EP 05.03.09, Not. C.Gomila), a la fecha no se ha utilizado esta línea de crédito.

a.5) Agrícola Vida Nueva S.A.

a.5.1) Prenda sin desplazamiento sobre bienes muebles ubicados en el predio denominado "Fundo Las Encinas", localidad de Santa Fe, Los Angeles (EP 24.11.05, Not. P.Zaldívar), a la fecha no se ha utilizado esta línea de crédito.

a.5.2) Prenda sin desplazamiento sobre bienes muebles ubicados en el predio denominado Resto de la Parcela N033, que formó parte del Proyecto de Parcelación Vida Nueva, camino Loncovaca, Villarica (EP 09.11.05, Not. P.Zaldívar), a la fecha no se ha utilizado esta línea de crédito.

b) Seguros Contratados

Los principales seguros contratados por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2010 son los siguientes :

- Seguros de incendio, sobre frigoríficos, packing, bodegas y oficinas de la matriz y filiales nacionales, por aproximadamente UF 170.360.
- Seguros sobre equipos móviles de contratistas de filiales por aproximadamente UF 10.020.
- Seguro sobre equipos móviles agrícolas de filiales por aproximadamente UF 4.040.
- Seguros sobre instalaciones eléctricas de filiales por aproximadamente UF 2.950.
- Seguros sobre vehículos motorizados de filiales por aproximadamente UF 13.950.
- Seguros en viajes a ejecutivos y empleados, incluyendo cobertura para accidentes y enfermedades del personal por un monto máximo de US\$ 625 mil por evento.

24. Cauciones obtenidas de terceros

La sociedad matriz y filiales no han recibido cauciones de terceros a la fecha de cierre de los estados financieros.

25. Moneda Nacional y Extranjera
Activos

RUBRO	MONEDA	MONTO	
		31/12/2010	31/12/2009
Activos Circulantes			
DISPONIBLE	\$ NO REAJUSTABL	409	245
DISPONIBLE	PESOS MÉXICANOS	789	4.720
DISPONIBLE	EUROS	3.997	140
DISPONIBLE	REALES	28	80
DISPONIBLE	PESO ARGENTINOS	271	73
DISPONIBLE	DÓLAR	3.127	5.772
DEPÓSITOS A PLAZO	\$ REAJUSTABLE	0	0
DEPÓSITOS A PLAZO	DÓLAR	6	7
DEPÓSITOS A PLAZO	EUROS	332	1.792
VALORES NEGOCIABLES (NETO)	\$ REAJUSTABLE	2.014	0
VALORES NEGOCIABLES (NETO)	DÓLAR	3.500	1.090
VALORES NEGOCIABLES (NETO)	\$ NO REAJUSTABL	-	0
DEUDORES POR VENTA (NETO)	\$ NO REAJUSTABL	3.298	4.260
DEUDORES POR VENTA (NETO)	PESOS MÉXICANOS	205	24
DEUDORES POR VENTA (NETO)	REALES	183	97
DEUDORES POR VENTA (NETO)	DÓLAR	2.326	2.224
DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	\$ NO REAJUSTABL	320	608
DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	PESO ARGENTINOS	-	0
DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	DÓLAR	1.242	1.470
DEUDORES VARIOS (NETO)	\$ NO REAJUSTABL	265	445
DEUDORES VARIOS (NETO)	DÓLAR	363	10
DEUDORES VARIOS (NETO)	EUROS	0	0
DEUDORES VARIOS (NETO)	PESOS MÉXICANOS	2.672	1.220
DEUDORES VARIOS (NETO)	PESO ARGENTINOS	198	334
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	\$ NO REAJUSTABL	373	277
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	EUROS	2.834	2.976
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	DÓLAR	14.268	12.998
EXISTENCIAS (NETO)	\$ REAJUSTABLE	4.298	5.161
EXISTENCIAS (NETO)	PESOS MÉXICANOS	6.923	3.216
EXISTENCIAS (NETO)	REALES	36	23
EXISTENCIAS (NETO)	PESO ARGENTINOS	120	286
EXISTENCIAS (NETO)	EUROS	563	608
EXISTENCIAS (NETO)	DÓLAR	12.014	8.585
IMPUESTOS POR RECUPERAR	\$ REAJUSTABLE	4.630	2.152
IMPUESTOS POR RECUPERAR	DÓLAR	12	946
IMPUESTOS POR RECUPERAR	EUROS	164	104
IMPUESTOS POR RECUPERAR	PESOS MÉXICANOS	2.615	1.059
IMPUESTOS POR RECUPERAR	PESO ARGENTINOS	790	1.348
IMPUESTOS POR RECUPERAR	REALES	3	3
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	\$ NO REAJUSTABL	162	47
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	EUROS	0	13
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	PESOS MÉXICANOS	376	-
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	DÓLAR	35	101
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO	\$ REAJUSTABLE	173	23
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO	DÓLAR	-	256
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO	PESOS MÉXICANOS	-	365
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO	PESO ARGENTINOS	-	550
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO	EUROS	-	264
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$ NO REAJUSTABL	0	0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	EUROS	1	1
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	DÓLAR	1.413	430
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	REALES	2	2
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	PESO ARGENTINOS	8	8
Activos Fijos			
ACTIVO FIJO	\$ REAJUSTABLE	13.977	13.168
ACTIVO FIJO	PESOS MÉXICANOS	13.622	11.181
ACTIVO FIJO	REALES	10	8
ACTIVO FIJO	PESO ARGENTINOS	30	79
ACTIVO FIJO	EUROS	8.465	8.505
ACTIVO FIJO	DÓLAR	18.424	18.827
Otros Activos			
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	\$ REAJUSTABLE	565	590
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	PESOS MÉXICANOS	0	1.152
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	DÓLAR	5.045	3.407
INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS	EUROS	308	299
INVERSION EN OTRAS SOCIEDADES	DÓLAR	202	202

**25. Moneda Nacional y Extranjera
 Activos**

RUBRO	MONEDA	MONTO	
		31/12/2010	31/12/2009
MENOR VALOR DE INVERSIONES	DÓLAR	646	343
MENOR VALOR DE INVERSIONES	PESOS MÉXICANOS	-	342
DEUDORES A LARGO PLAZO	DÓLAR	15	362
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	\$ NO REAJUSTABL	3.399	4.213
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	DÓLAR	-	0
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR EMPRESAS RELACIONADAS	EUROS	267	220
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO LARGO PLAZO	\$ REAJUSTABLE	2.747	851
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO LARGO PLAZO	DÓLAR	-	1.070
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO LARGO PLAZO	PESOS MÉXICANOS	-	0
IMPUESTOS DIFERIDOS ACTIVO LARGO PLAZO	REALES	-	231
INTANGIBLES (NETO)	DÓLAR	2.183	1.213
OTROS	\$ NO REAJUSTABL	0	0
OTROS	PESOS MÉXICANOS	-	346
OTROS	DÓLAR	53	49
OTROS	PESO ARGENTINOS	2	1
Total Activos			
-	\$ NO REAJUSTABL	8.226	10.095
-	PESOS MÉXICANOS	27.202	23.625
-	EUROS	16.931	14.922
-	REALES	262	444
-	PESO ARGENTINOS	1.419	2.679
-	DÓLAR	64.874	59.362
-	\$ REAJUSTABLE	28.404	21.945

25. Moneda Nacional y Extranjera
Pasivos Circulantes

RUBRO	MONEDA	HASTA 90 DÍAS						90 DÍAS A 1 AÑO	
		31/12/2010		31/12/2009		31/12/2010		31/12/2009	
		MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CORTO P	DÓLAR	0	-	0	-	40,978	2.83%	37,016	2.95%
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CORTO P	\$ NO REAJUSTABL	0	-	0	-	1,950	5.90%	1,787	5.00%
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CORTO P	EUROS	0	0	0	0	0	0	719	3.27%
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CORTO P	DÓLAR	0	-	0	-	1,443	LIBOR +1.25	1,263	LIBOR +1.25
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- PORCIÓN	\$ REAJUSTABLE	0	-	0	-	0	-	325	4.65%
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- PORCIÓN	\$ NO REAJUSTABL	0	-	0	-	15	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- PORCIÓN	EUROS	0	-	4	-	250	2.79%	278	2.43%
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	DÓLAR	12,839	-	11,414	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	\$ NO REAJUSTABL	1,158	-	668	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	PESOS ARGENTINO	521	-	0	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	EUROS	0	-	0	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	REALES	88	-	96	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	PESOS MEXICANOS	3,845	-	1,387	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	EUROS	60	-	11	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	DÓLAR	501	-	623	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	REALES	22	-	46	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	PESOS ARGENTINO	0	-	820	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	\$ NO REAJUSTABL	5	-	0	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	REALES	0	-	4	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	DÓLAR	2,871	-	1,214	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	EUROS	151	-	199	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	PESOS MEXICANOS	0	-	0	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	DÓLAR	778	-	276	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	EUROS	0	-	302	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	\$ NO REAJUSTABL	484	-	581	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	DÓLAR	494	-	1,061	-	0	-	0	-
OBBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS- CUENTAS POR PAGAR	PESOS MEXICANOS	276	-	331	-	0	-	0	-

25. Moneda Nacional y Extranjera
Pasivos Circulantes

RUBRO	MONEDA	HASTA 90 DÍAS						90 DÍAS A 1 AÑO	
		31/12/2010		31/12/2009		31/12/2010		31/12/2009	
		MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL
PROVISIONES	PESOS ARGENTINO	12	-	4	-	0	-	0	-
PROVISIONES	REALES	47	-	24	-	0	-	0	-
PROVISIONES	\$ NO REAJUSTABL	576	-	104	-	0	-	0	-
RETENCIONES	PESOS ARGENTINO	46	-	48	-	0	-	0	-
RETENCIONES	PESOS MEXICANOS	773	-	395	-	0	-	0	-
RETENCIONES	EUROS	550	-	85	-	0	-	0	-
RETENCIONES	REALES	16	-	2	-	0	-	0	-
RETENCIONES	\$ NO REAJUSTABL	2.404	-	1.992	-	0	-	0	-
IMPUESTO RENTA	\$ NO REAJUSTABL	0	-	0	-	322	-	0	-
INGRESOS ANTICIPADOS	\$ NO REAJUSTABL	0	-	0	-	0	-	0	-
OTROS	\$ NO REAJUSTABL	0	-	0	-	0	-	0	-
Total Pasivos Circulantes		17.483	-	14.588	-	42.421	-	38.281	-
-	DÓLAR	4.627	-	2.845	-	1.265	-	2.109	-
-	\$ NO REAJUSTABL	761	-	601	-	250	-	997	-
-	EUROS	0	-	0	-	0	-	325	-
-	\$ REAJUSTABLE	579	-	872	-	0	-	0	-
-	PESOS ARGENTINO	173	-	172	-	0	-	0	-
-	REALES	4.894	-	2.113	-	0	-	0	-
-	PESOS MEXICANOS		-		-		-		-

25. Moneda Nacional y Extranjera
Pasivos largo plazo periodo actual 31/12/2010

RUBRO	MONEDA	1 A 3 AÑOS		3 A 5 AÑOS		5 A 10 AÑOS		MÁS DE 10 AÑOS	
		MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DOLAR	10,000	5,12%	10,000	5,12%	0	-	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DOLAR	149	9,79%	203	9,79%	789	9,79%	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DOLAR	944	LIBOR + 2,33%	0	0	0	-	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DOLAR	10,000	5,12%	0	0	0	-	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DOLAR	169	6,06%	315	6,06%	630	6,06%	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	EUROS	481	2,86%	130	2,86%	0	-	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DOLAR	22	4,03%	0	-	0	-	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	\$ NO REAJUSTABL	25	6,06%	0	-	0	-	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	PESOS	37	11,20%	0	-	0	-	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	MEXICANOS	0	-	570	-	0	-	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	\$ REAJUSTABL	0	-	3,736	-	0	-	0	-
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR A BERRA A LARGO PLAZO	EUROS	0	-	162	-	0	-	0	-
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR A BERRA A LARGO PLAZO	\$ NO REAJUSTABL	0	-	0	-	0	-	0	-
PROVISIONES LARGO PLAZO	DOLAR	21,284	-	10,518	-	1,339	-	0	-
Total Pasivos a Largo Plazo	EUROS	481	-	3,866	-	0	-	0	-
	\$ NO REAJUSTABL	25	-	162	-	0	-	0	-
	PESOS	37	-	0	-	0	-	0	-
	MEXICANOS	0	-	570	-	0	-	0	-
	\$ REAJUSTABL	0	-	0	-	0	-	0	-

25. Moneda Nacional y Extranjera
Pasivos largo plazo período anterior 31/12/2009

RUBRO	MONEDA	1 A 3 AÑOS		3 A 5 AÑOS		5 A 10 AÑOS		MÁS DE 10 AÑOS	
		MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL	MONTO	TASA INT. PROM. ANUAL
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DÓLAR	10.000	5,12%	10.000	5,12%	0	0	0	0
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DÓLAR	212	9,65%	257	9,65%	900	9,65%	117	9,65%
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DÓLAR	623	LIBOR + 2,38%	265	LIBOR + 2,38%	490	LIBOR + 2,38%	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	DÓLAR	10.000	5,12%	0	0	0	0	0	-
OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	EUROS	518	2,43%	388	2,43%	0	-	0	-
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR A EERR A LARGO PLAZO	\$ REAJUSTABL	0	-	514	-	0	-	0	-
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR A EERR A LARGO PLAZO	EUROS	0	-	3.779	-	0	-	0	-
PROVISIONES LARGO PLAZO	EUROS	0	-	2	-	0	-	0	-
Total Pasivos a Largo Plazo		20.835		10.522		1.390		117	
	DÓLAR	518	-	4.169	-	0	-	0	-
	\$ REAJUSTABL	0	-	514	-	0	-	0	-

26. Sanciones

La sociedad no ha recibido sanciones por parte de autoridades administrativas a la fecha de cierre de los presentes estados financieros.

27. Hechos Posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2010 y la fecha de emisión de estos estados financieros no se han producido otros hechos significativos de carácter financiero-contable que puedan afectar la interpretación de los mismos.

28. Medio Ambiente

La matriz y filiales no contribuyen a perjudicar el medio ambiente, por lo que no se ven afectadas por verificaciones y controles que merezcan el cumplimiento de ordenanzas y leyes que regulen sobre esta materia.

HECHOS RELEVANTES

HECHOS RELEVANTES

- Con fecha 23 de Marzo de 2010 se informa lo solicitado por el Oficio Circular 574, esto es, los efectos del terremoto en la compañía, donde se señala que ésta no tuvo graves consecuencias ni afectó en el normal desenvolvimiento de la empresa.

- Con fecha 31 de Marzo de 2010 se informa renuncia del Gerente Corporativo de Administración y Finanzas, Sr. Georg Sternal

- En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 26 de Abril de 2010 se acordó citar a Junta Extraordinaria y Ordinaria de Accionistas a realizarse ambas el día 26 de Abril de 2010. En la Junta Ordinaria se trataron los siguientes temas:

1.- El examen de la situación de la sociedad y de los informes de los auditores externos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 01 de Enero de 2010 y el 31 de Diciembre de 2010 y la aprobación o rechazo de la memoria, balance, estados y demostraciones financieras presentada por los administradores de la sociedad.

2.- La distribución del resultado del ejercicio.

3.- Política de Dividendos y procedimiento de resguardo.

4.- La elección o revocación de los miembros del directorio y de los auditores externos de la sociedad.

5. Remuneración del Directorio para el ejercicio 2010.

6.- Dar cuenta de las operaciones de acuerdo al artículo Nro. 44 de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas.

7.- Todas las demás materias que sean de interés social, y que conforme a la Ley, son de la competencia de una Junta Ordinaria de Accionistas.

- En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 26 de Abril de 2010, se acordaron las siguientes modificaciones:

1.- Fijación de la Remuneración del Directorio (artículo 11)

2.- Modificación de los artículos 10, 120, 180, 220, 230; 240, 250, 27, 290 y 10 transitorio para adecuarlos a la normativa vigente y aplicable.

3.- Derogación del artículo 330 y artículos transitorios 20; 30 y 40

4.- Se fijó un texto refundido de los estatutos sociales

5.- Adopción de los demás acuerdos necesarios para la debida materialización de las resoluciones adoptadas.

- Con fecha 25 de Mayo de 2010, se informa que la Presidencia del Directorio la asume el Sr. Víctor Moller Schiavetti. Asimismo se informó la renuncia del Sr. Nicolás Moller Opazo al cargo de Director y se nombra en su reemplazo al Sr. Francisco Condon. También se informa que el Sr. Roberto Bianchi deja el cargo de Gerente General, el cual pasa a ser ocupado por el Sr. Nicolás Moller Opazo.

- Con fecha 05 de Agosto de 2010 se informó de la renuncia al cargo de Director del Sr. Ricardo Larrain Llona, quien asumió el cargo de Gerente de Administración y Finanzas de la compañía.

- Con fecha 30 de Noviembre de 2010 se informó que el Directorio designó como Director al Sr. Gonzalo Jimenez Seminario, llenando de esta forma la vacante que existía producto de la renuncia del Sr. Larrain Llona.

29 - GASTOS DE INVESTIGACION Y DESARROLLO

La Sociedad matriz y sus filiales, han incurrido en gastos de investigación y desarrollo de nuevos varietales, estos valores han sido registrados con cargo a los resultados no operacionales en el rubro de otros egresos, en el ejercicio el monto es de MUS\$734 (en 2009 MUS\$536).